

Signatura: EB 2011/104/INF.4/Rev.1  
Fecha: 28 de diciembre de 2011  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Dar a la población rural  
pobre la oportunidad  
de salir de la pobreza

## **Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones**

### **Sexto informe de situación sobre la fase principal**

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

##### **Edward Heinemann**

Coordinador Superior de Investigación  
Tel.: (+39) 06 5459 2398  
Correo electrónico: e.heinemann@ifad.org

##### Envío de documentación:

##### **Kelly Feenan**

Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2058  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 104º período de sesiones  
Roma, 12 a 14 de diciembre de 2011

---

Para **información**

## Índice

<b>Siglas y acrónimos</b>	<b>i</b>
<b>I. Antecedentes</b>	<b>1</b>
<b>II. Examen de la aplicación en 2011</b>	<b>2</b>
<b>III. Orientaciones futuras</b>	<b>3</b>
<b>IV. Asuntos financieros</b>	<b>5</b>

### Anexos

I. Informe de situación sobre todos los proyectos financiados por la IMI	6
II. Estado financiero actualizado relativo a 2011	17

## Siglas y acrónimos

ASF	Asociación de Servicios Financieros
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
CTA	Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural
ESA	División África Oriental y Meridional
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GCIAI	Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional
GPP	Gerente del Programa en el País
IASM	Red Interinstitucional de Gestión de la Seguridad
IFI	institución financiera internacional
IFPRI	Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias
IMI	Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones
IOE	Oficina de Evaluación Independiente del FIDA
MFIC	Microfinance International Corporation
MIX	Red de intercambio de información sobre microfinanciación
ONG	organización no gubernamental
PBAS	sistema de asignación de recursos basado en los resultados
PLAMSUR	Programa Plantas Medicinales do Mercosul
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PMD	Departamento de Administración de Programas
PROCASUR	Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural
PROSPERER	Programa de apoyo a los Polos de Microempresas Rurales y a las Economías Regionales
PTA	División de Asesoramiento Técnico y Políticas
SKM	Oficina de Estrategia y Gestión de los Conocimientos
SyE	seguimiento y evaluación
TIC	tecnología de la información y las comunicaciones
WCA	División de África Occidental y Central

## Iniciativa del FIDA para la integración de innovaciones Sexto informe de situación sobre la fase principal

1. La fase principal de la Iniciativa para la integración de innovaciones (IMI) fue aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2004 (EB 2004/83/R.2). Esta iniciativa, financiada por una contribución complementaria del Reino Unido de GBP 6,6 millones (equivalente a USD 12,0 millones), tiene como objetivo mejorar la capacidad del FIDA por lo que respecta a la promoción de innovaciones que tengan un impacto positivo sobre la pobreza rural. Los resultados que se espera obtener con la IMI son los siguientes:
  - la integración de las innovaciones en las actividades del FIDA;
  - el fortalecimiento del aprendizaje en materia de innovación y difusión, y la aplicación de ese aprendizaje, y
  - una modificación de la cultura y las prácticas institucionales en apoyo de las innovaciones.
2. El presente informe tiene por finalidad poner a la Junta Ejecutiva al tanto de los avances en relación con la fase principal de la IMI en el período comprendido entre diciembre de 2010 y octubre de 2011. Es el resultado de cinco informes de situación anteriores presentados a la Junta Ejecutiva (documentos EB 2010/101/INF.5, EB 2009/98/INF.7, EB 2008/95/INF.5; EB 2007/92/INF.6 y EB 2006/88/INF.4) que, en conjunto, abarcan el período comprendido entre 2005 y 2010.

### I. Antecedentes

3. La Oficina de Evaluación Independiente del FIDA (IOE) llevó a cabo una evaluación a nivel institucional sobre la capacidad del Fondo para promover innovaciones, en la que se evaluaron también los resultados de la IMI, que presentó a la Junta Ejecutiva en abril de 2010 (EB 2010/99/R.7).
4. En dicha evaluación se llegó a la conclusión de que la pertinencia de la IMI era satisfactoria. Si bien el diseño del programa era en gran medida pertinente, planteaba algunas deficiencias, a saber, la falta de un orden de prioridad de las actividades, el hecho de que algunas actividades quedaran claramente fuera del alcance de la IMI, la falta de objetivos del programa, un seguimiento y evaluación (SyE) débil, así como una ubicación institucional probablemente inapropiada en el entonces Departamento de Asuntos Externos. En la evaluación se constató que la IMI era moderadamente **efectiva** en el logro de los objetivos del programa: si bien se habían alcanzado los primeros dos efectos directos, el tercero —una nueva cultura y prácticas institucionales en pro de la innovación— había quedado en gran parte sin cumplir. En cambio, su **eficiencia** se consideró moderadamente insatisfactoria, ya que sus costos administrativos se consideraron elevados, el ciclo de financiación lento y que la ejecución de la mayoría de los proyectos estaba atrasada respecto del calendario previsto. El **impacto** de la IMI se reveló moderadamente satisfactorio y su **sostenibilidad** moderadamente insatisfactoria.
5. La respuesta de la dirección del FIDA a las recomendaciones de la evaluación a nivel institucional en su conjunto pusieron de relieve cuatro puntos (EC 2010/62/W.P.3/Add.1). En primer lugar, la dirección reconoció que el FIDA necesitaba establecer un programa de innovación más estratégico, si bien sostuvo que las ideas innovadoras a menudo surgen del terreno, en respuesta a cuestiones concretas relativas a los proyectos y los países, y que se necesita tener en cuenta tales iniciativas. En segundo lugar, destacó el papel central que ocupaba la ampliación de escala (como "misión crítica"), que consideró una verdadera medida de la innovación y **la** vía para tener un mayor impacto sobre la pobreza rural, más allá del impacto directo que logra a través de sus propias operaciones. En tercer

lugar, tomó buena nota de la recomendación de asignar recursos financieros y humanos suficientes para las actividades no financiadas por préstamos. Y, en cuarto lugar, la dirección del FIDA aclaró que se había comprometido a fomentar un mayor intercambio de conocimientos y a asumir un mayor nivel de riesgo a fin de motivar al personal a innovar.

6. Tras la reconfiguración de la estructura del personal directivo superior del FIDA en enero de 2010, se designó al Estratega Principal de Desarrollo como promotor en materia de gestión de conocimientos e innovación en el marco del equipo del personal directivo superior. Posteriormente, tanto el director como los fondos de la IMI se transfirieron a la Oficina del Estratega Principal de Desarrollo (ahora Oficina de Estrategia y de Gestión de los Conocimientos [SKM]). Se constituyó un grupo básico de gestión de los conocimientos e innovación, integrado por un número limitado de personal de toda la organización y por el director de la IMI para que apoyara la labor del Estratega Principal de Desarrollo y, concretamente, supervisara y aplicara la estrategia de gestión de los conocimientos y la estrategia de innovación conforme a la decisión de fusionar ambas estrategias, y elaborara un marco que integrase sistemáticamente la innovación en el programa general del FIDA. De conformidad con las conversaciones mantenidas con los directores y demás personal del FIDA, el grupo básico en cuestión preparó un marco de aplicación revisado sobre gestión de conocimientos e innovación, que fue aprobado por el Comité de Gestión de las Operaciones en junio de 2010.
7. El marco consta de los cuatro objetivos principales siguientes:
  - a) la incorporación de las actividades de gestión de conocimientos e innovación en los procesos básicos del FIDA;
  - b) la promoción de asociaciones en materia de gestión de conocimientos e innovación;
  - c) la creación de un entorno y una cultura organizativa propicios para la gestión de conocimientos e innovación, y
  - d) el fortalecimiento de las capacidades del personal y una infraestructura técnica de apoyo a la gestión de conocimientos e innovación.
8. Estos objetivos se desglosan en una serie de actividades; las relacionadas con la innovación son las siguientes: i) definir un programa de innovación a nivel institucional basado en las consultas con las partes interesadas; ii) revisar los procedimientos y directrices de la IMI que sentarán las bases para la preparación de una nueva convocatoria de presentación de propuestas, y iii) evaluar la contribución del Programa de asociación estratégica del Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias (IFPRI) y el FIDA<sup>1</sup> a la aplicación de la estrategia de la gestión de conocimientos e innovación.
9. En 2011 se comenzaron a realizar las actividades en apoyo del programa, en algunos casos aprovechando los recursos del programa de la IMI para financiarlas.

## **II. Examen de la aplicación en 2011**

10. Durante 2011 no se aprobó la financiación en el marco de la IMI de ninguna actividad o proyecto nuevo, si bien algunas actividades importantes se llevaron a cabo en el marco de proyectos ya aprobados. La razón principal del bajo nivel de actividad con arreglo a la Iniciativa obedeció a cuestiones de capacidad

---

<sup>1</sup> El FIDA contribuyó a la asociación estratégica del IFPRI dirigida a promover políticas innovadoras previstas para ayudar a la población pobre a sacar partido de las ventajas que ofrecen la mitigación del cambio climático y un mejor acceso a los mercados. Para participar en esta iniciativa se seleccionaron cuatro países: Ghana, Marruecos, Mozambique y Viet Nam (véase el documento EB 2008/95/R.39).

institucional: por un lado, el director de la IMI se transfirió a un nuevo puesto en el FIDA y, por el otro, no fue sino hasta la llegada de un nuevo Estratega Principal de Desarrollo en 2011 que se definió y acordó la orientación futura de la IMI.

11. Dado que no se aprobaron nuevos proyectos financiados por la IMI, el número de proyectos aprobados con arreglo a la Iniciativa sigue siendo de 40. De estos se han ejecutado 38 proyectos, un proyecto no pudo ponerse en marcha y otro tuvo que cerrarse antes de terminar debido a dificultades de ejecución. Durante 2011 se terminaron otros dos proyectos, es decir que, al 31 de octubre de 2011 el número de proyectos que se han terminado totaliza 37. Solo sigue en curso un proyecto, con el fin de extraer enseñanzas (de Kenya) para su reproducción (en Etiopía). En el anexo I del presente informe figura una matriz en la que se indican los proyectos aprobados y en donde se resumen sus efectos directos, y en el estado financiero del anexo II se exponen los gastos correspondientes a todos los proyectos.
12. Deben destacarse dos actividades concretas en relación con proyectos financiados en el marco de la IMI realizados durante 2011. En primer lugar, en el mes de junio se llevó a cabo en la Sede del FIDA una consulta internacional sobre el desarrollo de aptitudes para la mitigación de la pobreza y la difusión de las experiencias del FIDA de desarrollo de habilidades técnicas y profesionales. Como resultado de dicha consulta, que contó con 16 participantes de fuera del FIDA más otros 30 del FIDA, se formularon una serie de recomendaciones sobre la manera en que el FIDA podría fortalecer su capacidad de apoyar la capacitación técnica y profesional en pro de la reducción de la pobreza rural. Tales recomendaciones se describen en el informe del taller.
13. En segundo lugar, en el mes de septiembre el FIDA, en colaboración con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Programa Mundial de Alimentos (PMA) y Biodiversity, el Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional (GCI AI), el Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural (CTA), y en cooperación con asociados regionales e internacionales, acogió la Segunda Feria Mundial de Difusión de Conocimientos sobre Agricultura. Esta actividad de cuatro días de duración ofreció un foro para explorar las innovaciones y las nuevas tendencias relativas a la agricultura, el cambio climático, la seguridad alimentaria, la tecnología móvil, los medios de comunicación social y otras cuestiones relacionadas con el desarrollo rural. Más de 160 expositores compartieron sus experiencias y conocimientos, lo que dio a los participantes la oportunidad de aprender, intercambiar, crear nexos e influir en las actividades futuras de desarrollo rural.
14. Los informes de situación sobre todos los proyectos aprobados, incluidos los efectos directos de los proyectos terminados se encuentran en versión resumida en el anexo I. Durante 2012 se prevé llevar a cabo una serie de estudios que exponen y captan algunas de las innovaciones más interesantes relativas a determinados proyectos financiados por la IMI, con el fin de extraer enseñanzas y de proceder a una posible ampliación de escala o institucionalización.

### **III. Orientaciones futuras**

15. La aplicación de la IMI ha sufrido, por una serie de razones, demoras importantes. Es ahora imperioso acelerar la aplicación con miras a asignar completamente los fondos de la IMI para finales de 2012. Además, es necesario centrar la atención de la Iniciativa concretamente en el logro de su objetivo general consistente en aumentar la capacidad del FIDA de promover innovaciones que tendrán un impacto positivo en la pobreza rural y en sus tres efectos directos previstos relativos a la integración, el aprendizaje y la cultura institucional.
16. El enfoque para la gestión futura de la IMI tendrá en cuenta la experiencia hasta la fecha, las constataciones de la evaluación a nivel institucional y la respuesta de la dirección a tales constataciones. Busca responder a la Estrategia de innovación del FIDA para 2007, la evolución de su programa de innovación y la labor que se está

realizando para promover la innovación, el aprendizaje y la ampliación de escala a fin de lograr un mayor impacto en materia de reducción de la pobreza rural. Sustenta asimismo la evolución del marco institucional de promoción de la innovación. Las principales características del enfoque son las siguientes:

- La gestión de la IMI se ubicará en el marco de la SKM, que tiene la responsabilidad institucional en materia de innovación y gestión de los conocimientos, y recibirá el apoyo del grupo básico de gestión de conocimientos e innovación.
  - Se dará prioridad a garantizar que todas las actividades financiadas se diseñen y ejecuten de forma que contribuyan al logro de la meta del programa de la IMI y uno de sus tres efectos directos, como mínimo. Las innovaciones apoyadas deben servir para el aprendizaje interno, y debe procurarse asegurar que se amplíe la escala de las innovaciones que hayan demostrado ser exitosas y/o se utilicen para lograr un cambio sistémico dentro del FIDA.
  - Se adoptará un enfoque estratégico para la promoción de la innovación en favor de la reducción de la pobreza rural, cuyas esferas prioritarias estarán regidas por el Marco Estratégico (2012-2015).
  - La innovación conlleva riesgos. Es necesario reconocer que los proyectos y actividades financiados por la IMI conllevarán probablemente un mayor riesgo de fallo que el que suele permitirse. El fallo no es necesariamente algo negativo, siempre que puedan extraerse enseñanzas de la experiencia. Se requerirá analizar los riesgos que puedan plantear los proyectos, pero habrá gran margen de tolerancia.
  - Es menester mejorar la eficiencia de la modalidad de financiación competitiva y, concretamente, reducir el tiempo que transcurre entre la presentación de las propuestas y la asignación de los fondos.
17. Para la utilización de los fondos restantes de la IMI hay tres prioridades claras. La primera es la modalidad de financiación competitiva, que permitirá al personal del FIDA patrocinar, y financiar, proyectos y actividades innovadores que, directa o indirectamente, tengan un impacto positivo en la pobreza rural. En noviembre de 2011 se puso en marcha un nuevo ciclo de licitaciones públicas, con convocatoria de propuestas. Todo el personal tiene derecho a presentarse ya sea que se encuentre en la sede del FIDA o en oficinas en los países; el patrocinio de propuestas **no** se limita al PMD.
18. La segunda prioridad es apoyar el seguimiento y evaluación, el aprendizaje y el intercambio de conocimientos respecto de los proyectos y actividades financiados por la modalidad de financiación competitiva (inclusive los ya financiados) con miras a promover la ampliación de escala de las innovaciones exitosas. Y la tercera es financiar actividades concretas destinadas a cambiar la cultura institucional del FIDA y crear un entorno institucional propicio para la innovación.
19. A partir de octubre de 2011 se han venido celebrando conversaciones, inicialmente entre el Estratega Principal de Desarrollo y el grupo básico de gestión de conocimientos e innovación, para revisar el marco de aplicación de la gestión de conocimientos e innovación y definir actividades que puedan financiarse con arreglo a la IMI mediante las que se pueda: a) promover el programa de institucionalización y ampliación de la Iniciativa, y b) respaldar las actividades que allí se definan, centrándose especialmente en las que puedan contribuir a cambiar la cultura institucional del FIDA y a crear un entorno institucional propicio a la innovación. Esta labor sigue en curso, y a principios de 2012 se espera finalizar un plan de trabajo y presupuesto para la utilización de los recursos restantes de la IMI.

## IV. Asuntos financieros

20. La última cuota de la contribución complementaria del Ministerio (Británico) para el Desarrollo Internacional, se recibió en 2009, y ella hizo que el total de los recursos recibidos para el programa de la IMI ascendiera a un monto equivalente a los USD 12,0 millones. Durante el año en curso, los gastos reales aumentaron un 3,3% con respecto a 2010. La mayoría de los fondos asignados previamente pero que seguían sin utilizarse se han devuelto, lo que deja un monto de recursos disponibles para ser reasignados de unos USD 4,1 millones de un saldo total en efectivo de USD 4,2 millones, aproximadamente. En 2012, estos fondos se utilizarán para financiar una nueva serie de proyectos innovadores, así como actividades en pro del aprendizaje y el intercambio de conocimientos, y para crear un entorno institucional propicio para la innovación. En el anexo II figura un estado financiero detallado.

	<i>Al</i> 30 de septiembre de 2011	<i>Al</i> 30 de septiembre de 2010	<i>Variación</i> <i>porcentual</i>
Recursos (efectivo recibido) (en miles de USD)	12 002	12 002	0
Asignaciones aprobadas (en miles de USD)	7 933	8 758	-9,42
Asignaciones como porcentaje de los recursos	66,10	72,97	-6,87
Gastos efectivos (en miles de USD)	7 796	7 545	+3,33
Gastos como porcentaje de los recursos	64,96	62,86	+2,10
<b>Total de proyectos aprobados</b>	<b>40</b>	<b>40</b>	<b>0</b>

## Anexo I: Informe de situación sobre todos los proyectos financiados por la IMI

División del FIDA o asociado	Nombre del proyecto	Dificultad	Objetivo y efectos directos del proyecto
División de América Latina y el Caribe	<b>Promoción del acceso a los mercados de los pequeños productores rurales</b> USD 200 000	¿Cómo proporcionar información sobre el acceso a los mercados a los pequeños productores rurales?	<p><b>Objetivo:</b> crear, difundir y ampliar las herramientas innovadoras, mejores prácticas y políticas que promuevan el acceso a los mercados de los pequeños productores rurales.</p> <p><b>Efectos directos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Facilitar la creación de una comunidad de práctica</b> sobre el acceso a los mercados a través de un banco de información electrónica/biblioteca virtual de herramientas de acceso a los mercados y mejores prácticas <a href="http://xdesk/sites/marketaccess/default.aspx">http://xdesk/sites/marketaccess/default.aspx</a></li> <li>• <b>Reforzar las asociaciones</b> preparando dos manuales de capacitación en colaboración con Traidcraft (Reino Unido)</li> <li>• <i>Into the market</i>, un manual de capacitación sobre el acceso a los mercados (<a href="http://www.ifad.org/english/market/manual.pdf">http://www.ifad.org/english/market/manual.pdf</a>)</li> <li>• <i>How to make the most of trade fair participation</i>, un conjunto de instrumentos previstos para que los pequeños productores estén en condiciones de participar en ferias comerciales nacionales e internacionales <a href="http://www.ruralpovertyportal.org/c/document_library/get_file?p_l_id=10266&amp;folderId=100540&amp;name=DLFE-1523.pdf">http://www.ruralpovertyportal.org/c/document_library/get_file?p_l_id=10266&amp;folderId=100540&amp;name=DLFE-1523.pdf</a>, que recibió una reseña positiva en <a href="http://www.artisanwork.org/resource/trade-fair-manuals">http://www.artisanwork.org/resource/trade-fair-manuals</a></li> <li>• <b>Promover actividades de difusión y aprendizaje</b> mediante la realización de un estudio en colaboración con todas las divisiones del Departamento de Administración de Programas (PMD) sobre las mejores prácticas de acceso a los mercados <a href="http://www.ifad.org/english/market/stock.pdf">http://www.ifad.org/english/market/stock.pdf</a></li> <li>• <b>Reproducción y ampliación de escala</b> de las metodologías de tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) para sustentar actividades de acceso a los mercados en dos proyectos del FIDA: "Corredor Puno-Cusco" y "Sierra Sur" en el Perú. Se instalaron puntos de internet en 24 distritos y se celebró un seminario en Cusco en 2009 para compartir experiencias sobre el uso de la tecnología de la información en pro del desarrollo rural en los Andes.</li> </ul>
División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Aumento de la utilización de la Red de intercambio de información sobre microfinanciación (MIX) en todas las intervenciones de financiación rural del FIDA</b> USD 198 900	¿Cómo puede el FIDA realizar un seguimiento de las intervenciones de financiación rural?	<p><b>Objetivo:</b> integrar las innovaciones en un sistema de seguimiento de los resultados y el impacto basado en el desempeño aplicable a las operaciones de financiación rural y, particularmente, los proyectos de microfinanciación.</p> <p><b>Efectos directos:</b> El elemento de seguimiento basado en los resultados de este enfoque contribuye al desarrollo del sistema de medición de los resultados y el impacto del FIDA al ampliar la capacidad de dicho sistema para tratar áreas temáticas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A través de la MIX se ha trabajado en colaboración con el equipo de financiación rural de la División de Asesoramiento Técnico del FIDA (PTA) en la preparación de una estrategia para la integración del seguimiento de los resultados en la cartera de programas del Fondo, lo que servirá de base para elaborar un plan de acción para la fase III del proyecto en curso. La MIX también ha brindado servicios de gestión y consultoría para las evaluaciones de la capacidad en materia de información de las instituciones financieras rurales de varias partes de la cartera del FIDA.</li> <li>• En el marco de la MIX se inició la descentralización de dos regiones donde se llevan a cabo importantes actividades de financiación rural por conducto de esta donación: África Occidental y Asia Meridional.</li> <li>• <i>Seguimiento de los resultados de los sistemas de prestación de servicios de microfinanciación basados en grupos de autoayuda.</i> Basándose en importantes investigaciones realizadas por CARE India, MIX, junto con el FIDA y varios proveedores de servicios técnicos de la India sometió a prueba sobre el terreno un proyecto de metodología de seguimiento de los sistemas de prestación de servicios de microfinanciación basados en grupos de autoayuda en abril de 2006. Con tal visita sobre el terreno se logró perfeccionar una metodología que volvió a aplicarse a la muestra inicial de sistemas basados en grupos de autoayuda analizados en la investigación inicial de CARE India. En la nueva metodología se ofrece un enfoque gradual que puede ser aplicado por los analistas.</li> </ul>
División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Incorporación del nuevo marco de focalización del FIDA en el ciclo de proyectos</b> USD 190 000	¿Cómo puede el FIDA aumentar la eficacia en la selección de la población rural pobre a la que se orienta su labor?	<p><b>Objetivo:</b> mejorar la eficacia del FIDA en materia de focalización.</p> <p><b>Efectos directos:</b> En el marco del proyecto se elaboró un amplio marco de focalización comunitaria que, posteriormente, se perfeccionó e incorporó en el FIDA como política propiamente dicha aprobada durante el período de sesiones de diciembre de la Junta (EB 2006/88/R.2/Rev.1).</p>



División de Comunicaciones	<b>Portal de la pobreza rural</b> USD 200 000	¿Cómo puede lograrse con facilidad un intercambio de información sobre desarrollo rural dirigida a erradicar la pobreza rural?	<p><b>Objetivo:</b> proporcionar un portal adecuado, accesible y de fácil uso para intercambiar información sobre desarrollo rural.</p> <p><b>Efectos directos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El portal de la pobreza rural creado e impulsado por el FIDA es un sitio web por medio del cual la población pobre rural, quienes formulan políticas, los donantes, los institutos de investigación, las organizaciones no gubernamentales y otros asociados en el desarrollo pueden intercambiar información sobre la erradicación de la pobreza rural <a href="http://www.ruralpovertyportal.org/web/quest/home">http://www.ruralpovertyportal.org/web/quest/home</a>.</li> <li>• Los datos de seguimiento demuestran que las páginas del portal son consultadas alrededor de 2 300 veces cada día. Los principales países que la consultan son los Estados Unidos, el Reino Unido, Australia, el Canadá, Filipinas, Kenya, Italia y el Pakistán.</li> <li>• La puesta en marcha del portal introdujo un nuevo paradigma en cuanto a provisión de contenidos. El FIDA comenzó a usar por primera vez un sistema de gestión del contenido y se acogió al concepto de introducir una vez la información y usarla muchas veces. El sistema permite que el FIDA brinde distintos tipos de información de una serie de aplicaciones institucionales en tiempo real y ya no requiere la introducción manual de la información. A partir del éxito en la puesta en marcha del portal de la pobreza rural, se está ahora ampliando la CMS de modo que contribuya al sitio web institucional del FIDA. El portal también ha ayudado a impulsar nuevas iniciativas, como la creación de páginas de distintos países, relatos desde el terreno y páginas tópicas. La serie "relatos desde el terreno" - una colección de historias humanas - ofrece un valioso recurso que demuestra el impacto de las actividades financiadas por el FIDA de forma convincente. La sección del portal dedicada al aprendizaje y la adaptación fue prevista para proporcionar documentación e ideas sobre actividades, proyectos y programas que no resultaron necesariamente exitosos. Sin embargo, la tarea de recopilar casos de "fracasos" se reveló difícil y se comprobó la necesidad de que se produzca un cambio cultural que permita entender el valor de aprender de actividades que no necesariamente hayan funcionado.</li> </ul>
División de África Occidental y Central	<b>Guía para especialistas en análisis institucional y apoyo a la capacitación en este ámbito</b> USD 200 000	¿Cómo puede mejorarse el diseño de los proyectos del FIDA mediante el uso del análisis institucional?	<p><b>Objetivo:</b> mejorar la calidad de los proyectos de desarrollo y su impacto en la pobreza mediante una mayor comprensión del entorno institucional (a saber, las normas formales e informales) en el que se ejecutan los proyectos del FIDA.</p> <p><b>Efectos directos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Más de 100 profesionales del FIDA y algunas de sus organizaciones asociadas han recibido capacitación en materia de metodología de análisis institucional, tanto en Italia como en África Occidental y Central.</li> <li>• Las directrices iniciales se han adaptado y se han utilizado para elaborar módulos de capacitación y folletos fáciles de comprender que ofrecen una breve descripción y un punto de acceso a los distintos pasos que conforman este tipo de análisis.</li> <li>• Tanto los módulos de capacitación como los folletos se tradujeron al francés y se utilizaron ampliamente. Asimismo, se organizaron talleres de capacitación en el terreno en Burkina Faso, el Camerún y Ghana.</li> <li>• Algunos gerentes de programas en los países (GPP) han organizado talleres de análisis institucional sobre sus respectivos programas, por ejemplo, el Sudán (anglófono) y el Chad (francófono). En varias misiones de diseño se han adoptado algunas de las herramientas de análisis institucional, en algunos casos de forma indirecta por medio de esta iniciativa (p. ej., Programa de Apoyo a los Polos de Microempresas Rurales y a las Economías Regionales [PROSPERER] en Madagascar), en otros espontáneamente (p. ej., la financiación rural de Gambia). Se están estudiando las posibilidades de integrar este enfoque en el FIDA.</li> </ul>
División de Cercano Oriente y África del Norte	<b>Medidas de prevención de la emigración rural, el tráfico ilícito y el VIH/sida en Europa Central y Oriental y los Estados de reciente independencia</b> USD 195 000	¿Cómo puede reducirse la emigración y el tráfico ilícito en los países de Europa Central y Oriental y los Estados de reciente independencia?	<p><b>Objetivo:</b> reforzar la capacidad del FIDA para combatir la emigración rural y el tráfico ilícito en la cartera de los países de Europa central y oriental y los Estados de reciente independencia, y contribuir al diálogo sobre políticas y a iniciativas de promoción poniendo a prueba sobre el terreno nuevos enfoques que permitan disminuir gradualmente la emigración y el tráfico ilícito gracias al empoderamiento económico.</p> <p><b>Efectos directos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El modelo plantea soluciones innovadoras para pasar del actual estado basado en las remesas e impulsado por el consumo a un modelo de crecimiento más orientado al desarrollo, mediante la canalización de las remesas y las transferencias realizadas por los migrantes hacia inversiones productivas.</li> <li>• Permite a los gobiernos movilizar fondos para el desarrollo del sector privado a partir de sus propios recursos, en lugar de depender de la captación de inversiones extranjeras directas.</li> <li>• En 2008 y 2009, los resultados del estudio se emplearon para preparar el proyecto DEVINPRO, que se relaciona con la movilización de los ahorros de los migrantes en Albania y Kosovo. El proyecto fue cofinanciado por el FIDA y el Raiffeisen Bank de Albania y su ejecución estuvo a cargo de la organización NEXUS Migration and Development Initiative y el Centre for Economic and Social Studies (CCES).</li> </ul>

División de África Occidental y Central	<b>Promoción de las innovaciones en la prestación de servicios financieros básicos a la población rural pobre: el modelo de la Asociación de Servicios Financieros (ASF)</b> USD 123 488	¿Cómo puede incorporarse la ASF en los proyectos del FIDA?	<b>Objetivo:</b> el modelo de la ASF es una innovación del FIDA cuya formulación se remonta a 1997. La finalidad es capitalizar la experiencia y evaluar opciones de reproducción por medio de un examen técnico. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El modelo de la ASF se aplicó por primera vez en el Programa de Financiación Rural y Mejoramiento de los Servicios Comunitarios en Sierra Leona.</li> <li>• De esta experiencia se extrajeron las mejores prácticas y enseñanzas; además, se estudiaron opciones para incorporarla.</li> <li>• La intervención piloto demostró que existe gran necesidad de contar con proveedores de servicios financieros comunitarios y que las ASF son uno de los medios más indicados para incrementar el acceso al crédito de la población rural de las zonas más pobres y remotas de los países, donde ninguna otra institución financiera brinda servicios financieros.</li> </ul>	
División de África Oriental y Meridional	<b>Seguridad en la tenencia de tierras por parte de la población rural pobre: fortalecimiento de las innovaciones y aprendizaje en África Oriental y Meridional</b> USD 200 000	¿Cómo puede el FIDA mejorar el diálogo sobre políticas relativas a la tenencia de tierras?	<b>Objetivo:</b> mejorar el diálogo sobre políticas relativas a la tenencia de tierras haciendo participar a la población rural pobre no solo en la investigación-acción sobre la seguridad de la tenencia sino también en actividades de diálogo sobre políticas. <b>Efectos directos:</b> Mediante la propuesta se incorporó el análisis de las situaciones actuales en materia de tenencia de tierras en el diálogo sobre políticas a este respecto. La política del FIDA sobre la mejora del acceso a la tierra y la seguridad de la tenencia fue aprobada por la Junta Ejecutiva en septiembre de 2008 (EB 2008/94/R.2/Rev.1).	
∞	División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Aprendizaje y conocimientos sobre innovaciones en materia de agua y pobreza rural (InnoWat)</b> USD 200 000	¿Cómo puede mejorarse el aprendizaje y los conocimientos sobre innovaciones en materia de agua y pobreza rural?	<b>Objetivo:</b> estudiar actividades interesantes impulsadas por los agricultores relacionadas con el agua que puedan contribuir a las estrategias regionales y al diálogo sobre políticas, así como el fortalecimiento de las instituciones. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El equipo del FIDA formuló un enfoque operacional respecto del agua y la pobreza rural, bajo los auspicios del proyecto InnoWat.</li> <li>• Se preparó un conjunto de materiales InnoWat que constó de una serie de tópicos, hechos concretos, fichas sobre herramientas y estudios de caso <a href="http://www.ifad.org/english/water/innowat">www.ifad.org/english/water/innowat</a>.</li> <li>• Se espera que tal conjunto de materiales resulte útil para los gerentes de los programas en los países y para aumentar la ventaja comparativa del FIDA con respecto a la reducción de la pobreza rural y las cuestiones relacionadas con el agua. Los principales logros están ampliando los resultados a nivel gubernamental y ejerciendo influencia en los programas del Grupo Consultivo sobre Investigación Agrícola Internacional (GCIAl) y demás entidades de investigación de las Naciones Unidas.</li> </ul>
División de Asia y el Pacífico y División de América Latina y el Caribe	<b>Fomento de los procesos de desarrollo innovadores en el FIDA mediante la cooperación interregional Sur-Sur (Capacitación en horticultura de agrónomos afganos basándose en la experiencia chilena y con la asistencia del FIDA)</b> USD 90 000	¿Cómo proporcionar ingresos alternativos para los cultivadores de adormidera afganos?	<b>Objetivo:</b> proporcionar alternativas a los cultivadores de adormidera en la situación posterior al conflicto que vive el Afganistán mediante capacitación en horticultura y transferencia de tecnología a seis agrónomos afganos en Chile y el comienzo de una colaboración Sur-Sur. <b>Efectos directos:</b> Una vez aprobado el proyecto, el calendario de ejecución propuesto por las dos partes no pudo adaptarse a la fecha de terminación original y, por consiguiente, la Secretaría de la IMI tuvo que cancelar el proyecto.	

División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Desarrollo de sistemas agrarios, cadenas de valor y servicios energéticos basados en biocombustibles en favor de la población pobre</b> USD 97 600	¿Cómo puede alentarse la producción de biocombustibles por parte de los pequeños productores?	<b>Objetivo:</b> investigar oportunidades de generación de ingresos desarrollando cadenas de valor de biocombustibles en favor de la población pobre que también contribuyan a resolver el problema energético en las zonas marginales en donde la inversión en infraestructura es deficiente. <b>Efectos directos:</b> El proyecto ha permitido: a) crear redes externas; b) aumentar el aprendizaje y el intercambio de conocimientos internos, y c) incorporar el aprendizaje en las operaciones del FIDA.
División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Mejora de la capacidad de apoyo a la ejecución del FIDA mediante la elaboración de instrumentos de decisión para la cartografía participativa en determinados sistemas de subsistencia (pastores, pueblos indígenas, habitantes de bosques)</b> USD 99 000	¿Cómo puede el FIDA garantizar la inclusión de las minorías en el proceso de diseño de los proyectos?	<b>Objetivo:</b> empoderar a las personas y apoyar a las comunidades a fin de que puedan resolver situaciones de conflicto referidas a pastores, pueblos indígenas y habitantes de bosques mediante el uso de herramientas de cartografía comunitaria. Aprovechar el intercambio de conocimientos en toda la institución generando las mejores prácticas y extrayendo enseñanzas de las actividades sobre el terreno. <b>Efectos directos:</b> • Un examen de las buenas prácticas sobre procesos y herramientas de cartografía participativa. • Determinación de los principios básicos necesarios para un proceso de cartografía participativa exitoso. • Evaluación de distintas herramientas de cartografía participativa para evaluar la posibilidad de aplicarlas en el contexto de los programas apoyados por el FIDA. Se concedió al proyecto financiación adicional mediante una segunda fase para poner a prueba un enfoque de cartografía participativa dirigido a medios de vida concretos, como los de pastores y habitantes de bosques, por medio de mecanismos innovadores combinados.
División de África Oriental y Meridional	<b>Kenya – Modelo de desarrollo de la cuenca del río Tana para el pago por parte del sector privado de los servicios ambientales prestados por los pequeños agricultores</b> USD 100 000	¿Cómo brindar ingresos a los pequeños agricultores mediante asociaciones con el sector privado?	<b>Objetivo:</b> proporcionar ingresos a los pequeños agricultores de la cuenca del río Tana a partir de los servicios de pagos ambientales: pagos del sector privado por parte de la planta energética local a cambio de servicios relacionados con el ecosistema a fin de mantener un nivel adecuado de calidad de agua y aprovechar los recursos naturales de forma más eficiente. <b>Efectos directos:</b> • Si bien el proyecto se enfrentó a dificultades en sus fases iniciales debido al contexto político imperante se alcanzaron resultados prometedores. • La donación de la IMI también contribuyó a la elaboración de los Créditos de agua verde y el Programa de recompensas por la prestación de servicios ambientales favorables a los pobres en África. El plazo del proyecto se prorrogó para elaborar un modelo que permitiera ampliarlo en Etiopía.
División de Cercano Oriente y África del Norte	<b>Creación de servicios agrícolas financiados por los clientes en la ex República Yugoslava de Macedonia</b> USD 200 000	¿Cómo puede participar el sector privado en los servicios de extensión?	<b>Objetivo:</b> salvar la carencia de provisión de servicios de extensión en Macedonia mediante la asociación con el sector privado y estudiar la posibilidad de ampliar la escala de los proyectos del FIDA. <b>Efectos directos:</b> • Se crearon ocho empresas asesoras, que están en pleno funcionamiento. Ofrecen una gran diversidad de servicios de asesoramiento a los productores primarios, los pequeños productores y los pequeños y medianos empresarios rurales, y proporcionan valiosos vínculos entre las instituciones financieras y sus clientes en las zonas rurales. • Una evaluación realizada 14 meses después del cierre del Proyecto de Servicios Financieros Agrícolas reveló que el sistema seguía dando buenos resultados. • La experiencia piloto demuestra que los servicios de asesoramiento orientados al mercado, proporcionados por el sector privado, pueden ser compatibles con el desarrollo económico equitativo y orientado a la reducción de la pobreza.

División de África Oriental y Meridional	<b>Experimentación de la nueva política de supervisión y apoyo a la ejecución en el marco del programa en la República Unida de Tanzania</b> USD 200 000	¿Cómo pueden perfeccionarse las directrices del FIDA en materia de supervisión a fin de fomentar el sentido de apropiación de los países?	<b>Objetivo:</b> experimentar y poner a prueba innovaciones institucionales durante la labor de supervisión directa de las operaciones en la República Unida de Tanzania, utilizando un enfoque de programas en los países en el contexto más amplio de la participación del país en la iniciativa piloto “Una ONU”. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mediante la experiencia piloto se estableció un conjunto de objetivos claros para las actividades de ejecución y supervisión que pueden relacionarse con los objetivos de los programas en los países.</li> <li>• Se elaborarán enfoques prácticos de supervisión y apoyo a la ejecución de las operaciones en el país.</li> <li>• La experiencia contribuyó asimismo a perfeccionar las directrices del FIDA en materia de supervisión al presentar una serie de recomendaciones, que examinó ulteriormente el Grupo de trabajo sobre la presencia en el país antes de ampliar el uso de oficinas locales.</li> </ul>
Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR)/ División de América Latina y el Caribe	<b>Enseñanzas extraídas de las innovaciones y los jóvenes talentos en el mundo rural</b> USD 197 000	¿Cómo pueden desarrollarse las capacidades de los jóvenes de las zonas rurales pobres?	<b>Objetivo:</b> fomentar la capacidad local de los jóvenes del medio rural con el fin de reducir la tendencia a la emigración y prestar apoyo a los sistemas de vida locales amenazados por el envejecimiento cada vez mayor de la población. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Celebración de concursos a nivel nacional y regional para jóvenes talentosos del medio rural a fin de definir prácticas innovadoras. Se documentaron 14 de estas prácticas y se creó una red de jóvenes del medio rural.</li> <li>• Los resultados se difundieron mediante una ruta de aprendizaje, una plataforma virtual y un seminario internacional organizado conjuntamente por la FAO, la Fundación Ford y el Gobierno colombiano (octubre de 2010).</li> <li>• El proyecto permitió formular recomendaciones sobre la manera en que el FIDA puede fortalecer la participación de los jóvenes del medio rural en todo el ciclo de los proyectos prestando particular atención al acceso a la tierra, los servicios financieros y la asistencia técnica.</li> </ul>
División de África Oriental y Meridional	<b>Nuevo proceso de diseño para inversiones de pequeña cuantía – Swazilandia</b> USD 120 000	¿Cómo pueden reducirse los costos del diseño de los proyectos en países con bajas asignaciones conforme al sistema de asignación de recursos basado en los resultados (PBAS)?	<b>Objetivo:</b> producir un nuevo modelo de diseño para reducir los costos del diseño de los proyectos en los países que hayan recibido asignaciones bajas conforme al PBAS del FIDA usando un espacio de colaboración de trabajo virtual. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se creó y documentó un nuevo proceso de diseño para inversiones de pequeña cuantía.</li> <li>• Se constituyó el equipo del programa en Swazilandia, que funcionó como equipo de diseño y comité directivo para el nuevo Programa de Fomento de la Financiación y las Empresas Rurales.</li> <li>• Durante todo el proceso, la División de África Oriental y Meridional (ESA) colaboró con la División de Comunicaciones a fin de poner a prueba espacios de trabajo en línea en donde se aprendiera y difundiera información colectivamente, mediante herramientas de la Web 2.0, como wikis y blogs.</li> <li>• Mayor comprensión de lo que supone el diseño y de la manera en que trabaja el FIDA.</li> </ul>
División de África Occidental y Central	<b>Búsqueda e intercambio de innovaciones para mejorar los medios de vida de los pequeños productores rurales pobres en África Occidental y Central: propuesta para celebrar una feria y un taller regionales sobre innovación</b> USD 135 000	¿Cómo pueden definirse innovaciones que mejoren los medios de vida de los pequeños agricultores en la región de África Occidental y Central?	<b>Objetivo:</b> captar innovaciones de organizaciones campesinas, proyectos en curso y fuentes internacionales a fin de detectar innovaciones estratégicas que respondan a las principales dificultades con que se enfrentan los pequeños productores pobres. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se definieron una serie de innovaciones en la región de África Occidental y Central, que se documentaron y difundieron en el sitio web FIDAFrique-IFADAfrica.</li> <li>• Se ha elaborado y establecido en la región un mecanismo piloto para la definición sistemática y el intercambio de innovaciones.</li> <li>• En Burkina Faso se llevó a cabo una feria y un taller sobre innovaciones, en donde una diversidad de interesados se reunieron para intercambiar conocimientos y enseñanzas en esa materia.</li> </ul>

Red Internacional de Metodología de Investigación de Sistemas de Producción/División de América Latina y el Caribe	<b>Fortalecimiento del acceso a los mercados de los pequeños productores agrícolas pobres de América Latina: Prestación de asistencia técnica para la autogestión</b> USD 175 000	¿Cómo puede fortalecerse el acceso a los mercados por medio de la autogestión?	<b>Objetivo:</b> tratar de superar las dificultades que se plantean a los pequeños productores para acceder a los mercados promoviendo las capacidades locales de autogestión y brindando asistencia técnica en función de la demanda centrada en el desarrollo de la capacidad empresarial. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Por medio de ocho estudios de caso, la iniciativa ha analizado los componentes técnicos y decisiones de gestión que parecían decisivas para establecer un acceso a los mercados estable para los pequeños productores.</li> <li>• En el marco de la iniciativa se formularon varias recomendaciones a fin de mejorar el acceso a los mercados de los beneficiarios de los proyectos financiados por el FIDA, centrándose especialmente en la función de las cuestiones institucionales.</li> <li>• Se celebró una conferencia electrónica en la que participó personal de los proyectos de desarrollo rural, cuyos resultados se presentaron en la Feria de Difusión de Conocimientos sobre Agricultura organizada por el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) y el GCIAT en Cali (Colombia) en 2010.</li> </ul>
División de África Oriental y Meridional	<b>Mejora de los resultados del programa en Madagascar mediante un sistema específico de SyE y gestión de los conocimientos</b> USD 170 000	¿Cómo integrar el SyE y la gestión de los conocimientos en un programa en el país?	<b>Objetivo:</b> integrar los conocimientos sobre innovaciones reunidos por el programa en el país en el sistema de gestión de los conocimientos del FIDA mediante una serie de actividades nacionales y regionales que cuenten con la participación de un número amplio de interesados e incluyan la búsqueda de innovaciones. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se crearon sitios web locales para cada uno de los proyectos en curso en Madagascar: <a href="http://www.padane.mg">www.padane.mg</a>, <a href="http://www.phbm.mg">www.phbm.mg</a>, <a href="http://www.ppr.mg">www.ppr.mg</a>, <a href="http://www.ad2m.mg">www.ad2m.mg</a> ( <a href="http://www.prosperer.mg">www.prosperer.mg</a> y <a href="http://www.aropa.mg">www.aropa.mg</a> están en construcción).</li> <li>• Se creó un portal web nacional (<a href="http://www.capfida.mg">www.capfida.mg</a>) que se actualiza regularmente. Pueden crearse fácilmente enlaces desde él al portal de la pobreza rural.</li> <li>• Los sitios web forman parte de la red regional FIDAFrique (<a href="http://www.fidafrique.net">www.fidafrique.net</a>), lo cual permite la difusión de la información recopilada a nivel regional e internacional.</li> <li>• Se fortaleció la capacidad del personal del proyecto en cuanto a la gestión de los sitios web, el proceso de SyE y la elaboración de informes sobre los resultados (véase <a href="http://www.segs-mada.net">www.segs-mada.net</a>, donde se presentan los instrumentos y procedimientos).</li> </ul> <b>Ampliación de escala y reproducción:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El éxito de esta iniciativa en Madagascar suscitó el interés de otras regiones del FIDA (América Latina y el Caribe, Asia y el Pacífico, y Cercano Oriente, África del Norte y Europa) y países (entre otros, el Brasil y la India).</li> <li>• La estructura usa la plataforma web y las herramientas de la web2, está vinculada con los sistemas institucionales del FIDA y se ajusta tanto a los requisitos de gestión de los proyectos (seguimiento u objetivos y logros de los proyectos) como a la eficacia de la ayuda (gestión orientada a los resultados de desarrollo).</li> <li>• La iniciativa tiene buen potencial de ser integrada en el FIDA.</li> </ul>
Programa Plantas Medicinales do Mercosul (PLAMSUR)/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	<b>En busca de una alternativa saludable al cultivo del tabaco</b> USD 135 000	¿Cómo proporcionar una fuente de generación de ingresos alternativa a los cultivadores de tabaco brasileños?	<b>Objetivo:</b> reducir el consumo de tabaco y combatir la pobreza crónica entre los pequeños productores del sur del Brasil. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En el marco del proyecto de la IMI, ejecutado por SUSTENTEC y apoyado por el Ministerio de Desarrollo Rural del Brasil, se llevó a cabo un experimento con 20 familias rurales, seis de las cuales cultivaban tabaco, a fin de determinar si la producción de hierbas podía ser una alternativa viable a la producción de tabaco desde un punto de vista técnico y económico.</li> <li>• Los resultados de las investigaciones fueron concluyentes en cuanto a que las técnicas de cultivo de plantas medicinales eran muy similares a las utilizadas para la producción de tabaco y a que las ganancias por superficie podían ser superiores a las obtenidas con el tabaco.</li> <li>• No obstante, el éxito del experimento obedece en gran medida al programa de seguridad alimentaria establecido por el gobierno federal, que garantizó la compra de los productos.</li> <li>• Así pues, la viabilidad y sostenibilidad a largo plazo dependen de que se cumplan las siguientes condiciones: <ul style="list-style-type: none"> <li>• mejores nexos entre los mercados y la creación de una demanda estable para esos productos;</li> <li>• disposiciones contractuales que avalen la compra de los productos;</li> <li>• mejor control y normas de calidad para obtener precios más elevados, y</li> <li>• apoyo financiero para la infraestructura de elaboración.</li> </ul> </li> </ul> Si bien la idea ha demostrado ser viable, existen aun riesgos y dificultades para otros pequeños productores y hasta que no se cumplan las condiciones es poco probable que el cultivo de plantas medicinales se difunda como alternativa de la producción de tabaco.

División de Asesoramiento Técnico y Políticas/División de Asia y el Pacífico	<b>China – Reducción de la vulnerabilidad y gestión del riesgo climático</b> USD 200 000	¿Cómo pueden los agricultores adaptarse a las condiciones climáticas?	<b>Objetivo:</b> elaborar un paquete de seguro contra riesgos asequible para los agricultores pobres en el que se utilice un índice de precipitaciones para realizar el seguimiento y activar los pagos a los agricultores asegurados, en lugar del tradicional seguro de cosechas. Estimular el crecimiento mediante asociaciones del sector privado y la creación de un mercado de préstamos informal/formal. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El FIDA, junto con el PMA, el Ministerio de Agricultura de China y la Guoyuan Agricultural Insurance Company concibieron y pusieron en práctica un seguro contra riesgos climáticos basados en índices en la provincia china de Anhui.</li> <li>• Este seguro contra riesgos climáticos basados en índices es un sistema de gestión de riesgos <i>ex ante</i> que apunta a proteger los medios de vida de los pequeños agricultores.</li> <li>• El Gobierno de China manifestó gran interés en ampliar este experimento piloto concomitantemente al seguro contra varios riesgos agrícolas.</li> </ul>
Oficina en la República Unida de Tanzania/ División de África Oriental y Meridional	<b>Mejora de la participación de los agricultores en la planificación y el seguimiento de los enfoques sectoriales</b> USD 200 000	¿Cómo pueden volverse más eficaces las asociaciones entre las organizaciones de agricultores y los oficiales de distrito?	<b>Objetivo:</b> favorecer el cambio cultural e institucional dentro del Programa de Desarrollo del Sector Agrícola en la República Unida de Tanzania aumentando la eficacia de las asociaciones entre las organizaciones de agricultores y los oficiales de distrito. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se establecieron redes y foros de campesinos a nivel local, lo que aumenta la voz de los pequeños agricultores para que defiendan y promuevan sus intereses sobre temas sectoriales.</li> <li>• Los foros campesinos han funcionado como catalizadores para mejorar la transparencia y responsabilización en la gobernanza local, así como en las actividades de promoción de los agricultores.</li> <li>• Por medio de sus redes locales, los agricultores han adquirido confianza en la defensa de oportunidades económicas y derechos de toma de decisiones en el marco del Programa de Desarrollo del Sector Agrícola y del Plan de Desarrollo Agrícola de distrito.</li> </ul>
División de Asia y el Pacífico	<b>Mongolia – Modificación del diseño de los proyectos: experimentación, sincronización y desarrollo de un proyecto de cadenas de valor favorables a los pobres en Mongolia</b> USD 200 000	¿Cómo puede mejorarse el diseño de los proyectos del FIDA?	<b>Objetivo:</b> poner a prueba las mejoras del actual ciclo de los proyectos del FIDA integrando en él una fase piloto en la que sea posible extraer enseñanzas y probar soluciones e innovaciones que puedan incorporarse posteriormente en el diseño y el préstamo definitivos del proyecto. <b>Efectos directos:</b> El proyecto se puso a prueba en Mongolia en el contexto de cadenas de valor favorables a los pobres experimentales. Debido a las dificultades que se plantearon para encontrar y contratar a asociados idóneos para ejecutar el proyecto, los plazos superaron los establecidos en el proyecto y, por consiguiente, el proyecto se cerró antes de haber llegado a la fase de terminación.
División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Integración apropiada del desarrollo de cadenas de valor para la reducción de la pobreza rural</b> USD 200 000	¿Cómo puede una cadena de valor de "mejores prácticas" integrarse en las actividades del FIDA?	<b>Objetivo:</b> evaluar la eficacia de las experiencias del FIDA y otros donantes en materia de cadenas de valor respecto de la reducción de la pobreza y la mejora del acceso a los mercados. Mejorar el desarrollo de la cadena de valor de conocimientos internos mediante una comunidad de práctica y capacitación selectiva interna. <b>Efectos directos:</b> El estudio temático del desarrollo de las cadenas de valor rurales favorables a los pobres se concluyó y presentó al Departamento de Administración de Programas (PMD) y la SKM. La finalidad del estudio era aprender de la experiencia del FIDA, otros donantes y el sector privado, y evaluar el grado de eficacia de los proyectos de cadenas de valor hasta la fecha en facilitar el acceso de los grupos objetivo del FIDA a los mercados y reducir la pobreza.
División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Fortalecimiento de la capacidad del FIDA para integrar la adaptación al cambio climático en sus operaciones</b> USD 175 000	¿Cómo aumentar la capacidad de respuesta del FIDA al cambio climático?	<b>Objetivo:</b> analizar la cuestión de la adaptación al cambio climático e integrar este aspecto en todas las operaciones del FIDA por medio de un proceso consultivo interno de fomento de los conocimientos, capacitación y sensibilización. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Publicación de un informe completo sobre la respuesta del FIDA al cambio climático mediante el apoyo a las actividades de adaptación y otras conexas <a href="http://www.ifad.org/climate/resources/adaptation.pdf">http://www.ifad.org/climate/resources/adaptation.pdf</a> y una ficha informativa <a href="http://www.ifad.org/climate/factsheet/cc_summary.pdf">http://www.ifad.org/climate/factsheet/cc_summary.pdf</a></li> <li>• Se elaboraron dos herramientas: i) una Herramienta de asesoramiento para atender cuestiones relacionadas con el cambio climático en los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) y diseños de los proyectos, ahora plenamente integrada en las nuevas directrices relativas a los COSOP basados en los resultados, que se publicaron en febrero de 2011, y ii) una nota de aprendizaje sobre la adaptación al cambio climático.</li> </ul> Los efectos directos del proyecto resultaron particularmente pertinentes para la elaboración de la Estrategia del FIDA sobre el cambio climático aprobada por la Junta Ejecutiva en abril de 2010.

Technoserve/ Patrocinador: División de América Latina y el Caribe	<b>El Salvador – Fomento de los negocios rurales aprovechando las remesas de los migrantes</b> USD 162 000	¿Cómo promover la inversión rural por medio de las remesas?	<b>Objetivo:</b> aprovechar las remesas, promover la inversión rural en El Salvador y diseñar un modelo funcional que pueda reproducirse en otras partes. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La creación de negocios en El Salvador se vio facilitada por la utilización de los recursos financieros de los migrantes que viven en Washington, D.C., una asociación entre Microfinance International Corporation (MFIC), institución financiera del sector privado con sede en la capital estadounidense, y Technoserve, una organización no gubernamental (ONG) sin fines de lucro.</li> <li>• Los resultados no fueron concluyentes porque fue difícil lograr la participación de posibles empresarios de la comunidad de migrantes que enviaba las remesas.</li> <li>• Si bien existe un consenso en cuanto a las posibles ventajas de aprovechar las remesas, no existió un consenso sobre cuáles son las mejores prácticas o enfoques al respecto.</li> </ul>
División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Gestión de una doble cuenta de resultados – Programa mundial de aprendizaje en gestión de resultados sociales</b> USD 200 000	¿Cómo puede medirse el impacto social y los resultados financieros de las instituciones de microfinanciación?	<b>Objetivo:</b> fortalecer la eficacia del FIDA en materia de financiación rural al tiempo que se cumplen los objetivos en materia de resultados sociales mediante el uso de un sistema de microfinanciación y gestión de los conocimientos basada en dos vías para medir el impacto social y los resultados financieros. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El proyecto introdujo nuevos métodos de gestión del desempeño social en siete instituciones de microfinanciación y un proceso de gestión de los conocimientos estructurado para promover el aprendizaje entre pares.</li> <li>• La labor representó un paso importante en la aplicación de las orientaciones operacionales del FIDA respecto de la gestión del desempeño social presentadas en el documento <i>Assessing and Managing Social Performance in Microfinance</i> (2006).</li> <li>• Al seguir respaldando enfoques innovadores respecto de la gestión del desempeño social, el FIDA está intentando dejar de realizar evaluaciones individuales del impacto para centrarse en un seguimiento y aprendizaje continuos sobre el desempeño social de las instituciones de microfinanciación.</li> <li>• Al hacer el seguimiento de sus objetivos sociales tan rigurosamente como el de sus objetivos financieros, las instituciones de microfinanciación pueden asignar recursos más eficazmente y aumentar al máximo la doble cuenta de resultados.</li> </ul>
División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Aprendizaje y aprovechamiento de la base de conocimientos del Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas</b> USD 80 400	¿Cómo pueden captarse los conocimientos y la información del Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas y promoverse los nexos entre las organizaciones comunitarias y sus instancias de liderazgo regionales e internacionales?	<b>Objetivo:</b> reunir las necesidades autoevaluadas y autogeneradas y las propuestas de solución presentadas por los líderes indígenas al Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas, que ofrecen puntos de vista alternativos sobre los problemas, capacidades e innovaciones de los pueblos indígenas. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El análisis de 1 100 propuestas de proyectos se publicó con el título <i>Custodians of Culture and Biodiversity, Indigenous Peoples take charge of challenges and opportunities</i>. Se organizaron talleres sobre el Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas en el Perú y en Tailandia para mejorar el intercambio de conocimientos y el establecimiento de redes.</li> <li>• Entre otros temas, en los talleres se conversó sobre el desarrollo autodeterminado de los pueblos y organizaciones indígenas que ejecutan los microproyectos financiados por el Fondo de Apoyo a los Pueblos Indígenas.</li> </ul>
Departamento de Adminis- tración de Programas	<b>Un día de aprendizaje e intercambio</b> USD 100 000	¿Cómo puede intensificarse el cambio de la cultura institucional a fin de promover el aprendizaje más eficazmente?	<b>Objetivo:</b> atender a la necesidad de una nueva cultura institucional que promueva el aprendizaje y el intercambio entre las distintas divisiones regionales y distintas partes de la institución. <b>Efectos directos:</b> El proyecto contribuyó en gran medida a la celebración de la segunda Feria de Difusión de Conocimientos sobre Agricultura en septiembre de 2011 en la Sede del FIDA, en colaboración con la FAO, el PMA y Biodiversity, el GCIAl y el CTA, y con asociados regionales e internacionales. Esta actividad de cuatro días de duración ofreció un foro para explorar las innovaciones y las nuevas tendencias relativas a la agricultura, el cambio climático, la seguridad alimentaria, la tecnología móvil, los medios de comunicación social y otras cuestiones relacionadas con el desarrollo rural. Más de 160 expositores compartieron sus experiencias y conocimientos, lo que dio a los participantes la oportunidad de aprender, intercambiar información, crear nexos e influir en las actividades futuras de desarrollo rural.

División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Fase II – Experiencia piloto de aplicación del enfoque del FIDA basado en la cartografía participativa en determinados sistemas de subsistencia (pastores, pueblos indígenas, habitantes de bosques), mediante arreglos innovadores de vinculación</b> USD 100 000	¿Cómo puede fortalecerse la gestión ambiental y de los recursos naturales de las comunidades?	<b>Objetivo:</b> ensayar y validar paso a paso el enfoque de cartografía participativa elaborado en la Fase I, en cuatro proyectos adicionales del FIDA mediante un acuerdo de vinculación de los proyectos de las fases I y II. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El enfoque de adaptación respecto de la cartografía participativa se ha incorporado en el FIDA.</li> <li>• En el marco del proyecto se elaboró una publicación sobre comunicación participativa, en la que se dan orientaciones al personal del FIDA sobre la elaboración de una estrategia de comunicación participativa desde el diseño de los proyectos hasta la evaluación posterior al proyecto.</li> <li>• El proyecto permitió asimismo apoyar la elaboración de directrices sobre SyE participativo, que incluyeron indicadores de los resultados y del impacto, a fin de evaluar el impacto de las iniciativas de cartografía participativa.</li> </ul>
División de América Latina y el Caribe	<b>Uso de la comunicación basada en imágenes como instrumento adicional para el seguimiento y la evaluación</b> USD 100 000	¿Cómo pueden usarse las nuevas tecnologías basadas en imágenes para mejorar la eficacia de los sistemas de SyE?	<b>Objetivo:</b> poner a prueba tecnologías basadas en imágenes que impulsen los procesos de aprendizaje sobre buenas mejores y las innovaciones rurales en zonas de América Central y del Sur donde se registran altos índices de analfabetismo. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El uso de tecnologías basadas en imágenes (mapas temáticos, videos, fotografías) y de herramientas de la Web 2.0 (wikis, blogs, YouTube) se puso a prueba con buenos resultados.</li> <li>• En cinco proyectos del FIDA (en Bolivia, Colombia, Panamá, el Perú y la República Bolivariana de Venezuela) se empezaron a usar estas metodologías para documentar y difundir las experiencias a un público más amplio.</li> <li>• Se pusieron en marcha un blog y una plataforma virtual que integraban esas herramientas. En el sitio web hay unos 28 videos en los que se muestra, de forma sencilla y convincente, los resultados de varias iniciativas de desarrollo.</li> <li>• También se creó una comunidad de práctica regional.</li> <li>• Los resultados contaron con buena acogida en la conferencia de 2008 de la Sociedad Europea de Evaluación (Lisboa) y en la Feria de Difusión de Conocimientos sobre Agricultura organizada por el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) y el GCIAI en Colombia (mayo de 2010).</li> </ul>
División de Asia y el Pacífico/ División de Información y Comunicaciones	<b>Simplificar lo complejo: apoyar la gestión de proyectos y programas en los países con un indicador temático de la pobreza rural</b> USD 100 000	¿Cómo puede medirse la pobreza rural de forma integral y comprensible para los interesados y los beneficiarios?	<b>Objetivo:</b> Medir la pobreza rural de forma integral y comprensible para los interesados y los beneficiarios gracias al diseño de una herramienta de evaluación. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El FIDA colaboró con varios expertos en desarrollo de nivel internacional y nacional en el diseño y la puesta en práctica de una herramienta de evaluación de la pobreza multidimensional en China y la India, basada en ocho indicadores compuestos principales de la pobreza.</li> <li>• Esta herramienta ofrece una metodología innovadora y adaptada especialmente al medio rural para obtener de forma rápida y eficaz un panorama general de las dimensiones fundamentales que deben examinarse y abordarse para asegurarse de que se cuenta con un entorno propicio para la reducción de la pobreza rural.</li> <li>• Proporciona un instrumento de focalización y seguimiento que contribuirá a la eficacia de las operaciones del FIDA, y ofrece un método sistemático para recopilar, presentar e intercambiar información, lo cual permitirá comparar datos.</li> <li>• Además, la herramienta empodera a las personas pobres de las zonas rurales brindándoles un foro mediante el que pueden comunicar sus percepciones sobre las principales dimensiones de sus vidas y medios de subsistencia y permitiéndoles expresar sus ideas y deseos sobre cómo deben evolucionar sus medios de vida en el futuro, pero también estructurar el tipo y orientación de las intervenciones que puedan dirigirse al logro de esos efectos deseados.</li> </ul>



División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Sistema de intermediación innovadora sobre servicios de asesoramiento técnico en materia de gestión de recursos naturales</b> USD 100 000	¿Cómo puede la PTA pasar a ser un "intermediario de conocimientos y experiencia"?	<b>Objetivo:</b> mejorar la capacidad de la Dependencia Técnica de brindar un servicio de asesoramiento eficaz y oportuno mediante servicios de intermediación que hagan corresponder la demanda de asesoramiento técnico interna con los conocimientos de los organismos especializados, institutos de investigación, centros de aprendizaje, etc. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se ha establecido la capacidad de intermediación de conocimientos en la PTA y se ha brindado apoyo técnico a proyectos de inversión pilotos del FIDA sobre cuestiones precisas relacionadas con sistemas agropecuarios.</li> <li>• Se han establecido mecanismos sostenibles de intercambio de información (p. ej., comunidad de práctica para el desarrollo ganadero favorable a los pobres); los conocimientos se han puesto a disposición a través de los asociados para mejorar la calidad de la gestión de los proyectos y los conocimientos del FIDA, y se han elaborado herramientas innovadoras.</li> <li>• Basándose en la experiencia de las dependencias encargadas de los sistemas agropecuarios, la PTA ha creado otras dependencias temáticas (p. ej., las encargadas del agua y la infraestructura rural y del desarrollo de instituciones) y otros asesores técnicos están ahora reproduciendo este enfoque.</li> </ul>
División de Medio Ambiente y Clima	<b>Proyecto CLIMTRAIN: programa de capacitación para el personal hecho a la medida del Departamento de Administración de Programas</b> USD 100 000	¿Cómo puede mejorarse la capacidad técnica del personal del FIDA en la esfera de la mitigación del cambio climático?	<b>Objetivo:</b> cubrir una laguna institucional aumentando la capacidad técnica del personal del FIDA en la esfera de la mitigación del cambio climático. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El proyecto CLIMTRAIN fue la primera actividad de capacitación en esta esfera adaptada concretamente a la labor del FIDA.</li> <li>• Se organizaron tres talleres centrados en los nexos entre el cambio climático y el desarrollo rural.</li> <li>• Estos talleres permitieron comprender mejor las necesidades y limitaciones que se plantean para integrar el cambio climático en la cartera del FIDA.</li> <li>• Se preparó un conjunto de enseñanzas extraídas en las que se destacaban los principales problemas planteados por el cambio climático y el desarrollo rural, que se distribuyó en el 15º período de sesiones de la Conferencia de las Partes en la Convención Marco sobre el Cambio Climático de las Naciones Unidas en Copenhague en 2009.</li> </ul>
División de Asesoramiento Técnico y Políticas	<b>Formas innovadoras de capacitación y creación de capacidad en los proyectos y programas financiados por el FIDA</b> USD 100 000	¿Cómo brindar educación a la población rural adulta de manera eficaz?	<b>Objetivo:</b> ofrecer a la población pobre del medio rural actividades eficaces de educación para adultos, como parte del proceso de creación de capacidad. <b>Efectos directos:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un análisis y una evaluación de los componentes de capacitación contenidos en los proyectos en curso del FIDA.</li> <li>• Mejores metodologías y resultados en relación con la capacitación de adultos en el contexto rural.</li> <li>• En junio de 2011 se celebró en la Sede del FIDA una consulta internacional sobre el desarrollo de aptitudes para la mitigación de la pobreza y la difusión de las experiencias del FIDA de desarrollo de habilidades técnicas y profesionales. Como resultado de dicha consulta, que contó con 16 participantes de fuera del FIDA más otros 30 del Fondo, se formularon una serie de recomendaciones sobre la manera en que la organización podría fortalecer su capacidad de apoyar la capacitación técnica y profesional en pro de la reducción de la pobreza rural. Tales recomendaciones se describen en el informe del taller.</li> </ul>

División de Servicios Administrativos	<b>Mejoramiento de la seguridad para las mujeres</b> USD 25 000	¿Cómo se puede garantizar la seguridad del personal femenino del FIDA que viaja para trabajar en proyectos que se desarrollan en zonas remotas con un elevado nivel de riesgo (a raíz de situaciones posteriores a conflictos, enfermedades infecciosas o catástrofes naturales)?	<p><b>Objetivo:</b> ofrecer un programa de capacitación especialmente adaptado sobre la seguridad del personal femenino del FIDA que viaja para trabajar en proyectos que se desarrollan en zonas remotas con un elevado nivel de riesgo (a raíz de situaciones posteriores a conflictos, enfermedades infecciosas o catástrofes naturales).</p> <p><b>Efectos directos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa de capacitación de seguridad se incorporó ofreciendo cursos internamente a todo el personal femenino que viajaba a zonas con un elevado riesgo de seguridad. Se está en vías de alcanzar el objetivo de capacitar a 60 mujeres del personal.</li> <li>• La Dependencia de Seguridad del FIDA obtuvo una suma adicional de USD 15 000, proveniente del presupuesto básico del Fondo, para la capacitación de entre 40 y 50 integrantes del personal femenino en diciembre de 2009. Una vez efectuada esta segunda ronda de capacitación, en el transcurso de 2009 el FIDA habrá brindado capacitación prácticamente a todo el personal pertinente. En los próximos años, las necesidades de capacitación en esta esfera se limitarán a la rotación normal del personal y al nuevo personal contratado.</li> <li>• La Dependencia de Seguridad presentó la información sobre esta capacitación en la reunión de la Red Interinstitucional de Gestión de la Seguridad (IASMN) celebrada en agosto de 2009. La IASMN acogió con agrado la iniciativa y apoyó plenamente la promoción y el intercambio en este sentido entre los distintos miembros de la IASMN. El material de la capacitación preparado por el FIDA se encuentra ahora a disposición de todos los miembros de la IASMN a través de su sitio web.</li> <li>• El Tribunal Penal Internacional para Rwanda pidió que se organizara el mismo tipo de capacitación para los integrantes de su personal que trabajan en Arusha en noviembre de 2009. Esto representó una oportunidad más para poner a prueba el módulo de actividades con personal que trabaja en el terreno antes de llevar a cabo las actividades de capacitación en la Sede del FIDA en diciembre de 2009.</li> <li>• Varios organismos ya han expresado su interés en enviar participantes a futuras sesiones de capacitación.</li> <li>• A tales efectos, el PMA, como encargado del Grupo de trabajo sobre la seguridad de las mujeres, ha recibido de la IASMN el mandato de trabajar en colaboración con el FIDA y los demás organismos a fin de adaptar tal capacitación a las necesidades de todos los organismos y lograr que se convierta en la capacitación estándar de las Naciones Unidas en materia de seguridad para el personal femenino.</li> </ul>
División de África Occidental y Central	<b>Educación para un futuro sostenible en todo el mundo</b> USD 100 000	¿Cómo pueden las futuras generaciones tomar plena conciencia de los problemas que plantea el cambio climático?	<p><b>Objetivo:</b> mejorar la provisión de servicios energéticos en las zonas rurales y contribuir a promover el conocimiento sobre el cambio climático en generaciones futuras.</p> <p><b>Efectos directos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En colaboración con el Ministerio de Educación de Italia, ENEA organizó un concurso nacional sobre el tema del medio ambiente sostenible dirigido a alumnos italianos. Los alumnos que presentaron el mejor proyecto ganaron, entre otras cosas, un equipo fotovoltaico que donaron a 10 escuelas rurales de Mauritania y 10 escuelas rurales de Burkina Faso (todas las escuelas estaban financiadas por proyectos en curso del FIDA). <a href="http://fidafrique.blip.tv/">http://fidafrique.blip.tv/</a>.</li> <li>• El proyecto ayudó a crear asociaciones entre jóvenes de distintas regiones y creó conciencia sobre el tema del cambio climático.</li> </ul>
División de Servicios Financieros	<b>Gestión del riesgo institucional en el FIDA – Experiencia piloto de servicios financieros</b> USD 50 000	¿Cómo puede gestionarse mejor el riesgo en el FIDA?	<p><b>Objetivo:</b> poner a prueba un nuevo enfoque respecto de la gestión de los riesgos y promover la eficacia del FIDA para gestionar riesgos de modo que se asegure la fiabilidad de la presentación de informes financieros, la eficacia y la eficiencia de las operaciones y el cumplimiento de las normas y reglamentos aplicables.</p> <p><b>Efectos directos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Compra de un programa informático de gestión del riesgo institucional (Sigmaflow-Workbench) y capacitación por parte de expertos del Banco Mundial en el uso del sistema, así como prestación de asistencia para hacer una cartografía de los principales procesos financieros.</li> <li>• Se definieron y documentaron los riesgos y los controles de mitigación, así como un análisis de las deficiencias de los procesos.</li> <li>• La financiación corre ahora enteramente a cargo del FIDA. Actualmente, el proyecto ya se ha integrado.</li> </ul>
Dependencia de Planificación Estratégica	<b>Evaluación comparativa de las instituciones financieras internacionales</b> USD 88 389	¿Cómo se puede garantizar que la información presupuestaria de las instituciones financieras internacionales sea comparable con operaciones del FIDA similares?	<p><b>Objetivo:</b> contribuir al desarrollo de la eficacia y la eficiencia diseñando y poniendo a prueba una herramienta de comparación que asegure que los datos presupuestarios de las instituciones financieras internacionales (IFI) sean comparables con los de operaciones similares del FIDA.</p> <p><b>Efectos directos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se diseñó una base de datos central y un sitio web especial para que un grupo de IFI cuente con una plataforma específica para cuestiones presupuestarias y el intercambio entre homólogos.</li> <li>• Se creó un sitio web donde se efectuarán las comparaciones con las IFI, que se puso en marcha con 15 IFI participantes en diciembre de 2008. Se recibieron comentarios positivos al respecto.</li> <li>• El sitio web se presentó a la dirección superior y otras partes interesadas el 8 de enero de 2009 y recibió elogios por su gran potencial de catalizar importantes mejoras de los resultados basadas en los conocimientos y la comprensión adquiridos de las prácticas de las IFI y de otras organizaciones líderes en los sectores público y privado.</li> <li>• Por medio de estos instrumentos de gestión de los conocimientos (sitio web y foro de intercambio para las IFI), el FIDA está colaborando dinámicamente con el Banco de Desarrollo del Caribe en los preparativos para el taller sobre los presupuestos de las IFI que se realizará en 2009 con el fin de divulgar entre dichas instituciones información oportuna, documentación y calendarios.</li> </ul>

ESTADO FINANCIERO ACTUALIZADO RELATIVO A 2011 (MÁS ADELANTE, CUANDO SE RECIBA DE LA DIVISIÓN DE SERVICIOS FINANCIEROS Y DEL CONTRALOR, SE PRESENTARÁ LA VERSIÓN CON LOS CAMBIOS MARCADOS)

Estado financiero provisional de las donaciones concedidas en el marco de la IMI (al 30 de septiembre de 2011)

**Financiadas por el Ministerio (Británico) para el Desarrollo Internacional**

**RESUMEN**

<i>Resumen de los recursos</i>	<i>USD</i>	<i>Estado de liquidez</i>	<i>USD</i>
Recursos (cuadro 1)	12 001 881	Efectivo recibido (cuadro 1)	12 001 881
Asignaciones aprobadas (cuadro 2)	8 757 615)	Gastos (cuadro 2)	(7 545 213)
Recursos disponibles para compromisos	3 244 267	Saldo en efectivo	4 456 668