

Cote du document: EB 2011/104/INF.4/Rev.1  
Date: 28 décembre 2011  
Distribution: Publique  
Original: Anglais

**F**



Ouvrer pour que les  
populations rurales pauvres  
se libèrent de la pauvreté

## Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

### Sixième rapport de situation sur la phase principale

#### **Note pour les représentants au Conseil d'administration**

##### Responsables:

##### Questions techniques:

##### **Edward Heinemann**

Coordonnateur principal pour la recherche  
téléphone: +39 06 5459 2398  
courriel: e.heinemann@ifad.org

##### Transmission des documents:

##### **Kelly Feenan**

Chef du Bureau des organes  
directeurs  
téléphone: +39 06 5459 2058  
courriel: gb\_office@ifad.org

Conseil d'administration — Cent quatrième session  
Rome, 12-14 décembre 2011

---

Pour: **Information**

## Table des matières

<b>I.</b>	<b>Contexte</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Examen des activités mises en œuvre en 2011</b>	<b>2</b>
<b>III.</b>	<b>La voie à suivre</b>	<b>3</b>
<b>IV.</b>	<b>Questions financières</b>	<b>5</b>

### Annexes

I.	Rapport sur l'état d'avancement des projets financés au titre de l'III
II.	Situation financière actualisée pour 2011

## Sigles et acronymes

AI	Analyse institutionnelle
ASF	Association de services financiers
ENI	Évaluation au niveau de l'institution
FAO	Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture
GCRAI	Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale
IASMN	Réseau interorganisations pour la gestion des mesures de sécurité
IFI	Institution financière internationale
III	Initiative pour intégrer l'innovation
IMF	Institution de microfinancement
MIX	Microfinance Information Exchange
PAM	Programme alimentaire mondial
PMD	Département gestion des programmes
PTA	Division des politiques et du conseil technique
S&E	Suivi-évaluation
SKM	Bureau de la stratégie et de la gestion des savoirs

## Initiative du FIDA pour intégrer l'innovation

### Sixième rapport de situation sur la phase principale

1. Le Conseil d'administration a approuvé à sa session de décembre 2004 la phase principale de l'Initiative pour intégrer l'innovation (III) (EB 2004/83/R.2). Financée par une contribution complémentaire du Royaume-Uni de 6,6 millions de GBP (environ 12,0 millions d'USD), l'III a pour objectif de renforcer la capacité du FIDA à promouvoir des innovations susceptibles d'avoir un impact positif sur la réduction de la pauvreté rurale. Les acquis attendus sont les suivants:
  - intégration de l'innovation dans les opérations du FIDA;
  - renforcement de la démarche d'assimilation et de mise en commun des innovations et application des connaissances ainsi acquises; et
  - changement de culture et de pratiques de l'organisation en vue du soutien de l'innovation.
2. Le présent rapport a pour objet de rendre compte au Conseil d'administration de l'état d'avancement de l'Initiative pour intégrer l'innovation (III), de décembre 2010 à octobre 2011. Il fait suite aux cinq rapports précédents présentés au Conseil d'administration (documents EB 2010/101/INF.5, EB 2009/98/INF.7, EB 2008/95/INF.5, EB 2007/92/INF.6 et EB 2006/88/INF.4) qui, ensemble, couvraient la période 2005-2010.

#### I. Contexte

3. Une évaluation au niveau de l'institution (ENI) de la capacité du FIDA à promouvoir l'innovation, y compris un examen de la performance de l'III, a été réalisée par le Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE) et présentée au Conseil d'administration en avril 2010 (EB 2010/99/R.7).
4. L'évaluation a conclu que la pertinence de l'III était satisfaisante. La conception du programme, qui a été jugée appropriée dans l'ensemble, présentait néanmoins quelques faiblesses: une hiérarchisation insuffisante des activités; le fait que certaines activités n'étaient clairement pas du ressort de l'III; l'absence d'objectifs spécifiques et la faiblesse du processus de suivi-évaluation (S&E); et un encadrement institutionnel sans doute inopportun au sein de l'ancien Département affaires extérieures. Il a été constaté que l'III avait été d'une **efficacité** moyenne quant à la réalisation des objectifs du programme: si les deux premiers résultats ont été obtenus, le troisième – promotion du changement de culture et de pratiques de l'organisation en vue du soutien de l'innovation – est loin d'avoir été atteint. En revanche, l'**efficacité** du programme a été jugée plutôt insuffisante: il a été constaté que les dépenses administratives étaient élevées, que le cycle de financement était lent et qu'une majorité des projets étaient en retard sur leur calendrier d'exécution. L'**impact** de l'III a été jugé plutôt satisfaisant et sa **durabilité** plutôt insuffisante.
5. Dans la réponse de la direction du FIDA aux recommandations de l'ENI dans son ensemble, quatre points ont été dégagés (EC 2010/62/W.P.3/Add.1). Tout d'abord, il a été reconnu que le FIDA devait établir un programme plus clair et plus stratégique en matière d'innovation, même si la direction a fait valoir que les idées novatrices naissent souvent sur le terrain, en réponse à des problèmes spécifiques rencontrés au niveau du projet ou du pays, et qu'il fallait y être réceptif. Ensuite, la direction a souligné le caractère central de la transposition à plus grande échelle (s'agissant d'un "facteur critique pour l'accomplissement de la mission du FIDA"), considérée comme une véritable mesure d'innovation et la meilleure façon pour le FIDA d'avoir une incidence plus large sur la pauvreté rurale, au-delà de l'impact direct de ses propres opérations. De plus, elle a pris bonne note de la recommandation d'allouer des ressources financières et humaines adéquates aux

activités hors prêts. Enfin, la direction du FIDA a indiqué clairement qu'elle s'engageait à encourager un partage des savoirs et une prise de risque accrus de manière à inciter le personnel à innover.

6. À l'issue de la reconfiguration de la structure de la direction du FIDA en janvier 2010, le Responsable principal des stratégies de développement a été désigné comme chef de file pour la gestion des savoirs et l'innovation au sein de l'équipe de direction. Par la suite, le responsable de l'III et les fonds affectés à ce programme ont été transférés au Bureau du Responsable principal des stratégies de développement (aujourd'hui appelé "Bureau de la stratégie et de la gestion des savoirs" [SKM]). Le Groupe principal de la gestion des savoirs et de l'innovation, constitué d'un nombre restreint de fonctionnaires du FIDA, y compris le responsable de l'III, a été créé pour appuyer le Responsable principal des stratégies de développement dans l'accomplissement de sa tâche. En particulier, le Groupe principal était chargé de superviser et exécuter à la fois la stratégie de gestion des savoirs et la stratégie d'innovation, suite à la décision de fusionner ces deux stratégies, et d'élaborer un cadre pour assurer l'intégration systématique de l'innovation dans le programme d'action général du FIDA. Sur la base des consultations tenues avec le personnel et les responsables du FIDA, le Groupe principal a élaboré un cadre de mise en œuvre de la gestion des savoirs et de l'innovation révisé, qui a été approuvé par le Comité de gestion des opérations en juin 2010.
7. Le cadre contient quatre grands objectifs:
  - a) intégrer les activités de la gestion des savoirs et de l'innovation dans les processus fondamentaux du FIDA;
  - b) favoriser les partenariats en matière de gestion des savoirs et d'innovation;
  - c) instaurer un environnement et une culture organisationnelle propices à la gestion des savoirs et à l'innovation; et
  - d) renforcer les capacités du personnel et l'infrastructure technique d'appui pour promouvoir la gestion des savoirs et l'innovation.
8. Ces objectifs s'articulent en plusieurs activités; celles qui ont trait à l'innovation sont les suivantes: i) définir un programme institutionnel en matière d'innovation sur la base de consultations avec les parties prenantes; ii) revoir les procédures et directives de l'III, qui serviront de fondement à la préparation d'un nouvel appel à propositions; et iii) évaluer la contribution du Programme de partenariat stratégique<sup>1</sup> FIDA - Institut international de recherche sur les politiques alimentaires (IFPRI) à la mise en œuvre de la stratégie de la gestion des savoirs et de l'innovation.
9. En 2011, le Groupe principal a donné le coup d'envoi à la mise en œuvre d'activités d'appui au programme, financées dans certains cas par des ressources affectées à l'III.

## **II. Examen des activités mises en œuvre en 2011**

10. En 2011, aucune activité nouvelle (ni aucun nouveau projet) n'a été approuvée en vue d'un financement au titre de l'III, même si certaines initiatives importantes ont été prises dans le cadre de projets déjà approuvés. Ce faible niveau d'activité était principalement lié aux capacités institutionnelles: d'une part, le responsable de l'III est allé occuper un nouveau poste au sein du FIDA et, d'autre part, il a fallu

<sup>1</sup> Le FIDA a participé au partenariat stratégique de l'IFPRI afin de promouvoir des politiques innovantes conçues pour aider les pauvres à bénéficier des mesures d'atténuation du changement climatique et d'un meilleur accès aux marchés. Quatre pays ont été sélectionnés pour s'associer à cette initiative: le Ghana, le Maroc, le Mozambique et le Viet Nam (voir le document EB 2008/95/R.39).

attendre l'arrivée du nouveau Responsable principal des stratégies de développement en octobre 2011 pour que la voie à suivre au regard de l'III puisse être définie et approuvée.

11. Aucun nouveau projet financé par l'III n'ayant été approuvé, le nombre de projets approuvés est toujours égal à 40. Parmi ces projets, 38 ont été mis en œuvre et deux n'ont pas pu démarrer. En 2011, deux autres projets ont été menés à bien, de sorte qu'au 31 octobre 2011 le nombre total des projets achevés était de 37. Un seul projet est resté ouvert pour permettre la reproduction (en Éthiopie) des leçons apprises (au Kenya). Une matrice indiquant les projets approuvés, leur financement et une synthèse des résultats obtenus figure à l'annexe I du présent rapport. Les dépenses engagées au titre de l'ensemble des projets sont notées dans l'état financier présenté à l'annexe II.
12. Il convient de souligner en particulier deux activités menées à bien en 2011 dans le cadre de projets financés par l'III. La première est une consultation internationale organisée en juin au siège du FIDA, intitulée "Skills Development for Poverty Alleviation: Sharing IFAD experiences in technical and vocational skills development". Cet atelier, qui a réuni quelque 16 participants extérieurs au FIDA et une trentaine de fonctionnaires du Fonds, a permis de formuler une série de recommandations quant à la façon dont le FIDA pourrait renforcer ses capacités pour être en mesure de soutenir le développement des compétences techniques et professionnelles à l'appui de la lutte contre la pauvreté rurale. Ces recommandations figurent dans le rapport établi à l'issue de cette consultation.
13. La seconde activité a été la deuxième foire aux savoirs mondiale sur les connaissances en matière agricole "Agri-savoirs", accueillie par le FIDA en septembre, en collaboration avec l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), le Programme alimentaire mondial (PAM) et Bioversity International, le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI) et le Centre technique de coopération agricole et rurale (CTA), ainsi qu'avec des partenaires régionaux et internationaux. Cet événement d'une durée de quatre jours a offert le cadre pour une étude des innovations et des nouvelles tendances dans les domaines de l'agriculture, du changement climatique, de la sécurité alimentaire, des technologies mobiles, des médias sociaux et d'autres questions relatives au développement rural. Plus de 160 conférenciers ont ainsi partagé leurs données d'expérience et leurs savoirs, offrant aux participants l'occasion d'apprendre, de partager, de communiquer et d'influer sur les activités futures en matière de développement rural.
14. Une synthèse des rapports de situation sur tous les projets approuvés, y compris les résultats obtenus dans le cadre des projets achevés, figure à l'annexe I. En 2012, il est prévu de réaliser une série d'études qui permettront de dégager et de mettre en lumière certaines des innovations les plus intéressantes liées aux projets financés par l'III retenus, afin d'en tirer des enseignements et en vue d'une éventuelle transposition à plus grande échelle ou institutionnalisation.

### **III. La voie à suivre**

15. La mise en œuvre de l'III a accusé d'importants retards, dus à des raisons diverses. Il est maintenant urgent d'appuyer sur l'accélérateur afin que la totalité des fonds de l'III puisse être affectée d'ici à la fin de l'année 2012. Il est par ailleurs nécessaire de concentrer résolument les efforts sur la réalisation de l'objectif global de l'Initiative, qui est de renforcer la capacité du FIDA à promouvoir des innovations susceptibles d'avoir un impact positif sur la réduction de la pauvreté rurale, et sur l'obtention des trois résultats attendus concernant respectivement l'intégration des innovations, l'apprentissage et la culture de l'organisation.

16. La stratégie de gestion future de l'III tiendra compte de l'expérience acquise jusqu'à présent dans le cadre du programme, des conclusions de l'ENI et de la réponse de la direction à cette évaluation. Elle vise à mettre en application la Stratégie du FIDA en matière d'innovation de 2007 et son programme en constante évolution, et à apporter un soutien aux efforts actuellement déployés pour promouvoir l'innovation, l'apprentissage et la transposition à plus grande échelle et assurer ainsi un meilleur impact en termes de réduction de la pauvreté rurale. Elle apporte également un appui au cadre institutionnel évolutif mis en place pour promouvoir l'innovation. Les principales caractéristiques de cette démarche sont les suivantes:
- La gestion de l'III sera confiée à SKM, qui est l'instance responsable de l'innovation et de la gestion des savoirs au niveau de l'institution, avec l'appui du Groupe principal de la gestion des savoirs et de l'innovation.
  - Il s'agira en priorité de veiller à ce que toutes les activités financées soient conçues et mises en œuvre de façon à contribuer à la réalisation de l'objectif du programme de l'III et à l'obtention d'un ou de plusieurs de ses trois résultats. Les innovations soutenues doivent être une occasion d'apprentissage interne, et il faudra veiller à ce que celles dont l'efficacité a été établie soient transposées à plus grande échelle et/ou utilisées pour promouvoir des changements systémiques au sein du FIDA.
  - Une approche stratégique, dont les priorités seront guidées par le Cadre stratégique du FIDA 2011-2015, sera adoptée pour promouvoir l'innovation comme moyen pour réduire la pauvreté rurale.
  - L'innovation comporte des risques. Il est nécessaire de reconnaître que les projets et les activités financés par l'III sont susceptibles de présenter un risque d'échec supérieur au niveau habituellement toléré. Ces échecs ne sont pas nécessairement une mauvaise chose, si l'on peut en tirer des leçons. Les risques potentiels liés aux projets devront être analysés, mais le niveau de tolérance doit être élevé.
  - Il est important d'améliorer l'efficacité du guichet de financement concurrentiel et, plus précisément, de réduire les délais entre la présentation des propositions et l'allocation des fonds.
17. L'utilisation des fonds restants de l'III est régie conformément à trois priorités claires. La première est le guichet de financement concurrentiel, qui vise à permettre aux fonctionnaires du FIDA de parrainer, et de financer, des activités et des projets innovants ayant un impact positif direct ou indirect sur la pauvreté rurale. En novembre 2011, un nouveau cycle d'appel à la concurrence a été lancé, accompagné d'un appel à propositions. L'appel est ouvert à tous les fonctionnaires du FIDA, au siège comme dans les bureaux de pays; le parrainage de propositions **n'est pas** limité au Département gestion des programmes (PMD).
18. La deuxième priorité consiste à appuyer le S&E, l'apprentissage et le partage de savoirs pour les projets et les activités financés au titre du guichet concurrentiel – y compris ceux qui sont déjà financés –, afin de promouvoir la transposition à plus grande échelle des innovations couronnées de succès. Enfin, la troisième priorité concerne le financement d'activités spécifiques visant à promouvoir un changement de la culture de l'organisation et à créer un environnement institutionnel propice à l'innovation.
19. Des discussions ont été entamées en octobre 2011, faisant intervenir initialement le Responsable principal des stratégies de développement et le Groupe principal de la gestion des savoirs et de l'innovation, pour l'examen du cadre de mise en œuvre de la gestion des savoirs et de l'innovation et le recensement des activités susceptibles d'être financées au titre de l'III pour: a) promouvoir le programme de transposition à plus grande échelle/d'institutionnalisation de l'Initiative; et b) soutenir les activités définies dans ce programme, en donnant notamment la priorité à celles qui

peuvent contribuer au changement de la culture de l'organisation et à la création d'un environnement institutionnel propice à l'innovation. Ces efforts sont en cours et un plan de travail et budget pour l'utilisation des ressources restantes de l'III devrait être établi sous sa forme définitive au début de l'année 2012.

#### IV. Questions financières

20. La mensualité finale de la contribution complémentaire du Ministère du développement international du Royaume-Uni a été reçue en 2009, portant le total des ressources reçues pour le programme de l'III à l'équivalent d'environ 12,0 millions d'USD. Pendant l'année en cours, les dépenses effectives ont augmenté de 3,3% par rapport à 2010. La plupart des fonds déjà alloués mais encore inutilisés ont été restitués, de sorte que le montant des ressources actuellement disponible s'élève à quelque 4,1 millions d'USD, sur un solde total de trésorerie d'environ 4,2 millions d'USD. En 2012, ces fonds serviront à financer une nouvelle série de projets innovants, ainsi que des activités d'apprentissage et de partage des savoirs et la mise en place d'un environnement institutionnel propice à l'innovation. Un état financier détaillé figure à l'annexe II.

	<i>Au</i> 30 septembre 2011	<i>Au</i> 30 septembre 2010	<i>Variation en</i> <i>pourcentage</i>
Ressources (liquidités reçues) (en milliers d'USD)	12 002	12 002	0
Allocations approuvées (en milliers d'USD)	7 933	8 758	-9,42
Allocations en pourcentage des ressources	66,10	72,97	-6,87
Dépenses effectives (en milliers d'USD)	7 796	7 545	+3,33
Dépenses en pourcentage des ressources	64,96	62,86	+2,10
<b>Nombre total de projets approuvés</b>	40	40	0

## Annexe I : Rapport sur l'état d'avancement des projets financés au titre de l'III

Division(s) ou partenaire du FIDA/division(s) du FIDA	Nom du projet	Défi	Objectif du projet et résultats
Division Amérique latine et Caraïbes	<b>Promouvoir l'accès aux marchés des petits producteurs ruraux</b> 200 000 USD	Comment fournir aux petits producteurs ruraux des informations sur les conditions d'accès aux marchés?	<p><b>Objectif:</b> établir, diffuser et transposer à plus grande échelle des outils novateurs, les meilleures pratiques et des politiques destinées à promouvoir l'accès aux marchés des petits producteurs ruraux.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Faciliter la création d'une communauté de pratique</b> sur l'accès aux marchés grâce à une bibliothèque virtuelle/banque d'information électronique sur les outils d'accès aux marchés et les meilleures pratiques dans ce domaine (<a href="http://xdesk/sites/marketaccess/default.aspx">http://xdesk/sites/marketaccess/default.aspx</a>)</li> <li>• <b>Renforcer les partenariats</b> en réalisant deux manuels de formation en partenariat avec Traidcraft (Royaume-Uni)</li> <li>• "Into the market", une trousse de formation sur l'accès aux marchés (<a href="http://www.ifad.org/english/market/manual.pdf">http://www.ifad.org/english/market/manual.pdf</a>)</li> <li>• "How to make the most of trade fair participation", un dossier d'informations utiles établi pour faciliter la participation des petits producteurs aux foires nationales et internationales (<a href="http://www.ruralpovertyportal.org/c/document_library/get_file?p_l_id=10266&amp;folderId=100540&amp;name=DLFE-1523.pdf">http://www.ruralpovertyportal.org/c/document_library/get_file?p_l_id=10266&amp;folderId=100540&amp;name=DLFE-1523.pdf</a>, dont une évaluation positive est donnée à l'adresse <a href="http://www.artisanwork.org/resource/trade-fair-manuals">http://www.artisanwork.org/resource/trade-fair-manuals</a>)</li> <li>• <b>Promouvoir des activités d'apprentissage et de partage des savoirs</b> grâce à une étude sur les meilleures pratiques en matière d'accès aux marchés, réalisée en collaboration avec l'ensemble des divisions du Département gestion des programmes (PMD) (<a href="http://www.ifad.org/english/market/stock.pdf">http://www.ifad.org/english/market/stock.pdf</a>)</li> <li>• <b>Reproduction et transposition à plus grande échelle</b> des méthodologies TIC à l'appui des activités de promotion de l'accès aux marchés dans le cadre de deux projets du FIDA mis en œuvre au Pérou: "Corredor Puno-Cusco" et "Sierra Sur". Des points d'accès Internet ont été installés dans 24 districts et un atelier a été organisé à Cusco en 2009 pour la mise en commun des données d'expérience relatives à l'utilisation des technologies de l'information pour la promotion du développement rural dans les Andes</li> </ul>
Division des politiques et du conseil technique	<b>Développer l'usage de Microfinance Information Exchange (MIX) dans les interventions du FIDA à l'appui de la finance rurale</b> 198 900 USD	Comment le FIDA peut-il assurer le suivi de la performance des opérations de financement rural?	<p><b>Objectif:</b> intégrer l'innovation dans un système de suivi des résultats et de l'impact fondé sur la performance, applicable aux opérations intéressant la finance rurale et en particulier aux projets de microfinancement.</p> <p><b>Résultats:</b> Dans cette approche, l'élément relatif au suivi de la performance concourt au développement du système de gestion des résultats et de l'impact du FIDA, en améliorant la capacité du système à traiter des sujets thématiques.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MIX a travaillé avec l'équipe chargée de la finance rurale au sein de la Division des politiques et du conseil technique (PTA) du FIDA à l'élaboration d'une stratégie d'intégration du suivi de la performance dans le portefeuille du FIDA, débouchant sur un plan d'action pour la phase III du projet en cours. MIX a également fourni des services de gestion et de conseil à l'appui de l'analyse des évaluations des capacités en matière d'établissement de rapports sur les interventions de finance rurale pour différents volets du portefeuille du FIDA.</li> <li>• MIX a lancé la décentralisation dans deux régions importantes pour la finance rurale, au titre du présent don: Afrique de l'Ouest et Asie du Sud.</li> <li>• <i>Suivi de la performance des systèmes de microfinance fondés sur les groupes d'entraide.</i> À partir d'une recherche initiale réalisée par CARE India, MIX, en collaboration avec le FIDA et plusieurs prestataires de services techniques indiens, a testé sur le terrain une méthodologie expérimentale de suivi des systèmes de microfinance fondés sur les groupes d'entraide, en avril 2006. Les résultats de ce test sur le terrain ont donné naissance à une méthodologie affinée qui a été appliquée une nouvelle fois à l'échantillon des systèmes fondés sur les groupes d'entraide analysé dans la recherche initiale de CARE India. La nouvelle méthodologie propose une approche étape par étape, susceptible d'être appliquée par les analystes.</li> </ul>
Division des politiques et du conseil technique	<b>Intégrer le nouveau cadre de ciblage du FIDA dans le cycle de projet</b> 190 000 USD	Comment le FIDA peut-il améliorer l'efficacité du ciblage des ruraux pauvres?	<p><b>Objectif:</b> améliorer l'efficacité du FIDA en matière de ciblage</p> <p><b>Résultats:</b> Le projet a conçu un cadre détaillé pour le ciblage à l'échelon de la communauté, qui a ensuite été développé et intégré au sein du FIDA sous la forme d'une politique à part entière approuvée par le Conseil d'administration en décembre 2006 (EB 2006/88/R.2/Rev.1).</p>



Division de la communication	<b>Portail de la pauvreté rurale</b> 200 000 USD	Comment faciliter le partage d'informations sur le développement rural pour contribuer à la lutte contre la pauvreté rurale?	<p><b>Objectif:</b> offrir un portail bien conçu, accessible et facile à utiliser pour faciliter le partage d'informations sur le développement rural.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le Portail de la pauvreté rurale est un site web créé et alimenté par le FIDA, dans le cadre duquel les populations rurales pauvres, les décideurs, les donateurs, les instituts de recherche, les ONG et d'autres partenaires de développement peuvent partager des informations sur les mesures prises pour éradiquer la pauvreté rurale (<a href="http://www.ruralpovertyportal.org/web/quest/home">http://www.ruralpovertyportal.org/web/quest/home</a>).</li> <li>D'après les données de surveillance du Portail, environ 2 300 pages sont consultées chaque jour. Les premiers pays quant au nombre de visiteurs sont les États-Unis, le Royaume-Uni, l'Australie, le Canada, les Philippines, le Kenya, l'Italie et le Pakistan.</li> <li>La mise en service du Portail a permis d'introduire un nouveau modèle pour la fourniture de contenus. Le FIDA a ainsi commencé à utiliser pour la première fois un système de gestion des contenus, adoptant le principe d'"une saisie unique pour de multiples utilisateurs". Le système permet au FIDA de fournir en temps réel des informations de divers types à partir d'un certain nombre d'applications institutionnelles, sans plus aucune saisie manuelle. Sa mise en œuvre au niveau du Portail ayant été probante, le système est maintenant étendu au site web institutionnel du FIDA. Le Portail a également permis de lancer de nouvelles initiatives, notamment la création de pages pays, des pages "Stories from the Field" et de pages thématiques. Les pages "Stories from the Field", qui recueillent des histoires vécues, constituent une ressource précieuse en illustrant efficacement l'impact des activités financées par le FIDA. La section "Apprendre et adapter" du Portail était destinée à contenir des documents et des informations concernant des activités, des projets et des programmes qui n'avaient pas nécessairement été couronnés de succès. Toutefois, la collecte d'expériences négatives est une entreprise qui s'est avérée difficile et requiert un changement de culture qui permette de saisir la valeur des leçons tirées d'activités qui n'ont pas toujours été concluantes.</li> </ul>
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	<b>Analyse institutionnelle: mode d'emploi et formation</b> 200 000 USD	Comment améliorer la conception des projets au FIDA en utilisant l'analyse institutionnelle?	<p><b>Objectif:</b> améliorer la qualité des projets de développement et leur impact sur la pauvreté grâce à une meilleure compréhension de l'environnement institutionnel (y compris les règles formelles et informelles) dans lequel les projets du FIDA sont mis en œuvre.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <p>Plus d'une centaine de cadres du FIDA et de certaines de ses organisations partenaires ont bénéficié d'une formation aux méthodes d'analyse institutionnelle (AI), dispensée aussi bien en Italie qu'en Afrique de l'Ouest et du Centre.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Les directives initiales ont été adaptées pour produire des modules de formation et des fiches faciles à lire qui donnent un bref aperçu et servent de point de départ des différentes étapes à suivre lors de l'analyse institutionnelle.</li> <li>Les modules de formation et les fiches ont été traduits en français et testés à grande échelle. Des ateliers de formation sur le terrain ont été organisés au Ghana, au Cameroun et au Burkina Faso.</li> <li>Certains chargés de programme de pays (CPP) ont organisé des ateliers d'AI au titre du programme de pays: par exemple, pour le Soudan (anglophone) et pour le Tchad (francophone). Plusieurs missions de conception ont utilisé des outils d'AI, certaines indirectement dans le cadre de cette initiative (par exemple, pour le programme PROSPERER à Madagascar), d'autres spontanément (par exemple, pour le programme de finance rurale en Gambie). Les possibilités d'intégration de cette approche au sein du FIDA sont en cours d'étude.</li> </ul>
Division Proche-Orient et Afrique du Nord	<b>Mesures de prévention contre l'exode rural, la traite des personnes et le VIH/sida en Europe centrale et orientale et dans les nouveaux États indépendants</b> 195 000 USD	Comment endiguer l'exode rural et la traite des personnes dans les pays d'Europe centrale et les nouveaux États indépendants?	<p><b>Objectif:</b> renforcer la capacité du FIDA à s'attaquer aux questions de la migration rurale et de la traite des personnes dans le cadre de son portefeuille des pays d'Europe centrale et orientale et des nouveaux États indépendants, et à contribuer aux initiatives de concertation sur les politiques et de plaidoyer en testant sur le terrain de nouvelles approches pour endiguer l'exode rural et la traite des personnes grâce au renforcement du pouvoir économique.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le modèle SIE propose des solutions inédites pour passer de la situation actuelle, caractérisée par une croissance fondée sur les envois de fonds et tirée par la consommation, à un modèle de croissance davantage axée sur le développement, en canalisant les envois de fonds et les transferts des migrants vers des investissements productifs.</li> <li>Il permet aux gouvernements de mobiliser des fonds pour le développement du secteur privé, en puisant dans leurs propres ressources au lieu d'être obligés d'attirer des investissements étrangers directs.</li> <li>En 2008 et 2009, les résultats de l'étude ont été utilisés pour élaborer le projet DEVINPRO sur la mobilisation de l'épargne des migrants en Albanie et au Kosovo. Le projet est exécuté par l'initiative NEXUS Migration and Development et le Centre for Economic and Social Studies, et cofinancé par le FIDA et la Raiffeisen Bank Albania.</li> </ul>

Division Afrique de l'Ouest et du Centre	<b>Promotion des innovations dans la prestation de services financiers essentiels aux ruraux pauvres: le modèle des associations de services financiers (ASF)</b> 123 488 USD	Comment intégrer le modèle des ASF dans les projets du FIDA?	<b>Objectif:</b> Le modèle des ASF est une innovation mise au point par le FIDA en 1997. Le projet a pour objectif de mettre à profit l'expérience acquise et d'étudier les possibilités de reproduction de ce modèle grâce à un examen technique. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ce modèle a été introduit dans le Programme de finance rurale et d'amélioration communautaire en Sierra Leone.</li> <li>• Un certain nombre de meilleures pratiques et d'enseignements ont été tirés de cette expérience, et les possibilités d'intégration ont été analysées.</li> <li>• L'intervention pilote a fait apparaître un besoin considérable au niveau des prestataires de services financiers à l'échelon communautaire et montré que les ASF étaient l'un des moyens les plus appropriés d'élargir l'accès des ruraux au crédit dans les zones les plus pauvres et reculées du pays, où aucune autre institution financière ne fournit ce type de services.</li> </ul>
Division Afrique orientale et australe	<b>Sécurité foncière des ruraux pauvres: renforcer l'innovation et l'assimilation des enseignements en Afrique orientale et australe</b> 200 000 USD	Comment le FIDA peut-il améliorer la concertation sur les politiques foncières?	<b>Objectif:</b> améliorer la concertation sur les politiques foncières en encourageant la participation des ruraux pauvres non seulement à la recherche-action en matière de sécurité foncière, mais aussi au dialogue sur les mesures à prendre dans ce domaine. <b>Résultats:</b> La proposition a permis d'enrichir la concertation sur les politiques foncières par l'analyse des situations foncières existantes. La Politique du FIDA relative à l'amélioration de l'accès à la terre et de la sécurité foncière a été approuvée par le Conseil d'administration en septembre 2008 (EB 2008/94/R.2/Rev.1).
Division des politiques et du conseil technique	<b>Apprentissage et connaissance des innovations autour de l'eau et de la pauvreté rurale (InnoWat)</b> 200 000 USD	Comment améliorer l'apprentissage et la connaissance des innovations autour de l'eau et de la pauvreté rurale?	<b>Objectif:</b> étudier les activités intéressantes liées à l'eau menées par les agriculteurs afin de les intégrer dans les stratégies régionales et contribuer à la concertation sur les politiques et au renforcement des institutions. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'équipe du FIDA a mis au point une approche opérationnelle de l'eau et de la pauvreté rurale, sous l'égide du projet InnoWat.</li> <li>• Un kit InnoWat, contenant un ensemble de notes thématiques, de fiches d'information, de notices d'utilisation et d'études de cas, a été constitué. Il est disponible à l'adresse <a href="http://www.ifad.org/english/water/innowat">www.ifad.org/english/water/innowat</a>.</li> <li>• Le kit devrait être utile aux CPP du FIDA et permettre d'accentuer l'avantage comparatif du Fonds pour mieux lutter contre la pauvreté rurale et traiter les questions liées à l'eau. Les principaux résultats obtenus sont la transposition des leçons retenues à l'échelle des gouvernements et le fait d'avoir influé sur les programmes de recherche du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI) et des Nations Unies.</li> </ul>
Divisions Asie et Pacifique/ Amérique latine et Caraïbes	<b>Promotion au FIDA d'actions de développement innovantes dans le cadre d'une coopération interrégionale Sud-Sud (formation d'agronomes afghans à l'horticulture bénéficiant de l'expérience chilienne et de l'aide du FIDA)</b> 90 000 USD	Comment offrir de nouvelles sources de revenus aux cultivateurs de pavot à opium afghans?	<b>Objectif:</b> offrir une solution de remplacement à la culture du pavot à opium en Afghanistan, au lendemain du conflit, en dispensant une formation en horticulture à six agronomes afghans au Chili, en les faisant bénéficier du transfert de technologie et en amorçant une collaboration Sud-Sud. <b>Résultats:</b> Une fois le projet approuvé, il n'a pas été possible de concilier le calendrier d'exécution proposé par les deux parties avec la date d'achèvement initialement prévue, de sorte que le projet a été annulé par le secrétariat de l'III.
Division des politiques et du conseil technique	<b>Mise au point de systèmes de culture de plantes transformables en biocombustibles, de filières et de services énergétiques au profit des pauvres</b> 97 600 USD	Comment encourager la production de plantes transformables en biocombustibles par les petits agriculteurs?	<b>Objectif:</b> étudier les possibilités de création de revenus en établissant des filières de biocombustibles au profit des pauvres, qui contribueraient aussi à résoudre le problème de l'énergie dans les zones marginales où les investissements dans les infrastructures sont faibles. <b>Résultats:</b> Le projet a permis: <ul style="list-style-type: none"> <li>a) de créer des réseaux extérieurs</li> <li>b) de renforcer l'apprentissage et le partage des savoirs au sein de l'organisation</li> <li>c) d'intégrer l'apprentissage dans les opérations du FIDA.</li> </ul>

Division des politiques et du conseil technique	<b>Renforcer l'appui à l'exécution apporté par le FIDA en mettant au point des outils de décision pour une cartographie participative applicable à certains systèmes de subsistance (pasteurs, peuples autochtones, habitants des forêts)</b> 99 000 USD	Comment le FIDA peut-il garantir l'inclusion des groupes minoritaires pendant la conception du projet?	<b>Objectif:</b> contribuer à l'autonomisation des individus et apporter un soutien aux communautés pour résoudre les situations de conflit entre les pasteurs, les peuples autochtones et les habitants des forêts, grâce à l'utilisation d'outils de cartographie communautaire. Valoriser le partage des savoirs à l'échelle de l'institution, en développant un ensemble de meilleures pratiques et d'enseignements tirés des activités de terrain. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Examen des bonnes pratiques en matière de processus et d'outils de cartographie participative.</li> <li>• Identification des principes de base d'un processus réussi de cartographie participative.</li> <li>• Évaluation de la possibilité d'appliquer les différents outils de cartographie participative dans le contexte des programmes financés par le FIDA</li> </ul> Le projet a bénéficié de fonds supplémentaires, dans le cadre d'une deuxième phase, pour l'application, à titre pilote, d'une approche de cartographie participative à certains systèmes de subsistance, tels que ceux des pasteurs et des habitants des forêts, par le biais d'accords de jumelage novateurs.
Division Afrique orientale et australe	<b>Kenya – Application du modèle de développement du bassin du fleuve Tana à la rémunération par le secteur privé de services environnementaux rendus par de petits exploitants agricoles</b> 100 000 USD	Comment assurer des revenus aux petits exploitants agricoles au moyen de partenariats avec le secteur privé?	<b>Objectif:</b> assurer des revenus aux petits exploitants agricoles du bassin du fleuve Tana grâce à la rémunération des services environnementaux: paiements effectués par l'usine locale de production d'énergie en échange de services écosystémiques visant à maintenir un niveau de qualité approprié de l'eau et à assurer une utilisation plus efficace des ressources naturelles locales. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Au moment du démarrage, le projet s'est heurté à des difficultés dues au contexte politique, mais des résultats prometteurs ont néanmoins été obtenus.</li> <li>• Le don de l'III a également joué un rôle dans l'élaboration des programmes Green Water Credits et PRESA au Kenya.</li> </ul> Le projet a bénéficié d'un délai d'exécution supplémentaire pour permettre la mise au point d'un modèle en vue de la transposition du projet à plus grande échelle en Éthiopie.
Division Proche-Orient et Afrique du Nord	<b>Mise en place dans l'ex-République yougoslave de Macédoine de services financés par le client</b> 200 000 USD	Comment engager le secteur privé dans les services de vulgarisation?	<b>Objectif:</b> combler les lacunes dans la fourniture de services de vulgarisation en ex-République yougoslave de Macédoine grâce à un partenariat avec le secteur privé et étudier les possibilités de transposition à plus grande échelle des projets du FIDA. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Huit sociétés de conseil ont été mises sur pied et sont pleinement opérationnelles. Elles offrent un éventail de services de plus en plus diversifié aux producteurs primaires, aux petits exploitants agricoles et aux petites et moyennes entreprises rurales, et établissent des liens précieux entre les institutions financières commerciales et leurs clients dans les zones rurales.</li> <li>• Une évaluation effectuée 14 mois après la fin du Projet de services financiers agricoles a montré que le système donnait encore de bons résultats.</li> <li>• Le projet pilote montre que les services de conseil du secteur privé qui sont axés sur les marchés peuvent être compatibles avec un développement économique équitable de nature à réduire la pauvreté.</li> </ul>
Division Afrique orientale et australe	<b>Pilotage de la nouvelle Politique en matière de supervision et d'appui à l'exécution dans le cadre du programme de pays pour la République-Unie de Tanzanie</b> 200 000 USD	Comment les directives du FIDA en matière de supervision peuvent-elles être ajustées pour promouvoir l'appropriation des activités par le pays?	<b>Objectif:</b> piloter et tester des innovations au cours de la supervision directe d'opérations en République-Unie de Tanzanie, en suivant pour cela une approche de programme de pays dans le cadre plus général de la participation de la Tanzanie à l'initiative pilote "Unité d'action des Nations Unies". <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'expérience pilote a fourni une série d'objectifs clairs pour les activités d'exécution/de supervision, qui peuvent être liés aux objectifs du programme de pays.</li> <li>• Des approches pratiques seront élaborées pour la supervision et l'appui à l'exécution des opérations dans le pays.</li> <li>• Elle a aussi contribué à affiner les directives du FIDA en matière de supervision, en formulant une série de recommandations. Celles-ci seront reprises par le Groupe de travail sur la présence dans le pays avant l'expansion de l'installation de bureaux de pays.</li> </ul>

Programme régional de formation au développement rural (PROCASUR)/ Division Amérique latine et Caraïbes	<b>Enseignements tirés de l'innovation et mise à contribution des jeunes talents dans le monde rural</b> 197 000 USD	Comment développer les capacités des jeunes dans les zones rurales pauvres?	<p><b>Objectif:</b> développer le potentiel local représenté par la jeunesse rurale en vue de freiner la tendance à l'émigration et soutenir des systèmes de subsistance locaux actuellement menacés par le vieillissement croissant de la population.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Des concours organisés au niveau national et régional à l'intention des jeunes ruraux talentueux ont permis de recenser des pratiques innovantes. Quatorze de ces pratiques ont été documentées et un réseau de jeunes ruraux a été créé.</li> <li>Les résultats ont été diffusés par le biais d'un itinéraire d'apprentissage, d'une plateforme virtuelle et d'un séminaire international organisé conjointement par l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), la Fondation Ford et le Gouvernement colombien (octobre 2010).</li> </ul> <p>Le projet a également permis de formuler des recommandations quant à la façon dont le FIDA peut renforcer la participation des jeunes ruraux tout au long du cycle de projet, avec une attention particulière à l'accès à la terre, aux services financiers et à l'assistance technique.</p>
Division Afrique orientale et australe	<b>Nouveau processus de conception pour les petits investissements – Swaziland</b> 120 000 USD	Comment réduire les coûts de conception de projet dans les pays dont l'allocation SAFP est faible?	<p><b>Objectif:</b> élaborer un nouveau modèle de conception de projet pour réduire les coûts de ce processus dans les pays dont l'allocation au titre du système d'allocation du FIDA fondé sur la performance (SAFP) est faible, en tirant parti d'un espace de collaboration virtuel.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Un nouveau processus de conception pour les petits investissements a été élaboré et documenté.</li> <li>L'équipe de programme de pays pour le Swaziland a été créée et s'est vue confier les fonctions d'équipe de conception et de comité de pilotage pour le nouveau Programme de finance rurale et de développement des entreprises.</li> <li>Tout au long du processus, la Division Afrique orientale et australe a collaboré avec la Division de la communication pour administrer des espaces de travail en ligne aux fins d'un apprentissage et d'un partage collaboratifs, en utilisant un éventail d'outils web 2.0 tels que les wikis et les blogs.</li> <li>Il en est résulté une meilleure compréhension de ce qu'implique la conception et de la manière dont les travaux du FIDA sont accomplis.</li> </ul>
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	<b>Prospection et partage des innovations pour améliorer les moyens d'existence des petits exploitants d'Afrique de l'Ouest et du Centre: proposition relative à l'organisation d'une foire de l'innovation et d'un atelier au niveau régional</b> 135 000 USD	Comment identifier les innovations susceptibles d'améliorer les moyens d'existence des petits exploitants d'Afrique de l'Ouest et du Centre?	<p><b>Objectif:</b> inventorier les innovations provenant d'organisations paysannes, de projets existants et de sources internationales pour recenser les éléments novateurs stratégiques pouvant permettre de relever les principaux défis auxquels sont confrontés les petits exploitants pauvres.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En Afrique de l'Ouest et du Centre, tout un éventail d'innovations ont été recensées, documentées et présentées sur le site web de FIDAFrique/IFADAfrica.</li> <li>Un mécanisme pilote d'identification et de partage systématiques des innovations a été mis au point et instauré dans la région.</li> <li>Des acteurs très divers se sont réunis à l'occasion d'une foire-atelier de l'innovation organisée au Burkina Faso pour partager leurs savoirs et les leçons apprises dans le domaine de l'innovation.</li> </ul>
Réseau international de méthodologie de recherche sur les systèmes d'exploitation agricole/Division Amérique latine et Caraïbes	<b>Élargir l'accès aux marchés des petits producteurs agricoles pauvres en Amérique latine: assistance technique pour l'autogestion</b> 175 000 USD	Comment renforcer l'accès aux marchés par le biais de l'autogestion?	<p><b>Objectif:</b> relever le défi que constitue l'accès des petits producteurs aux marchés en améliorant les capacités locales d'autogestion et en fournissant une assistance technique fondée sur la demande et centrée sur le renforcement des capacités de gestion.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Par l'intermédiaire de huit études de cas, l'initiative a déterminé quels éléments techniques et quelles décisions de gestion semblaient décisifs pour assurer aux petits exploitants un accès stable aux marchés.</li> <li>Un certain nombre de recommandations ont été formulées en vue d'améliorer l'accès aux marchés des bénéficiaires de projets financés par le FIDA, l'accent étant mis en particulier sur l'incidence des aspects opérationnels.</li> <li>Une conférence électronique s'est tenue avec la participation du personnel des projets de développement rural. Les résultats ont été présentés lors de la Foire du partage des savoirs organisée par le Centre international d'agriculture tropicale (CIAT) et le GCRAI à Cali (Colombie) en 2010.</li> </ul>

Division Afrique orientale et australe	<p><b>Améliorer la performance du programme de pays pour Madagascar grâce à un système spécialisé de suivi-évaluation et de gestion des savoirs</b> 170 000 USD</p>	<p>Comment intégrer le suivi-évaluation (S&amp;E) et la gestion des savoirs dans un programme de pays?</p>	<p><b>Objectif:</b> intégrer dans le système de gestion des savoirs du FIDA les connaissances en matière d'innovation recueillies dans le cadre du programme de pays, grâce à une série d'activités nationales et régionales mettant en jeu un grand nombre d'intervenants et couvrant la prospection des innovations possibles.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Des sites web locaux ont été créés pour tous les projets en cours d'exécution à Madagascar: <a href="http://www.padane.mg">www.padane.mg</a>, <a href="http://www.phbm.mg">www.phbm.mg</a>, <a href="http://www.ppr.mg">www.ppr.mg</a>, <a href="http://www.ad2m.mg">www.ad2m.mg</a> (<a href="http://www.prosperer.mg">www.prosperer.mg</a> et <a href="http://www.aropa.mg">www.aropa.mg</a> sont en construction).</li> <li>• Un portail web de pays (<a href="http://www.capfida.mg">www.capfida.mg</a>) a été créé et est mis à jour régulièrement. Il est directement lié au Portail de la pauvreté rurale.</li> <li>• Les sites web sont hébergés par le réseau régional FIDAfrique (<a href="http://www.fidafrique.net">www.fidafrique.net</a>), qui diffuse l'information recueillie aux échelons régional et international.</li> <li>• Les capacités du personnel des projets ont été renforcées dans les domaines suivants: gestion de sites web, suivi-évaluation et élaboration de rapports sur les résultats (voir le site <a href="http://www.segs-mada.net">www.segs-mada.net</a>, qui présente les outils et les procédures).</li> </ul> <p><b>Transposition à plus grande échelle et intégration:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le succès de cette initiative à Madagascar a suscité l'intérêt d'autres divisions régionales du FIDA (Amérique latine et Caraïbes, Asie et Pacifique, et Proche-Orient et Afrique du Nord) et de certains pays (en particulier l'Inde et le Brésil).</li> <li>• Sa structure utilise la plateforme web et les outils web2, et elle est rattachée aux systèmes institutionnels du FIDA. Elle répond aux exigences à la fois de la gestion des projets (suivi des objectifs et des réalisations des projets) et de la gestion axée sur les résultats en matière de développement pour l'efficacité de l'aide (gérer pour obtenir des résultats).</li> <li>• L'initiative pourra être intégrée aisément au sein du FIDA.</li> </ul>
<p>Programa Plantas Medicinais do Mercosul (PLAMSUR)/ responsable: Division Amérique latine et Caraïbes</p>	<p><b>Recherche d'une solution saine pour remplacer la culture du tabac</b> 135 000 USD</p>	<p>Comment fournir une autre source de revenus aux producteurs de tabac du Brésil?</p>	<p><b>Objectif:</b> réduire la consommation de tabac et lutter contre la pauvreté chronique des petits producteurs dans le sud du Brésil.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le projet de l'III mis en œuvre par SUSTENTEC avec l'appui du Ministère brésilien du développement rural a permis de mener une expérience auprès de 20 familles rurales, dont 6 cultivaient du tabac, pour établir si la production de plantes médicinales pourrait être une solution viable d'un point de vue technique et économique pour remplacer la culture du tabac.</li> <li>• La recherche a montré de façon concluante que les techniques de culture des plantes médicinales étaient très similaires à celles qui étaient utilisées pour la production de tabac et que les profits par unité de surface pouvaient être supérieurs à ceux du tabac.</li> <li>• Néanmoins, le succès de cette expérience est largement attribuable à un programme de sécurité alimentaire mis en place par le gouvernement fédéral, qui garantissait l'achat des produits.</li> <li>• La viabilité et la durabilité à long terme de ces nouvelles cultures sont donc liées aux conditions préalables suivantes: <ul style="list-style-type: none"> <li>• renforcement des liens avec le marché et création d'une demande stable pour ces produits</li> <li>• arrangements contractuels pour garantir l'achat des produits</li> <li>• meilleur contrôle de la qualité et normes plus rigoureuses pour obtenir des prix plus élevés</li> <li>• soutien financier aux infrastructures de traitement.</li> </ul> </li> </ul> <p>L'idée s'est révélée réalisable, mais il existe encore des risques et des défis à relever pour que d'autres petits producteurs puissent suivre et, tant que les conditions préalables n'auront pas été remplies, il est peu probable que la culture de plantes médicinales se généralise en remplacement de la production de tabac.</p>

Division des politiques et du conseil technique/ Division Asie et Pacifique	<b>Chine – Réduction de la vulnérabilité et gestion des risques climatiques</b> 200 000 USD	Comment les agriculteurs peuvent-ils mieux s'adapter aux conditions climatiques?	<b>Objectif:</b> élaborer une formule d'assurance contre les risques qui soit abordable pour les paysans pauvres et qui fasse appel à un indice de la pluviosité pour suivre l'évolution des conditions météorologiques et lancer le processus de paiement des assurés, à la différence du régime habituel d'assurance des récoltes. Stimuler la croissance grâce à des partenariats avec le secteur privé et à la création d'un marché informel/formel des prêts. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le FIDA, en collaboration avec le Programme alimentaire mondial (PAM), le Ministère chinois de l'agriculture et la compagnie d'assurance agricole Guoyuan, a mis au point et lancé une police d'assurance climatique indexée (ACI) dans la province chinoise de l'Anhui.</li> <li>La toute première police d'assurance indexée est un système de gestion des risques <i>ex ante</i> qui vise à protéger les moyens d'existence des petits agriculteurs.</li> <li>Le Gouvernement chinois a exprimé un vif intérêt pour la transposition à plus grande échelle de l'ACI pilote en liaison avec l'assurance récolte multirisque.</li> </ul>
Bureau de pays en République-Unie de Tanzanie/Division Afrique orientale et australe	<b>Renforcement de la participation des agriculteurs à la planification et au suivi d'une approche sectorielle</b> 200 000 USD	Comment rendre plus efficaces les partenariats entre les organisations paysannes et les responsables de district?	<b>Objectif:</b> introduire un changement culturel et institutionnel dans le Programme de développement du secteur agricole en République-Unie de Tanzanie en rendant plus efficaces les partenariats entre organisations paysannes et responsables de district. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Des réseaux et des forums d'agriculteurs ont été constitués sur le plan local, permettant de faire mieux entendre la voix des petits exploitants dans les activités de pression et de plaidoyer concernant les questions sectorielles.</li> <li>Les forums d'agriculteurs servent de catalyseurs pour améliorer la transparence et la responsabilité au niveau de la gouvernance locale et pour la défense des intérêts des paysans.</li> <li>Par l'intermédiaire de leurs réseaux locaux, les agriculteurs se sentent davantage confiants pour saisir les possibilités économiques et affirmer leurs droits à la prise de décisions liées au Programme de développement du secteur agricole et au Plan de développement agricole des districts.</li> </ul>
Division Asie et Pacifique	<b>Mongolie – Remodelage d'un projet – piloter, synchroniser et élaborer un projet de filières conçues au profit des pauvres en Mongolie</b> 200 000 USD	Comment améliorer la conception des projets du FIDA?	<b>Objectif:</b> mettre à l'essai certaines améliorations apportées au cycle actuel des projets du FIDA, en particulier l'insertion d'une phase pilote permettant d'assimiler et de tester des solutions et innovations susceptibles d'être intégrées dans la conception finale d'un projet et dans l'accord de prêt correspondant. <b>Résultats:</b> Le projet a été testé en Mongolie avec la création à titre pilote de nouvelles filières en faveur des pauvres. En raison de difficultés initiales dans le recensement et le recrutement de partenaires appropriés pour l'exécution du projet, le calendrier d'exécution convenu n'a pu être respecté, et le projet a donc été clos avant de pouvoir être achevé.
Division des politiques et du conseil technique	<b>Intégration appropriée du développement de filières dans une optique de réduction de la pauvreté rurale</b> 200 000 USD	Comment intégrer une analyse des "meilleures pratiques" en matière de filières dans les opérations du FIDA?	<b>Objectif:</b> évaluer les réalisations du FIDA et d'autres donateurs dans le domaine des filières en mesurant l'efficacité aux fins d'une réduction de la pauvreté et d'une amélioration de l'accès aux marchés. Améliorer les connaissances internes relatives au développement des filières grâce à une communauté de pratique et à une formation interne ciblée. <b>Résultats:</b> Une étude thématique sur le développement des filières rurales en faveur des pauvres a été menée à bien et présentée à PMD et au Bureau de la stratégie et de la gestion des savoirs (SKM). Il s'agissait de tirer des enseignements de l'expérience du FIDA, des autres donateurs et du secteur privé et d'évaluer la performance, à ce jour, des projets relatifs aux filières au regard de l'objectif de faciliter l'accès des groupes cibles du FIDA aux marchés et de réduire leur niveau de pauvreté.

Division des politiques et du conseil technique	<b>Renforcement de la capacité du FIDA à intégrer l'adaptation au changement climatique dans ses opérations</b> 175 000 USD	Comment améliorer la capacité de réaction du FIDA face au changement climatique?	<p><b>Objectif:</b> étudier l'adaptation au changement climatique et intégrer cet aspect dans toutes les opérations du FIDA grâce à un processus consultatif interne d'enrichissement des connaissances et à des activités de formation et de sensibilisation.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Publication d'un rapport complet sur la "Réponse du FIDA au changement climatique par le soutien à l'adaptation et aux mesures qui s'y rapportent" (<a href="http://www.ifad.org/climate/resources/adaptation.pdf">http://www.ifad.org/climate/resources/adaptation.pdf</a>) et d'une note d'information sur ce thème (<a href="http://www.ifad.org/climate/factsheet/cc_summary.pdf">http://www.ifad.org/climate/factsheet/cc_summary.pdf</a>)</li> <li>Deux outils ont été mis au point: i) un outil d'orientation pour guider le traitement des questions relatives au changement climatique lors de la conception des programmes d'options stratégiques pour le pays (COSOP) et des projets, qui est désormais pleinement intégré dans les nouvelles directives pour l'élaboration des COSOP axés sur les résultats publiées en février 2011; et ii) une note thématique sur l'adaptation au changement climatique.</li> </ul> <p>Les résultats du projet ont été particulièrement utiles et ont contribué à l'élaboration de la Stratégie du FIDA concernant le changement climatique, approuvée par le Conseil d'administration en avril 2010.</p>
Technoserve/ responsable: Division Amérique latine et Caraïbes	<b>El Salvador – Créer des entreprises rurales en tirant parti des envois de fonds des migrants</b> 162 000 USD	Comment promouvoir l'investissement rural en tirant parti des envois de fonds des migrants?	<p><b>Objectif:</b> tirer parti des envois de fonds, promouvoir l'investissement rural en El Salvador et concevoir un modèle fonctionnel susceptible d'être reproduit ailleurs.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le projet a facilité la création d'entreprises en El Salvador en faisant appel aux ressources financières des migrants établis à Washington dans le cadre du partenariat établi entre Microfinance International Corporation (MFIC), une institution financière privée sise à Washington, et Technoserve, une ONG sans but lucratif.</li> <li>Les résultats n'ont pas été concluants, car il s'est avéré difficile de mobiliser des entrepreneurs potentiels au sein de la communauté de migrants transférant des fonds.</li> <li>Bien que tout le monde s'accorde à reconnaître le potentiel de la mobilisation des envois de fonds, il n'y a pas eu de consensus sur les meilleures pratiques ou approches à suivre à cet égard.</li> </ul>
Division des politiques et du conseil technique	<b>Gérer une double finalité – programme mondial d'apprentissage de la gestion de la performance sociale</b> 200 000 USD	Comment mesurer l'impact social et la performance financière des institutions de microfinancement (IMF)?	<p><b>Objectif:</b> renforcer l'efficacité du FIDA dans le domaine de la finance rurale tout en réalisant les objectifs en matière de performance sociale grâce à un système de microfinancement/gestion des savoirs s'appuyant sur un double système de suivi pour mesurer à la fois l'impact social et la performance financière.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le projet a introduit de nouvelles méthodes de renforcement de la gestion de la performance sociale dans sept IMF et s'est appuyé sur un processus novateur de gestion structurée des savoirs afin de promouvoir l'apprentissage par les pairs.</li> <li>Cette initiative a représenté une étape importante dans la mise en œuvre des orientations opérationnelles du FIDA concernant la gestion de la performance sociale telles qu'elles sont présentées dans le document intitulé "Assessing and Managing Social Performance in Microfinance" (2006).</li> <li>En maintenant son soutien aux approches innovantes de la gestion de la performance sociale, le FIDA entend déplacer l'attention des évaluations individuelles de l'impact vers un suivi et un apprentissage continus s'agissant de la performance sociale des IMF.</li> <li>En surveillant leurs objectifs sociaux d'aussi près que leurs buts financiers, les IMF peuvent allouer plus efficacement des ressources et optimiser le double défi.</li> </ul>
Division des politiques et du conseil technique	<b>Utilisation et enrichissement de la base de connaissances du Mécanisme d'assistance pour les peuples autochtones (IPAF)</b> 80 400 USD	Comment utiliser les connaissances et les informations recueillies dans le cadre de l'IPAF pour promouvoir les liens entre les organisations locales et les instances régionales et internationales dont elles relèvent?	<p><b>Objectif:</b> tirer parti de l'autoévaluation et de la définition des besoins ainsi que des solutions proposées par les dirigeants autochtones au Mécanisme d'assistance pour les peuples autochtones (IPAF) livrant des visions différentes des défis, des capacités et des innovations des peuples autochtones.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Une analyse de 1 100 propositions de projet a été publiée sous le titre "Custodians of Culture and Biodiversity: Indigenous peoples take charge of their challenges and opportunities". Des ateliers sur l'IPAF ont été organisés au Pérou et en Thaïlande en vue d'améliorer le partage des savoirs et le fonctionnement en réseau.</li> <li>Il y a été question, entre autres, du développement autodéterminé des peuples et des organisations autochtones qui mettent en œuvre les microprojets financés par l'IPAF.</li> </ul>

Département gestion des programmes	<b>Journée de l'apprentissage et de l'échange</b> 100 000 USD	Comment accélérer le changement de la culture de l'organisation pour promouvoir un apprentissage plus efficace?	<b>Objectif:</b> répondre à la nécessité d'instaurer une nouvelle culture organisationnelle pour promouvoir l'apprentissage et le partage entre les divisions régionales et entre les différents secteurs de l'organisation. <b>Résultats:</b> Le projet a apporté une importante contribution à la deuxième foire aux savoirs mondiale sur les connaissances en matière agricole "Agri-savoirs", accueillie en septembre 2011 au siège du FIDA en collaboration avec la FAO, le PAM et Bioversity International, le GCRAI et le Centre technique de coopération agricole et rurale (CTA), ainsi qu'avec des partenaires régionaux et internationaux. Cet événement d'une durée de quatre jours a offert le cadre pour une étude des innovations et des nouvelles tendances dans les domaines de l'agriculture, du changement climatique, de la sécurité alimentaire, des technologies mobiles, des médias sociaux et d'autres questions relatives au développement rural. Plus de 160 conférenciers ont ainsi partagé leurs données d'expérience et leurs savoirs, offrant aux participants l'occasion d'apprendre, de partager, de communiquer et d'influer sur les activités futures en matière de développement rural.
Division des politiques et du conseil technique	<b>Phase II – Expérimentation de la cartographie participative du FIDA applicable à certains groupes spécifiques (pasteurs, peuples autochtones, habitants des forêts) moyennant des dispositifs de jumelage innovants</b> 100 000 USD	Comment améliorer la gestion des ressources environnementales et naturelles des communautés?	<b>Objectif:</b> tester l'approche de cartographie participative étape par étape élaborée au cours de la première phase du projet pour la valider dans le cadre de quatre autres projets du FIDA moyennant un dispositif de entre les projets de la phase I et ceux de la phase II. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'approche adaptative de la cartographie participative a été intégrée aux procédures du FIDA.</li> <li>• Le projet a donné lieu à une publication sur la communication participative, qui donne au personnel du FIDA des orientations pour l'élaboration d'une stratégie de communication participative depuis la conception du projet jusqu'à l'évaluation finale.</li> <li>• Le projet a également facilité l'élaboration de directives sur les systèmes de S&amp;E participatifs, y compris les indicateurs de résultats et d'impact, de manière à évaluer l'impact des initiatives de cartographie participative.</li> </ul>
Division Amérique latine et Caraïbes	<b>Utilisation d'une communication basée sur l'image comme outil supplémentaire de suivi-évaluation</b> 100 000 USD	Comment utiliser de nouvelles technologies basées sur l'image pour améliorer l'efficacité des systèmes de S&E?	<b>Objectif:</b> mettre à l'essai des technologies basées sur l'image pour promouvoir les processus d'apprentissage sur les bonnes pratiques et l'innovation rurale dans les zones où le taux d'analphabétisme est élevé en Amérique centrale et du Sud. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'utilisation de méthodes basées sur l'image (cartes thématiques, vidéos, photographies) et d'outils web 2.0 (wikis, blogs, YouTube) a été testée avec succès.</li> <li>• Cinq projets du FIDA (en Bolivie, en Colombie, au Panama, au Pérou et en République bolivarienne du Venezuela) ont commencé à utiliser ces méthodes pour documenter l'expérience acquise et la diffuser à un plus large public.</li> <li>• Un blog et une plateforme virtuelle intégrant ces outils ont été lancés. Le site web propose quelque 28 vidéos illustrant, d'une manière simple et convaincante, les résultats de diverses initiatives de développement.</li> <li>• Une communauté de pratique régionale a également été mise en place.</li> <li>• Les résultats du projet ont reçu un bon accueil lors de la Conférence de la Société européenne d'évaluation tenue à Lisbonne en 2008 et de la Foire du partage des savoirs organisée par le CIAT et le GCRAI en Colombie en mai 2010.</li> </ul>
Division Asie et Pacifique/Division de la communication	<b>Simplifier ce qui est complexe: appuyer la gestion des projets et des programmes de pays en utilisant un indicateur thématique de la pauvreté rurale</b> 100 000 USD	Comment mesurer la pauvreté rurale d'une façon qui soit à la fois globale et compréhensible par les parties prenantes et les bénéficiaires?	<b>Objectif:</b> mettre au point un outil d'évaluation permettant de mesurer la pauvreté rurale d'une façon qui soit à la fois globale et compréhensible par les parties prenantes et les bénéficiaires. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le FIDA a travaillé avec différents experts du développement – national et international – pour élaborer et lancer un outil multidimensionnel d'évaluation de la pauvreté en Chine et en Inde, utilisant huit indicateurs de pauvreté composites.</li> <li>• Cet outil constitue une méthodologie innovante et spécifique au monde rural permettant d'obtenir, de manière rapide et efficiente, une vue d'ensemble des aspects fondamentaux qui doivent être examinés et traités afin de garantir un environnement propice à la réduction de la pauvreté rurale.</li> <li>• Il s'agit d'un outil de ciblage et de suivi qui aidera à focaliser plus précisément les opérations du FIDA et offrira un système cohérent de collecte, de présentation et de partage de données permettant d'établir des comparaisons.</li> <li>• Il renforce le pouvoir d'action des ruraux pauvres en mettant à leur disposition un forum où faire entendre leurs perceptions des aspects clés de leurs vies et de leurs moyens d'existence et en leur permettant non seulement d'exprimer leurs idées et leurs souhaits quant à la manière dont leurs moyens d'existence devraient évoluer à l'avenir, mais aussi de déterminer le type et l'orientation d'interventions susceptibles d'aboutir aux résultats recherchés.</li> </ul>



Division des politiques et du conseil technique	<b>Système innovant de courtage pour les services consultatifs techniques de gestion des ressources naturelles</b> 100 000 USD	Comment faire de PTA un "courtier en savoirs et expertise"?	<b>Objectif:</b> renforcer la capacité de l'unité technique pour qu'elle soit à même de fournir des services consultatifs efficaces en temps opportun grâce à un système de courtage faisant concorder la demande interne de conseils techniques avec les compétences des organismes spécialisés, des instituts de recherche, des centres d'apprentissage, etc. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une fonction de courtage des savoirs a été établie au sein de PTA, et un appui technique a été fourni aux projets d'investissements pilotes du FIDA sur certaines questions liées aux systèmes de culture et d'élevage.</li> <li>• Des mécanismes d'échange d'informations durables ont été mis en place (par exemple, une communauté de pratique pour le développement de l'élevage en faveur des pauvres); une expertise a été mise à disposition et rendue accessible par l'intermédiaire de partenaires afin de rehausser la qualité des projets et de la gestion des savoirs du FIDA; et des outils d'innovation ont été mis au point.</li> <li>• En tirant profit de l'expérience de la plateforme dédiée aux systèmes de culture et d'élevage, PTA a créé d'autres plateformes thématiques (consacrées, par exemple, à l'infrastructure hydraulique et rurale et au développement des institutions) et d'autres conseillers techniques reproduisent désormais cette approche.</li> </ul>
Division environnement et climat	<b>Projet CLIMTRAIN: un programme de formation sur mesure sur le changement climatique pour le Département gestion des programmes</b> 100 000 USD	Comment renforcer les capacités techniques du personnel du FIDA dans le domaine de l'atténuation des effets du changement climatique?	<b>Objectif:</b> combler un vide institutionnel en renforçant la capacité technique du personnel du FIDA dans le domaine de l'atténuation des effets du changement climatique. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le projet CLIMTRAIN a été la première activité de formation dans ce domaine qui soit spécifiquement pensée pour les travaux du FIDA.</li> <li>• Trois ateliers ont été organisés sur la question précise du lien entre le changement climatique et le développement rural.</li> <li>• Ces ateliers ont abouti à une meilleure compréhension des besoins et des contraintes s'agissant de l'intégration du changement climatique dans le portefeuille du FIDA.</li> <li>• Un ensemble d'enseignements tirés de l'expérience et mettant l'accent sur les principaux défis à relever en matière de changement climatique et de développement rural a été rassemblé et distribué à la quinzième Conférence des Parties à la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques, qui s'est tenue à Copenhague en 2009.</li> </ul>
Division des politiques et du conseil technique	<b>Formules innovantes de formation et de renforcement des capacités dans le cadre de projets et programmes bénéficiant de l'appui du FIDA</b> 100 000 USD	Comment fournir un enseignement efficace aux adultes ruraux pauvres?	<b>Objectif:</b> fournir un enseignement efficace aux adultes ruraux pauvres dans le cadre de leur processus de renforcement des capacités. <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une analyse et une évaluation initiales des volets formation des projets existants du FIDA.</li> <li>• Des méthodologies améliorées et de meilleurs résultats dans le domaine de la formation des adultes en milieu rural.</li> <li>• En juin 2011, une consultation internationale intitulée "Skills Development for Poverty Alleviation: Sharing IFAD experiences in technical and vocational skills development" a eu lieu au siège du FIDA. Cet atelier, qui a réuni quelque 16 participants extérieurs au FIDA et une trentaine de fonctionnaires du Fonds, a permis de formuler une série de recommandations quant à la façon dont le FIDA pourrait renforcer ses capacités pour être en mesure de soutenir le développement des compétences techniques et professionnelles à l'appui de la lutte contre la pauvreté rurale. Ces recommandations figurent dans le rapport établi à l'issue de cette consultation.</li> </ul>
Division des services administratifs	<b>Améliorer la sécurité des femmes</b> 25 000 USD	Comment assurer la sécurité du personnel féminin du FIDA voyageant dans des zones de projet reculées à haut risque (sortie de conflit, maladies infectieuses, catastrophe naturelle)?	<b>Objectif:</b> lancer un programme de formation spécifique sur la sécurité à l'intention du personnel féminin du FIDA voyageant dans des zones de projet reculées à haut risque (sortie de conflit, maladies infectieuses, catastrophe naturelle). <b>Résultats:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le programme de formation sur la sécurité a été déployé à l'échelle du FIDA, et des cours internes sont actuellement dispensés à tout le personnel féminin voyageant dans des zones à haut risque. L'objectif de former 60 employées sera bientôt atteint.</li> <li>• La section chargée de la sécurité au FIDA a obtenu une somme additionnelle de 15 000 USD, provenant du budget de base du FIDA, pour former 40 à 50 employées en décembre 2009. Après ce deuxième cycle de formation, le FIDA a ainsi formé la quasi-totalité du personnel concerné pendant l'année 2009. Pour les années à venir, les besoins de formation du FIDA dans ce domaine se limiteront au renouvellement naturel du personnel et aux nouveaux recrutements.</li> <li>• La section chargée de la sécurité au FIDA a présenté cette formation lors de la dernière session du Réseau interorganisations pour la gestion des mesures de sécurité (IASMN), qui s'est tenue en août 2009. L'IASMN s'est félicité de l'initiative du FIDA et a unanimement soutenu le développement et le partage de la formation avec ses</li> </ul>

			<p>autres membres. Le matériel de formation conçu par le FIDA est désormais accessible à tous les membres de l'IASMN sur le site web de ce dernier.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le Tribunal pénal international pour le Rwanda a demandé que cette formation soit organisée à l'intention de son personnel, à Arusha, en novembre 2009, ce qui a donné une occasion supplémentaire de tester le module auprès du personnel de terrain avant d'animer la session de formation au siège du FIDA en décembre 2009.</li> <li>Plusieurs organisations ont déjà exprimé leur souhait d'envoyer des participantes aux sessions de formation futures.</li> <li>Le PAM a été chargé par l'IASMN, en sa qualité de président du Groupe de travail sur la sécurité des femmes, de travailler avec le FIDA et les autres membres afin d'adapter cette formation aux besoins de toutes les organisations et d'en faire une formation standard des Nations Unies pour la sécurité du personnel féminin.</li> </ul>
Division Afrique de l'Ouest et du Centre	<b>Éducation au service d'un avenir viable à l'échelle du monde</b> 100 000 USD	Comment sensibiliser les générations futures aux défis du changement climatique?	<p><b>Objectif:</b> améliorer la fourniture de services énergétiques en milieu rural et contribuer à l'acquisition de connaissances sur le changement climatique de la part des générations futures.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Un concours national sur le thème de l'environnement durable a été organisé par l'ENEA, en collaboration avec le Ministère italien de l'éducation, à l'intention des étudiants italiens. Ceux qui ont présenté les meilleurs projets ont remporté, entre autres, un kit photovoltaïque dont ils ont fait don à des écoles rurales (10 en Mauritanie et 10 au Burkina Faso), toutes financées par des projets en cours du FIDA (<a href="http://fidafrique.blip.tv/">http://fidafrique.blip.tv/</a>).</li> <li>Le projet a contribué à l'établissement de partenariats entre les jeunes de différentes régions et favorisé une action de sensibilisation sur le thème du changement climatique.</li> </ul>
Division des services financiers	<b>Gestion des risques au FIDA – expérience pilote concernant les services financiers</b> 50 000 USD	Comment assurer une meilleure gestion des risques au FIDA?	<p><b>Objectif:</b> expérimenter une nouvelle démarche de gestion des risques et améliorer l'efficacité du FIDA dans ce domaine pour assurer la fiabilité des rapports financiers, l'efficacité et l'efficience des opérations et le respect des législations et réglementations en vigueur.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Achat d'un logiciel de gestion des risques en entreprise (Sigmaflow-Workbench) et formation à l'utilisation de ce système dispensée par des experts de la Banque mondiale, accompagnée d'une aide à la cartographie des processus financiers clés.</li> <li>Les risques et les contrôles mis en place pour les atténuer ont été recensés et documentés.</li> <li>Une analyse des écarts a été effectuée.</li> </ul> <p>Le financement est désormais entièrement assuré par le FIDA. Le projet a été généralisé.</p>
Division de la planification stratégique et du budget	<b>Analyse comparative des institutions financières internationales</b> 88 389 USD	Comment assurer la comparabilité des données budgétaires des institutions financières internationales (IFI) conduisant des opérations similaires à celles du FIDA?	<p><b>Objectif:</b> contribuer à l'efficacité et à l'efficience de l'aide au développement en élaborant et en mettant à l'essai un outil de référence assurant la comparabilité des données budgétaires des IFI conduisant des opérations similaires à celles du FIDA.</p> <p><b>Résultats:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Une base de données centrale et un site web spécialisé ont été créés à l'intention d'un groupe d'IFI, afin de leur offrir une plateforme spécifiquement consacrée aux questions budgétaires et un forum de discussion entre pairs.</li> <li>Le site web consacré à l'analyse comparative des IFI a été développé avant d'être lancé en décembre 2008, suscitant des réactions très positives de la part des 15 institutions participantes.</li> <li>Le site web a été présenté le 8 janvier 2009 à la direction du FIDA et à d'autres parties intéressées, qui ont reconnu l'importance de son rôle potentiel de catalyseur d'améliorations significatives de la performance basées sur les savoirs acquis et sur la compréhension des pratiques des IFI et d'autres organisations chefs de file dans les secteurs public et privé.</li> <li>Grâce à ces outils de gestion des savoirs (site web et forum de discussion), le FIDA a aidé activement la Banque de développement des Caraïbes à préparer l'atelier 2009 sur les budgets des IFI, en communiquant à ces institutions des informations à jour, en diffusant des documents pertinents et en les informant des échéances.</li> </ul>

**SITUATION FINANCIÈRE ACTUALISÉE POUR 2011 (UNE VERSION EN MODE RÉVISION SERA TRANSMISE DÈS RÉCEPTION DE LA PART DE CFS)**

**Situation financière des dons de l'III (au 30 septembre 2010)**

Financé par le Ministère du développement international (Royaume-Uni)

<b>RÉCAPITULATIF</b>			
<i>Récapitulatif des ressources</i>	<i>Dollars des États-Unis</i>	<i>Situation de trésorerie</i>	<i>Dollars des États-Unis</i>
Ressources (tableau 1)	12 001 881	Versement en espèces reçu (tableau 1)	12 001 881
Allocations approuvées (tableau 2)	(8 757 615)	Dépenses (tableau 2)	(7 545 213)
Ressources disponibles pour engagement	3 244 267	Solde de trésorerie	4 456 668