

Signatura: EB 2011/104/R.16/Rev.1
Tema: 10 a) iv)
Fecha: 13 de diciembre de 2011
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Dar a la población rural
pobre la oportunidad
de salir de la pobreza

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo a la República del Níger para el

Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi (PASADEM)

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Vincenzo Galastro

Gerente del Programa en el País
Tel.: (+39) 06 5459 2609
Correo electrónico: v.galastro@ifad.org

Envío de documentación:

Kelly Feenan

Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2058
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 104º período de sesiones
Roma, 12 a 14 de diciembre de 2011

Para aprobación

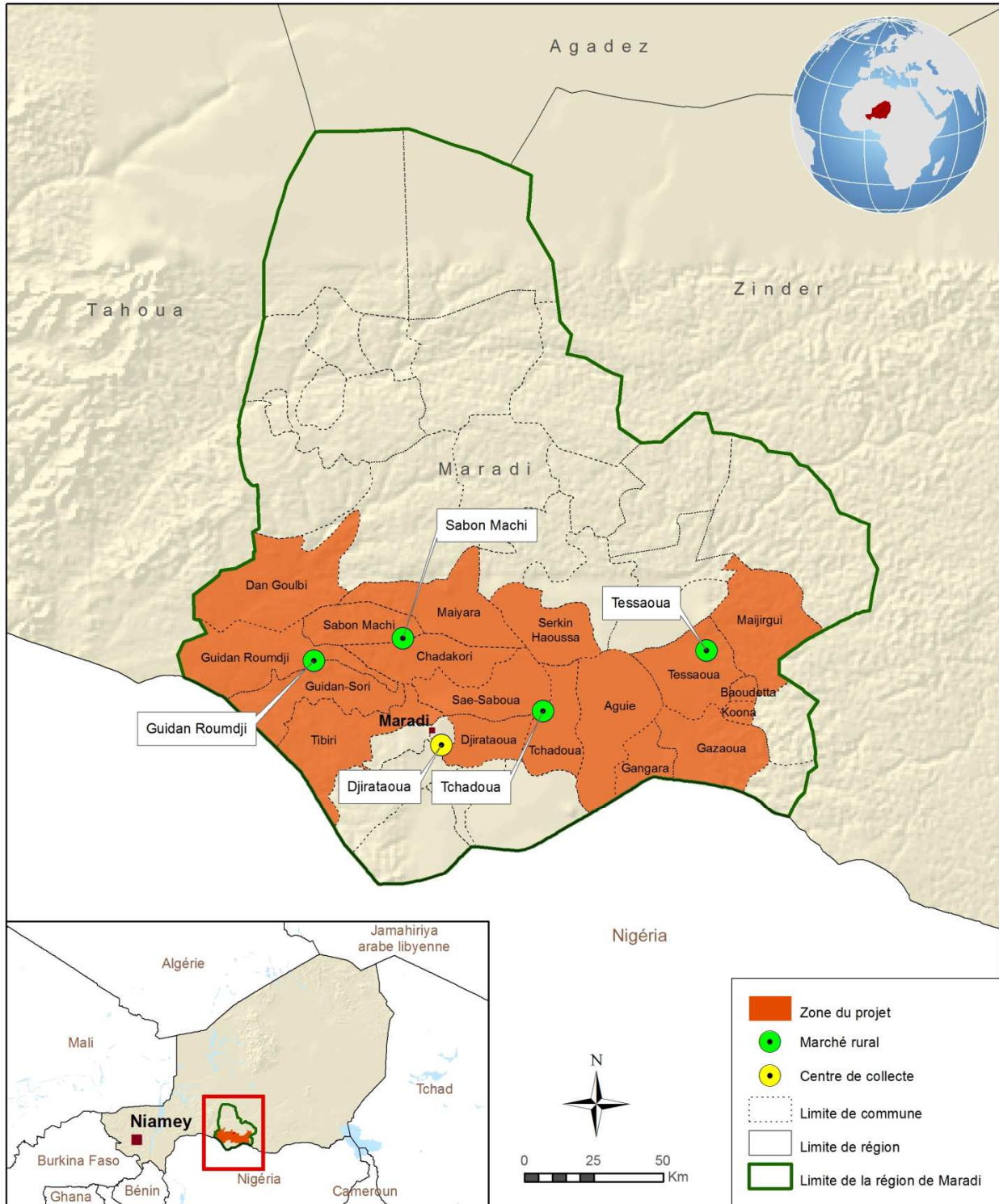
Índice

Siglas y acrónimos	iii
Mapa de la zona del proyecto	iv
Resumen de la financiación	v
Recomendación de aprobación	1
I. Contexto estratégico y justificación	1
A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza	1
B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados	2
II. Descripción del proyecto	3
A. Zona del proyecto y grupo objetivo	3
B. Objetivos de desarrollo del proyecto	4
C. Componentes/efectos directos	4
III. Ejecución del proyecto	5
A. Enfoque	5
B. Marco organizativo	5
C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos	5
D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza	6
E. Supervisión	7
IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto	7
A. Costos del proyecto	7
B. Financiación del proyecto	7
C. Resumen de los beneficios y análisis económico	8
D. Sostenibilidad	9
E. Determinación y mitigación del riesgo	9
V. Consideraciones institucionales	10
A. Conformidad con las políticas del FIDA	10
B. Armonización y alineación	10
C. Innovación y ampliación de escala	10
D. Actuación normativa	11
VI. Instrumentos y facultades jurídicos	11
VII. Recomendación	11
Anexo	
Accord de financement négocié	12
(Convenio de financiación negociado)	
Apéndice	
Cadre Logique	
(Marco lógico)	

Siglas y acrónimos

CFI-ARRDI PAC 2	Componente de Fortalecimiento Institucional del Proyecto de Iniciativas a favor de la Rehabilitación y el Desarrollo de la Agricultura y el Medio Rural/Política Agraria Común 2
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
F3I	Fondo de inversión en iniciativas e innovaciones
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
FMAM	Fondo para el Medio Ambiente Mundial
FNUDC	Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización
ODM	Objetivo de Desarrollo del Milenio
ONG	organización no gubernamental
PIB	producto interno bruto
PMA	Programa Mundial de Alimentos
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PUSADER	Proyecto de apoyo de emergencia a la seguridad alimentaria y el desarrollo rural
RIMS	sistema de gestión de los resultados y el impacto
UCPG	unidad de coordinación, planificación y gestión del proyecto
VAN	valor actual neto
3N	<i>Les Nigériens nourrissent les Nigériens</i> (los nigerianos alimentan a los nigerianos)

Mapa de la zona del proyecto



Fuente: FIDA

Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

República del Níger

Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi (PASADEM)

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario:	República del Níger
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura
Costo total del proyecto:	USD 31,7 millones
Cuantía del préstamo del FIDA:	DEG 14,3 millones (equivalente a USD 22,2 millones, aproximadamente)
Condiciones del préstamo del FIDA:	Plazo de 40 años, incluido un período de gracia de 10, con un cargo por servicios de tres cuartos del uno por ciento (0,75%) anual
Cofinanciadores:	Programa Mundial de Alimentos (PMA)
Cuantía de la cofinanciación:	USD 2,7 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Donación
Contribución del prestatario:	USD 5,55 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 1,25 millones
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de financiación a la República del Níger para el Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi, que figura en el párrafo 48.

Propuesta de préstamo y donación a la República del Níger para el Proyecto de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y el Desarrollo en la Región de Maradi (PASADEM)

I. Contexto estratégico y justificación

A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza

1. El Níger es un país sin litoral cuyo tercio meridional tiene un clima saheliano semiárido con una precipitación anual que varía entre los 150 y los 600 mm, concentrados en un período de tres meses. Su población es de 15,2 millones de personas, de las cuales el 51,9% son menores de 15 años y el 79,6% viven en zonas rurales; la tasa media de crecimiento de la población es del 3,8%. Una pluviosidad adecuada, la reactivación de las inversiones y la ejecución de un programa económico y financiero apoyado por las instituciones financieras internacionales han permitido al Níger alcanzar una tasa de crecimiento económico del 8% en 2010. El PIB aumentó en un 57% entre 2004 y 2009. A causa de su dependencia respecto de la agricultura (26% del PIB en 2009), la economía es vulnerable a los fenómenos climáticos extremos, como ponen de manifiesto las crisis alimentarias de 2005 y 2010 que siguieron a sendos períodos de sequía.
2. Las prácticas agrícolas en el Níger se caracterizan por una baja productividad; además, la base de recursos naturales es frágil y está amenazada. Los cultivos alimentarios (mijo, sorgo, arroz, maíz, entre otros) y comerciales (cebollas, maní, sésamo, ciperáceas, caupí) constituyen la base de los sistemas de producción. La cabaña ganadera tiene cerca de 9 millones de cabezas de ganado vacuno, 11 millones de ovejas, 13 millones de cabras y 1,7 millones de camellos (2009). Durante los últimos 50 años, los rendimientos apenas han aumentado y la producción de alimentos se ha mantenido solo porque la superficie cultivada ha pasado de 3,15 millones de hectáreas en 1961 a 7,25 millones en 2010, y porque la frontera agrícola se ha trasladado hacia el norte semiárido, lo que ha reducido las zonas de pastos.
3. La inseguridad alimentaria, la malnutrición crónica y las crisis alimentarias son problemas recurrentes por razones estructurales: i) pobreza que sufre una parte importante de la población, especialmente en las zonas rurales; ii) dependencia respecto de la agricultura de secano, de bajo rendimiento; iii) un fuerte crecimiento demográfico; iv) lenta degradación de ecosistemas frágiles, agravada por el cambio climático, y v) volatilidad de los precios de los alimentos. El país ha experimentado graves crisis alimentarias en 1973, 1984, 2005 y 2010. La región de Maradi se vio muy afectada por la crisis de 2005, que provocó una caída drástica del consumo de alimentos, la descapitalización de la cabaña ganadera y otros activos, una aceleración de los fenómenos migratorios y graves repercusiones en los niveles de malnutrición de los grupos más vulnerables (lactantes, embarazadas y personas de edad). La crisis de 2010 provocó un aumento del 16,7% en la tasa de malnutrición infantil.

4. La seguridad alimentaria de la población nigeriana depende en gran medida de los mercados y de los intercambios transfronterizos de productos agrícolas y ganaderos. La posibilidad de comerciar con los países vecinos es un factor decisivo para el acceso a los alimentos aprovechando las ventajas comparativas del Níger, cuyos productos ganaderos se exportan principalmente a Nigeria. No obstante la volatilidad de los precios puede limitar el acceso de los más vulnerables a la alimentación.
5. Las recientes crisis alimentarias han demostrado que la región de Maradi se encuentra en el epicentro de la inseguridad alimentaria en el Níger. La situación geográfica, demográfica y económica de la región la hace vulnerable a los fenómenos meteorológicos extremos, las crisis económicas y la inseguridad alimentaria. Con tres millones de habitantes (2010), de los cuales el 87% vive en zonas rurales, la región de Maradi es la de mayor densidad de población del país después de la zona urbana de Niamey, y también la zona más rural. La tasa de crecimiento de la población (3,71%) y el índice de fecundidad (ocho hijos por mujer) son los más elevados del país. La proporción de la población menor de 15 años era del 53,9% en 2010. La región de Maradi sigue siendo la más pobre del país.
6. La mayor prevalencia de la pobreza entre las mujeres se debe a la desigualdad de género en el acceso a los factores de producción y a los conocimientos (enseñanza formal, formación profesional y alfabetización). En el Níger, solo el 4,6% de los hogares encabezados por mujeres tienen un terreno cultivable en propiedad, y solo el 8% de las mujeres están empleadas en el sector no agrícola.
7. Desde 2011 la nueva etapa política ha aumentado las perspectivas de renovación de la sociedad civil y de la economía. A principios de ese año se celebraron por primera vez elecciones presidenciales, legislativas y locales, que consagraron el regreso de la democracia al país. La Iniciativa 3N (*les Nigériens nourrissent les Nigériens*) [los nigerinos alimentan a los nigerinos], lanzada por el nuevo Gobierno, sitúa la seguridad alimentaria y nutricional en los hogares entre las tres grandes prioridades nacionales (junto con el crecimiento económico y la seguridad del territorio nacional), y ha suscitado el interés y el apoyo de la comunidad internacional y de los donantes.

B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados

8. En el marco de la Estrategia acelerada de crecimiento y de reducción de la pobreza para 2008-2012, la agricultura se considera el motor del crecimiento en el país, con una tasa de crecimiento proyectada de al menos el 7% anual, para contribuir a lograr disminuir la tasa nacional de pobreza al 42% y la tasa de malnutrición al 24%, además de asegurar una cobertura de las necesidades nacionales de cereales de al menos el 110%. De alcanzarse esos objetivos, el Níger estaría de nuevo en vías de lograr los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) 1 y 2.
9. La Estrategia de desarrollo rural, adoptada en noviembre de 2003, proporciona el marco de referencia para el sector agrícola y rural. Sus objetivos son la mejora de la seguridad alimentaria, la reducción de la vulnerabilidad en los hogares, el fortalecimiento de las organizaciones profesionales y las instituciones públicas del sector rural y la estructuración de las cadenas de suministro de alimentos como programas operacionales prioritarios. Esas prioridades son compartidas por el Plan nacional de inversiones en agricultura, elaborado en el marco del Programa detallado de desarrollo agrícola en África y la Política agrícola común de la Comunidad Económica de los Estados de África Occidental.
10. El proyecto propuesto, cuyos objetivos se centran en la seguridad alimentaria y nutricional de la población rural de la región de Maradi y en los aspectos relacionados con la disponibilidad, el acceso y el uso de alimentos, es considerado por el Gobierno del Níger una de las primeras intervenciones de la nueva Iniciativa 3N. La iniciativa se articulará en torno a tres ejes principales: i) incremento de la

producción (mejora de los rendimientos de la agricultura de secano, desarrollo del riego, desarrollo de la ganadería y la pesca, gestión de los recursos naturales); ii) mejora de la capacidad de resistencia de la población a las crisis (prevención y gestión de crisis, lucha contra la malnutrición), y iii) fomento del acceso a los mercados y el comercio (infraestructura rural, envasado y almacenamiento, transformación, información sobre los mercados). El nuevo COSOP del FIDA se orientará por estas nuevas políticas y estrategias nacionales (revisión de la estrategia acelerada de crecimiento y de reducción de la pobreza y de la estrategia de desarrollo rural, finalización de la Iniciativa 3N), y asegurará la continuidad con los objetivos estratégicos definidos en el COSOP actual (2006-2011).

11. El proyecto tiene en cuenta las recomendaciones de la evaluación del programa en el país realizada en 2010, a saber: i) centrar las prioridades estratégicas del FIDA en el Níger en el fortalecimiento de las capacidades institucionales y la diversificación de las fuentes de ingresos, con particular atención a la región de Maradi; ii) proseguir la promoción de las innovaciones y su reproducción a mayor escala; iii) adaptar el modelo operacional del FIDA al contexto particular del Níger, y iv) continuar la evolución hacia un enfoque programático integrado en la Estrategia de desarrollo rural.
12. El proyecto propuesto es complementario a los otros tres proyectos financiados por el FIDA que se encuentran en ejecución: el Proyecto de Promoción de Iniciativas Locales en Aguié (en cuanto a investigación participativa, investigación-acción, focalización nominativa, innovación entre los agricultores), el Componente de Fortalecimiento Institucional del Proyecto de Iniciativas en favor de la Rehabilitación y el Desarrollo de la Agricultura y el Medio Rural/Política Agraria Común 2 (CFI-ARRDI PAC2) (apoyo a los municipios en la ejecución de planes de desarrollo comunitario y a los grupos de acción rural), el Programa de Desarrollo rural y Seguridad Alimentaria de Emergencia (integrando las inversiones hechas por este proyecto de emergencia en riego en pequeña escala, cultivos de hortalizas y mecanismos de adaptación para los hogares vulnerables). La donación regional para el apoyo a la regeneración natural asistida a cargo de los agricultores en el Sahel difunde técnicas de gestión de la cubierta vegetal en los terrenos cultivados que han sido definidas y divulgadas por los agricultores basándose en métodos perfeccionados por el Proyecto de Promoción de Iniciativas Locales en Aguié en el Níger.

II. Descripción del proyecto

A. Zona del proyecto y grupo objetivo

13. El proyecto propuesto se ejecutará en 18 municipios situados en zonas agrícolas y agropastorales del centro-sur de la región de Maradi. Afectará a alrededor del 45% de la población regional, del cual el 51% serán mujeres y el 49% menores de 15 años. Las actividades del proyecto beneficiarán directamente a unas 452 400 personas, o aproximadamente 65 000 hogares compuestos por siete miembros en promedio, que representan en torno al 33% de la población de la zona objetivo.
14. El proyecto se centrará específicamente en: i) productores agrícolas o agropastorales y sus organizaciones, como asociaciones y cooperativas, con excedentes comercializables; ii) pequeños productores o agropastorales que sean sumamente vulnerables a las crisis externas, y iii) jóvenes y mujeres, sin tierra o con muy poca tierra, que estén interesados en realizar actividades o poner en marcha microempresas relacionadas directa o indirectamente con los mercados. En conjunto, al menos el 30% de los beneficiarios directos serán mujeres y otros tantos jóvenes.

B. Objetivos de desarrollo del proyecto

15. El objetivo global del proyecto es mejorar las condiciones de vida y la capacidad de resistencia a las crisis de los grupos rurales, con miras a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional de 65 000 hogares rurales en torno a cinco polos de desarrollo económico rural centrados en los mercados intermediarios (entre el por mayor y el minorista) de cereales, productos hortícolas y ganado en los 18 municipios de la región de Maradi.
16. Los principales resultados previstos son los siguientes: i) aumento de la productividad agrícola, silvícola y ganadera; ii) mejora del acceso a los productos agrícolas en los cinco mercados, con el consiguiente aumento de los ingresos; iii) mejora de la seguridad nutricional en los hogares y fortalecimiento de los mecanismos de resistencia a las crisis por parte de los grupos más vulnerables; iv) gestión eficiente y sostenible de los bienes comunales (infraestructuras comunitarias, recursos naturales y tierras) por entidades de ámbito rural reconocidas por los municipios; v) profesionalización de las organizaciones de agricultores de carácter económico y apertura a una base de usuarios más amplia, y acceso de los agricultores y los empresarios a servicios de apoyo y de orientación de calidad, y vi) creación de mecanismos de financiación eficientes.

C. Componentes/efectos directos

17. El proyecto tendrá dos componentes técnicos. Un tercer componente se ocupará de la coordinación y gestión del proyecto, la gestión de conocimientos y el diálogo sobre políticas.
18. Componente 1: mejorar la seguridad alimentaria y nutricional en los hogares para contribuir a lo siguiente: i) aumentar la productividad agrícola y pastoral de los hogares mediante la utilización de mejores prácticas y tecnologías por los productores y mejor acceso a los medios de producción; ii) crear una dinámica económica en torno a los mercados rurales para favorecer el acceso de los productos agrícolas, y iii) aumentar y diversificar los ingresos de los grupos más vulnerables (mujeres y jóvenes no escolarizados) y mejorar sus hábitos alimentarios para asegurar una mejor seguridad nutricional en los hogares, especialmente para los niños pequeños.
19. Componente 2: aumentar la capacidad de los agentes locales organizados para fortalecer lo siguiente: i) las organizaciones de productores, como grupos de interés económico, cooperativas, asociaciones (*unions*), federaciones o foros campesinos vinculados a la cámara de agricultura regional, y ii) los grupos de acción rural, como comités de aldea, comités de representación de grupos, agrupaciones de mujeres (como *Mata Masu Dubara*), o comités de gestión de bienes comunitarios, ya sea existentes o iniciados recientemente. El proyecto establecerá un fondo de inversión en iniciativas e innovación (F3I), un fondo para subvenciones con una tasa variable de contribución para los beneficiarios, destinado a la ejecución de microproyectos productivos por organizaciones de productores o entidades rurales, formulados en sus planes de actividad o de operaciones. Se realizarán actividades de capacitación y aumento de la capacidad de los servicios financieros descentralizados utilizando asistencia técnica, en asociación con los otros asociados técnicos y financieros del sector, en particular el Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC) por medio del Proyecto de apoyo al desarrollo de la microfinanciación, así como actividades de concienciación y formación para los promotores de microproyectos. La F3I se centrará en microproyectos agrícolas, así como en microproyectos no agrícolas vinculados al mercado y otros que mejoren la seguridad nutricional de los grupos destinatarios (en particular, las mujeres y los niños).

III. Ejecución del proyecto

A. Enfoque

20. El proyecto está basado en la ampliación de escala de los modelos técnicos y sociales utilizados por la población en la región de Maradi. Los proyectos del FIDA han contribuido a crear una dinámica de desarrollo local estableciendo relaciones de confianza con la población, sus organizaciones y las autoridades locales. Para fortalecer la seguridad alimentaria y nutricional, ampliando la escala de las iniciativas satisfactorias del FIDA en el país, desde el proyecto se atenderá las necesidades en materia de seguridad alimentaria en tres frentes: i) aumento sostenible de la producción de alimentos (disponibilidad); ii) mejora del acceso de los productos a los mercados a precios asequibles para el consumidor y remuneradores para el productor, y iii) mejora de la nutrición en los hogares (uso), aumentando al mismo tiempo la capacidad de resistencia de la población local. El proyecto promoverá la sostenibilidad de los logros en materia de seguridad alimentaria mediante la creación de capacidad entre los interesados locales organizados.
21. De acuerdo con la estrategia de ampliación de escala del FIDA, las condiciones clave para el éxito de las operaciones son las siguientes: i) compromiso y dinamismo de los interesados directos y los asociados, en particular el Gobierno del Níger; ii) fortalecimiento y motivación de los equipos de los proyectos del FIDA mediante un marco de incentivos coherente, y iii) promoción del diálogo en los niveles local, regional y nacional, con el fin de convertir las mejores prácticas que se hayan desarrollado en opciones de política (focalización/género, registro de tierras, regeneración natural asistida, gestión de los recursos naturales, reservas de cereales a cargo de las mujeres).

B. Marco organizativo

22. El Ministerio de Agricultura asumirá la responsabilidad institucional respecto del proyecto, en estrecha colaboración con el Ministerio de Planificación, Desarrollo Territorial y Desarrollo Comunitario. La estructura orgánica del proyecto comprenderá tres niveles de responsabilidad: i) un nivel de dirección y coordinación estratégicas, formado por los ministerios, las instituciones públicas y de la sociedad civil rural (organizaciones de productores y grupos de acción rural) que participan en el proyecto; ii) un nivel de planificación, coordinación y gestión operacional que orienta las actividades del proyecto, y iii) un nivel de ejecución de las actividades sobre el terreno, basada en una alianza entre el proyecto, las organizaciones de productores y los municipios y facilitada por la asistencia técnica de proveedores de servicios especializados y direcciones administrativas técnicas descentralizadas relacionadas con la ejecución del proyecto.

C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos

23. Al aprobar el plan de trabajo y presupuesto anual elaborado por la unidad de coordinación, planificación y gestión del proyecto (UCPG), el comité directivo del proyecto velará por que este sea conforme con las estrategias y los objetivos nacionales establecidos por el proyecto y por cada componente, pero con la participación directa de las organizaciones de beneficiarios (cámara de agricultura regional, municipios, foros campesinos locales). Una vez aprobado el plan de trabajo y presupuesto anual, el oficial administrativo y financiero y el equipo técnico realizarán una planificación detallada de las actividades por trimestre, con los correspondientes desembolsos previstos.
24. Se establecerá un sistema de seguimiento y evaluación (SyE) de carácter participativo y operacional, de conformidad con los requisitos del sistema de gestión de los resultados y el impacto (RIMS) del FIDA y con el sistema de SyE del Gobierno, a fin de facilitar la adopción de decisiones en la ejecución del proyecto y para dar

cuenta del avance en el logro de los objetivos y los resultados de las inversiones. El sistema de SyE incluye indicadores del impacto y los resultados (desglosados por sexos), que se documentarán en los informes de la UCGP presentados al FIDA y por las misiones de supervisión. El marco lógico, que sirve como instrumento de planificación, seguimiento y evaluación de las actividades, será examinado desde el primer año de ejecución, por cada misión de supervisión. Podrán incorporarse al marco nuevos indicadores de impacto y de resultados con el fin de tener una perspectiva más completa del SyE de los resultados y el impacto del proyecto.

25. Se realizarán con regularidad estudios sobre aspectos particulares (indicadores del impacto en la seguridad alimentaria, nutrición, cambio climático, análisis económico y financiero, entre otros). Se celebrarán talleres de carácter participativo sobre efectos directos y programación al final de cada año para tener un panorama de la ejecución del proyecto y preparar el plan de trabajo y presupuesto anual. Un equipo de sociólogos y antropólogos supervisará permanentemente las actividades del proyecto y organizará un examen crítico de su impacto en los cambios de conducta de la sociedad rural en la región de Maradi. Se movilizará al laboratorio para el estudio y la investigación de las dinámicas sociales y el desarrollo social y a la red J-PAL (Laboratorio de lucha contra la pobreza Abdul Latif Jameel) para respaldar al proyecto en la evaluación de los resultados y el impacto.
26. El equipo de SyE establecerá una unidad de gestión de los conocimientos cuya función consistirá en extraer enseñanzas de las iniciativas e innovaciones del proyecto y divulgarlas fuera de este. También participará de forma proactiva en redes nacionales y regionales de intercambio de conocimientos. La estrategia de gestión de conocimientos del proyecto consolidará las competencias de los agentes locales y los ayudará a dotarse de medios sostenibles de acceso a los conocimientos. Los métodos de intercambio entre homólogos y de participación en redes temáticas constituirán el punto de partida de las intervenciones del proyecto.

D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

27. Los recursos del FIDA normalmente se ingresarán en una cuenta en francos CFA. Los desembolsos del proyecto se realizarán de conformidad con los distintos procedimientos previstos por el FIDA, entre ellos las solicitudes de reposición de la cuenta designada, las solicitudes de reembolso y las solicitudes de pago directo. A continuación se preparará un plan de tesorería que será actualizado todos los meses por el servicio administrativo y financiero sobre la base de una planificación trimestral escalonada. La UCPG organizará un examen interno periódico de las cuentas analíticas, de los estados de ejecución del presupuesto y de los informes financieros. Los estados financieros anuales (antes de la auditoría) serán transmitidos al FIDA dentro de un plazo de cuatro meses a partir del cierre del ejercicio fiscal. Se preverá una auditoría global de todas las cuentas del proyecto, realizada de conformidad con las normas internacionales de auditoría. Una vez al año se evaluarán las prestaciones del personal con arreglo a los objetivos asignados a cada puesto.
28. Las adquisiciones se realizarán de conformidad con la reglamentación del país, en la medida en que sea compatible con las directrices del FIDA al respecto. Siempre que sea posible, las adquisiciones se agruparán de tal modo que se atraiga a los licitadores, se favorezca la competencia y se obtengan las mejores ofertas.
29. El plan de adquisiciones, las notificaciones específicas (apertura de licitaciones, solicitudes de manifestación de interés) y los anuncios de adjudicación se publicarán en el Diario de concursos públicos y en un boletín de anuncios legales o un diario de gran tirada. El control *a priori* de las adquisiciones corre a cargo de las estructuras nacionales competentes en función de los mínimos definidos en la reglamentación de las ofertas públicas.

E. Supervisión

30. La supervisión del proyecto correrá directamente a cargo del FIDA, de manera conjunta con las instituciones nacionales interesadas y con el Programa Mundial de Alimentos (PMA), a razón de dos misiones al año. Las primeras misiones de supervisión y apoyo efectuadas en los 18 primeros meses de ejecución del proyecto se centrarán en lo siguiente: los mecanismos institucionales de ejecución del proyecto en los ámbitos de la coordinación, la gestión, el SyE, el funcionamiento de la UCPG, la complementariedad con los otros programas y asociados técnicos y financieros, los niveles de movilización de los asociados en la ejecución, el plan de trabajo y presupuesto anual del proyecto, la movilización de los agentes locales, los protocolos de asociación con las organizaciones de productores, las asociaciones o federaciones de productores, los grupos de acción rural y las organizaciones no gubernamentales (ONG).

IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto

A. Costos del proyecto

31. El costo total del proyecto, incluidos los imprevistos de orden físico y por alza de precios, se ha calculado en 14 580 millones de francos CFA, es decir, USD 31,71 millones a lo largo de un período de seis años. Los costos básicos se estiman en 13 150 millones de francos CFA o USD 28,58 millones. Teniendo en cuenta una inflación en divisas del 1% anual y una inflación en moneda local del 2%, se estima que los imprevistos de orden físico representarán el 6% del costo básico a lo largo de la vida del proyecto.

B. Financiación del proyecto

32. El FIDA contribuirá a la financiación del proyecto con un monto de USD 22,2 millones, es decir, el 70% del costo total. El PMA financiará las actividades de efectivo por trabajo con una cantidad de USD 2,7 millones, lo que equivale al 8,5% del costo total. La contrapartida del Gobierno, formada exclusivamente por los derechos de aduanas y los impuestos, se ha estimado en USD 5,55 millones, es decir, el 17,5% del costo total; la participación de los beneficiarios, estimada en USD 1,25 millones, o el 3,9% del costo total, corresponde a una contribución a las subvenciones directas y a diferentes mecanismos de financiación de la F3I.

	FIDA		PMA		Beneficiarios		Gobierno		Total	
	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%
A. Mejora de la seguridad alimentaria y nutricional y acceso a los mercados										
1. Mejora de la producción agrícola/silvícola/pastoral	5 033,1	63,8	1 584,7	20,1	357,2	4,5	916,2	11,6	7 891,2	24,9
2. Acceso de los productores a los mercados rurales de la región	4 092,3	44,1	1 115,8	12,0	399,6	4,3	3 680,0	39,6	9 287,7	29,3
3. Apoyo a los mecanismos de resistencia y a la seguridad nutricional de los grupos más vulnerables	3 357,1	94,0	-	-	118,9	3,3	95,7	2,7	3 571,8	11,3
Subtotal	12 482,5	60,2	2 700,4	13,0	875,8	4,2	4 691,9	22,6	20 750,6	65,4
B. Desarrollo de las capacidades locales										
1. Creación y fortalecimiento de las capacidades de las entidades rurales comunitarias	1 536,1	82,4	-	-	-	-	329,2	17,6	1 865,3	5,9
2. Fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de productores y de los agentes de asesoramiento	1 410,9	82,4	-	-	-	-	301,7	17,6	1 712,6	5,4
3. Mecanismos de financiación	1 878,1	83,3	-	-	375,6	16,7	-	-	2 253,7	7,1
Subtotal	4 825,1	82,7	-	-	376,6	6,4	630,9	10,8	5 831,6	18,4
C. Gestión del proyecto y diálogo sobre políticas										
1. Coordinación y gestión del proyecto	4 128,1	97,0	-	-	-	-	126,2	3,0	4 254,3	13,4
2. SyE y gestión de los conocimientos	449,4	81,0	-	-	-	-	105,4	19,0	554,8	1,7
3. Concertación sobre las políticas	315,4	100,0	-	-	-	-	-	-	315,4	1,0
Subtotal	4 892,8	95,5	-	-	-	-	231,6	4,5	5 124,4	16,2
TOTAL COSTOS DEL PROYECTO	22 200,4	70,0	2 700,4	8,5	1 251,4	3,9	5 554,3	17,5	31 706,6	100,0

C. Resumen de los beneficios y análisis económico

33. El proyecto está centrado en la seguridad alimentaria y nutricional de los hogares vulnerables y en el fortalecimiento del capital social de las comunidades locales (organizaciones de productores y entidades rurales). En el frágil y complejo contexto del Níger, no todos los beneficios directos son cuantificables *ex ante*, debido a que las inversiones en los microproyectos financiados por el F3I están dirigidas por la demanda y los beneficios del fortalecimiento y el desarrollo de las capacidades locales son difíciles de cuantificar. De todos modos, los beneficios que se derivan directa o indirectamente de los mercados rurales son múltiples y permiten fijar las categorías vulnerables de la población que realizan en estos mercados numerosas tareas remuneradoras. El análisis de las cuentas de explotación pone de manifiesto que las cadenas de valor a que se dirige el proyecto son rentables desde el punto de vista financiero, con márgenes más elevados gracias a las intervenciones del proyecto.
34. Sobre la base de hipótesis de cálculo sumamente prudentes adoptadas en la estimación de los efectos del proyecto en el aumento de la productividad agropastoral, la tasa interna de rendimiento económico del proyecto sería del 9,5% y el valor actual neto del flujo efectivo neto generado por el proyecto, a un costo de oportunidad del capital del 10%, sería de USD 0,96 millones. La tasa

interna de rendimiento económico es una tasa realista en un proyecto que tiene como objetivo prioritario la seguridad alimentaria y nutricional y los mecanismos de resistencia a las crisis de los hogares vulnerables. Se ha realizado un análisis de sensibilidad para ensayar la variación de la tasa interna y del valor actual neto en distintas hipótesis de reducción.

D. Sostenibilidad

35. En el proyecto se considera que los mercados rurales son polos de desarrollo económico que estructuran las actividades de producción y de comercio en grandes zonas rurales. Las infraestructuras de servicios vinculadas a la producción se establecerán en asociación con las organizaciones de productores beneficiarios sobre la base de una subvención ligada a una contribución de estos que garantizará la asunción de las inversiones. El proyecto favorecerá la formación profesional y la creación de empleo para los jóvenes y las mujeres en actividades relacionadas directa o indirectamente con los mercados rurales. Financiará la formación, el equipamiento y el seguimiento de las microempresas. Ayudará a las organizaciones de productores a afianzar su credibilidad ante los agentes del mercado. Desde el proyecto se mejorarán las infraestructuras rurales a fin de facilitar las transacciones comerciales y, por consiguiente, el flujo de productos alimentarios hacia los mercados rurales existentes. Se rehabilitará los mercados rurales de intermediarios de cereales y de centralización de productos hortícolas y de ganado, y procederá a la recuperación de pistas rurales.
36. A fin de lograr que las inversiones sean sostenibles, se ha previsto el establecimiento de comités de gestión responsables de su buen funcionamiento, gestión y mantenimiento (graneros de reserva a cargo de mujeres, sitio de recuperación de tierras, entre otros), supervisados por los municipios. Las comisiones encargadas de las tierras participarán en el proceso de inscripción de los terrenos mejorados a fin de evitar los riesgos de apropiación indebida y de conflicto una vez concluido el proyecto. La supervisión de las obras en las infraestructuras públicas correrá a cargo de los municipios y se apoyará en el fortalecimiento de las capacidades de supervisión de obras adquiridas en los proyectos CFI-ARRDI PAC2 y el Programa de Desarrollo rural y Seguridad Alimentaria de Emergencia. Mediante el proyecto se ayudará a los distintos agentes a concluir acuerdos con entidades públicas e institucionales en el marco de la política de asociación entre los sectores público y privado. Se identificará a agricultores que sirvan de enlace y se les brindará capacitación a lo largo de la ejecución del proyecto con miras a una transferencia progresiva de competencias entre los operadores y las comunidades.

E. Determinación y mitigación del riesgo

37. Las medidas de mitigación del riesgo adoptadas por el proyecto son las siguientes:
- i) habida cuenta del contexto político del Níger, caracterizado por instituciones frágiles o inestables y una administración con frecuencia demasiado burocrática, desde el proyecto se respaldará la nueva etapa democrática del país y se prestará particular atención a la construcción y el refuerzo del capital social de las comunidades en el marco de la política de descentralización;
 - ii) el Estado del Níger se esforzará por hacer seguras las zonas aquejadas de bandidaje y terrorismo, aunque la zona de intervención del proyecto esté integrada principalmente por las zonas ya seguras de la franja meridional del país (región de Maradi);
 - iii) en caso de sequía o de invasiones de acrídidos de gran amplitud, desde el proyecto se contribuirá a reforzar la capacidad de resistencia de las poblaciones y apoyará los dispositivos de prevención de crisis coordinados por el Gobierno, y
 - iv) mediante el proyecto se asegurarán los recursos humanos y financieros a través de una política de remuneración ajustada a los otros proyectos del FIDA y mediante mecanismos administrativos y financieros mejorados.

V. Consideraciones institucionales

A. Conformidad con las políticas del FIDA

38. El proyecto, que está en plena consonancia con el Marco Estratégico del FIDA (2011-2015), respeta las políticas del FIDA en materia de focalización, acceso a la tierra, innovación y financiación rural, así como las políticas en materia de medio ambiente y de gestión de los recursos naturales y la estrategia sobre el cambio climático. También se ajusta a la política del FIDA en materia de paridad de género, que recomienda dar prioridad a las mujeres en todos los grupos destinatarios identificados. Se prestará particular atención a las mujeres y los jóvenes como grupos vulnerables y al mismo tiempo como importante recurso de mano de obra rural y vector dinámico de la innovación local. Siguiendo los procedimientos del FIDA en materia de evaluación ambiental y social, el proyecto se ha incluido en la categoría B. Por consiguiente, no es necesario realizar un estudio de impacto ambiental detallado antes de que se apruebe su financiación por el FIDA.

B. Armonización y alineación

39. El proyecto está estrechamente alineado con las prioridades generales del Gobierno en el ámbito del desarrollo agrícola y la seguridad alimentaria, así como con las otras intervenciones de los asociados técnicos y financieros. Esta armonización de las inversiones y las operaciones está asegurada por el marco de la Conferencia de los Estados asociados de la estrategia de desarrollo rural, en la que interviene la Unión Europea en calidad de organismo de coordinación, que integrará la nueva instancia (Alto comisionado) establecida por el Gobierno en el marco de la Iniciativa 3N. El proyecto será ejecutado en el marco del Programa conjunto entre el Estado y las Naciones Unidas para la región de Maradi, en el que el PNUD interviene en calidad de organismo de coordinación y el FIDA será el financiador principal del sector agrícola en la región.
40. En el nivel operacional, el proyecto fortalecerá el marco de colaboración existente entre el FIDA y los otros asociados técnicos y financieros activos en el sector, a saber, el Banco Mundial, el Fondo Belga de Seguridad Alimentaria, el Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM). Así, a través del proyecto se establecerán nuevas sinergias operacionales con el PMA y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en los aspectos nutricionales de la seguridad alimentaria, y con el FNUDC, en relación con el desarrollo de los servicios financieros descentralizados y su articulación con las organizaciones de productores.

C. Innovación y ampliación de escala

41. Los enfoques y las actividades del proyecto se han elaborado teniendo presentes diez años de innovación y de investigación participativa del FIDA en el Níger, sobre todo a través del Proyecto de Promoción de Iniciativas Locales de Aguié, que han producido importantes resultados. La mejora de la productividad agrícola, silvícola y pastoral y de la gestión de los recursos naturales requiere que se tenga en cuenta las innovaciones identificadas por los productores y la introducción de un mecanismo de asesoramiento y apoyo entre agricultores. El registro de tierras de carácter participativo constituye un importante instrumento en materia de seguridad de la tenencia de tierras, que permite la intensificación agrícola y favorece el diálogo en caso de conflictos al respecto. Los graneros de reserva a cargo de mujeres representan un modelo de red de protección social y alimentaria que ya se ha adoptado en otros países de la subregión (el Chad, Mali, Mauritania).
42. Además se han introducido innovaciones en el desarrollo y el fortalecimiento del capital social local. La focalización nominativa ha favorecido una mayor participación de las mujeres, los jóvenes y los grupos más vulnerables, así como cambios de comportamiento que revela una notable mejoría de la posición social de esos grupos. El enfoque del desarrollo local ha contribuido a la creación de numerosas

organizaciones rurales que, según su ámbito de actividad respectivo, se integran en los espacios institucionales de los municipios, de la Cámara Regional de Agricultura o de los mercados locales, en lo que concierne a las agrupaciones vinculadas a las actividades de generación de ingresos.

43. De acuerdo con el enfoque de la ampliación de escala que promueve el FIDA, las condiciones fundamentales adoptadas por el proyecto para llevar a buen término esta operación son las siguientes: i) el compromiso y el dinamismo de los agentes y los asociados fundamentales, en particular el Gobierno, las organizaciones de agricultores y las instancias locales; ii) el fortalecimiento y la motivación de los equipos de los proyectos del FIDA mediante un marco de incentivos coherente, y iii) la promoción de espacios de diálogo a nivel local, regional y nacional, necesarios para convertir algunas de las buenas prácticas desarrolladas en opciones de política (focalización/género, registro de tierras, gestión de los recursos naturales, regeneración natural asistida, graneros de reserva a cargo de mujeres, entre otras).

D. Actuación normativa

44. El proyecto contribuirá al diálogo sobre las políticas ayudando al Gobierno a formular las políticas sectoriales que permitirán poner en práctica la Iniciativa 3N, el proceso de regionalización de la Estrategia de desarrollo rural y la política de descentralización. Apoyará la participación activa del Níger en las plataformas políticas sobre las negociaciones comerciales y los mercados regionales.

VI. Instrumentos y facultades jurídicos

45. Un convenio de financiación entre la República del Níger y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario. Se adjunta como anexo copia del convenio de financiación negociado.
46. La República del Níger está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
47. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Préstamos.

VII. Recomendación

48. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República del Níger, por una cuantía equivalente a catorce millones trescientos mil derechos especiales de giro (DEG 14 300 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Accord de financement négocié:

"Projet d'appui à la sécurité alimentaire et au développement dans la région de Maradi (PASADEM)"

(Négociations conclues le 2 décembre 2011)

Numéro du prêt: [_____]

Nom du projet: Projet d'appui à la sécurité alimentaire et au développement dans la région de Maradi (PASADEM) ("le Projet")

La République du Niger ("l'Emprunteur")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

ATTENDU

- A) Que la République du Niger a sollicité du Fonds un prêt pour le financement du Projet d'appui à la sécurité alimentaire et au développement dans la région de Maradi (PASADEM) décrit à l'annexe 1 du présent Accord;
- B) Que le Programme alimentaire mondial ("PAM") a accepté d'accorder un don à l'Emprunteur, qui s'inscrit dans le programme *cash for work*, pour contribuer au financement du Projet aux conditions et modalités qui seront précisées annuellement dans un échange de lettres entre le FIDA, le PAM et l'Emprunteur;
- C) Que le Projet doit être exécuté selon les termes et conditions établis dans le présent Accord;

ATTENDU que le prêt du Fonds sera accordé à l'Emprunteur conformément aux modalités et conditions établies dans le présent Accord.

EN FOI DE QUOI, les Parties conviennent par les présentes de ce qui suit :

Section A

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2) et les clauses particulières (annexe 3).

2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009 et leurs éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont annexées au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent s'appliquent au présent Accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.

3. Le Fonds accorde à l’Emprunteur un prêt (“le financement”), que l’Emprunteur utilise aux fins de l’exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

Section B

1. Le montant du prêt est de quatorze millions trois cent mille Droits de tirage spéciaux (14 300 000 DTS).

2. Le prêt est accordé à des conditions particulièrement favorables, soit une commission de service de 0,75% l’an et un délai de remboursement de 40 ans dont un différé d’amortissement de 10 ans, à compter de la date d’approbation du prêt par le Conseil d’administration du Fonds.

3. La monnaie de paiement au titre du service du prêt est l’Euro.

4. L’exercice financier débute le 1^{er} janvier et se termine le 31 décembre.

5. Le remboursement du principal et le paiement des intérêts (commission de service) sont exigibles le 1^{er} avril et le 1^{er} octobre.

6. Dès l’entrée en vigueur de l’Accord de financement, l’Emprunteur ouvrira au nom du Projet un compte désigné en Francs de la Communauté Financière Africaine (“FCFA”) auprès d’un établissement bancaire à Maradi acceptable pour le Fonds pour recevoir les fonds du prêt.

7. L’Emprunteur fournit des fonds de contrepartie aux fins du Projet pour un montant d’environ cinq million cinq cent cinquante mille (5 550 000) dollars des États-Unis (USD), soit environ 17.5% du coût total du Projet, représentant l’ensemble des droits, impôts et taxes sur les biens et services grevant le Projet, qui seront pris en charge par l’Emprunteur au moyen, notamment, d’exonérations des droits de douane et taxes.

Section C

1. L’Agent principal du projet est le Ministère chargé de l’agriculture qui assurera la tutelle du Projet en étroite collaboration avec le Ministère chargé du plan, assurant la coordination des investissements de l’État.

2. La date d’achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d’entrée en vigueur du présent Accord.

Section D

Le FIDA assure l’administration du prêt et la supervision du Projet. Durant l’exécution du Projet, des missions de supervision conjointes FIDA/Emprunteur seront organisées. Le PAM sera invité à participer aux missions de supervision pendant les années de mise en œuvre des activités conjointes de *cash for work*.

Section E

1. Les éléments suivants constituent des conditions spécifiques additionnelles préalables aux retraits qui s’ajoutent à la condition prévue à la section 4.02 b) des Conditions générales:

- a) Le remboursement au FIDA de tout montant non justifié relatif aux allocations du Compte spécial du prêt FIDA 705-NE et du Compte spécial du Don FIDA 893-NE pour le Projet Initiative de réhabilitation et de développement agricole et rural (IRDAR);

- b) Le Manuel d'exécution et le Manuel des procédures administratives et financières du Projet sont soumis par l'Unité de coordination et de gestion du projet (UCGP) et approuvés par le Fonds; et
 - c) Le Comité de pilotage (CP) et l'UCGP sont créés par arrêté ministériel.
2. Le présent Accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur.
3. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour l'Emprunteur:

Ministère du plan, de l'aménagement du territoire
et du développement communautaire
B.P. 862
Niamey, Niger

Pour le Fonds:

Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono, 44
00142 Rome, Italie

Le présent Accord, en date du [_____], a été établi en langue française en six (6) exemplaires originaux, trois (3) pour le Fonds et trois (3) pour l'Emprunteur.

REPUBLIQUE DU NIGER

[Nom du Représentant autorisé]
[Titre]

FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Kanayo F. Nwanze
Président

Annexe 1

Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. *Population cible.* Les bénéficiaires du Projet représentent environ 452 400 personnes, soit environ 65 000 ménages de sept personnes, dans 18 communes rurales situées dans les zones agricoles et agro-pastorales du centre-sud de la région de Maradi (la "zone du projet"). Le Projet fournira un appui focalisé aux i) producteurs agricoles ou agropasteurs et leurs organisations dégagant des surplus commercialisables; ii) petits producteurs agricoles ou agropasteurs vulnérables aux chocs extérieurs; et iii) les jeunes et les femmes n'ayant pas, ou ayant très peu de terre mais qui pourraient développer des activités ou des micro-entreprises.

2. *Finalité.* Le Projet a pour but d'améliorer les conditions de vie et renforcer les capacités de résilience aux crises des populations rurales dans la région de Maradi et d'améliorer leur sécurité alimentaire et nutritionnelle.

3. *Résultats attendus.* Les principaux résultats attendus sont: i) l'augmentation de la productivité agro-sylvo-pastorale; ii) l'amélioration de l'accès des produits agricoles aux cinq marchés et une augmentation des revenus; iii) l'amélioration de la sécurité nutritionnelle des ménages et le renforcement des mécanismes de résilience des populations les plus vulnérables; iv) une gestion durable et efficace des biens communs (infrastructures communautaires, ressources naturelles et terres) par des instances rurales reconnues par les communes; v) la professionnalisation des organisations paysannes à caractère économique et leur ouverture à une large base d'utilisateurs, et l'accès des agriculteurs et entrepreneurs à des services d'appui et de conseil de qualité; et vi) la mise en place de mécanismes financiers efficaces.

4. *Composantes.* Le Projet comprend les composantes suivantes:

Composante 1. Amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages

Sous-composante 1.1. Amélioration de la productivité agro-sylvo-pastorale

L'objectif est de contribuer à l'augmentation de la productivité agricole et pastorale des ménages en améliorant les pratiques et technologies utilisées par les producteurs et en sécurisant leur accès aux moyens de production. Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) La mise en place d'environ 150 champs de diversité, Parcelles d'initiatives paysannes (PIP) avec kits de culture mécanisée touchant environ 4 300 paysans formateurs dont 30% de femmes. Pour la multiplication des semences, il est prévu d'emblaver environ 500 ha afin de servir les besoins de plus de 190 000 producteurs dont au moins 10% de femmes. L'approvisionnement en intrants d'environ 26 boutiques sera géré par des Organisations de producteurs (OP) et se fera au travers des OP faïtières régionales impliquées de manière effective dans cette activité.
- b) L'augmentation de la productivité du petit élevage (caprins, ovins, volailles). En suivant une approche similaire de vulgarisation, des Démonstrations d'initiatives paysannes en matière d'élevage (DIPE) seront menées pour l'élevage de petits ruminants et la volaille: environ 90 DIPE bénéficiant à approximativement 1 800 éleveurs-formateurs dont au moins 30% de femmes. Ces activités seront complétées par la mise en place de boutiques d'aliment bétail qui seront couplées

avec les boutiques d'intrants. Le PASADEM appuiera les groupes cibles à mettre en œuvre des Dispositifs d'initiatives paysannes (DIP) de restauration et de sécurisation des espaces agro-sylvo-pastoraux par quatre types d'actions: i) la promotion de la Régénération naturelle assistée (RNA) en parcelles paysannes sur environ 90 000 ha dont au moins 30% cultivées par des femmes. 18 DIP sur la protection et la gestion des ressources naturelles seront mis en place qui toucheront 540 ménages dont 10% de femmes; ii) la récupération d'environ 4 000 ha de terres dégradées communautaires réalisés en *cash for work* en cofinancement avec le PAM touchant environ 8 000 bénéficiaires; iii) l'aménagement d'environ 550 ha de couloirs sylvo-pastoraux traversant les territoires avec le balisage avec des espèces fourragères adaptées et la construction de 18 puits pastoraux; et iv) l'aménagement d'environ 580 ha de pâturage et de forêts naturelles pris en charge par le PAM au bénéfice d'environ 800 ménages.

- c) Appui à la sécurisation foncière des espaces communautaires mis en valeur. Il s'agira principalement de redynamiser et d'appuyer les commissions foncières aux niveaux départemental, communal et villageois.

Sous-composante 1.2. Accès des producteurs aux marchés ruraux de la région

L'objectif de cette sous-composante est de créer une dynamique économique autour de lieux de marchés opérationnels contribuant à l'accès de produits agricoles. Les activités consisteront au financement d'infrastructures améliorant le fonctionnement des marchés intermédiaires existants et la facilitation des transactions commerciales entre les opérateurs pour une meilleure gestion des flux des principales productions (céréales, petit bétail, produits maraîchers), tout en assurant un partage équitable de la valeur ajoutée entre opérateurs organisés: i) centres de collecte (niveau grappe de villages); ii) pistes de desserte; et iii) marchés de demi-gros (niveau chef-lieu de département). Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) Le développement des marchés de collecte à l'échelle des grappes de villages, d'infrastructures de services économiques liés à la production seront construites dans les zones de collecte au cœur des zones de production à raison de 2 lots d'infrastructure par commune en partenariat avec les OP bénéficiaires locales organisées en coopérative.
- b) La réhabilitation d'environ 80 km de pistes rurales de desserte qui permettra de désenclaver des zones de production et leur raccordement aux centres de collecte et marchés de demi-gros. Pendant les trois premières années, l'entretien courant annuel de 300 km de pistes pouvant être effectué par Haute intensité de main d'œuvre (HIMO) sera réalisé sous forme de *cash for work* en cofinancement avec le PAM. La réhabilitation des pistes rurales devra se faire en étroite coordination avec la réhabilitation des centres de collecte et des marchés. Des comités locaux d'entretien seront promus parmi les personnes qui auront acquis cette expérience lors des travaux HIMO.
- c) La réhabilitation des marchés ruraux de demi-gros des céréales et de bétail par le PASADEM. Le PASADEM appuiera la réhabilitation de quatre marchés de demi-gros déjà existants (Tessaoua, Tchadoua, Sabon Machi, Guidan Roumdji) et d'un centre de collecte de produits maraîchers (Djirataoua), dont les infrastructures seront agrandies et améliorées. Les marchés seront construits avec une maîtrise d'ouvrage de la commune dans le respect des procédures mises en place par le projet IRDAR-RCI/PAC2 dans chaque commune de la région.

Sous-composante 1.3. Appui aux mécanismes de résilience et à la sécurité nutritionnelle des groupes les plus vulnérables

L'objectif de cette sous-composante est d'augmenter et de diversifier les revenus des groupes les plus vulnérables (femmes et jeunes déscolarisés) et d'améliorer leurs pratiques alimentaires permettant d'assurer une meilleure sécurité nutritionnelle du ménage et particulièrement des jeunes enfants, afin de mieux résister aux chocs externes. Les 4% les plus vulnérables des ménages de la zone cible du PASADEM seront ciblés par ces actions, soit environ 2 600 bénéficiaires (3% disposant de terres agricoles + 1% sans terres). Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) Renforcement des mécanismes de résilience des ménages les plus vulnérables: la distribution de kits "intrants agro-pastoraux" pour les femmes et jeunes disposant de terre mais manquant de moyens de production.

Le PASADEM appuiera la diversification d'activités dans des secteurs non agricoles, notamment pour les personnes les plus vulnérables (estimées à environ 650 personnes soit 1% de la population cible) ne disposant pas de terre de qualité et/ou quantité suffisante pour pratiquer l'agriculture. En fonction de la demande, il pourra s'agir de métiers liés à la tenue des marchés tels que dockers, vannerie, forgerons/réparateurs d'outils agricoles, maçonnerie, menuiserie, mécanicien - réparateur de motos, moto pompes, petite restauration, transformation de produits agro-sylvo-pastoraux. Il s'agira pour le Projet de financer leur formation professionnelle, dispensée par des opérateurs spécialisés, et l'équipement nécessaire à leur installation et au démarrage de leurs activités.

Environ 120 nouveaux Greniers féminins de soudure (GFS) seront financés par le PASADEM dans les 12 nouvelles communes d'expansion de la zone cible (hors zone du Projet de Promotion de l'Initiative Locale pour le Développement à Aguié - le PPILDA). L'appui consistera en: i) la construction et l'équipement du bâtiment avec la contribution des bénéficiaires (main d'œuvre non qualifiée); ii) l'approvisionnement de près de 10 tonnes de mil comme stock initial; et iii) la formation des membres du bureau à la gestion du GFS.

- b) Diversification agricole pour une meilleure qualité nutritionnelle de l'alimentation des ménages: une étude ethnobotanique sera réalisée afin d'identifier les plantes de cueillette traditionnellement utilisées dans la zone d'intervention (feuilles, fruits, gousses, graines, racines) et de mesurer/qualifier leur intérêt nutritionnel. Les espèces végétales les plus intéressantes, que ce soit en termes de richesse nutritionnelle ou de disponibilité de leurs produits, seront identifiées et diffusées au sein de la zone du PASADEM.

Des campagnes d'Information-éducation-communication (IEC) des femmes, mais également des hommes afin de les sensibiliser à la problématique nutritionnelle, seront prévues sur des thématiques liées à une alimentation équilibrée et variée, la nutrition des enfants, l'allègement du travail des femmes, l'allaitement exclusif, etc. ainsi que des démonstrations de recettes culinaires. Des femmes relais dans les villages, membres des Groupements féminins/Mata Massou Doubara (GF/MMD), seront formées afin de prendre la relève et poursuivre les activités d'IEC au niveau villageois, autour des GFS.

- c) Le PASADEM améliorera les infrastructures villageoises : équipement d'environ 360 points d'eau en matériel d'exhaure, moulins et batteuses à mil, charrettes asines, etc. La mise en place des infrastructures sera assurée simultanément au développement des GFS, afin de faciliter les économies d'échelle et les synergies entre ces deux activités qui visent le même groupe cible. D'autre part, à travers le

Fonds d'investissement pour l'initiative et l'innovation (F3I), le PASADEM mettra à disposition des ressources pour le financement subventionné d'Activités génératrices de revenus (AGR). À travers ce fonds, le Projet favorisera des activités qui ont un impact positif sur la réduction du travail des femmes et en conséquence sur l'amélioration de la sécurité nutritionnelle des ménages, comme les moulins à grain, les équipements pour la fabrication de farine de complément minéro-vitaminique pour les nourrissons, etc.

- d) Le PASADEM sera un acteur effectif du Dispositif national de prévention et gestion des crises alimentaire (DNP/GCA) à travers la mise en œuvre des activités de cette sous-composante. De plus, il transmettra les résultats de ses enquêtes du Système de gestion des résultats et de l'impact (SYGRI) au système national de suivi du DNP/GCA et aux autres Partenaires techniques et financiers (PTF), afin d'assurer la diffusion des résultats mesurés en termes de sécurité alimentaire et de statut nutritionnel des populations de sa zone d'intervention.

Le PASADEM apportera également son appui direct au Système d'alerte précoce et de gestion des crises (SAP/GC) au niveau local, en assurant le renforcement des capacités de 20 agents SAP/GC et du Système d'information sur les marchés (SIM) et en équipant six bureaux départementaux en matériel informatique et bureautique pour renforcer le système dans la région de Maradi. Le Projet appuiera aussi l'équipement des cellules SAP/GC en ordinateurs et/ou matériel de bureau dans sa zone d'activité.

Composante 2. Développement des capacités des acteurs organisés locaux

L'objectif de cette composante est de renforcer: i) les OP que ce soit des groupements d'intérêts économiques, des coopératives, des unions, des fédérations, ou des forums paysans rattachés à la Chambre régionale d'agriculture (CRA); et ii) les Instances rurales (IR) que ce soit des comités villageois, des comités de représentation de grappe, des GF/MMD, des comités de gestion de biens communautaires, qu'ils soient existants ou nouvellement promus.

Sous-composante 2.1. Emergence et renforcement des capacités des IR à caractère communautaire

Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) Le renforcement des capacités institutionnelles et organisationnelles. Les structures existantes seront renforcées et joueront un rôle pilote par des échanges inter-grappes. Chaque IR cherchera à ce qu'au moins 30% de ses membres soient des femmes et qu'au moins deux d'entre elles soient élues à des postes de responsabilité (hormis pour les GFS et les GF/MMD où elles représenteront 100% des membres et des dirigeants).
- b) Des campagnes d'alphabétisation se tiendront pendant quatre (4) mois par an pendant trois (3) années successives. Elles viseront en priorité les responsables et les membres des IR et des OP afin de mettre directement à profit leurs nouvelles connaissances dans la professionnalisation de leurs groupes respectifs.

Sous-composante 2.2. Renforcement de capacités des OP et des opérateurs d'appui-conseil

Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) Le PASADEM cherchera à créer une dynamique de dissémination des Innovations et initiatives (I&I) technico-économiques portées par des Groupements d'appui conseil agricole paysan (GACAP).
- b) L'appui aux OP consistera d'actions de renforcement des capacités organisationnelles spécifiques, assurées par les prestataires de services sélectionnés consisteront à: i) appuyer la constitution des OP (animation AG constitutive, élaboration des statuts, règlement intérieur, procédure d'agrément, mise en place des organes de direction et des outils de gestion); ii) susciter la mobilisation de capital de départ (parts sociales) en liant ce capital de départ à l'activité de l'OP; iii) dispenser des formations (valeurs associatives, rôles et fonctions des élus, élaboration de microprojet (MP), planification, comptabilité de base, négociation, approche genre, communication, épargne/crédit, etc.); iv) faciliter l'élaboration de plans d'action; et v) assurer le suivi des activités au niveau institutionnel (bonne gouvernance, tenue des réunions, des cahiers, élections démocratiques, suivi de la mobilisation des contributions/remboursements, identification des besoins en formation, etc.). Au moins deux femmes devront être des membres élues à des postes de responsabilité dans le bureau directeur de chaque OP.
- c) La gestion des infrastructures de marchés de demi-gros reposera sur une implication des différentes parties prenantes au sein d'une entité autonome. Cette entité, de type GIE, fruit d'un partenariat public-privé entre communes, OP et commerçants, devra assurer la bonne tenue des marchés, céréales et bétail, en assurant que les fonctions qui sont attendues du marché soient effectives pour que les transactions puissent se faire sans entrave tout en supervisant la collecte des taxes de marché au nom de la commune qui devront aussi couvrir les frais de fonctionnement et d'entretien du marché.

Un SIM sera développé et basé sur le relevé des prix observés, un prix moyen sera calculé chaque jour et affiché publiquement sur le marché de demi-gros et communiqué au réseau de centres de collecte approvisionnant les marchés de demi-gros. Le SIM sera relié aux initiatives nationales et régionales existantes.

Sous-composante 2.3. Mécanismes de financement

Les activités à mener dans le cadre de la sous-composante sont les suivantes:

- a) La création du F3I qui sera un fonds de subvention avec un taux de contribution variable des bénéficiaires, pour la réalisation des MP productifs des OP/IR, formulés dans leurs plans d'affaires ou d'action. La formation et le renforcement des capacités des Services financiers décentralisés (SFD) se fera à travers les prestations de consultants (individuels, cabinets nationaux et internationaux) en partenariat avec les autres PTF du secteur et notamment l'UNCDF au travers du Projet d'appui au développement de la micro finance (PADMIF), ainsi que la sensibilisation et l'éducation des promoteurs de MP, seront des activités couvertes par le Projet. Le F3I sera destiné aux: i) MP agricoles: intensification des cultures vivrières et à haute valeur nutritionnelle; culture attelée et mécanisation; petit maraîchage; élevage des petits ruminants et volaille; ii) MP non agricoles liés au marché: transformation de produits agricoles; transport de produits agricoles; entretien et réparation de véhicules; construction et réparation de charrette; ferronnerie; menuiserie, maçonnerie; réparation de pompes; petit artisanat;

communication; iii) MP contribuant à la sécurité nutritionnelle des populations cibles (en particulier des femmes et des enfants): unité de fabrication de farines infantiles; transformation des céréales (moulins à grains); petite restauration à meilleure valeur nutritionnelle. Les montants maximaux des MP dépendront du type d'activité et varieront entre 1 et 5 millions de FCFA (de 2 100 à 10 800 USD). La contribution des bénéficiaires variera entre 10 et 20% du coût total du MP, et elle pourra être mobilisée en numéraire sur fonds propres ou sur un prêt contracté auprès d'un SFD, ou en nature. Le Projet financera chaque année 15 projets par pôle/marché de demi-gros, dont au moins trois devront être des MP qui visent à améliorer la sécurité nutritionnelle des populations. L'enregistrement et la sélection des dossiers d'avant-projet relèveront de la responsabilité d'un prestataire de services spécialisé. L'UCGP est chargée de la gestion financière du F3I. L'éligibilité des MP au fonds est soumise à l'approbation du Comité départemental d'analyse des projets (CDAP), institué par le Préfet du département dans le cadre de la mise en œuvre du projet PAC2.

Composante 3. Coordination et gestion du Projet, gestion des savoirs, et dialogue politique

L'objectif de la composante est de mettre en place les mécanismes permettant de planifier, coordonner, gérer, suivre et évaluer la mise en œuvre des activités et les impacts du Projet, en tenant compte des contraintes susceptibles d'entraver la réalisation des activités et en recherchant des complémentarités et des synergies avec les autres intervenants.

Coordination et gestion du Projet. La coordination et la gestion du Projet sera assurée par une UCGP selon les modalités prévues à l'Annexe 1 II, paragraphe 4, du présent Accord. L'UCGP sera basée à Maradi.

Suivi et évaluation. Un système de suivi-évaluation participatif et opérationnel, répondant aux exigences du SYGRI du FIDA et du système de suivi-évaluation de la politique sectorielle de l'Emprunteur en matière de développement rural, sera mis en place pour faciliter la prise de décision quant à la mise en œuvre du Projet, mais également pour rendre compte du niveau d'atteinte des objectifs et d'impact des investissements. Un mécanisme de suivi-évaluation participatif inspiré des projets FIDA en cours sera instauré pour chaque domaine d'activité. Il comprendra notamment des ateliers bilans-programmation réalisés annuellement. Les acteurs et partenaires-clés (bénéficiaires, organisations rurales, institutions publiques, secteur privé) de chaque activité seront invités à participer à ce processus. Les cadres techniques de l'UCGP seront directement responsables d'organiser, d'animer et de capitaliser ce suivi-évaluation participatif.

Le suivi et évaluation traitera également de la gestion des savoirs à travers la capitalisation des leçons sur les initiatives et innovations expérimentées par le PASADEM afin de les rendre accessibles en dehors du périmètre du Projet.

II. Dispositions relatives à l'exécution

A. Organisation et Gestion

1. Le Ministère chargé de l'agriculture ("le Ministère"), en sa qualité d'Agent principal du projet, assume la responsabilité de l'exécution du Projet en étroite collaboration avec le Ministère chargé du plan, assurant la coordination des investissements de l'État.

2. Comité de pilotage (CP)

2.1. *Établissement.* Un CP sera créé.

2.2. *Composition.* Le CP sera composé de représentants de l'administration de l'Emprunteur, des bénéficiaires (y compris de la société civile rurale organisée) et de partenaires institutionnels. Le CP pourra être élargi en fonction des nécessités et se réunira au moins une fois par an en session ordinaire.

2.3. *Responsabilités.* Le CP assumera les responsabilités suivantes: i) assurer que la stratégie et les activités du Projet sont conformes aux politiques et priorités nationales; ii) examiner les rapports d'activités; iii) approuver le Programme de travail et budget annuel (PTBA); et iv) veiller à la complémentarité et à la synergie des interventions du Projet avec celles des projets FIDA en cours, d'une part, et, d'autre part, des autres interventions des partenaires au niveau de la région.

3. Comité départemental d'analyse des projets (CDAP)

3.1. *Établissement.* Le CDAP existe déjà au niveau de chaque département.

3.2. *Composition.* Le CDAP est composé de représentants des services techniques départementaux, des communes concernées, et ceux des forums paysans locaux.

3.3. *Responsabilités.* Les CDAP donneront un avis consultatif sur les programmations des activités au niveau de chaque département avant qu'elles ne soient consolidées pour être soumises au CP. Ils recevront les rapports d'activités du PASADEM pour les activités touchant à leur pôle de développement. Les CDAP seront impliqués dans le processus d'attribution des subventions aux MP sélectionnés. Ce comité se réunira chaque semestre, voire plus si nécessaire pour examiner et approuver les dossiers des MP soumis à leur appréciation.

4. Unité de coordination et de gestion du projet (UCGP)

4.1. *Établissement.* L'Emprunteur crée une UCGP par arrêté ministériel. L'UCGP est basée à Maradi.

4.2. *Composition.* L'UCGP comprendra le personnel suivant:

i) un Directeur du Projet; ii) un Contrôleur interne; iii) un Responsable administratif et financier; iv) un Responsable de la passation des marchés; v) un Responsable du suivi-évaluation; vi) un Responsable des travaux d'infrastructures; vii) un Responsable du renforcement des acteurs organisés locaux; viii) un Responsable du F3I; et ix) un Responsable de sécurité alimentaire et nutritionnelle.

Par ailleurs, l'UCGP sera dotée d'un Informaticien, d'un Comptable et d'un personnel d'appui.

4.3. *Responsabilités.* L'UCGP assume la responsabilité de: i) la coordination de tous les opérateurs et partenaires de la mise en œuvre, leur suivi et évaluation interne; ii) la programmation, le suivi et l'évaluation des activités réalisées sur le terrain; et iii) la gestion et utilisation efficiente des ressources du Projet. L'UCGP recherchera également, notamment lors de l'élaboration du PTBA, une articulation opérationnelle de ses interventions avec celles des autres opérations financées par le FIDA (PPILDA, PUSADER, IRDAR-RCI/PAC2) et des autres PTF, sous le leadership opérationnel du Gouvernement.

Par ailleurs, les activités envisagées dans l'Accord de financement du Don pour l'Initiative de réhabilitation rurale et agricole (GEF-FSP-15-NE) seront exécutées par l'UCGP du PASADEM, à partir de la clôture du PPILDA.

5. Partenariats avec d'autres projets et bailleurs

5.1. Les prestataires de services appuieront le processus de mise en place et de gestion des GFS, d'IEC et des activités de réduction du temps de travail des femmes. Des liens fonctionnels étroits seront mis en place avec les agences des Nations Unies opérant dans la zone du projet, en particulier le PAM, pour intégrer les GFS au sein d'un réseau plus vaste de stocks céréaliers villageois, l'UNICEF pour la formation des formateurs en nutrition, et la FAO pour leur expertise en nutrition communautaire.

5.2. Le dispositif d'appui-conseil de proximité sera mis en place et reposera sur plusieurs organismes d'appui tels que l'Association pour la redynamisation de l'élevage au Niger (AREN) et Vétérinaires sans frontières-Belgique (VSF-B) et des centres de recherche (ex. Institut national de recherche agronomique du Niger (INRAN), International Centre for Research in Agroforestry (ICRAF), International Plant Genetic Resources Institute (IPGRI) et International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics (ICRISAT), l'Université Abdou Moumouni de Niamey, etc. pour accompagner les producteurs dans l'expérimentation et la diffusion des nouvelles techniques.

5.3. Les prestataires de services seront sélectionnés selon les procédures de passation de marché précisées dans le Manuel des procédures administratives et financières du Projet.

6. Mise en œuvre

6.1. Les partenaires du PASADEM sont les institutions et organisations avec lesquelles le Projet collaborera par le biais d'activités conjointes et seront sélectionnées selon les procédures de passation de marché précisées dans le Manuel des procédures administratives et financières du Projet. Il s'agit principalement i) des communes; ii) des groupements paysans réunis au sein de forum paysans locaux animés par la CRA; iii) des OP faitières régionales auxquelles les OP locales seront affiliées et qui auront accès à leurs services (intrants, commercialisation); iv) des SFD de la région de Maradi; v) des projets d'autres PTF - PADMIF pour la finance rurale.

6.2. Les prestataires de services seront recrutés sur appels d'offres au niveau national voire international si l'offre locale de services en matière de maîtrise d'œuvre d'activités de développement rural ou à caractère public est trop limitée tant en ce qui concerne le nombre de prestataires que leurs capacités humaines, financières, techniques et matérielles d'intervention.

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1. *Affectation du produit du prêt.* a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du prêt ainsi que le montant du prêt affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégories	Montant alloué au titre du prêt (exprimé en DTS)	Pourcentage Financement
I. Génie Civil et Rural	2 500 000	100% HT et hors contributions de bénéficiaires
II. Moyen de Transport et Équipement	350 000	100% HT
III. Études, Formation, et Assistance Technique	1 300 000	100% HT et hors contributions de bénéficiaires
IV. Contrats, Convention d'Exécution, et Subventions	6 750 000	100% HT et hors contributions de bénéficiaires
V. Salaires	1 680 000	100%
VI. Fonctionnement	290 000	100% HT et hors contributions de bénéficiaires
Non alloué	1 430 000	
TOTAL	14 300 000	

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

“Salaires”: désigne les salaires des cadres et du personnel de soutien.

“Fonctionnement”: désigne les dépenses d’entretien et fonctionnement.

Annexe 3

Clauses particulières

Conformément aux dispositions de la section 12.01 a) xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit de l'Emprunteur de solliciter des retraits du compte du prêt si l'Emprunteur n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

Procédure de recrutement et gestion du personnel. Le recrutement des cadres principaux du Projet se fera par voie d'appel à candidature. Le recrutement se fera selon un processus excluant toute discrimination, et sur la base de contrats renouvelables ne pouvant, en toute hypothèse, excéder la durée du Projet. Le recrutement des cadres principaux et, le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront décidés en accord avec le Fonds. Le personnel du Programme sera soumis à des évaluations de performance dont les modalités seront définies dans le Manuel d'exécution ainsi que dans le Manuel des procédures administratives et financières du Projet. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. La gestion du personnel sera soumise aux procédures en vigueur sur le territoire de l'Emprunteur. L'Emprunteur encouragera les femmes à postuler aux postes techniques à pourvoir dans le cadre du Programme.

Cadre logique

RÉSULTATS	INDICATEURS	MOYENS DE VERIFICATION	HYPOTHÈSES
<i>But: améliorer les conditions de vie et renforcer les capacités de résilience des populations rurales dans la région de Maradi, Niger</i>	Réduction Indice de pauvreté régionale+ Réduction du taux de malnutrition infantile* + Augmentation Indice d'accumulation des actifs dans les ménages	Enquêtes INS Etudes thématiques spécifiques Enquêtes d'impact SYGRI	
Objectif de développement: améliorer la sécurité alimentaire et nutritionnelle de 65 000 ménages ruraux autour de cinq pôles de développement économiques dans 18 communes de la région de Maradi	100% de ménages ayant amélioré leur sécurité alimentaire*; 30% d'accroissement des revenus des ménages; 65 000 ménages ayant bénéficié des services du projet*; 70% de personnes formées sachant lire et écrire (H/F)*	Enquêtes INS Etudes et enquêtes spécifiques Rapports du LASDEL; Rapports services IDAENF	Stabilité politique nationale et dans les pays d'exode de la sous-région L'initiative 3N a été transformée en stratégie opérationnelle et programme d'investissement et le PNIA-SDR est mis en œuvre efficacement Mécanismes conjoints (Gouvernement du Niger et PTF) performants de gestion des crises Support de l'UNICEF et du PAM maintenu pour la prise en charge de la malnutrition aiguë Couverture de santé stable
Composante 1: Amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages			
Effet escompté 1: La disponibilité, l'accès et l'utilisation des produits agricoles améliorent la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages et de la région	80% de producteurs agricoles ayant adopté les techniques recommandées* (>30% de femmes); durée de la période de soudure réduite d'au moins un mois pour les ménages ciblés; 50% d'augmentation des volumes de transaction sur les 5 marchés intermédiaires (demi-gros) réhabilités; Les mécanismes de résilience des plus vulnérables sont opérationnels (par type); 80% de producteurs agricoles faisant état d'une augmentation de leur production/rendement* (H/F); 80% de petits éleveurs faisant état d'une augmentation de leur cheptel * (H/F); Score de diversité alimentaire améliorée pour 50% des ménages ciblés; Temps de travail des femmes ciblées réduit d'au moins une heure par jour	Enquêtes de suivi des effets et impacts; Registres communaux; Rapports SAP/GC; Rapports des services statistiques nationaux; Rapports INS/MSP; Rapports du LASDEL; rapports enquêtes Connaissances, Attitudes et Pratiques Rapports de l'enquête HDDS; Rapports enquêtes de couverture	Politiques et échanges commerciaux stables avec la sous-région dont le Nigéria; Conditions climatiques et zoo-phyto-sanitaires favorables; Conditions sanitaires stables; Mise en œuvre du code foncier
Produit attendu 1.1: La productivité agro-sylvo-pastorale est améliorée	81 000 Ha faisant l'objet d'une gestion améliorée des sols*; Nb. de personnes formées aux méthodes et techniques de production agricole* (H/F); Nb. de personnes formées aux méthodes et techniques de production animale* (H/F); 2 100 dispositifs d'appui à la production agro-sylvo-pastorale mis en place par type; 90% des ouvrages et espaces sécurisés par type	Rapports des services statistiques nationaux; Rapports des services techniques; Rapport des opérateurs techniques	Conditions climatiques favorables; Accès à des intrants de qualité (engrais notamment); Confirmation du cofinancement PAM en phase 2

RÉSULTATS	INDICATEURS	MOYENS DE VERIFICATION	HYPOTHÈSES
Produit attendu 1.2: l'accès aux produits agricoles sur les marchés et les revenus qui en découlent sont améliorés	80 km de pistes de desserte construites/remises en état*+; 900 km de pistes entretenus par CFW; Système d'information des marchés agricoles (SIMA) renforcé; 31 installations de commercialisation, transformation, stockage aménagé/remis en état *	Rapports des services techniques, Statistiques communales	Les communes délèguent la maîtrise d'ouvrage aux organisations de producteurs /GIE et réinvestissent une partie des taxes perçues dans l'entretien périodique des infrastructures socioéconomiques
Produit attendu 1.3: Les capacités de résilience des groupes plus vulnérables sont renforcées et diversifiées, leurs pratiques alimentaires sont améliorées	27 000 ménages cultivant des feuilles-sauces et autres espèces riches en micronutriments; 120 greniers féminins de soudure créés; 300 personnes relais mises en place et formées; 250 000 personnes formées en nutrition et pratiques de soin (H/F et type) ; 10 000 séances d'IEC réalisées; 8 agents SAP/SIM équipés et formés.	Rapports des services techniques; Rapport de l'Opérateur spécialisé en nutrition; Rapports SAP/GC	Les communes supervisent et contrôlent sans ingérence le bon fonctionnement des infrastructures sociales (GFS); Demande solvable de services/produits fournis par les microentreprises rurales; Changement possible des comportements socioculturels des populations
Composante 2: Renforcement des capacités des acteurs organisés locaux			
Effet escompté 2: Les capacités des organisations locales sont renforcées pour assumer durablement leurs fonctions	80% des plans d'action communautaires inclus dans les PDC*; 80% d'IR et d'organisations de producteurs opérationnelles; 80% d'IR/organisations de producteurs comptant des femmes dans leurs instances de direction, par type*; 1 200 microprojets mis en œuvre*; chambre régionale d'agriculture fonctionnelle et intégrant au moins 90% des groupements d'appui-conseil agricole paysan	Enquête de suivi des effets et impacts; Rapports de la DRAC/POR	Opérationnalisation de la politique de décentralisation et reconnaissance d'une société civile organisée en milieu rural
Produit attendu 2.1: Les capacités organisationnelles et de gestion des instances rurales sont renforcées pour assumer des délégations de maîtrise d'ouvrage dans le contexte de la décentralisation	2 600 groupes communautaires (IR) créés/consolidés par type*; 2 600 plans d'action et de 18 PDC élaborés/mis à jour*; 52 000 personnes formées en gestion communautaire (H/F)*	Rapports des services techniques concernés; PDC et Plans d'action des groupes communautaires	Les communes assument leur rôle de maître d'ouvrage en tenant compte de la société civile organisée
Produit attendu 2.2: Des organisations de producteurs professionnelles, économiquement rentables, accompagnées par un dispositif d'appui-conseil accessible, performant et durable	4 320 personnes formées dans les domaines de la postproduction, transformation et commercialisation (H/F)*; 3 400 personnes (H/F) formées en alphabétisation +; 5 GIE gestion des marchés de demi-gros formés; 54 plans d'affaires bancables élaborés; Nr de partenaires d'exécution renforcés par type (H/F)	Rapports services techniques concernés; Registres des marchés; Plans d'affaires; Rapports de formation	Les structures pérennes existantes (CRA, organisations de producteurs faitières) et les STD sont fonctionnels et offrent des services de qualité aux communautés rurales
Produit attendu 2.3: Les microprojets des groupes cibles organisés (AGR agricoles ou non, MP contribuant à la sécurité nutritionnelle) sont financés par un Fonds d'investissement dans l'innovation et l'initiative (F3I)	4 500 personnes (organisations de producteurs, 30% de femmes et de jeunes) bénéficiaires (H/F) du F3I par type de MP; Au moins 20% du montant du fonds alloué à des MP contribuant à la sécurité nutritionnelle; 50% des promoteurs cofinancent leurs MP auprès des SFD (H/F)	Dossiers de micro-projets; PV du Comité départemental d'analyse des projets (CDAP)	Mise en œuvre effective du projet PADMIF/PADEL

* Indicateurs SYGRI/FIDA

+ Indicateurs SDR