

Signatura: EB 2011/104/R.13/Rev.1  
Tema: 10 a) i)  
Fecha: 13 de diciembre de 2011  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Dar a la población rural  
pobre la oportunidad  
de salir de la pobreza

## **Informe del Presidente**

### **Propuesta de donación a la República de Côte d'Ivoire para el**

### **Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización**

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Luyaku Loko Nsimasi**  
Gerente del Programa en el País  
Tel.: (+39) 06 5459 2147  
Correo electrónico: l.nsimasi@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Kelly Feenan**  
Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2058  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

Junta Ejecutiva — 104º período de sesiones  
Roma, 12 a 14 de diciembre de 2011

---

**Para aprobación**

# Índice

<b>Siglas y acrónimos</b>	<b>ii</b>
<b>Mapa de la zona del proyecto</b>	<b>iii</b>
<b>Resumen de la financiación</b>	<b>iv</b>
<b>Recomendación de aprobación</b>	<b>1</b>
<b>I. Contexto estratégico y justificación</b>	<b>1</b>
A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza	1
B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados	1
<b>II. Descripción del proyecto</b>	<b>2</b>
A. Zona del proyecto y grupo objetivo	2
B. Objetivo de desarrollo del proyecto	2
C. Componentes/efectos directos	2
<b>III. Ejecución del proyecto</b>	<b>3</b>
A. Enfoque	3
B. Marco organizativo	3
C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos	3
D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza	4
E. Supervisión	4
<b>IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto</b>	<b>5</b>
A. Costos del proyecto	5
B. Financiación del proyecto	5
C. Resumen de los beneficios y análisis económico	5
D. Sostenibilidad	6
E. Determinación y mitigación del riesgo	6
<b>V. Consideraciones institucionales</b>	<b>6</b>
A. Conformidad con las políticas del FIDA	6
B. Armonización y alineación	7
C. Innovación y ampliación de escala	7
D. Actuación normativa	7
<b>VI. Instrumentos y facultades jurídicos</b>	<b>7</b>
<b>VII. Recomendación</b>	<b>8</b>
<b>Anexo</b>	
<b>Accord de financement négocié</b> (Convenio de financiación negociado)	<b>9</b>
<b>Apéndice</b>	
<b>Logical framework</b> (Marco lógico)	

## **Siglas y acrónimos**

COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
UCP	unidad de coordinación del proyecto
SyE	seguimiento y evaluación

# Mapa de la zona del proyecto

## Côte d'Ivoire

Support to Agricultural Development and Marketing Project - PROPACOM

President's report



17-10-2011



The designations employed and the presentation of the material in this map do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of IFAD concerning the delimitation of the frontiers or boundaries, or the authorities thereof.

Map compiled by IFAD

**Fuente:** FIDA

Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

## **República de Côte d'Ivoire**

### **Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización**

#### **Resumen de la financiación**

<b>Institución iniciadora:</b>	FIDA
<b>Receptor:</b>	República de Côte d'Ivoire
<b>Organismo de ejecución:</b>	Ministerio de Agricultura
<b>Costo total del proyecto:</b>	USD 28,97 millones
<b>Cuantía de la donación del FIDA:</b>	DEG 14,50 millones (equivalente a USD 22,50 millones, aproximadamente)
<b>Contribución del receptor:</b>	USD 5,41 millones
<b>Contribución de los beneficiarios:</b>	USD 1,06 millones
<b>Institución evaluadora:</b>	FIDA
<b>Institución cooperante:</b>	Supervisado directamente por el FIDA

## **Recomendación de aprobación**

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación a la República de Côte d'Ivoire para el Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización, que figura en el párrafo 32.

## **Propuesta de donación a la República de Côte d'Ivoire para el Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización**

### **I. Contexto estratégico y justificación**

#### **A. Desarrollo rural y del país y situación de la pobreza**

1. Desde 1999 Côte d'Ivoire ha enfrentado una crisis sociopolítica y económica sin precedentes, que ha ocasionado una reducción drástica de las inversiones privadas y públicas en los sectores prioritarios y un agravamiento de la situación en materia de pobreza y seguridad alimentaria, en particular en las zonas rurales. La crisis ha incrementado la vulnerabilidad de la población rural y ha afectado seriamente el acceso de los pequeños productores a los factores de producción, a servicios eficaces, tecnologías adecuadas y mercados. Las deficiencias en la conservación y elaboración de los productos también contribuyen a las elevadas pérdidas poscosecha y la reducida calidad de los productos comercializados. La recuperación del sector agrícola es fundamental para lograr la mejora de la seguridad alimentaria y el aumento de los ingresos rurales. Una encuesta de hogares realizada en 2008 reveló que el 49% de la población vive por debajo de la línea de pobreza y el 10% se encuentra en situación de pobreza extrema. También señaló que más de tres cuartos de los pobres viven en las zonas rurales; entre 1985 y 2008, la tasa media de pobreza rural aumentó del 15% al 62%.

#### **B. Justificación y alineación con las prioridades gubernamentales y el COSOP basado en los resultados**

2. El Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización —formulado como parte del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) para Côte d'Ivoire para 2010-2015— tiene como finalidad atender las prioridades nacionales señaladas en el documento de estrategia de lucha contra la pobreza para el período 2009-2015 y el plan nacional de inversión agrícola para 2010-2015. En los próximos cinco años, por conducto del proyecto se intervendrá en el contexto del entorno posterior a la crisis con el fin de salir de la situación de urgencia para aplicar una estrategia a mediano plazo más sostenible. El Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización se orienta a complementar las iniciativas existentes, ampliar las actividades y consolidar los logros de los proyectos anteriores y en curso financiados por el FIDA (el Proyecto de Apoyo a Pequeños Productores Hortícolas y el Proyecto de Rehabilitación Agrícola y Reducción de la Pobreza) en la misma zona geográfica. En el marco del proyecto el énfasis se pondrá en: i) la rehabilitación, el desarrollo y la sostenibilidad de la infraestructura productiva; ii) las actividades poscosecha (almacenamiento, elaboración y comercialización), y iii) el fortalecimiento de la capacidad organizativa, funcional y económica de las organizaciones de productores. Se prestará apoyo al desarrollo de las cadenas de valor prioritarias seleccionadas del sector de la alimentación y la horticultura como mecanismo primario para generar riqueza, mejorar los ingresos de la población rural y reforzar la seguridad alimentaria de los pequeños productores. El proyecto es concordante con el entorno normativo actual, y contribuye a poner en marcha el

plan de fomento del riego (*Plan de développement d'irrigation*), que pronto será aprobado por el Gobierno, y la estrategia nacional de fomento del cultivo de arroz. También es coherente con la política nacional sobre semillas y el plan de desarrollo en la materia elaborado en 2009.

## II. Descripción del proyecto

### A. Zona del proyecto y grupo objetivo

3. La intervención del Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización se llevará a cabo en las zonas hidroecológicas correspondientes a 22 departamentos dentro de tres regiones, a saber: Savanes (norte), el valle de Bandama (centro-norte) y Zanzan (noreste). El 20% de la población total del país vive en estas tres regiones, cuya superficie representa aproximadamente un tercio del territorio nacional. El principal grupo objetivo es el integrado por la población rural que vive en condiciones de pobreza y/o que padece inseguridad alimentaria, pero que tiene la posibilidad de aprovechar las oportunidades que ofrece el proyecto. Dentro de este grupo, se prestará especial atención a: las mujeres y las muchachas jóvenes, los jóvenes rurales (productores), los jóvenes desempleados y los excombatientes (desmovilizados y desarmados) interesados en trabajar e invertir en el sector agrícola. En un principio las organizaciones de productores de base y centrales servirán de puntos de entrada para la intervención, que se orientará a fortalecer sus estructuras y permitirles ofrecer los servicios necesarios a sus miembros en medida suficiente.

### B. Objetivo de desarrollo del proyecto

4. El objetivo general del Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización es ayudar a reducir la pobreza rural y estimular el crecimiento económico en las regiones de Savanes, el valle de Bandama y Zanzan. El objetivo de desarrollo es mejorar de manera sostenible la seguridad alimentaria y los ingresos de la población en las zonas del proyecto, por medio del acceso de los pequeños productores a los mercados, servicios eficaces y tecnologías adecuadas.

### C. Componentes/efectos directos

5. **Mejora de la producción agrícola.** La meta de este componente es contribuir a mejorar el suministro de productos agrícolas desde los puntos de vista cuantitativo y cualitativo. Para lograrlo, se favorecerá el acceso de los pequeños productores a: i) los factores de producción (mejores semillas, fertilizantes y productos fitosanitarios); ii) técnicas agrícolas mecanizadas (labranza y cosecha), y iii) servicios de asesoramiento agrícola. Dentro de este componente, las actividades también se orientarán a la rehabilitación y el desarrollo de las *bas-fonds* (tierras bajas) para la producción de arroz y la horticultura.
6. **Agregación de valor y comercialización.** Este componente tiene por finalidad mejorar las estructuras de las organizaciones de productores y empoderarlas con objeto de fomentar la elaboración local de la producción agrícola. El apoyo que se prestará por medio del proyecto se centrará en el establecimiento de infraestructura, como, por ejemplo, instalaciones para el almacenamiento, unidades de envasado y depósitos. Además, se apoyará la profesionalización de las organizaciones de productores agrícolas, la capacitación de los miembros y el fortalecimiento de las organizaciones centrales para las cooperativas y los grupos de base existentes.
7. **Coordinación, seguimiento y evaluación (SyE) y gestión de los conocimientos.** A fin de garantizar la complementariedad entre el Proyecto de Rehabilitación Agrícola y Reducción de la Pobreza y el Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización y establecer un enfoque más armonizado y programático, en el marco de este componente se establecerá una unidad de coordinación del proyecto (UCP) para ambos proyectos. La UCP del Proyecto de Rehabilitación Agrícola y Reducción de la Pobreza se integrará con los puestos de personal adicionales correspondientes a las nuevas actividades introducidas por el

Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización. La UCP se encontrará en Bouaké, dada su ubicación central en relación con las zonas de intervención, y se complementará con dos unidades satélite: una en Bondoukou y la otra en Korhogo. Por medio del Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización se sufragarán los siguientes gastos en relación con dicho componente: i) los costos adicionales en que incurra el Proyecto de Rehabilitación Agrícola y Reducción de la Pobreza por el establecimiento y funcionamiento de la UCP ampliada y las unidades satélite; ii) las auditorías anuales, y iii) el establecimiento de un sistema de SyE que funcione adecuadamente. Asimismo, se ofrecerá respaldo institucional al Ministerio de Agricultura a nivel central y regional en las esferas en que se realicen las actividades del proyecto.

### **III. Ejecución del proyecto**

#### **A. Enfoque**

8. El proyecto tiene por finalidad favorecer la evolución hacia una agricultura rentable con influencia del mercado, en una situación donde el mercado determine la estrategia de inversión y las opciones de producción de los pequeños agricultores y las organizaciones de productores. Al mismo tiempo, se reforzará el contexto institucional y se hará hincapié en la importancia de dichas organizaciones para el fomento del entorno dinámico necesario para mejorar la producción agrícola y su comercialización. Se reestructurarán y fortalecerán las organizaciones de productores. Se prevé que la mejora en su capacidad organizativa y funcional les permita: i) obtener los factores de producción a menores costos, y ii) producir y entregar a los operadores del mercado las cantidades solicitadas a los precios negociados y con el nivel de calidad necesario. Esto se logrará gradualmente por medio de medidas concretas que tomen en cuenta la variedad de niveles de capacidad (técnica, organizativa, etc.).

#### **B. Marco organizativo**

9. En consulta con el Ministerio de Agricultura, la ejecución del proyecto contará con el apoyo de dos tipos de operadores: i) asociados estratégicos, y ii) proveedores de servicios contratados. Los asociados estratégicos (institucionales) desempeñan funciones de servicio público directo o tienen un mandato público (la Oficina de Fomento Nacional del Cultivo de Arroz, la Agencia Nacional de Desarrollo Rural, el Centro Nacional de Investigación Agrícola y la Dirección Regional de Agricultura). Se encargarán de prestar servicios de asesoramiento, suministrar material de base vegetal para la multiplicación, hacer un seguimiento de las actividades de ejecución, evaluar el trabajo de los proveedores de servicios, difundir la información y facilitar el diálogo. Los proveedores de servicios se encargarán de todos los demás bienes, obras y servicios y participarán en el seguimiento de los indicadores de resultados del proyecto. Se contratarán mediante concurso, y los contratos serán anuales y se basarán en el desempeño.
10. La UCP ubicada en Bouaké y las dos unidades satélite de Korhogo y Bondoukou tendrán a su cargo la coordinación general del proyecto.

#### **C. Planificación, seguimiento y evaluación, y aprendizaje y gestión de los conocimientos**

11. El Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización tiene un elemento de planificación y seguimiento claramente basado en la inclusión y la participación. Se ha puesto especial énfasis en garantizar que las necesidades y prioridades a nivel de base constituyan el fundamento de la planificación y la toma de decisiones, en un proceso que parta desde la base y culmine con la validación del comité directivo. A estos efectos, el proyecto no solo favorecerá el fortalecimiento de las organizaciones de productores de base (para que puedan alcanzar un nivel de madurez que les permita participar más activamente en la planificación y la toma de decisiones) sino que también fomentará el establecimiento de redes de consulta regionales. Esas



redes reunirán a las partes interesadas para que participen en todos los aspectos del ciclo del proyecto, desde la planificación y el seguimiento hasta la recopilación y la difusión de conocimientos. Para que las redes funcionen eficazmente, es fundamental que exista un intercambio de información y una comunicación transparentes y constantes.

12. También se le prestará especial atención al establecimiento de un sistema de SyE que esté vinculado con el Proyecto de Rehabilitación Agrícola y Reducción de la Pobreza financiado por el FIDA, y que esté alineado con el sistema de SyE del Ministerio de Agricultura cuando se inicien las actividades. Además, se prestará apoyo al Ministerio de Agricultura a nivel regional para fortalecer su capacidad en materia de SyE y a nivel nacional a fin de ampliar su sistema de SyE externo. Dentro del proyecto, el proceso de SyE se considera un elemento de buena gestión y una responsabilidad conjunta en la que participan la UCP y las unidades satélite, los proveedores de servicios y los beneficiarios.

#### **D. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza**

13. La administración y la gestión financiera de los fondos del proyecto se regirán por los procedimientos del FIDA y los sistemas gubernamentales.
14. Los fondos de la donación se depositarán en una cuenta especial en francos CFA abierta por el FIDA a nombre del receptor en un banco comercial de Abidjan. También se abrirán cuentas del proyecto en francos CFA en Bouaké, Bondoukou y Korhogo que se utilizarán para financiar los costos de las operaciones y las inversiones. Los desembolsos se realizarán en función del recibo, la revisión y la aprobación de las solicitudes de retiro, que se transmitirán al FIDA a través de la Dirección de Administración de la Deuda Pública.
15. En el marco del proyecto también se hace hincapié en la promoción de la buena gobernanza. Se han previsto las medidas siguientes para mejorar los aspectos de la donación del FIDA relacionados con la gobernanza: i) la adquisición de bienes y la contratación de servicios se realizarán mediante concurso y de conformidad con las directrices del FIDA para la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios; ii) la auditoría de las cuentas del proyecto estará a cargo de auditores independientes, se realizará una vez al año y ofrecerá información detallada sobre los procedimientos de control interno, y los operadores y asociados contratados que reciben fondos del proyecto también se someterán a auditoría; iii) los contratos del personal y los asociados en la ejecución se basarán en el desempeño, y habrá evaluaciones anuales, y iv) se establecerán redes de consulta regionales para la planificación y el SyE de los resultados del proyecto (incluidos los resultados obtenidos por las partes interesadas que participan en la ejecución).

#### **E. Supervisión**

16. El FIDA se encargará directamente de la supervisión del proyecto. Organizará dos misiones de supervisión cada año, con la participación de representantes del Ministerio de Agricultura y el Ministerio de Economía y Finanzas, junto con otros ministerios y asociados pertinentes. En dichas misiones se prestará especial atención a los principales factores que permiten el logro de resultados positivos, tales como: i) la estructuración y gobernanza de las organizaciones de productores; ii) el desempeño de los operadores del proyecto; iii) el cumplimiento con la planificación de las actividades (tasa de desembolso, nivel de ejecución de las actividades); iv) el mantenimiento de la infraestructura de producción, y v) el porcentaje de desembolsos que efectivamente llega al grupo objetivo (componentes 1 y 2). Se realizarán misiones adicionales de seguimiento según se consideren necesarias.

## IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto

### A. Costos del proyecto

17. Los costos totales del proyecto ascienden a USD 28,97 millones para un período de seis años. Los costos básicos totales suman USD 26,65 millones, y el total para imprevistos asciende a USD 2,31 millones.

### B. Financiación del proyecto

18. Se propone que el FIDA conceda a la República de Côte d'Ivoire una donación de DEG ... millones (equivalente a USD 22,5 millones, aproximadamente). Con arreglo al marco de sostenibilidad de la deuda, el país actualmente reúne las condiciones para recibir el 100% de la asistencia en forma de donación. Las fuentes de financiación son el FIDA (77,7%), el Gobierno (18,7% o USD 5,41 millones, monto que cubrirá los impuestos y derechos), y los beneficiarios (3,6% o USD 1,06 millones).

República de Côte d'Ivoire Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización Financiación por componente (en miles de USD)										
FIDA		Gobierno		Beneficiarios		Total		Moneda extranjera	Moneda nacional (excl. impuestos)	Derechos e Impuestos
Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%	Cuantía	%			
<b>A. Mejora de la producción agrícola</b>										
1. Acceso a los factores de producción										
	3 793	72,3	1 451	27,7			5 245	18,1	2 537	1 451
2. Tratamientos hidroagrícolas										
	8 043	74,1	1 766	16,3	1 046	9,6	10 855	37,5	3 336	1 766
<b>Total parcial</b>	<b>11 836</b>	<b>73,5</b>	<b>3 217</b>	<b>20,0</b>	<b>1 046</b>	<b>6,5</b>	<b>16 100</b>	<b>55,6</b>	<b>5 873</b>	<b>3 217</b>
<b>B. Agregación de valor y comercialización</b>										
1. Agregación de valor a productos alimenticios										
	1 530	81,2	355	18,8			1 885	6,5	196	355
2. Mercados e infraestructura pública										
	2 911	76,7	873	23,0	10	0,3	3 794	13,1	1 180	873
3. Profesionalización de las organizaciones de productores										
	1 863	82,0	409	18,0			2 272	7,8	1 863	409
<b>Total parcial</b>	<b>6 304</b>	<b>79,3</b>	<b>1 637</b>	<b>20,6</b>	<b>10</b>	<b>0,1</b>	<b>7 951</b>	<b>27,4</b>	<b>1 376</b>	<b>1 637</b>
<b>C. Coordinación y SyE</b>										
1. Unidad de coordinación del proyecto										
	3 384	85,9	555	14,1			3 939	13,6	775	555
2. Fondos sin asignar										
	976	100,0					976	3,4		976
<b>Total parcial</b>	<b>4 360</b>	<b>88,7</b>	<b>555</b>	<b>11,3</b>			<b>4 915</b>	<b>17,0</b>	<b>775</b>	<b>555</b>
<b>COSTOS TOTALES DEL PROYECTO</b>	<b>22 500</b>	<b>77,7</b>	<b>5 409</b>	<b>18,7</b>	<b>1 056</b>	<b>3,6</b>	<b>28 966</b>	<b>100</b>	<b>8 024</b>	<b>5 409</b>

### C. Resumen de los beneficios y análisis económico

19. En el marco del proyecto se generará una serie de beneficios relacionados con los distintos ámbitos de intervención y los distintos grupos objetivo. El apoyo prestado en forma de infraestructura hidroagrícola y mejor acceso a los factores de producción y servicios de asesoramiento dará lugar al aumento de la calidad y el suministro de productos agrícolas, además de contribuir a la seguridad alimentaria. El fomento de las cadenas de valor de los cultivos alimentarios prioritarios —con especial atención a la elaboración y la comercialización y complementado por el fortalecimiento de las organizaciones de productores— favorecerá la incorporación de mayor valor agregado. Estos aspectos se combinarán para generar un incremento de los ingresos rurales y mejorar la seguridad alimentaria. Se prevé que el proyecto beneficie directamente a 25 000 hogares (aproximadamente 175 000 personas).
20. El análisis económico y financiero, sobre la base del flujo adicional de efectivo, indica que las intervenciones realizadas en el marco del proyecto son rentables. La tasa interna de rendimiento económico es del 14,1% para un período de 20 años (que corresponde a la duración de la infraestructura). El análisis de sensibilidad indica que la tasa sigue siendo satisfactoria cuando se toman en cuenta diversos factores. El análisis económico se basa en los siguientes supuestos: i) la duración de la infraestructura es de 20 años; ii) el tipo de cambio es de CFA 480 por dólar; iii) los imprevistos de orden físico representan un 5%, y iv) hay beneficios cuantificables adicionales derivados del aumento de la producción (mayor superficie con riego), el incremento del rendimiento de los cultivos (uso de mejores insumos) y la mejora de los servicios de asesoramiento. Otros beneficios directos que no son totalmente cuantificables (tales como la infraestructura de comercialización, que reduce las pérdidas poscosecha y permite las ventas fuera de estación) también contribuirán a aumentar la tasa interna de rendimiento económico.

## **D. Sostenibilidad**

21. La sostenibilidad de las inversiones del proyecto se garantiza mediante: i) la rendición de cuentas sistemática y el fortalecimiento de la capacidad de las estructuras ya establecidas o reforzadas por proyectos anteriores (instituciones locales, servicios técnicos, organizaciones de productores y sus organizaciones centrales, sector privado) para prestar servicios accesibles y de calidad; ii) el fortalecimiento institucional y económico de las organizaciones de productores, y iii) el establecimiento de comités de gestión eficaces para la infraestructura. Para el fomento de la capacidad son fundamentales las campañas de sensibilización, la capacitación y las visitas de intercambio.

## **E. Determinación y mitigación del riesgo**

22. La historia sociopolítica reciente de Côte d'Ivoire presenta una serie de riesgos y desafíos para el proyecto. La incertidumbre política que queda en el entorno posterior a los conflictos podría generar retrasos en la ejecución. Como consecuencia de la crisis, las capacidades operativas de los asociados estratégicos, los proveedores de servicios y las organizaciones de productores se han visto debilitadas. Las cuestiones de gobernanza, en particular el logro de una gestión eficaz y transparente, siguen representando una dificultad. En el marco del proyecto, se prevén una serie de medidas de mitigación, con un claro hincapié en el fomento de la capacidad a fin de garantizar que los operadores y los productores (y sus organizaciones) estén mejor preparados para cumplir con unas responsabilidades cada vez mayores en el contexto de una buena gobernanza.

## **V. Consideraciones institucionales**

### **A. Conformidad con las políticas del FIDA**

23. El Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización se ajusta a las políticas del FIDA, en particular a las relativas a la focalización y las cuestiones de género. La estrategia del proyecto en materia de género se basa en un enfoque integrado y transversal que garantiza que las cuestiones de género (desglosadas por sexo, edad y condición social) se aborden eficazmente en la ejecución de los distintos componentes y actividades. La estrategia es flexible y abierta, lo que permite la adaptación necesaria en función de las realidades culturales y sociales de las zonas de intervención. Además, se prevé aplicar un enfoque consistente en: i) prestar apoyo proactivo, constructivo y racionalizado a los diferentes componentes y actividades, y ii) filtrar la documentación del proyecto relacionada con la ejecución de las actividades en función del sexo, edad y condición social. En el ámbito de las organizaciones tanto de productores de base como centrales, se hará hincapié en la movilización de las mujeres y los jóvenes para que participen en la gestión. Asimismo, las mujeres recibirán capacitación para convertirse en líderes. Esta estrategia garantiza que por medio del proyecto se financien actividades que tengan un impacto directo en la vida de las mujeres y los jóvenes, y que den lugar a su participación plena. La aplicación de la estrategia y la evolución de las consideraciones de género se someterán a un seguimiento por medio del sistema de SyE.
24. De conformidad con los procedimientos del FIDA para la evaluación ambiental, se ha asignado al proyecto la categoría B por considerarse que no tendrá un impacto ambiental negativo importante. Aunque se prevé que las intervenciones del Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización (por ejemplo, los sistemas de riego) tengan efectos tanto positivos como negativos en el medio ambiente y/o los recursos naturales, en el diseño se han incluido medidas de mitigación para minimizarlos. A fin de garantizar la aplicación eficaz de estas medidas, las consideraciones ambientales se integrarán en todas las etapas del ciclo del proyecto. Asimismo, se respaldará el fomento de la capacidad de los comités de gestión (y la formulación de sus planes) y se promoverá la aplicación de normas de gestión ambiental.

## **B. Armonización y alineación**

25. El entorno normativo nacional evoluciona rápidamente en la transición de la situación de emergencia a la formulación de políticas de desarrollo sostenible en el contexto de la reconstrucción, al tiempo que se reconoce que algunas personas seguirán recibiendo asistencia de emergencia. El Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización es coherente con este enfoque y tiene por finalidad prestar apoyo en el perfeccionamiento y la aplicación de distintos elementos de la nueva política agrícola, como son, por ejemplo, el plan de fomento del riego y la estrategia nacional para el fomento del cultivo de arroz, que implicará un amplio diálogo con el Gobierno y todos los interesados pertinentes. En el marco del apoyo al plan nacional de inversión agrícola, también se prevé prestar asistencia al Ministerio de Agricultura para la planificación y el seguimiento, tanto a nivel regional (en la Dirección Regional de Agricultura) como a nivel nacional (en la Dirección de Planificación y Programación y la Dirección de Evaluación y Control de Proyectos), para garantizar que se tomen en cuenta las consideraciones, prioridades y realidades del nivel de base.
26. Dado que la política nacional se centra cada vez más en el mejoramiento de la seguridad alimentaria y el desarrollo de las cadenas de valor del sector alimentario (en lugar de las cadenas de valor más establecidas de los cultivos comerciales), el Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización también tiene por finalidad establecer asociaciones y vínculos con los proyectos en curso financiados por el Banco Mundial (por ejemplo, el Programa de productividad agrícola en África occidental) y otras instituciones y los que se financien en el futuro.

## **C. Innovación y ampliación de escala**

27. El proyecto se ajusta al principio de la consolidación de las actividades y se orienta a ampliar y reproducir las experiencias positivas de los proyectos pasados y en curso ejecutados por el FIDA y otras instituciones en Côte d'Ivoire. Los enfoques, las inversiones y las tecnologías que han dado buenos resultados se recopilarán mediante procesos de gestión de los conocimientos y se incorporarán al diálogo en torno a las políticas. Además, se promoverá la incorporación de diversas tecnologías innovadoras relacionadas con el desarrollo de las cadenas de valor prioritarias del sector alimentario.

## **D. Actuación normativa**

28. Por principio, por medio del Proyecto de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Comercialización se procurará fortalecer las capacidades a nivel de base, en particular mediante el fomento de las capacidades técnicas, económicas, organizativas y funcionales de las organizaciones de productores (además de los grupos de mujeres, las cooperativas y organizaciones similares). A medida que estas organizaciones maduren y se fortalezcan, serán más capaces de expresar sus necesidades y participar de forma activa en el diálogo sobre las políticas. También se apoyará el establecimiento de redes de consulta regionales (*cadre de concertation régionale*) que reúnan a las distintas partes interesadas, entre ellas, los asociados, proveedores de servicios, beneficiarios y el gobierno local. Cada red regional, encabezada por el *Préfet*, ofrecerá una plataforma para el intercambio transparente de información y el diálogo sobre las políticas; y ayudará a generar sinergias entre todas las actividades de desarrollo dentro de la región y a evitar la duplicación de iniciativas. Los resultados de los debates de las redes se aprovecharán en el diálogo sobre políticas a nivel nacional.

## **VI. Instrumentos y facultades jurídicos**

29. Un convenio de financiación entre la República de Côte d'Ivoire y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al receptor. Se adjunta como anexo copia del convenio de financiación negociado.

30. La República de Côte d'Ivoire está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
31. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Préstamos.

## **VII. Recomendación**

32. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda una donación a la República de Côte d'Ivoire, por una cuantía equivalente a catorce millones quinientos mil derechos especiales de giro (DEG 14 500 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Kanayo F. Nwanze  
Presidente

## **Accord de financement négocié:**

### **"Projet d'appui à la Production Agricole et à la Commercialisation (PROPACOM)"**

(Négociations conclues le 9 décembre 2011)

Numéro du don: \_\_\_\_\_

Nom du projet: Projet d'Appui à la Production Agricole et à la Commercialisation (PROPACOM) ("le Projet")

La République de Côte d'Ivoire ("le Bénéficiaire")

et

Le Fonds international de développement agricole ("le Fonds" ou "le FIDA")

(désigné individuellement par "la Partie" et collectivement par "les Parties")

conviennent par les présentes de ce qui suit:

#### **Section A**

1. Le présent Accord comprend l'ensemble des documents suivants: le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l'exécution (annexe 1), le tableau d'affectation des fonds (annexe 2), et les clauses particulières (annexe 3).
2. Les Conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009 et leurs éventuelles modifications postérieures ("les Conditions générales") sont jointes au présent document, et l'ensemble des dispositions qu'elles contiennent, s'appliquent au présent accord. Aux fins du présent Accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions générales ont la signification qui y est indiquée.
3. Le Fonds accorde au Bénéficiaire un don ("le financement"), que le Bénéficiaire utilise aux fins de l'exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent Accord.

#### **Section B**

1. Le montant du don est de quatorze millions cinq cent mille droits de tirages spéciaux (14 500 000 DTS).
2. L'exercice financier du Bénéficiaire débute le 1<sup>er</sup> janvier et se termine le 31 décembre.
3. Le Bénéficiaire ouvre et tient, pour le financement du Projet, un Compte désigné en monnaie locale (FCFA) auprès d'un établissement bancaire à Abidjan ayant l'agrément du Fonds. Le Compte désigné devra être garanti contre les compensations, saisies, blocages selon des termes et conditions acceptables pour le Fonds. Le Compte désigné sera géré par l'Agence Comptable de la Dette Publique et le Bénéficiaire soumet au Fonds les noms de tous les signataires autorisés, accompagnés d'un spécimen de leurs signatures. Pour

tout changement, le Bénéficiaire soumet au Fonds les noms des nouveaux signataires autorisés, accompagnés d'un spécimen de leurs signatures.

- a) L'Agence Comptable de la Dette Publique ouvrira un compte Projet auprès d'un établissement bancaire ayant l'agrément du Fonds, à l'effet de recevoir les fonds alloués.
- b) Un Agent Comptable sera nommé et assurera sous sa responsabilité la gestion des opérations initiées sur le compte Projet.
- c) Un Contrôleur Financier sera nommé et assurera le contrôle des opérations du Projet.

4. Le Bénéficiaire met à la disposition du Projet les fonds du Don, conformément aux dispositions des PTBA et aux procédures nationales habituelles pour l'assistance au développement, aux fins d'exécuter le Projet sous la tutelle de l'Agent Principal.

5. Le Bénéficiaire fournit des fonds de contrepartie aux fins de l'exécution du Projet pour un montant total d'environ cinq millions quatre cent dix mille dollars des Etats-Unis (5 410 000 USD), représentant l'ensemble des droits de douane, impôts et taxes afférents au Projet.

### **Section C**

1. L'Agent Principal du Projet est le Ministère de l'Agriculture (MINAGRI).
2. La date d'Achèvement du Projet est fixée au sixième anniversaire de la date d'Entrée en vigueur du présent Accord.

### **Section D**

Le Fonds assure l'administration du don et la supervision du Projet, et des missions de supervision avec le Bénéficiaire seront organisées.

### **Section E**

1. Les éléments ci-dessous constituent des conditions préalables aux décaissements. Celles-ci s'ajoutent à la condition prévue à la Section 4.02 b) des Conditions Générales.
  - a) L'Arrêté portant création du Comité de Pilotage unique et commun au PRAREP et au PROPACOM est pris par l'Agent Principal;
  - b) L'Arrêté portant création de l'Unité de Coordination du Projet (UCP) unique et commune au PRAREP et au PROPACOM est pris par l'Agent Principal;
  - c) Le personnel clé (le Coordonnateur, le Responsable Administratif et financier, et le Responsable de Suivi et Evaluation) ainsi que le Comptable sont recrutés par Arrêté de l'Agent Principal;
  - d) L'Arrêté portant nomination du Coordonnateur est pris par l'Agent Principal;
  - e) L'Arrêté portant nomination de l'Agent Comptable au près du Projet est pris par le Ministre en charge de l'Economie et des Finances;
  - f) Un manuel des procédures administratives et financières unique et commun au PRAREP et au PROPACOM est préparé et approuvé par le FIDA.

2. Toutes les communications ayant trait au présent Accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous:

Pour le Bénéficiaire:

Le Ministre  
Ministère de l'Économie et des  
Finances  
Avenue Marchand  
Immeuble SCIAM, 19<sup>ième</sup> étage,  
B.P.V 163 Abidjan, République de Côte d'Ivoire

Pour le Fonds:

Le Président  
Fonds international de développement agricole  
Via Paolo di Dono 44  
00142 Rome, Italie

Le présent Accord, en date du [introduire date], a été établi en langue française en six (6) exemplaires originaux, trois (3) pour le Fonds et trois (3) pour le Bénéficiaire.

RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE

[Introduire le nom du représentant autorisé]  
Ministre de l'Économie et des Finances

FONDS INTERNATIONAL DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

Kanayo F. Nwanze  
Président



## **Annexe 1**

### *Description du Projet et Dispositions relatives à l'exécution*

#### **I. Description du Projet**

1. *Population cible.* Le groupe cible prioritaire du PROPACOM est constitué de ruraux vivant dans la pauvreté et l'insécurité alimentaire, mais capables de mettre à profit les opportunités offertes, dans les trois régions suivantes initialement appelées: les Savanes, la Vallée du Bandama et le Zanzan (la "Zone du Projet"). Le PROPACOM veillera à inclure dans ce groupe-cible: les femmes et les jeunes filles, les jeunes ruraux producteurs, les jeunes sans emploi ainsi que les ex-combattants (démobilisés et désarmés) désireux de s'investir dans le secteur agricole.
2. *Finalité.* Le Projet a pour finalité de contribuer à la réduction de la pauvreté et l'insécurité alimentaire afin d'améliorer les conditions de vie et de travail des communautés rurales les plus vulnérables.
3. *Objectifs.* Les objectifs du Projet sont les suivants: L'objectif général est de contribuer à la réduction de la pauvreté rurale et stimuler la croissance économique dans la Zone du Projet. L'objectif de développement du PROPACOM est d'améliorer durablement la sécurité alimentaire et le revenu des populations de la Zone du Projet à travers l'accès des petits producteurs à des services de production efficaces, à des technologies appropriées et aux marchés.
4. *Composantes.* Le Projet comprend les composantes suivantes:

#### **Composante 1. Amélioration de l'offre de produits agricoles**

La composante a pour objectif l'augmentation de la productivité et de la production agricoles. Pour ce faire, le PROPACOM facilitera l'accès des petits producteurs: (i) aux facteurs de production (semences améliorées, engrais, produits phytosanitaires), (ii) à la mécanisation des travaux agricoles (labour et récolte), et (iii) au conseil agricole. Le Projet appuiera également les travaux de réhabilitation et d'aménagement de bas-fonds et de périmètres rizicoles et maraîchers.

#### **Sous-composante 1.1: L'accès aux facteurs de production:**

- a) Le Projet appuiera la production des semences améliorées. Les semences de base seront produites par le Centre National de Recherche Agronomique (CNRA). Les paysans multiplicateurs seront dotés des semences de base et assureront la multiplication des semences R1. Ces activités seront menées en synergie avec celles financées par le PRAREP et celles du Programme de Productivité Agricole en Afrique de l'Ouest (PPAAO/ WAAPP) financées par la Banque Mondiale.
- b) Le Projet dotera les Comités de gestion des aménagements hydro-agricoles (CGA) et les groupements maraîchers de lots d'engrais adaptés, de produits phytosanitaires et des semences améliorées selon les modalités fixées par l'Office National de Développement du Riz (ONDR).
- c) Des dotations pour les intrants et les équipements seront mis à la disposition des producteurs pour appuyer cette Sous-composante et la Sous-composante 1.2.

### **Sous-composante 1.2 : La mécanisation de l'agriculture**

Le Projet dotera les CGA et autres organisations de producteurs agricoles de matériels de labour et de récolte et les groupements maraîchers de systèmes d'irrigation goutte à goutte. Les conditions de cession seront fixées dans le manuel d'opérations. Le Projet financera également la formation de mécaniciens sélectionnés parmi les jeunes volontaires à la réinsertion.

### **Sous-composante 1.3 : Appui conseil**

L'encadrement technique des producteurs sera assuré par l'Agence Nationale d'Appui au Développement Rural (ANADER) et par des prestataires de services spécialisés pour des besoins spécifiques dans le cadre de contrats de prestation de services basés sur la performance. L'appui conseil portera sur des aspects techniques et socio-économiques. L'encadrement technique portera également sur les exploitants des bassins versants pour: i) la protection des bas-fonds contre le comblement progressif des canaux, drains et ouvrages, et ii) la protection du capital sol sur les versants, mais aussi dans les bas-fonds, en évitant l'ensablement des parcelles.

Pour ce qui est de la réduction de l'impact du changement climatique sur l'entreprise agricole, les efforts seront centrés sur: (a) le calage des cycles culturaux des cultures annuelles, la redéfinition graduelle d'un calendrier cultural aménagé; (b) l'introduction et l'évaluation des variétés à cycle court, peu exigeantes en eau et aux différents stress inhérents aux perturbations climatiques (humidité, sécheresse, variation de température).

### **Sous-composante 1.4 : Aménagements hydro-agricoles**

En matière de réhabilitation, les actions porteront sur des périmètres rizicoles existants en aval de barrage présentant un potentiel d'intensification (deux campagnes agricoles par an). Concernant les nouveaux périmètres rizicoles, les actions seront limitées au type communautaire avec prise au fil de l'eau (module de 20 et 50 ha) soit en extension de périmètre existant en aval de barrage, soit dans un bas-fond traditionnellement exploité en riz, jouissant d'apport d'eau suffisant.

Concernant les cultures maraîchères, le Projet appuiera la promotion des systèmes de type communautaire sous irrigation localisée (goutte à goutte) en bordure de cours d'eau permanent ou de retenue d'eau.

Le choix des sites sera basé sur des critères précis qui seront déterminés dans le manuel d'opérations.

Le Projet financera les études préalables (identification, étude foncière, étude d'impact environnementale et sociale), les études techniques, les travaux, le suivi et le contrôle des travaux. Il appuiera aussi les comités de gestion à la mise en place d'une redevance pour l'entretien des infrastructures principales d'irrigation. Il financera les formations des membres de ces comités dans la planification des activités, la conduite des irrigations, l'organisation et le suivi des travaux d'entretien et la gestion de la redevance. Les producteurs également bénéficieront des formations dans l'action en matière d'aménagement parcellaire, de respect des tours d'eau et de maîtrise de l'eau au niveau parcellaire.

## **Composante 2. Valorisation et mise en marché**

La composante vise à une meilleure valorisation des productions agricoles et à une meilleure structuration et autonomisation des organisations de producteurs.

**Sous-composante 2.1 : Appui à la transformation et à la commercialisation des produits vivriers**

Les appuis du Projet porteront sur le développement de coopératives et associations de transformation/conditionnement des produits alimentaires issus des filières retenues et comprendront:

- i) des formations aux techniques éprouvées de conservation, de transformation et conditionnement des produits,
- ii) des formations des membres des bureaux des organisations de producteurs aux techniques de négociation, de vente et de planification des opérations,
- iii) la recherche de nouveaux marchés impliquant la réalisation d'études, de tests commerciaux, de participation aux foires et de visites de prospection et d'échange, et,
- iv) la promotion d'innovations technologiques pour les différentes filières retenues.

Pour le riz, le PROPACOM apportera un complément aux investissements de l'ONDR pour la mise en place des bâtiments des micro-rizeries, pour la réalisation des études de marchés, de la formation des OPA et pour la dotation en fonds de roulement pour l'achat du paddy.

Pour les productions maraîchères, le Projet appuiera la mise en place des petites unités de séchage des produits (ex : piment, aubergine, tomate, oignon) et le conditionnement des produits (frais, séchés ou transformés en poudre).

Pour le maïs, le Projet appuiera le développement de relations contractuelles entre les organisations de producteurs, les commerçants, les agro-industriels et la filière avicole.

Pour chaque filière, le PROPACOM financera les études de marché, les formations des bénéficiaires, les visites d'échanges et les ateliers de concertation pour l'établissement de partenariats commerciaux.

**Sous-composante 2.2 : Système d'information sur les marchés (SIM)**

Le Projet appuiera le fonctionnement d'un système d'information durable sur les prix et l'évolution des marchés notamment les céréales et les produits maraîchers. A cet effet, le PROPACOM fournira un appui à l'un des dispositifs déjà en place après l'analyse diagnostique des contraintes et atouts des systèmes existants et l'évaluation des moyens à mettre en œuvre pour améliorer leur performance.

**Sous-composante 2.3 : Infrastructures marchandes**

Le PROPACOM promouvra le développement d'infrastructures de stockage, de groupage et de transformation/conditionnement des produits agricoles pour les filières ciblées (riz, maraîchage, maïs).

Le Projet appuiera la réhabilitation des pistes agricoles et/ou de petits ouvrages de franchissement pour faciliter l'accessibilité aux nouveaux périmètres irrigués.

Le financement du Projet concernera les prestations de maîtrise d'œuvre (études, contrôle des travaux), les travaux de construction et les équipements. Pour les pistes d'accès aux nouveaux périmètres, le Projet appuiera la mise en place de comités villageois d'entretien selon l'approche initiée par l'AGEROUTE pour les pistes rurales classées.

**Sous-composante 2.4 : Professionnalisation des Organisations de Producteurs**

Le PROPACOM appuiera les organisations de base dans le renforcement de leurs capacités organisationnelles et favorisera leur structuration ascendante partant de façon effective des producteurs vers les coopératives, leurs unions et fédérations. Concernant la filière riz, le Projet ciblera les CGA et les coopératives de riziculteurs. Il s'appuiera sur les Comités villageois de Commercialisation (CVC) pour le maraîchage et sur les autres groupements à vocation économique mis en place dans les autres filières. L'appui aux OPA ciblera les groupements de base villageois ou inter-villageois structurés autour de bassins de production et les riziculteurs constitués par le projet d'appui aux petits producteurs maraîchers dans les régions des savanes (PPMS) et les groupements de producteurs (riz, maïs, igname, manioc, maraîchers) structurés ou qui se structureront autour des aménagements hydro-agricoles que le PRAREP aura à réhabiliter.

Le PROPACOM se chargera de la structuration des groupements de base et des OP et de les accompagner pour les faire évoluer vers le stade d'autonomie opérationnelle. Les appuis s'articuleront alors autour de cinq grands domaines d'intervention regroupant chacune des actions spécifiques à savoir:

- i) Renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles des OPA de base;
- ii) Renforcement des capacités techniques et économiques;
- iii) Renforcement des capacités sur les connaissances syndicales;
- iv) Renforcement des capacités des OPA faïtières en matière de gestion et de négociation;
- v) Renforcement des capacités des femmes et des jeunes au sein des OPA.

**Composante 3 : Coordination, suivi-évaluation et gestion des savoirs**

Le Projet sera mis en œuvre par une Unité de Coordination du Projet (UCP) commune au PRAREP et au PROPACOM installée à Bouaké.

**Sous-composante 3.1 : Coordination et gestion**

L'actuelle unité de coordination du PRAREP sera reconfigurée et complétée par de nouveaux profils de postes correspondant aux nouvelles activités introduites par le PROPACOM. A l'exception des Assistants déjà recrutés dans le cadre du PRAREP, qui exécuteront les activités additionnelles introduites par le PROPACOM, l'ensemble du

personnel sera recruté en conformité avec les dispositions énoncées à l'Annexe III, section 4.

### **Sous-composante 3.2 : Gestion des savoirs & communication**

Le Projet appuiera la collecte et la diffusion d'informations utiles aux acteurs des filières au niveau local, régional et national, ainsi que la capitalisation de bonnes pratiques et méthodes mises en œuvre par les projets du FIDA. A cet effet, des manuels de formation, des guides de bonnes pratiques, des fiches techniques, des posters, des vidéos, des émissions radio seront produits et diffusés au niveau local, national et sur le site web FIDA Afrique; ces manuels seront régulièrement mis à jour.

### **Sous-composante 3.3 : Suivi-évaluation (S&E)**

Le Projet appuiera l'élaboration du système de S&E commun au PRAREP et au PROPACOM pour servir d'outil d'aide à la prise de décisions aux différents niveaux d'exécution du PRAREP/PROPACOM. Ceci permettra d'assurer une programmation conjointe des activités des PTBA. Le système de S&E: (i) permettra de renseigner les indicateurs du Système de Gestion des Résultats et de l'Impact (SYGRI), (ii) établira les bases du système de S&E du Programme pays FIDA et établira des passerelles avec le Système de suivi du Ministère de l'Agriculture.

Le système de S&E sera organisé au niveau: (i) de l'UCP, aligné sur le S&E du Ministère de l'Agriculture, (ii) régional, organisé autour de la Direction régionale de l'agriculture, et aligné sur le suivi du Ministère de l'Agriculture.

### **Sous-composante 3.4 : Appui institutionnel au Ministère de l'agriculture (MINAGRI)**

Le PROPACOM renforcera les capacités du MINAGRI en apportant un appui institutionnel à travers la Direction Générale de la Planification, du Contrôle des Projets et des Statistiques. Cet appui devra permettre:

- i) à la Direction de la Planification et de la Programmation (DPP) de mettre en œuvre un programme de formation en faveur du personnel cadre du MINAGRI en matière de planification sectorielle et de formulation de projets;
- ii) à la Direction du Contrôle des Projets (DECOP) d'élaborer et de diffuser un manuel de suivi évaluation externe des projets du secteur et de former le personnel cadre du MINAGRI en matière de suivi évaluation;
- iii) aux Directions régionales de l'agriculture (DRA) de la Zone du Projet d'organiser des cadres régionaux de concertation et de suivi évaluation externe à travers le service de suivi évaluation et statistique de la DRA concernée.

Ces appuis comprendront des formations et des services de consultants pour la conduite d'études par la DPP et l'élaboration du manuel de S&E externe du MINAGRI (DECOP), de la fourniture d'équipement informatique pour la DPP et la DECOP et un véhicule tout terrain à la DPP.

## II. Dispositions relatives à l'exécution

### A. ORGANISATION ET GESTION

#### 1. Agent principal du Projet

Le Ministère de l'Agriculture (MINAGRI) en sa qualité d'Agent Principal du Projet, assume la responsabilité de l'exécution du Projet.

#### 2. Comité de Pilotage (CP)

2.1. *Composition.* Le PROPACOM en tant que Projet fédérateur établira un comité de pilotage (CP) unique et commun à tout le portefeuille de projets financés par le FIDA en Côte d'Ivoire. Le CP sera présidé par le Ministre chargé de l'Agriculture ou son représentant, et sera composé des représentants du Ministère chargé des Finances, du Ministère chargé de la Femme, du Ministère chargé des Collectivités locales, du Ministère chargé du Commerce, du Secrétariat national à la reconstruction et à la réinsertion (SNRR), de représentants des Organisations paysannes (OP), des collectivités décentralisées et d'autres acteurs en fonction des besoins. Le Secrétariat du CP sera assuré par la Direction de l'Evaluation et du Contrôle des Projets (DECOP) appuyée par l'UCP du Projet.

2.2. *Responsabilités.* Le CP approuvera les rapports annuels d'exécution; validera les programmes de travail et budgets annuels (PTBA) consolidés; examinera et approuvera les rapports d'audit; vérifiera l'application des rapports d'audit et des recommandations des missions de supervision; veillera au respect des objectifs et de la stratégie d'intervention du Projet, ainsi qu'à la cohérence des interventions avec les politiques et projets en cours. Le CP se réunira au moins une fois par an et en cas de besoin.

#### 3. Cadre Régional de Concertation (CRC)

Un cadre régional de concertation (CRC) sera mis en place au niveau de chacune des trois régions de la Zone du Projet, qui servira de cadre de dialogue opérationnel entre les projets et les différents acteurs du développement. Le CRC, qui se réunira également au moins une fois par an et en cas de besoin, sera présidé par le Préfet de région et la Direction Régionale de l'Agriculture en assurera le secrétariat.

#### 4. L'Unité de Coordination du Projet (UCP)

4.1. *Etablissement et Responsabilités.* L'UCP sera basée à Bouaké, avec des antennes légères à Korhogo et à Bondoukou. Le PROPACOM prendra en charge : (i) les coûts complémentaires au PRAREP dans l'établissement et le fonctionnement de l'UCP et des antennes régionales, y compris les salaires et la formation du personnel; (ii) l'audit externe annuel des comptes; (iii) la mise en place et le fonctionnement du système de suivi-évaluation. L'UCP et ses deux antennes assureront la coordination des interventions du Projet, la gestion efficace et transparente des ressources du Projet, la facilitation du partage de l'information et la collaboration entre les acteurs, l'encadrement du processus participatif de suivi et l'évaluation des activités du Projet. L'ensemble du personnel sera lié au Projet

par des contrats de performance reconductibles sur la base des résultats des évaluations annuelles.

- 4.2. *Composition.* L'UCP commune au PROPACOM et au PRAREP comprendra les postes suivants: un coordonnateur, un responsable administratif et financier, un responsable de réhabilitation agricole, un responsable infrastructures rurales, et un responsable du suivi-évaluation; un assistant passation marché; un comptable; un responsable genre et OPA; un responsable transformation et commercialisation; un assistant spécialiste en S&E; deux chefs d'antenne; un assistant spécialiste en réhabilitation agricole; un assistant spécialiste en infrastructures rurales; un assistant spécialiste en transformation et commercialisation, ainsi que du personnel d'appui.

## B. MISE EN ŒUVRE DES COMPOSANTES

L'exécution du Projet sera réalisée par deux types d'opérateurs: des partenaires stratégiques et des prestataires de services. Les partenaires stratégiques et les prestataires de service seront responsables de l'exécution des travaux qui leur seront confiés mais aussi de la collecte des indicateurs de réalisation pour alimenter la base de données de suivi du Projet. Ils seront aussi responsables de la mise en place d'une stratégie inclusive et basée sur l'égalité du genre pour l'accès aux activités et investissements promus par le Projet.

**Composante 1** : En ce qui concerne la multiplication des semences, la mise en œuvre des activités sera confiée à plusieurs structures pérennes para étatiques et privées comprenant entre autres: l'ONDR, le Centre national de la recherche agronomique (CNRA), le laboratoire national de développement agricole (LANADA), le service des semences et plants du Ministère de l'agriculture, l'ANADER, et les paysans multiplicateurs de semences.

Ces structures retenues seront liées à l'UCP par des conventions et des contrats de prestations de services, reconductibles ou non, suivant les résultats des évaluations.

Pour l'appui conseil, le Projet s'appuiera sur les dispositifs de conseil agricole existants. L'ANADER sera chargée sur la base de conventions de collaboration avec le PROPACOM, de la formation et de l'appui conseil aux exploitants agricoles. La réalisation d'activités spécifiques de formation et de conseil sera confiée à des opérateurs spécialisés dans le cadre de contrats de prestations de services avec l'UCP.

**Composante 2** : Les actions d'appui à la transformation et à la commercialisation des produits agricoles seront mises en œuvre par plusieurs acteurs : (i) l'UCP et ses antennes régionales, chargées de la programmation, de la contractualisation des prestataires et du S&E de leurs interventions; (ii) les coopératives et associations de transformation/conditionnement des produits alimentaires; (iii) les entreprises locales de génie civil sollicitées, sur une base contractuelle, pour la construction des bâtiments. Pour les tests et démonstrations, des institutions nationales de compétence avérée en matière de transformation industrielle (notamment la Société ivoirienne de technologie tropicale I2T) seront contractées pour les services suivants : études et ingénierie industrielle, fabrication d'unités de transformation, mise au point de procédés de transformation et conseil et assistance.

Pour la réalisation et la gestion des infrastructures, la mise en œuvre des infrastructures rurales impliquera plusieurs acteurs: (i) l'UCP et ses antennes, chargés de la programmation, de la contractualisation des prestataires et la supervision de leur

exécution; (ii) les Organisations Professionnelles Agricoles bénéficiaires assurant la maîtrise d'ouvrage, la gestion et l'entretien des infrastructures; (iii) les opérateurs privés concernant les prestations d'études, de contrôle des travaux, d'exécution des travaux, de formation et d'appui conseils aux bénéficiaires.

L'appui à la structuration et au renforcement des capacités des OPA sera assuré par trois types de partenaires: (i) l'ANADER, (ii) des structures de type privées telles que des ONG, des bureaux d'études, des consultants, et les services techniques au niveau central et/ou déconcentré et (iii) la Direction de la promotion des OPA (DOPA).



## Annexe 2

### Tableau d'affectation des fonds

#### 1. Affectation du produit du don.

a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le produit du don ainsi que le montant du don affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories:

Catégorie	Montant alloué au titre du don (exprimé en DTS)	Pourcentage
1. Génie civil et rural	5 080 000	100% HT
2. Equipements, moyens de transport, matériel et intrants	3 500 000	100% HT
3. Études, formation, information, assistance technique	2 650 000	100% HT
4. Fonds de roulement pour l'achat de paddy	310 000	100%
	590 000	100%
5. Salaires et indemnités	920 000	100% HT
6. Coûts de fonctionnement	1 450 000	
Non alloué		
<b>Total</b>	<b>14 500 000</b>	

b) Le partage des dépenses entre le PROPACOM et le PRAREP sera spécifié dans le Manuel des Procédures Financières et Administratives.

2. Coûts de démarrage. Les retraits effectués pour couvrir les coûts de démarrage afférents aux catégories 3 et 6 encourus avant la satisfaction des conditions générales préalables aux retraits ne doivent pas dépasser un montant total équivalent à 150 000 Euros pour l'enquête de référence, la préparation du Manuel de Procédures Administratives et Financières, et du premier PTBA, ainsi que les frais afférents au recrutement et ceux relatifs à l'organisation de l'atelier de démarrage.

### **Annexe 3**

#### *Clauses particulières*

Conformément aux dispositions de la section 12.01a)xxiii) des Conditions générales, le Fonds peut suspendre, en totalité ou en partie, le droit du Bénéficiaire de solliciter des retraits du compte du don si le Bénéficiaire n'a pas respecté l'une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet:

1. *Manuel de Suivi et Evaluation.* Dans les six mois suivant l'Entrée en vigueur de cet Accord, un manuel de S&E et un manuel des opérations commun au PRAREP et au PROPACOM seront élaborés et approuvés par le Fonds.
2. *Cadres de concertations.* Dans les six mois suivant l'Entrée en vigueur de cet Accord, l'Arrêté portant création des cadres de concertation régionales sera pris.
3. *Recrutement.* La sélection des cadres du Projet se fera par voie d'appel d'offres national publié dans la presse nationale selon les procédures actuelles du Bénéficiaire, excluant toute discrimination et acceptable par le Fonds. Les contrats seront établis conformément à la législation en vigueur sur le territoire du Bénéficiaire. Le recrutement de ces cadres, et le cas échéant, la décision de rompre leur contrat, seront décidés en accord avec le Fonds. Le personnel du Projet sera soumis à des évaluations de performances organisées annuellement. Il pourra être mis fin à leur contrat en fonction des résultats de ces évaluations. Le recrutement et la gestion du personnel d'appui seront soumis aux procédures en vigueur sur le territoire du Bénéficiaire.

# Logical framework

Résumé descriptif	Indicateurs objectivement vérifiables (* Indicateurs SYGRI)	Sources d'information	Risque/ hypothèses
<b>1. Objectif general</b>			
Contribuer à la réduction de la pauvreté rurale et stimuler la croissance économique dans les régions des Savanes, Vallée du Bandama et du Zanzan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La prévalence de la malnutrition chronique des enfants de moins de 5 ans passe de x% à y% *</li> <li>- Au bout de 5 ans, l'indice d'accumulation de biens a augmenté d'au moins 5% pour 30 des ménages ciblés *</li> <li>- Indice de pauvreté au niveau des préfectures et des départements diminuer de 10% au moins</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- DSRP</li> <li>- Enquêtes sur le niveau de vie des ménages (ENV)</li> <li>- Enquêtes du PAM, de l'UNICEF, du PNUD</li> <li>- Statistiques nationales et enquêtes de référence</li> </ul>	
<b>2. Objectif de développement</b>			
Améliorer durablement la sécurité alimentaire et le revenu des populations des zones du projet à travers l'accès des petits producteurs à des services de production efficaces, à des technologies appropriées et aux marchés.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Au bout de 5 ans, le revenu des ménages ciblés a augmenté d'au moins 15 (par genre et classe d'âge)</li> <li>- 25 000 exploitations familiales rurales sont directement touchées par le projet au bout de 5 ans</li> <li>- % de ménages au-dessus du seuil de vulnérabilité alimentaire passe de x% à y% au bout de 5 ans *</li> <li>- 30% des producteurs ont adopté au moins une technologie conseillée par le projet (par genre et classe d'âge) *</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suivi-évaluation du PNIA</li> <li>- Rapport d'évaluation d'impact à mi-parcours et de fin du Projet</li> <li>- Statistiques nationales</li> </ul>	Stabilité socio-économique du pays
<b>3. Résultats</b>			
<b>Composante 1 : appui à l'amélioration de l'offre de produits</b>			
<b>Résultat 1 : l'accès aux facteurs de production et aux innovations technologiques améliorent les conditions de production</b>			
Produit 1 : Les producteurs ont un accès plus facile aux facteurs de production (intrants et équipement/ mécanisation des travaux agricoles)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Au moins 30% des ménages ciblés arrivent à satisfaire leurs besoins annuels en intrants*</li> <li>- Au moins 30% des OPs ciblées ont acquis au moins un équipement agricole</li> <li>- Rendements de cultures ciblées augmentés par au moins 30%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports des prestataires</li> <li>- Rapports de suivi-évaluation</li> <li>- Revue à mi-parcours</li> </ul>	Les paysans s'intéressent aux variétés améliorées ; constitution des fonds d'amortissement et des fonds de fonctionnement
Produit 2 : Les producteurs ont un accès plus facile aux services de conseil agricole et de gestion	<ul style="list-style-type: none"> <li>- au moins 50% des producteurs ont accès à un service de conseil dans les 3 régions</li> <li>- au moins 50% des producteurs ayant accès aux services de conseils sont satisfaits des services rendus *</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports des prestataires</li> <li>- Rapports de suivi-évaluation</li> </ul>	Prestataires de services de qualité disponibles

1

<b>Résultat 2 : des infrastructures et l'accès aux facteurs de production et aux innovations technologiques améliorent les conditions de production</b>			
Produit 3 : Des aménagements hydro-agricoles sont réhabilités ou réalisés et livrés aux producteurs à des fins de production agricole	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2000 ha de périmètres rizicoles réhabilités</li> <li>- 400 ha de nouveaux bas-fonds rizicoles en exploitation aménagés</li> <li>- 90 ha de périmètres maraîchers sous irrigation localisée réalisés</li> <li>- 25% des petits producteurs ont accès à des périmètres d'irrigation aménagés/remis en état dans les zones ciblées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PV de réception des ouvrages</li> <li>- Revue à mi-parcours</li> </ul>	Formalisation des arrangements fonciers ; l'état assure l'entretien des barrages...
<b>Composante 2 : valorisation et mise en marché</b>			
<b>Résultat 3 : l'environnement post-récolte est amélioré pour valoriser la production</b>			
Produit 4 : L'information sur les marchés, les technologies et les équipements de post-récolte sont disponibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Au moins 25% de petits producteurs et leurs OPs ont été formés aux méthodes et techniques de transformation, conservation et de commercialisation, dans les zones ciblées (par genre et classe d'âge)</li> <li>- 25% de petits producteurs ciblés ont adopté des technologies améliorées de conservation, transformation et/ou commercialisation*</li> <li>- 30% des OPs soutenues ont accès aux informations sur les marchés et les prix</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports des prestataires</li> <li>- Rapports de suivi-évaluation</li> <li>- Rapports de S-E</li> <li>- Rapports des OPs</li> <li>- Rapports des ateliers d'auto-évaluation participative</li> <li>- Rapports mensuels des agents d'appui-conseil</li> </ul>	Rentabilité économique des filières choisies
Produit 5 : Des infrastructures sont réalisées pour faciliter l'accès au marché en termes de désenclavement et de stockage	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 60 km de pistes d'accès sont réalisées *</li> <li>- 27 magasins de stockage, groupage et de hangars de conditionnement sont construits *</li> <li>- 12 abris pour unités de transformation sont créés</li> <li>- 25% des producteurs et leurs OPs soutenues ont accès à des installations de transformation, de stockage et/ou de commercialisation dans les zones ciblées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PV de réception des travaux</li> </ul>	Infrastructures gérées efficacement par les bénéficiaires
<b>Résultat 4 : les OP sont dans une dynamique de professionnalisation et d'autonomisation</b>			
Produit 6 : les OP sont de plus en plus professionnelles et sont capables de fournir des services à leurs membres	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 30% des OP de base appuyés adhèrent à une coopérative</li> <li>- 25% des coopératives appuyées sont opérationnelles et économiquement actives</li> <li>- 20% des OPs soutenues par le Programme offrent des services rentables d'appui à leurs membres</li> <li>- Au moins 35% des OP des niveaux 1 ont atteint le prochain stade d'autonomie (niveaux 2)*</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapports de suivi des OPs</li> <li>- Base de données des OPs</li> <li>- Liste des membres des OPs</li> <li>- Diagnostic des OPs en PY1, PY3 et PY5</li> <li>- Rapports mensuels des agents d'appui-conseil</li> <li>- Revue à mi-parcours</li> </ul>	Gouvernance et démocratie appliquées