

Cote du document: EB 2011/103/R.3
Point de l'ordre du jour: 4 a) i)
Date: 22 août 2011
Distribution: Publique
Original: Anglais

F



Ouvrer pour que les
populations rurales pauvres
se libèrent de la pauvreté

Rapport du président du Comité de l'évaluation sur la soixante-huitième session

Note pour les représentants au Conseil d'administration

Responsables:

Questions techniques:

Luciano Lavizzari
Directeur du Bureau indépendant
de l'évaluation du FIDA
téléphone: +39 06 5459 2274
courriel: l.lavizzari@ifad.org

Transmission des documents:

Deirdre McGrenra
Fonctionnaire responsable des organes
directeurs
téléphone: +39 06 5459 2374
courriel: gb_office@ifad.org

Conseil d'administration — Cent troisième session
Rome, 14-15 septembre 2011

Pour: **Examen**

Rapport du président du Comité de l'évaluation sur la soixante-huitième session

1. Le présent rapport rend compte des délibérations de la soixante-huitième session du Comité de l'évaluation, tenue en juillet 2011.
2. Tous les membres du Comité ont participé à la session (Burkina Faso, Canada, Inde, Indonésie, Irlande, Mexique, Pays-Bas et Nigéria), à l'exception de la France. Des observateurs du Brésil, de Chine, de Chypre, d'Égypte et de Suède étaient également présents. Le Comité a souhaité la bienvenue à M. Danny Rahdiansyah, Deuxième Secrétaire (Affaires politiques et multilatérales), Représentant permanent suppléant de la République d'Indonésie, et à M. Ronald Elkhuisen, Conseiller, Chargé d'affaires, a.i., de la Représentation permanente du Royaume des Pays-Bas. Ont également pris part à la réunion: le Vice-Président adjoint responsable des programmes du FIDA, du Département gestion des programmes (PMD); le Directeur du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA (IOE); le Secrétaire du FIDA; le Directeur de la Division Amérique latine et Caraïbes; et d'autres fonctionnaires du FIDA.
3. Neuf points étaient inscrits à l'ordre du jour: i) projet de procès-verbal de la soixante-septième session du Comité de l'évaluation; ii) projet de procès-verbal de la sixième session spéciale du Comité de l'évaluation; iii) aperçu du programme de travail et budget axé sur les résultats du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA pour 2012 et plan indicatif pour 2013-2014; iv) évaluation intermédiaire du Projet de développement durable à l'intention des colonies issues de la réforme agraire dans la zone semi-aride de la région du Nord-Est au Brésil (projet Dom Hélder Câmara); v) Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction (PRISMA), et observations d'IOE; vi) plan d'action chiffré pour la poursuite du développement du système de l'autoévaluation; vii) rapport de situation concernant le plan d'action pour la mise en œuvre des conclusions et recommandations de l'examen par les pairs du Bureau de l'évaluation du FIDA et de la fonction d'évaluation au FIDA; viii) situation des accords conclusifs; et ix) questions diverses.
4. **Projet de procès-verbal de la soixante-septième session du Comité de l'évaluation.** Le Comité a examiné le document EC 2011/68/W.P.2, contenant le procès-verbal de la soixante-septième session du Comité de l'évaluation, pour approbation par les membres. Le procès-verbal a été approuvé, moyennant quelques changements au paragraphe 25, demandés par le délégué du Nigéria. Ces changements figurent dans le compte rendu in extenso de la session.
5. **Projet de procès-verbal de la sixième session spéciale du Comité de l'évaluation.** Le Comité a examiné le document EC 2011/68/W.P.3, contenant le procès-verbal de la sixième session spéciale du Comité de l'évaluation, pour approbation par les membres. Le Comité a approuvé le procès-verbal de la sixième session spéciale sans modifications.
6. **Aperçu du programme de travail et budget axé sur les résultats du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA pour 2012 et plan indicatif pour 2013-2014.** Le Comité a examiné le document EC 2011/68/W.P.5/Rev.1, contenant l'aperçu du programme de travail et budget axé sur les résultats pour 2012 et le plan indicatif pour 2013-2014 du Bureau indépendant de l'évaluation du FIDA.
7. Le Comité a approuvé dans l'ensemble les objectifs proposés, les résultats de gestion de la division ainsi que le programme de travail et le budget pour 2012. Tout en marquant son accord avec la proposition consistant pour l'IOE à mettre l'accent sur la gestion des savoirs et l'apprentissage, le Comité a invité l'IOE à

poursuivre la réflexion sur l'intitulé du deuxième objectif stratégique dans la perspective de la prochaine version du document.

8. IOE a précisé que son budget serait également examiné, comme par le passé, par le Comité d'audit en septembre et novembre 2011, ainsi que par le Conseil d'administration en septembre et décembre 2011. Le budget d'IOE sera approuvé par le Conseil des gouverneurs en 2012, en même temps que le budget administratif du FIDA.
9. IOE et la direction ont expliqué qu'il serait judicieux de procéder à l'évaluation de la Politique du FIDA en matière de dons en 2014-2015, étant donné que, d'ici là, il serait plus facile d'évaluer les résultats au titre des activités financées par des dons depuis l'adoption de la politique en décembre 2009.
10. À la suite d'une question du Comité, IOE a expliqué que l'évaluation des programmes de pays est normalement effectuée pour les pays où le portefeuille d'opérations est vaste et pour aider la direction à préparer un nouveau programme d'options stratégiques pour un pays (COSOP).
11. L'attention du Comité a été attirée sur le fait que, comme par le passé, IOE avait préparé la version préliminaire de son budget pour 2012 sur la base des paramètres suggérés par l'Unité du budget du FIDA, et notamment du facteur d'inflation pour les coûts de personnel et les autres dépenses et du taux de change. À cet égard, IOE poursuivra ses consultations étroites avec l'Unité du budget pour mettre au point les paramètres définitifs en vue d'élaborer la proposition de budget pour 2012 d'IOE et de la soumettre au Comité en octobre.
12. Dans le cadre du programme de réforme de l'institution, IOE prendra part à la procédure d'audit des fonctions à l'échelle du FIDA. De manière plus générale, IOE analysera ses besoins de perfectionnement des ressources humaines et reportera les exigences qui en découlent dans la proposition de budget présentée à la session d'octobre du Comité de l'évaluation, y compris une provision pour formation.
13. Le Comité a demandé à IOE et à la direction de le tenir informé des principaux ateliers d'apprentissage internes en rapport avec l'évaluation auxquels les membres pourraient assister à l'avenir afin de renforcer le retour d'information sur l'évaluation entre le FIDA et ses organes directeurs.
14. **Évaluation intermédiaire du Projet de développement durable à l'intention des colonies issues de la réforme agraire dans la zone semi-aride de la région du Nord-Est au Brésil (projet Dom Hélder Câmara).** Les membres du Comité ont apprécié le débat sur l'évaluation du projet Dom Hélder Câmara, notamment parce qu'il leur a offert l'occasion d'évoquer leur visite sur le site du projet en mai 2011, dans le cadre de la visite annuelle du Comité sur le terrain.
15. Les membres ont pris note des résultats globalement satisfaisants du projet, et en particulier de son incidence sur le capital humain et social et sur l'autonomisation, ainsi que sur la sécurité et la productivité alimentaires.
16. L'efficacité et la durabilité sont deux aspects où la performance n'est que plutôt satisfaisante. Les membres du Comité ont pris note de la difficulté à travailler dans des zones reculées telles que la région semi-aride du Nord-Est au Brésil. Dans le même temps, les membres ont encouragé le FIDA à poursuivre ses efforts pour améliorer l'efficacité économique et la durabilité des avantages des projets financés par le Fonds.
17. Au vu des résultats positifs du projet Dom Hélder Câmara, le Comité a souligné qu'il était important de conserver davantage de traces écrites de ce type d'expérience et de les partager avec d'autres pays, à l'intérieur et à l'extérieur de l'Amérique latine.

18. Enfin, le Comité a constaté avec satisfaction que le projet était axé sur la problématique hommes-femmes, la jeunesse en milieu rural et les aspects ethniques, et a encouragé la direction à inclure de telles composantes dans d'autres projets financés au Brésil et ailleurs.
19. **Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction, et observations d'IOE.** Le Comité a examiné le document EC 2011/68/W.P.8/Rev.1, contenant le Rapport du Président sur la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation et sur les suites données par la direction (PRISMA), et les observations d'IOE, ainsi que le Volume II, Accord conclusif, recommandations et suites données par le Département gestion des programmes (EC 2011/68/W.P.8/Add.1). Ces deux documents avaient été examinés par le Comité avant leur présentation au Conseil d'administration en septembre.
20. Le Comité:
- a) a apprécié l'établissement de ce rapport par la direction et les commentaires constructifs formulés par IOE, ces derniers constituant un outil important pour améliorer au fil du temps le retour d'information entre l'évaluation et les opérations;
 - b) a noté la progression régulière du nombre de recommandations d'évaluation intégralement appliquées (de 57% en 2009 à 71% en 2011);
 - c) a demandé et reçu des explications sur, entre autres, le prompt règlement des accords conclusifs, le partage, à l'échelle de l'institution, des recommandations généralement applicables et le grand nombre de recommandations non applicables en Asie;
 - d) a pris note, s'agissant de la performance des gouvernements et des organismes publics, du nombre croissant de recommandations à l'échelle des pays qui sont intégralement appliquées. Le Comité a demandé à la direction de fournir davantage d'informations sur les mesures appliquées pour améliorer le suivi gouvernemental et les aspects à améliorer;
 - e) a accueilli avec satisfaction l'accent spécialement mis sur l'Afrique subsaharienne dans cette édition du PRISMA, tout en notant les difficultés rencontrées par le partenariat entre le FIDA et la Banque africaine de développement (BAfD). Sur ce dernier point, le Comité a encouragé la direction à réexaminer sa stratégie de collaboration afin d'obtenir une coopération efficace et de tirer un maximum d'avantages de ce partenariat. Le Comité a proposé son assistance pour transmettre des informations en retour au Conseil d'administration de la BAfD;
 - f) a reconnu que l'inclusion, depuis 2011, de la couverture et de comptes rendus spéciaux sur les critères d'évaluation relatifs à la problématique hommes-femmes constituait déjà une étape importante dans la préparation de recommandations spécifiques en matière de problématique hommes-femmes dans les évaluations, et a pris note du fait qu'IOE allait continuer à mettre l'accent sur cette question.
21. **Plan d'action chiffré pour la poursuite du développement du système d'autoévaluation.** Le Comité a examiné le plan d'action chiffré pour le renforcement du système d'autoévaluation (document EC 2011/68/W.P.9). Conformément à l'examen par les pairs du Bureau de l'évaluation du FIDA et de la fonction d'évaluation au FIDA (EB 2010/99/R.6) et à la réponse de la direction du FIDA (EB 2010/99/R.6/Add.2), ce document présente un plan d'action chiffré de répartition des ressources financières et humaines à partir des ressources existantes afin de renforcer le système d'autoévaluation, principalement en vue d'améliorer la gestion des savoirs ainsi que la qualité et l'usage qui est fait du processus d'élaboration du rapport d'achèvement de projet.

22. Le Comité a pris note du document, tout en faisant remarquer qu'il serait judicieux de distribuer plus tôt ce type de document aux membres du Comité.
23. **Rapport de situation concernant le plan d'action pour la mise en œuvre des conclusions et recommandations de l'examen par les pairs du Bureau de l'évaluation du FIDA et de la fonction d'évaluation au FIDA.** Les délibérations du Comité sur le rapport de situation concernant le plan d'action pour la mise en œuvre des conclusions et recommandations de l'examen par les pairs du Bureau de l'évaluation du FIDA et de la fonction d'évaluation au FIDA (document EC 2011/68/W.P.4) ont fait l'objet d'un rapport distinct (EB 2011/103/R.4).
24. **Situation des accords conclusifs.** Le Comité a examiné le document EC 2011/68/W.P.7 sur la situation des accords conclusifs.
25. Le Comité a pris note du document et de sa teneur.
26. **Questions diverses.** Le Comité a examiné la proposition visant à reporter la soixante-dixième session du Comité de l'évaluation du vendredi 2 décembre au lundi 5 décembre. Cette proposition fait suite à la demande de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), dont la cent quarante-troisième session du Conseil pourrait être retardée d'une semaine en novembre.
27. Dans un esprit de collaboration entre les trois organisations basées à Rome, le Comité a accepté de reporter au 5 décembre 2011 la soixante-dixième session du Comité de l'évaluation.
28. Le Comité a exprimé sa profonde gratitude, à l'occasion de leur départ, aux représentants de l'Indonésie (M. Purnomo Ahmad Chandra, Conseiller aux affaires multilatérales, Représentant permanent suppléant, et M. Danny Rahdiansyah, Deuxième Secrétaire, Affaires politiques et multilatérales, Représentant permanent suppléant) et du Mexique (M. Diego Alonso Simancas Gutiérrez, Deuxième Secrétaire, Représentant permanent suppléant), qui vont occuper de nouvelles fonctions hors d'Italie. Les membres ont remercié ces représentants pour leur excellente contribution aux travaux du Comité. Celui-ci a également félicité pour sa précieuse contribution M. Ronald Elkhuisen, Conseiller, Chargé d'affaires, a.i., qui a assisté à la soixante-huitième session au nom des Pays-Bas. Ce pays ayant été élu membre du Comité d'audit, il a accepté de libérer son siège au Comité de l'évaluation à l'issue de la soixante-huitième session.