

a

FIDA

FONDS INTERNATIONAL DE DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

Consultation sur la septième reconstitution des ressources du FIDA – Troisième session

Rome, 5-7 juillet 2005

RAPPORT DE LA CONSULTATION

CANEVAS PROVISOIRE

I. INTRODUCTION: LES OBJECTIFS DU MILLÉNAIRE POUR LE DÉVELOPPEMENT ET LA PAUVRETÉ RURALE

1. Cette section décrira la structure et l'évolution de la pauvreté rurale et son rapport avec les changements intervenus dans la situation du pays et du monde. Elle expliquera pourquoi ces changements appellent de nouvelles approches et l'engagement de ressources supplémentaires. Il y sera rappelé que, pour être durables et efficaces, les solutions apportées doivent avoir pour point d'ancrage les capacités et les initiatives des pays, dans un environnement régional et mondial porteur qui offre aux ruraux pauvres des possibilités de se constituer des moyens de subsistance plus durables et moins vulnérables en fonction des avoirs et capacités qui sont les leurs.

II. RÔLE ET CRÉNEAU DU FIDA DANS L'ACTION MONDIALE

2. Cette section portera sur le rôle que joue le FIDA pour appuyer les actions nationales et mondiales de lutte contre la pauvreté rurale. Elle décrira comment le FIDA renforce les capacités des pays (des ruraux pauvres, des gouvernements, de la société civile et du secteur privé) pour que des solutions nouvelles et efficaces soient trouvées aux problèmes de la pauvreté rurale et pour développer plus avant les stratégies de réduction de la pauvreté. Le FIDA travaille avec des partenaires dans le cadre de programmes et de projets, ainsi que dans celui de la coordination de l'aide entre instances nationales et internationales, pour: définir qui sont les ruraux pauvres et quels sont les obstacles auxquels ils se heurtent; étudier, par le biais de projets d'investissement concrets, de nouvelles solutions adaptées aux conditions locales; développer les mécanismes qui permettent d'inscrire l'expérience et les intérêts locaux dans les processus nationaux de programmation et d'élaboration des politiques; promouvoir et appuyer les programmes généraux et les changements d'orientation qui permettent de mettre les innovations ayant donné des résultats satisfaisants à la disposition de tous; et mobiliser les ressources nécessaires pour mettre en œuvre ces solutions.

3. Le FIDA a pour vocation de localiser les principaux groupes de ruraux pauvres et d'aider à élaborer et à mettre en œuvre des activités coordonnées pour réduire la pauvreté et améliorer la sécurité alimentaire, en fonction des avoirs dont ils disposent et des possibilités s'offrant à eux. Le processus qui permet d'identifier les groupes et de définir les activités pertinentes s'appelle "ciblage". Cette section expliquera comment le FIDA organise le ciblage de façon à prendre en compte les différentes configurations locales de la pauvreté rurale, les degrés divers de développement et le caractère plus ou moins exhaustif des stratégies et programmes de réduction de la pauvreté en place.

III. LE NOUVEAU MODÈLE OPERATIONNEL DU FIDA: PROGRAMME DE PAYS, PRÉSENCE DANS LES PAYS ET SUPERVISION

4. Cette section décrira les principales composantes du nouveau modèle opérationnel du FIDA, y compris:

- le programme de pays et l'équipe de pays;
- l'organisation de la participation du FIDA aux processus existants dans le pays;
- la reconfiguration des arrangements relatifs à la supervision pour renforcer les partenariats locaux axés sur l'exécution des activités et la gestion des connaissances;
- la création et la gestion de partenariats stratégiques;
- l'assurance-qualité et la gestion des risques;
- le suivi et la gestion des résultats.

IV. L'INNOVATION

5. Le FIDA étant la seule organisation internationale de développement dont les activités sont exclusivement centrées sur la réduction de la pauvreté rurale, un aspect essentiel de son rôle est de concevoir et de diffuser des solutions nouvelles et plus efficaces pour venir à bout des blocages qui font obstacle à la réduction de la pauvreté rurale. Cette section décrira la stratégie adoptée par le FIDA dans le cadre de son nouveau modèle opérationnel et de son interaction avec les divers processus de développement, à tous les niveaux, pour promouvoir des solutions novatrices aux problèmes posés par la pauvreté rurale. Cette stratégie fait appel à des modalités internes de travail permettant d'appuyer activement la recherche d'innovations ainsi qu'à des mécanismes permettant au FIDA de rendre compte de ses résultats dans les débats techniques et politiques qu'il mène avec ses partenaires. Le renforcement de la capacité d'innovation des pays qui sont ses partenaires, c'est-à-dire la mise en place de moyens durables leur permettant de définir les enjeux de la pauvreté rurale et d'y faire face, est un élément central de l'action du FIDA.

V. CAPITALISATION ET GESTION DES CONNAISSANCES

6. Cette section décrira le rôle et l'organisation de la gestion des connaissances relatives à la réduction de la pauvreté rurale dans le nouveau modèle opérationnel du FIDA ainsi que la contribution de ce dernier au renforcement des compétences des principaux acteurs extérieurs. Pour accroître l'efficacité du développement aux fins de la réduction de la pauvreté rurale, il faudra forcément mieux appréhender les véritables questions qui se posent aux ruraux pauvres et disposer de réponses ayant fait leurs preuves. La transformation rapide de l'économie mondiale rend particulièrement nécessaire un suivi constant de ces questions et de ces réponses; et compte tenu de la similitude des problèmes qui se posent et des possibilités qui voient le jour dans diverses parties du monde du fait de la mondialisation, les réponses conçues dans une région donnée sont souvent applicables ailleurs. Le FIDA renforcera considérablement ses propres processus d'apprentissage et de capitalisation des connaissances et appuiera ceux des pays qui sont ses partenaires, en particulier des principaux protagonistes du développement rural, y compris les organisations des ruraux pauvres. Il adoptera une stratégie fondée sur les partenariats, en investissant dans les relations à long terme

avec des centres régionaux et mondiaux d'excellence, dans le but de renforcer son travail d'analyse et de communication sur les questions se rapportant à la pauvreté rurale – et recourra à ces mêmes partenariats pour s'assurer que les connaissances du FIDA et ses politiques générales sont à la pointe de ce qui se fait dans les milieux du développement.

VI. GRANDES ORIENTATIONS ET DÉBAT DE FOND HORS DU CONTEXTE DES PAYS

7. Cette section décrira comment le FIDA mettra l'accent sur l'élaboration des grandes orientations pour s'assurer que ses propres opérations tiennent compte de l'expérience et des meilleures pratiques et pour favoriser la mise en commun de l'expérience avec les partenaires du développement, dans les pays et au niveau mondial, par le biais de la concertation sur le fond. Aux niveaux régional et mondial, ce travail de concertation et de sensibilisation portera sur les questions recensées dans le cadre des actions nationales de réduction de la pauvreté rurale et inclura la collaboration visant à développer les capacités des gouvernements et des groupes et réseaux de pauvres pour qu'ils puissent intervenir directement dans les processus mondiaux qui ont une incidence sur les possibilités offertes aux populations rurales des pays en développement.

VII. LES DONS DANS L'AIDE DU FIDA

8. Mettant à profit l'expérience tirée de la quatorzième reconstitution des ressources de l'Association internationale de développement (IDA) et de la dixième reconstitution des ressources du Fonds africain de développement (FAfD), cette section décrira comment le FIDA va renforcer sa politique de don en ce qui concerne le niveau d'endettement soutenable, les États fragiles et ceux qui viennent de sortir d'une situation de conflit ou de catastrophe.

VIII. RÔLE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS L'EFFICACITÉ DES ACTIVITÉS DE DÉVELOPPEMENT DU FIDA

9. Cette section portera sur la contribution du Conseil d'administration qui, dans le nouveau modèle opérationnel, est chargé de conseiller le FIDA et d'évaluer l'efficacité de ses activités de développement.

IX. STRUCTURE DE GOUVERNANCE DU FIDA¹

X. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

10. Cette section portera sur la gestion du changement et le renforcement des capacités du personnel du FIDA requis pour relever les défis découlant de l'adoption du nouveau modèle opérationnel – ainsi que sur les principales mesures qui seront prises à cette fin. Y seront notamment abordées les dispositions relatives à la composition géographique du personnel du FIDA ainsi que les possibilités offertes aux jeunes spécialistes des pays en développement.

XI. RESSOURCES FINANCIÈRES

11. Cette section donnera des détails sur les accords relatifs à la définition des ressources du FIDA disponibles pour engagement dans le cadre de la gestion de bilan et de l'objectif fixé pour la septième reconstitution, ainsi que sur les procédures relatives aux contributions à la reconstitution et aux conditions applicables à l'annonce de son entrée en vigueur.

¹ Les modalités d'examen de cette question sont actuellement examinées par les coordonnateurs de listes et les amis du FIDA.

ANNEXES

Annexe 1. Plan d'action de la reconstitution

Annexe 2. Résolution relative à la reconstitution

