

**FIDA****FONDO INTERNACIONAL DE DESARROLLO AGRÍCOLA****Consulta sobre la Sexta Reposición de los Recursos del FIDA – Tercer período de sesiones**

Roma, 2 y 3 de julio de 2002

OBSERVACIONES DE LA ADMINISTRACIÓN DEL FIDA SOBRE EL EXAMEN EXTERNO DE LOS RESULTADOS Y EL IMPACTO DE LAS ACTIVIDADES DEL FIDA

1. El equipo de examen externo ha llevado a cabo una tarea difícil con celeridad y competencia. En términos generales, la administración considera que el examen externo de los resultados y el impacto de las actividades del FIDA ha sido objetivo en sus conclusiones e imparcial en sus evaluaciones cualitativas.
2. El examen externo pone de relieve las características positivas y los puntos fuertes del Fondo, particularmente su mandato exclusivo y específico de combatir la pobreza rural; la focalización de sus intervenciones en las poblaciones rurales más desfavorecidas; su demostración de que la reducción sostenible de la pobreza depende de que se permita a los beneficiarios sentirse dueños de los proyectos; y sus innovaciones, ampliamente reconocidas, en materia de microfinanciación y de conservación de suelos y aguas; así como la organización de grupos de autoayuda y otras formas diferentes de creación de asociaciones e instituciones. La administración acoge con satisfacción las conclusiones del examen, que indican que el FIDA ha adquirido una considerable experiencia, ofrece una ventaja comparativa en la lucha contra la pobreza rural y contribuye de manera directa e indirecta a lograr el objetivo de desarrollo del Milenio de reducir a la mitad la pobreza extrema y el hambre para el año 2015 mediante la promoción de la igualdad entre los sexos, la autonomía de la mujer y el fomento de la sostenibilidad del medio ambiente.
3. La administración reconoce y aprueba las esferas clave determinadas por el examen externo que representan tanto las oportunidades como los desafíos para que el FIDA mejore sus resultados y consiga el máximo impacto posible en la pobreza rural. Entre esas esferas, cabe destacar las siguientes: ampliación de innovaciones que pueden repetirse y promoción más sistemática de las mismas, para lo cual es preciso lograr un correcto equilibrio entre las innovaciones y la prestación de servicios de amplio alcance con la ayuda de mecanismos ya experimentados; gestión de los conocimientos y mayor participación en el diálogo sobre políticas en los planos nacional e internacional; y mayor capacidad para forjar asociaciones con otras partes interesadas.



4. Los puntos fuertes identificados por el examen externo se derivan esencialmente de la perseverancia con que el FIDA cumple su mandato de luchar contra la pobreza rural, mandato que, como bien señala el examen, es *singular entre las instituciones financieras internacionales*. Estos mismos puntos fuertes han hecho que se espere cada vez más del FIDA que actúe no como mero financiador sino también como iniciador y comunicador de enfoques eficaces para reducir la pobreza rural, en especial a nivel nacional. Las dificultades que se derivan del examen se centran principalmente en estos últimos aspectos.

5. Es preciso que la respuesta a esos desafíos se elabore teniendo presente el carácter de las disposiciones operacionales del FIDA. Hasta ahora se ha prestado apoyo a la fase de diseño y a las cuestiones técnicas relacionadas con los proyectos y programas financiados por el FIDA mediante la combinación de personal y de consultores del FIDA, mientras que la supervisión de la ejecución de los proyectos del Fondo ha estado a cargo de diversas instituciones cooperantes. Hasta la fecha, puede considerarse que este enfoque ha logrado buenos resultados pues ha permitido al Fondo lograr la solidez señalada por el examen externo.

6. La administración reconoce que, gracias a la experiencia práctica que acumula apoyando programas de reducción de la pobreza, el FIDA tiene posibilidades de mejorar aún más el impacto de sus actividades. En el plan de acción se han puesto de relieve muchos de los elementos necesarios para ello y en los tres últimos años el Fondo ha procurado responder a ese retos. En este contexto, una cuestión de fundamental importancia consiste en que el personal del FIDA pueda participar más en las misiones de preparación, supervisión, examen y evaluación de proyectos y en que el diálogo con los asociados nacionales y otros donantes en el plano nacional sea más regular. La administración ve con satisfacción el acento puesto por el equipo de examen externo en estas cuestiones, lo que sin duda puede tener repercusiones por lo que respecta a las necesidades de recursos. En cuanto a las expectativas de que el FIDA pueda contribuir al proceso de elaboración de estrategia de reducción de la pobreza y del Marco Integral de Desarrollo del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo a nivel de los países, el examen señaló que: *Estas actividades permitirán demostrar la capacidad del Fondo para abordar con eficacia la pobreza rural (que es donde reside su especialización), lo que a su vez influirá de manera significativa en la futura presencia del FIDA en los países así como en su presupuesto*. En un documento que se presenta por separado a la Consulta se exponen las cuestiones relacionadas con la presencia sobre el terreno.

7. El Fondo tiene claro lo que desea hacer para afrontar los desafíos enunciados en el plan de acción y en su *Informe sobre la pobreza rural*, que el examen externo ha puesto de relieve. El *Marco Estratégico del FIDA 2002-2006* y sus evaluaciones y estrategias regionales en materia de pobreza proporcionan un marco mundial y regional para el FIDA, mientras que los documentos sobre oportunidades estratégicas nacionales constituyen un instrumento que permite plasmar estos elementos a nivel nacional.

8. Según lo que indica el examen, el Fondo también ha emprendido una serie de iniciativas encaminadas a mejorar todavía más los resultados, el impacto y la eficiencia. Entre ellas figuran un examen más coherente y sistemático de la cartera de proyectos, que determine los principales factores en que se basa un buen desempeño, una nueva metodología del impacto, la preparación de la guía práctica para el seguimiento y la evaluación de proyectos y una divulgación más amplia de las experiencias y los mensajes del FIDA. Actualmente se está haciendo lo posible para aprovechar las oportunidades que ofrecen la nueva tecnología de la información y las comunicaciones para elaborar redes electrónicas y sitios web regionales que permitan a los directores de programas apoyados por el



FIDA intercambiar experiencias entre ellos y con el personal del Fondo. Al tiempo que se emprenden estas iniciativas en la esfera operacional, se están modernizando, con miras a una mayor eficiencia, los procesos financieros y administrativos del Fondo mediante el Programa de Reorganización de los Procesos (que actualmente se denomina Programa de Cambio Estratégico). Asimismo, como parte de esta iniciativa, se desarrollará sistemáticamente la gestión de los conocimientos, cuya importancia ha quedado confirmada por el examen externo.

9. El examen externo ha determinado las capacidades que el FIDA ha desarrollado a lo largo de sus 25 años de actividades. Igualmente, el examen destaca muy acertadamente los desafíos a los que la institución deberá hacer frente en los años venideros a fin de convertirse en *la principal institución que influya en la reflexión y las actividades encaminadas a superar la pobreza rural*. La administración acoge con agrado las observaciones y recomendaciones del examen y hará todo lo posible por atenderlas, reconociendo el hecho de que, si quiere hacer frente a esos retos con éxito, el FIDA deberá trabajar cada vez con mayor eficiencia con todos sus asociados y, sobre todo, con la población rural pobre.