

---

## **Orientaciones estratégicas de la FIDA14**

---

Signatura: IFAD14 Launch/R.2

Tema: 3

Fecha: 16 de enero de 2026

Distribución: Pública

Original: Inglés

**Para examen**

---

---

### **Preguntas técnicas:**

**Federica Diamanti**

Vicepresidenta Adjunta  
Departamento de Relaciones Exteriores  
Correo electrónico: f.diamanti@ifad.org

**Ron Hartman**

Director  
División de Participación Activa, Asociación y  
Movilización de Recursos a Escala Mundial  
Correo electrónico: r.hartman@ifad.org

**Raniya Khan**

Oficial Superior de Asociaciones (Reposición)  
División de Participación Activa, Asociación y  
Movilización de Recursos a Escala Mundial  
Correo electrónico: raniya.khan@ifad.org

**Charlotte Thumser**

Analista de Asociaciones (Reposición)  
División de Participación Activa, Asociación y  
Movilización de Recursos a Escala Mundial  
Correo electrónico: c.thumser@ifad.org

---

*Para obtener más información sobre la reposición, visite la siguiente página:*  
[www.ifad.org/es/reposicion](http://www.ifad.org/es/reposicion).

## Índice

**Invertir en la población rural: impulsar la seguridad alimentaria, el crecimiento económico y la estabilidad**

<b>I.</b>	<b>Introducción</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Una oportunidad en todo el mundo para lograr la prosperidad común</b>	<b>3</b>
<b>III.</b>	<b>La propuesta de valor que distingue al FIDA</b>	<b>4</b>
<b>IV.</b>	<b>Prioridades estratégicas para la FIDA14</b>	<b>6</b>
<b>V.</b>	<b>Medios para generar impacto y prioridades transversales</b>	<b>12</b>
<b>VI.</b>	<b>Ejecución de la FIDA14</b>	<b>16</b>
<b>VII.</b>	<b>Conclusión</b>	<b>21</b>

## Orientaciones estratégicas de la FIDA14

### Invertir en la población rural: impulsar la seguridad alimentaria, el crecimiento económico y la estabilidad

#### I. Introducción

1. **La transformación rural puede dar un gran impulso al crecimiento económico y a la estabilidad mundial.** Las comunidades rurales —el “primer kilómetro”<sup>1</sup> de los sistemas alimentarios— albergan al 80 % de la población más pobre del mundo y suponen la primera línea en la lucha contra la presión migratoria. Enfrentan desafíos diversos, desde los choques climáticos hasta la volatilidad de los mercados<sup>2</sup>, pero también encierran un potencial inmenso. Con el apoyo adecuado, los pequeños productores pueden dar impulso al crecimiento, reducir la pobreza, fortalecer la seguridad alimentaria y fomentar la resiliencia de sus comunidades.
2. **Los sistemas alimentarios de las zonas rurales representan una de las más potentes oportunidades de inversión inexploradas.** A pesar de la escasa financiación destinada a la agricultura en los últimos años<sup>3</sup>, los datos empíricos demuestran que el crecimiento en este sector es dos o tres veces más eficaz para reducir la pobreza que el crecimiento en otros sectores, y que es el que genera el mayor impacto en los hogares más pobres<sup>4</sup>. En África Subsahariana, históricamente, un tercio de la reducción total de la pobreza ha sido posible gracias al crecimiento agrícola, lo cual demuestra su papel catalizador.
3. **La inversión rural constituye un elemento fundamental de la paz y la estabilidad.** La inversión en la agricultura y el desarrollo rural no solo impulsa el crecimiento económico y la reducción de la pobreza, sino que también constituye un poderoso instrumento de fomento de la paz y la estabilidad. Los datos empíricos demuestran que la inseguridad alimentaria y la falta de oportunidades económicas en las zonas rurales son las principales causas de los conflictos y la migración forzada, y que el 70 % de las personas que sufren inseguridad alimentaria aguda residen en zonas donde se viven situaciones de fragilidad<sup>5</sup>. Al abordar las causas profundas de la inestabilidad —como la exclusión, la falta de oportunidades económicas y la vulnerabilidad climática—, las inversiones del FIDA ayudan a generar cohesión social, reducir el riesgo de conflictos y crear las condiciones para lograr una paz duradera.
4. **La inversión en el acceso a la financiación, la tecnología, los mercados y las prácticas resilientes al clima puede incrementar la productividad, crear oportunidades de empleo para la gente joven y fortalecer las economías rurales.** Esas mejoras también tienen consecuencias a escala mundial; el aumento del volumen y de la estabilidad de los rendimientos contribuye a estabilizar el precio de los alimentos, proteger las cadenas de suministro y reducir las presiones inflacionarias en todo el mundo. Por lo tanto, el apoyo a las comunidades rurales

<sup>1</sup> El FIDA considera que lo que a menudo se ha denominado el “último kilómetro” en realidad es el “primer kilómetro”. Ese “primer kilómetro” se refiere a las comunidades más remotas, excluidas y desatendidas (las más alejadas de los mercados formales, los sistemas financieros y la financiación para el desarrollo). Es donde los pequeños productores producen los alimentos que sostienen tanto a sus comunidades como al resto del mundo. Con frecuencia, esas comunidades enfrentan los mayores obstáculos para el desarrollo de oportunidades e inversiones y, sin embargo, cuando se les presta un apoyo local e inclusivo, poseen un importante potencial para la transformación.

<sup>2</sup> Incluye precios, suministro, demanda y entorno de políticas.

<sup>3</sup> Entre 2019 y 2023, la asistencia oficial para el desarrollo (AOD) dirigida al sector agrícola representó entre el 4 % y el 5 % de la AOD total, muy por debajo del 15 % al 20 % destinados a la agricultura en las décadas de 1970 y 1980. Donortracker (2025): “[Agriculture](#)”.

<sup>4</sup> Banco Mundial (2025): “[Agricultura y alimentos](#)”.

<sup>5</sup> Programa Mundial de Alimentos (PMA) (2025): “[Conflicto y hambre](#)”.

vulnerables no solo favorece la reducción de la pobreza, sino que también es la base de la estabilidad mundial y la prosperidad común. Los sistemas agroalimentarios ya ofrecen empleo a más del 39 % de la fuerza de trabajo mundial y representan más del 64 % de los puestos de trabajo en África<sup>6</sup>. Con una inversión dirigida, los sistemas alimentarios pueden generar millones de empleos adicionales en todas las cadenas de valor, desde el suministro de insumos hasta la logística, la elaboración y el comercio al por menor.

5. **La asistencia oficial para el desarrollo (AOD) por sí sola no puede hacer frente a la escala del desafío.** Si bien la financiación combinada es prometedora, muchos modelos actuales son lentos, complejos y de alcance limitado. En este contexto, la movilización de la inversión privada resulta esencial, pero los inversores siguen manifestando que la ineficiencia y la falta de claridad representan obstáculos para el aumento de las inversiones rurales. Eliminar estas limitaciones estructurales es fundamental para movilizar capital rápidamente y en la escala necesaria con el fin de empoderar a los pequeños productores y a las mipymes rurales como motores de una transformación inclusiva.
6. **El FIDA es la única institución financiera internacional (IFI) del mundo dedicada a invertir en la agricultura y el desarrollo rural.** Constituye un vehículo para movilizar, apalancar y dirigir diferentes fuentes de capital (público, privado y filantrópico) hacia la transformación económica de las zonas rurales. Al actuar como puente entre distintas partes interesadas, tales como instituciones financieras, Gobiernos y el sector privado, el FIDA contribuye a armonizar la financiación y las asociaciones de formas que amplían su alcance y escala, garantizando así que los recursos fluyan hacia donde más se necesitan.
7. **La Decimocuarta Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA14) aprovechará esta oportunidad mediante la aplicación de un marco integrado de inversión centrado en la población rural.** El Fondo adaptará su apoyo a las necesidades de cada país manteniéndose fiel a su cometido de mejorar la agricultura y los medios de vida rurales. En tal sentido, la FIDA14 se concentrará en las tres prioridades siguientes:
  - i) **Mercados: Aprovechar el potencial rural** invirtiendo en los pequeños productores para que puedan aumentar su producción y conectarse con los mercados para obtener mejores ingresos.
  - ii) **Empleo rural: Empoderar a la gente joven** invirtiendo en empleo decente para las personas jóvenes de las zonas rurales a fin de posibilitar un futuro sostenible a través de la agricultura y las empresas rurales.
  - iii) **Resiliencia: Construir comunidades rurales pacíficas y adaptables** contribuyendo a que las comunidades puedan soportar las perturbaciones y fomentar la estabilidad a largo plazo.
8. **Estos tres pilares son la base de la labor del FIDA y presentan una interconexión profunda dentro de la teoría del cambio de la FIDA14.** Los avances en una esfera refuerzan y aceleran los logros en las otras, es decir: los mercados productivos generan incentivos para la innovación y la creación de empleo, el empleo decente empodera a la gente joven e impulsa el crecimiento inclusivo y la resiliencia; y las comunidades resilientes salvaguardan las inversiones y garantizan un impacto duradero. El FIDA continuará garantizando la atención específica a las mujeres, la juventud y los Pueblos Indígenas en todos estos pilares.
9. **Estos tres pilares se reforzarán mediante la inversión en el sector privado y la innovación como principales factores habilitadores.** La FIDA14 movilizará capital privado mediante operaciones con y sin garantía soberana e

<sup>6</sup> Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (2024): "[La FAO complementa la cobertura de datos sobre el empleo en los sistemas agroalimentarios](#)".

invertirá en el desarrollo del ecosistema del sector privado a nivel local, incorporando paralelamente herramientas digitales, servicios de información, centros de agrotecnología y tecnologías de vanguardia para ofrecer soluciones de una escala susceptible de ampliación, por ejemplo, mediante la cooperación Sur-Sur y triangular. La FIDA14 posicionará al Fondo como plataforma integrada de inversión en favor de la transformación rural, reuniendo a bancos públicos de desarrollo, instituciones multilaterales, donantes bilaterales, fondos para el clima e inversores privados. Como plataforma mundial, la FIDA14 reducirá la fragmentación, fortalecerá el sentido de apropiación nacional y garantizará que los recursos básicos, tomados en préstamo y complementarios generen un impacto transformador y sostenible para las comunidades rurales.

## II. Una oportunidad en todo el mundo para lograr la prosperidad común

10. **La atención a la pobreza, la desigualdad, la inseguridad alimentaria y la malnutrición constituye una de las mayores oportunidades de inversión de nuestro tiempo.** Se prevé que para 2030 la demanda mundial de alimentos aumentará hasta un 56 %<sup>7</sup>, impulsada por el crecimiento demográfico y los cambios en la alimentación. La satisfacción de esa demanda por medio de sistemas alimentarios sostenibles podría generar alrededor de USD 10 billones en oportunidades económicas cada año de aquí a 2050<sup>8</sup>. África, América Latina y Asia se encuentran en una posición idónea para liderar esta transformación, pero aún están muy lejos de contar con capital suficiente, lo cual pone de relieve la existencia de desigualdades estructurales en los flujos de inversión a escala mundial. En África el sector del agronegocio podría alcanzar el USD 1 billón para 2030<sup>9</sup>, y en Asia la urbanización del continente está impulsando nuevos mercados para diversos alimentos. Con inversiones específicas, los mercados rurales pueden generar más de 120 millones de empleos decentes —especialmente para la gente joven y las mujeres— y dar vida a las economías locales<sup>10</sup>.
11. **A pesar de este potencial, las zonas rurales enfrentan obstáculos persistentes.** La falta de empleo y de oportunidades económicas ocasiona la migración masiva y en África, por ejemplo, se prevé que de 2020 a 2050 la población urbana se duplique de 717 millones a 1 400 millones de habitantes<sup>11</sup>. Mucha gente joven no migra por elección sino por necesidad y falta de oportunidades, lo cual genera escasez de mano de obra en las zonas rurales y socava la resiliencia de las comunidades. La asequibilidad de una alimentación sana representa otro desafío notable, especialmente en las zonas rurales. El fortalecimiento de las cadenas de suministro locales y la inversión en infraestructura rural pueden reducir el costo de la vida y permitir que los alimentos nutritivos sean accesibles incluso para las comunidades más vulnerables. La fragilidad y los conflictos se concentran cada vez más en las regiones rurales más pobres, donde la pobreza, el hambre y una gobernanza débil generan condiciones que conducen a la inestabilidad y la violencia. En el Sahel, el Cuerno de África, América Central y otras regiones, el estrés climático, la competencia por los

<sup>7</sup> van Dijk, M., Morley, T., Rau, M.L. y Saghai, Y. (2021): "A meta-analysis of projected global food demand and population growth to 2050", *Nature Food*, 2(7), pp. 494-501, <https://doi.org/10.1038/s43016-021-00322-9>.

<sup>8</sup> The Food and Land Use Coalition (2019): Growing Better: Ten Critical Transitions to Transform Food and Land Use, The Food and Land Use Coalition, <https://www.foodandlandusecoalition.org/wp-content/uploads/2019/09/FOLU-GrowingBetter-GlobalReport.pdf>.

<sup>9</sup> FIDA (2023): "El FIDA y el Banco Africano de Desarrollo, decididos a impulsar la productividad agrícola en África", sección de Noticias y artículos del FIDA, 26 de enero de 2023, <https://www.ifad.org/es/w/noticias/el-fida-y-el-banco-africano-de-desarrollo-decididos-a-impulsar-la-productividad-agricola-en-africa>.

<sup>10</sup> The Food and Land Use Coalition (2019): Growing Better: Ten Critical Transitions to Transform Food and Land Use, The Food and Land Use Coalition, <https://www.foodandlandusecoalition.org/wp-content/uploads/2019/09/FOLU-GrowingBetter-GlobalReport.pdf>.

<sup>11</sup> Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) et al. (2025): *Africa's Urbanisation Dynamics 2025: Planning for Urban Expansion*, West African Studies, Publicaciones de la OCDE, París, <https://doi.org/10.1787/2a47845c-en>.

recursos y la exclusión ya están provocando inestabilidad y desplazamientos. Sin soluciones integradas que aborden la desigualdad, la vulnerabilidad ambiental y la fragilidad y que ofrezcan oportunidades económicas, las comunidades rurales corren el riesgo de caer en el ciclo de crisis, pobreza, conflictos e inestabilidad.

12. **Los datos empíricos demuestran que la inversión en el desarrollo rural y en la transformación de los sistemas alimentarios ofrece rendimientos elevados.** La transformación de los sistemas agroalimentarios podría generar alrededor de USD 4,3 billones en beneficios vinculados a la salud, el crecimiento económico y la sostenibilidad ambiental<sup>12</sup>, mientras que el costo de la inacción es tremendo. Las inversiones en la infraestructura del “primer kilómetro” —por ejemplo, en carreteras rurales, almacenamiento, riego y conectividad digital— incrementan la productividad, reducen la pérdida de alimentos y fomentan la resiliencia al clima. El desarrollo agrícola es una solución; la inversión en los agronegocios, las cooperativas y los empresarios locales estimula la demanda de bienes y servicios e impulsa el crecimiento económico.
13. **Para lograr estas mejoras es preciso contar con una financiación adecuada y sostenida.** Dado que la AOD está disminuyendo y muchos países de ingreso bajo y de ingreso mediano bajo tienen problemas de endeudamiento y un margen fiscal escaso, cada dólar que se invierte en la agricultura y el desarrollo rural debe rendir más. Este es el nicho del FIDA, es decir: confrontar la desigualdad en el “primer kilómetro” multiplicando cada dólar, movilizándolo capital privado y dirigiendo las inversiones hacia donde la vulnerabilidad es mayor y el rendimiento tiene un carácter más transformador.

### III. La propuesta de valor que distingue al FIDA

14. **El FIDA es la única IFI dedicada exclusivamente a la agricultura y el desarrollo rural, con especial énfasis en llegar al “primer kilómetro”, allí donde se encuentran las comunidades rurales más alejadas, excluidas y desatendidas.** Su enraizada presencia en los países y sus asociaciones de base comunitaria le permiten proporcionar soluciones directamente a los pequeños productores, los trabajadores sin tierras, las mujeres, la juventud, los Pueblos Indígenas y las personas con discapacidad de las zonas rurales, así como a quienes viven en contextos de fragilidad. Esta modalidad única centrada en las personas garantiza que las inversiones del FIDA lleguen a quienes corren mayor riesgo de quedar atrás y fomenta el sentido de apropiación local.
15. **El FIDA es el asociado preferente a la hora de hacer frente a la desigualdad rural e impulsar la transformación. Combina las herramientas financieras de una IFI con calificación crediticia AA+ y la gobernanza inclusiva de una institución multilateral especializada con 180 Estados Miembros.** Desde 1977, el FIDA ha multiplicado cada dólar de las contribuciones básicas y lo ha convertido en seis dólares de inversión en comunidades rurales, catalizando financiación adicional para el desarrollo por medio de la cofinanciación y movilización estratégicas de los recursos de inversores del sector privado<sup>13</sup>. Entre 2022 y 2024, logró una tasa de cofinanciación récord de 1:2,34, superando así su meta de 1:1,5. Además, durante ese período movilizó USD 1 000 millones procedentes de inversores tales como fondos de pensión y bancos centrales. El FIDA también movilizó una cifra récord de USD 1 140 millones en fondos complementarios, principalmente con objeto de invertirlos en la adaptación al clima para los pequeños productores.

<sup>12</sup> Sutton, William R., Alexander Lotsch y Ashesh Prasann (2024): “Receta para un planeta habitable: Cómo alcanzar cero emisiones netas en el sistema agroalimentario”, serie Agricultura y alimentos, Banco Mundial, Washington, D.C.

<sup>13</sup> Con USD 11 120 millones en contribuciones de capital desde su establecimiento, el FIDA ha movilizó un programa de trabajo total valorado en USD 67 440 millones, que comprenden lo siguiente: USD 26 560 millones en financiación aprobada del Fondo (incluidas las donaciones a nivel mundial y regional); y USD 40 880 millones en cofinanciación nacional e internacional. FIDA (2025): [Informe anual del FIDA 2024](#).

16. **El FIDA actúa como plataforma unificada y entidad coordinadora de inversión que reúne a Gobiernos, bancos públicos de desarrollo, bancos multilaterales de desarrollo (BMD), donantes bilaterales, fondos para el clima e inversores privados.** Esto reduce la fragmentación, fortalece el sentido de apropiación nacional y garantiza que los recursos fluyan hacia donde más se necesitan. La estructura de gobernanza inclusiva del Fondo le permite armonizar la financiación y las asociaciones entre distintos sectores y cerrar las brechas entre los Gobiernos, las instituciones financieras y el sector privado.
17. **El FIDA ejerce su labor exclusivamente en las zonas rurales y da prioridad a quienes corren el riesgo de quedar atrás.** Su labor se centra en las poblaciones más pobres y excluidas de las zonas rurales más apartadas, como los pequeños productores, los trabajadores sin tierra, las mujeres, la juventud, los Pueblos Indígenas y las personas con discapacidad de las zonas rurales, así como quienes viven en contextos de fragilidad. Su singular política de focalización garantiza que las inversiones lleguen a quienes corren mayor riesgo de quedar atrás, mientras que su capacidad para trabajar con las organizaciones de productores a nivel comunitario da fuerza al sentido de apropiación de la población objetivo y a la rendición de cuentas, todo lo cual contribuye a eliminar las causas profundas de la exclusión. El FIDA empodera a las poblaciones rurales para que puedan impulsar su propio desarrollo, trabajando codo a codo con los Gobiernos, las comunidades, las organizaciones de agricultores y productores y otras partes interesadas para llevar adelante soluciones gestionadas localmente. La mayor parte de la financiación del Fondo se destina a los países más pobres, lo cual lo posiciona como fuente destacada de financiación en condiciones favorables para la agricultura y el desarrollo rural.
18. **El FIDA orienta su labor a la obtención de resultados, con gran énfasis en el impacto y el aprendizaje.** Las evaluaciones independientes y la evaluación del impacto confirman su eficacia en la reducción de la pobreza y la desigualdad en las zonas rurales. La evaluación del impacto en el marco de la FIDA12 demostró que las inversiones respaldadas por el Fondo, a saber: incrementaron en un 34 % de promedio los ingresos de 49 millones de pobladores del medio rural; mejoraron en un 34 % el acceso a los mercados para 39 millones de personas; aumentaron un 35 % la producción agrícola de 40 millones de pobladores de zonas rurales; y mejoraron la resiliencia de 10 millones de personas en el ámbito rural. Estos resultados demuestran que el modelo especializado del FIDA da lugar a un impacto cuantificable en la reducción de las desigualdades en el medio rural y beneficia a las comunidades y los sectores desatendidos por las grandes entidades financieras. Las prioridades establecidas para la FIDA13 —mayor atención a los contextos de fragilidad, inversión en resiliencia al clima y biodiversidad, y mayor colaboración con el sector privado— han profundizado la labor de la institución en estas esferas y sentando las bases de la FIDA14.
19. **El FIDA vincula y armoniza la inversión pública y privada, generando así nuevas oportunidades para la transformación rural.** Dentro de las estrategias del Fondo en los países, los préstamos con garantía soberana y las donaciones constituyen la base de las inversiones que respaldan el desarrollo de los mercados locales y del sector privado. Estos se complementan con inversiones sin garantía soberana financiadas mediante mecanismos tanto dentro del balance como fuera de él. Las inversiones con garantía soberana respaldadas por el FIDA se utilizan cada vez más para apalancar la coinversión del sector privado, en particular a través de asociaciones en las cadenas de valor e iniciativas de financiación rural. Esas inversiones también apoyan el desarrollo del sector privado, especialmente entre las mipymes y las instituciones financieras locales. La creciente cartera de operaciones sin garantía soberana del FIDA se destina a empresas innovadoras que contribuyen a la inclusión de los pequeños

productores, a intermediarios financieros y a fondos de impacto. En conjunto, esas operaciones con y sin garantía soberana se orientan a incrementar la contribución del sector privado a la transformación rural inclusiva y sostenible.

20. **El enfoque del FIDA en los pequeños productores agrícolas lo convierte en un caso único entre las IFI.** Las reformas en el marco de la FIDA12 y la FIDA13 han fortalecido la capacidad financiera, operacional e institucional del FIDA para transformar los sistemas alimentarios y mejorar la seguridad alimentaria, la resiliencia y la estabilidad. Llevando adelante operaciones en las zonas rurales alejadas donde pocos invierten, el FIDA utiliza su sólido balance y su credibilidad para ofrecer soluciones de financiación innovadoras que conectan a los productores vulnerables con los mercados, movilizan la coinversión privada y posibilitan un impacto duradero en materia de desarrollo.
21. En resumen, el valor único del Fondo reside en su capacidad de llegar al “primer kilómetro” mediante la aplicación de un enfoque especializado impulsado por los países con el que lograr lo siguiente: i) movilizar y combinar financiación a escala; ii) coordinar la labor de diversos asociados mediante una plataforma integrada; y iii) generar un impacto duradero cuantificable para las comunidades rurales más vulnerables del mundo.

#### **IV. Prioridades estratégicas para la FIDA14**

22. **La FIDA14 es una plataforma para el liderazgo y la colaboración mundiales. La prioridad general propuesta es invertir en la población rural y fortalecer los sistemas alimentarios de formas que incrementen la seguridad alimentaria, generen oportunidades de empleo rural y fomenten la resiliencia.** El enfoque integrado centrado en las personas saca provecho de sus fortalezas únicas y responde directamente a las demandas de los países. Aplicando las enseñanzas derivadas de las evaluaciones independientes, el objetivo de la FIDA14 es garantizar que los proyectos sean sostenibles, eficientes y de escala susceptible de ampliación y proporcionen resultados que duren y aumenten a lo largo del tiempo, especialmente para quienes están en mayor riesgo de quedar atrás, y que contrarresten las desigualdades del medio rural.
23. **Cimentándose sobre las anteriores reposiciones, la FIDA14 se guiará por conclusiones basadas en datos empíricos y por un compromiso de lograr una mejora continua.** Las prioridades de la FIDA13 vinculadas a la resiliencia al clima y la biodiversidad, la fragilidad y la participación del sector privado ahora están integradas en las operaciones de la institución. La FIDA14 se cimentará sobre la FIDA13 y ofrecerá un marco orientado a los resultados más integrado y estratégico para lograr un impacto duradero en las comunidades rurales. Para ello, el enfoque del Fondo con respecto a la fragilidad pasará de la focalización específica y el fomento de la capacidad aplicado en la FIDA13 a la integración total dentro del pilar relativo a la resiliencia en la FIDA14. Este cambio favorece a las iniciativas que abordan la inestabilidad, conectan el desarrollo rural con la consolidación de la paz y la migración y promueven la estabilidad a largo plazo.
24. El enfoque del FIDA respecto a la coordinación de fondos se reforzará aún más al ofrecer una plataforma integrada de inversión en el ámbito de los países. Ese enfoque incluirá mecanismos más claros para la movilización de diversas fuentes de financiación y la ampliación de escala de los modelos de asociación de eficacia demostrada. Se prestará mayor atención al empleo y la iniciativa empresarial de la gente joven, y los temas transversales como nutrición, juventud, género y clima se incluirán en todas las inversiones, con un fuerte énfasis en la obtención de resultados cuantificables y en la sostenibilidad.



Gráfico 1  
Evolución y capacidad de respuesta del FIDA como IFI



Nota: BRAM: Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos; ASAP+: ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala; PSFP: Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación

Recuadro 1  
**Vías para salir de la pobreza: combinación de escala e impacto transformador**

En el marco de la FIDA14, el Fondo se propone alcanzar el equilibrio entre la amplitud y la profundidad del impacto de su labor para hacer frente a los desafíos actuales del desarrollo rural. Hay un claro imperativo de beneficiar a más personas del medio rural y profundizar el apoyo prestado a los pequeños productores. El FIDA reconoce las disyuntivas entre llegar a un gran número de personas y lograr un impacto transformador.

Evaluaciones del impacto recientes determinaron que los proyectos que ofrecen un apoyo específico a poblaciones vulnerables quizá lleguen a menos personas, pero generan efectos directos más significativos. En cambio, es posible que las intervenciones con un mayor alcance generen mejoras más pequeñas en promedio. Los datos empíricos reunidos mediante la evaluación del impacto de la FIDA12 confirmaron que los ingresos de los productores que habían recibido apoyo a través de proyectos financiados por el Fondo aumentaron un 34 % en promedio, e incluso en algunos proyectos las mejoras superaron el 50 %. Ello demuestra que es posible generar una transformación profunda y significativa incluso en las comunidades más remotas y desatendidas.

Los proyectos diseñados en el marco de la FIDA14 adoptarán una estrategia híbrida gradual para toda la cartera que equilibre la ampliación del alcance y la inversión de efecto catalizador. Las intervenciones de gran alcance —por ejemplo, en infraestructura rural, plataformas digitales y apoyo en materia de políticas— darán lugar a entornos propicios para las economías rurales en su totalidad. Esas intervenciones se complementarán con inversiones agrupadas más intensivas orientadas a determinadas poblaciones y cadenas de valor para aumentar la productividad, los ingresos y la resiliencia.

Este enfoque integrado garantizará que las diversas mejoras en los sistemas se combinen con medidas específicas donde sea más necesario. Ese enfoque se someterá a un seguimiento constante y se adaptará por toda la cartera de actividades del FIDA en los ámbitos nacional, regional y mundial, de modo que cada dólar rinda más para así conseguir una transformación inclusiva y sostenible.

25. **La estrategia de la FIDA14 se funda en los tres pilares siguientes que se refuerzan mutuamente: mercados, empleo rural y resiliencia.** Estos pilares permiten hacer frente a las causas profundas de la pobreza y la desigualdad en el medio rural y abrir nuevas oportunidades económicas. El FIDA es un asociado de confianza que genera tanto un impacto social como seguridad económica para los hogares rurales. La colaboración con el sector privado y la innovación son fundamentales para movilizar recursos y alcanzar la sostenibilidad. La juventud, las mujeres, los Pueblos Indígenas, las personas con discapacidad y otros grupos vulnerables se mantendrán como consideraciones básicas del enfoque de focalización del FIDA.
26. **Las tres prioridades se han determinado atendiendo a una evaluación detenida de las estrategias en los países y los proyectos en tramitación.** Los análisis de la demanda de los países demuestran que estos están concentrados en aumentar la productividad; mejorar las carreteras rurales y el riego para ampliar los mercados; crear empleos a través de los agronegocios, los servicios y

la participación de la juventud; y fomentar la resiliencia mediante las inversiones en la adaptación a los climas extremos. También son prioridades las siguientes: el fomento de la agricultura que tiene en cuenta la nutrición; la conectividad digital; las empresas rurales y la financiación dirigida; y los centros de agronegocios para generar empleo.

### **Mercados: Aprovechar el potencial rural**

27. **La transformación rural no consiste simplemente en aumentar los rendimientos, sino que implica empoderar a los productores para que puedan incorporarse a los mercados y convertirse en participantes competitivos, conectados y resilientes de los sistemas alimentarios.** En el marco de la FIDA14, la estrategia de inversión del Fondo se centrará en la productividad sostenible y el acceso a los mercados, con lo cual se abordarán las desigualdades que dejan a los pequeños productores fuera de las oportunidades económicas. Estas inversiones permitirán que los pequeños productores estén preparados para lo siguiente: ingresar a los mercados y ser más competitivos; ser capaces de cumplir las normas de inocuidad y calidad de los alimentos; e integrarse plenamente en los mercados locales, regionales e internacionales.
28. **Para lograr esto, el FIDA invertirá en sistemas comerciales, en particular de agregación, elaboración, almacenamiento y estructuras de financiación que reduzcan el riesgo de la inversión del sector privado en los mercados locales y en las cadenas de valor.** Estas intervenciones están diseñadas con objeto de atenuar los obstáculos para las personas más desfavorecidas y excluidas, garantizando que la participación en los mercados sea verdaderamente inclusiva y viable desde el punto de vista económico. Cuando se logra aumentar la productividad dentro de mercados dinámicos e inclusivos, es posible generar ingresos duraderos, reducir los riesgos y atraer mayores inversiones, incluidas las procedentes del sector privado.
29. **La evaluación del impacto de la FIDA12 demostró que las inversiones de carácter más transformador son aquellas que involucran a los asociados del sector privado y, al mismo tiempo, fortalecen la productividad, la resiliencia y el acceso a los mercados.** Las inversiones del FIDA dieron lugar a incrementos transformadores de los ingresos al combinar las mejoras en las explotaciones con la infraestructura rural, el fomento de la capacidad, el acceso a la financiación, la adición de valor y la comercialización para llegar a los grupos marginados. El Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales de Cabo Verde es un claro ejemplo: las mejoras en el riego y la capacitación de los agricultores, combinadas con el fortalecimiento de las cooperativas y de los vínculos con los compradores, dieron lugar a incrementos de alrededor del 64 % en la producción y del 161 % en las ventas, lo cual generó considerables mejoras en los ingresos y la nutrición de los agricultores vulnerables.
30. **La FIDA14 se centrará en el fomento de sistemas alimentarios en los que los pequeños productores se encuentren listos para incorporarse a los mercados y participar de forma competitiva, creando así empleos de calidad.** Las inversiones fortalecerán el comercio local y regional, mejorarán la conectividad transfronteriza a través de corredores de alimentos y ampliarán la infraestructura rural (por ejemplo, de almacenamiento, elaboración y logística) para reducir las pérdidas y aumentar la calidad de los alimentos. El FIDA prestará apoyo a los productores para que adopten prácticas climáticamente inteligentes que tengan en cuenta la nutrición que incrementen los rendimientos de modo sostenible, diversifiquen la producción y mejoren la alimentación. Esas medidas generarán resultados cuantificables, a saber: ingresos más altos y estables para los productores, mayor seguridad alimentaria, mejor nutrición y mayor participación de las mujeres y la gente joven en los mercados agroalimentarios.

31. **La innovación se integra en el pilar relativo a los mercados para ampliar las oportunidades de los productores rurales, al tiempo que contribuye al avance de los objetivos relacionados con el clima, la biodiversidad y el medio ambiente.** La FIDA14 promoverá soluciones innovadoras que refuercen el acceso a los mercados, mejoren las cadenas de valor y permitan a los pequeños productores competir en un clima cambiante. Las plataformas digitales, las tecnologías verdes y los modelos operativos inclusivos ayudan a vincular a los productores con los mercados, a reducir el impacto ambiental y a crear incentivos para la aplicación de prácticas sostenibles. Mediante asociaciones e inversiones dirigidas, la innovación impulsa sistemas de mercado que generan beneficios económicos junto con un progreso mensurable en cuanto a la resiliencia al clima y la gestión ambiental.
32. **Todas las intervenciones en el ámbito de los mercados se diseñarán para abordar los obstáculos específicos que enfrentan las comunidades rurales, prestando especial atención a las necesidades de las mujeres, la gente joven, los Pueblos Indígenas y las personas con discapacidad.** El FIDA, al ayudarlos a superar obstáculos como el acceso limitado a la financiación, las tierras y la información sobre los mercados, garantizará que el desarrollo de las cadenas de valor y la preparación para participar en los mercados tengan un carácter realmente inclusivo.

#### **Empleo rural: Empoderamiento de la juventud**

33. **La transformación rural no puede tener éxito sin abordar el desafío urgente de crear empleos decentes para la gente joven en las zonas rurales y fomentar la iniciativa empresarial.** La agricultura por sí sola no puede absorber la creciente población activa del medio rural, lo que hace que la diversificación hacia oportunidades en otros sectores relacionados con la agricultura sea esencial. La generación actual es la más numerosa de la historia: cerca del 90 % de los 1 200 millones de personas jóvenes en todo el mundo viven en países en desarrollo, muchos de ellos en zonas rurales<sup>14</sup>. Sin embargo, la mayor parte de la juventud del medio rural se encuentra en situación de desempleo o tiene un puesto de trabajo precario en el sector informal, y el 95 % de la gente joven que trabaja en países de ingreso bajo carece de un empleo decente. Sin oportunidades que valgan la pena, los costos son elevados: pérdida de productividad, aumento de la pobreza, mayor desigualdad y migración por situaciones de dificultad. La inversión en los medios de vida de la gente joven crea vías para la innovación, la seguridad alimentaria y la estabilidad económica, al tiempo que combate la desigualdad.
34. **La gente joven de las zonas rurales no son meros participantes en los proyectos, sino que dan forma a los sistemas alimentarios del futuro.** Las personas jóvenes aportan energía, innovación y competencias digitales a la agricultura y a las empresas rurales, pero a menudo carecen de la financiación, la capacitación y las redes necesarias para tener éxito. Liberar su potencial significa darles un papel más protagonista en la configuración de los sistemas alimentarios y dotarlos de las herramientas para prosperar como emprendedores, líderes y contribuyentes a las economías rurales inclusivas. Cuando toman parte como innovadores y líderes, renuevan las economías rurales, fortalecen las cadenas de valor y garantizan que los sistemas alimentarios sean más sostenibles y resilientes.
35. **Las inversiones agrupadas en empleo juvenil, trabajo decente e iniciativa empresarial producen resultados.** En el Camerún, el Programa de Promoción de la Iniciativa Empresarial de los Jóvenes en el Sector Agropastoral combinó financiación, capacitación y vínculos con los mercados, lo que propició que las empresas dirigidas por personas jóvenes aumentaran sus ventas en más del 100 %

<sup>14</sup> Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO): "[Youth and empowerment](#)".

y los ingresos de los hogares, en casi un 50 %. En Madagascar, la formación profesional, unida al suministro de insumos y la experiencia práctica, aumentó las ventas de las personas jóvenes emprendedoras en más del 80 %. Estos ejemplos ponen de relieve que el apoyo integrado (es decir, competencias, financiación y conexiones con los mercados) es mucho más eficaz que las intervenciones fragmentadas, especialmente cuando ese apoyo ayuda a la gente joven a acceder a oportunidades de mayor valor y a romper el ciclo de exclusión.

36. **En África Subsahariana, la agricultura da empleo a alrededor del 60 % de los trabajadores jóvenes<sup>15</sup>. Sin embargo, este sector no puede ofrecer suficientes empleos decentes para absorber la creciente población activa de las zonas rurales.** El futuro del empleo juvenil reside en las oportunidades laborales en otros sectores relacionados con la agricultura. A lo largo de la FIDA14, el Fondo invertirá en la creación y la ampliación de escala del empleo, la innovación digital, los servicios rurales y las agroempresas para hacer que la agricultura y los sistemas alimentarios sean más atractivos para la próxima generación. Para ello es necesario colaborar estrechamente con actores privados del ámbito local a fin de generar oportunidades laborales y empresariales a escala. Las agroempresas, las instituciones financieras y las empresas digitales son asociados indispensables para crear empleos basados en las necesidades del mercado, abrir nuevas vías para la juventud y las mujeres y ampliar el acceso a la tecnología y la innovación. Al conectar a jóvenes emprendedores con financiación, herramientas digitales y mentorías, la FIDA14 puede liberar oportunidades de alto valor, dotar a la próxima generación de las competencias necesarias para los sistemas agroalimentarios modernos y posicionar las economías rurales a la vanguardia del cambio tecnológico.
  37. **El modelo de los centros de agronegocios muestra las posibilidades existentes.** En 9 países de África, estos centros crearon más de 59 000 empleos decentes y 7 000 empresas, esto es, duplicaron con creces sus objetivos. La FIDA14 basará la prosperidad rural en una nueva generación de emprendedores y trabajadores. Estas inversiones (en asociación con el sector privado) se traducirán en nuevos empleos en los sistemas agroalimentarios, empresas rurales más fuertes y una mayor participación de las mujeres y la gente joven en los mercados y la toma de decisiones.
- Resiliencia: Establecimiento de comunidades rurales pacíficas y adaptables**
38. **La resiliencia en las comunidades rurales se crea a través de una combinación de factores sociales, económicos, ambientales, institucionales, físicos y humanos.** En conjunto, permiten que las personas se anticipen a las perturbaciones y tensiones, sean capaces de resistirlas y puedan recuperarse tras su aparición. Las comunidades rurales enfrentan una variedad de perturbaciones, desde conflictos y crisis económicas hasta choques climáticos y desplazamientos. Estas perturbaciones amenazan decenios de avances en la reducción de la pobreza y el hambre y aumentan la fragilidad.
  39. **Sobre la base de las mejoras del FIDA y la intensificación de su labor en situaciones de fragilidad durante la FIDA12 y la FIDA13,** la FIDA14 hace de la resiliencia y la estabilidad una prioridad central. Esta atención a la resiliencia posibilita que los hogares rurales, especialmente los que enfrentan las mayores desigualdades, resistan la adversidad y protejan los logros del desarrollo frente a las perturbaciones. La estabilidad significa fomentar la paz y reducir los riesgos de conflicto, migración forzada y malestar social derivados de la pobreza, la inseguridad alimentaria, la exclusión y la falta de oportunidades en el medio rural. La estabilidad en las zonas rurales sustenta la seguridad nacional y mundial en general, por lo que es esencial para la misión del FIDA.

<sup>15</sup> Organización Internacional del Trabajo (OIT) (2024): Global employment trends for youth 2024: Sub-Saharan Africa, Ginebra, OIT.

40. **La inversión en el desarrollo rural es una estrategia de primera línea para la paz y la seguridad.** La inseguridad alimentaria y la escasez de oportunidades son factores fundamentales del conflicto y la migración forzada. Al abordar la exclusión, la falta de oportunidades y la fragilidad, las inversiones de la FIDA14 pueden fomentar la cohesión social, reducir el riesgo de conflicto y crear las condiciones para una paz duradera. Estas inversiones también pueden impulsar que se logre pasar de la gestión de la fragilidad a la prevención de la fragilidad. Se ha demostrado que cada dólar invertido en prevención ahorra 16 en la respuesta a las crisis<sup>16</sup>.
41. **El FIDA no es una organización humanitaria.** Un aspecto fundamental de la FIDA14 es la ampliación de las asociaciones con entidades humanitarias y asociados para el desarrollo. Estas asociaciones mejorarán la capacidad del FIDA para responder a las crisis y vincular entre sí las iniciativas de emergencia y las de desarrollo. También garantizan que el fomento de la resiliencia respalde la transición de las necesidades inmediatas a la recuperación a largo plazo. El enfoque del nexo acción humanitaria-desarrollo-paz se ve reforzado mediante la colaboración con los demás organismos con sede en Roma, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA). El FIDA realiza su labor con estos asociados para vincular la respuesta humanitaria al desarrollo a largo plazo y la consolidación de la paz. Durante la FIDA14, el FIDA seguirá canalizando recursos específicos para atender situaciones de fragilidad. Basándose en su enfoque actualizado con respecto a la fragilidad, el FIDA aumentará su capacidad analítica a través de lo siguiente: i) herramientas impulsadas por la inteligencia artificial (IA); y ii) el fortalecimiento de los enfoques operativos, incluidas las medidas fiduciarias y la focalización. Todo ello sitúa al FIDA como un actor clave en la agenda mundial para la paz y la seguridad.
42. **El nexo entre clima, migración y conflictos es cada vez más evidente.** Las sequías, las inundaciones, las plagas y los incrementos de los precios de los alimentos aumentan la fragilidad y desestabilizan los medios de vida rurales, de manera que las vulnerabilidades existentes desembocan en desplazamientos a gran escala y malestar social. La FIDA14 integrará la adaptación al clima y el fomento de la resiliencia en todas las inversiones, reconociendo que los medios de vida rurales sostenibles y la reducción de las desigualdades son esenciales para disminuir la migración por necesidad y prevenir conflictos. Las inversiones en agricultura climáticamente inteligente, infraestructura resiliente al clima, sistemas de alerta temprana e instrumentos de seguros ayudarán a los hogares a recuperarse más rápido y adaptarse a los riesgos cambiantes. El FIDA actuará como una plataforma dedicada a reducir los riesgos de las inversiones y crear las condiciones necesarias para que el sector privado invierta en las zonas rurales.
43. **El FIDA abordará los factores de impulso y atracción que impulsan la migración forzada.** Los factores de impulso (fragilidad, degradación de la tierra, falta de oportunidades de empleo, infraestructura deficiente y servicios precarios) se reducirán a través de medios de vida sostenibles, una mejor gobernanza de los recursos e inversiones en infraestructura rural. Los factores de atracción (oportunidades de empleo viable, ingresos seguros y oportunidades para la iniciativa empresarial) se fortalecerán en las zonas rurales para que la permanencia en las comunidades se convierta en una opción real. Para quienes migren, el FIDA apoyará sistemas de remesas asequibles e inversiones de la diáspora que conviertan la migración en un motor de la resiliencia. Al centrarse en las personas más excluidas y vulnerables, el FIDA abordará la migración forzada como causa y consecuencia de la pobreza rural y de la falta de oportunidades económicas.

<sup>16</sup> Georgieva, K. (2018): "[Investing in prevention: A new World Bank Group approach to crisis](#)". Blogs del Banco Mundial, 26 de julio.

44. **La resiliencia necesita enfoques integrados e impulsados por las propias comunidades.** Las inversiones que tienen en cuenta la fragilidad y combinan la adaptación al clima, los medios de vida diversificados, la financiación y las redes de seguridad social son eficaces para reducir la vulnerabilidad. Un enfoque ascendente e inclusivo —que empodera a los actores locales, con especial atención a las mujeres y la gente joven de las zonas rurales— garantiza que las inversiones sean sostenibles y conduzcan a la cohesión social y al fortalecimiento institucional. Por ejemplo, en Colombia, después del conflicto, las empresas rurales apoyadas por el FIDA diversificaron los ingresos de los miembros de las comunidades y fortalecieron la cohesión social, reduciendo la vulnerabilidad ante futuras perturbaciones.
45. **Estas prioridades se verán reforzadas por la nueva Estrategia sobre Clima, Medio Ambiente y Biodiversidad (2025-2031) del FIDA.** Esta estrategia, la primera de su tipo en conjugar el clima, el medio ambiente y la biodiversidad, concentra los esfuerzos en la ampliación de la escala de las prácticas resilientes al clima, la movilización de financiación para la adaptación y la incorporación de soluciones positivas para la biodiversidad en los sistemas alimentarios. Al promover la restauración de los ecosistemas, las soluciones basadas en la naturaleza y vínculos más sólidos con los fondos mundiales para el clima, conllevará una mejora de la productividad, las oportunidades económicas, la resiliencia y la sostenibilidad, al tiempo que situará al FIDA como líder en la canalización de recursos para los pequeños agricultores.
46. **Durante la FIDA14, las inversiones darán prioridad a los mecanismos de financiación del riesgo, como los seguros, los sistemas de alerta temprana, la agricultura adaptable y la infraestructura resiliente.** El apoyo a la cohesión social y la gobernanza inclusiva de los recursos son igualmente importantes, dado que garantizan el uso justo y sostenible de la tierra y el agua, al tiempo que previenen las disputas. Juntas, estas medidas se traducirán en una mayor resiliencia de los hogares, una mejor gobernanza de los recursos naturales, una adopción más amplia de las prácticas de adaptación e instituciones locales más sólidas capaces de prevenir conflictos y gestionar las presiones migratorias.

## **V. Medios para generar impacto y prioridades transversales**

47. **El impacto transformador de la FIDA14 se verá amplificado gracias a dos medios transversales: el sector privado y la innovación.** A partir de los cimientos establecidos en la FIDA13, la FIDA14 ampliará la escala de las inversiones, fortalecerá las cadenas de valor y llevará la tecnología, los mercados y la financiación a las zonas rurales a menudo olvidadas por los inversores convencionales. Un enfoque renovado en la innovación —incluidas las soluciones digitales y el uso inteligente de las tecnologías— permitirá al FIDA ofrecer soluciones de eficacia probada, llegar a más personas, reducir la desigualdad rural y lograr un cambio sistémico duradero.

### **Sector privado**

48. **La movilización del sector privado es esencial para ampliar la escala de la transformación rural. La inversión privada aporta capital, innovación, tecnología y acceso a los mercados, ampliando los medios de vida y creando nuevas oportunidades para las mujeres, los hombres y la gente joven de las zonas rurales.** El FIDA, con cinco decenios de experiencia y una sólida presencia en zonas remotas, se encuentra en una posición privilegiada para determinar cuáles son las oportunidades de inversión locales, diseñar proyectos que generen impacto y suscitar confianza entre los productores rurales y sus organizaciones. Este enfoque crea empleos, fortalece las cadenas de valor locales y la seguridad alimentaria (incluidos la distribución, el almacenamiento, la

comercialización y la gestión de los recursos hídricos) y da prioridad a las oportunidades locales en comunidades olvidadas por grandes financiadores centrados en la infraestructura o el comercio.

49. **El sector privado —desde las mipymes locales hasta los grandes agronegocios, las instituciones financieras, los fondos y otros vehículos de inversión— desempeña un papel fundamental en la transformación rural<sup>17</sup>.** Las empresas rurales permiten que los pequeños productores y las comunidades rurales puedan acceder a insumos, servicios, tecnología y mercados. Las instituciones financieras y los inversores proporcionan servicios financieros y capital a los actores rurales. Para liberar el impacto transformador y aprovechar el potencial de esas conexiones, el FIDA, guiado por su estrategia para las operaciones con el sector privado, se centra en los siguientes aspectos:
- a) fortalecer el ecosistema con miras al desarrollo inclusivo del sector privado local;
  - b) fomentar las asociaciones con entidades del sector privado y entre ellas, especialmente dentro de las cadenas de valor;
  - c) invertir directamente en entidades del sector privado; y
  - d) captar financiación privada para las zonas rurales subatendidas y los sistemas alimentarios.
50. **Las evaluaciones del impacto del FIDA confirman que los proyectos relacionados con las cadenas de valor obtienen sistemáticamente mejores resultados que otros enfoques, especialmente si en ellos hay una sólida participación del sector privado.** Los proyectos con una elevada participación del sector privado han generado aumentos de ingresos del 64 %, cuatro veces más que los proyectos sin dicha participación. Durante la FIDA14, la institución fomentará sus asociaciones e inversiones con actores del sector privado, en particular a través de asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores y mediante el apoyo a organizaciones de productores como intermediarias en los mercados.
51. **Durante la FIDA14 se ampliarán las inversiones y el desarrollo del sector privado, lo que fomentará las sinergias con las operaciones con garantía soberana.** El FIDA se centrará de manera más deliberada en conectar sus operaciones con garantía soberana con el sector privado local, incluidas las mipymes, los bancos locales, las cooperativas y las cadenas de valor locales. El Fondo ejercerá su labor para conectar estas cadenas de valor locales con los agronegocios y los mercados mundiales. Las inversiones, centradas en las comunidades subatendidas, se destinarán a empresas dirigidas por mujeres, agronegocios juveniles, iniciativas resilientes al clima e infraestructura rural. Estas inversiones llegan al “eslabón perdido” (actores del sector privado del ámbito local que tienen dificultades para acceder a financiación) y abordan las desigualdades estructurales.
52. **A través de su programa de préstamos y donaciones y su programa de trabajo con los asociados, el FIDA creará un entorno propicio** mediante su apoyo a políticas, instituciones, infraestructura y mercados que permitan prosperar a las mipymes y las cooperativas del sector privado local. Estos esfuerzos ayudan a atraer inversiones que conectan las cadenas de valor locales con las cadenas de valor y las empresas mundiales.

<sup>17</sup> [Estrategia del FIDA para las Operaciones con el Sector Privado \(2025-2030\)](#).



## Recuadro 2

**Aprovechar las inversiones con garantía soberana y sin garantía soberana para el desarrollo inclusivo del sector privado**

En toda su cartera, el FIDA está demostrando que se puede integrar la inversión pública y privada para impulsar la transformación rural inclusiva y sostenible.

- **En Rwanda, el programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) (2025-2030) incluye las operaciones del FIDA con garantía soberana y sin garantía soberana dentro de una única estrategia de inversión.** El enfoque se ajusta a la visión del Gobierno de una economía rural competitiva impulsada por el sector privado mediante, a saber: la reducción de los riesgos asociados a la participación del sector privado, la ampliación del acceso a la financiación para las mipymes y la catalización de capital comercial a través de financiación combinada y las asociaciones público-privadas. Al integrar las operaciones sin garantía soberana en el marco nacional, el FIDA está impulsando el crecimiento de los agronegocios, apoyando tecnologías climáticamente inteligentes y conectando a los pequeños productores con los mercados nacionales y regionales, lo que garantiza la coherencia entre la inversión pública y privada.
- **En Montenegro,** el Proyecto para la Transformación y la Agrupación del Medio Rural (RCTP) demuestra que el modelo de asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores del FIDA puede catalizar sistemas de mercados inclusivos en economías más pequeñas. Mediante la acción conjunta de organismos gubernamentales, compradores y elaboradores del sector privado y más de 4 000 pequeños productores, el proyecto ha creado vínculos comerciales, ha mejorado la infraestructura y ha reducido los obstáculos al mercado. Los resultados han sido notables: las ventas de ganado y leche han aumentado un 92 % y un 67 %, respectivamente, los ingresos per cápita se han incrementado en un 34 % y los proyectos con una sólida participación del sector privado han registrado un aumento de los ingresos cuatro veces superior con respecto a los que no contaban con dicha participación.
- **En Nigeria,** a través de su Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación (PSFP), el FIDA ha invertido en Babban Gona Farmer Services, empresa social que proporciona a pequeños productores (en particular a mujeres y personas jóvenes) financiación agrupada, insumos, mecanización y acceso a los mercados. La asociación ha llegado a más de 300 000 productores y ha creado más de 650 000 empleos en el norte de Nigeria. Como complemento a las operaciones con garantía soberana, las operaciones del FIDA sin garantía soberana reducen el riesgo de la inversión privada, fomentan el crecimiento de los agronegocios y amplían las oportunidades para los pequeños agricultores dentro de cadenas de valor competitivas.

53. **En los dos últimos ciclos de reposición, el FIDA se ha asociado más sistemáticamente con las entidades siguientes: bancos multilaterales de desarrollo especializados en operaciones con el sector privado (en particular, financiación destacada para el comercio y los agronegocios), instituciones financieras locales e internacionales y agronegocios.** La especialidad del FIDA es financiar inversiones del sector privado más pequeñas y de mayor riesgo (por lo general, entre USD 2,5 millones y USD 15 millones) que las grandes instituciones dejan de lado. Este enfoque se centra en las comunidades rurales subatendidas, las pequeñas empresas y las cooperativas, para abordar el "eslabón perdido" en la financiación rural. Las inversiones apoyan a los agronegocios, los intermediarios y las mipymes que atienden a pequeños agricultores y emprendedores rurales, y crean empleo para personas jóvenes y mujeres de las zonas rurales en todas las cadenas de valor.
54. **La ventaja competitiva del FIDA es su capacidad para operar en zonas rurales remotas y subatendidas con asociados locales, como organizaciones de productores, cooperativas, instituciones financieras locales y bancos públicos de desarrollo.** Los COSOP brindan la plataforma necesaria para reunir a los diferentes actores e integran prioridades de inversión, marcos de asociación y mecanismos de ejecución que se adaptan a los objetivos nacionales y las necesidades locales. A través de sus programas en los países, el FIDA congrega a asociados del sector público y privado en un solo marco y canaliza financiación con garantía soberana y sin garantía soberana, donaciones y garantías a la velocidad y la escala necesarias para la transformación rural. La FIDA14 aprovechará las complementariedades entre su labor con garantía soberana y sin garantía soberana a nivel de país.
55. **Durante los dos últimos ciclos de reposición, han evolucionado el modelo operativo y la cultura institucional del FIDA.** Se ha contratado a personal dotado con conocimientos especializados sobre el sector privado y se han revisado



los procesos de diseño y supervisión de los proyectos para mejorar la agilidad y la capacidad de respuesta a la hora de colaborar con el sector privado. En la FIDA14 se irá un paso más allá: el FIDA no solo actuará como asociado de confianza y facilitador, sino como financiador y catalizador. Al mitigar riesgos, definir entornos de políticas propicios y hacer concordar los objetivos públicos y privados, el Fondo hará lo siguiente: i) liberará financiación privada para la agricultura en pequeña escala y las mipymes rurales, ii) cerrará la brecha de financiación del “eslabón perdido”; y iii) convertirá la coinversión privada en un factor fundamental del crecimiento inclusivo.

56. **Además, el FIDA ha llegado a ser inversor, proporcionando financiación directa (préstamos, por lo general) a entidades privadas a través de operaciones sin garantía soberana.** El FIDA invierte en operaciones sin garantía soberana a través de un fondo fiduciario fuera del balance, el Programa de Participación del Sector Privado en la Financiación (PSFP). También invierte en fondos de impacto externos a través de diversos instrumentos de financiación combinada y reducción de riesgos. Este enfoque ha canalizado inversiones hacia iniciativas de mayor riesgo y alto impacto en mercados subatendidos, atrayendo a inversores privados y reduciendo al mismo tiempo el riesgo para otros financiadores.
57. **Durante la FIDA14, el FIDA intensificará su papel como cofinanciador con el sector privado y como iniciador de inversiones financiables.** El FIDA continuará optimizando el uso de instrumentos dentro y fuera del balance para reducir los riesgos y catalizar las inversiones del sector privado. También fortalecerá las asociaciones y las coinversiones con bancos multilaterales de desarrollo, bancos públicos de desarrollo, instituciones de financiación del desarrollo (IFD) e instituciones financieras locales dedicadas a los sistemas agrícolas y alimentarios. Si bien estos asociados tienen diferentes apetitos de riesgo, montos y mercados objetivo, su complementariedad permite al FIDA movilizar financiación adicional del sector privado para comunidades subatendidas en el “primer kilómetro”.
58. **Aprovechando la huella de sus operaciones con garantía soberana y sus asociaciones, el FIDA vincula inversiones públicas y privadas, involucrando a Gobiernos, bancos públicos de desarrollo y otros financiadores a través de la distribución de los riesgos, la cofinanciación y procesos conjuntos.** La financiación para el desarrollo y para el clima a menudo no llega hasta las comunidades más vulnerables. El enfoque único del FIDA garantiza que los recursos lleguen a las mipymes, las organizaciones de productores y las cooperativas que están más excluidas de la financiación tradicional. El FIDA puede aprovechar su programa de trabajo de USD 9 000 millones para reforzar el impacto duradero de sus operaciones con garantía soberana apoyando sistemática e intencionalmente la creación de un ecosistema de financiación que conecte al “eslabón perdido” con las cadenas de valor mundiales.

### **Innovación**

59. **La innovación acelera el impacto al integrar soluciones escalables en el diseño de las inversiones del FIDA.** Desde instrumentos a medida hasta coaliciones de financiación y herramientas digitales que apoyan las políticas, las innovaciones adaptadas localmente aumentan la productividad, elevan los niveles de los mercados, garantizan la trazabilidad y empoderan a los pequeños productores para competir en los mercados. En la FIDA14, la innovación en el FIDA pasará de los proyectos piloto a su utilización a escala, dando prioridad a las soluciones de eficacia demostrada y preparadas para su utilización por los asociados (especialmente del sector privado). Las inversiones se centrarán en ampliar la conectividad rural para reforzar la alfabetización digital y la tecnología adaptada a los contextos locales. Las tecnologías, desde los servicios de asesoramiento a través de teléfonos móviles hasta la agricultura de precisión y los

sistemas satelitales, ayudarán a construir las “explotaciones del futuro” y a reducir la brecha digital. La FIDA14 se centrará en el aprovechamiento de los sistemas de información geográfica y las herramientas de IA para la planificación, el seguimiento y la ejecución.

60. **En asociación con empresas de tecnología, empresas tecnofinancieras, agronegocios, proveedores de telecomunicaciones y centros de innovación, la FIDA14 ampliará el acceso a servicios digitales que mejoran el acceso a los mercados, la inclusión financiera y la resiliencia al clima.** Las iniciativas apoyarán la conectividad asequible, las finanzas digitales inclusivas, los mercados de comercio electrónico para los pequeños productores, los registros de agricultores interoperables, los sistemas de donaciones inteligentes y las plataformas de trazabilidad y comercio que lleguen a los grupos rurales más excluidos. En la FIDA14 se dará prioridad a las herramientas de toma de decisiones basadas en sistemas de información geoespacial, IA, la tecnología de las cadenas de bloques y datos, lo que permitirá una mayor transparencia, fiabilidad, focalización, seguimiento y gestión adaptable para un mayor impacto en el desarrollo en toda la cartera.
61. **Mantener la innovación depende de las personas y las instituciones.** El FIDA desempeña una función única a la hora de tender puentes entre las iniciativas públicas y privadas, garantizando que los ecosistemas de innovación sean inclusivos, estén arraigados localmente y se ajusten a las prioridades nacionales en materia de desarrollo. Durante la FIDA14, las herramientas y competencias digitales estarán incorporadas desde un principio. La alfabetización digital y financiera para las mujeres y la gente joven tendrá prioridad, junto con el fortalecimiento de las instituciones locales para mantener las innovaciones. El énfasis en la gobernanza de los datos garantizará el uso seguro y ético de los datos agrícolas. El aprendizaje entre pares, la cooperación Sur-Sur y triangular y las asociaciones con universidades e instituciones de investigación difundirán las mejores prácticas y acelerarán su reproducción para apoyar el marco de la FIDA14.

## **VI. Ejecución de la FIDA14**

62. **La FIDA14 se basará en la solidez del modelo operativo y del marco financiero del FIDA.** Las reformas institucionales realizadas durante la FIDA12 y la FIDA13 han hecho que el FIDA sea más ágil, más ampliable en cuanto a escala y esté más orientado a los resultados. Basándose en las enseñanzas extraídas de la evaluación a nivel institucional del desempeño institucional y operacional en la FIDA11 y la FIDA12, el modelo operativo se afinará durante la FIDA14, garantizando una jerarquización clara de las prioridades, una estimación realista de los costos y la armonización de los compromisos con los recursos y la capacidad de ejecución. Los programas en los países de la FIDA14 incorporarán un marco financiero sólido con instrumentos financieros adaptados y el compromiso de alcanzar la excelencia operacional e institucional para lograr un mayor impacto para las comunidades rurales más excluidas.
63. **La FIDA14 consolidará la posición del FIDA como plataforma de inversión de confianza para canalizar inversiones hacia la transformación rural.** A través de asociaciones estratégicas con bancos multilaterales de desarrollo, IFD y bancos públicos de desarrollo y el aprovechamiento de la cooperación Sur-Sur y triangular, el FIDA moviliza cofinanciación, armoniza los enfoques de inversión y coordina el diálogo sobre políticas. La FIDA14 fortalecerá el papel del FIDA como depositario de financiación para el desarrollo, garantizando que los acuerdos de cofinanciación refuercen su mandato y liderazgo en relación con la focalización de las personas más vulnerables. Las asociaciones posibilitarán una programación conjunta, el intercambio de conocimientos y la colaboración en los ámbitos nacional y regional, garantizando que las inversiones estén coordinadas entre sí, sean eficientes y respondan a las prioridades nacionales y las necesidades de los grupos marginados.

64. El FIDA trabaja cada vez más con los bancos multilaterales de desarrollo y las IFD para liberar el potencial de los corredores comerciales regionales, como el Global Gateway de la Unión Europea y la Zona de Libre Comercio Continental Africana, a través de infraestructuras transfronterizas, la integración en los mercados y el desarrollo de las cadenas de valor. Los profundos conocimientos técnicos del FIDA en relación con el medio rural, el capital que concede en condiciones favorables y su presencia en los países le permiten multiplicar recursos, acelerar la innovación y ofrecer resultados transformadores para las comunidades rurales.

#### **Programas integrados en los países**

65. **Los programas integrados y liderados por los países seguirán siendo el núcleo del modelo de ejecución del FIDA.** Orientados por las estrategias en los países, estos programas agruparán los instrumentos financieros y no financieros del FIDA (financiación, apoyo técnico, colaboración en el ámbito de las políticas y asociaciones estratégicas) en un marco de inversión unificado para la transformación rural. El FIDA se asegurará de que los programas en los países se diseñen con miras a su adaptabilidad, sostenibilidad y ampliación de escala e incluyan estrategias de salida claras y un sólido sentido de apropiación nacional. Tanto las inversiones con garantía soberana como sin garantía soberana se adaptarán a las prioridades nacionales en el marco de la FIDA14 para lograr un impacto transformador y duradero.
66. **La FIDA14 ofrece soluciones adaptadas para una diversidad de Estados Miembros.** Los países de ingreso bajo y los países en situaciones de fragilidad se beneficiarán de financiación en condiciones favorables y de un apoyo intensivo en materia de capacidad. Los países de ingreso mediano bajo se beneficiarán de soluciones de financiación combinada y sólidas asociaciones público-privadas. Finalmente, los países de ingreso mediano alto se beneficiarán de financiación catalítica y orientada a los mercados, así como de competencias y conocimientos especializados. Los pequeños Estados insulares en desarrollo seguirán recibiendo acceso preferente a financiación en condiciones favorables y financiación para el clima, en reconocimiento de sus vulnerabilidades específicas y la necesidad de enfoques inclusivos.
67. **La ejecución se fortalecerá mediante una gestión ágil de la cartera, una supervisión adaptada y asociaciones sólidas.** La FIDA14 dará prioridad a la ampliación de escala y la sostenibilidad, garantizando que las inversiones generen beneficios duraderos integrados en los sistemas y las estrategias nacionales. Para ello se necesitan estrategias de salida claras, una reducción de la complejidad de los proyectos y el fortalecimiento de la gobernanza y la capacidad financiera de las instituciones locales y las organizaciones de productores. El FIDA utilizará en mayor medida las notas sobre las estrategias en los países, mientras que los COSOP completos se reservarán para programas en los países más grandes y contextos complejos. En las situaciones de fragilidad, el FIDA aplicará lo siguiente: i) un enfoque de escalonamiento simplificado para desarrollar la capacidad local y nacional; y ii) financiación flexible que respalde el aprendizaje, la réplica y las vías nacionales duraderas.
68. **Para traducir la financiación mundial en impacto local, el FIDA ayudará a los países a conectar y recolectar inversiones en las zonas rurales que ofrezcan resultados duraderos para los pequeños productores, así como a ampliar la escala de esas inversiones.** Se utilizarán modelos comunes (acordados entre inversores y asociados) para estructurar y movilizar el capital, garantizando la coherencia entre los préstamos con garantía soberana, las inversiones sin garantía soberana, las donaciones y las garantías. Al reunir a los bancos multilaterales de desarrollo, las instituciones públicas, los donantes bilaterales, los bancos locales, los fondos para el clima, las cooperativas y los inversores privados dentro de un marco único, el FIDA reducirá la fragmentación,

será más ágil y receptivo y fortalecerá el sentido de apropiación nacional. La plataforma conectará a los asociados y canalizará capital a la velocidad y la escala necesarias para lograr una transformación rural inclusiva.

### **Asociaciones**

69. **Las asociaciones son fundamentales para el modelo operativo del FIDA, y la FIDA13 proporciona cimientos sólidos para ampliar la colaboración.** La FIDA14 fortalecerá el papel del FIDA como plataforma de inversión de confianza, al movilizar cofinanciación y adaptar los recursos mediante asociaciones estratégicas con los bancos multilaterales de desarrollo, los bancos regionales de desarrollo, los fondos para el clima, las IFD, los bancos públicos de desarrollo y el sector privado, y también a través de la cooperación Sur-Sur y triangular. El poder de convocatoria del FIDA permite aglutinar a Gobiernos, organizaciones de productores, Pueblos Indígenas, sociedad civil y actores locales para garantizar que las inversiones sean eficientes y den prioridad a las necesidades de las comunidades rurales más marginadas.
70. **El FIDA se centrará en la programación conjunta y la cofinanciación con los bancos multilaterales de desarrollo, los bancos regionales de desarrollo y los asociados del sector privado, haciendo que se pueda invertir en el “primer kilómetro” y conectando a los pequeños productores con inversiones nacionales y regionales más amplias.**

#### **Recuadro 3**

**Asociaciones con los bancos multilaterales de desarrollo, los bancos regionales de desarrollo y los bancos subregionales para conectar el “primer kilómetro” con los inversores<sup>18</sup>**

El FIDA opera con bancos multilaterales, regionales y subregionales de desarrollo aprovechando su ventaja comparativa en el “primer kilómetro” del desarrollo. Mediante la programación conjunta y la cofinanciación, el FIDA vincula a los pequeños productores, las comunidades rurales y las organizaciones de productores en contextos remotos y frágiles con programas de inversión nacionales y regionales más amplios. Por ejemplo, el FIDA garantiza que las grandes inversiones en infraestructura financiadas por otros actores incluyan disposiciones para lo siguiente: i) llegar a zonas remotas, ii) agrupar la infraestructura con servicios financieros para los pequeños productores; y iii) incorporar inversiones en la capacidad institucional local y la inclusión social.

El FIDA es un asociado fundamental para otras IFI a medida que amplían sus carteras en las zonas rurales. Más allá de asociados tradicionales como el Banco Mundial, el Banco Asiático de Desarrollo (BAsD), el Banco Africano de Desarrollo (BAfD) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el FIDA está trabajando para fortalecer las asociaciones con IFD regionales. Entre ellas se encuentran el Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF), el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el Banco Islámico de Desarrollo (BIsD) y otros miembros del Grupo Árabe de Coordinación y el Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo para el Desarrollo Internacional.

Las asociaciones con otras IFD contribuyen cada vez más al apoyo del FIDA a los mercados locales y a la inversión privada inclusiva, complementando las inversiones con garantía soberana. La iniciativa AgriConnect del Banco Mundial, puesta en marcha recientemente, se basa en los esfuerzos colectivos del FIDA, el Grupo Banco Mundial y otros asociados para impulsar la transformación rural, la seguridad alimentaria y la creación de empleo a través de un enfoque complementario entre el sector público y el privado.

71. **Las asociaciones serán una piedra angular de la colaboración del FIDA con el sector privado, de su inversión en este y del logro de innovaciones.** La asociación directa con el sector privado y el aprovechamiento de la cooperación Sur-Sur y triangular acelerarán la innovación, el intercambio de conocimientos, la transferencia de tecnología y la reproducción de los modelos exitosos. Las organizaciones de agricultores y productores, las de Pueblos

<sup>18</sup> La asociación establecida desde hace mucho tiempo entre el FIDA y el BAsD en Bangladesh, Indonesia y la República Democrática Popular Lao integra la infraestructura comunitaria, las organizaciones de productores y las prácticas agrícolas resilientes al clima apoyadas por el FIDA en las operaciones de préstamos con garantía soberana respaldadas por el BAsD. Esta colaboración garantiza que las inversiones a gran escala lleguen a los pequeños productores y se traduzcan en efectos directos inclusivos. Otro ejemplo es la creciente asociación del FIDA con el BID, que ha permitido al Fondo ampliar la escala de modelos exitosos de inversión en la resiliencia de las comunidades rurales en la empobrecida región Noreste del Brasil, tras su puesta en marcha de manera experimental en la cartera financiada por el FIDA.

Indígenas y las lideradas por mujeres y personas jóvenes seguirán siendo fundamentales en el diseño y la ejecución de los programas, garantizando que las intervenciones del FIDA sean participativas y se adapten a los contextos locales.

#### **Prioridades transversales**

72. **Empoderar a las mujeres y a la gente joven es fundamental para lograr un impacto transformador.** Está demostrado que empoderar a las mujeres y a la gente joven en las zonas rurales permite obtener retornos exageradamente altos en productividad, ingresos y resiliencia comunitaria. Las inversiones focalizadas que eliminan los obstáculos en relación con los derechos sobre la tierra, el crédito y las competencias para las mujeres y la gente joven dan lugar a una transformación rural sostenible y reducen las desigualdades rurales. La FIDA14 fomentará enfoques ascendentes que sitúen a las comunidades locales (especialmente a mujeres y personas jóvenes) en el centro del diseño y la ejecución de los proyectos, garantizando que las inversiones sean eficaces y equitativas.
  73. **Mediante sus temas transversales, el FIDA ha fortalecido la inversión en juventud, nutrición, género y empoderamiento de las mujeres, adaptación al clima, Pueblos Indígenas y personas con discapacidad.** Ahora que estos temas se han integrado plenamente en sus estrategias y operaciones, el FIDA no se limitará a la transversalización en la FIDA14, sino que avanzará hacia un modelo que ponga el acento en la sostenibilidad, los procesos simplificados y los resultados. La nutrición se integrará en los programas de inversión, reflejando su importancia central para la seguridad alimentaria y la resiliencia. La política de focalización del FIDA seguirá centrándose en el empoderamiento de las mujeres, la juventud, los Pueblos Indígenas y la inclusión de la discapacidad. El FIDA empoderará a las poblaciones rurales colaborando con las organizaciones de productores, los Pueblos Indígenas y otros grupos comunitarios, garantizando que las poblaciones rurales impulsen su propio desarrollo.
  74. **La FIDA14 generará beneficios en esos temas, los cuales se refuerzan mutuamente.** El empoderamiento de las mujeres fortalece la nutrición y la resiliencia de los hogares; la participación de la juventud acelera la adopción de innovaciones climáticamente inteligentes y soluciones digitales, y las asociaciones con los Pueblos Indígenas protegen la biodiversidad y promueven la gobernanza sostenible de los recursos. Al simplificar los requisitos operativos e integrar la ejecución, la FIDA14 reducirá la complejidad sin que disminuya el impacto. Este modelo garantizará que los beneficios se mantengan a lo largo del tiempo y que la transformación rural sea inclusiva. También permitirá que los proyectos ofrezcan una transformación más duradera en las distintas dimensiones del desarrollo rural.
- #### **Prioridad de la excelencia institucional y operativa para generar impacto**
75. **El reciente reajuste de la estructura organizativa del FIDA, su agilidad operativa y sus esfuerzos de descentralización están en consonancia con el proceso de reforma de la Iniciativa ONU80.** Toda esta labor ha desembocado en una mayor presencia sobre el terreno, una Sede racionalizada y modelos operacionales conjuntos con otras organizaciones multilaterales, incluidos los organismos con sede en Roma. El liderazgo del FIDA en lo tocante a los servicios compartidos, las operaciones institucionales mancomunadas y una ejecución eficaz en función de los costos demuestra su compromiso con la reforma de las Naciones Unidas y la coherencia en todo el sistema. Durante la FIDA14, el FIDA estudiará otros modelos operativos conjuntos y ampliará sus asociaciones con los demás organismos con sede en Roma para aumentar la eficacia y la eficiencia.
  76. **La FIDA14 da prioridad al fomento de la capacidad de ejecución sobre el terreno.** Entre las iniciativas recientes para mejorar la agilidad operacional cabe citar lo siguiente: i) la revisión de los procesos de presupuesto y recursos humanos; y ii) la ampliación del Centro de Aprendizaje del FIDA, que proporciona capacitación y certificación a los funcionarios del FIDA y al personal de los

proyectos en materia de adquisiciones y contrataciones, gestión financiera, seguimiento y evaluación, salvaguardias ambientales y normas fiduciarias. El perfeccionamiento profesional de los responsables de la ejecución reduce los retrasos, aumenta la calidad y fomenta sistemas nacionales más sólidos y el sentido de apropiación local, especialmente en contextos de fragilidad.

77. **La descentralización del FIDA ha dotado a las oficinas regionales y nacionales de una mayor autonomía para la toma de decisiones.** Esta proximidad permite un apoyo más directo y una respuesta más rápida. Durante la FIDA14, la asistencia de los expertos técnicos seguirá concentrada en los centros regionales. La delegación de autoridad y la comunicación entre las oficinas sobre el terreno y la Sede se agilizarán para acelerar las aprobaciones.
78. **Una mayor capacidad sobre el terreno debe ir acompañada de sistemas más ágiles y eficientes.** La FIDA14 se basa en las reformas institucionales recientes que hacen que el FIDA esté adaptado a su objetivo. La planificación de la fuerza de trabajo consiste en adaptar las competencias del personal con las necesidades cambiantes de la cartera, añadiendo competencias técnicas en los ámbitos en los que existen lagunas y redefiniendo las funciones según sea necesario. Los sistemas ágiles del FIDA permiten actualmente la optimización de los flujos de trabajo institucionales. Se fortalecerá la colaboración en sistemas, datos e IA con otras IFI y organismos de las Naciones Unidas (incluidos los organismos con sede en Roma) para respaldar una ejecución más sólida. El FIDA aprovechará la IA de manera responsable para difundir conocimientos y optimizar la eficacia de las operaciones. La presupuestación basada en los resultados y los nuevos procesos de transparencia fortalecerán los vínculos entre el uso de los recursos y los efectos directos, al posibilitar un seguimiento regular de los resultados e incorporar una cultura de rendición de cuentas.
79. **En la FIDA14 se aumentará la atención prestada a los datos empíricos y el aprendizaje.** Las enseñanzas de las operaciones se recogerán sistemáticamente y se utilizarán para ajustar los programas sin cesar. Se ampliará la financiación basada en los resultados allí donde los sistemas nacionales lo permitan, vinculando aún más los desembolsos a los efectos directos.

**Aprovechar el modelo financiero del FIDA para recolectar financiación para el desarrollo**

80. **Para la ejecución de la FIDA14 será necesario un firme compromiso de inversión colectiva por parte de todos los Estados Miembros.** Las contribuciones a los recursos básicos de la reposición siguen siendo el pilar fundamental del modelo de financiación del FIDA, ya que permiten la concesión de donaciones y préstamos en condiciones muy favorables a los países de ingreso bajo y sustentan la capacidad del FIDA para movilizar financiación adicional. Cada dólar de las contribuciones a los recursos básicos moviliza más cofinanciación y préstamos, multiplicando los recursos para la transformación rural inclusiva.
81. **El marco de financiación de la FIDA14 permitirá refuerzos recíprocos, combinando las contribuciones de los donantes, la financiación nacional y la optimización estratégica del balance por parte de los prestatarios y el FIDA, a lo que hay que sumar la suficiencia de capital del FIDA y las coinversiones privadas.** Además de las contribuciones ordinarias a los recursos básicos, el FIDA seguirá ofreciendo a los Estados Miembros la posibilidad de realizar contribuciones adicionales a los recursos básicos para el clima y préstamos de asociados en condiciones favorables en la FIDA14. El aumento de las contribuciones amplía la capacidad del FIDA para movilizar y atraer recursos adicionales, mientras que las inversiones creíbles atraen a nuevos asociados. El FIDA optimizará activamente su balance y, a tal fin, revisará los plazos de los préstamos cuando sea apropiado, movilizará capital de manera más eficiente y liberará capacidad financiera adicional. En conjunto, estas medidas sitúan a la

FIDA14 no solo como una reposición, sino como una plataforma colectiva para multiplicar el impacto a través de una estructura financiera que llega a quienes más lo necesitan en las zonas más frágiles.

82. **El FIDA está fortaleciendo su estructura financiera para lograr un mayor impacto.** El FIDA, sujeto a la orientación de sus órganos rectores, puede aumentar prudencialmente su apalancamiento, utilizando su calificación crediticia AA+ para expandir su capacidad de préstamo sin dejar de proteger su sostenibilidad financiera. Las contribuciones a los recursos básicos en condiciones favorables seguirán siendo el pilar del apoyo a los países más pobres y endeudados. No obstante, el FIDA seguirá captando financiación adicional para complementar los recursos básicos.

## VII. Conclusión

83. **La FIDA14 establece un camino ambicioso, pero factible, en un momento crítico.** Con pocos años restantes para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible, fijados para 2030, los avances en la erradicación del hambre y la pobreza en las zonas rurales son insuficientes. Se necesitan medidas decisivas para alcanzar el objetivo de hambre cero. La FIDA14 ofrece a los Estados Miembros una oportunidad a tiempo para cambiar el rumbo, respaldada por pruebas sólidas de que las inversiones focalizadas en las zonas rurales pueden ofrecer resultados transformadores y sentar las bases de la paz y la estabilidad.
84. **La FIDA14 es una oportunidad estratégica para invertir en la seguridad alimentaria, los medios de vida rurales y la resiliencia donde más se necesitan.** Invertir en las personas del medio rural y abordar la inseguridad alimentaria y la pobreza es una estrategia de primera línea en pro de la paz y la estabilidad. Al integrar las enseñanzas extraídas de la labor del FIDA en el nexo entre el desarrollo rural, la paz y la migración forzada, la FIDA14 permitirá a los Estados Miembros abordar la pobreza y el hambre, al tiempo que se crean sociedades más resilientes. Es el momento de ampliar las aspiraciones y el impacto, situando la transformación rural en el centro de los esfuerzos mundiales por un futuro más seguro y próspero.