

---

## **Resumen de la Presidencia de la Consulta: Primer período de sesiones de la Consulta sobre la Decimocuarta Reposición de los Recursos del FIDA**

---

Signatura: IFAD14/1/INF.4

Fecha: 21 de mayo de 2026

Distribución: Reservada

Original: Inglés

### **Para examen**

**Medida:** Se invita a los miembros de la Consulta sobre la Decimocuarta Reposición de los Recursos del FIDA a que examinen, a más tardar el 1 de junio de 2026, el proyecto de resumen de la Presidencia de la Consulta que figura en este documento.

---

---

### **Preguntas técnicas:**

#### **Åslaug Marie Haga**

Presidenta Externa

Correo electrónico: [aslaug.marie.haga@gmail.com](mailto:aslaug.marie.haga@gmail.com)

#### **Ronald Hartman**

Director

División de Participación Activa, Asociación y

Movilización de Recursos a Escala Mundial

Correo electrónico: [r.hartman@ifad.org](mailto:r.hartman@ifad.org)

#### **Raniya Sayed Khan**

Oficial Superior de Asociaciones (Reposición)

División de Participación Activa, Asociación y  
Movilización de Recursos a Escala Mundial

Correo electrónico: [raniya.khan@ifad.org](mailto:raniya.khan@ifad.org)

#### **Charlotte Thumser**

Analista de Asociaciones (Reposición)

División de Participación Activa, Asociación y  
Movilización de Recursos a Escala Mundial

Correo electrónico: [c.thumser@ifad.org](mailto:c.thumser@ifad.org)

---

*Para obtener más información sobre la Reposición, visite la siguiente página:*

[www.ifad.org/es/reposicion](http://www.ifad.org/es/reposicion).

## **Resumen de la Presidencia de la Consulta: Primer período de sesiones de la Consulta sobre la Decimocuarta Reposición de los Recursos del FIDA**

1. Los miembros de la Consulta sobre la Decimocuarta Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA14) y la Dirección del Fondo se reunieron en Roma y de manera virtual el 7 y 8 de mayo de 2026. El objetivo de la reunión era examinar el progreso del FIDA a mitad de período de la FIDA13; estudiar la oferta y el marco financiero propuestos para la FIDA14; examinar las enseñanzas extraídas por la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA (IOE) en relación con la eficacia operacional e institucional de la FIDA11 y la FIDA12; y analizar el enfoque propuesto con respecto a los compromisos en materia de desarrollo, las medidas objeto de seguimiento y el Marco de Gestión de los Resultados (MGR).
2. Tras la apertura del período de sesiones por la Presidenta Externa de la Consulta, la Sra. Åslaug Marie Haga, el Presidente del FIDA pronunció un discurso de apertura en el que reiteró que, en un contexto de crecientes perturbaciones mundiales, márgenes fiscales más restrictivos y mayores riesgos para los pequeños productores, la FIDA14 representaba una oportunidad decisiva para fortalecer a escala los mercados, el empleo y la resiliencia del medio rural y para aprovechar la participación del sector privado y la innovación, preservando al mismo tiempo la concesionalidad y el mandato del Fondo de combatir los factores estructurales de la pobreza rural y la inseguridad alimentaria.
3. Durante el segundo día del período de sesiones, el diálogo mantenido con los directores regionales del FIDA permitió obtener información sobre la realidad de las operaciones durante la FIDA13 y el modo en que la experiencia operacional del Fondo había guiado las prioridades propuestas para la FIDA14.
4. Los miembros agradecieron la presencia de otras instituciones financieras internacionales y de la Comisión Europea, que participarían como observadoras sin derecho a intervenir en este y en futuros períodos de sesiones de la Consulta sobre la FIDA14.
5. El programa se aprobó sin cambios.

### **I. La FIDA13 a mitad de período**

6. La Dirección presentó los principales componentes del examen de mitad de período de la FIDA13 y señaló que el estado de las contribuciones a la FIDA13 había sido publicado a título informativo. Las delegaciones celebraron la oportunidad de examinar los retos y las enseñanzas antes de la FIDA14 y encomiaron a la Dirección por los progresos logrados hasta la fecha, máxime dado el contexto mundial, que era excepcionalmente complicado y estaba caracterizado por las perturbaciones climáticas, la fragilidad, la inestabilidad geopolítica y las restricciones fiscales. Varios miembros señalaron que los resultados ponían de manifiesto el fuerte impulso generado, la eficaz concentración de las actividades de ejecución en la etapa inicial de los programas y la mejora de la ejecución de las operaciones en comparación con los ciclos anteriores.
7. Los miembros y la Dirección convinieron en que el aprendizaje derivado del examen de mitad de período permitiría orientar la ejecución durante el resto del ciclo de la FIDA13 como un instrumento de gestión adaptativa y que las enseñanzas extraídas, junto con la experiencia de los ciclos anteriores, fundamentarían la oferta de la FIDA14. Asimismo, algunos delegados pusieron de relieve las limitaciones inherentes a la hora de evaluar el desempeño después de tan solo un año de ejecución e instaron a interpretar con cautela los resultados y las tendencias.

8. Las delegaciones acogieron con beneplácito el sólido desempeño del FIDA con respecto a las metas de asignación de recursos a los países de ingreso bajo y mediano bajo, a África y a los contextos de fragilidad, así como los avances en las esferas de la resiliencia, la acción climática, la descentralización, las asociaciones y las reformas institucionales. También se realizaron observaciones positivas con respecto a la disciplina financiera y la resiliencia de la cartera. Muchas delegaciones celebraron los progresos logrados en las esferas del empoderamiento de las mujeres y la inclusión social, pero también señalaron que aún persistían lagunas en relación con la nutrición, los efectos directos en materia de género y la capacidad para llegar a las personas con discapacidad y los Pueblos Indígenas. Se acogieron con agrado la adopción de planes de acción en estas esferas, así como los llamamientos en favor de una ejecución rápida y eficaz y una integración sistemática en los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales y en la fase de diseño de los proyectos.
9. Los miembros expresaron sus inquietudes con respecto a la eficiencia operacional, el uso óptimo de los recursos y la calidad de la ejecución, mientras que algunos delegados subrayaron que el aumento de los gastos debía ir acompañado de datos empíricos claros sobre la eficacia, la eficiencia en función de los costos y los resultados. Se alentó a la Dirección a complementar los indicadores relativos a los gastos con mediciones más sólidas del uso óptimo de los recursos. Los miembros también señalaron que persistían desafíos relacionados con la capacidad de gestión de los programas, los sistemas de datos, la gestión de los conocimientos, la disponibilidad operacional, las adquisiciones y las contrataciones, la calidad en la fase de diseño y la adopción de una visión realista en lo referente al diseño y los plazos de ejecución de los proyectos.
10. La mayoría de los miembros reconoció los sólidos resultados del FIDA en las esferas de la adaptación al clima y la mitigación de sus efectos, así como su clara ventaja comparativa en el ámbito del diseño y la ejecución. Asimismo, muchos recalcaron que el acceso de los pequeños productores a la financiación para el clima seguía siendo extremadamente limitado y alentaron una mayor movilización a través de las asociaciones, en particular con fondos verticales para el clima, así como mediante las contribuciones adicionales a los recursos básicos para el clima y la ampliación del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP+).
11. Las delegaciones reafirmaron la importancia de la actuación del FIDA en los contextos de fragilidad y conflicto, así como su atención al fomento de la resiliencia, sobre todo en estrecha coordinación con sus asociados y en consonancia con la complementariedad de sus respectivos mandatos. Asimismo, se pusieron de relieve los obstáculos relacionados con la ejecución en los contextos de fragilidad y la necesidad de contar con enfoques adaptados, diseños simplificados y un mayor apoyo a la ejecución.
12. Se reconoció ampliamente que la participación del sector privado era esencial para lograr un impacto a mayor escala y dar continuidad a los resultados. A este respecto, se acogieron con beneplácito los cambios en las operaciones con y sin garantía soberana y la creciente atención prestada a las microempresas y las pequeñas y medianas empresas. Sin embargo, se señaló que aún persistían lagunas en relación con la ejecución, la movilización de los recursos y la ampliación de escala a través del sector privado. Los miembros alentaron a la Dirección a continuar abordando los obstáculos, reforzar las metodologías para dar seguimiento a la movilización y garantizar una complementariedad eficaz entre las carteras de operaciones con y sin garantía soberana.

## **II. Proyecto de informe de la Consulta sobre la Decimocuarta Reposición de los Recursos del FIDA**

### **A. La oferta de la FIDA14**

13. La Dirección, en primer lugar, se refirió a la orientación y las prioridades del marco para la FIDA14. Las delegaciones acogieron con beneplácito la calidad del proyecto de informe sobre la FIDA14, así como la orientación general del marco de la FIDA14, y tomaron nota de su continuidad con la FIDA13 y los ciclos anteriores, además de la atención prestada a los mercados, el empleo rural y la resiliencia, sustentado todo ello en la participación del sector privado, las asociaciones y la innovación. Muchas delegaciones destacaron que el marco demostraba de manera convincente que la inversión rural no solo contribuye a la agricultura, sino también a la estabilidad, el empleo y el crecimiento inclusivo.
14. Varios miembros explicaron brevemente que era necesario continuar prestando especial atención a los países y las poblaciones más pobres, en particular, en los países de ingreso bajo y mediano bajo, en África, en los países afectados por contextos de fragilidad y en los pequeños Estados insulares en desarrollo. Otros miembros reconocieron la importancia de que el FIDA actuara de manera diferenciada en los países de ingreso mediano y mediano alto a través del intercambio de conocimientos, la colaboración en el ámbito de las políticas, la cooperación Sur-Sur y triangular, la realización de inversiones catalizadoras y la ampliación de los modelos exitosos. Algunos delegados pidieron que en el proyecto de informe se incluyera una referencia a la Política del FIDA relativa a la Graduación de los Países.
15. Los tres pilares (mercados, empleo y resiliencia) se consideraron fundamentales para la ventaja comparativa del FIDA, en especial para conectar el “primer kilómetro” con los flujos financieros más amplios. Durante las deliberaciones, los miembros ofrecieron varias indicaciones, que se recogen a continuación:
  - a) En relación con los mercados y el empleo, los miembros subrayaron la importancia de las cadenas de valor inclusivas, el empleo rural y las oportunidades para la gente joven y abogaron por establecer vínculos más sólidos entre la productividad, el empleo y el acceso a los mercados, reconociendo al mismo tiempo las posibles concesiones entre las tecnologías que ahorran mano de obra y la creación de empleo.
  - b) En cuanto a la resiliencia, los miembros pidieron que se aportara claridad conceptual y se establecieran prioridades. También expresaron su deseo de que se lograra una mayor integración entre la seguridad hídrica, la biodiversidad, los sistemas de producción sostenibles y las operaciones en los contextos de fragilidad y conflicto, sobre todo en asociación con otras partes.
  - c) En relación con el sector privado, muchos recalcaron que las operaciones sin garantía soberana debían continuar ateniéndose a su misión, aportando adicionalidad y beneficios evidentes para los pequeños productores, las mujeres y la gente joven, y que la ventaja comparativa del FIDA radicaba en su capacidad para operar en contextos de fragilidad. También sería beneficioso seguir prestando atención a las metodologías para dar seguimiento a la movilización y los resultados del sector privado.
  - d) En lo que respecta a la innovación y la tecnología, los miembros subrayaron la necesidad de que la innovación se centrara en el impacto y se basara en la demanda. A este respecto, se consideró importante aprovechar la cooperación Sur-Sur y triangular para ampliar el acceso a soluciones escalables e incrementar su adopción.

- e) En relación con la inclusión social y la focalización integrada, varios miembros alentaron un mayor énfasis en el empoderamiento de las mujeres, la nutrición y la juventud como motores de la transformación rural inclusiva durante la FIDA14. Otros expresaron su deseo de que se prestara una mayor atención a los Pueblos Indígenas y las personas con discapacidad. A este respecto, se agradecerían más aclaraciones sobre la transición hacia la focalización integrada.
  - f) Los miembros instaron al FIDA a continuar fortaleciendo las asociaciones en todo el sistema multilateral, en particular con los bancos multilaterales de desarrollo, las instituciones financieras internacionales, los bancos públicos de desarrollo, las entidades de las Naciones Unidas y los organismos con sede en Roma, así como con el sector privado. Varios miembros alentaron al Fondo a participar activamente en los debates relativos a la Iniciativa ONU80 y a continuar centrándose en mejorar la eficiencia.
  - g) Las delegaciones hicieron hincapié en el papel del FIDA como intermediario y depositario de financiación, en especial en los contextos de restricciones financieras.
16. Algunas delegaciones abogaron por un marco sencillo, una menor complejidad en el ámbito de los países, más claridad a la hora de priorizar las intervenciones y el establecimiento de correspondencias entre los objetivos, los cambios y las aspiraciones, por un lado, y compromisos claros en materia de políticas, medidas susceptibles de seguimiento y un MGR realista.

## **B. El marco financiero de la FIDA14**

17. Los miembros encomiaron la presentación de la Dirección sobre el marco financiero y los escenarios propuestos para la FIDA14 y agradecieron que las propuestas tuvieran en cuenta el sólido desempeño financiero del Fondo, la gestión prudente del riesgo y la calificación crediticia AA+. La Dirección y las delegaciones convinieron en que los recursos básicos de la reposición debían constituir la piedra angular de la FIDA14, lo que permitiría al Fondo continuar centrándose en los países de ingreso bajo e ingreso mediano bajo, en los contextos de fragilidad y en África y mantener al mismo tiempo un alto grado de concesionalidad y un componente de donación considerable. Asimismo, algunas delegaciones señalaron la importancia de seguir colaborando con los países de ingreso mediano alto, sobre todo desde una perspectiva financiera.
18. Varias delegaciones instaron a que se estableciera un equilibrio entre las aspiraciones y la realidad, y algunas de ellas pidieron que, entre los escenarios previstos, se incluyera uno menos favorable, con niveles inferiores a los de la FIDA13, para reflejar de manera realista la presión fiscal que afrontaban los contribuidores. Otras advirtieron de que una reposición inferior a la de la FIDA13 podía socavar las aspiraciones y el impacto y alentaron a la Dirección a mantener un escenario más favorable y suficientemente ambicioso. Algunos miembros subrayaron que el acceso a una financiación asequible seguía siendo fundamental para muchos países prestatarios, en particular para los países con sobreendeudamiento. La Dirección confirmó que se elaborarían más escenarios y que también se ilustrarían con claridad las concesiones entre los diferentes escenarios, en especial las implicaciones en lo referente a la escala de los programas, la concesionalidad, las asignaciones y los resultados.
19. Los miembros subrayaron la importancia de salvaguardar la sostenibilidad financiera del Fondo a través de la optimización del capital utilizable, el uso disciplinado del apalancamiento y la continua adhesión a los umbrales de las agencias de calificación crediticia, entre otras medidas. Varios miembros pidieron una mayor claridad con respecto a las previsiones de ingresos, las trayectorias de los costos, las condiciones y los incentivos para la concesión de préstamos, en concreto las comisiones de compromiso, y el modo en que todo ello podría favorecer la calidad de la ejecución, el desempeño de los desembolsos y los incentivos para los países.

20. Algunos miembros destacaron la creciente importancia de las operaciones sin garantía soberana como un medio para avanzar en el cumplimiento del mandato del FIDA, atraer inversiones privadas y fortalecer los vínculos entre las carteras de operaciones con y sin garantía soberana. Varios miembros apoyaron un aumento gradual de la dotación para operaciones sin garantía soberana. Un número de delegaciones respaldó el papel que continuaba desempeñando el FIDA como asociado de confianza para la provisión de financiación para el clima, en particular a través de las contribuciones adicionales a los recursos básicos para el clima, el ASAP+, los fondos verticales e instrumentos innovadores.
21. Varias delegaciones apoyaron la ampliación gradual del conjunto de herramientas financieras del FIDA, en relación con lo cual algunas pidieron más debate y claridad, en especial sobre las posibilidades de realizar emisiones públicas, que continuaban estudiándose, habida cuenta de la positiva experiencia del FIDA con las colocaciones privadas, y subrayaron al mismo tiempo que la armonización con la misión dependía del modo en que se asignaran y utilizaran los recursos y no de la fuente de financiación. La diversificación de las fuentes de financiación se consideró importante para la sostenibilidad a largo plazo, siempre que las contribuciones a las reposiciones continuaran siendo la base de los recursos del FIDA.

### **III. La evaluación a nivel institucional de la FIDA11 y la FIDA12 a cargo de la Oficina Independiente de Evaluación del FIDA**

22. Muchas delegaciones acogieron con agrado el informe y la presentación de la evaluación a nivel institucional de la FIDA11 y la FIDA12 a cargo de la IOE y reafirmaron la importancia de una función de evaluación sólida e independiente como piedra angular de la rendición de cuentas y el aprendizaje institucional del Fondo.
23. Las delegaciones señalaron como elementos positivos la contribución del proceso de descentralización, la mayor presencia sobre el terreno y la planificación de la fuerza de trabajo y destacaron el papel de las oficinas en los países en la promoción de la capacidad de ejecución local, la continuidad de las operaciones y la facilitación de enfoques más adaptativos, sobre todo en los contextos de fragilidad. Los miembros subrayaron la necesidad de garantizar que las oficinas en los países contaran con personal y recursos suficientes para mantener el impacto y permanecer cerca de las zonas rurales, y alentaron a continuar reflexionando acerca de los instrumentos y los modelos de asociación que habían resultado más eficaces, incluidos ejemplos de un impacto susceptible de ampliación, como la colaboración con los Pueblos Indígenas.
24. Asimismo, los miembros señalaron los desafíos que persistían en relación con la falta de correspondencia entre las aspiraciones y la ejecución, como los compromisos excesivos, el establecimiento de prioridades y el uso óptimo de los recursos. Pidieron que se brindaran más aclaraciones y se desglosaran los factores de costo, habida cuenta de la dificultad para evaluar la eficiencia relativa al volumen de préstamos y la exposición. La mayoría de los miembros respaldaron las recomendaciones formuladas por la IOE para llevar a cabo una determinación más clara de los costos correspondientes a los compromisos, reforzar la presupuestación basada en los resultados y mejorar la armonización entre la programación, la presupuestación y los ciclos de reposición.
25. Los miembros discreparon en cuanto a la optimización del balance general, la escala y el crecimiento y algunos pusieron el acento en la optimización del uso del capital, en lugar de en la ampliación de capital como un fin en sí mismo; en la preservación de la concesionalidad; y en el mantenimiento de una gobernanza, una supervisión y una gestión del riesgo sólidas conforme fuera evolucionando el modelo financiero del FIDA. En general, los miembros abogaron por un enfoque

estratégico más definido, un establecimiento de prioridades metódico y un fortalecimiento de las asociaciones para reforzar la eficacia, la legitimidad y la viabilidad del FIDA de cara al futuro.

#### **IV. El enfoque propuesto para los compromisos y el Marco de Gestión de los Resultados**

26. Durante la Consulta, también se examinó el enfoque propuesto para los compromisos y el MGR. En términos generales, los miembros acogieron con beneplácito la orientación general y observaron que el enfoque propuesto se basaba en las enseñanzas extraídas, concedía una mayor importancia a la selectividad y la simplificación y reforzaba el uso de la estructura de resultados como una herramienta de gestión del desempeño y rendición de cuentas. Varios miembros subrayaron la importancia de continuar distinguiendo claramente entre los compromisos en materia de políticas, las medidas objeto de seguimiento y los indicadores del MGR, en relación con lo cual desaconsejaron que se sobrecargara el marco y resaltaron el valor del enfoque, la coherencia y la credibilidad.
27. Muchos miembros celebraron la racionalización de los indicadores, en concreto en el nivel 3, y la mayor atención prestada a los efectos directos y los indicadores del impacto en el nivel 2, al tiempo que destacaron la necesidad de equilibrar las aspiraciones con las posibilidades de ejecución y la disponibilidad de datos. Asimismo, los miembros realizaron sugerencias específicas relacionadas con una mayor claridad y transparencia metodológica antes de finalizar las metas, criterios más claros y ejemplos para asumir compromisos, y un mejor seguimiento del cumplimiento de los compromisos a lo largo del tiempo. Varios miembros subrayaron la importancia de contar con datos sólidos y desglosados y realizar un seguimiento basado en los resultados para favorecer el aprendizaje, la gestión adaptativa y la rendición de cuentas.
28. Algunos miembros propusieron la ampliación o el perfeccionamiento de algunos indicadores en diversas esferas temáticas, como el empleo, la nutrición, la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, la movilización del sector privado, la resiliencia al clima y la sostenibilidad ambiental, la gestión de los conocimientos, la transparencia y la rendición de cuentas. Varios de ellos recalcaron que los temas transversales, en particular la acción climática y la inclusión social, debían continuar plasmándose adecuadamente en el MGR y no quedar diluidos como consecuencia de la simplificación. A este respecto, también pidieron más información sobre las implicaciones prácticas de sustituir los enfoques de transversalización por enfoques integrados.
29. La Dirección tomó nota de las orientaciones y las sugerencias proporcionadas y confirmó que continuaría examinando y perfeccionando el MGR de la FIDA14. Las propuestas relativas a los compromisos y las medidas objeto de seguimiento se comunicarían durante la próxima reunión oficiosa prevista para el 15 de junio.

#### **V. Discurso de clausura**

30. En sus observaciones finales, el Presidente reflexionó acerca del reconocimiento común de que urge invertir en las comunidades rurales y el amplio apoyo al mandato, las prioridades y el rumbo del Fondo en el marco de la FIDA14. Además, hizo hincapié en que, en los próximos meses, la colaboración de los Estados Miembros y la toma de decisiones disciplinadas serían decisivas para transformar las aspiraciones en un impacto fidedigno y duradero. La Presidenta Externa de la Consulta expuso brevemente los próximos pasos, entre ellos, la convocatoria de la reunión oficiosa del 15 de junio, para continuar examinando los compromisos, las medidas objeto de seguimiento y los escenarios financieros. Por último, dio las gracias a todos los Estados Miembros, a los intérpretes y al personal del FIDA por sus contribuciones a la exitosa celebración del primer período de sesiones.