

هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الرابع عشر
لموارد الصندوق
الدورة الأولى
روما، 7-8 مايو/أيار 2026



النهج المقترح للالتزامات الخاصة بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق وإطار النتائج

الوثيقة: IFAD14/1/R.5

بند جدول الأعمال: 6

التاريخ: 10 أبريل/نيسان 2026

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للاستعراض

مراجع مفيدة: الصندوق في منتصف مدة التجديد الثالث عشر للموارد؛ التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق؛ الاستثمار في السكان الريفيين من أجل الأمن الغذائي والنمو الاقتصادي والاستقرار؛ التقييم المؤسسي للأداء المؤسسي والتشغيلي في إطار التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق (EC 2026/132/W.P.7)

الإجراء: هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق مدعوة إلى استعراض النهج المقترح للالتزامات التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق وإطار نتائجه.

الأسئلة التقنية

Chitra Deshpande

مديرة النتائج والموارد والنظم
مكتب الفعالية الإنمائية

البريد الإلكتروني: c.deshpande@ifad.org

Federica Diamanti

نانبة الرئيس المساعدة
دائرة العلاقات الخارجية

البريد الإلكتروني: f.diamanti@ifad.org

Raniya Sayed Khan

كبيرة موظفي الشراكات، تجديد الموارد
شعبة الانخراط العالمي والشراكات وتعبئة الموارد

البريد الإلكتروني: raniya.khan@ifad.org

Carola Mariana Alvarez

المديرة الإدارية
مكتب الفعالية الإنمائية

البريد الإلكتروني: c.alvarez@ifad.org

للمزيد من المعلومات بشأن تجديد الموارد يرجى زيارة <https://www.ifad.org/ar/>

الصندوق الدولي للتنمية الزراعية - <http://www.ifad.org/ar>

جدول المحتويات

1	أولاً- مقدمة
	ثانياً- النهج المتبع في وضع التزامات السياسات والإجراءات القابلة للرصد للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
1	ألف- المبادئ التي توجه وضع التزامات التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
2	باء- إطار التزامات يسترشد بالتعلم
2	جيم- معالجة الأولويات ذات الطابع المؤسسي
3	ثالثاً- النهج المتبع في إطار إدارة النتائج للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
3	ألف- مسار النتائج
4	باء- المبادئ التي تستند إليها التعديلات المقترح إدخالها على إطار إدارة النتائج
5	جيم- التعديلات المقترح إدخالها على إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق بحسب المستوى
7	
12	رابعاً- الرصد والإبلاغ
13	خامساً- خاتمة
	الملاحق
14	الملحق الأول - موجز لآخر أطر إدارة النتائج في الصندوق
15	الملحق الثاني - إطار إدارة النتائج المقترح لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق

أولاً- مقدمة

- 1- يدخل الصندوق التجديد الرابع عشر لموارده بسمعة قوية بوصفه مؤسسة موجهة نحو النتائج، معترفاً بها في مجالات الشفافية والمساءلة وقياس الأثر بمصداقية. وفي إطار هذا التجديد للموارد، سيعتمد الصندوق نهجاً قائماً على المبادئ لزيادة صقل تركيزه الاستراتيجي وواقعيته، وسيزيد من استخدام النتائج لأغراض إدارة الأداء والإدارة التكيفية على حد سواء. وتستند التعديلات المقترحة إلى الدروس المستفادة من دورات تجديد الموارد السابقة ومن المؤسسات النظيرة. كما تستجيب لنتائج التقييم المؤسسي للتجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق، الذي أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق، والذي أكد أهمية زيادة التركيز على تحديد الأولويات والواقعية وتوضيح المواعمة بين الالتزامات وقدرات التنفيذ وقياس الأداء. ومن شأن هذا النهج أن يعزز الميزة النسبية للصندوق بوصفه مؤسسة متخصصة قادرة على تتبع حصائل الميل الأول وتكثيف التنفيذ استناداً إلى الأدلة المستمدة من التنفيذ.
- 2- وعلى غرار دورات تجديد الموارد السابقة، تتألف هيكلية المساءلة الخاصة بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق من ثلاثة عناصر متكاملة:
 - (أ) تعبر التزامات السياسات عن المجالات الاستراتيجية التي سيسعى فيها الصندوق إلى تحقيق أولويات أو إصلاحات مؤسسية محددة خلال فترة تجديد الموارد، فتوفر توجيهاً عاماً رفيع المستوى وتشير إلى مجالات الطموح الجماعي المتفق عليها مع الدول الأعضاء.
 - (ب) تحدد الإجراءات القابلة للرصد خطوات ملموسة ومحددة زمنياً وقابلة للتحقق ترتبط بكل التزام، بما يمكن من التتبع المنهجي للتنفيذ.
 - (ج) يتتبع إطار إدارة النتائج الأداء المؤسسي والنتائج الإنمائية من خلال مؤشرات ومستويات مستهدفة، تعكس التنفيذ التشغيلي الجاري والأولويات المعممة والحصائل القابلة للقياس عبر الحافظة.
- 3- وتشكل هذه الأدوات مجتمعة هيكلية مساءلة واحدة: تحدد الالتزامات الأهداف الاستراتيجية، وتحدد الإجراءات القابلة للرصد كيفية تحقيق التقدم، ويتتبع إطار إدارة النتائج ما يتحقق من نتائج والأداء على مستوى الحافظة والمؤسسة.

ثانياً- النهج المتبع في وضع التزامات السياسات والإجراءات القابلة للرصد للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق

- 4- في إطار التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، سننظم الالتزامات حول عدد محدود من البيانات الأساسية التي تجسد التوجهات المؤسسية الرئيسية المتفق عليها مع الدول الأعضاء لفترة تجديد الموارد. ويهدف ذلك إلى تعزيز الوضوح الاستراتيجي، والإشارة إلى الإجراءات ذات الأولوية، وضمان إمكانية التنفيذ خلال الدورة.
- 5- وسيكون كل التزام أساسي مصحوباً بإجراءات قابلة للرصد تترجم التوجه السياساتي إلى خطوات تشغيلية أو مؤسسية محددة. وستكون هذه الإجراءات محددة زمنياً وقابلة للقياس ومصممة لدعم التنفيذ خلال فترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. وستشير مصفوفة الالتزامات أيضاً، عند الاقتضاء، إلى مؤشرات إطار إدارة النتائج المقابلة، لتوضيح كيفية تفعيل التزامات معينة من خلال الإجراءات القابلة للرصد والمؤشرات المتتبعة بالفعل في إطار إدارة النتائج.

ألف- المبادئ التي توجه وضع التزامات التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق

6- يسترشد إعداد التزامات التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق والإجراءات القابلة للرصد بالمبادئ التالية:

(أ) عملية تفودها الدول الأعضاء وقائمة على التشاور

توضع الالتزامات من خلال الحوار مع الدول الأعضاء أثناء عملية المشاورات. وتهدف المسودات الأولية إلى تيسير النقاش وتحديد مجالات التقارب، على أن تتبلور المجموعة النهائية تدريجياً بوصفها حصيلة مشتركة لهيئة المشاورات.

(ب) التركيز الاستراتيجي والانتقائية

يمكن أن تؤدي الاستجابة لنتائج التقييم من خلال التزامات مفرطة الاتساع إلى تشتيت التركيز وتعقيد التنفيذ. وسيحافظ التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق على عدد محدود من الالتزامات المركزة على المجالات التي تتطلب طموحاً جديداً أو مستمراً أو متزايداً، استناداً إلى أولويات التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق وبدعم من إجراءات قابلة للرصد ومؤشرات مرتبطة بإطار إدارة النتائج (مثل التركيز الجديد أو المعزز على إدماج الشراكة مع القطاع الخاص عبر الاستثمارات السيادية وغير السيادية، والابتكار والرقمنة، والعمالة الريفية، ونظم الأسواق، والتركيز التشغيلي المعزز على السياقات الهشة والتغذية والاستهداف الشامل).

(ج) التمييز الواضح بين الالتزامات والممارسات المؤسسية

تجسد الالتزامات الإجراءات أو الإصلاحات ذات الأولوية المراد تحقيقها خلال دورة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. أما الأنشطة أو المعايير المعممة بالفعل في سياسات الصندوق أو توجيهاته التشغيلية أو التنفيذ المستمر، فسُتوثق من خلال إطار إدارة النتائج والتقارير المؤسسية الدورية. ويتجنب ذلك عرض الممارسات الجارية بوصفها التزامات محددة زمنياً، مع ضمان الاستمرارية والشفافية.

(د) إمكانية التنفيذ خلال فترة تجديد الموارد

ستكون الإجراءات القابلة للرصد المرتبطة بالالتزامات واقعية ومحددة زمنياً وقابلة للقياس ضمن الإطار الزمني للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، ما يعزز المساءلة ويكفل أن تفتقر الالتزامات بإجراءات يمكن تنفيذها بصورة معقولة خلال الدورة.

(هـ) المواءمة مع إدارة النتائج والأداء

يكمّل إطار الالتزامات إطار إدارة النتائج. وتركز الالتزامات على التوجه السياساتي والتنفيذ المؤسسي، في حين يتتبع إطار إدارة النتائج الأداء التشغيلي والنواتج والحصائل. ويحافظ هذا التمييز على وضوح الغرض ويتجنب الازدواجية.

باء- إطار التزامات يسترشد بالتعلم

7- يسترشد نهج التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق بثلاثة مصادر متكاملة: الخبرة المكتسبة من التنفيذ في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، ونتائج التقييم المؤسسي للأداء المؤسسي والتشغيلي في إطار التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق، والممارسات المتطورة لدى المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية النظرية.

(أ) التعلم من تنفيذ التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

تؤكد الخبرة المكتسبة في إطار التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق قيمة إطار التزامات منظم في دعم التركيز المؤسسي والمساءلة. وتبين أيضا أن الالتزامات تكون أكثر فعالية عندما تكون محدودة العدد ومرتبطة بوضوح بالتنفيذ التشغيلي وقابلة للتحقيق خلال فترة تجديد الموارد.

(ب) التعلم من التقييم المؤسسي

يبرز التقييم المؤسسي للأداء المؤسسي والتنشغيلي في إطار التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق أهمية تحديد الأولويات والاتساق والواقعية في الأطر المؤسسية. ويشير إلى أن الاتساع المواضيعي المفرط أو الهياكل المعقدة يمكن أن يشتت التركيز الاستراتيجي ويزيد أعباء التنفيذ. ويؤكد التقييم أيضا الحاجة إلى موازنة أقوى بين الالتزامات والقدرة على التنفيذ والنتائج القابلة للقياس، وإلى تمييز أوضح بين التوجه الاستراتيجي والإجراءات التشغيلية ومؤشرات الأداء.

(ج) الدروس المستفادة من المؤسسات النظرية

تركز أطر تجديد الموارد لدى المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية بصورة متزايدة على التزامات مبسطة ومحددة زمنيا تتمحور حول الأولويات المؤسسية، في حين تنعكس المواضيع المعممة من خلال أطر النتائج بدلا من التزامات قائمة بذاتها.

جيم- معالجة الأولويات ذات الطابع المؤسسي

8- على امتداد دورات تجديد الموارد المتعاقبة، أصبحت عدة مجالات مواضيعية - مثل الاستثمار في القدرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية والإدماج الاجتماعي - جزءا لا يتجزأ من النموذج التشغيلي للصندوق وأدمجت في البرامج والسياسات والإجراءات. وفي حين أن بعض الأولويات قد لا تنعكس بعد الآن كالتزامات جديدة، فإن ذلك لا يعني أنها أصبحت أقل أهمية. بل على العكس، فالأولويات التي أضفي عليها الطابع المؤسسي بالكامل باتت الآن مترسخة بقوة في الطريقة التي يعمل بها الصندوق، ويستمر تتبعها من خلال مؤشرات إطار إدارة النتائج بكل شفافية. وتركز الالتزامات الجديدة على المجالات التي تتطلب إجراءات جديدة أو معززة.

9- ولا يعني إضفاء الطابع المؤسسي تحقيق أداء موحد. وسيستمر تتبع فجوات الأداء والنتائج المتفاوتة بشفافية من خلال مؤشرات إطار إدارة النتائج والتقارير المؤسسية. وحيثما يكون التقدم غير متسق أو يتطلب جانب محدد تجديد الطموح، يمكن الإبقاء على الالتزامات أو استحداث التزام بعينه محدد زمنيا من خلال عملية هيئة المشاورات. وفيما يتعلق بالتغذية على سبيل المثال، لم تُحقق المستويات المستهدفة المتفق عليها بصورة متسقة حتى الآن. وفي هذه الحالات، يوفر الالتزام - الذي تعبر عنه أهداف المشروعات التي تنفذ أولويات الحكومات - دفعة إضافية للتنفيذ خلال الدورة. وبمجرد استقرار الأداء وإدماج النهج بالكامل في تنفيذ المشروعات، تنتقل هذه الأولويات إلى مرحلة يُتبع فيها التقدم في المقام الأول من خلال إطار إدارة النتائج.

ثالثا- النهج المتبع في إطار إدارة النتائج للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق

10- يمثل التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق فرصة لمواصلة تعزيز إطار إدارة النتائج، ولا سيما بوصفه أداة للإدارة التكيفية. وقد أبرز التقييمان اللذان أجرتهما شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف في العامين 2019 و2024 الهيكلية القوية للإدارة القائمة على النتائج وإطار إدارة النتائج في الصندوق. وأكد أيضا استعراض لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق أن الإطار يتماشى مع أفضل الممارسات. ومع ذلك، من المهم التعامل مع كل تجديد جديد للموارد

كفرصة لتحديث إطار إدارة النتائج والاستفادة من الدروس المستفادة والأولويات الناشئة وأفضل الممارسات في المنظمات النظيرة، ولا سيما في ضوء نموذج العمل المتطور للصندوق والأولويات والمتطلبات المتطورة للدول الأعضاء وأصحاب المصلحة الآخرين.

11- ويعد إطار إدارة النتائج المُصاغ بصورة جيدة بالغ الأهمية لدفع تنفيذ الأولويات الاستراتيجية في الصندوق. وليس إطار إدارة النتائج مجرد أداة للإبلاغ والمساءلة. فهو يؤدي دورا رئيسيا في تحديد الاتجاه العام للمنظمة ويعمل على إيصال أولويات الصندوق داخليا إلى موظفي الصندوق وخارجيا إلى شركائه. ويمثل إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق فرصة من أجل: (1) زيادة التركيز في مجالات مثل العمالة ومشاركة القطاع الخاص؛ (2) ترسيخ الإصلاحات التنظيمية الأخيرة؛ (3) تعزيز التركيز على المهمة الرئيسية للصندوق والأولويات المحددة لفترة تجديد الموارد هذه. وفي الوقت نفسه، ينبغي ألا يكون إطار إدارة النتائج مثقلا بمؤشرات وأهداف راسخة بالفعل في عمل الصندوق.

12- واستنادا إلى ورقة التوجهات الاستراتيجية للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق وتعليقات الدول الأعضاء الواردة عند إطلاق التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، تقدم هذه الورقة مقترحات بشأن إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. وتهدف هذه المقترحات إلى ما يلي: البناء على التحسينات التي أجريت في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق؛ والنظر في الدروس المستفادة من تقييمات أثر التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق؛ والتواءم مع أفضل ممارسات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى؛ وإفساح المجال للمؤشرات التي تعكس أولويات التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، مع الاستمرار في تبسيط إطار إدارة النتائج. وتركز هذه الوثيقة على الحصول على تعليقات حول الهيكل العام لإطار إدارة النتائج والتعديلات المقترحة على مؤشرات. وسيجري تحديث المقترحات وتطوير الأهداف، إلى جانب تعريفات المؤشرات التفصيلية، استنادا إلى التعليقات الواردة.

ألف- مسار النتائج

13- يؤدي كل تجديد للموارد إلى الاتفاق على مجموعة من الالتزامات السياساتية الخاصة بدورة التجديد تلك، فضلا عن إطار إدارة نتائج محدث يهدف إلى قياس النتائج التنظيمية الطويلة الأجل. ويختلف الجدول الزمني لتحقيق هذه النتائج وسيطرة الصندوق وتأثيره عليها تبعا لمستوى إطار إدارة النتائج. وكما هو موضح في الشكل 1 أدناه، تتحقق النتائج أولا في المستوى 3 (سنة إلى 3 سنوات، مع التركيز على الأداء التنظيمي والمالي في الصندوق)، يليه المستوى 2 (3 إلى +6 سنوات، مع الإبلاغ عن النتائج الإنمائية من العمليات الممولة من الصندوق). ويساهم هذا المستوى في فهم التقدم المحرز في الاستجابة للتحديات العالمية التي جرى تسليط الضوء عليها في المستوى 1 (+6 سنة). وتراجع سيطرة وتأثير الصندوق المباشر على هذه النتائج مع تقدم إطار إدارة النتائج من المستوى 3 إلى المستوى 1. وتقع النتائج في المستوى 3 إلى حد كبير تحت سيطرة الإدارة. وتخضع النتائج الإنمائية في المستوى 2 لمجموعة من المخاطر والافتراضات، والمساءلة المشتركة مع الدول الأعضاء المقترضة والشركاء الآخرين. أما التقدم في مواجهة التحديات العالمية في المستوى 1 فهو طموح مشترك لجميع الدول الأعضاء.

14- والمستوى 3، حيث يتمتع الصندوق بأعلى سيطرة وتأثير، هو أيضا المجال الذي يمكن أن يخضع الصندوق فيه لأكبر قدر من المساءلة عن الأداء. وهو يشمل مسائل مثل جودة التصميم، وجودة الإشراف ودعم التنفيذ، والاستباقية وأداء البرامج القطرية (بما في ذلك الأنشطة غير الإقراضية). ويسلط تقرير إنجاز التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، واستعراض منتصف المدة للتجديد الثالث عشر للموارد وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2025 الضوء على أن الأداء قوي في المستوى 3 ويشهد تحسنا.

15- وفيما يعمل الصندوق مع الشركاء (بما في ذلك المقترضون)، يبدأ تشارك المساءلة والسيطرة والتأثير – في المستوى 2 بصورة أساسية: النتائج الإنمائية. ويرجع ذلك إلى أن المشروعات مصممة بالتعاون مع

الحكومات وتنفيذها الحكومات (في حالة الاستثمارات السيادية)، والقطاع الخاص (في حالة العمليات غير السيادية، والتي لم تُدرج سابقاً في التقارير عن نتائج إطار إدارة النتائج). وفي حين أنه يمكن تقييم أداء الصندوق من خلال المؤشرات في المستوى 3، فإن التحسينات في النتائج ومؤشرات الأثر ليست نتيجة مباشرة لدعم الصندوق فقط، بل تتأثر بمجموعة من العوامل الأخرى التي تشمل أداء المقترضين.

الشكل 1

إطار إدارة النتائج ونظرية التغيير



16- **ويعكس مسار النتائج أيضا نظرية التغيير التنظيمية للصندوق.** ويؤدي الأداء التشغيلي والتنظيمي والمالي القوي (المستوى 3) إلى نتائج إنمائية تُعزى مباشرة إلى العمليات الممولة من الصندوق (المستوى 2) والتي تساهم في التصدي للتحديات الإنمائية على المستويات القطرية والإقليمية والعالمية (المستوى 1). وعلى سبيل المثال، من المتوقع أن يؤدي تصميم مشروع عالي الجودة ضمن دورة تجديد الموارد (المستوى 3) إلى تحقيق نتائج قوية يجري الإبلاغ عنها على المستوى 2. ويجري الإبلاغ عن الحاصلات والمخرجات على مستوى المشروع للحفاظ الجارية، بوصفها مؤشرا على تقييمات التنمية والأثر اللذين سيتحققان بعد إغلاق المشروع (خلال دورة مستقبلية لتجديد الموارد). ويعطي الأداء على مستوى المستوى 3 ثقة بأن الصندوق يسير في الاتجاه الصحيح في الوقت الحاضر. ويشير أداء المستوى 2 إلى النتائج المرتبطة بتحسينات الأداء هذه بمرور الوقت. ويؤثر هذا الفارق الزمني في أنواع المؤشرات المدرجة في كل دورة، وموقعها في إطار إدارة النتائج. وتنعكس الأولويات الجديدة بشكل أفضل في المستوى 3، حيث يمكن رصدها أثناء تصميم المشروع والإشراف عليه. وعلى المدى الطويل، سيولد إدراج هذه الأولويات في التصميم والإشراف نتائج وأثرا قابلة للقياس يمكن رصدها بعد ذلك في المستوى 2، مما يوفر حلقة تعقيبات، بما يضمن أن إجراءات المستوى 3 تقود الأثر والنتائج المتوقعة في المستوى 2.

باء- المبادئ التي تستند إليها التعديلات المقترحة إدخالها على إطار إدارة النتائج

17- تقترح هذه الورقة إدخال تعديلات على إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، استنادا إلى التحسينات التي أجريت في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، والدروس المستفادة من تقييمات الأثر

في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، وتعقيبات الدول الأعضاء على ورقة الاتجاهات الاستراتيجية للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. وقد جرى اقتراح المبادئ التوجيهية التالية:

(أ) **التبسيط والتحديد الاستراتيجي للأولويات.** بينما ينبغي أن يعكس إطار إدارة النتائج الأولويات المختلفة لكل فترة تجديد للموارد، فإن الأمر يتطلب أيضا بعض الاستمرارية بين عمليات تجديد الموارد. ويؤدي ذلك إلى خطر إثقال كاهل إطار إدارة النتائج، حيث يُحتفظ بالمؤشرات القديمة من أجل الاستمرارية وتُضاف مؤشرات جديدة بشأن الأولويات الناشئة. ولتجنب ذلك، لا بد من تحديد استراتيجي لأولويات المؤشرات في كل فترة تجديد للموارد. ويُقترح عدد محدود من المؤشرات الجديدة لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق لتعكس أولويات التجديد الرابع عشر للموارد، في حين يُقترح إزالة عدد من المؤشرات الحالية بهدف الحد من الطول والتعقيد الإجماليين لإطار إدارة النتائج. ولا يُقترح إزالة المؤشرات إلا عندما: (1) تكون هناك بيانات واضحة عن تحقيق الهدف بالكامل؛ (2) يكون هناك مجال محدود لزيادة الأهداف؛ (3) يُبلغ بالفعل عن المعلومات من خلال آليات أكثر ملاءمة؛ (4) يكون إدراج هذه المسألة بشكل أكثر ملاءمة في مصفوفة الالتزامات؛ أو (5) يمكن استبدال المؤشر بمؤشر أكثر صلة. وستجري أيضا إعادة موازنة إطار إدارة النتائج نحو تنفيذ العمليات، بما يتماشى مع إصلاحات الصندوق الأخيرة وتوصيات التقييم المؤسسي للأداء المؤسسي والتشغيلي في إطار التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق. ويمكن تحقيق ذلك من خلال تقليل عدد المؤشرات في المستوى 3 والتركيز بشكل أكبر على تحقيق الحصائل الإنمائية وتعزيز الإبلاغ عن النتائج والأثر بشأن المواضيع ذات الأولوية في المستوى 2.

(ب) **التعلم والتحسين المنهجي.** الصندوق منظمة تعليمية، وخلال كل دورة تجديد للموارد، يُستفاد من الدروس من خلال عمليات تقييم الأثر، ورصد المشروعات وتقييمها. وهذا يوفر فرصا لتحسين الإبلاغ المؤسسي في الصندوق. وفيما يتعلق بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، اقترحت الإدارة تحسين العديد من المؤشرات لتعكس الدروس المستفادة خلال التجديدين الثاني عشر والثالث عشر لموارد الصندوق. وتستكشف الإدارة أيضا سبل الاستفادة من النتائج والأثر الواردة في تقارير إنجاز المشروعات للإبلاغ في إطار إدارة النتائج. وتُستخدم تقارير إنجاز المشروعات حاليا فقط كمصدر لتصنيفات الحصائل الإنمائية في إطار إدارة النتائج – وليس للإبلاغ عن النتائج. ويجري الإبلاغ عن الأثر استنادا إلى تقييمات الأثر التي يقودها الصندوق، كما يجري الإبلاغ عن مخرجات المشروعات وحصائلها استنادا إلى المشروعات الجارية. وهذا يعني أن النتائج المبلغ عنها عند الإنجاز لا تنعكس حاليا في إطار إدارة النتائج.

(ج) **المواءمة مع أفضل الممارسات في المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية الأخرى.** يعمل الصندوق بشكل وثيق مع المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف والمؤسسات المالية الدولية النظيرة، ويشارك في الفريق العامل التابع للمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف المعني بالإدارة من أجل النتائج الإنمائية والأفرقة العاملة ذات الصلة بوظائف محددة. ويُقترح إدخال عدة تعديلات على إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق لتبني أفضل الممارسات في المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى والنهج المنسقة للمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف. وعلى سبيل المثال، يُقترح استخدام إطار إدارة النتائج للإبلاغ عن التعبئة الخاصة المباشرة وغير المباشرة، واستخدام التقييم المستقل كمصدر لتصنيفات إنجاز المشروعات.

جيم- التعديلات المقترحة إدخالها على إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق بحسب المستوى

- 18- يعرض القسم التالي تفاصيل عن التغييرات المقترحة إدخالها على إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق لينظر فيها أعضاء هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.
- 19- **المستوى 1: السياق العالمي.** يهدف المستوى 1 إلى عكس التحديات الرئيسية على المستويين العالمي والقطري المتعلقة بمهمة الصندوق، والتي تهدف عمليات الصندوق ونتائجه الإنمائية إلى معالجتها. وبالنسبة إلى التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، يُقترح أن يبقى هذا المستوى إلى حد كبير كما هو في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ومع ذلك، يُقترح إزالة مؤشر واحد لسوء التغذية لدى الأطفال مع الحفاظ على المؤشر الأوسع لانعدام الأمن الغذائي الذي يرتبط بشكل أوضح بالأثر المبلغ عنه في المستوى 2. وعلاوة على ذلك، ينبغي تحديث مؤشر الفقر العالمي ليعكس خط الفقر الدولي الحالي البالغ 3 دولارات أمريكية في اليوم. وستبقى مصادر البيانات من دون تغيير.

الجدول 1

موجز التغييرات المقترحة في المستوى 1

نوع التغيير	المؤشر	الأساس المنطقي
مقترح لتعديل المؤشر الحالي	نسبة السكان الذين يعيشون دون الخط الدولي للفقر البالغ 3 دولارات أمريكية في اليوم	عكس إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق خط الفقر السابق البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم. وفيما يتعلق بالتجديد الرابع عشر للموارد، ينبغي تحديثه نظرا إلى أن الخط الدولي للفقر رُفع إلى 3 دولارات أمريكية في اليوم عام 2025.
مؤشر مقترح إزالته من إطار إدارة النتائج	معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون الخامسة من العمر	يُقترح إزالته نظرا إلى وجود مؤشر بالفعل حول الانتشار العام للأمن الغذائي. وليس للصندوق مهمة محددة لمعالجة سوء التغذية لدى الأطفال ولا يوجد مؤشر مماثل لسوء التغذية لدى الأطفال في المستويين 2 أو 3.

- 20- **المستوى 2: النتائج الإنمائية.** يُقترح الاحتفاظ بالهيكل الحالي للمستوى 2، مقسما إلى ثلاثة أقسام فرعية: 2-1 الأثر؛ و2-2 تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز؛ و2-3 الحصائل والمخرجات على مستوى المشروعات:

(أ) 2-1 الأثر. يُقترح الحفاظ على المؤشرات بشأن الحراك الاقتصادي، والإنتاج، والوصول إلى الأسواق، والقدرة على الصمود، والأمن الغذائي وتمكين المرأة، مع إدخال تعديلات طفيفة على المنهجيات من أجل: (1) تحسين قياس الدخل الزراعي وغير الزراعي، والإنتاج والوصول إلى الأسواق؛ (2) الاستفادة من البيانات الجغرافية المكانية وتبسيط عمليات جمع البيانات. واستنادا إلى الدروس المستفادة في التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق، وتحليل حافظة الصندوق، يُقترح تحديث مؤشر التغذية للتركيز على قياس تحسن حصول المجموعات المستهدفة من الصندوق على الأغذية المغذية على مستويي الأسواق والأسر المعيشية – وليس فقط التحولات في النمط الغذائي. وينبغي أن يتيح ذلك قياس الآثار المرتبطة بالتغذية لمجموعة أوسع من استثمارات مشروعات الصندوق – بما فيها الاستثمارات المرتبطة بسلاسل القيمة – على نطاق المجتمعات المحلية المستهدفة. وبظل مؤشر التغذية القائم على الاستهلاك "الحد الأدنى للتنوع الغذائي للنساء" مؤشرا رئيسيا في الأطر المنطقية لمشروعات الصندوق وسيستمر الإبلاغ عنه في المستوى 2-3 (انظر أدناه). وتوفّر الأهداف الإرشادية لمؤشرات الأثر إلى جانب السيناريوهات المالية. وفي حين يجري التعبير عن أهداف أثر إطار إدارة

النتائج بملايين الأشخاص (النطاق) وليس متوسط الأثر (العمق)، فإن تقييمات الأثر التي تجرى في التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق ستستمر في استكشاف نطاق الأثر وعمقه على حد سواء، كما حدث في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق. ويعتبران كلاهما فائقي الأهمية للفعالية الإنمائية وخطة التعلم في الصندوق. وخلال التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، ستستكشف الإدارة أيضا سبل الاستفادة من الإبلاغ عن الأثر في تقارير إنجاز المشروعات في المستوى 1-2، لا سيما لاستقراء نتائج تقييمات الأثر على نطاق حافظة الصندوق.

(ب) **2-2 تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز.** بالنسبة إلى التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، يُقترح أن يستخدم الإبلاغ عن تصنيفات الحصائل الإنمائية عند الإنجاز تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات، بدلا من تصنيفات الإدارة من تقارير إنجاز المشروعات. ويتواءم هذا النهج مع أفضل الممارسات في المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى. وتعد تصنيفات مكتب التقييم المستقل أدنى في المتوسط من تصنيفات الإدارة، كما هو معترف به بانتظام في تحليل التباين الوارد في التقرير السنوي عن التقييم المستقل في الصندوق. وتواصل الإدارة ومكتب التقييم المستقل العمل معا للحد من هذا التباين، على سبيل المثال من خلال دليل التقييم المشترك للصندوق الذي يغطي كلا من التقييم المستقل والتقييم الذاتي. ولضمان بقاء الأهداف طموحة ولكن قابلة للتحقيق، قد يكون من الضروري تقليل الأهداف على مؤشرات معينة إذا ما جرى استخدام تصنيفات مكتب التقييم المستقل، ولا سيما في المجالات التي يكون فيها هذا التباين أكبر. وتشمل هذه المجالات الكفاءة، والاستدامة والمساواة بين الجنسين. ومن الممكن الحفاظ على أهداف توسيع النطاق، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، وأداء الحكومة والصندوق عند مستوياتها الحالية. ولتعزيز شمول الإبلاغ عن مؤشرات التقييم الموحدة وزيادة قابلية المقارنة مع المنظمات الأخرى، يقترح أيضا إعادة إدراج عمليات الإبلاغ عن الملاءمة والفعالية. ولم تُدرج في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق، ولكن جرى تصنيفها ورصدها بالفعل في تقارير إنجاز المشروعات وعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات. ونظرا إلى أن مكتب التقييم المستقل لا ينشر البيانات بشكل منهجي إلا عن حصة المشروعات المصنفة 4 وما فوق، فإنه ينبغي وقف الإبلاغ الإضافي عن المشروعات المصنفة 5 وما فوق فيما يتعلق بالمساواة بين الجنسين في التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. ومع ذلك، ونظرا إلى المصداقية العالية لتصنيفات مكتب التقييم المستقل، يمكن اعتبار التصنيف 4 وما فوق مؤشرا مرجعيا ملائما يتماشى مع المنظمات النظيرة. وعلى المستوى الداخلي، ستواصل الإدارة رصد حصة المشروعات التي حصلت على تصنيف 5 وما فوق من قبل الإدارة والدفع نحو الحصول على تصنيفات طموحة.

(ج) **3-2 الحصائل والنواتج على مستوى المشروعات.** يجري الإبلاغ عن النتائج الواردة في هذا القسم من إطار إدارة النتائج بناء على البيانات المستمدة من نظم الرصد والتقييم للمشروعات الجارية المدعومة من الصندوق. وتبرز هذه المؤشرات بوضوح كبير نتائج المشروعات الممولة من الصندوق في المجالات ذات الأولوية. وتبين هذه المؤشرات كيفية تطور تركيز حافظة الصندوق وتوفير إشارات عن الأثر الذي سيبلغ عنه في فترات تجديد الموارد المستقبلية. ومن شأن التغييرات المقترحة، والمفصلة في الجدول أدناه، أن: (1) تعزز الإبلاغ عن مشاركة القطاع الخاص، والعمالة واستثمارات سلاسل القيمة في الحافظة السيادية؛ (2) تحسن الإبلاغ عن الأنشطة المتعلقة بالتنوع البيولوجي بما يتماشى مع استراتيجية المناخ، والبيئة والتنوع البيولوجي في الصندوق؛ (3) تحسن الإبلاغ عن حصائل التغذية على مستوى المشروعات. وتستكشف الإدارة أيضا جدوى إدماج نتائج العمليات غير السيادية في عمليات الإبلاغ في التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، في إطار الجهود الرامية إلى رصد برنامج العمل الكامل ونتائج البرامج القطرية المتكاملة للصندوق.

الجدول 2
موجز التغييرات في المستوى 2

التغيير/الأساس المنطقي	المؤشر	نوع التغيير
		المستوى 1-2 الأثر
يجري بالفعل رصد تغييرات الأنماط الغذائية من خلال الإبلاغ عن الحد الأدنى للتنوع الغذائي للنساء على مستوى المشروعات. ومن أجل رصد الأثار الأوسع نطاقا لعمل الصندوق فيما يتعلق بالتغذية على مستوى الحافظة والحد من التداخلات مع عمليات الإبلاغ عن الحصائل على مستوى المشروعات، يُقترح تعديل مؤشر الأثر هذا لقياس التحسن في الحصول على الأغذية المغذية. ومن شأن ذلك أن يرصد المزيد من آثار عمل الصندوق، لا سيما على مستوى سلاسل القيمة، وأن يكمل الإبلاغ عن الحد الأدنى للتنوع الغذائي للنساء في المستوى 2-3.	عدد الأشخاص الذين تحسن حصولهم على الأغذية المغذية (بالملايين)	التعديل المقترح لمؤشر قائم
		المستوى 2-2 تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز
في إطار التحول المقترح نحو استخدام تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات، يُقترح إعادة إدراج الإبلاغ في إطار إدارة النتائج عن مؤشري التقييم العالمي القياسي "الملاءمة" و"الفعالية". ومن شأن ذلك أيضا تحسين قابلية المقارنة بين الصندوق والمنظمات الأخرى.	الملاءمة (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المنوية)	مقترح لمؤشر جديد لإطار إدارة النتائج
انظر أعلاه	الفعالية (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المنوية)	مقترح لمؤشر جديد لإطار إدارة النتائج
يُقترح تغيير مصدر البيانات إلى تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات بما يتماشى مع أفضل الممارسات في المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى.	استناد جميع مؤشرات تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات إلى تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	التعديل المقترح لمؤشر قائم
		المستوى 3-2 الحصائل والمخرجات على مستوى المشروعات
هذا مؤشر رئيسي قائم لتتبع الاستثمارات المرتبطة بسلاسل القيمة والذي تستخدمه المشروعات بالفعل. ويمكن إضافته إلى إطار إدارة النتائج لإبراز هذا العمل بشكل أكبر بما يتماشى مع أولويات التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.	مرافق الأسواق، والتجهيز والتخزين المبنية أو المعاد تأهيلها (عدد)	مقترح لمؤشر جديد لإطار إدارة النتائج
المؤشر الرئيسي للحصائل القائم "المشروعات الريفية التي تحصل على خدمات تنمية الأعمال" قيد الاستخدام بالفعل من قبل المشروعات. ويمكن إضافته إلى إطار إدارة النتائج وتوسيعه ليشمل	المشروعات الريفية التي تحصل على الخدمات	مقترح لمؤشر جديد لإطار إدارة النتائج

نوع التغيير	المؤشر	التغيير/الأساس المنطقي
		الخدمات المالية وغير المالية. وبعد المناقشة الداخلية، سيُقدم تعريف أكثر تفصيلاً إذا أيدت الدول الأعضاء المقترح.
مقترح لتعديل مؤشر قائم	الأشخاص الذين تلقوا الدعم لتحسين فرص عملهم (بالملايين)	توسيع المؤشر الرئيسي للحصول القائم "1-2-1 - الأشخاص المدربون على الأنشطة أو إدارة الأعمال المدرة للدخل" ليشمل مجموعة أوسع من الأنشطة الرامية إلى دعم عمالة المجموعات المستهدفة من الصندوق. ومن شأن ذلك أن يتيح رصدًا أكثر شمولاً لهذه التدخلات. وسيوضع تصنيف محدد للأنشطة.
مقترح لتعديل مؤشر قائم	الأشخاص الذين حصلوا على فرص عمل جديدة	تعديل المؤشر الرئيسي للحصول القائم "1-2-2 - المستفيدون الذين يحصلون على وظائف/فرص عمل جديدة" تعديلاً طفيفاً للتركيز على فرص العمل. وتُفترض الإدارة أيضاً استكشاف توسيع نطاق هذا المؤشر ليشمل الأشخاص الذين تحسنت فرص عملهم بالإضافة إلى من حصلوا على فرص عمل جديدة، بما يتماشى مع الممارسات الناشئة في المؤسسات المالية الدولية الأخرى.
مقترح لتعديل مؤشر قائم	الأسر المعيشية التي اعتمدت تكنولوجيا وممارسات مستدامة بيئياً، ومراعية للتنوع البيولوجي وقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية (بالملايين)	توسيع تعريف المؤشر ليشمل التكنولوجيات والممارسات اللازمة للاستخدام المستدام للتنوع البيولوجي أو حفظه أو استعادته، مما يحسن الاتساق في عمليات الإبلاغ المالي في المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى.
مقترح لتعديل مؤشر قائم	الأراضي التي أخضعت للإدارة المستدامة للموارد والقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية (ملايين الهكتارات)	توسيع تعريف المؤشرات لإدماج التنوع البيولوجي وتحسين الاتساق في عمليات الإبلاغ المالي في المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف الأخرى.
مقترح لتعديل مؤشر قائم	النساء اللواتي يبلغن عن الحد الأدنى لتنوع النمط الغذائي	اقترح التعديل من "النسبة المئوية للنساء اللواتي يبلغن عن الحد الأدنى لتنوع النمط الغذائي" إلى "النساء اللواتي يبلغن عن تحقيق الحد الأدنى للتنوع الغذائي" (عدد النساء بدلاً من النسبة المئوية) لتحسين توصيل النتائج.

21- **المستوى 3: أداء العمليات وأداء المنظمة والأداء المالي.** ينقسم المستوى 3 إلى خمسة أقسام فرعية: التصميم من أجل تحقيق الأثر؛ والإدارة الاستباقية للحفاظ؛ وأداء البرامج القطرية؛ وتجميع التمويل وتعبئته؛ والكفاءة المؤسسية. ويهدف التبسيط والتحديد الاستراتيجي للأولويات المقترحة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق إلى إعادة موازنة إطار إدارة النتائج بما يتماشى مع إصلاحات الصندوق الأخيرة وتوصيات التقييم المؤسسي للأداء المؤسسي والتشغيلي في إطار التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق. ولتحفيز التركيز بشكل أكبر على النتائج والأثر في المستوى 2، يُفترض تقليل عدد المؤشرات في المستوى 3. وأدرج بعض مؤشرات المستوى 3 بشأن الأداء المالي للصندوق بشكل أكثر ملابسة في الإبلاغ المالي المخصص بدلاً من إطار إدارة النتائج (على سبيل المثال، رأس المال القابل للتخصيص). ويعكس البعض الآخر المبادرات التي أنجزت إلى حد كبير (على سبيل المثال، اللامركزية والكشف عن تقارير إنجاز المشروعات). وترد قائمة المؤشرات المقترحة إزالتها من إطار إدارة النتائج، إلى جانب الأساس المنطقي،

بشكل مفصل في الجدول 4. ويُقترح أيضا إدراج عدد محدود من المؤشرات الجديدة في المستوى 3. ويستبدل المؤشر الأول مؤشرات والتزامات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق بشأن مواضيع الإدماج الاجتماعي عند التصميم بمؤشر إطار إدارة النتائج بشأن إدراجها في الحافظة الجارية. وسيُصنف المؤشر بحسب الموضوع، مما يبرز مدى تعميمه على نطاق الحافظة. وينبغي تحديث مؤشر نسبة زيادة التمويل بالديون للعمليات غير السيادية في الصندوق ليتواءم مع المنهجية المنسقة للمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف للإبلاغ عن تعبئة الاستثمارات الخاصة. ويعكس المؤشر الثاني الإبلاغ عن المبادرة الدولية للشفافية في المعونة في الصندوق، والذي يحل محل المؤشر القائم بشأن الكشف عن تقارير إنجاز المشروعات.

الجدول 3

موجز التغييرات في المستوى 3

المؤشر	التغيير المقترح والأساس المنطقي
المؤشرات الجديدة المقترحة	مؤشر جديد لإطار إدارة النتائج بشأن الإدماج الاجتماعي يتواءم مع التزامات التجديدين الثاني عشر والثالث عشر لموارد الصندوق بشأن مواضيع الإدماج الاجتماعي ليحل محل المؤشر الحالي. ويقدم المؤشر الجديد صورة أكثر اكتمالا لكيفية إدماج مواضيع الإدماج الاجتماعي عبر الحافظة – وليس فقط عند التصميم.
التعديلات المقترحة إدخالها على المؤشرات الحالية	شمول بيانات الصندوق التي تُكشف امتثالا للمبادرة الدولية للشفافية في المعونة (النسبة المئوية)
المؤشرات المقترحة إلغاؤها	استبدال المؤشر الخاص بحصة تقارير إنجاز المشروعات التي جرى الكشف عنها. وجرى إدراج كل من مؤشر الكشف الخاص بالمبادرة الدولية للشفافية في المعونة ومؤشر الكشف عن تقارير إنجاز المشروعات في إطار إدارة النتائج لفتريّ التجديدين الحادي عشر والثاني عشر لموارد الصندوق. وبالنسبة إلى التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، يُقترح الاكتفاء بإدراج مؤشر المبادرة الدولية للشفافية في المعونة بالنظر إلى أنه يقدم مؤشرا أقوى للشفافية.
المؤشرات المقترحة إلغاؤها	تعديل مؤشر التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق "تأثير زيادة التمويل بالديون للاستثمارات غير السيادية في الصندوق" ليتواءم مع منهجية المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف لتعبئة استثمارات القطاع الخاص. ¹
المؤشرات المقترحة إلغاؤها	القدرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف (النسبة المئوية)
المؤشرات المقترحة إلغاؤها	المشروعات المصممة لتحقيق نتائج تحويلية في المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة
المؤشرات المقترحة إلغاؤها	ملاءمة نهج الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية (درجة التصنيف 4 أو أعلى/درجة التصنيف 5 أو أعلى)
المؤشرات المقترحة إلغاؤها	بالنظر إلى أن فحص المخاطر المناخية مطبق بالفعل على 100 في المائة من الحافظة ويُرصد أيضا تركيز الحافظة على المناخ باستخدام مؤشر التمويل المناخي كحصة من برنامج القروض والمنح، يُقترح إزالة هذا المؤشر.
المؤشرات المقترحة إلغاؤها	استبدال هذا المؤشر بمؤشر محدث للإدماج الاجتماعي يقدم صورة كاملة عن كيفية إدماج تمكين المرأة في حافظة الصندوق الشاملة – وليس فقط عند التصميم.
المؤشرات المقترحة إلغاؤها	بالنظر إلى أن 100 في المائة حقق تصنيف 4 وما فوق في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، ويتعين على جميع المشروعات تحقيق ذلك للحصول على الموافقة، فإن القيمة

¹ دليل مرجعي عن تعبئة الاستثمارات الخاصة للمصارف الإنمائية المتعددة الأطراف.

المؤشر	التغيير المقترح والأساس المنطقي
	التي يحققها إدراج هذا المؤشر في إطار إدارة النتائج محدودة. وتُرصَد أيضاً مشاركة المجموعات المستهدفة أثناء التنفيذ من خلال مؤشر إدارة الحافظة "جودة مشاركة المجموعات المستهدفة من المشروع والتعقيبات منها". كما يوفر التتبع الجديد لمواضيع الإدماج الاجتماعي على مستوى الحافظة أيضاً إبراز هذه المسألة.
الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي (حصّة المشروعات التي تلبّي المتطلبات [إنجاح])	بالنظر إلى أن هذا شرط أساسي لـ 100 في المائة من المشروعات، فإن القيمة التي يحققها إدراجها في إطار إدارة النتائج محدودة.
تصنيف إدارة المعرفة في تقارير إنجاز برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية	الحفاظ على مؤشر المشاركة في السياسات القائم باعتباره مجالاً ذا أولوية عالية، ويرتبط ارتباطاً وثيقاً بإدارة المعرفة. وبالتالي، يُقترح إزالة هذا المؤشر لتبسيط إطار إدارة النتائج.
رأس المال القابل للتخصيص	يُبلّغ عن هذا المؤشر في عمليات الإبلاغ المالي في الصندوق، وبالتالي فهو تكرر في إطار إدارة النتائج. ²
نسبة الدين إلى حقوق المساهمين	ألغيت حد نسبة زيادة التمويل بالديون من سياسة كفاية رأس المال في الصندوق. ولا يزال اتجاه نسبة زيادة التمويل بالديون يُبلّغ عنه إلى المجلس التنفيذي للصندوق. ³ وعلى غرار نسبة رأس المال القابل للتخصيص، فإن نسبة زيادة التمويل بالديون مكررة في إطار إدارة النتائج.
فعالية اللامركزية	بالنظر إلى أن عملية اللامركزية اكتملت، أصبح الإبلاغ عن هذا المؤشر الآن غير ضروري. ويُحتفظ بالمؤشر العام لمشاركة الموظفين كمؤشر منفصل.
	بالنظر إلى أن الكشف عن تقارير إنجاز المشروعات أصبح الآن ممارسة معتادة واستُبدل بمؤشر حول شمول بيانات الصندوق التي تُكشف امتثالاً للمبادرة الدولية للشفافية في المعونة، يُقترح إزالة هذا المؤشر. ويتضمن إبلاغ الصندوق للمبادرة الدولية للشفافية في المعونة تقارير إنجاز المشروعات ومجموعة من البيانات الأخرى حول عمليات الصندوق وتمويله ونتائجه.

رابعاً- الرصد والإبلاغ

22- سيستمر الإبلاغ عن التقدم والنتائج في إطار التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق في المقام الأول من خلال تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق، الذي لا يزال يشكل الأداة المؤسسية الرئيسية للمساءلة أمام المجلس التنفيذي والدول الأعضاء. وسيكون تقرير الفعالية الإنمائية الصادر في نهاية دورة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق أيضاً بمثابة تقرير إنجاز تجديد الموارد وسيشمل الإبلاغ عن التزامات التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق. ولن تقتصر هذه التقارير على توثيق النتائج فحسب، بل ستعزز أيضاً حلقات التعقيبات من خلال الاستناد إلى الأدلة المستمدة من الإشراف وعمليات استعراض الحافظة وتقارير الإنجاز للاسترشاد بها في تصحيح المسار ومعالجة المعوقات أثناء التنفيذ. وبالإضافة إلى ذلك، سيحافظ الصندوق على الممارسة المعمول بها المتمثلة في إجراء استعراض منتصف المدة للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق خلال عملية

² على سبيل المثال، وثيقة الموارد المتاحة لعقد الالتزامات، ووثيقة إدارة الأصول والخصوم، وتقرير كفاية رأس المال.

³ على سبيل المثال، في القوائم المالية للصندوق ووثيقة الموارد المتاحة لعقد الالتزامات المقدمة إلى المجلس التنفيذي للاستعراض والموافقة.

مشاورات التجديد الخامس عشر لموارد الصندوق لدعم التقييم والحوار مع الدول الأعضاء وأي تعديلات ضرورية.

23- ويُستكمل تقرير الفعالية الإنمائية بآليات إبلاغ أخرى في الصندوق. وفي حين يتناول تقرير الفعالية الإنمائية تحديدا إطار إدارة النتائج والأداء المرتبط به، تُقدّم معلومات أكثر تفصيلا عن مجالات مختارة من خلال تقارير قائمة بذاتها وموضوعية أخرى، بما في ذلك التقرير المتعلق بالشؤون الأخلاقية وتقارير المنح وتقارير الصندوق المالية والمتعلقة بالمخاطر.

24- وسيواصل الصندوق تعزيز شفافية تقاريره عن النتائج وسهولة الوصول إليها. وفي إطار التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق، ستظل لوحة المتابعة الخاصة بإطار إدارة النتائج متاحة لعموم الجمهور، ما يتيح للمجلس التنفيذي وأصحاب المصلحة الآخرين تتبع الأداء مقارنة بمؤشرات إطار إدارة النتائج في أي وقت. وتمشيا مع التزامه بالشفافية، سيعمل الصندوق أيضا على تحسين الشمول في إبلاغه إلى المبادرة الدولية للشفافية في المعونة وعلى توسيع إتاحة البيانات المتعلقة بعملياته للجمهور، وفقا لسياساته الخاصة بالكشف عن البيانات وحوكمتها.

خامسا- خاتمة

25- صُمم نهج التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق بشأن الالتزامات السياساتية والإجراءات القابلة للرصد وإطار إدارة النتائج لتعزيز المصداقية والتركيز والمساءلة، مع الحفاظ على المرونة التي تتيح للدول الأعضاء توجيه مسار تجديد الموارد. ومن خلال التمييز الواضح بين الأولويات المؤسسية الجديدة وإجراءات التنفيذ والتتبع المستمر للأداء، يدعم الإطار فعالية التنفيذ وشفافية الإبلاغ طوال دورة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق.

موجز لآخر أطر إدارة النتائج في الصندوق

تجديد الموارد	التجديد الثامن لموارد الصندوق	التجديد التاسع لموارد الصندوق	التجديد العاشر لموارد الصندوق	التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق	التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	التجديد الرابع لموارد الصندوق
عدد المستويات	4	5	5	3	3	3	3
عدد المؤشرات	53	70	58	79	66	59	55
ملاحظات	<p>المستوى 1: التقدم القطري/العالمي في تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية</p> <p>المستوى 2: الحصائل الإنمائية</p> <p>المستوى 3: الفعالية التشغيلية</p> <p>المستوى 4: الفعالية التنظيمية</p>		<p>المستوى 1: نواتج الحد من الفقر، وتحقيق الأمن الغذائي، والاستثمار الزراعي العالمي</p> <p>المستوى 2: الحصائل والأثر على المستوى القطري</p> <p>المستوى 3: المخرجات على المستوى القطري</p> <p>المستوى 4: الفعالية التشغيلية للبرامج والمشروعات القطرية</p> <p>المستوى 5: الكفاءة والفعالية المؤسسيان للصندوق</p>		<p>المستوى 1: السياق العالمي</p> <p>المستوى 2: النتائج الإنمائية</p> <p>المستوى 3: أداء العمليات وأداء المنظمة والأداء المالي</p>		

إطار إدارة النتائج المقترح لفترة التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق

المستوى الأول – السياق العالمي

الرمز	المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	آخر حالة
1-1	هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر			
معدل	نسبة السكان الذين يعيشون دون الخط الدولي للفقر البالغ 3 دولارات أمريكية في اليوم	1-1-1	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	9.9% (2025)
1-1-1				
2-1	هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع			
1-2-1	معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي	2-1-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	28% (2024)
2-2-1	إنتاجية صغار منتجي الأغذية	1-3-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	-
3-2-1	متوسط دخل صغار منتجي الأغذية	2-3-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	-
4-2-1	إنفاق الحكومة على الزراعة (مؤشر)	1-أ-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	0.43 (2023)

المستوى الثاني – النتائج الإنمائية

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (خط الأساس للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق)	المستوى المستهدف المقترح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	المستوى المستهدف المقترح في التجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
2-1	الأثر					
1-1-2	عدد الأشخاص الذين يشهدون حراكا اقتصاديا إيجابيا (بالملايين)	2-1 و 3-2	تقييم الأثر وتقارير إنجاز المشروعات	متوسط الأثر %34	ملايين الأشخاص 49	ملايين الأشخاص 101
						يحدد لاحقا

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	نتائج التجديد الثاني عشر لمراد الصندوق (خط الأساس للتجديد الرابع عشر لمراد الصندوق)	المستوى المستهدف المقترح في التجديد الثالث عشر لمراد الصندوق	المستوى المستهدف المقترح في التجديد الرابع عشر لمراد الصندوق
2-1	الأثر			متوسط الأثر	ملايين الأشخاص	ملايين الأشخاص
2-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم (بالملايين)	2-3-2	تقييم الأثر وتقارير إنجاز المشروعات	35%	39	82
3-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق (بالملايين)	3-2	تقييم الأثر وتقارير إنجاز المشروعات	34%	40	84
4-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت قدرتهم على الصمود (بالملايين)	5-1	تقييم الأثر وتقارير إنجاز المشروعات	5%	10	50
5-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن أمنهم الغذائي (بالملايين)	2-1-2	تقييم الأثر وتقارير إنجاز المشروعات	لا ينطبق	لا ينطبق	66
معدل	عدد الأشخاص الذين تحسن حصولهم على الأغذية المغذية (بالملايين)	1-2	تقييم الأثر وتقارير إنجاز المشروعات	1%	0.039	5
7-1-2	عدد الأشخاص في الأسر المعيشية التي تحسن فيها تمكين المرأة (بالملايين)	5.6	تقييم الأثر وتقارير إنجاز المشروعات	لا ينطبق	لا ينطبق	61

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	هدف التجديد	التجديد الثاني	التجديد الثاني عشر	هدف التجديد الثالث	الهدف المقترح للتجديد الرابع
2-2	تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز			هدف التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق)	عشر لموارد الصندوق فعلياً (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2024-2022)	عشر لموارد الصندوق فعلياً (تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات للفترة 2023-2021)	عشر لموارد الصندوق فعلياً (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق)	عشر لموارد الصندوق
جديد 1-2-2	الملاءمة (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المنوية)	لا ينطبق	تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	جديد 91	91	جديد 91	جديد	يحدد لاحقاً
جديد 2-2-2	الفعالية (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المنوية)	لا ينطبق	تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	جديد 83	74	جديد	جديد	يحدد لاحقاً
3-2-2	الكفاءة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المنوية)	لا ينطبق	تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	80	73	80	80	يحدد لاحقاً
4-2-2	استدامة الفوائد (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المنوية)	لا ينطبق	تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	85	79	63	85	يحدد لاحقاً

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	هدف التجديد	التجديد الثاني	التجديد الثاني عشر	هدف التجديد الثالث	الهدف المقترح للتجديد الرابع
5-2-2	توسيع النطاق (التعريف المنقح) (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	لا ينطبق	تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	95	عشر لموارد الصندوق الثاني عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق)	عشر لموارد الصندوق الثاني عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2024-2022)	عشر لموارد الصندوق الثالث عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2023-2021)	عشر لموارد الصندوق
6-2-2	المساواة بين الجنسين (تصنيف 4 أو أعلى) (بالنسبة المئوية)	5	تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	90	عشر لموارد الصندوق الثاني عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق)	عشر لموارد الصندوق الثاني عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2024-2022)	عشر لموارد الصندوق الثالث عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2023-2021)	عشر لموارد الصندوق
7-2-2	إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ (النسبة المئوية)	13 و 15	تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	90 (إدارة البيئة والموارد الطبيعية) 87 (التكيف مع تغير المناخ)	عشر لموارد الصندوق الثاني عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق)	عشر لموارد الصندوق الثاني عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2024-2022)	عشر لموارد الصندوق الثالث عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2023-2021)	عشر لموارد الصندوق
8-2-2	أداء الحكومة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	لا ينطبق	تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	80	عشر لموارد الصندوق الثاني عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق)	عشر لموارد الصندوق الثاني عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2024-2022)	عشر لموارد الصندوق الثالث عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2023-2021)	عشر لموارد الصندوق

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	هدف التجديد	التجديد الثاني	التجديد الثاني عشر	هدف التجديد الثالث	الهدف المقترح للتجديد الرابع
9-2-2	أداء الصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	لا ينطبق	تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات	90	عشر لموارد الصندوق الثاني عشر (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق للفترة 2024-2022)	لموارد الصندوق فعلياً (تصنيفات مكتب التقييم المستقل لعمليات التثبيت من تقارير إنجاز المشروعات للفترة 2023-2021)	عشر لموارد الصندوق فعلياً (تقارير إنجاز مشروعات الصندوق)	عشر لموارد الصندوق

الرمز	المجالات المواضيعية	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الهدف المقترح للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
3-2	النواتج والمخرجات على مستوى المشروعات						
1-3-2	نطاق الوصول	عدد الأشخاص الذين جرى الوصول إليهم من خلال الأنشطة المدعومة من المشروع (بالملايين)	1.4	مؤشرات أساسية	92.0	قيد التتبع	قيد التتبع + مصنف
2-3-2	الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج	عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج (بالملايين)	2.3	مؤشرات أساسية	2.3	قيد التتبع	قيد التتبع + مصنف
3-3-2		هكتارات الأراضي الزراعية ذات البنية التحتية المحسنة للمياه	2.3	مؤشرات أساسية	220 000	قيد التتبع	قيد التتبع

الرمز	المجالات المواضيعية	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الهدف المقترح للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
4-3-2	الوصول إلى الموارد الطبيعية	الأشخاص الذين يحصلون على وصول أكثر أماناً إلى الأراضي (بالملايين)	1.4	مؤشرات أساسية	25 300	قيد التتبع	قيد التتبع + مصنف
5-3-2	الوصول إلى الخدمات المالية الشاملة	الأشخاص الذين يحصلون على خدمات مالية (الادخار، والائتمان، والتأمين، والتحويلات المالية، وغيرها) (بالملايين)	2.3	مؤشرات أساسية	19.5	قيد التتبع	قيد التتبع + مصنف
6-3-2	منظمات المنتجين الزراعيين	عدد المنتجين الريفيين الذين يحصلون على دعم وهم أعضاء في منظمات المنتجين الريفيين (بالملايين)	2.3	مؤشرات أساسية	2.0	قيد التتبع	قيد التتبع + مصنف
7-3-2	البنية التحتية الريفية والوصول إلى الأسواق	الطرق التي أنشئت أو أعيد تأهيلها أو طوّرت (بالكيلومترات)	9.1	مؤشرات أساسية	7 300	قيد التتبع	قيد التتبع
جديد 8-3-2		مرافق الأسواق والتجهيز والتخزين المبنية أو المُعاد تأهيلها (العدد)	2.3	مؤشرات أساسية	31 687	لا ينطبق	قيد التتبع
معدل 9-3-2	المشاريع وفرص العمل الريفية المتنوعة	الأشخاص الذين تلقوا الدعم لتحسين فرص عملهم (بالملايين)	4.4	مؤشرات أساسية	3.1	قيد التتبع	قيد التتبع + مصنف
جديد 10-3-2		المشروعات الريفية التي تحصل على الخدمات	8.2	مؤشرات أساسية	249 000	لا ينطبق	قيد التتبع
معدل 11-3-2		الأشخاص الذين حصلوا على فرص عمل جديدة	8.5	مؤشرات أساسية	389 800	قيد التتبع	قيد التتبع + مصنف
معدل 12-3-2	الاستدامة البيئية وتغير المناخ	الأسر المعيشية التي اعتمدت تكنولوجيات وممارسات مستدامة بينياً، ومراعية للتنوع البيولوجي	13.1	مؤشرات أساسية	1.118	قيد التتبع	قيد التتبع

الرمز	المجالات المواضيعية	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس للتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (2024)	هدف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الهدف المقترح للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
		وقادة على الصمود في وجه الظواهر المناخية (بالملايين)					
معدل 13-3-2		الأراضي التي أخضعت للإدارة المستدامة للموارد والقادرة على الصمود في وجه الظواهر المناخية (ملايين الهكتارات)	2.4	مؤشرات أساسية	1.9	قيد التتبع	قيد التتبع
14-3-2		انبعاثات غازات الدفيئة التي يتم تجنبها و/أو احتجازها (ملايين الأطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 عاما)	13.1	مؤشرات أساسية	133.7	قيد التتبع	قيد التتبع
15-3-2	التغذية	الأشخاص المدعومون لتحسين تغذيتهم (بالملايين)	2.1	مؤشرات أساسية	3.3	قيد التتبع	قيد التتبع + مصنف
معدل 16-3-2		النساء اللواتي يبلغن عن تحقيق الحد الأدنى لتنوع النمط الغذائي	2.1	مؤشرات أساسية	52%	قيد التتبع	قيد التتبع

المستوى الثالث – أداء العمليات وأداء المنظمة وأداء تعبئة المواد

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	خط الأساس للتجديد الثاني عشر فعلي	هدف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الهدف المقترح للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
1-3	التصميم من أجل الأثر				
1-1-3		استعراضات ضمان الجودة – النسبة المئوية 4 أو أعلى	100	100	يحدد لاحقاً

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	خط الأساس التجديد الثاني عشر فعلي	هدف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الهدف المقترح للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
	التصنيف الشامل لجودة تصميم المشروعات (درجة التصنيف 4 أو أعلى/درجة التصنيف 5 أو أعلى)	استعراضات ضمان الجودة – النسبة المئوية 5 أو أعلى	لا ينطبق	25	يحدد لاحقاً
2-1-3	التمويل المناخي: برنامج القروض والمنح الذي يركز على المناخ	التحقق المؤسسي المستند إلى منهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل المناخي	49	45	يحدد لاحقاً
3-1-3	التصنيف الشامل لجودة تصميم العمليات غير السيادية (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	استعراضات ضمان الجودة	لا ينطبق	100	يحدد لاحقاً
4-1-3	جودة التوريد في المشروعات عند التصميم (حصة المشروعات التي تلبى المتطلبات)	استعراضات ضمان الجودة	لا ينطبق	50	يحدد لاحقاً
جديد 5-1-3	العمليات السيادية الجارية التي تعطي الأولوية لموضوع واحد على الأقل من مواضيع الإدماج الاجتماعي (النسبة المئوية)	التحقق المؤسسي	النسبة المئوية الإجمالية: 96 في المائة ○ الحصائل التحويلية للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة: 48 في المائة ○ مراعية للشباب: 80 في المائة ○ مراعية للتغذية: 59 في المائة ○ التركيز على الشعوب الأصلية: 11 في المائة ○ التركيز على الأشخاص ذوي الإعاقة: 5 في المائة		
2-3	الإدارة الاستباقية للحفاظ				
1-2-3	نسبة الصرف	نظام Oracle FLEXCUBE	18.8	16	يحدد لاحقاً
2-2-3	التقدم العام للتنفيذ (درجة التصنيف 4 وما فوق)	تصنيفات الإشراف في نظام إدارة النتائج التشغيلية	72	80	يحدد لاحقاً
3-2-3	مؤشر الاستباقية	التحقق المؤسسي	89	80	يحدد لاحقاً

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	خط الأساس التجديد الثاني عشر فعلي	هدف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الهدف المقترح للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
4-2-3	جودة انخراط المجموعة المستهدفة من المشروع وتعقيباتها (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الإشراف في نظام إدارة النتائج التشغيلية	97	85	يحدد لاحقاً
3-3	أداء البرامج القطرية				
1-3-3	فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف مُرضٍ إلى حد ما أو أعلى)	تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	88	80	يحدد لاحقاً
		استقصاء أصحاب المصلحة	91	90	يحدد لاحقاً
2-3-3	المشاركة في السياسات على المستوى القطري (درجة التصنيف مُرضٍ إلى حد ما أو أعلى)	تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	84	80	يحدد لاحقاً
		استقصاء أصحاب المصلحة	83	90	يحدد لاحقاً
3-3-3	الجودة الشاملة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	استعراضات ضمان الجودة	100	100	يحدد لاحقاً
4-3	تجميع التمويل وتعبئته				
1-4-3	نسبة التمويل المشترك		1: 2.34	1:1.7	يحدد لاحقاً
	نسبة التمويل المشترك (المحلي)		1: 1.42	1:0.8	يحدد لاحقاً
	نسبة التمويل المشترك (الدولي)		1: 0.92	1:0.9	يحدد لاحقاً
معدل	التعبئة الخاصة للعمليات غير السيادية في الصندوق		5.7	5	يحدد لاحقاً
	تعبئة المعاملات المباشرة ^٣				يحدد لاحقاً
	تعبئة المعاملات غير المباشرة ^٤				يحدد لاحقاً
5-3	الكفاءة المؤسسية				

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	خط الأساس التجديد الثاني عشر فعلي	هدف التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق	الهدف المقترح للتجديد الرابع عشر لموارد الصندوق
1-5-3	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق)		12.4	12.5	يحدد لاحقاً
2-5-3	النسبة المئوية للنساء في وظائف الفئة الفنية من الرتبة ف-5 وما فوقها		48.3	=>45	يحدد لاحقاً
3-5-3	مؤشر انخراط الموظفين (الاستقصاء العالمي للموظفين) مع مؤشرات محددة خاصة باستراتيجية التنوع والإنصاف والشمول في الصندوق		74	80	يحدد لاحقاً
جديد 4-5-3	شمول بيانات الصندوق التي تُكشف امتثالاً للمبادرة الدولية للشفافية في المعونة (النسبة المئوية)		86	لا ينطبق	يحدد لاحقاً

أ لا يشمل أي مشروعات موافق عليها قبل عام 2019 عندما جرى تقديم الإجراءات الخاصة بالموضوع الأول من هذه المواضيع. تجدر الإشارة إلى أن جميع مشروعات الاستثمار السيادي الممولة من الصندوق تدمج بشكل كامل قضايا المنظور الجنساني والشباب (والمناخ) عند التصميم. وتعني هذه التسميات مستوى أعلى من تحديد الأولويات بشأن هذه المواضيع التي تشمل تحليلاً أكثر تفصيلاً عند التصميم، والأنشطة المخصصة، والميزانيات وقدرات وحدات إدارة المشروعات، والإبلاغ الإضافي عن المؤشرات ذات الصلة. على سبيل المثال، يستهدف أكثر من 25 في المائة من المشروعات الشعوب الأصلية إلى حد ما، ولكن 11 في المائة فقط منها تستوفي معايير إدراجها هنا. ب التمويل من كيان خاص بشروط تجارية، بتيسير من المشاركة المباشرة والنشطة للصندوق، مما يؤدي إلى التزام مالي. ج التمويل من كيانات خاصة مرتبطة بنشاط معين، حيث يشارك الصندوق بشكل غير مباشر في تأمين التزام التمويل الخاص.