

هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثالث
عشر لموارد الصندوق
الدورة الثالثة
روما، 2-3 نوفمبر/تشرين الثاني 2023



إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

الوثيقة: IFAD/13/3/R.2/Rev.1/Add.1

بند جدول الأعمال: 3

التاريخ: 23 أكتوبر/تشرين الثاني 2023

التوزيع: عام

اللغة الأصلية: الإنكليزية

للاستعراض

مراجع مفيدة: مسودة تقرير التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق ([IFAD13/3/R.2/Rev.1](#))

الأسئلة التقنية

Leon Williams

كبير موظفي الشراكات، تجديد الموارد
شعبة الانخراط العالمي والشراكات وتعبئة الموارد
البريد الإلكتروني: l.williams@ifad.org

Chitra Deshpande

مستشار رئيسية، النتائج والموارد
شعبة سياسات العمليات والنتائج
البريد الإلكتروني: c.deshpande@ifad.org

Donal Brown

نائب الرئيس المساعد
دائرة إدارة البرامج
البريد الإلكتروني: d.brown@ifad.org

Nigel Brett

مدير
شعبة سياسات العمليات والنتائج
البريد الإلكتروني: n.brett@ifad.org

إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق (2025-2027)

أولاً- مقدمة

- 1- يسترشد كل تجديد لموارد الصندوق بإطار لإدارة النتائج يكون متوائماً مع الأولويات المحددة لدورة تجديد الموارد. وإطار إدارة النتائج هو أداة تتيح للإدارة والدول الأعضاء تقييم الأداء عبر مجموعة من المؤشرات. وقد خلص استعراض لإطار إدارة النتائج الخاص بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق للتقييم الذي أجرته شبكة تقييم أداء المنظمات المتعددة الأطراف لعام 2019 إلى أن للصندوق هيكلية إدارية قوية مستندة إلى النتائج. وكذلك أكد تقييم أجراه مكتب التقييم المستقل في الصندوق أن إطار إدارة النتائج في الصندوق يتماشى مع أفضل الممارسات.
- 2- وخلال الدورات الأخيرة لتجديد الموارد، تطور إطار إدارة النتائج في الصندوق من حيث النطاق والهيكل والفائدة. ويرد تطور إطار إدارة النتائج في وثيقة إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق² ويحتفظ إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد بهيكل إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد مع بعض التعديلات. وتوضح هذه المذكرة المبادئ الأساسية المطبقة في تصميم إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد والتعديلات المقترحة حسب المستوى. ولن تُدرج في النسخة النهائية لتقرير التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق. ولن يُحتفظ سوى بالجدول الرئيسية التي تحتوي على مؤشرات إطار إدارة النتائج ومستوياته المستهدفة وتعريفاته.

ثانياً- مسار النتائج

- 3- أجرى الصندوق تغييرات مهمة في نموذج العمل في التجديدين الحادي عشر والثاني عشر للموارد. وعُقد عدد كبير من الالتزامات لمأسسة هذه التعديلات داخل الصندوق على المستويات المالية والتشغيلية والمؤسسية. وشمل ذلك صياغة أو تحديث السياسات والإجراءات والمبادئ التوجيهية والعمليات المصممة لتجهيز المؤسسة كي تكون ملائمة للمستقبل، وقادرة على تنويع مصادر التمويل وتوسيع العرض التشغيلي ليشمل مجموعة متنوعة من العملاء. ويتوقع أن تؤدي هذه الالتزامات إلى تحسينات في أداء الصندوق ونتائجه، على النحو الذي يُرصد من خلال إطار إدارة النتائج ذي الصلة لكل دورة من دورات تجديد الموارد.

¹ EC 2023/123/W.P.3/Add.1 و EC 2023/123/W.P.3

² إطار إدارة النتائج خلال فترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق، [IFAD12/2\(R\)/R.2](#)



4- ويجب أن يكون لإجراءات الإدارة في أي دورة كانت أثر على مؤشرات أداء العمليات وأداء المنظمة في المستوى الثالث خلال تلك الدورة لتجديد الموارد (1-3 سنوات). وتحفز الاستثمارات الموافق عليها خلال الدورة النتائج الإنمائية والأثر في المستوى الثاني في الأجل المتوسط (3-6+ سنوات)، وتساهم في نهاية المطاف (6-10+ سنوات) في أهداف التنمية المستدامة. ويُتوقع أن تُترجم التحسينات في الأداء في المستوى الثالث إلى تحسينات في النتائج الإنمائية والأثر في المستوى الثاني، ومن ثم تساهم في المستوى الأول.

5- وثمة فارق زمني لا مفر منه في تحسينات الأداء عبر المستويات، فالتحسينات في المستوى الثالث تصبح واضحة ضمن الدورة نفسها لتجديد الموارد، في حين أن التحسينات في المؤشرات الأخرى في المستوى الثاني تستغرق دورتين إلى 3 دورات كي تتبلور على نحو كامل. وعلى سبيل المثال، من المرجح أن يحقق تصميم عالي الجودة (المستوى الثالث) نتائج عالية الجودة ولكن لن يُبلغ عن التحسينات والأثر على نحو كامل إلا في المستوى الثاني بعد إغلاق المشروع. وتبعاً لذلك، يؤكد الأداء في المستوى الثالث أن الصندوق يقوم بالأمر بطريقة صائبة وأن النتائج المرتبطة بهذه التحسينات في الأداء ستكون واضحة للعيان في الأجل المتوسط. ولهذا الفارق الزمني تبعات أيضاً على أنواع المؤشرات المضمنة في كل دورة. ولن تحقق المجالات التي أُدرجت مؤخراً ضمن الأولويات (مثل التغذية والتنوع البيولوجي) نتائج سوى في المستوى الثاني في الدورات اللاحقة. وبناء على ذلك، سُندرج المؤشرات والمستويات المستهدفة للأثر والنتائج أيضاً في الدورات اللاحقة عند بلوغ الحافظة مرحلة النضوج.

6- والمستوى الثالث، حيث يتمتع الصندوق بأعلى تأثير وسيطرة، هو أيضاً المجال حيث يمكن أن يخضع الصندوق لأكبر قدر من المساءلة عن الأداء. وتشمل هذه المجالات جودة التصميم، وجودة الإشراف ودعم التنفيذ، والاستباقية وأداء البرامج القطرية (بما في ذلك الأنشطة غير الإقرضية). ويسلط استعراض منتصف المدة للتجديد الثاني عشر للموارد وتقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023 الضوء على أن الأداء قوي في المستوى الثالث ويتحسن. وفيما يعمل الصندوق مع الشركاء (أي المقترضين)، يبدأ تشارك المساءلة والسيطرة والتأثير – في المستوى الثاني بصورة أساسية – والنتائج الإنمائية والأثر. ويُعزى ذلك إلى أن المشروعات تُصمّم مع الحكومات التي تتولى أيضاً تنفيذها. وفي حين أنه يمكن تقييم أداء الصندوق من خلال المؤشرات في المستوى الثالث، ليست التحسينات في النتائج ومؤشرات الأثر نتيجة مباشرة لدعم الصندوق فقط، بل هي نتيجة مجموعة من العوامل الخارجية الأخرى التي تشمل أداء الحكومة واعتبارات أخرى.

ثالثاً- مبادئ تعديلات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

ألف- الاتساق والاستمرارية

7- انتقل الصندوق من إطار قياس النتائج في التجديد العاشر للموارد إلى إطار إدارة النتائج في التجديد الحادي عشر للموارد. ومن أجل استخدام إطار إدارة النتائج كأداة إدارية على نحو فعال، يجب أن تتسم المؤشرات بالاستمرارية والاتساق عبر الدورات. وهذا يتيح المساءلة والتتبع ورصد الأداء عبر دورات تجديد الموارد. وبما أن كل دورة لتجديد الموارد تمتد لثلاث سنوات – وهي في معظم الأحيان فترة غير كافية لتحقيق التحسينات في الأداء على نحو كامل – تصبح الاستمرارية في المؤشرات عبر الدورات أكثر أهمية. وتبعاً لذلك، يُحتفظ بغالبية المؤشرات من التجديد الثاني عشر للموارد من أجل السماح بالإدارة الفعالة للأداء عبر الدورات.

باء- التبسيط

8- في كل دورة، تُبذل جهود لخفض عدد المؤشرات في إطار إدارة النتائج. وقد حُضمت من 79 مؤشراً في التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق إلى 67 مؤشراً في التجديد الثاني عشر للموارد. وفي التجديد الثالث عشر للموارد، ثمة مجال إضافي للتبسيط، على النحو المشار إليه أيضاً في الاستعراض التقييمي المستقل لإطار إدارة النتائج الذي أجراه مكتب التقييم المستقل والذي سيُعرض على لجنة التقييم في أكتوبر/تشرين الأول 2023. ويُنظر في ثلاثة أنواع من المؤشرات من أجل التبسيط.

9- ويشمل النوع الأول المؤشرات التي يُتوقع استكمالها/إنجازها على نحو كامل مقابل المستويات المستهدفة المحددة في دورة التجديد الثاني عشر للموارد، والتي ليست هناك زيادة في مستوياتها المستهدفة. وعلى سبيل المثال، حدد الصندوق مستوى مستهدفاً للمركزية يبلغ 45 في المائة بحلول نهاية التجديد الثاني عشر للموارد، وهو في المسار الصحيح تماماً لتحقيقه. وبما أنه لن تكون هناك زيادة إضافية في المستوى المستهدف في التجديد الثالث عشر للموارد، وبما أنه سيتحقق بالكامل في التجديد الثاني عشر للموارد، لا لزوم لإدراج المؤشر في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد.

10- والمجموعة الثانية التي يجب النظر في تبسيطها هي المؤشرات التي يُبلَّغ عنها بالتفصيل في التقارير السنوية المختلفة، لتجنب التداخل والتكرار مع آليات الإبلاغ الأخرى المعمول بها بالفعل للدول الأعضاء. وعلى سبيل المثال، يُقدّم تقرير سنوي إلى المجلس التنفيذي بشأن أداء المنح. ويؤدي الاحتفاظ بهذه المؤشرات في إطار إدارة النتائج إلى التكرار. وبُذلت أيضاً جهود لتجنب الازدواجية بين الالتزامات والمؤشرات.

11- والمجموعة الأخيرة للتبسيط هي المؤشرات التي يجري تعميمها الآن ويُتوقع إنجازها على نحو كامل في كل دورة نظراً إلى طبيعتها الإلزامية. وعلى سبيل المثال، يُعد التدريب على منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين والتصدي لها إلزامياً لجميع الموظفين. وتبعاً لذلك، يُتوقع أن يستمر الإبلاغ عن هذا المؤشر بنسبة 100 في المائة. وفي الدورات السابقة، حين أُدرج هذا المؤشر كعنصر جديد، كانت هناك حاجة إلى تتبع التقدم المحرز. والآن بعد مأسسة هذه العناصر على نحو كامل، لم يعد رصد التقدم المحرز في كل دورة في إطار إدارة النتائج ذا صلة. ولكن، في الوثائق القائمة بذاتها، سيتواصل رصد هذه العناصر والإبلاغ عنها.

جيم- المواءمة مع أولويات التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق والمؤشرات المرجعية الخارجية

12- يُقترح نوعان من المواءمة. والنوع الأول هو المواءمة الداخلية مع أولويات التجديد الثالث عشر للموارد ونموذج العمل المتطور في الصندوق. والنوع الثاني هو المواءمة مع المنظمات الأخرى والتقدم المحرز في

الإدارة المستندة إلى النتائج في المنظمات الأخرى مع مراعاة السوق المتخصصة للصندوق.

13- وفيما يتعلق بالمواءمة الداخلية، أُدخِلت مؤشرات مختارة تماشياً مع أولويات التجديد الثالث عشر للموارد، فهناك مثلاً تركيز متزايد على مخاطر المشروعات، وسوف تُضاف مؤشرات عن إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي وعن التوريد. وبالمثل، أُضيف أيضاً مؤشر عن نسبة الرفع المالي للقطاع الخاص تماشياً مع الاهتمام المتزايد بعمليات القطاع الخاص في التجديد الثالث عشر للموارد. ويُدرج الصندوق أيضاً مؤشر مستوى الأثر على تمكين المرأة نظراً إلى أهمية البرامج للبرمجة المفضية إلى تغيير تحويلي بالنسبة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة على مدار الدورات الأخيرة التحول في المنظور الجنساني التي اعتمدها الصندوق خلال الدورات السابقة. والزيادة في التركيز على هذه البرامج.

14- وفيما يتعلق بالمواءمة الخارجية، أجرى الصندوق استعراضاً مكتوباً لأطر النتائج التي وضعتها منظمات مقارنة أخرى. وتتطور هذه الأطر من أجل التكيف مع الظروف المتغيرة وإدراج الدروس المستفادة من الخبرة التشغيلية.

15- وتتبع معظم المؤسسات المشابهة منهجية من ثلاثة أو أربعة مستويات تتيح لها التفريق بين الجوانب المختلفة للأداء ابتداءً من الجوانب المؤسسية وانتهاءً بالنتائج. وتتشارك هذه المؤسسات نهجاً موحداً نحو النتائج، من خلال التركيز على الحصائل القابلة للقياس واستخدام المؤشرات لتتبع التقدم. وتقوم أيضاً بصورة منتظمة بالإبلاغ عن النتائج وتبادل المعرفة. ولكن تظهر اختلافات في مصطلحات الأطر وهيكلها، مما يعكس السياقات والأولويات التنظيمية الفريدة لكل مؤسسة. وبالإضافة إلى ذلك، فإن تركيز الصندوق على التنمية الزراعية يميزه عن المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف ووكالات الأمم المتحدة الأخرى التي لديها ولايات قطاعية أوسع.

16- ويتمشى عدد المؤشرات المستخدمة في إطار إدارة النتائج في الصندوق مع أفضل الممارسات في القطاع. وخُصّص التجديد الثالث عشر للموارد عدد المؤشرات من 67 (في التجديد الثاني عشر للموارد) إلى 56. وتعكس المؤشرات المختارة أولويات الصندوق وتحافظ على الاستمرارية مع الدورات السابقة لتجديد الموارد.

دال- التعديلات المستنيرة والمستندة إلى الأدلة

17- تطورت نهج قياس النتائج في الصندوق ونضجت. وباتت للصندوق الآن مجموعة بيانات أكثر دقة على مستوى المشروعات تمكنه من القيام بتعديلات دقيقة ومستنيرة مستندة إلى النتائج للمؤشرات السابقة والمستويات المستهدفة على مستوى الأثر. ويُقترح تعديلان رئيسيان للتجديد الثالث عشر للموارد. والتعديل الأول هو للمستويات المستهدفة في بعض مؤشرات الأثر. ومع قيام الصندوق بجمع مزيد من البيانات وتوسع مجموعة بياناته وتطورها، فإنه في موقع أفضل لتوقع الأداء المستقبلي ومن ثم تحديد مستويات مستهدفة أكثر دقة³. ونتيجة لذلك، سُدِّعِل بعض المستويات المستهدفة للأثر استناداً إلى تحليل دقيق لحافظة الصندوق الأخذة في التطور.

18- والمقترح الثاني للمؤشرات الرئيسية على مستوى النواتج والحصائل، وبما يتماشى مع المنظمات الأخرى⁴، والنتائج من التي خلص إليها استعراض مكتب التقييم المستقل في الصندوق، هو الانتقال من الرصد مقابل المستويات المستهدفة إلى تتبع النتائج الفعلية مقابل المؤشرات المرجعية للأداء السابق. وستحتفظ الإدارة

³ مثلاً، حددت الإدارة مستوى مستهدفاً مرتفعاً جداً فيما يتعلق بمستوى الأثر على التغذية في وقت كانت فيه حافظة المشروعات المراعية للتغذية محدودة. وتبعاً لذلك، وُضعت التوقعات استناداً إلى عينة صغيرة جداً. ومنذ ذلك الوقت، نتاح بيانات أكثر متانة لإعطاء توقعات أكثر دقة، وفي هذه الحالة، تقترح الإدارة خفض المستوى المستهدف لجعله أكثر واقعية.

⁴ بوجه خاص، بنك التنمية الآسيوي، وبنك التنمية الأفريقي، والمؤسسة الدولية للتنمية وبنك التنمية للبلدان الأمريكية.

⁵ بوجه خاص، بنك التنمية الآسيوي، وبنك التنمية الأفريقي، والمؤسسة الدولية للتنمية وبنك التنمية للبلدان الأمريكية.

بالرصد مقابل المستويات المستهدفة من أجل تصنيفات حصائل الإنجاز فقط.⁶ ويُتَرحَ هذا التحول في الإبلاغ عن المؤشرات الرئيسية لأن تكوين الحافظة وأنواع المشروعات رهن بالطلب من البلدان المقترضة، وتبعاً لذلك تتغير بين دورات تجديد الموارد ومن سنة إلى أخرى. ونتيجة لذلك، يصعب توقع نوع المشروعات التي ستكون في حافظة الصندوق بعد مرور 3 إلى 5 سنوات، على الرغم من أن ذلك يمارس أثراً كبيراً على النتائج المحققة (مثلاً، تصل مشروعات التمويل الريفي إلى أعداد أكبر، لذلك إذا كانت مشروعات التمويل الريفي أقل، يمكن أن تنخفض هذه الأعداد). وبما أنه يصعب تحديد المستويات المستهدفة بدقة لهذه المؤشرات، يُقترح أن يُجرى التتبع والإبلاغ عن النتائج الفعلية المحققة من دون تحديد مستويات مستهدفة ذات صلة للمؤشرات على مستوى النواتج والحصائل.

رابعاً- التغييرات الرئيسية حسب المستوى

19- يوجز هذا القسم التغييرات الرئيسية المستحدثة حسب المستوى. وتشير التغييرات إلى إضافة أو حذف بعض المؤشرات، والأساس المنطقي المتصل بهذه التغييرات. واقتُرح خفض المستوى المستهدف للتغذية مقارنة بالتجديد الثاني عشر للموارد على مستوى الأثر. وأُجريت بعض التعديلات الطفيفة الأخرى للتعريفات توحياً لمزيد من الوضوح (انظر جدول إطار إدارة النتائج المفصل مع التعريفات).

ألف- المستوى الأول: الأهداف العالمية والسياق العالمي

20- في هذا المستوى، يبلّغ إطار إدارة النتائج في الصندوق عن المؤشرات العالمية ذات الصلة فقط استناداً إلى مصادر خارجية. وتقترح الإدارة إسقاط مؤشرين من هذا المستوى، لأن الصندوق يبلّغ في الحالتين عن البيانات من مصادر خارجية. ونظراً لعدم توافر بيانات حديثة في الأعوام الأخيرة، غالباً ما يبقى حقل الإبلاغ فارغاً. ومن شأن حذف هذين المؤشرين أن يؤدي إلى تبسيط إطار إدارة النتائج.

الجدول 1

المؤشران العالميان اللذان يجب حذفهما

متوسط دخل صغار منتجي الأغذية (غاية هدف التنمية المستدامة 2-3)

(مؤشر) الإنفاق الحكومي على الزراعة (غاية هدف التنمية المستدامة 1-2)

باء- المستوى الثاني: النتائج الإنمائية

21- يشمل المستوى الثاني ثلاث مجموعات من المؤشرات: (1) مؤشرات الإبلاغ عن الأثر التي يجري تقييمها من خلال تقييمات الأثر القابل للإسناد في الصندوق؛ (2) تصنيفات الأداء عند الإنجاز التي يجري تقييمها من خلال تقارير إنجاز المشروعات؛ (3) المؤشرات على مستوى النواتج والحصائل التي تُصنّف من خلال المؤشرات الرئيسية للصندوق. ويُقترح إجراء بعض التعديلات عبر المجموعات الثلاث لمؤشرات المستوى الثاني.

الأثر

22- على مستوى الأثر، يقترح الصندوق ثلاثة تعديلات رئيسية. والتعديل الأول هو استحداث مؤشر لمستوى الأثر على تمكين المرأة يجري تقييمه من خلال تقييمات الأثر القابل للإسناد في الصندوق ويبلّغ عنه في نهاية كل دورة لتجديد الموارد. ويقوم الصندوق بتعميم المنظور الجنساني بصورة منهجية في عملياته، وفي دورات تجديد الموارد الأخيرة، زاد الصندوق من تركيزه على البرامج التي تدرس الأسباب الكامنة وراء عدم المساواة

⁶ الأساس المنطقي هو أن هذه المؤشرات هي ذات طبيعة مختلفة، نظراً إلى أنها تقيس طموحات الصندوق لأداء مشروعاته، وإلى أن هذه الطموحات هي نفسها لجميع أنواع المشروعات.

بين الجنسين وعدم تمكين النساء والفتيات وتنصدي لها وتحولها. ولذلك، فإن التركيز على مثل هذه البرامج أخذ في الازدياد عبر حافظة الصندوق الجارية. وقد انتقل، في الدورات السابقة، إلى وضع البرامج المفضية إلى التحول في المنظور الجنساني. وتؤدي التزامات الصندوق الجديدة في وضع البرامج المفضية إلى التحول في المنظور الجنساني في كل دورة إلى توسيع حافظة الصندوق المفضية إلى التحول في المنظور الجنساني. ونظرا إلى أهمية المنظور الجنساني للأثر الذي تمارسه عمليات الصندوق، يقترح الصندوق إدراج مؤشر لمستوى الأثر يقيس تمكين المرأة.

23- والتعديل الثاني المقترح هو استحداث مؤشر لمستوى الأثر على تحسين الأمن الغذائي. وفي التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، استُخدم مؤشر مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي. ويُقترح استحداث مؤشر رسمي لأثر تحسين الأمن الغذائي في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد لثلاثة أسباب: (1) يُتوقع أن يزداد عدد الأشخاص الذين يعانون من نقص التغذية في العالم بسبب السياق العالمي الحالي؛ (2) محورية هدف التنمية المستدامة 2 (القضاء التام على الجوع) لمهمة الصندوق؛ (3) التكامل بين الأمن الغذائي والتغذية، والذي أُدرج بالفعل مؤشر لقياس الأثر خاص به.

24- وفي التجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، كانت النتائج التي حققتها الصندوق في مجال التغذية من حيث مستوى الأثر أقل بكثير من المستوى المستهدف الطموح. ويُعزى ذلك إلى أن تقييمات الأثر اشتملت على مشروعات صُممت قبل إطلاق الصندوق برامج مراعية للتغذية وتعميمه للتغذية. وفي حين أن المشروعات المصممة حديثا والجارية مبرمجة لضمان تحقيق آثار متعلقة بالتغذية في ما لا يقل عن 60 في المائة من الحافظة، من غير المرجح أن تتبلور آثارها خلال دورة التجديد الثاني عشر أو الثالث عشر للموارد. وتبعا لذلك، تقترح الإدارة خفض المستوى المستهدف في مجال التغذية من 11 مليون شخص إلى 5 ملايين شخص استنادا إلى التوقعات المستمدة من البيانات الأخيرة لتقييم الأثر ونسبة المشروعات المراعية للتغذية التي سيجري إغلاقها في فترة التجديد الثالث عشر للموارد. ولكن يستمر الطموح المتمثل بتحقيق المستوى المستهدف البالغ 11 مليون شخص في الدورات اللاحقة.

25- ويُقترح أيضا إجراء تعديل طفيف فيما يتعلق بصياغة المؤشر الذي يتتبع التغييرات في الحراك الاقتصادي، مع توضيح أنه يتعلق بالتغييرات الإيجابية فقط.

تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز

26- يقترح الصندوق إلغاء التصنيف المركب للإنجاز الكلي للمشروعات عند الإنجاز لزيادة تبسيط إطار إدارة النتائج. وفي حين أن نظم التقييم الذاتي الداخلية ستستمر في الإبلاغ عن الإنجاز الكلي للمشروعات ورصده واستفائه، فإنها لن تُدرج في مجموعة مؤشرات تصنيفات الحصائل المضمنة في إطار إدارة النتائج. وتعتقد الإدارة، بالنسبة للدول الأعضاء، أن المؤشرات المحددة الأخرى على مستوى الحصائل مثل الكفاءة والاستدامة أكثر صلة من المؤشر الإجمالي من أجل الرصد والتتبع. ويُحتفظ بجميع تصنيفات الحصائل الأخرى.

27- ويُقترح تعديل المستوى المستهدف لتوسيع النطاق، من خلال خفضه إلى 80 في المائة من المستوى المستهدف السابق البالغ 95 في المائة والمصنف على أنه مرض إلى حد ما أو أعلى. ويُقترح ذلك كجزء من وضع إطار لتوسيع النطاق، وهو أحد التزامات التجديد الثاني عشر للموارد. ويتواءم ويتسق التعريف الجديد الذي اعتمده الإدارة مع دليل التقييم في الصندوق لعام 2022، والذي يشمل كل من التقييم الذاتي والتقييم المستقل تعريف مكتب التقييم المستقل، ولديه معايير أكثر صرامة بشأن مقومات توسيع النطاق، من خلال الانتقال من تقييم إمكانية توسيع النطاق وتوسيع النطاق باستخدام التمويل من الصندوق إلى التركيز على توسيع النطاق من قبل الحكومة أو الشركاء الآخرين. وتعتقد الإدارة أن توسيع النطاق من قبل الآخرين هو خارج السيطرة الكاملة للصندوق ويتوقف على عوامل خارجية متعددة؛ ولذلك، فإن تحديد المستوى المستهدف بنسبة 80 في المائة من المشروعات التي تتسم بالظروف الملائمة لتوسيع النطاق يُعد مناسبة، ولكنه لا يزال طموحا.

الحصائل والنواتج على مستوى المشروعات

28- يُقترح تعديلات أساسيان لهذه المؤشرات. والتعديل الأول هو تبسيط وحذف المؤشرات في الحالات حيث تكون مؤشرات مشابهة لها أو مرتبطة بها مدرجة بالفعل في إطار إدارة النتائج. وتقترح الإدارة حذف ثلاثة مؤشرات محددة، نظرا إلى أنهما مرتبطان على نحو وثيق بمؤشرات أخرى احتفظ بها.

الجدول 2

المؤشرات التي يجب حذفها

المجال المواضيعي في نموذج العمل	اسم المؤشر	الأساس المنطقي
المشاريع	وفرص عدد المشاريع الريفية التي تحصل على يُقترح حذف هذا المؤشر نظرا إلى أن مجال المشاريع وفرص العمل الريفية المتنوعة خدمات تنمية الأعمال	الريفية المتنوعة مشمول بالفعل في مؤشر للنواتج ومؤشر للحصائل
الاستدامة البيئية وتغيير عدد المجموعات التي تحصل على يُقترح حذف هذا المؤشر نظرا إلى أن مجال الاستدامة البيئية وتغيير المناخ	الدعم في الإدارة المستدامة للموارد المناخ مشمول بالفعل في مؤشرين للنواتج ومؤشر للحصائل.	الطبيعية والمخاطر المتصلة بالمناخ
التغذية	النسبة المئوية للنساء اللواتي يبلغن عن يُقترح حذف هذا المؤشر المتعلق بالتغذية نظرا إلى أنه لم يُدرج في الحد الأدنى لتنوع النمط الغذائي	المبادئ التوجيهية إلا في عام 2020 ومجموعة المشروعات التي تبُلغ عنه حاليا صغيرة جدا. وحتى في هذه العينة الصغيرة، فإن عددا قليلا فقط من المشروعات جاهز للإبلاغ نظرا إلى أنه لا يُبلّغ عن هذا المؤشر إلا بعد منتصف المدة. وتبعا لذلك، فإن النتائج مقابل هذا المؤشر ستركز فقط على حفنة من المشروعات. وبالإضافة إلى ذلك، أُدرج مؤشران عن التغذية بالفعل في إطار إدارة النتائج على مستوى النواتج والأثر، وأدرج أيضا مؤشر جديد عن الأثر على الأمن الغذائي.

29- يمتثل التعديل الرئيسي الثاني في اقتراح الإدارة الابتعاد عن تحديد مستويات مستهدفة للنواتج والحصائل. وعلى النحو الذي أشير إليه في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2023، أصبحت مقارنة أداء الوصول والحصائل والنواتج مقابل المستويات المستهدفة أقل ملاءمة بمرور الوقت، نظرا إلى الطبيعة القائمة على الطلب للمشروعات الممولة من الصندوق. ووفقا للتفسيرات بموجب مبدأ التعديلات المستتيرة، يتماشى ذلك مع نهج الإبلاغ الذي تعتمد المنظمات المقارنة (انظر الجدول 3). وتتغير مشروعات الصندوق التي تقوم بالإبلاغ خلال دورة معينة. وهي رهن بنوع الأنشطة التي تقترض البلدان من أجلها، مما يعكس بدوره السياق القطري واحتياجات التنمية الخاصة بكل بلد – والتي تتطور أيضا بمرور الوقت. ونتيجة لذلك، تتغير أيضا نتائج المؤشرات. ولا يُنصح بتوقع المستويات المستهدفة استنادا إلى الحافظات الحالية التي تتطور على الأرجح، كما أن هذا التوقع ليس دقيقا. وبالإضافة إلى ذلك، من غير المرجح أن تحقق المشروعات المصممة في دورة معينة نتائج على مستوى النواتج والحصائل في مرحلة مبكرة من تنفيذها، والتي تتزامن مع مرحلة الإبلاغ خلال الدورة. ولكن الإدارة ستحتفظ بالرصد مقابل المستويات المستهدفة لتصنيفات حصائل الإنجاز، نظرا إلى الطابع المختلف لهذه المؤشرات التي تقوم بتتبع طموحات الصندوق لأداء حافظته.

تحليل مقارن لتتبع النواتج والحاصلات في إطار إدارة النتائج

المؤسسة	اسم الإطار	السنة	رقم المستوى	النواتج	الحاصلات
بنك التنمية الآسيوي	إطار المؤسسة	2019-2024	4	لم يُعثر على مستويات مستهدفة محددة	لم يُعثر على مستويات مستهدفة محددة
بنك التنمية الأفريقي	إطار قياس النتائج	2016-2025	4	مستويات مستهدفة سنوية وتراكمية، على مدى 10 سنوات	لا مستويات مستهدفة
المؤسسة الدولية للتنمية	نظام قياس النتائج	2021-2023	3	المدى المتوقع، لا مستويات مستهدفة	المدى المتوقع، لا مستويات مستهدفة
بنك التنمية للبلدان الأمريكية	إطار المؤسسة	2020-2023	3	لا مستويات مستهدفة	لا مستويات مستهدفة

جيم- المستوى الثالث: أداء العمليات وأداء المنظمة والأداء المالي

30- في المستوى الثالث، يتتبع الصندوق مجموعة من المؤشرات التشغيلية والمالية والتنظيمية المتوائمة مع أولويات التجديد الثالث عشر للموارد. وتُقدّم بعض التعديلات في المستوى الثالث في المجموعات الثلاث للمؤشرات.

مواصلة أداء العمليات

31- تشمل المؤشرات التشغيلية في المستوى الثالث مجموعة من المؤشرات لتقييم أداء برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وتصميم المشروعات، والأداء خلال تنفيذ المشروعات، بما في ذلك الاستباقية وأداء الصندوق وفقاً لتقييم أصحاب المصلحة الرئيسيين. وتماشياً مع أولويات التجديد الثالث عشر للموارد – بما في ذلك مشاركة القطاع الخاص وتعزيز هيكلية المخاطر – يُقدّم إدراج مؤشرات جديدة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد عن جودة العمليات غير السيادية أثناء التصميم، والتوريد، وإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي. ولم يبدأ تصنيف إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي والتوريد سوى في عام 2022، وتبعاً لذلك حُدّدت المستويات المستهدفة استناداً إلى مجموعة البيانات المحدودة التي أُتيحَت للموافقة عليها في عام 2022.

المؤشرات التي يجب إضافتها

المؤشر	الأساس المنطقي
التصميم من أجل الأثر	
التصنيف الشامل لجودة تصميم العمليات غير السيادية	تطور الصندوق أداة لضمان الجودة من أجل استعراض عمليات القطاع الخاص مما يتيح تصنيف عدة جوانب يرصدها الصندوق منذ إنشاء نافذة القطاع الخاص، مثل الملاءمة والإضافية (المالية وغير المالية)، والأثر والنتائج الإنمائية، والمعايير البيئية والاجتماعية والمتعلقة بالحوكمة والمخاطر.

المؤشر	الأساس المنطقي
جودة التوريد في المشروعات أثناء التصميم (درجة) بدأ الصندوق بتصنيف جودة التوريد في المشروعات عند الإدراج في عام 2022. والتصنيف 4 أو أعلى)	وبما أنه مجال ذو أولوية للصندوق، يُقترح إدراج هذا المؤشر في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد.
الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي بدأ الصندوق بتصنيف جودة إجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي عند الإدراج في عام 2022. وبما أنه مجال ذو أولوية للصندوق، يُقترح إدراج هذا المؤشر في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد.	

32- وتطبيقاً لمبدأ التبسيط، يُقترح حذف المؤشرات الواردة في الجدول 5.

الجدول 5

المؤشرات التي يجب حذفها

المؤشر	الأساس المنطقي
التصميم من أجل الأثر	
التصنيف الشامل لجودة المشروعات الممولة بالمنح (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	يُقترح حذف هذا المؤشر من إطار إدارة النتائج. وقد استُحدث تقرير قائم بذاته للمجلس التنفيذي عن المنح بعد الموافقة على سياسة المنح الجديدة. وتتضمن هذه الوثيقة القائمة بذاتها إبلاغاً شاملاً عن المنح. وبالإضافة إلى ذلك، يجب أن يكون لجميع المنح التي تُقدّم إلى المجلس درجة تصنيف لا تقل عن 4. وفضلاً عن ذلك، كان أداء الصندوق أعلى بكثير من المستوى المستهدف (مسجلاً 100 في المائة)، وفقاً لما تبيّنه التقارير الثلاثة السابقة عن الفعالية الإنمائية للصندوق.
أداء البرامج القطرية	
ملاءمة الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة) يُقترح حذف هذا المؤشر تماشياً مع ممارسات المؤسسات الأخرى وأداء التصنيف 4 أو أعلى)	يُقترح حذف هذا المؤشر لأغراض التبسيط. ويُبلغ عن هذا المجال في إطار القطرية للصندوق توقعاً متأسلاً.
بناء الشراكات (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	يُقترح حذف هذا المؤشر للإبلاغ المتصل به.
برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي تُدمج بكرر هذا المؤشر الالتزام بأن تحدد جميع برامج الفرص الاستراتيجية تدخلات القطاع الخاص المكتملة لبرنامج القروض فرص القطاع الخاص. وفي مسعى لتجنب الازدواجية في الالتزامات والمِنح	يُقترح إسقاط هذا المؤشر من إطار إدارة النتائج ولكن تتبّعه من خلال الإبلاغ عن الالتزامات. وفضلاً عن ذلك، يُقترح إدراج مؤشر جديد في إطار إدارة النتائج عن جودة العمليات غير السيادية عند الإدراج.

تجميع تمويل التنمية وزيادته

33- يُقترح حذف مؤشر مالي واحد من إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد. وقد عزز الصندوق هيكلته المالية ويتلقى المجلس التنفيذي تحديثات منتظمة عن المجالات المالية في الصندوق من خلال لجنة مراجعة الحسابات (انظر الجدول 6).

الجدول 6

المؤشر الذي يجب حذفه

المؤشر	الأساس المنطقي
الكفاءة المؤسسية	
نسبة الميزانية الإدارية إلى حافطة القروض والمنح الجارية	هذا المؤشر مشابه للمؤشر 3-5-1 ويبلغ عنه أيضا في وثيقة الميزانية القائمة بذاتها التي تُقدّم سنويا إلى المجلس التنفيذي. وتبعا لذلك، يُقترح حذف مؤشر الكفاءة هذا والاحتفاظ بالمؤشر 3-5-1.

تعزيز الفعالية المؤسسية

34- تُعد مشاركة الموظفين عنصرا بالغ الأهمية في إطار الفعالية المؤسسية للتجديد الثالث عشر للموارد. ويُقترح إدراج مؤشر جديد عن هذا المجال ذي الأولوية في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد.

الجدول 7

المؤشر الذي يجب إضافته

المؤشر	الأساس المنطقي
اللامركزية وإدارة الموارد البشرية	
مؤشر انخراط الموظفين (الاستقصاء العالمي للموظفين)	يُقترح إدراج هذا المؤشر كجزء من تنفيذ استراتيجية التنوع والإنصاف مع مؤشرات محددة خاصة باستراتيجية التنوع والإنصاف والشمول والشمول في الصندوق

35- يُقترح حذف المؤشرات الخمسة المدرجة في الجدول 8 من إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد.

الجدول 8

المؤشرات التي يجب حذفها

المؤشر	الأساس المنطقي
نسبة الوظائف المدرجة في الميزانية في المكاتب القطرية/المراكز الإقليمية	يُقترح حذف هذا المؤشر، نظرا إلى أن الصندوق في المسار الصحيح نحو بلوغ نسبة 45 في المائة بحلول عام 2024، ولن يُزاد هذا المستوى المستهدف في التجديد الثالث عشر للموارد.
المدة التي يستغرقها شغل الوظائف الفنية الشاغرة	يُقترح حذف هذا المؤشر؛ فهو يرصد حصرا المدة التي يستغرقها الاختيار منذ إغلاق إعلان الوظيفة الشاغرة إلى موعد انعقاد مجلس التعيينات. وهذا ليس كافيا لعملية تعيين فعالة وناجحة. وقد أُدرج رصد معدل الوظائف الشاغرة، الذي يُعد مقياسا أفضل، بالفعل في سجل المخاطر المؤسسية.
النسبة المئوية للموظفين الذين يتمون التدريب عبر الإنترنت على منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين والتصدي لها	يُقترح حذف هذا المؤشر. فالتدريب إلزامي لجميع موظفي الصندوق، ولذلك يجب أن يحقق المؤشر دائما نسبة 100 في المائة. وبالإضافة إلى ذلك، يُبلغ عن ذلك أيضا في التقرير القائم بذاته عن منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين والتصدي لها الذي يعده مكتب الشؤون الأخلاقية لتقديمه إلى المجلس التنفيذي.
إدارة الأداء	استُحدث هذا المؤشر في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد. ويُقترح حذفه لأنه ليس مؤشرا كافيا لتقييم نجاح عمليات إدارة الأداء.
الشفافية	

المؤشر	الأساس المنطقي
شمولية بيانات الصندوق التي تُنشر امتثالا لمعايير المبادرة الدولية للشفافية في المعونة	يُقترح حذف هذا المؤشر. ولم تصدر عن الدول الأعضاء أي أسئلة أو تعليقات بشأن التقارير الثلاثة السابقة عن الفعالية الإنمائية للصندوق، وقد جرى باستمرار تجاوز المستوى المستهدف البالغ 75 خلال فترة التجديد الحادي عشر للموارد، وكذلك في عام 2022، وفقا لاستعراض منتصف المدة للتجديد الثاني عشر للموارد. وبالإضافة إلى ذلك، يخضع هذا المؤشر للتقييم من هيئة خارجية (المبادرة الدولية للشفافية في المعونة) استنادا إلى البيانات المنشورة.

خامسا- القياس والإبلاغ

- 36- ستواصل الإدارة الإبلاغ سنويا عن إطار إدارة النتائج في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق. وستظل لوحة المتابعة الخاصة بإطار إدارة النتائج متاحة داخليا كأداة إدارية وكذلك خارجيا بما يتيح للمجلس التنفيذي تقييم أداء الصندوق مقابل مؤشرات إطار إدارة النتائج في أي لحظة.
- 37- وقد يختلف الإطار الزمني للإبلاغ عن كل مؤشر. وعلى سبيل المثال، يُبلَّغ عن مؤشرات الأثر فقط في نهاية كل دورة. ويُبلَّغ عن المؤشرات الأخرى سنويا. وسيواصل الصندوق الإبلاغ عن المسائل القائمة بذاتها والمسائل المواضيعية في تقارير منفصلة مثل تقرير فعالية التعميم في الصندوق الذي استُحدث في التجديد الثاني عشر للموارد، وتقرير الشؤون الأخلاقية، وتقرير المنح وغيرها.
- 38- ويرد أدناه المقترح الكامل لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد، بما في ذلك المؤشرات ذات المستويات المستهدفة والتعريفات ومصادر البيانات. ويوفر إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر للموارد مؤشرات محددة وقابلة للقياس وللتحقيق وملائمة ومحددة زمنيا لقياس الفعالية الإنمائية للصندوق، بما يضمن التركيز على المجالات الأساسية ذات الأولوية للتجديد الثالث عشر للموارد. والعمل جار من أجل الإبلاغ عن المجالات التي جُمعت فيها البيانات ولكنها لا تتسم حتى الآن بالجاهزية للإبلاغ (مثل التنوع البيولوجي).

مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق

المستوى الأول – الأهداف العالمية والسياق العالمي

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس (السنة)
1-1	هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر			
1-1-1	نسبة السكان الذين يعيشون دون الخط الدولي للفقر البالغ 1.9 دولار أمريكي في اليوم	1-1-1	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق
2-1	هدف التنمية المستدامة 2: القضاء التام على الجوع			
1-2-1	معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي	2-1-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق
2-2-1	معدل انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون الخامسة من العمر	2-2-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق
3-2-1	إنتاجية صغار منتجي الأغذية	1-3-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	غير منطبق

المستوى الثاني - النتائج الإنمائية

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس	المستوى المستهدف في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المستوى المقترح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
1-2	الأثر					
1-1-2	عدد الأشخاص الذين يشهدون حراكا اقتصاديا إيجابيا (بالملايين)	2-1 و 3-2	تقييم الأثر	77.4	68	87
2-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم (بالملايين)	2-3-2	تقييم الأثر	62.4	51	71
3-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت سبل وصولهم إلى الأسواق (بالملايين)	3-2	تقييم الأثر	64.4	55	73
4-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت قدرتهم على الصمود (بالملايين)	5-1	تقييم الأثر	38.2	28	43
5-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت تغذيتهم (بالملايين)	1-2	تقييم الأثر	0.6	11	5
6-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن أمنهم الغذائي (بالملايين)	2-1-2	تقييم الأثر	58.3	جديد	66
7-1-2	عدد الأشخاص في الأسر المعيشية التي تحسن فيها تمكين المرأة (بالملايين)	6-5	تقييم الأثر	جديد	جديد	61
2-2	تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز					

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس	المستوى المستهدف في الصندوق	المستوى المقترح في الصندوق
1-2-2	أداء الحكومة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	80	80
2-2-2	أداء الصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	95	90	90
3-2-2	الكفاءة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	76	80	80
4-2-2	استدامة الفوائد (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	83	85	85
5-2-2	توسيع النطاق [التعريف المنقح] (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	87	95	80
6-2-2	المساواة بين الجنسين (درجة التصنيف 4 أو أعلى/درجة التصنيف 5 أو أعلى) (النسبة المئوية)	5	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات - 4 أو أعلى	89	90	90
		5	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات - 5 أو أعلى	42	60	60
7-2-2	إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ (النسبة المئوية)	13 و 15	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات - إدارة البيئة والموارد الطبيعية	93	90	90
		13 و 15	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات - التكيف مع تغير المناخ	92	90	90

الرمز	المجالات المواضيعية	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	خط الأساس	المستوى المستهدف في الصندوق	المستوى المقترح في الصندوق
3-2	النواتج والمخرجات على مستوى المشروعات						
1-3-2	نطاق الانتشار	عدد الأشخاص الذين يستفيدون من خدمات يعززها أو يدعمها المشروع	4-1	المؤشرات الرئيسية	78.5 مليون	127 مليون	فيد التتبع

2-3-2	الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج	عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي تستفيد من البنية التحتية للمياه التي جرى بناؤها/أعيد تأهيلها	3-2	المؤشرات الرئيسية	381 580	610 000	فيد التتبع
3-3-2		عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج (بالملايين)	3-2	المؤشرات الرئيسية	2.5 مليون	3.25 مليون	فيد التتبع
4-3-2	الخدمات المالية الشمولية	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على الخدمات المالية (الإدخار والائتمان والتأمين والتحويلات المالية وما إلى ذلك) (بالملايين)	3-2	المؤشرات الرئيسية	9.9 مليون	23 مليون	فيد التتبع
5-3-2	المشاريع الريفية وفرص العمل المتنوعة	عدد الأشخاص المدربين على الأنشطة أو إدارة الأعمال المدرة للدخل (بالملايين)	4-4	المؤشرات الرئيسية	3.5 مليون	3.1 مليون	فيد التتبع
6-3-2		عدد المستفيدين الذين يحصلون على وظائف/فرص عمل جديدة	8-5	المؤشرات الرئيسية – الحصائل	-	فيد التتبع	فيد التتبع
7-3-2	منظمات المنتجين الزراعيين	عدد المنتجين الريفيين الذين يحصلون على دعم وهم أعضاء في منظمات المنتجين الريفيين	3-2	المؤشرات الرئيسية	1.3 مليون	مليون واحد	فيد التتبع
8-3-2	البنية التحتية الريفية	عدد الكيلومترات من الطرق التي يجري إنشاؤها أو إصلاحها أو تطويرها	1-9	المؤشرات الرئيسية	8 170	19 000	فيد التتبع
9-3-2	الاستدامة البيئية وتغير المناخ	عدد هكتارات الأراضي الخاضعة للإدارة القادرة على الصمود في وجه تغير المناخ (بالملايين)	4-2	المؤشرات الرئيسية	1.92 مليون	1.9 مليون	فيد التتبع
10-3-2		عدد الأسر المعيشية التي تُبلِّغ عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	1-13	المؤشرات الرئيسية – الحصائل	237 701	350 000	فيد التتبع
11-3-2		عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) التي يجري تجنبها و/أو احتجازها (بالملايين الأطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 عاماً)	1-13	المؤشرات الرئيسية – الحصائل	20.2 مليون	95 مليون	فيد التتبع
12-3-2	التغذية	عدد الأشخاص/الأسر المعيشية الذين يُقدِّم لهم دعم موجه لتحسين تغذيتهم (بالملايين)	1-2	المؤشرات الرئيسية	2.07 مليون	6 ملايين	فيد التتبع
13-3-2	الوصول إلى الموارد الطبيعية	عدد المستفيدين الذين ازدادت ضمانات حصولهم على الأراضي	4-1	المؤشرات الرئيسية	51 050	فيد التتبع	فيد التتبع

المستوى الثالث – أداء العمليات وأداء المنظمة والأداء المالي

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	خط الأساس	المستوى المستهدف في التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق	المستوى المستهدف المقترح في التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
مواعمة تنفيذ البرامج					
1-3	التصميم من أجل الأثر				
1-1-3	التصنيف الشامل لجودة تصميم المشروعات (درجة التصنيف 4 أو أعلى/درجة التصنيف 5 أو أعلى)	تصنيفات ضمان الجودة – 4 أو أعلى	100	95	100

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	خط الأساس	المستوى المستهدف في الصندوق	المستوى المستهدف في الصندوق	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
			جديد	جديد	25	
2-1-3	التمويل المناخي: برنامج القروض والتمويل الذي يركز على المناخ	التحقق المؤسسي المستند إلى منهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل المناخي	30	40	45	
3-1-3	القدرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف (النسبة المئوية)	التحقق المؤسسي	69	90	90	
4-1-3	المشروعات المصممة لتحقيق نتائج تحويلية في لإحداث تحول في المعايير الجنسانية والعلاقات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	التحقق المؤسسي	53	35	35	
5-1-3	ملاءمة نهج الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية (درجة التصنيف 4 أو أعلى/درجة التصنيف 5 أو أعلى)	تصنيفات ضمان الجودة - 4 أو أعلى	جديد	جديد	%100	
		تصنيفات ضمان الجودة - 5 أو أعلى	جديد	جديد	%50	
6-1-3	التصنيف الشامل لجودة تصميم العمليات غير السيادة (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	استعراضات ضمان الجودة	جديد	جديد	%100	
7-1-3	جودة توريد المشروعات أثناء التصميم (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الجودة عند الإدراج	50	جديد	50	
8-1-3	الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الجودة عند الإدراج	90	جديد	100	
2-3	الإدارة الاستباقية للحفاظ					
1-2-3	نسبة الصرف	Oracle FLEXCUBE	16.8	15	16	
2-2-3	التقدم الشامل للتنفيذ (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الإشراف	80	85	80	
3-2-3	مؤشر الاستباقية	التحقق المؤسسي	80	70	80	
4-2-3	جودة مشاركة المجموعات المستهدفة من المشروع والتعقيبات منها (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الإشراف	94	80	85	
3-3	إداء البرامج القطرية					
1-3-3	فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف مرض إلى حد ما أو أعلى)	تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	86	80	80	
		استقصاء أصحاب المصلحة	86	90	90	
2-3-3	المشاركة في السياسات على المستوى القطري (درجة التصنيف مرض إلى حد ما أو أعلى)	تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	86	80	80	
		استقصاء أصحاب المصلحة	78	90	90	
3-3-3	إدارة المعرفة (درجة التصنيف مرض إلى حد ما أو أعلى)	تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	71	80	80	
		استقصاء أصحاب المصلحة	93	90	90	
4-3-3	الجودة الشاملة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية (درجة تصنيفات ضمان الجودة والتصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات ضمان الجودة	100	90	%100	

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	خط الأساس	المستوى المستهدف في الصندوق	المستوى المستهدف في الصندوق	التجديد الثالث عشر لموارد الصندوق
تجميع تمويل التنمية وزيادته						
الموارد						
4-3	رأس المال القابل للتخصيص	قواعد البيانات المؤسسية	24.9	قيد التتبع	قيد التتبع	
2-4-3	نسبة الدين إلى حقوق المساهمين	قواعد البيانات المؤسسية	23.6	قيد التتبع	قيد التتبع	
3-4-3	نسبة التمويل المشترك	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	1:1.63	1:1.5	1:1.6	
	نسبة التمويل المشترك (المحلي)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	1:0.88	1:0.8	1:0.8	
	نسبة التمويل المشترك (الدولي)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	1:0.75	1:0.7	1:0.8	
4-4-3	تأثير الرفع المالي للاستثمارات غير السيادية في الصندوق	قواعد البيانات المؤسسية	6.5	5	5	
مواصفة الإطار المؤسسي						
الكفاءة المؤسسية						
5-3	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق)	قواعد البيانات المؤسسية	15.1	12.5	12.5	
اللامركزية وإدارة الموارد البشرية						
1-6-3	فعالية اللامركزية	استقصاء مكاتب الصندوق القطرية	72	80	80	
2-6-3	النسبة المئوية للنساء في الوظائف الفنية من الرتبة ف-5 وما فوقها	قواعد البيانات المؤسسية	44.4	40	45 <=	
3-6-3	مؤشر انخراط الموظفين (الاستقصاء العالمي للموظفين) مع مؤشرات محددة خاصة باستراتيجية التنوع والإنصاف والشمول في الصندوق	الاستقصاء العالمي للموظفين	جديد	جديد	80	
الشفافية						
7-3	النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون الموعد المحدد، والنسبة المئوية لتلك التي نُشرت علناً	نظام إدارة النتائج التشغيلية	85/87	90/85	90/85	

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	التعريف (الأولي)
5-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت تغذيتهم (بالملايين)	1-2	تقييم الأثر	التوقعات المستمدة من تقييمات الأثر في الصندوق بشأن عدد الأشخاص الذين تحسنت تغذيتهم (زيادة في تنوع الأنماط الغذائية بنسبة 10 في المائة أو أكثر) (تبعاً للصددمات الناشئة عن جائحة كوفيد-19 والصددمات العالمية الأخرى). وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر في عام 2028.
6-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن أمنهم الغذائي (بالملايين)	2-1-2	تقييم الأثر	التوقعات المستمدة من تقييمات الأثر في الصندوق بشأن عدد الأشخاص الذين تحسن أمنهم الغذائي (انخفاض بنسبة 10 في المائة أو أكثر في مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي). وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر في عام 2028.
7-1-2	عدد الأشخاص في الأسر المعيشية التي تحسن فيها تمكين المرأة (بالملايين)	6-5	تقييم الأثر	عدد الأشخاص الذين يعيشون في أسر معيشية تحسنت فيها مشاركة المرأة الاقتصادية، وفقاً لمقياس اتخاذ القرار بشأن مصادر الدخل (10 في المائة أو أكثر). وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر في عام 2028.
2-2	تصنيفات الحصائل الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز			
1-2-2	أداء الحكومة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى في أداء المقترض. ويُعرّف أداء المقترض بأنه مدى دعم الحكومة (بما في ذلك السلطات المركزية والمحلية والوكالات المنفذة) للتصميم والتنفيذ وتحقيق النتائج، والبيئة المؤاتية للسياسات، وأثر التدخل/البرنامج القطري واستدامته. هذا بالإضافة إلى مدى كفاية ملكية المقترض، بما في ذلك الحكومة والوكالة المنفذة، للمشروع وتحمله المسؤولية خلال جميع مراحل المشروع، من حيث ضمان جودة التحضير والتنفيذ، والامتثال للمواثيق والاتفاقيات، ودعم بيئة مؤاتية للسياسات وإرساء أساس الاستدامة، وتعزيز مشاركة أصحاب المصلحة في المشروع.
2-2-2	أداء الصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى في أداء الصندوق. ويُعرّف أداء الصندوق بأنه مدى دعم الصندوق للتصميم والتنفيذ وتحقيق النتائج، والبيئة المؤاتية للسياسات، وأثر التدخل/البرنامج القطري واستدامته.
3-2-2	الكفاءة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى في الكفاءة، من مجموع عدد المشروعات التي أُغلقت في السنوات الثلاث السابقة مع تصنيفها من حيث الكفاءة. ويُعرّف هذا المؤشر بأنه مدى تحقيق التدخل، أو احتمال تحقيقه بطريقة اقتصادية وفي الوقت المحدد. ويُقصد بعبارة "اقتصادية" تحويل المدخلات (مثل الأموال، والخبرات، والموارد الطبيعية والوقت) إلى نواتج وحصائل وأثار بأكثر الطرق الممكنة فعالية من حيث التكلفة، مقارنة بالبدائل المجدية في السياق. وتحقيق النتائج "في الوقت المحدد" يعني تحقيقها ضمن الإطار الزمني المتوخى، أو ضمن إطار زمني معدل على نحو معقول وفقاً لمتطلبات السياق المتبدل. وقد يشمل ذلك تقييم كفاءة العمليات (مدى إتقان إدارة التدخل).
4-2-2	استدامة الفوائد (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى في استدامة الفوائد. ويُعرّف هذا المؤشر بأنه مدى استمرارية صافي فوائد التدخل أو الاستراتيجية وتوسيع نطاقه (أو احتمال استمراريته وتوسيع نطاقه) من جانب السلطات الحكومية، والمنظمات المانحة، والقطاع الخاص والوكالات الأخرى. وهذا يستلزم فحص القدرات المالية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية والمؤسسية للنظم اللازمة من أجل تحقيق استدامة صافي الفوائد بمرور الوقت. ويشتمل على تحليلات القدرة على الصمود، والمخاطر والمفاضلات المحتملة.
5-2-2	توسيع النطاق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	غير منطبق	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى في توسيع النطاق. ويحدث توسيع النطاق في الحالات التالية: (1) يعتمد الشركاء الثانويين والمتعددي الأطراف (القطاع الخاص، المجتمعات المحلية) الحل الذي اختيره الصندوق وينشرونه؛ (2) يستثمر أصحاب المصلحة الآخرون موارد لتوسيع نطاق الحل؛ (3) تطبق الحكومة إطار سياسات لتعميم الحل الذي اختيره الصندوق (من الممارسة إلى السياسة). ولا يقتصر توسيع النطاق على الابتكارات.
6-2-2	المساواة بين الجنسين (درجة التصنيف 4 أو أعلى/درجة التصنيف 5 أو أعلى) (النسبة المئوية)	5	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4)، أو مرضية (5) أو أعلى في المساواة بين الجنسين، مما يعني أنها قدمت مساهمة جزئية في تلبية احتياجات الجنسين وإرساء المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من خلال تحقيق اثنين من الأهداف الثلاثة لسياسة التمايز بين الجنسين: (1) التمكين الاقتصادي؛ (2) المساواة في إيصال الصوت والتأثير في صنع القرار؛ (3) التوازن المنصف في أعباء العمل.

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	التعريف (الأولي)	
			تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات – 5 أو أعلى	ويُعرّف هذا المؤشر بأنه مدى مساهمة تدخلات الصندوق في تحسين المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة من حيث حصولها على الأصول والموارد والخدمات وملكيّتها لها؛ والمشاركة في صنع القرار؛ وإرساء التوازن في عبء العمل والأثر على دخل المرأة وتغذيتها وسبل عيشها؛ وتعزيز التغييرات المستدامة والشاملة والواسعة النطاق في الأعراف والمواقف والسلوكيات والمعتقدات الاجتماعية التي هي في أساس عدم المساواة بين الجنسين.	
7-2-2	إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ (النسبة المئوية)	13 و15	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات – إدارة البيئة والموارد الطبيعية	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى في إدارة البيئة والموارد الطبيعية والتكيف مع تغير المناخ. ويُعرّف هذا المؤشر بأنه مدى مساهمة المشروع في تعزيز الاستدامة البيئية للزراعة الصغيرة النطاق وقدرتها على الصمود في وجه تغير المناخ. وفيما يتعلق بإدارة البيئة والموارد الطبيعية، يأخذ التصنيف في الاعتبار التغييرات الإيجابية أو السلبية في قاعدة الموارد الطبيعية (بما في ذلك الغابات، والموارد البحرية/موارد مصائد الأسماك، والمراعي والموارد المائية) التي يمكن أن تعزى إلى تدخلات المشروعات، بالإضافة إلى التغييرات الإيجابية أو السلبية – المقصودة أو غير المقصودة – في البيئة. وفيما يتعلق بالتكيف مع تغير المناخ، يأخذ التصنيف في الاعتبار ما يلي: (1) جودة التدخلات التي تهدف إلى الحد من ضعف الأسر المعيشية، والنظم الإيكولوجية الزراعية والنظم الطبيعية في وجه الآثار الحالية والمتوقعة لتغير المناخ؛ (2) كيفية مساهمة المشروع في تمكين المجتمعات المحلية الريفية للتعامل مع تأثيرات تغير المناخ والكوارث الطبيعية، أو التخفيف منها أو منعها؛ (3) ما إذا كان المشروع فعالاً في توجيه التمويل المناخي والبيئي إلى المزارعين أصحاب الحيازات الصغيرة.	
			تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات – التكيف مع تغير المناخ		
الرمز	المجالات المواضيعية	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	التعريف (الأولي)
3-2	النواتج والمخرجات على مستوى المشروعات				
1-3-2	نطاق الانتشار	عدد الأشخاص الذين يستفيدون من خدمات يعززها أو يدعمها المشروع	4-1	المؤشرات الرئيسية	مجموع عدد الأشخاص في الأسر المعيشية المدعومة من المشروعات الممولة من الصندوق (القيمة التراكمية للحفاظ الجارية والحفاظة التي أنجزت أخيراً في الفترة المشمولة بالتقرير).
2-3-2	الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج	عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي تستفيد من البنية التحتية للمياه التي جرى بناؤها/أعيد تأهيلها	3-2	المؤشرات الرئيسية	يقيس عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي تستفيد من البنية التحتية للمياه التي جرى بناؤها/أعيد تأهيلها إمكانية الري التي أنشئت، أو المنطقة التي يمكن ريها سنوياً بواسطة كمية المياه التي أتاحت من خلال جميع الأعمال المترابطة والمنجزة وصولاً إلى نهاية المجاري المائية أو آخر نقطة في نظام توصيل المياه. وتشمل البنية التحتية المرتبطة بالمياه السدود والخنادق، والبنية التحتية للري والصرف، والبنية التحتية لجمع مياه الأمطار (على مستوى الحقول)، والأبار ونقاط المياه الأخرى وما إلى ذلك، التي أنشئت أو أعيد تأهيلها بدعم من المشروع.
3-3-2		عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج	3-2	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص الذين تلقوا لمرّة واحدة على الأقل تدريباً على ممارسات وتكنولوجيات الإنتاج المحسنة أو المبتكرة خلال الفترة قيد النظر (القيمة التراكمية للحفاظ الجارية والحفاظة التي أنجزت أخيراً في الفترة المشمولة بالتقرير). ويمكن أن تتعلق مواضيع التدريب بالتحصيل، أو الثروة الحيوانية أو الإنتاج السمكي.
4-3-2	الخدمات المالية الشمولية	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على الخدمات المالية (الإدخار والائتمان والتأمين والتحويلات المالية وما إلى ذلك)	3-2	المؤشرات الرئيسية	عدد الأفراد الذين حصلوا، أقله لمرّة واحدة، على منتج مالي أو خدمة مالية يعززها أو يدعمها بوجه خاص المشروع والجهة الشريكة المقّمة للخدمة المالية (القيمة التراكمية للحفاظ الجارية والحفاظة التي أنجزت أخيراً في الفترة المشمولة بالتقرير). وتشمل هذه الخدمات القروض والفروض البالغة الصغر، وصناديق الإدخار، والتأمين البالغ الصغر/التأمين، والتحويلات المالية، والعضوية في منظمة مالية مجتمعية (مثل مجموعة المدخرات والفروض).
5-3-2	المشاريع وفرص العمل الريفية المتنوعة	عدد الأشخاص المدربين على الأنشطة أو إدارة الأعمال المدرة للدخل	4-4	المؤشرات الرئيسية	الأشخاص الذين تلقوا تدريباً في مواضيع متعلقة بالأنشطة المدرة للدخل، بما في ذلك المناولة بعد الإنتاج، والتجهيز والتسويق (القيمة التراكمية للحفاظ الجارية والحفاظة التي أنجزت أخيراً في الفترة المشمولة بالتقرير).

الرمز	اسم المؤشر	هدف التنمية المستدامة	مصدر البيانات	التعريف (الأولي)
6-3-2	عدد المستفيدين الذين يحصلون على وظائف/فرص عمل جديدة	5-8	المؤشرات الرئيسية – الحصائل	استحداث فرص عمل جديدة بدوام كامل أو موسمية متكررة داخل المزارع وخارجها بفضل أنشطة المشروعات منذ استهلالها، وذلك كأفراد مستقلين (يعملون لحسابهم الخاص) أو كموظفين في مؤسسات بالغة الصغر وصغيرة ومتوسطة الحجم (القيمة التراكمية للحافظة الجارية والحافظة التي أنجزت أخيرا في الفترة المشمولة بالتقرير). وتدرج أيضا الوظائف المستحدثة في منظمات المزارعين التي حصلت على الدعم من المشروعات، ولكن تُستبعد الوظائف المؤقتة المستحدثة لفترة محدودة (لإنشاء الطرق على سبيل المثال).
7-3-2	منظمات المنتجين الزراعيين	3-2	المؤشرات الرئيسية	المنتجون الريفيون المنتمون إلى منظمة للمنتجين الريفيين تحصل على الدعم من المشروع، سواء كانت مسجلة رسميا أم لا، خلال الفترة المشمولة بالاستعراض (القيمة التراكمية للحافظة الجارية والحافظة التي أنجزت أخيرا في الفترة المشمولة بالتقرير).
8-3-2	البنية التحتية الريفية	1-9	المؤشرات الرئيسية	مجموع الطول، بالكيلومترات، للطرق التي جرى إنشاؤها بشكل كامل أو إعادة تأهيلها أو تطويرها (من الطرق الفرعية إلى الطرق الإسفلتية على سبيل المثال) (القيمة التراكمية للحافظة الجارية والحافظة التي أنجزت أخيرا في الفترة المشمولة بالتقرير). وتدرج جميع أنواع الطرق، مثل الطرق الفرعية أو المعبدة أو الرئيسية أو الثانوية أو الجانبية.
9-3-2	الاستدامة البيئية وتغير المناخ	4-2	المؤشرات الرئيسية	عدد هكتارات الأراضي حيث نُفذت أنشطة لاستعادة الوظائف الإنتاجية والحماية للأراضي والمياه والنظم الإيكولوجية الطبيعية و/أو وقف عمليات التدهور بهدف بناء القدرة على الصمود في وجه مكامن الضعف المناخية المحددة (القيمة التراكمية للحافظة الجارية والحافظة التي أنجزت أخيرا في الفترة المشمولة بالتقرير).
10-3-2	عدد الأسر المعيشية التي تُبلغ عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بينيا وقادرة على الصمود في وجه تغير المناخ	1-13	المؤشرات الرئيسية – الحصائل	الأسر المعيشية التي تبلغ بما يلي: (1) أنها راضية تماما عن المدخلات أو الممارسات أو التقنيات التي يجري تعزيزها؛ (ب) أنها تستخدم الآن تلك المدخلات والممارسات والتكنولوجيات بدلا من المدخلات والممارسات والتكنولوجيات السابقة (القيمة التراكمية للحافظة الجارية والحافظة التي أنجزت أخيرا في الفترة المشمولة بالتقرير).
11-3-2	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) التي يجري تجنبها و/أو احتجازها (بملايين الأطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 عاما)	1-13	المؤشرات الرئيسية – الحصائل	يُقاس هذا المؤشر من حيث مجموع انبعاثات غازات الدفيئة التي جرى تجنبها و/أو احتجازها (والمعبر عنها بأطنان مكافئ ثاني أكسيد الكربون) على مدى أفق زمني من 20 عاما (مكافئ ثاني أكسيد الكربون/20 عاما). ويشتمل هذا الأفق الزمني الممتد لـ 20 عاما على مرحلة تنفيذ المشروع (وهي في العادة من 6 إلى 8 أعوام)، وتُنفذ خلالها أنشطة المشروع، وكذلك على مرحلة الرسملة (وهي في العادة من 12 إلى 14 عاما، وتُعدّل استنادا إلى مدة المشروع لإعطاء توقع لمدة 20 عاما)، وخلالها يظل أثر أنشطة المشروع ظاهرا للعيان، من حيث محتوى التربة من الكربون أو الكتلة الحيوية على سبيل المثال.
12-3-2	التغذية	1-2	المؤشرات الرئيسية	يشير هذا المؤشر إلى عدد الأشخاص الذين شاركوا على نحو مباشر في الأنشطة المدعومة من المشروع والمصممة للمساعدة على تحسين التغذية (القيمة التراكمية للحافظة الجارية والحافظة التي أنجزت أخيرا في الفترة المشمولة بالتقرير). وتُصمّم الأنشطة المراعية للتغذية خصيصا لمعالجة مشاكل التغذية السياقية. واستنادا إلى نوع نشاط التغذية، قد تستهدف هذه الأنشطة، مثل تربية الدواجن في باحات المنازل الخلفية أو حدائق الخضروات، أعضاء الأسر المعيشية وليس الأفراد.
13-3-2	الوصول إلى الموارد الطبيعية	4-1	المؤشرات الرئيسية	عدد المستفيدين الذين يحصلون على الدعم (القيمة التراكمية للحافظة الجارية والحافظة التي أنجزت أخيرا في الفترة المشمولة بالتقرير) في حيازة الملكية الرسمية أو حقوق الاستخدام الرسمية فيما يتعلق بالأراضي (الغابات، الأراضي الزراعية، المراعي)، أو المياه (للثروة الحيوانية، والمحاصيل، والاستخدام المحلي والشرب) أو الأجسام المائية (مصايد الأسماك الطبيعية أو تربية الأسماك) على النحو المعترف به أو المدرج في الخرائط المساحية، أو قواعد البيانات عن الأراضي، أو نظم المعلومات الأخرى عن الأراضي والتي يمكن للجمهور الاطلاع عليها.

المستوى الثالث - أداء العمليات وأداء المنظمة

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف (الأولى)
مواعمة تنفيذ البرامج			
1-3	التصميم من أجل الأثر		
1-1-3	التصنيف الشامل لجودة تصميم المشروعات (درجة التصنيف 4 أو أعلى/درجة التصنيف 5 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات ضمان الجودة - 4 أو أعلى	تصنيف موجز يقدم أثناء عملية ضمان الجودة عبر عدة أبعاد تشمل ما يلي: (1) المواعمة مع السياق القطري؛ (2) تقييم القدرات المؤسسية الوطنية/المحلية؛ (3) اتساق الأهداف المقترحة والأنشطة والنواتج والحاصلات المتوقعة؛ (4) الجاهزية للتنفيذ؛ (5) احتمالات تحقيق الأهداف الإنمائية؛ (6) مدى معالجة توصيات تعزيز الجودة. ويبلغ عن التصنيفات على أساس متوسط 12 شهرا.
2-1-3	التمويل المناخي: برنامج القروض والمنح الذي يركز على المناخ	التحقق المؤسسي المستند إلى منهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف تتبع التمويل المناخي	قيمة بالدولار الأمريكي يُبلغ عنها كنسبة مئوية من مجموع موافقات الصندوق، وتُحسب على أساس منهجيات المصارف الإنمائية المتعددة الأطراف المعترف بها دوليا بشأن تتبع تمويل التكيف مع تغير المناخ والتخفيف من آثاره. ويُحسب التمويل المناخي أثناء التصميم بالاستناد إلى جداول التكاليف النهائية وتقارير تصميم المشروعات لعمليات الصندوق الموافق عليها. وسيجري التمييز بين الإبلاغ عن التمويل المناخي في إطار برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والتمويل المناخي في إطار برنامج القروض والمنح، لضمان الإسناد الدقيق للموارد الأساسية وموارد برنامج التأقلم المعزز لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة إلى الجهات المانحة.
3-1-3	القدرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف (النسبة المئوية)	التحقق المؤسسي	النسبة المئوية لمشروعات الصندوق التي تشمل أنشطة تهدف إلى بناء القدرة التكيفية المرتبطة بالمناخ في مجموعة متعددة من الأبعاد (مثل زيادة الدخل؛ وتحسين الحصول على الموارد الإنتاجية؛ وتمكين الفئات الضعيفة). ويقاس هذا المؤشر أثناء التصميم بالاستناد إلى تقارير تصميم المشروعات لعمليات الصندوق الموافق عليها خلال الدورة.
4-1-3	المشروعات المصممة لتحقيق نتائج تحويلية في إحداث تحول في المعايير الجنسانية والعلاقات المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	التحقق المؤسسي	يسعى هذا المشروع بنشاط إلى إحداث تحول في معالجة ديناميات القوة القائمة على أساس الجنس من خلال معالجة المعايير الاجتماعية والممارسات والسلوكيات والمعتقدات ونظم القيم التي تمثل حواجز هيكلية أمام المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة. ويقاس هذا المؤشر أثناء التصميم بالاستناد إلى مجموعة من المعايير التي يجري التحقق منها في تقارير تصميم المشروعات لعمليات الصندوق الموافق عليها خلال الدورة.
5-1-3	ملاءمة نهج الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية (درجة التصنيف 4 أو أعلى/درجة التصنيف 5 أو أعلى)	تصنيفات ضمان الجودة - 4 أو أعلى	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى أو مرضية (5) أو أعلى في جودة مشاركة المجموعات المستهدفة والتعقيبات منها. وتشمل العناصر موضوع التقييم، على سبيل المثال، مدى تنفيذ الأنشطة المقررة بشأن مشاركة المجموعات المستهدفة وتلقي التعقيبات منها بصورة منتسقة وفي الوقت المحدد، بما يشمل تدابير تعزيز الإدماج الاجتماعي للفئات الضعيفة والمهمشة والمحرومة ومشاركة هذه الفئات، وإكمال حلقة التعقيبات؛ ومدى كفاءة عمليات معالجة التطلعات في المشروعات واستجابتها وسهولة وصول المجموعات المستهدفة إليها.
6-1-3	التصنيف الشامل لجودة تصميم العمليات غير السيادية (التصنيف 4 أو أعلى)	استعراضات ضمان الجودة	النسبة المئوية للعمليات غير السيادية المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما أو أعلى في الجودة الشاملة عند الإدراج. ويشمل هذا التقييم الملاءمة، والإضافية، والنتائج الإنمائية/الأثر، والمعايير البيئية والاجتماعية والمتعلقة بالحوكمة والمخاطر.
7-1-3	جودة التوريد في المشروعات أثناء التصميم (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الجودة عند الإدراج	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى من خلال استعراض ضمان الجودة بشأن جودة تصميم التوريد في المشروعات "عند الإدراج" للمشروعات الاستثمارية الممولة من الصندوق. ويشمل ذلك تقييم ما يلي: (1) الأطر القانونية والمؤسسية الوطنية للتوريد العام في البلد المقترض، (2) القدرة التنفيذية للوزارة الأم (الوكالة المنفذة) ونظم الإدارة ذات الصلة، وفترة وحدة تنفيذ المشروع على الاضطلاع بالتوريد في المشروع وإدارة العقود، (3) تنافسية السوق الوطنية وقدرتها على التنفيذ، (4) الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي، (5) ملاءمة خطة التوريد في المشروع للغرض، وترتيبات الإشراف، ووضع تصميم المشروع وجاهزيته للتنفيذ.
8-1-3	الامتثال لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الجودة عند الإدراج	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى خلال عملية ضمان الجودة من حيث مستوى امتثالها لإجراءات التقدير الاجتماعي والبيئي والمناخي في الصندوق. ويجري الاستعراض تقييما لمدى تضمين التصميم الجديد الاعتبارات الاجتماعية والبيئية والمتعلقة بتغير المناخ؛ أي ما يلي: (1)

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف (الأولى)
			مدى استناد التصميم إلى تقييمات سليمة للمخاطر والآثار المحتملة المتعلقة بالحفاظ على التنوع البيولوجي، وكفاءة الموارد ومنع التلوث، والتراث الثقافي، والشعوب الأصلية، والعمالة وظروف العمل، وصحة المجتمعات المحلية وسلامتها، وإعادة التوطين الجغرافية والاقتصادية، وتغير المناخ؛ (2) مدى تضمين التصميم تدابير للتخفيف من هذه المخاطر والآثار وإدارتها ورصدها؛ (3) وضع خطة لمشاركة أصحاب المصلحة وآلية لمعالجة التظلمات على مستوى المشروعات؛ (4) إعداد الخطط والدراسات المواضيعية المطلوبة، أو وضع الأطر المرجعية وتقديرات الميزانيات للخطط والدراسات التي سيجري خلال الاستهلال/التنفيذ المبكر.
2-3	الإدارة الاستباقية للحافظة		
1-2-3	نسبة الصرف	Oracle FLEXCUBE	مجموع المبالغ المصروفة خلال فترة الاستعراض من برنامج القروض والمنح، مقسوماً على الرصيد غير المصروف من القروض والمنح الموافق عليها والموقعة، ودخولها حيز النفاذ أو بدء سريان إمكانية صرفها في بداية فترة الاستعراض.
2-2-3	التقدم الشامل للتنفيذ (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الإشراف	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة 4 أو أعلى في هذا التصنيف الرئيسي للإشراف ودعم التنفيذ، ويحسب استناداً إلى التقدم المحرز في مزيج من المؤشرات بشأن إدارة المشروع والإدارة المالية والتنفيذ. ويشمل درجات لجودة إدارة المشروع وجودة الإدارة المالية وصرف الأموال والتوريد وما إلى ذلك.
3-2-3	مؤشر الاستباقية	التحقق المؤسسي	النسبة المئوية للمشروعات الجارية المصنفة على أنها مشروعات ذات مشاكل في تصنيفات الأداء السابقة الموافق عليها والتي جرى تطويرها أو أعيدت هيكلتها أو أنجزت/أغلقت أو ألغيت أو عُلفت في أحدث تصنيفات الأداء الموافق عليها.
4-2-3	جودة مشاركة المجموعات المستهدفة من المشروع والتعليقات منها (درجة التصنيف 4 أو أعلى)	تصنيفات الإشراف	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة على أنها مرضية إلى حد ما (4) أو أعلى في جودة مشاركة المجموعات المستهدفة والتعليقات منها. وتشمل العناصر موضوع التقييم، على سبيل المثال، مدى تنفيذ الأنشطة المقررة بشأن مشاركة المجموعات المستهدفة وتلقي التعليقات منها بصورة متسقة وفي الوقت المحدد، بما يشمل تدابير تعزيز الإدماج الاجتماعي للفئات الضعيفة والمهمشة والمحرومة ومشاركة هذه الفئات، و"إكمال حلقة التعليقات"، ومدى كفاءة عمليات معالجة التظلمات في المشروعات واستجابتها وسهولة وصول المجموعات المستهدفة إليها.
3-3	أداء البرامج القطرية		
1-3-3	فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف مرض إلى حد ما أو أعلى)	تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية استقصاء أصحاب المصلحة	المدى الذي حققت به الاستراتيجية القطرية، أو يُتوقع أن تحقق به الأهداف والنتائج المعلنة عند التقييم، بما في ذلك أي نتائج متباعدة عبر المجموعات. يشير إلى متوسط النسبة المئوية للإجابات التي تحصل على تصنيف إيجابي (3 + على مقياس من 4 نقاط) عن جميع الأسئلة الخاصة بفعالية الاستراتيجية القطرية للصندوق في استقصاء أصحاب المصلحة للفترة ذات الصلة.
2-3-3	المشاركة في السياسات على المستوى القطري (درجة التصنيف مرض إلى حد ما أو أعلى)	تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية استقصاء أصحاب المصلحة	مدى مشاركة الصندوق وأصحاب المصلحة على المستوى القطري في دعم الحوار بشأن أولويات السياسات أو في تصميم وتنفيذ وتقييم المؤسسات والسياسات والبرامج الرسمية التي تحدد الفرص الاقتصادية لأعداد كبيرة من السكان الريفيين من أجل الخروج من الفقر، ومدى التقدم الذي أحرزوه في هذا المجال. يشير إلى متوسط النسبة المئوية للإجابات التي تحصل على تصنيف إيجابي (3 + على مقياس من 4 نقاط) عن جميع الأسئلة الخاصة بمشاركة الاستراتيجيات القطرية للصندوق في السياسات على المستوى القطري في استقصاء أصحاب المصلحة للفترة ذات الصلة.
3-3-3	إدارة المعرفة (درجة التصنيف مرض إلى حد ما أو أعلى)	تقارير إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية استقصاء أصحاب المصلحة	مدى جمع البرنامج القطري الممول من الصندوق للمعرفة وتوليد لها وعر بثلتها وتبادلها واستخدامها. متوسط النسبة المئوية للإجابات التي تحصل على تصنيف إيجابي (3 + على مقياس من 4 نقاط) عن جميع الأسئلة الخاصة بإدارة المعرفة في الاستراتيجيات القطرية للصندوق في استقصاء أصحاب المصلحة للفترة ذات الصلة.
4-3-3	الجودة الشاملة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات ضمان الجودة	تصنيف موجز يقدم أثناء عملية ضمان الجودة عبر عدة أبعاد، بما يشمل تقييم استراتيجية التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من حيث ما يلي: (1) تصميمها وفقاً للسياق القطري؛ (2) إسهامها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لبرامج الفرص الاستراتيجية القطرية بالتآزر مع سائر الأنشطة الإقراضية وغير

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف (الأولي)
			الإقراضية؛ (3) استنادها إلى تحديد واضح للاحتياجات والفرص والشراكات والمجالات والموارد واليات الرصد. ويُبلَغ عن التصنيفات على أساس متوسط 12 شهرا.
تجميع التمويل الإتماني وزيادته			
4-3	الموارد		
1-4-3	رأس المال القابل للتخصيص	قواعد البيانات المؤسسية	وفقا لسياسة كفاية رأس المال (انظر الوثيقة EB 2019/128/R.43)، تُعرَّف نسبة رأس المال القابل للتخصيص بأنها رأس المال الأولي المتاح مضافا إلى إجمالي الموارد المطلوبة ومضافا إلى رأس المال الأولي المتاح الاحتياطي مقسوما على رأس المال الأولي المتاح. ويُعرَّف رأس المال الأولي المتاح بأنه إجمالي حقوق المساهمين مخصومة منه المساهمات والسندات الإذنية المستحقة القبض بالإضافة إلى مخصص خسائر القروض. ويُعرَّف إجمالي حقوق المساهمين بأنه المساهمات بالإضافة إلى الاحتياطيات العامة مخصوما منها العجز المتراكم. وتُحسب النسبة في 31 ديسمبر/كانون الأول من كل سنة.
2-4-3	نسبة الدين إلى حقوق المساهمين	قواعد البيانات المؤسسية	وفقا لإطار الاقتراض المتكامل (انظر الوثيقة EB 2020/130/R.31)، تُعرَّف النسبة بأنها جزء أصل الدين من مجموع الدين المستحق مقسوما على رأس المال الأولي المتاح معبرا عنه بالنسبة المئوية. ويُعرَّف رأس المال الأولي المتاح بأنه إجمالي حقوق المساهمين مخصومة منه المساهمات والسندات الإذنية المستحقة القبض بالإضافة إلى مخصص خسائر القروض. ويُعرَّف إجمالي حقوق المساهمين بأنه المساهمات بالإضافة إلى الاحتياطيات العامة مخصوما منها العجز المتراكم. وتُحسب النسبة في نهاية كل عام.
3-4-3	نسبة التمويل المشترك	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	مبلغ التمويل المشترك من المصادر الدولية والمحلية (مساهمات الحكومة والمستفيدين) مقسوما على قيمة التمويل المقدم من الصندوق لبرنامج القروض والمنح خلال فترة معينة مدتها ثلاث سنوات (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي). وتشير النسبة إلى مبلغ التمويل المشترك بالدولار الأمريكي لكل دولار أمريكي من التمويل المقدم من الصندوق (متوسط متغير لفترة 36 شهرا).
	نسبة التمويل المشترك (المحلي)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	مبلغ التمويل المشترك من المصادر المحلية مقسوما على مبلغ التمويل المقدم من الصندوق لبرنامج القروض والمنح الموافق عليه خلال فترة معينة مدتها ثلاث سنوات (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي). وتشير النسبة إلى مبلغ التمويل المشترك بالدولار الأمريكي لكل دولار أمريكي من التمويل المقدم من الصندوق (متوسط متغير لفترة 36 شهرا).
	نسبة التمويل المشترك (الدولي)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	مبلغ التمويل المشترك من المصادر الدولية مقسوما على مبلغ التمويل المقدم من الصندوق لبرنامج القروض والمنح الموافق عليه خلال فترة معينة مدتها ثلاث سنوات (بالقيمة الحالية للدولار الأمريكي). وتشير النسبة إلى مبلغ التمويل المشترك بالدولار الأمريكي لكل دولار أمريكي من التمويل المقدم من الصندوق (متوسط متغير لفترة 36 شهرا).
4-4-3	تأثير الرفع المالي للاستثمارات غير السيادية في الصندوق	قواعد البيانات المؤسسية	قيمة الاستثمار غير السيادي للصندوق مقسومة على إجمالي تكلفة المشروع. وفيما يتعلق بالمشروعات التي تتطلب دعم الوطاء الماليين، يُعرَّف إجمالي تكلفة المشروع على النحو التالي: في حالة صناديق وأدوات الاستثمار: مجموع الموارد المعبأة من خلال الصندوق أو أداة الاستثمار. وأثناء مرحلة التطوير المبكرة لهذه الصناديق/الأدوات، يُستخدم الحجم المستهدف للصندوق أو الأداة كمؤشر بديل. وفي حالة المصارف والمؤسسات المالية الأخرى: إجمالي تكلفة المشروعات الممولة من المؤسسة المالية بفضل الدعم المالي المقدم من الصندوق.
مواصفة الإطار المؤسسي			
5-3	الكفاءة المؤسسية		
1-5-3	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق)	قواعد البيانات المؤسسية	النفقات الفعلية المتكبدة في إطار الميزانية الإدارية والموارد الأخرى الخاضعة لإدارة الصندوق (باستثناء مكتب التقييم المستقل) مقسومة على أموال برنامج القروض والمنح التي يلتزم بها الصندوق، بما يشمل القروض وإطار القدرة على تحمل الديون والتمويل الأخرى، وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة بمختلف مراحلها والأموال (التكميلية) الأخرى التي يديرها الصندوق في الفترة المشمولة بالتقرير. ويجب استخدام القيمة الكاملة للقروض أو المنحة (متوسط متغير لفترة 36 شهرا).

الرمز	اسم المؤشر	مصدر البيانات	التعريف (الأولي)
6-3	اللامركزية وإدارة الموارد البشرية		
1-6-3	فعالية اللامركزية	استقصاء مكاتب الصندوق القطرية	السؤال الوارد في استقصاء مكاتب الصندوق القطرية بشأن ما إذا كان لدى موظفي الصندوق ومكاتبه في الميدان التجهيز الجيد والقدرة والتمكين الكافي لتحقيق النتائج المتوقعة من أجل تعزيز أثر الصندوق على الأرض (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية).
2-6-3	النسبة المئوية للنساء في الوظائف الفنية من الرتبة ف-5 وما فوقها	قواعد البيانات المؤسسية	عدد النساء في الفئة الفنية الوطنية والدولية المعينات لفترات محددة المدة أو غير محددة المدة في مناصب تتراوح بين وظائف الموظفين الفنيين الوطنيين في مستوى المدير/ف-5 ونائب رئيس الصندوق، من مجموع عدد الموظفين الفنيين الوطنيين والدوليين الذين يعيّنون لفترات محددة المدة أو غير محددة المدة في نفس نطاق الرتبة. ويجب أن يشغل الموظفون المدرجون في الحساب وظائف مدرجة في الميزانية الإدارية للصندوق أو ميزانية مكتب التقييم المستقل أو ميزانية الاتحاد الائتماني. وتشمل الاستثناءات ما يلي: رئيس الصندوق؛ ومدير مكتب التقييم المستقل؛ والموظفين المعيّنين بعقود قصيرة الأجل؛ والموظفين المعيّنين محلياً مثل موظفي الخدمات العامة في المقر الرئيسي ومكاتب الاتصال وموظفي الخدمات العامة الوطنيين، والموظفين الفنيين المبتدئين، وموظفي البرامج الخاصة، والموظفين الممولين بموجب اتفاقيات الشراكة، والموظفين المعارين إلى الصندوق، والموظفين الذين يشغلون وظائف ممولة من الأموال التكميلية، والموظفين المعيّنين في وظائف تنتهي بانتهاء الميزانية المخصصة لها، والأفراد المستخدمين بموجب عقود غير الموظفين مثل الاستشاريين، والزملاء، ومن يخضعون لاتفاقيات الخدمات الخاصة، والمتدربين وما إلى ذلك، وموظفي الكيانات المستضافة.
3-6-3	مؤشر انخراط الموظفين (الاستقصاء العالمي للموظفين) مع مؤشرات محددة خاصة باستراتيجية التنوع والإنصاف والشمول في الصندوق	الاستقصاء العالمي للموظفين	مؤشر انخراط الموظفين كما قاسه الاستقصاء العالمي للموظفين إلى جانب مؤشرات خاصة بالتنوع والإنصاف والشمول، مثل الموافقة على العبارة التالية: "يُعامل جميع موظفي الصندوق باحترام".
7-3	الشفافية		
1-7-3	النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون الموعد المحدد، والنسبة المئوية لتلك التي نُشرت علناً	نظام إدارة النتائج التشغيلية	نسبة تقارير إنجاز المشروعات التي قُدمت ضمن الموعد المحدد (وهو في العادة في غضون ستة أشهر بعد الإنجاز، ولكن يجوز تمديد المهلة لإجراء تقييمات الأثر، وجمع البيانات، والاستعراض والتحليل). وتشمل النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات المنشورة على الموقع الشبكي للصندوق.