

Document: IFAD12/3/R.2/Add.1  
Agenda: 4  
Date: 8 October 2020  
Distribution: Public  
Original: English

A



الاستثمار في السكان الريفيين

## مشروع إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

مذكرة إلى السادة أعضاء هيئة المشاورات

الأشخاص المرجعيون:

نشر الوثائق:

الأسئلة التقنية:

**Deirdre Mc Grenra**

مديرة مكتب الحوكمة المؤسسية  
والعلاقات مع الدول الأعضاء  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2374  
البريد الإلكتروني: gb@ifad.org

**Donal Brown**

نائب الرئيس المساعد  
لدائرة إدارة البرامج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2448  
البريد الإلكتروني: d.brown@ifad.org

**Thomas Eriksson**

مدير  
شعبة سياسات العمليات والنتائج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2425  
البريد الإلكتروني: t.eriksson@ifad.org

**Lauren Phillips**

المستشارة الرئيسية، السياسات والنتائج  
شعبة سياسات العمليات والنتائج  
رقم الهاتف: +39 06 5459 2877  
البريد الإلكتروني: l.phillips@ifad.org

هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق – الدورة الثالثة

روما، 19 - 21 أكتوبر/تشرين الأول 2020

للاستعراض

## المحتويات

1	أولاً- مقدمة
1	ثانياً- مسار الصندوق نحو إدارة أفضل للنتائج
5	ثالثاً- الأساس المنطقي لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
9	رابعاً- نظرية التغيير ومخطط إطار إدارة النتائج المقترح
19	خامساً- المساءلة، والتنقيح والإبلاغ
21	سادساً- مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق
29	سابعاً- التعاريف ومصادر البيانات لمؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد

## أولاً- مقدمة

- 1- صُمم إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في ضوء الحاجة الملحة والهامة للإسهام في أهداف التنمية المستدامة، وهو يسترشد بإطار الفعالية الإنمائية في الصندوق. ومن الأساسي أن يستند اتخاذ قرارات تحسين الأداء إلى الأدلة من أجل توسيع أثر الصندوق وتعميقه في دعم فقراء الريف. ويعني تحسين إدارة النتائج قدرة الصندوق على تقديم دعم أشمل وأكثر فعالية واستدامة للمجتمعات المحلية الأشد ضعفاً.
- 2- ويتيح التركيز على أهداف إنمائية واضحة ومخططات واضحة للنتائج وتحسين الرصد للصندوق زيادة المساءلة ودمج الدروس المستفادة في العمليات الحالية والمقبلة. ويُرسى ذلك أيضاً الأساس للإدارة المستندة إلى النتائج في الصندوق وبرنامج قروضه ومنحه، ويتيح للأعضاء تتبع التقدم المؤسسي باستمرار.
- 3- وتشمل هذه الوثيقة إطار إدارة النتائج المقترح لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (التجديد الثاني عشر للموارد الذي يغطي الفترة 2022-2024). وقدمت بالفعل مسودة أولى إلى اجتماع ما بين الدورات الذي عقد في سبتمبر/أيلول 2020 التماساً لتوجيهات الأعضاء وتعليقاتهم. وهذه الوثيقة التي تراعي تعليقات الأعضاء هي نسخة محدثة سيجري تقديمها مصحوبة بمشروع تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق إلى الدورة الثالثة لهيئة المشاورات في أكتوبر/تشرين الأول 2020.
- 4- وينبع مشروع هذا الإطار من إطار إدارة النتائج الخاص بفترة التجديد الحادي عشر للموارد، ويُعبر عن الأولويات التي أشارت إليها الدول الأعضاء أثناء اجتماعات هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني عشر للموارد. ولذلك تم تكيفه مع نموذج عمل التجديد الثاني عشر للموارد، ويشمل مؤشرات جديدة أو معززة بشأن مواضيع التعميم، وفرص العمل وغيرها من المجالات، ويُظهر التطلع نحو دمج مبادرات جديدة، مثل الانخراط مع القطاع الخاص في برنامج القروض والمنح التقليدي للصندوق. ويتمثل هدفه العام في دعم الرصد والإبلاغ عن إسهامات الصندوق في تحقيق أهدافه الاستراتيجية وخطة التنمية المستدامة لعام 2030.
- 5- وسلطت المشاورات الجارية الضوء على عدة قضايا يجسدها حالياً إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد. ومن بين تلك القضايا ضرورة مواصلة التركيز على النهج المبتكرة التي يتبعها الصندوق في مواضيع التعميم - تغيّر المناخ، وشباب الريف، والتمايز بين الجنسين والتغذية - وتعزيز تلك النهج. ومن القضايا الأخرى أهمية مواصلة زيادة مرونة الصندوق ودوره الاستباقي في الوقت الذي يتحول فيه نحو اللامركزية والاقتراب أكثر من أصحاب المصلحة والشركاء.
- 6- وتوفّر الوثيقة السياق والمبادئ والاعتبارات المنهجية ذات الصلة من أجل تصميم إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد. وعقب هذه المقدمة، يتناول القسم الثاني بالوصف تطور إدارة النتائج المؤسسية في الصندوق والعوامل المحركة لهذا التقدم. ويناقش القسم الثالث مجالات التركيز والتعديلات والإضافات المقترحة للفترة 2022-2024. ويشرح القسم الرابع هيكل الإطار ونظرية التغيير ومواءمة الإطار مع نموذج العمل والإطار المالي. ويتناول القسم الرابع أيضاً فئات المؤشرات الرئيسية داخل كل مستوى والمؤشرات الرئيسية الجديدة. ويوضح القسم الخامس عملية الرصد والإبلاغ عن الإطار. وأخيراً، يتناول القسم السادس بالتفصيل المجموعة الشاملة من المؤشرات المقترحة لفترة التجديد الثاني عشر للموارد، ويضع القسم السابع تعاريف كل مؤشر.

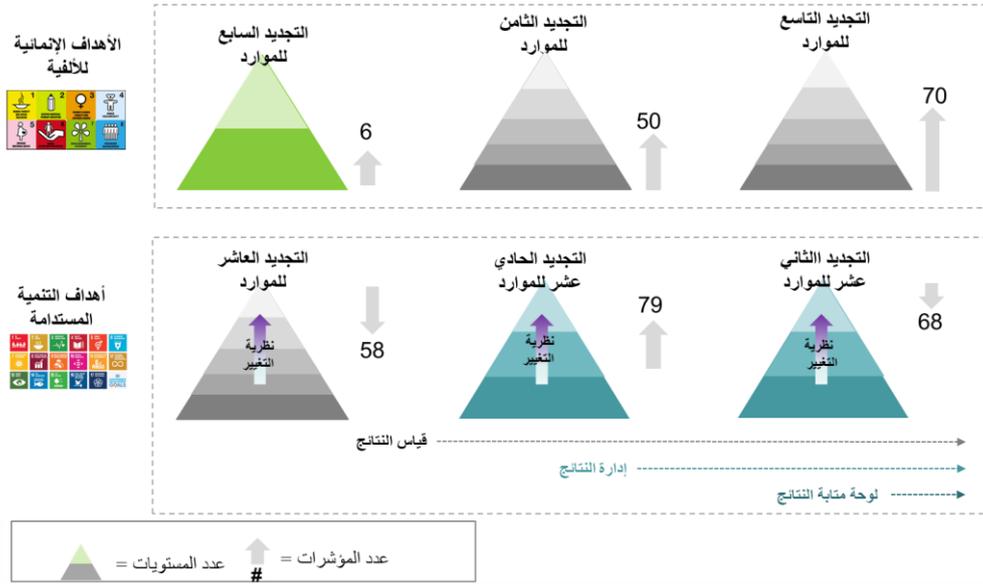
## ثانياً- مسار الصندوق نحو إدارة أفضل للنتائج

- 7- استمر تطور إطار إدارة النتائج في الصندوق منذ اعتماده لأول مرة في فترة التجديد السابع للموارد. ونشأت التغييرات التي طرأت على إطار إدارة النتائج عن عاملين محركين مهمين، هما التعلم من الخبرة المكتسبة،

والأخذ بأفضل الممارسات العالمية. وأدت هذه العملية الدينامية والمتواصلة إلى تعديلات كبيرة على هذه الأداة، كما هو موضح في الشكل 1.

الشكل 1

تطور إطار إدارة النتائج في الصندوق



ملاحظة: لا يعكس ذلك التعديلات التي أدخلت على أنواع المؤشرات.

### التكيف في ضوء الدروس المستفادة في الصندوق

8- الأطر المبكرة. تطوّر بمرور الوقت هيكل أطر إدارة النتائج في الصندوق - أي عدد الطبقات (أو المستويات) وعدد المؤشرات ونوعها - تطوراً كبيراً. وينطبق ذلك بصفة خاصة على النسخ الأولى من الإطار. ففي فترة التجديد السابع للموارد، تضمّن الإطار مستويين فقط وستة مؤشرات. وشمل الإطار في فترة التجديد الثامن للموارد 50 مؤشراً وهيكلأ من خمسة مستويات. واحتفظ الإطار في فترة التجديد التاسع للموارد بخمسة مستويات ولكن المؤشرات ازدادت إلى 70 مؤشراً.

9- وكما أوضح تقييم مؤسسي لتجديدات موارد الصندوق<sup>1</sup> في عام 2014، شابت تلك الأطر المبكرة ثغرات حاسمة. من ذلك على سبيل المثال أنها كانت أنسب للإبلاغ عن النتائج وليس لإدارتها. وأشار التقييم أيضاً إلى أن تلك الأطر افتقرت إلى نظرية تغيير واضحة، وإلى أن عدد المؤشرات تباين أكثر من اللازم بحيث انتفت معه أية فائدة حقيقية، وإلى أن المؤشرات واجهت عموماً تحديات في الشمول والتوقيت واتساق البيانات.

10- وعالج الصندوق هذه الثغرات في إطاره لفترتي التجديد العاشر للموارد والتجديد الحادي عشر للموارد، واستفاد من الدروس المستخلصة في زيادة تحسين الإطار في فترة التجديد الثاني عشر للموارد.

11- التجديد العاشر للموارد. احتفظ إطار قياس النتائج الخاص بالتجديد العاشر للموارد بهيكل مماثل لهيكل إطار التجديد التاسع للموارد، لكنه خفض عدد المؤشرات من 70 إلى 58 مؤشراً. والأهم من ذلك أنه شمل أيضاً لأول مرة نظرية تغيير. ومع ذلك، كان إطار النتائج لفترة التجديد العاشر للموارد سابقاً على الإطار الاستراتيجي 2016-2025 وأهداف التنمية المستدامة. وبالتالي كانت الروابط بين الإطارين ومع خطة عام 2030 ضعيفة نسبياً، وعولج ذلك في جانب منه من خلال تنقيح إطار قياس النتائج في ديسمبر/كانون الأول 2016 بالتزامن مع اعتماد تقرير هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد العاشر لموارد الصندوق الذي توقع فيه

<sup>1</sup> مكتب التقييم المستقل في الصندوق (EB 2014/111/R.3/Rev.1) (أبريل/نيسان 2014).

مجلس المحافظين تعديل الإطار أثناء فترة التجديد العاشر للموارد.<sup>2</sup> وتمثلت النقطة الرئيسيتان للتعديل في: (1) موازنة تركيز الإطار الاستراتيجي على هدي التنمية المستدامة 1 و2؛ (2) إضافة أربعة مؤشرات جديدة لإطار قياس النتائج على مستوى الأثر من أجل قياس التقدم المُحرز في تحقيق الهدف الشامل للصندوق والأهداف الاستراتيجية الثلاثة للإطار الاستراتيجي.<sup>3</sup> وأدخلت تنقيحات أخرى لضمان الإشارة في الإطار إلى أهداف التنمية المستدامة بدلاً من الأهداف الإنمائية للألفية.

12- **التجديد الحادي عشر للموارد.** استند إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد إلى إطار قياس النتائج لفترة التجديد العاشر للموارد، واحتفظ بمؤشرات الأثر الجديدة وواصل تركيزه على هدي التنمية المستدامة 1 و2. وتضمن الإطار أيضاً مؤشرات لقياس مبادئ الانخراط الخمسة المحددة في الإطار الاستراتيجي.<sup>4</sup> وأخيراً عززت الصلة بين إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد والاتفاقات المدرجة في مصفوفة التزامات تجديد الموارد من خلال ضمان أن تُشير الالتزامات صراحة إلى كيفية الإسهام في مؤشرات الإطار. وتمكّن الصندوق من خلال التعميم الكامل لنظام إدارة النتائج التشغيلية من تتبع النتائج في الوقت الحقيقي كما هو موضح في استعراض منتصف المدة للتجديد الحادي عشر للموارد المقدم إلى الدورة الأولى لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في فبراير/شباط 2020.

13- **الدروس المستفادة في المستقبل.** كما هو مبين بمزيد من التفصيل أدناه، يستند إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد إلى هذه الأسس. وواصل الصندوق تحسين مؤشرات كي تُعبر بشكل أفضل عن النتائج الفعلية، وربط النتائج بنظرية تغيير محددة وبالإطار الاستراتيجي وأهداف التنمية المستدامة. وستتاح بيانات محدثة عن المؤشرات من خلال لوحة متابعة إطار إدارة النتائج التي سيجري إطلاقها في ديسمبر/كانون الأول 2020 في الموقع الشبكي للصندوق. وازداد التنسيق بين إطار إدارة النتائج ومصفوفة الالتزامات، وتُدرج أية مؤشرات يمكن قياسها في إطار إدارة النتائج بدلاً من إدراجها في المصفوفة. وتُركز مصفوفة الالتزامات بالتالي على الإجراءات القابلة للرصد ويركز إطار إدارة النتائج على النتائج التي سيجري تحقيقها. ويهدف إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد إلى مواصلة زيادة قدرة الصندوق على استخدام الإطار بما يتجاوز الإبلاغ من أجل إدارة عملياته بصورة أفضل وبمزيد من الشفافية.

#### الأخذ بأفضل الممارسات العالمية

14- **المقارنة المعيارية مع المنظمات الأخرى.** اعتمد الصندوق في عام 2017، من أجل زيادة تعزيز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، على استعراض مستندي لأطر النتائج التي وضعها الأعضاء السبعة في مجموعة العمل المعنية بالإدارة بغرض تحقيق النتائج الإنمائية<sup>5</sup> والوكالتين الأخرتين في روما. وكشف الاستعراض عن تباين كبير في أطر المنظمات من حيث المصطلحات والمحتوى وعدد المؤشرات؛ ولكنه أظهر أيضاً أنها تواجه تحديات مماثلة، بما في ذلك التحول من الإبلاغ عن النتائج إلى إدارة النتائج. ومن بين القضايا الشائعة الأخرى كيفية إسناد نتائج التنمية (التي عادة ما تكون مجرد إسهامات في الجهود العالمية والجماعية)، وكيفية الحصول على بيانات حديثة ودقيقة والإبلاغ عنها.

15- وكشف الاستعراض أيضاً عن أن معظم المؤسسات تستخدم هياكل مماثلة مؤلفة من ثلاثة أو أربعة مستويات وفق تسلسل هرمي متشابه متجه من قمة الأهداف الإنمائية والنتائج الإنمائية إلى القاعدة نحو الأداء التشغيلي والتنظيمي، مع زيادة في عدد المؤشرات وإمكانية الإسناد إلى المنظمة أثناء الانتقال إلى المستويات الدنيا.

<sup>2</sup> <https://webapps.ifad.org/members/eb/119/docs/arabic/EB-2016-119-R-13-Rev-1.pdf>

<sup>3</sup> زيادة القدرة الإنتاجية لسكان الريف الفقراء؛ وزيادة الفوائد التي يجنيها سكان الريف الفقراء من المشاركة في الأسواق؛ وتعزيز الاستدامة البيئية والصمود في وجه تغير المناخ للأنشطة الاقتصادية لسكان الريف الفقراء.

<sup>4</sup> الاستهداف؛ والتمكين؛ والمساواة بين الجنسين؛ والابتكار؛ والتعلم وتوسيع نطاق؛ والشراكات. غير أن تصميمه لم يكن يهدف إلى أن يكون إطاراً كاملاً للنتائج من أجل الإطار الاستراتيجي نظراً لأنه يغطي الفترة 2019-2021 من فترة التجديد الحادي عشر للموارد.

<sup>5</sup> الصندوق، والبنك الدولي، ومصرف التنمية الأفريقي، ومصرف التنمية الآسيوي، ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية، والبنك الإسلامي للتنمية، والمصرف الأوروبي للإنشاء والتعمير، ومصرف التنمية الكاريبي (بصفة مراقب).

16- وأجرى الصندوق في عام 2020 تحليلاً مقارناً تناول فيه مجموعة فرعية من المنظمات التي تستخدم منهجيات مماثلة لتحديث خصائص هذه المنظمات. ويرد هذا التحليل في الجدول 1. ومن أجل بلورة فهم أفضل لكيفية قيام المنظمات المماثلة بقياس الأثر على المجموعات المستهدفة في الصندوق، أضيفت مقارنة خاصة بقطاعات محددة (العمود 6) كي تعكس العدد التقريبي للمؤشرات الموجهة إلى قياس التحول في المجتمعات المحلية الريفية والنظم الغذائية.

الجدول 1

## تحليل مقارن لأطر النتائج في مختلف المؤسسات المالية الدولية

المؤشرات المتعلقة بتتبع التحول الريفي والنظم الغذائية أو المحددة لهذا الغرض	عدد المؤشرات	عدد المستويات	سنوات الإطار	الاسم	المؤسسة
4	60	4 (قسمان، و4 مستويات)	6 سنوات (2024-2019)	إطار النتائج المؤسسية	مصرف التنمية الآسيوي
12	105	4	10 سنوات (2025-2016)	إطار قياس النتائج	مصرف التنمية الأفريقي
6 (3 مؤشرات، و3 مؤشرات مصنفة حسب المجموعات الريفية المستهدفة)	69	4	5 سنوات (2024-2020)	إطار رصد النتائج	مصرف التنمية الكاربيبي
5	84	3	3 سنوات (2020-2018)	نظام قياس النتائج	المؤسسة الدولية للتنمية
4	55 مؤشراً رئيسياً، و76 مؤشراً رئيسياً و21 مؤشراً مساعداً	3	4 سنوات (2023-2020)	إطار النتائج المؤسسية	مصرف التنمية للبلدان الأمريكية
29	68	3	3 سنوات (2024-2022)	إطار إدارة النتائج	الصندوق

17- وتبنى الصندوق أثناء فترة التجديد الحادي عشر للموارد أفضل الممارسات العالمية وتحول من هيكل خماسي المستويات إلى هيكل من ثلاث مستويات، مع عدد شبه متوسط من المؤشرات المستخدمة في المنظمات الأخرى. وخلال فترة التجديد الثاني عشر للموارد، يقترح الصندوق الحفاظ على المستويات الثلاثة وتقليص عدد المؤشرات، مع إفساح المجال أيضاً للإبلاغ عن الأولويات، مثل تهيئة فرص العمل، والتمويل المناخي، والإدارة الاستباقية للحافظة.

18- وفي حين أن العدد الإجمالي للمؤشرات التي يُبلغ عنها الصندوق لا يختلف عن عدد المؤشرات في سائر المصارف الإنمائية متعددة الأطراف، يشمل إطار إدارة النتائج في الصندوق، الذي يُعتبر عن مهمة الصندوق الفريدة، مؤشرات أكثر لرصد إسهامه في تحويل المجتمعات المحلية الريفية والنظم الغذائية. ويشكل هذا التركيز الشامل على الهدف 2 من أهداف التنمية المستدامة، والغذاء والزراعة بصورة أعم، أحد نقاط القوة التي يميّز بها إطار إدارة النتائج في الصندوق.

19- الممارسات الفضلى الإضافية. إلى جانب التعديلات الهيكلية التي أُدخلت على عدد المستويات والمؤشرات في إطار النتائج، يُجري الصندوق تحسينات أخرى للأخذ بأفضل الممارسات المؤسسية والإسهام في الإبلاغ العالمي.

20- من ذلك على سبيل المثال أن المنظمات الإنمائية الدولية، بما فيها المصارف الإنمائية متعددة الأطراف وسائر وكالات الأمم المتحدة تتطلع إلى بلورة فهم أفضل للإسهامات الفردية في التقدم العام نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتحديد مؤشراتها وتمويلها تبعاً لذلك. وبالمثل، يركز الصندوق جهوده على العمل في تعاون وثيق مع الآخرين، بما يشمل مجموعة العمل المعنية بالإدارة بغرض تحقيق النتائج الإنمائية التابعة للمصارف الإنمائية متعددة الأطراف، من أجل تحسين رصد غايات أهداف التنمية المستدامة والإبلاغ عنها.

21- وعلاوة على ذلك، تسعى المؤسسات الإنمائية إلى إيجاد طرق لتتبع نتائجها بمزيد من الدقة. ومن النهج المتبعة حيال ذلك البدء في تقليل الاعتماد على التصنيفات القائمة على التقييم، ووضع مؤشرات أقوى للمخرجات والنواتج. من ذلك على سبيل المثال أن البنك الدولي لا يستخدم تصنيفات المشروعات عند الإنجاز إلا لتقييم مدى تحقيق النواتج الإنمائية، وأداء البنك الدولي (بما في ذلك جودة التصميم وجودة دعم الإشراف) وأداء المقترضين. وبالنظر إلى ارتباط التقييمات المستندة إلى التصنيفات بالأداء، تظهر هذه المؤشرات في مستوى الأداء وليس في مستوى النتائج في إطار النتائج المؤسسية للبنك الدولي. ويتيح هذا النهج المبسط لتقييم الأداء عند الإنجاز ليس فقط التفكير المتعمق في الأداء ولكنه يولد أيضاً دروساً أوضح بشأن جوانب القصور ومجالات التحسين.

22- وعلى الرغم من ذلك، لا تزال التصنيفات القائمة على التقييم مفيدة في عدة حالات، مثل مرحلة التصميم عندما تُقِيم الجودة الشاملة وليس النتائج أو النواتج أو الأثر. ويمكن أن تنسم أيضاً بقيمتها كآلية لإدارة الأداء أثناء التنفيذ، مما يتيح تكوين فرق برامج قطرية على دراية بالمشروعات وتوفّر تقييمات ذاتية لأدائها من أجل تحديد المشكلات مبكراً ورصد التقدم المحرز في الإجراءات المتخذة. ومن هنا فإن إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد لا يزال يشمل تلك المقاييس، ولكنه يقترح تقليص الاعتماد عليها بمرور الوقت للمواءمة مع الممارسات المعمول بها في المصارف الإنمائية متعددة الأطراف الأخرى.

23- **أفاق المستقبل.** سيساعد إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد على الإسهام بدور أقوى في الإبلاغ الدولي عن النتائج وصنع القرار المستند إلى الأدلة. من ذلك على سبيل المثال أن الصندوق يُدرج أو يُنقح المؤشرات المستخدمة لدى الشركاء الإنمائيين الآخرين، مثل مؤشرات تهيئة فرص العمل ووصول المستفيدين إلى الأراضي؛ ويركز على المؤشرات التي يمكن قياسها بصورة دقيقة، وبالتالي يراكم مزيداً من الأدلة لتطوير المشروعات المقبلة؛ ويسعى إلى قياس الإسهامات في التقدم نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة بدقة أكبر من خلال مؤشرات الرئيسية؛ ثم بعد ذلك يقوم بأتمتة مؤشرات مخرجاته في ضوء أهداف التنمية المستدامة. ويعرض القسم التالي مزيداً من التفاصيل عن هذه العملية إلى جانب معلومات عن الطريقة التي يواصل بها الصندوق الاستفادة من الدروس المستخلصة من التجارب السابقة.

### ثالثاً- الأساس المنطقي لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

24- سيلتزم الصندوق بمبدأين رئيسيين أثناء تكيف الدروس المستفادة من إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد ودمج الآثار الإنمائية بإحكام في عمليات الإبلاغ العالمية عن النتائج:

(1) **صقل التحسينات التي بدأت في تجديدهات الموارد السابقة.** سيُعزز إطار إدارة النتائج وظيفة إدارة النتائج من خلال استخدام مؤشرات محددة وقابلة للقياس وقابلة للتحقيق وملائمة ومحددة زمنياً، ومزيد من البيانات الآتية، وإدخال لوحة متابعة إطار إدارة النتائج. وسيتيح إدخال لوحة المتابعة للإدارة والأعضاء والجمهور تتبع التقدم مقابل المستويات المستهدفة في الوقت الحقيقي.

(2) **المواءمة بصورة أدق وأوثق مع التزامات الصندوق أثناء التجديد الثاني عشر للموارد وما يحققه من تقدم عالمي.** لكي يصبح إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد أكثر تكاملاً، ولفهم إسهامات الصندوق في خطة عام 2030، سيُحيين الإطار مواءمة ممارسات الإبلاغ في الصندوق مع الممارسات المعمول بها في سائر المصارف الإنمائية متعددة الأطراف وسيُقدّم تقارير أدق عن إسهامه في تحقيق أهداف التنمية المستدامة باستخدام الروابط القائمة مع المؤشرات الرئيسية للصندوق.

## التحسين

25- لا تزال جودة المؤشرات وتوافرها يُشكلان صميم عملية تتبع النتائج الإنمائية والإبلاغ عنها. وفي حين أن المؤشرات لا تُعطي بالضرورة صورة مثالية أو لا تتضمن تفاصيل السياق، فإنها توفر أدلة حاسمة لاتخاذ القرارات وتحسين المساءلة. ولا يزال الصندوق بالتالي ملتزماً باتباع المعايير المحددة والقابلة للقياس والقابلة للتحقيق والملائمة والمحددة زمنياً، وبإدراج توازن بين مؤشرات الأوضاع والمؤشرات الاستراتيجية ومؤشرات النتائج (الأثر والنواتج والمخرجات) لرسم صورة أوفى للإسهامات المحددة التي يقدمها الصندوق. ويسعى الصندوق أيضاً إلى تحسين الطريقة التي ينقل بها النتائج إلى الإدارة وإلى الدول الأعضاء.

26- **الحد من الاعتماد على التقييم القائم على التصنيفات والتركيز على النواتج والمخرجات.** اعتمد الصندوق في الأطر السابقة اعتماداً أكبر من المنظمات الأخرى على التقييمات القائمة على التصنيفات. وأدرج الصندوق أيضاً الاستنتاجات القائمة على التصنيفات (تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات) في مستوى النتائج (المستوى الثاني) بدلاً من مستوى الأداء (المستوى الثالث). وأكد استعراض الأقران لوظيفة التقييم في الصندوق القيود المتأصلة في استخدام التصنيفات الذاتية. وفي حين أن تصنيفات التقييم المستقل والتقييم الذاتي تُطبّق المعايير المعمول بها في لجنة المساعدة الإنمائية التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي فإنها تعتمد حتماً على ذاتية المراجع على الرغم من عمليات ضمان الجودة وآليات استعراض الأقران المستخدمة لتجنب التحيزات.

27- وفي المقابل، تستخدم تقييمات الأثر التي تُجريها شعبة البحوث وتقييم الأثر في الصندوق منهجية قوية لتقييم أثر التدخلات التي يدعمها الصندوق وتوقعها. وبالمثل، تكشف المؤشرات الرئيسية التي تقيس المخرجات والنواتج على مستوى المشروعات عن تحقيق نتائج ملموسة (مثل عدد الأشخاص الذين يتم تدريبهم، والأراضي التي يتم إخضاعها للممارسات الصامدة مناخياً، والأشخاص الذين يُبلغون عن تحسن التغذية)، وهي تزوّد الصندوق أيضاً بخطط أساس ومعايير لتطوير العمليات المقبلة وتقييمها. وستساعد المخرجات والنواتج التي يتم الإبلاغ عنها في فترة التجديد الثاني عشر للموارد على إثراء التصميم في فترة التجديد الثالث عشر للموارد.

28- وعلى الرغم من ذلك، ولضمان التوازن في أساليب التقييم ومواصلة قياس التقدم المحرز في المشروعات التي لا تزال قيد التنفيذ أثناء فترة التجديد الثاني عشر للموارد، يستخدم الصندوق عدداً من المؤشرات القائمة على التصنيفات والتي تقاس أثناء الإشراف أو عند الإنجاز، مثل المؤشرات التي تركز على مواضيع التعميم أو مجالات الضعف في الصندوق - بما في ذلك الأداء الحكومي والكفاءة والاستدامة. ويسعى الصندوق من الآن فصاعداً إلى الموازنة مع مكتب التقييم المستقل في الصندوق نظراً لأن هذه التغييرات تُشكل جزءاً من النظام. وسيجري تحديث منهجية تصنيفات تقارير الإنجاز بالاشتراك مع الإدارة ومكتب التقييم المستقل عند تنقيح دليل التقييم في عام 2021 قبل التجديد الثاني عشر للموارد.

29- **زيادة التطلع نحو مواضيع التعميم والمجالات الشاملة.** لا يزال الصندوق ملتزماً برصد أولويات التعميم المؤسسي الطموحة عن كُتب - البيئة والمناخ، والتمايز بين الجنسين، والشباب والتغذية. ولذلك يزيد الصندوق من تركيزه على تعميم المواضيع في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد، وتكميل التتبع المتزايد بمزيد من مؤشرات وأهداف التعميم في تقرير سنوي منفصل.<sup>6</sup> ويُعزز الصندوق أيضاً قدرته على تتبع المواضيع الشاملة الأخرى والإبلاغ عنها في نهاية المطاف.

(1) **البيئة وتغير المناخ.** وفقاً لما تم تأكيده أثناء اجتماعات هيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الحادي عشر لموارد الصندوق، تتجسّد الأولوية التي يوليها الصندوق لتحسين قدرة المجتمعات المحلية

<sup>6</sup> يمكن الرجوع إلى المؤشرات والأهداف ذات الصلة التي سيجري تتبعها في التقرير السنوي في الوثيقة "التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق: تعميق الأثر وبناء الصمود من خلال التعميم"

الريفية على الصمود في مواجهة تغيّر المناخ من خلال مؤشرات السنة على المستوى الثاني، بما يشمل أربعة مؤشرات لتتبع المخرجات والنواتج، ومؤشرين لرصد أداء المشروعات من خلال النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات المصنفة في المرتبة 4 أو أعلى في (1) التكيّف مع تغيّر المناخ، و(2) البيئة وإدارة الموارد الطبيعية. وسيحتفظ الصندوق بهذه المؤشرات في فترة التجديد الثاني عشر للموارد، وسيزيد من طموحه عن طريق رفع المستوى المستهدف لجميع مؤشرات المخرجات والنواتج، والنسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات المصنفة في المرتبة 4 أو أعلى فيما يتصل بالتكيّف مع تغيّر المناخ.

وبالإضافة إلى ذلك، يسعى الصندوق إلى زيادة المساءلة والالتزام بقياس كيفية معالجة تغيّر المناخ من خلال برنامج عمله. وأدرج الصندوق مؤشرين جديدين من مؤشرات المستوى الثالث. وأدخل المؤشر 3-2-4 لقياس التمويل المناخي في برنامج القروض والمنح، وهو بذلك يفي بالتزامه الذي تعهد به لأول مرة في فترة التجديد الحادي عشر للموارد. وفي حين أن التمويل المناخي الذي يلتزم به الصندوق بالفعل أعلى (25 في المائة) من النسبة التي يلتزم بها كثير من المصارف الإنمائية متعددة الأطراف الأخرى،<sup>7</sup> لا يزال الصندوق يطمح بصورة متزايدة إلى الاستفادة من مصادره الخاصة والمصادر الخارجية لزيادة التمويل المناخي إلى حد أدنى نسبته 35 في المائة في فترة التجديد الثاني عشر للموارد. وسيقيس المؤشر 3-2-5، الذي تمت إضافته مؤخراً، نسبة المشروعات التي تُعزز الصمود عن طريق بناء القدرة على التكيّف في مواجهة تغيّر المناخ من خلال تتبع الأنشطة ذات الصلة في المشروعات.

(2) **التمييز بين الجنسين.** لا يزال الحد من فجوة الإنتاجية بين الجنسين والتعجيل بتمكين المرأة أمرين حاسمين لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وتحسين الإنتاج وسلاسل القيمة في المجتمعات المحلية الريفية. وسيُحافظ الصندوق على التصنيف حسب الجنس لعشرة من المؤشرات القائمة على الأشخاص في المستوى الثاني لإظهار نسبة النساء اللواتي يتم الوصول إليهن. وعلاوة على ذلك، ومن أجل تحسين تتبع التقدم التشغيلي نحو التمكين، أدرج الصندوق مؤخراً المؤشر 3-2-3 في الإطار كي يعكس نسبة المشروعات التي يتم تصميمها لإحداث تحول جنساني.<sup>8</sup> ويستخدم هذا القياس مؤشر تمكين المرأة في الزراعة على مستوى المشروعات الذي وضعه المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، والذي تم تكييفه لإدراجه في استقصاءات المؤشرات الرئيسية للنواتج عند تصميم المشروع وفي منتصف المدة وعند الإنجاز.

(3) **التغذية.** من المحوري لمهمة الصندوق المتمثلة في إحداث تحول في النظم الغذائية الريفية وزيادة دخل فقراء الريف ورفاههم تركيز الصندوق على التغذية. ومن أجل بلورة فهم أفضل لأثر المشروعات والاتجاهات العالمية نحو تحسين التغذية، يتتبع الصندوق مؤشرين فرعيين من مؤشرات أهداف التنمية المستدامة - انتشار انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية في المستوى الأول (1-2-1)، و(3-2-1) - وكذلك ثلاثة مؤشرات من المستوى الثاني بشأن الأشخاص الذين يتم الإبلاغ عن تحسن تغذيتهم من خلال زيادة بنسبة 10 في المائة أو أكثر في تنوع أنماطهم الغذائية (2-1-5)؛ والأشخاص الذين يحصلون على دعم موجه (2-2-14)؛ والنسبة المئوية للنساء اللواتي يُبلغن عن تنوع أنماطهم الغذائية (2-2-15).

<sup>7</sup> المصارف الإنمائية متعددة الأطراف 2020. التقرير المشترك للمصارف الإنمائية متعددة الأطراف لعام 2019 بشأن التمويل المناخي.

<https://www.isdb.org/pub/reports/2019/2019-joint-mdb-report-on-climate-finance>

<sup>8</sup> تتطلب المشروعات المفضية إلى تحول جنساني قياس التغير في تمكين المرأة من خلال مؤشر الصندوق الخاص بالتمكين الذي يستفيد من العناصر الرئيسية لمؤشر تمكين المرأة في الزراعة على مستوى المشروعات. وهذا المؤشر وضعه المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية، ومبادرة أوكسفورد بشأن الفقر والتنمية البشرية، وكالة التنمية الدولية التابعة للولايات المتحدة الأمريكية، لرصد التقدم المحرز في دمج المرأة في القطاع الزراعي (Alkire et al. 2013; Malapit et al. 2017).

(4) **الشباب.** يزداد الاعتراف بالارتفاع النسبي في مستوى هشاشة الشباب والحاجة إلى تزويدهم بفرص عمل منتجة ومستدامة. وأدخل إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد إمكانية تصنيف 10 من المؤشرات القائمة على الأشخاص تبعاً لحالة الشباب (شباب/غير شباب) في المستوى الثاني، ويلزم من جميع المشروعات المراعية للشباب تصنيف مؤشر الانتشار حسب حالة الشباب. وسيجري الاحتفاظ بهذا التصنيف في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد فيما يتصل بالمؤشرات القائمة على الأشخاص. وبالإضافة إلى ذلك، واعترافاً بأن الشباب أكثر عرضة للبطالة بنسبة تزيد مرتين إلى ثلاث مرات مقارنة بالأشخاص البالغين،<sup>9</sup> أضاف الصندوق مؤشر تهيئة فرص العمل (2-2-8) لتحسين تتبع دعم الصندوق لزيادة فرص العمل الجيدة. وفي حالة المشروعات المراعية للشباب المعتمدة في فترة التجديد الثاني عشر للموارد، سيكون الإبلاغ عن هذا المؤشر وتصنيفه حسب حالة الشباب إلزامياً.

(5) **المجالات الشاملة.** على الرغم من أن إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد لا يُبلغ مباشرة حتى الآن عن الشعوب الأصلية أو الأشخاص ذوي الإعاقة، يجري اتخاذ خطوات لتحسين الإبلاغ في هذه المجالات بالنسبة للمشروعات ذات الصلة. وتُصنّف بالفعل مشروعات معينة بياناتها حسب الشعوب الأصلية وتُدرج مؤشرات ذات صلة بالخصائص الاجتماعية والثقافية للشعوب الأصلية. وفيما يتعلق بالأشخاص ذوي الإعاقة، التزم الصندوق في فترة التجديد الحادي للموارد بتقييم الروابط بين هؤلاء الأشخاص وتدخلات الصندوق. وفي عام 2019، قَدِّمت الإدارة إلى المجلس التنفيذي أدلة تثبت الصلة بين الأشخاص ذوي الإعاقة وفرص العمل في المناطق الريفية. وخلص التقييم إلى أن تدخلات الصندوق يمكن أن تساعد على تهيئة مسار لخروج الأشخاص ذوي الإعاقة من الفقر. وفي إطار متابعة هذه الاستنتاجات، وتماشياً مع ما تدعو إليه خطة عام 2030 من "عدم ترك أحد خلف الركب"، تم تحديث المبادئ التوجيهية التشغيلية بشأن الاستهداف في عام 2019 وبيّنت تحديّ بوضوح الأشخاص ذوي الإعاقة باعتبارهم يُشكلون إحدى الفئات الضعيفة التي يستهدفها الصندوق. وعلاوة على ذلك، قدمت الإدارة إلى المجلس في عام 2020 منهجية لجمع وتصنيف البيانات المتعلقة بالأشخاص ذوي الإعاقة في حافظة الصندوق برمتها.<sup>10</sup> وفيما يتعلق بالمشروعات المعتمدة في فترة التجديد الثاني عشر للموارد، يلتزم الصندوق بجمع البيانات عن هذه المجموعة بصورة منهجية.<sup>11</sup> وتعهدت الإدارة أيضاً بأن تشمل جميع برامج الفرص الاستراتيجية القطرية المصممة في فترة التجديد الثاني عشر للموارد إطاراً لدمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المشروعات الممولة من الصندوق، وستحدد كمجموعة محددة مستهدفة بالتنسيق مع النظراء الحكوميين. وستقدّم تحديثات بشأن التقدم المحرز في هذه المواضيع في استعراض منتصف المدة للتجديد الثاني عشر للموارد. وأخيراً، بينما لا يقترح إطار إدارة النتائج أية أهداف محددة فيما يتعلق بالتنوع البيولوجي، تشير مصفوفة التزامات التجديد الثاني عشر للموارد بصورة محددة إلى الحاجة إلى إجراء دراسة تتناول كيفية التعامل مع هذا الموضوع من الآن فصاعداً.

30- **وتتاح لوحة متابعة إطار إدارة النتائج على الإنترنت.** عقب إطلاقها في عام 2020، ستشمل الفترة الكاملة لإطار إدارة النتائج في فترة التجديد الثاني عشر للموارد لأول مرة لوحة متابعة إلكترونية في طور التشغيل الكامل ويمكن للأعضاء والإدارة الرجوع إليها لرصد نتائج الصندوق بدقة أكبر. وستكون لوحة المتابعة متاحة

<sup>9</sup> تقرير التنمية الريفية لعام 2019. الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

<sup>10</sup> يمكن الرجوع إلى مزيد من التفاصيل في الوثيقة "تصنيف البيانات المتعلقة بالأشخاص ذوي الإعاقة في مشروعات الصندوق" EB 2020/130/R.15.

<sup>11</sup> سيتم ذلك باستخدام مجموعة الأسئلة المقتضية المتعلقة بالإعاقة التي وضعها فريق واشنطن المعني بمنهجية إحصاءات الإعاقة. وسيجري دمج مجموعة الأسئلة المقتضية المتعلقة بالإعاقة في المبادئ التوجيهية لاستقصاء قياس المؤشرات الرئيسية للنواتج في الصندوق.

في الموقع الشبكي للصندوق، وستزوّد أصحاب المصلحة بآخر البيانات عن النتائج والتقدم المحرز في تحقيق الأهداف. وستشكل أداة قيمة لتوجيه طموح الصندوق نحو إدارة أكثر استباقية للنتائج.

31- وتُشكل لوحة المتابعة أيضاً جزءاً من جهود الصندوق لتوحيد أفضل الممارسات العالمية والانضمام إلى الآخرين، مثل البنك الدولي، في أتمتة تدفقات المعلومات. ويشجع ذلك على الشفافية وتبادل المعلومات بين أصحاب المصلحة والجهات الفاعلة الإنمائية الأخرى. وتعرض لوحة المتابعة كل مؤشر وتعريفه ومصدر المعلومات المتعلقة به والأرقام ذات الصلة المراد تتبعها، مثل الأهداف، وخطوط الأساس، والبيانات الفعلية، والتقدم المحرز في تحقيق الأهداف. وبطبيعة الحال لن تكون لوحة المتابعة مفيدة إلا بقدر جودة بياناتها وإمكانية الوصول إليها، وسيركز الصندوق جهوده على ضمان إدخال البيانات بدقة وفي الوقت المناسب.

32- **الروابط مع مصفوفة الالتزامات.** سعياً إلى الحفاظ عموماً على إطار لإدارة النتائج باستخدام مؤشرات محددة وقابلة للقياس وقابلة للتحقيق وملائمة ومحددة زمنياً، تدرج في إطار قياس النتائج المؤشرات التي يمكن قياسها ورصدها كمياً، بينما تدرج الالتزامات النوعية في مصفوفة التزامات التجديد الثاني عشر للموارد.

#### المواءمة

33- **تحديد إسهامات الصندوق في خطة عام 2030.** يتطلب تحقيق أهداف التنمية المستدامة دعماً مالياً دولياً ومحلياً وعمماً وخصوصاً إضافياً. وتعكف البلدان والمؤسسات الدولية على مواءمة عملياتها وأولوياتها مع الأهداف، وتسعى إلى التعامل مع الآثار الكاملة لخطة عام 2030. وتبحث المنظمات جزئياً كيفية قياس إسهاماتها في أهداف التنمية المستدامة وغاياتها على مستوى المخرجات والنواتج والتمويل من خلال مواءمة أطر النتائج المؤسسية مع الأهداف.

34- وقام الصندوق بالفعل بربط مؤشرات الرئيسية بمؤشرات أهداف التنمية المستدامة المحددة، وهو ما يُعبر عنه إصلاح نظام إدارة النتائج والأثر في الصندوق.<sup>12</sup> ويعكف حالياً على إجراء استعراض داخلي لعملية تحديد المؤشرات لضمان المواءمة على أفضل وجه بين المؤشرات الفرعية لأهداف التنمية المستدامة والمؤشرات الرئيسية وتعبيرها بدقة عن إسهامات الصندوق في خطة عام 2030. ويشمل ذلك تتبع الطريقة التي تسهم بها أية مؤشرات جديدة أو قائمة أو محدثة في غايات أهداف التنمية المستدامة وضوح الروابط واتساقها مع أثر أهداف التنمية المستدامة. وبطبيعة الحال فإن الكثير من المؤشرات متعددة الأوجه وتغطي أهدافاً مختلفة، إذ يمكن على سبيل المثال أن يؤدي رصد مستويات التغذية لدى النساء إلى الحصول على معلومات عن هدف التنمية المستدامة 2 (الحد من الجوع) والهدف 5 (تحسين المساواة بين الجنسين). غير أن الهدف من هذه العملية هو توضيح هذه الروابط وتوثيقها.

35- ويعتزم الصندوق بمجرد الانتهاء من الاستعراض أتمتة ربط المؤشرات الرئيسية بالمؤشرات الأساسية/المؤشرات الفرعية لأهداف التنمية المستدامة في نظامه الإلكتروني لإدارة النتائج التشغيلية. وسيتيح ذلك للصندوق تتبع إسهام كل مشروع في أهداف التنمية المستدامة من خلال المؤشرات الرئيسية، وإبلاغ الجمهور والمجلس التنفيذي بهذه المعلومات، مما يمثل خطوة مهمة نحو تقييم الروابط بين مخرجات مشروعات الصندوق ونواتج تلك المشروعات، والتقدم المحرز في أهداف التنمية المستدامة المحددة.

### رابعاً- نظرية التغيير ومخطط إطار إدارة النتائج المقترح

36- عُرضت نظرية التغيير لفترة التجديد الثاني عشر للموارد في يوليو/تموز 2020 أثناء الدورة الثانية لهيئة المشاورات الخاصة بالتجديد الثاني عشر لموارد الصندوق في إطار المناقشات التي دارت حول نموذج عمل التجديد الثاني عشر للموارد وإطاره المالي. وأدرجت نظرية التغيير في مشروع تقرير مشاورات التجديد

<sup>12</sup> <https://webapps.ifad.org/members/ec/96/docs/EC-2017-96-W-P-7.pdf>.

الثاني عشر لموارد الصندوق. وحُدِّدَت النظرية أثناء مناقشة التوجه الاستراتيجي للصندوق في زيادة قربته من العملاء وتحسين التكيّف من أجل تلبية احتياجات الأشخاص الذين يدعمهم من خلال تعزيز نهج البرامج القطرية الذي سيدعمه الإطار المالي التحويلي والتغيير المؤسسي.

37- ويوضح هذا القسم نظرية التغيير ويسلط الضوء على نوع المؤشرات المستخدمة في كل مستوى لقياس أولويات الصندوق وتحولاته.

### نظرية التغيير

38- يبين الشكل 2 أدناه تنظيم وأهداف نموذج عمل التجديد الثاني عشر للموارد، ويوضح نظرية التغيير لفترة التجديد الثاني عشر للموارد. ويُشكل القرب وقابلية على التكيّف الأساس الذي تستند إليه نظرية التغيير ويمثلان مبدئين شاملين لتحقيق النتائج.

39- وعلى المستوى الأعلى، يحافظ المستوى الأول على طموح الصندوق الذي يتطلع من خلاله إلى الإسهام بدور كبير في هدفي التنمية المستدامة 1 و2، وفي الوقت نفسه تحقيق أثر إيجابي على سائر الأهداف، مثل المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والمناخ والعدالة. وستجري مواصلة المستوى الأول مع المستويات العليا لنماذج العمل السابقة ومع الإطار الاستراتيجي.

40- وفي المستوى الثاني، ينصب التركيز على توسيع وتعميق أثر تنفيذ خطة عام 2030 من خلال زيادة الانتشار، وتسريع الإنجاز، وبناء القدرة على الصمود من خلال التعميم والتأكد من أن آثار إجراءات الصندوق أكثر استدامة.

41- وفي الركيزة الثالثة المتمثلة في النتائج التشغيلية، يسعى الصندوق إلى توحيد نموذج الأداء السابق وتعزيزه والابتكار فيه من خلال وضع البرامج القطرية التحويلية في صميم أولوياته. وستشمل هذه البرامج تفاعلاً أوثق مع مجموعة من الشركاء، وحلولاً أنسب، بما يشمل طرقاً جديدة للعمل من خلال مظلة برنامج الصمود الريفي بركائزها الثلاث (برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة +، ومبادرة الاستدامة والاستقرار والأمن، ومبادرة الجدار الأخضر العظيم)<sup>13</sup>، ومرفق القطاع الخاص. وستستند هذه التغييرات إلى تحول المؤسسة نفسها (الأفراد والعمليات والنظم) وهيكلتها المالية (ضمان الاستدامة المالية للصندوق والعمل في الوقت نفسه على تعظيم الموارد لصالح البلدان والأشخاص الأشد فقراً).

<sup>13</sup> برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة +، ومبادرة الاستدامة والاستقرار والأمن، ومبادرة الجدار الأخضر العظيم.

الشكل 2

## نظرية التغيير لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق



## المستوى الأول: أهداف التنمية المستدامة

42- يشمل المستوى الأول مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بمهمة الصندوق. ويشمل هذا المستوى مؤشرات متوافقة مع المؤشرات الفرعية لهدفي التنمية المستدامة 1 و2 نظراً لأنها تعبر عن الأعمال الأساسية للصندوق وفرضية القيمة المقترحة. ويتم تتبعها على المستوى العالمي ويُشار إليها في إطار إدارة النتائج.

الجدول 2

## المستوى الأول - الأهداف والسياق

المؤشرات	المصدر	ملاحظة
1-1 إسهام الصندوق في هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	مؤشران لأهداف التنمية المستدامة معتمدان لخطة عام 2030، وهما الأكثر صلة بمهمة الصندوق
2-1 إسهام الصندوق في هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع		

43- وكما يتبين من الجدول 3، تم إدخال مؤشر فرعي واحد لأهداف التنمية المستدامة في إطار إدارة النتائج. وأضيف المؤشر الفرعي 2-3-1 المتعلق بتتبع إنتاجية منتجي الأغذية على نطاق صغير، نظراً لأهميته المحورية في الحد من الجوع وبالنظر كذلك إلى أنه يُعبر عن التقدم العالمي الناشئ عن الهدف الاستراتيجي الأول للصندوق، وهو زيادة القدرة الإنتاجية للفقراء الريفيين.

## الجدول 3

## المؤشرات المقترحة إدراجها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (المستوى الأول)

المؤشرات	المصدر	المؤشر الفرعي لهدف التنمية المستدامة
2-1	هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع	
3-2-1	إنتاجية منتجي الأغذية على نطاق صغير (هدف التنمية المستدامة 2-3)	شعبة الإحصاءات 1-3-2 في الأمم المتحدة

## المستوى الثاني: الأثر الإنمائي والنتائج الإنمائية

44- يقابل المستوى الثاني إيصال الأثر والنتائج ويبلغ عن مؤشرات الصندوق المحددة على مستويات الأثر والنواتج والمخرجات. ومن المهم الإشارة إلى أن هذه نتائج إنمائية على المستوى القطري تتأثر بالأحداث الخارجية وتقع المسؤولية عن تحقيقها على عاتق الصندوق والحكومات الوطنية. وأضيفت ابتكارات لمؤشرات الأثر والنواتج والمخرجات في المستوى الثاني.

## الجدول 4

## المستوى الثاني – الأثر الإنمائي والنتائج الإنمائية

المؤشرات	المصدر	ملاحظة
1-2: الأثر	تقييمات الأثر في الصندوق	هذه المؤشرات متوافقة مع الإطار الاستراتيجي 2016-2025
2-2: الانتشار والنواتج والمخرجات	المؤشرات الرئيسية من نظام إدارة النتائج التشغيلية في الصندوق	هذه المؤشرات ستستخدم لرصد نتائج الصندوق حسب التركيز المواضيعي: الانتشار، والوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج؛ والخدمات المالية الشاملة؛ ومشروعات الأعمال الريفية المتنوعة وفرص العمل؛ والبنية التحتية الريفية؛ والاستدامة البيئية وتغيّر المناخ؛ والتغذية؛ والوصول إلى الموارد الطبيعية
3-2: تصنيفات النواتج الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات، وعمليات التحقق من تقارير إنجاز المشروعات/تقييمات أداء المشروعات التي يجريها مكتب التقييم المستقل في الصندوق	هذه المعايير ستستخدم في تقارير إنجاز المشروعات التي يتم إعدادها عند الانتهاء من المشروعات الممولة من الصندوق

45- الأثر. لا تختلف مؤشرات الأثر لفترة التجديد الثاني عشر للموارد عن مؤشرات الأثر لفترة التجديد الحادي عشر للموارد. وترتبط المؤشرات ارتباطاً مباشراً بالأثر المنسوب للصندوق الذي يقاس من خلال تقييمات دقيقة للأثر. وحُدِّت أهداف هذه المؤشرات كمنطقة استناداً إلى السيناريوهات المالية من جيم إلى هاء في نموذج عمل التجديد الثاني عشر للموارد وإطاره المالي. وسيتم الانتهاء من تحديد هذه الأهداف لعرضها على الدورة الأخيرة لهيئة المشاورات، وستتوقف على مستوى مساهمات تجديد الموارد المقدمة من الأعضاء.

46- النواتج والمخرجات. تم تنظيم المؤشرات في هذا المستوى وفقاً لغايات أهداف التنمية المستدامة التي تدعمها، بالإضافة إلى مجال التركيز المواضيعي ضمن الإطار الاستراتيجي للصندوق للفترة 2016-2025. ووضعت أيضاً أهداف لهذه المؤشرات في شكل نطاقات ستحدد تبعاً للموارد التي ستقدمها الدول الأعضاء، وسيجري الانتهاء منها لعرضها على الدورة النهائية لهيئة المشاورات. وتُعبّر الأهداف عن التغييرات ذات الصلة في نموذج العمل، مثل الإطار المالي المقترح وإيجاد تآزر بين برنامج القروض والمنح والأدوات الجديدة، مثل برنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة +، وبرنامج الصمود الريفي، وبرنامج تمويل القطاع الخاص وفيما يتعلق بالمؤشرات الرئيسية على مستوى النواتج، وضع الصندوق منهجية موحدة للقياس من أجل تعزيز الإبلاغ عن النتائج على مستوى النواتج.

47- واستناداً إلى المناقشات التي دارت خلال مشاورات تجديد الموارد، وكجزء من تعهد الصندوق بإدراج مزيد من النتائج، تم إدخال مؤشرين رئيسيين على مستوى المخرجات/النواتج في الإطار. ويقاس هذان المؤشران ما يلي:

(1) **تهيئة فرص العمل.** يتتبع الصندوق بالفعل عدد الوظائف الجديدة التي يتم إنشاؤها في بعض المشروعات كمؤشر رئيسي. وأضاف الصندوق الآن هذا المؤشر الرئيسي لإطار إدارة النتائج اعترافاً منه بأهمية ذلك في الحد من الفقر وزيادة الفوائد التي يجنيها السكان الريفيون الفقراء من المشاركة في الأسواق (الهدف الاستراتيجي 2). ويتسم هذا المؤشر بأهمية خاصة في فهم ما يقوم به الصندوق لزيادة الفرص التي يوفرها لشباب الريف الذين يواجهون أكبر مخاطر البطالة. وعلى غرار ما تم القيام به في المؤشرات المرتبطة بالأفراد، سيجري تصنيف هذا المقياس على أساس نوع الجنس والشباب.

(2) **حيازة الأراضي.** بينما حُدِّدَت حيازة الأراضي كمؤشر رئيسي في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، أثبتت التجربة أن الإبلاغ عن هذا المؤشر ينطوي على صعوبات نظراً لأن البيانات تعتمد على السجلات الرسمية لإدارة الأراضي المشمولة بالدعم أو المؤسسات الرسمية المختصة التي يدعمها المشروع. ولذلك يجري تحديث مؤشر حيازة الأراضي لتمكين الصندوق من تحسين تتبع الإسهام الرسمي وغير الرسمي في الوصول المنصف إلى الأراضي. وسيجري تحقيق ذلك عن طريق حساب عدد المستفيدين الذين يتم دعمهم في الحصول على ملكية رسمية أو للحصول على حقوق استخدام الأراضي أو المياه أو المسطحات المائية المعترف بها في نُظم معلومات الأراضي المتاحة للجمهور. وستتم عملية إعادة الصياغة وفقاً لأفضل الممارسات في عدد من المؤسسات.

48- ويشمل المستوى الثاني أيضاً نتائج مستمدة من تصنيفات النواتج المقيّمة عند الإنجاز. ويتضمن هذا القسم مؤشرين جديدين، يقاس أولهما الأداء الحكومي ويتتبع الثاني أداء الصندوق في المشروعات بصفة عامة. وحُدِّثت مؤشرات أخرى في محاولة لتقليل الاعتماد على قياسات الأداء الذاتية. وكما هو موضح أعلاه، سيجري تحديث منهجية تصنيفات تقارير الإنجاز بصورة مشتركة بين الإدارة ومكتب التقييم المستقل في سياق تنقيح دليل التقييم في عام 2021.

49- ويوجز الجدول 5 أدناه هذه المؤشرات التي أُضيفت إلى المستوى الثاني.

## الجدول 5

## المستوى الثاني - المؤشرات المقترحة إدراجها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

## 2-2 الانتشار والنواتج والمخرجات

المؤشرات	المصدر	خط الأساس <sup>14</sup>	المستوى المستهدف لفترة التجديد الثاني عشر للموارد (نهاية 2024) <sup>15</sup>	المستوى المستهدف لفترة التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
2-2-8 عدد المستفيدين الذين يحصلون على وظائف/ فرص عمل جديدة <sup>16</sup>	المؤشرات الرئيسية	لا ينطبق	قيد التتبع <sup>17</sup>	لا ينطبق
2-2-16 عدد المستفيدين الذين تزداد إمكانية وصولهم الآمن إلى الأراضي الرئيسية	المؤشرات الرئيسية	لا ينطبق	قيد التتبع	لا ينطبق

## 2-3 تصنيفات النواتج الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز

المؤشرات	المصدر	خط الأساس (2018-2016) (تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2019)	المستوى المستهدف لفترة التجديد الثاني عشر للموارد (نهاية 2024)	المستوى المستهدف لفترة التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
2-3-2 أداء الحكومة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	80	80	80
2-3-3 أداء الصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	لا ينطبق	90	لا ينطبق

## المستوى الثالث - إيصال الأثر من خلال الأداء التشغيلي والتنظيمي

50- يُقابل المستوى الثالث إيصال الأثر والإبلاغ عن الأداء التنظيمي والتشغيلي. وتستند المؤشرات عند هذا المستوى إلى ثلاث ركائز مقترحة لنموذج عمل التجديد الثاني عشر للموارد: البرامج القطرية التحويلية، والتغيير المؤسسي التحويلي، والإطار المالي التحويلي. ومؤشرات المستوى الثالث هي المؤشرات التي تُمثل أعلى مستوى للملكية والمساءلة في الصندوق لأنها تقيس أداء الصندوق وليس الأداء المشترك بين الصندوق والحكومات الوطنية.

<sup>14</sup> انظر توضيح خطوط الأساس في الإطار الكامل لإدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق.

<sup>15</sup> قُدمت المستويات المستهدفة لفترة التجديد الثاني عشر للموارد كمنطقتين استناداً إلى السيناريوهات المالية من جيم إلى هاء في نموذج عمل التجديد الثاني عشر للموارد وإطاره المالي، وستعتمد في نهاية المطاف على السيناريو الذي يختاره الأعضاء.

<sup>16</sup> عدد الوظائف الزراعية أو غير الزراعية المتفرغة أو الموسمية المتكررة المستحدثة منذ بداية المشروع، سواءً كأفراد مستقلين (يعملون لحسابهم الخاص) أو كموظفين في مشروعات صغيرة أو متوسطة. وتدرج أيضاً الوظائف المستحدثة في منظمات المزارعين التي حصلت على دعم من المشروع، ولكن تُستبعد الوظائف المؤقتة المستحدثة لفترة محدودة (مثل إنشاء الطرق). وعلى غرار جميع المؤشرات القائمة على الأشخاص، ستصنف المؤشرات حسب الوضع من حيث الانتماء إلى فئة الشباب (شباب وغير شباب)، ونوع الجنس، والوضع من حيث الانتماء إلى الشعوب الأصلية.

<sup>17</sup> مؤشر جديد للنواتج ليست له أية بيانات تاريخية. وسيستخدم منهجيات حسابية جديدة.

المؤشرات	المصدر	ملاحظة
<b>البرامج القطرية التحويلية</b>		
1-3 أداء البرامج القطرية	مسوحات أصحاب المصلحة واستعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية، وقواعد البيانات المؤسسية	المؤشرات المجمعّة تستند إلى نتائج المسح السنوي لأصحاب المصلحة في الصندوق واستعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية
2-3 التصميم من أجل الأثر	مجموعة ضمان الجودة، والتحقق المؤسسي وقواعد البيانات المؤسسية	مؤشرات توفرها مجموعة ضمان الجودة والمصادر المؤسسية أو يمكن الحصول عليها من خلال التحقق من تصميم المشروعات الجديدة الممولة من الصندوق
3-3 الإدارة الاستباقية للحفاظ	قواعد البيانات المؤسسية وتصنيفات الإشراف	مؤشرات مرتبطة باستباقية الصندوق وتنفيذ برنامج قروضه ومنحه/برنامج عمله
<b>الإطار المالي التحويلي</b>		
4-3 الموارد	المنح، ونظام المنح والمشروعات الاستثمارية، وقواعد البيانات المؤسسية	مؤشرات تستخدم في رصد التمويل المشترك وحجم استثمارات الصندوق
<b>التغيير المؤسسي التحويلي</b>		
5-3 الكفاءة المؤسسية	قواعد البيانات المؤسسية	ستستخدم هذه المؤشرات لرصد أداء الميزانية الإدارية للصندوق
6-3 اللامركزية	قواعد البيانات المؤسسية	ستستخدم هذه المؤشرات لرصد تحول الصندوق نحو اللامركزية
7-3 إدارة الموارد البشرية	قواعد البيانات المؤسسية	ترتبط هذه المؤشرات بأداء الموارد البشرية في الصندوق
8-3 الشفافية	دائرة إدارة البرامج والمبادرة الدولية للشفافية في المعونة	تستخدم هذه المؤشرات لرصد أداء الصندوق في تعزيز الشفافية

51- **البرامج القطرية التحويلية.** تتضمن هذه الركيزة أكبر عدد من المؤشرات. ومن المتوقع إدخال تحسينات وابتكارات في إطار هذه الركيزة لتحسين رصد تصميم حافظة الصندوق ونهج الإدارة والاستباقية. وخلال فترة التجديد الثاني عشر للموارد، تقترح الإدارة إدراج مؤشرات من أجل رصد مدى انخراط الصندوق تماماً مع القطاع الخاص والجهات الأخرى من أجل تحسين قياس الابتكار والعمل مع الشركاء والالتزام بتعميم المواضيع في تصاميم المشروعات. وبالإضافة إلى ذلك، من المقترح إدخال مؤشرين جديدين لتتبع استباقية الصندوق ومرونته على غرار المؤسسات الإنمائية الأخرى.

(1) بينما يوسّع الصندوق انخراطه مع **القطاع الخاص** لتعزيز برامج القطرية فإنه يقترح رصد ذلك من خلال إدراج المؤشر 3-1-6 (انظر الجدول 7) لقياس برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي تشمل تدخلات مع القطاع الخاص. وأثناء فترة التجديد الثاني عشر للموارد، سيستهدف الصندوق 50 في المائة من برامجه القطرية.

(2) أُدرجت عدة مؤشرات جديدة من أجل التحقق من جودة تصميم المشروعات في الوقت الذي يتبنى فيه الصندوق عمليات ابتكارية ومحددة الهدف. وكما جاء أعلاه، أُدرجت ثلاثة مقاييس جديدة لقياس **تعميم الطموحات** لتتبع المشروعات المفضية إلى تحول جنساني، والتمويل المناخي، والمشروعات التي تبني القدرة على التكيف مع تغيّر المناخ (المؤشرات 3-2-3 إلى 3-2-5 أدناه). ويقوم الصندوق، من أجل بلورة فهم أفضل للأدوات والآليات القيمة الأخرى، بقياس جودة المشروعات الممولة بالمنح (المؤشر 3-2-1) وجودة عمليات التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي (المؤشر 3-2-8) والنسبة المئوية للمشروعات التي تشمل حلولاً لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية (المؤشر 3-2-9).

(3) حرصاً على الاستجابة لما يطرأ على حافظته من تغييرات أثناء التنفيذ، سيقدّم الصندوق تقريراً عن **التقدم العام في التنفيذ** (المؤشر 3-3-2) استناداً إلى التصنيفات الممنوحة أثناء الإشراف على مشروعاته. وتمت أيضاً إضافة **مؤشر الاستباقية** (المؤشر 3-3-3) للمساعدة على رصد الإدارة الاستباقية لحافظة الصندوق. ويشمل هذا المؤشر منهجية موحدة تستخدمها المصارف الإنمائية متعددة الأطراف لقياس عدد المشروعات التي تواجه مشكلات وأعيدت هيكلتها أو المشروعات التي تغيرت حالتها (على سبيل المثال من "مشروعات تواجه مشكلات" إلى "مشروعات غير معرضة لمخاطر"). ويدل هذا المؤشر في كثير من الأحيان على تحسن كفاءة المشروع أو الملكية الحكومية داخل المشروع.

52- **الإطار المالي التحويلي.** تشمل المؤشرات في إطار هذه الركيزة المقاييس المطلوبة لرصد الاستدامة المالية للصندوق والتزامات تخصيص الموارد المتفق عليها مع الدول الأعضاء. وعلى الرغم من الانتكاسات التي نجمت عن جائحة كوفيد-19، حافظ الصندوق على طموحه بشأن التمويل المشترك وقام بتوسيع التزامه بالعمل مع القطاع الخاص.

(1) يقترح الصندوق إدخال قياس **رأس المال القابل للتخصيص في الإطار.** ويتسم هذا المؤشر (المؤشر 3-4-2) بأهميته الجوهرية في قدرة الصندوق على الرفع المالي، ويرتبط بالمحركات الأخرى للاستدامة المالية، وهي الشروط التيسيرية، وما يرتبط بها من أحجام تجديد الموارد والفئات الإقراضية. وسيشكل ذلك مقياساً مهماً في الوقت الذي يقوم فيه الصندوق بزيادة الاقتراض تدريجياً.

(2) على غرار إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الحادي عشر للموارد، سيجري تقسيم **التمويل المشترك** إلى محلي ودولي على الرغم من دمج كل قسم من هذين القسمين خلال فترة التجديد الثاني عشر للموارد في مؤشر واحد يعكس كل مكون (المؤشر 3-4-3). وستظل النسبة الإجمالية المستهدفة 1:1.4 دونما تغيير عما كانت عليه في فترة التجديد الحادي عشر للموارد، وهو ما يعني ضمناً أن كل دولار أمريكي يستثمره الصندوق أثناء فترة التجديد الثاني عشر للموارد سيقابله ما لا يقل عن 1.4 دولار أمريكي مستثمر من الشركاء. وعلى الرغم من الاعتراف بأن التمويل المشترك تحركه إلى حد كبير مشروعات فردية، ورغم عدم التيقن من التمويل المشترك الدولي والمحلي الذي يمكن تعبئته في سياق ما بعد الجائحة، حافظ الصندوق على طموحه المستهدف للتمويل المشترك الدولي بنسبة 1:1.6. وحافظ الصندوق أيضاً على نسبة مستهدفة محلية أعلى نسبياً تبلغ 0.8 نظراً لما يتسم به ذلك من أهمية محورية في تركيز الصندوق على تحسين الملكية الحكومية والاستدامة اللتين تشكلان تحديين متكررين في حافظة الصندوق.

(3) بالتوازي مع ازدياد طموح الصندوق في انخراطه مع **القطاع الخاص**، فإنه يقترح تحسين رصد هذا الانخراط عن طريق تتبع تأثير الرفع المالي لاستثمارات القطاع الخاص عبر الحافظة (المؤشر 3-4-4).

53- **التغيير المؤسسي التحويلي.** تشمل هذه الركيزة مؤشرات مرتبطة بالأداء المؤسسي للصندوق، مثل الكفاءة التنظيمية، واللامركزية، وإدارة الموارد البشرية. وتشمل التغييرات في هذه الركيزة مواصلة التقدم في تطبيق اللامركزية عن طريق زيادة مستوياتها المستهدفة وتعزيز رصد عدم تسامح المؤسسة مع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين.

(1) سيزداد المستوى المستهدف **لتطبيق اللامركزية** على الموظفين الممولين من الميزانية في المكاتب القطرية والمراكز الإقليمية خلال فترة التجديد الثاني عشر للموارد إلى نسبة 45 في المائة لمواصلة الزخم القوي الذي بدأ أثناء فترة التجديد الحادي عشر للموارد (16 في المائة أثناء مشاورات التجديد الحادي عشر للموارد مقابل 32 في المائة حالياً).

(2) سيجري تتبع أداء إدارة الصندوق في منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين من خلال مؤشر جديد من شقين بهدف ضمان أعلى المعايير الأخلاقية والمهنية، والحفاظ على بيئة عمل تضمن الرفاه في المؤسسة وأثناء تنفيذ مشروعات الصندوق. وسيُقاس الشق الأول من المؤشر النسبة المئوية للموظفين الذين يكملون التدريب عبر الإنترنت، بينما سيتتبع شقه الثاني النسبة المئوية لوحدات إدارة المشروعات الجديدة التي تتلقى تدريباً مرتبطاً بمنع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين.

54- ومن المقرر إدراج مؤشرات جديدة في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد كما هو مبين في الجدول أدناه.

## الجدول 7

## المؤشرات المقترحة إدراجها في إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق (المستوى الثالث)

المصدر	خط الأساس (2019)	المستوى المستهدف لفترة التجديد الثاني عشر للموارد (نهاية 2024)	المستوى المستهدف لفترة التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)	البرامج القطرية التحويلية
				1-3 أداء البرامج القطرية
				برامج الفرص الاستراتيجية القطرية التي تُدمج تدخلات القطاع الخاص وتكفل برنامج القروض والتمويل (النسبة المئوية)
لا ينطبق	لا ينطبق	50	لا ينطبق	6-1-3 استعراض ضمان الجودة
				2-3 التصميم من أجل الأثر
				التصنيف الإجمالي لجودة المشروعات الممولة بالمنح عند الإدراج (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)
90	100	95	90	2-2-3 تصنيفات ضمان الجودة
				المشروعات المصممة لإحداث تحول جنساني (النسبة المئوية)
25	32	35	25	3-2-3 التحقق المؤسسي
				التحقق المؤسسي على أساس منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل المناخي
25	34	35	25	4-2-3 التمويل المناخي: برنامج القروض والتمويل الذي يركز على المناخ (النسبة المئوية)
				القدرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف (النسبة المئوية)
لا ينطبق	لا ينطبق	90	لا ينطبق	5-2-3 تصنيفات ضمان الجودة
				جودة انخراط المجموعة المستهدفة من المشروع والتغذية الراجعة منها (تصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)
لا ينطبق	لا ينطبق	80	لا ينطبق	7-2-3 تصنيفات الإشراف
				الجودة الشاملة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)
لا ينطبق	لا ينطبق	90	لا ينطبق	8-2-3 تصنيفات ضمان الجودة
				المشروعات التي تشمل حلولاً لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية عند التصميم (النسبة المئوية)
لا ينطبق	لا ينطبق	20	لا ينطبق	9-2-3 استعراض ضمان الجودة
				الإدارة الاستباقية للحفاظ
لا ينطبق	لا ينطبق	85	لا ينطبق	3-3 التقدم العام في التنفيذ (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)
لا ينطبق	لا ينطبق	1870	لا ينطبق	2-3-3 تصنيفات الإشراف
				3-3-3 مؤشر الاستباقية (النسبة المئوية)
				الإطار المالي التحويلي
				4-3 الموارد
				2-4-3 رأس المال القابل للتخصيص (النسبة المئوية)
قيد التتبع	قيد التتبع	40.3	قيد التتبع	تأثير الرفع المالي لاستثمارات القطاع الخاص <sup>19</sup> (متوسط معامل الرفع المالي)
لا ينطبق	لا ينطبق	5	لا ينطبق	4-4-3 قواعد البيانات المؤسسية
				التغيير المؤسسي التحويلي
				6-3 اللامركزية
				2-6-3 فعالية اللامركزية [يستخدم مؤقتاً]
				7-3 إدارة الموارد البشرية
				النسبة المئوية للموظفين الذي يتمون التدريب عبر الإنترنت على منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسين
لا ينطبق	لا ينطبق	98	لا ينطبق	3-7-3 قواعد البيانات المؤسسية
				النسبة المئوية لوحدة إدارة المشروعات التي تتلقى تدريباً على منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسين في المشروعات الجديدة
لا ينطبق	لا ينطبق	50	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية
لا ينطبق	لا ينطبق	50	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية
				4-7-3 إدارة الأداء

<sup>18</sup> يُعبر المستوى المستهدف عن تعريف جديد بما يتفق مع المؤسسات المالية الدولية الأخرى ويشمل إعادة هيكلة المشروعات الجارية.

<sup>19</sup> يُعرّف ذلك بأنه الحجم الكلي لموارد القطاعين العام والخاص التي تتم تعبئتها بفضل الاستثمارات الخاصة بالصندوق والدعم المقدم للمشروعات غير السيادية على نطاق المحافظة.

## خامساً- المساءلة، والتنقيح والإبلاغ

55- تتوقف فعالية إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني للموارد على جودة البيانات واستخدام الصندوق للتغذية الراجعة في تكييف عملياته. ويشكل هذان الأمران عنصرين حاسمين في تمكين الصندوق من استخدام الإطار كأداة للإبلاغ وكآلية لتحسين إدارة النتائج.

### البيانات

56- تُشكل قاعدة بيانات أهداف التنمية المستدامة التي تديرها شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة مصدر بيانات المستوى الأول. وتتيح هذه البيانات للصندوق مواصلة رصد غايات أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة بمهمته مع خطة عام 2030. وأهم ما يقيّد هذه البيانات هو أنها ليست متاحة في الوقت المناسب. ووفقاً لآخر تقديرات الأمم المتحدة، لا تجمع معظم البلدان بانتظام بيانات لأكثر من نصف المؤشرات العالمية لأهداف التنمية المستدامة؛ وسيجري استخدام مؤشرات غير مباشرة، مثل البيانات التي يتم الإبلاغ عنها من خلال التقرير السنوي عن حالة الأمن الغذائي والتغذية في العالم كمؤشر غير مباشر للتقدم المحرز.<sup>20</sup>

57- وسيستند الإبلاغ عن مؤشرات الأثر الخمسة في المستوى الثاني (المؤشرات من 1-1-2 إلى 1-2-5) إلى تقييمات الأثر في حوالي 15 في المائة من المشروعات المدرجة في مبادرة الصندوق لتقييم الأثر. وسيجري إصدار مؤشرات للانتشار والناتج والمخرجات على مستوى المشروعات من خلال نظام إدارة النتائج التشغيلية الذي يجري تعزيزه حالياً كي يشمل تجميعاً تلقائياً للمخرجات، وعمليات آلية للتحقق من الجودة. وسيستمر الاعتماد على تقارير إنجاز المشروعات في الحصول على تصنيفات النواتج الإنمائية على مستوى المشروعات.

58- وعلى غرار المستوى الثالث، ستستمد معظم البيانات من قواعد البيانات المؤسسية، مثل نظام تحليل القوة العاملة ونظام المنح والمشروعات الاستثمارية. وتشمل مصادر البيانات الأخرى استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية والردود على استقصاءات أصحاب المصلحة المعدلة بشأن البرامج القطرية (1-3)؛ وتصنيفات ضمان الجودة عند التصميم؛ وتصنيفات الإشراف والإنجاز لقياس الإدارة الاستباقية للحافظة (3-3).

### الرصد والإبلاغ

59- سيجري الإبلاغ عن إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد، شأنه شأن الأطر السابقة، من خلال التقرير السنوي عن الفعالية الإنمائية للصندوق. وسيُستكمل تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق بالتقرير السنوي عن نتائج وأثر عمليات الصندوق الذي يصدره مكتب التقييم المستقل.

60- وعلى غرار التجديدين التاسع والعاشر للموارد، سيُقدّم تقرير تجميعي موحد عن نتائج تقييمات الأثر في الصندوق إلى المجلس التنفيذي في مطلع عام 2022. وسيظل الصندوق من خلال هذه المبادرة المؤسسة المالية الدولية الوحيدة التي تُقيّم بطريقة منهجية النتائج الإنمائية التي يعود الفضل في تحقيقها إلى العمليات التي تمولها المؤسسة.

61- وسيُقدّم إلى الدول الأعضاء تقرير استعراض منتصف المدة للتجديد الثاني عشر للموارد الصندوق في عام 2023 لتقييم ما تحقق من تقدم أثناء فترة التجديد الحادي عشر للموارد وفي النصف الأول من فترة التجديد الثاني عشر للموارد. وسيتيح استعراض منتصف المدة أيضاً فرصة للتفكير في قدرة الصندوق على توسيع

Oldfiend, J.. "The Problem of Lagging Data for Development – and What to Do About It." *UN Chronicle*, <sup>20</sup> 2 March 2020. <https://www.un.org/en/un-chronicle/persistent-problem-lagging-data%E2%80%94and-what-do-about-it>

أثره وتعميقه، وتنفيذ نهجه بشأن البرامج القطرية. وفيما يتعلق بالإطار نفسه، فإنه سيُنشأ أيضاً فرصة لمناقشة أية تنقيحات يلزم إدخالها على إطار إدارة النتائج.

## سادساً- مؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر لموارد الصندوق

الجدول 8

المستوى الأول – الأهداف والسياق

النتائج (السنة)	خط الأساس (السنة)	المؤشر الفرعي لهدف التنمية المستدامة	المصدر		
<b>هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر</b>					
	لا ينطبق	1-1-1	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر الدولي البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم (هدف التنمية المستدامة 1-1-1)	1-1-1
<b>هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع</b>					
	لا ينطبق	2-1-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	انتشار انعدام الأمن الغذائي (هدف التنمية المستدامة 2-1-2)	1-2-1
	لا ينطبق	2-2-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون الخامسة من العمر (هدف التنمية المستدامة 2-2-2)	2-2-1
	لا ينطبق	1-3-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	إنتاجية منتجي الأغذية على نطاق صغير (هدف التنمية المستدامة 1-3-2) (جديد)	3-2-1
	لا ينطبق	2-3-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	متوسط دخل منتجي الأغذية على نطاق صغير (هدف التنمية المستدامة 2-3-2)	4-2-1
	لا ينطبق	1-أ-2	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	الإنفاق الحكومي على الزراعة (مؤشر) (هدف التنمية المستدامة 1-أ-2)	5-2-1

## الجدول 9

المستوى الثاني - الأثر الإنمائي والنتائج الإنمائية<sup>21</sup>

1-2 الأثر							
الهدف الاستراتيجي	غاية هدف التنمية المستدامة	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد	المؤشر	المصدر	خط الأساس (التجديد العاشر للموارد، 2016-2018)	المستوى المستهدف لفترة التجديد الثاني عشر للموارد (نهاية 2024) <sup>22</sup>	المستوى المستهدف لفترة التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
	2-1 و 3-2	1-1-2	عدد الأشخاص الذين زاد دخلهم (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 3-2 و 2-1)	تقييم الأثر في الصندوق	62	75-60	44
الهدف الاستراتيجي 1	2-3-2	2-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 2-3-2)	تقييم الأثر في الصندوق	47	57-46	47
الهدف الاستراتيجي 2	3-2	3-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 3-2)	تقييم الأثر في الصندوق	50	61-49	46
الهدف الاستراتيجي 3	5-1	4-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت قدرتهم على الصمود (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 5-1)	تقييم الأثر في الصندوق	26	32-25	14
	1-2	5-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت تغذيتهم (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 1-2)	تقييم الأثر في الصندوق	لا ينطبق	13-9	12
2-2 الانتشار والنواتج والمخرجات							
مجال التركيز المواضيعي في الإطار الاستراتيجي 2016-2025	غاية هدف التنمية المستدامة	رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد	المؤشر	المصدر	خط الأساس <sup>23</sup>	المستوى المستهدف لفترة التجديد الثاني عشر للموارد (نهاية 2024) <sup>24</sup>	المستوى المستهدف لفترة التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
الانتشار	4-1	1-2-2	عدد الأشخاص الذين يحصلون على الخدمات التي يعززها أو يدعمها المشروع (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	110	145-110	120
		2-2-2	عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي تستفيد من البنية التحتية للمياه التي تم بناؤها/أعيد تأهيلها	المؤشرات الرئيسية	450 000	770 000 - 550 000	70 000
الوصول إلى التكنولوجيات الزراعية وخدمات الإنتاج	4-1 و 3-2 و 4-2	3-2-2	عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	2.7	4.2 - 2.8	3.5

<sup>21</sup> سُنِّصَت جميع المؤشرات المستندة إلى الأشخاص حسب نوع الجنس والوضع من حيث الانتماء إلى فئة الشباب (شباب وغير شباب).

<sup>22</sup> تشمل نطاقات المستوى المستهدف الأثر المتوقع المحدد من السيناريوهات المالية من جيم إلى هاء لفترة التجديد الثاني عشر للموارد حسب ما هو محدد في نموذج العمل والإطار المالي الذي يستخدم مستوى مستهدفاً للتمويل المشترك بنسبة 1.4 ويضع برنامج عمل يتراوح بين 7.9 مليار دولار أمريكي و 9.8 مليار دولار أمريكي.

<sup>23</sup> خطوط الأساس لإطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد هي النتائج التي من المتوقع أن يحققها الصندوق بحلول عام 2021 (الأرقام التقديرية الواردة في تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق لعام 2022). وتراعي بيانات تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق بشدة التغييرات في عينة المشروعات، ومن المتوقع أن يشهد الصندوق تحولات كبيرة في الجهات الرئيسية المساهمة بحلول نهاية فترة التجديد الحادي عشر للموارد. ويمكن أن تساعد التوقعات على الحد من التقلبات وزيادة الدقة.

<sup>24</sup> المستويات المستهدفة لفترة التجديد الثاني عشر للموارد تقدّم كقطاعات بالاستناد إلى السيناريوهات المالية من جيم إلى هاء في نموذج عمل التجديد الثاني عشر للموارد وإطاره المالي، وستعتمد في نهاية المطاف على السيناريو الذي يختاره الأعضاء.

23	26 - 19	18	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على خدمات مالية (الإدخار والائتمان والتأمين والتحويلات المالية وما إلى ذلك) (بالملايين)	4-2-2	4-1 و3-2 و3-8	الخدمات المالية الشاملة
100 000	1 260 000 - 735 000	600 000	المؤشرات الرئيسية	عدد المشروعات الريفية التي تحصل على خدمات تنمية الأعمال	5-2-2	2-8 و3-8 و10-2	المشروعات الريفية المتنوعة وفرص العمل
3.2	3.6 - 2.7	2.7	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص المدربين على أنشطة مدرة للدخل أو إدارة الأعمال (بالملايين)	6-2-2		
1.2	1.2 - 0.9	0.7	المؤشرات الرئيسية	عدد من يتم دعمهم من المنتجين الريفيين الأعضاء في منظمة منتجين ريفيين (بالملايين)	7-2-2		
لا ينطبق	قيد التتبع <sup>26</sup>	لا ينطبق	المؤشرات الرئيسية	عدد المستفيدين الذين يحصلون على وظائف جديدة/فرص عمل <sup>25</sup> (جديد)	8-2-2		
20 000	22 000 - 14 300	12 000	المؤشرات الرئيسية	عدد الكيلومترات من الطرق التي شيدت أو أعيد تأهيلها أو تم تحسينها	9-2-2	3-2	البنية التحتية الريفية
1.5	2.1 - 1.5	1.5	المؤشرات الرئيسية	عدد هكتارات الأراضي الخاضعة للإدارة القادرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ (بالملايين)	10-2-2	4-2 و4-5 و2-7 و1-13 و3-13 و1-15 و3-15	الاستدامة البيئية وتغير المناخ
10 000	14 700 - 10 000	10 000	المؤشرات الرئيسية	عدد المجموعات التي يتم دعمها في الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمخاطر المتصلة بالمناخ	11-2-2		
300 000	420 000 - 305 000	300 000	المؤشرات الرئيسية	عدد الأسر التي تُبلغ عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة ببنياً وقادرة على الصمود في مواجهة تغير المناخ	12-2-2		
65	100 - 95	65	المؤشرات الرئيسية	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) التي يتم تجنبها و/أو احتجازها (ملايين الأطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 عاماً)	13-2-2	2-2	التغذية
5	7.4 - 5	5	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص الذين يحصلون على دعم موجه لتحسين تغذيتهم (بالملايين)	14-2-2		
لا ينطبق	32 - 20	20	المؤشرات الرئيسية	النسبة المئوية للنساء اللواتي يبلغن عن الحد الأدنى للتنوع الغذائي	15-2-2	4-1 و5-أ	الوصول إلى الموارد الطبيعية
لا ينطبق	قيد التتبع	لا ينطبق	المؤشرات الرئيسية	عدد المستفيدين الذين تزداد ضمانات حصولهم على الأراضي (جديد)	16-2-2		

<sup>25</sup> عدد الوظائف الزراعية أو غير الزراعية المتفرغة أو الموسمية المتكررة المستحدثة منذ بداية المشروع، سواء كأفراد مستقلين (يعملون لحسابهم الخاص) أو كموظفين في مشروعات صغرى أو صغيرة أو متوسطة الحجم. وتدرج أيضاً الوظائف المستحدثة في منظمات المزارعين التي حصلت على دعم من المشروع، ولكن تُستبعد الوظائف المؤقتة المستحدثة لفترة محدودة (مثل إنشاء الطرق). وعلى غرار جميع المؤشرات المستندة إلى الأشخاص، ستصنف المؤشرات حسب الوضع من حيث الانتماء إلى فئة الشباب (شباب وغير شباب)، ونوع الجنس، والوضع من حيث الانتماء إلى الشعوب الأصلية.

<sup>26</sup> مؤشر جديد للنواتج ليست له أية بيانات تاريخية وسيستخدم منهجيات حسابية جديدة.

3-2 تصنيفات النواتج الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز<sup>27</sup>

رمز إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد	المؤشر	المصدر	خط الأساس (2016- 2018) (تقرير الفعالية الإنمائية للصندوق 2019)	المستوى المستهدف لفترة التجديد الثاني عشر للموارد (نهاية 2024)	المستوى المستهدف لفترة التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)
1-3-2	الإنجاز الشامل للمشروع (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	لا ينطبق	90	90
		تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق	لا ينطبق	قيد التتبع	لا ينطبق
2-3-2	أداء الحكومة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	80	80	80
3-3-2	أداء الصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	لا ينطبق	90	لا ينطبق
4-3-2	الكفاءة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	67	80	80
5-3-2	استدامة الفوائد (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	71	85	85
6-3-2	توسيع النطاق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	95	95
7-3-2	المساواة بين الجنسين (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	88	90	90
	المساواة بين الجنسين (درجة التصنيف 5 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	لا ينطبق	60	60
8-3-2	إدارة البيئة والموارد الطبيعية (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	84	90	90
9-3-2	التكثيف مع تغيير المناخ (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	83	90	85

<sup>27</sup> يمكن تنقيح بعض تعاريف هذه المؤشرات في سياق تنقيح دليل التقييم؛ أي إمكانية توسيع النطاق، واحتمالات استدامة الفوائد.

الجدول 10  
المستوى الثالث - إيصال الأثر

المستوى المستهدف لفترة التجديد الحادي عشر للموارد (نهاية 2021)	المستوى المستهدف لفترة التجديد الثاني عشر للموارد (نهاية 2024)	خط الأساس (2019)	المصدر	
<b>البرامج القطرية التحويلية</b>				
<b>أداء البرامج القطرية</b>				
<b>1-3</b>				
90	90	93	استقصاء أصحاب المصلحة	1-1-3 ملائمة الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)
80	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	
90	90	89	استقصاء أصحاب المصلحة	2-1-3 فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)
80	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	
90	90	91	استقصاء أصحاب المصلحة	3-1-3 بناء الشراكات (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)
80	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	
90	90	83	استقصاء أصحاب المصلحة	4-1-3 الانخراط السياسي على المستوى القطري (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)
80	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	
90	90	93	استقصاء أصحاب المصلحة	5-1-3 إدارة المعرفة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)
لا ينطبق	80	لا ينطبق	استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	
لا ينطبق	50	لا ينطبق	استعراض ضمان الجودة	6-1-3 برامج الفرص الاستراتيجية التي تشمل تدخلات للقطاع الخاص مكتملة لبرنامج القروض والمنح (النسبة المئوية) (جديد)
<b>التصميم من أجل الأثر</b>				
<b>2-3</b>				
95	95	93	تصنيفات ضمان الجودة	1-2-3 التصنيف العام لجودة تصميم المشروعات (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)

2-2-3	التصنيف العام لجودة المشروعات الممولة بالمنح عند الإدراج (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	100	95	90	تصنيفات ضمان الجودة
3-2-3	المشروعات المصممة لإحداث تحول جنساني (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	32	35	25	التحقق المؤسسي
4-2-3	التمويل المناخي: برنامج القروض والمنح الذي يركز على المناخ (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	34	35	25	التحقق المؤسسي على أساس منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل المناخي
5-2-3	القدرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	لا ينطبق	90	لا ينطبق	تصنيفات ضمان الجودة
6-2-3	ملاءمة نهج الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	93	90	90	تصنيفات ضمان الجودة
7-2-3	جودة انخراط المجموعة المستهدفة من المشروع والتغذية الراجعة منها (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	لا ينطبق	80	لا ينطبق	تصنيفات ضمان الإشراف
8-2-3	الجودة الشاملة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	لا ينطبق	90	لا ينطبق	تصنيفات ضمان الجودة
9-2-3	المشروعات المزودة بحلول لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية عند التصميم (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	لا ينطبق	20	لا ينطبق	استعراض ضمان الجودة
<b>3-3</b>	<b>الإدارة الاستباقية للحفاظة</b>				
1-3-3	نسبة صرف الأموال (النسبة المئوية)	17.9	15	17	نظام Oracle FLEXCUBE
2-3-3	التقدم العام المحرز في التنفيذ (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	89	85	لا ينطبق	تصنيفات الإشراف
3-3-3	مؤشر الاستباقية (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	55	2870	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية
<b>الإطار المالي التحويلي</b>					
<b>4-3</b>	<b>الموارد</b>				
1-4-3	نسبة الديون إلى أسهم رأس المال (النسبة المئوية)	8.1	قيد التتبع	قيد التتبع	قواعد البيانات المؤسسية
2-4-3	رأس المال القابل للتخصيص (النسبة المئوية) <b>(جديد)</b>	40.3	قيد التتبع	قيد التتبع	قواعد البيانات المؤسسية

<sup>28</sup> يُعبر هذا المستوى المستهدف عن تعريف جديد متوافق مع المؤسسات المالية الدولية الأخرى ويشمل إعادة هيكلة المشروعات الجارية.

3-4-3	نسبة التمويل المشترك	1.4 :1	1.4 :1	1.37 :1	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية
	نسبة التمويل المشترك (الدولي)	0.6 :1	0.6 :1	0.61 :1	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية
	نسبة التمويل المشترك (المحلي)	0.8 :1	0.8 :1	0.76 :1	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية
4-4-3	تأثير الرفع المالي لاستثمارات الصندوق في القطاع الخاص <sup>29</sup> (متوسط عامل الرفع المالي) (جديد)	لا ينطبق	5	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية
<b>التغيير المؤسسي التحويلي</b>					
<b>5-3 الكفاءة المؤسسية</b>					
1-5-3	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق) (النسبة المئوية)	12.9	12.5	11.2	قواعد البيانات المؤسسية
2-5-3	نسبة الميزانية الإدارية إلى حافظة القروض والمنح الجارية	2.1	2.1	2.1	قواعد البيانات المؤسسية
<b>6-3 اللامركزية</b>					
1-6-3	نسبة الوظائف في المكاتب القطرية/المراكز الإقليمية المدرجة في الميزانية (النسبة المئوية)	33	45	32	قواعد البيانات المؤسسية
2-6-3	فعالية اللامركزية [يستخدم مؤقتاً] (جديد)				
<b>7-3 إدارة الموارد البشرية</b>					
1-7-3	النسبة المئوية للنساء في الوظائف الفنية من الرتبة ف-5 وما فوقها	35	35	33.9	قواعد البيانات المؤسسية
2-7-3	المدة التي يستغرقها شغل الوظائف الفنية الشاغرة (بالأيام)	100	90	94	قواعد البيانات المؤسسية
3-7-3	النسبة المئوية للموظفين الذين يتمون التدريب عبر الإنترنت على منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين (جديد)	لا ينطبق	98	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية
	النسبة المئوية لوحدة إدارة المشروعات التي تنتهي من التدريب على منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين في المشروعات الجديدة (جديد)	لا ينطبق	50	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية
4-7-3	إدارة الأداء (جديد)	لا ينطبق	50	لا ينطبق	قواعد البيانات المؤسسية
<b>8-3 الشفافية</b>					

<sup>29</sup> يُعرّف ذلك بأنه الحجم الكلي لموارد القطاعين العام والخاص التي تتم تعبئتها بفضل استثمارات الصندوق ودعمه للمشروعات غير السيادية على نطاق الحافظة.

90/85	90/85	74/67	دائرة إدارة البرامج	النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون ستة أشهر من الإنجاز، والنسبة المئوية لما يُنشر من تلك التقارير	1-8-3
75	75	86	المبادرة الدولية للشفافية في المعونة	شمولية بيانات الصندوق التي تنشر امتثالاً لمعايير المبادرة الدولية للشفافية في المعونة (النسبة المئوية)	2-8-3

## سابعاً. التعاريف ومصادر البيانات لمؤشرات إطار إدارة النتائج لفترة التجديد الثاني عشر للموارد

الجدول 11

المستوى الأول – الأهداف والسياق

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
<b>1-1</b>	<b>هدف التنمية المستدامة 1: القضاء على الفقر</b>		
1-1-1	نسبة السكان الذين يعيشون تحت خط الفقر الدولي البالغ 1.90 دولار أمريكي في اليوم (هدف التنمية المستدامة 1-1-1)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	مؤشر هدف التنمية المستدامة 1-1-1- يُعرّف المؤشر بأنه النسبة المئوية للسكان الذين يعيشون على أقل من 1.90 دولار أمريكي في اليوم بالأسعار الدولية لعام 2011. ويبلغ خط الفقر الدولي حالياً 1.90 دولار أمريكي في اليوم بالأسعار الدولية لعام 2011.
<b>2-1</b>	<b>هدف التنمية المستدامة 2: القضاء على الجوع</b>		
1-2-1	انتشار انعدام الأمن الغذائي (هدف التنمية المستدامة 2-1-2)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	مؤشر هدف التنمية المستدامة 2-1-2- معدل انتشار انعدام الأمن الغذائي المتوسط أو الشديد بين السكان، استناداً إلى مقياس المعاناة من انعدام الأمن الغذائي.
2-2-1	انتشار سوء التغذية بين الأطفال دون الخامسة من العمر (هدف التنمية المستدامة 2-2-2)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	مؤشر هدف التنمية المستدامة 2-2-2- معدل انتشار سوء التغذية (الوزن بالنسبة للطول < + 2 أو > 2 نقطة من الانحراف المعياري عن متوسط معايير نمو الطفل لمنظمة الصحة العالمية) بين الأطفال دون سن الخامسة، مصنّفين حسب النوع (الهزال وزيادة الوزن).
3-2-1	إنتاجية منتجي الأغذية على نطاق صغير (هدف التنمية المستدامة 3-2-3) (1) (جديد)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	مؤشر هدف التنمية المستدامة 3-2-3- حجم الإنتاج الزراعي لمنتجي الأغذية على نطاق صغير في أنشطة إنتاج المحاصيل والثروة الحيوانية ومصائد الأسماك والغابات بالنسبة لعدد الأيام. ويُحسب المؤشر كنسبة بين الإنتاج السنوي وعدد أيام العمل في السنة الواحدة.
4-2-1	متوسط دخل منتجي الأغذية على نطاق صغير (هدف التنمية المستدامة 2-3-2)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	مؤشر هدف التنمية المستدامة 2-3-2- متوسط دخل منتجي الأغذية على نطاق صغير، حسب الجنس والوضع من حيث الانتماء إلى الشعوب الأصلية.
5-2-1	الإففاق الحكومي على الزراعة (مؤشر) (هدف التنمية المستدامة 2-أ-1)	شعبة الإحصاءات في الأمم المتحدة	مؤشر هدف التنمية المستدامة 2-أ-1- يُعرّف المؤشر بأنه حصة الزراعة من النفقات الحكومية مقسومة على نسبة حصة الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي، حيث تُشير الزراعة إلى قطاعات الزراعة والغابات وصيد الأسماك والصيد. ويُحسب هذا المقياس في مؤشر بدون عملات كنسبة بين هاتين الحصتين.

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
<b>1-2 الأثر</b>			
1-1-2	عدد الأشخاص الذين زاد دخلهم (بالملايين) (هدفا للتنمية المستدامة 2-1 و 3-2)	تقييم الأثر في الصندوق	توقعات من تقييمات الأثر في الصندوق بشأن عدد الأشخاص الريفيين الذين تطرأ تغييرات على وضعهم الاقتصادي (10 في المائة أو أكثر)، بما في ذلك الدخل والاستهلاك والثروة (تبعاً للصدمة الناشئة عن جائحة فيروس كورونا المستجد والصدمة العالمية الأخرى). وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر في عام 2025.
2-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسن إنتاجهم (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 2-3-2)	تقييم الأثر في الصندوق	توقعات من تقييمات الأثر في الصندوق بشأن عدد الأشخاص الذين يحققون مكاسب كبيرة (20 في المائة أو أكثر) في إنتاج المنتجات الزراعية (تبعاً للصدمة الناشئة عن جائحة فيروس كورونا المستجد والصدمة العالمية الأخرى). وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر في عام 2025.
1-3-2	عدد الأشخاص الذين تحسن وصولهم إلى الأسواق (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 3-2)	تقييم الأثر في الصندوق	توقعات من تقييمات الأثر في الصندوق بشأن عدد الأشخاص الذين ازدادت قيمة مبيعات منتجاتهم (20 في المائة أو أكثر) في الأسواق الزراعية (تبعاً للصدمة الناشئة عن جائحة فيروس كورونا المستجد والصدمة العالمية الأخرى). وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر في عام 2025.
4-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت قدرتهم على الصمود (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 5-1)	تقييم الأثر في الصندوق	توقعات من تقييمات الأثر في الصندوق بشأن عدد الأشخاص الذين تحسنت قدرتهم على الصمود (20 في المائة أو أكثر) (تبعاً للصدمة الناشئة عن جائحة فيروس كورونا المستجد والصدمة العالمية الأخرى). وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر في عام 2025.
5-1-2	عدد الأشخاص الذين تحسنت تغذيتهم (بالملايين) (هدف التنمية المستدامة 1-2)	تقييم الأثر في الصندوق	توقعات من تقييمات الأثر في الصندوق بشأن عدد الأشخاص الذين تحسنت تغذيتهم (زيادة في تنوع الأنماط الغذائية بنسبة 10 في المائة أو أكثر) (تبعاً للصدمة الناشئة عن جائحة فيروس كورونا المستجد والصدمة العالمية الأخرى). وسيجري الإبلاغ عن هذا المؤشر في عام 2025.
<b>2-2 الانتشار والنواتج والمخرجات</b>			
1-2-2	عدد الأشخاص الذين يحصلون على الخدمات التي يعززها أو يدعمها المشروع (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص الذين تلقوا أو استخدموا بشكل مباشر الخدمات التي يعززها أو يدعمها المشروع.
2-2-2	عدد هكتارات الأراضي الزراعية التي تستفيد من البنية التحتية للمياه التي تم بناؤها/أعيد تأهيلها	المؤشرات الرئيسية	البنية التحتية المرتبطة بالمياه تشمل السدود والخنادق، والبنية التحتية للري والصرف؛ والبنية التحتية لجمع مياه الأمطار؛ والأبار ونقاط المياه التي تم إنشاؤها أو إصلاحها بدعم من المشروع.
3-2-2	عدد الأشخاص المدربين على ممارسات و/أو تكنولوجيات الإنتاج (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	عدد الأشخاص الذين تم تدريبهم مرة واحدة على الأقل على ممارسات وتكنولوجيات الإنتاج المحسنة أو المبتكرة. ويمكن أن تتعلق موضوعات التدريب بإنتاج المحاصيل، أو الإنتاج الحيواني، أو الغابات، أو الإنتاج السمكي.

<sup>30</sup> تُصنّف جميع المؤشرات المستندة إلى الأشخاص من حيث الجنس والانتماء إلى فئة الشباب (شباب وغير شباب).

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
4-2-2	عدد الأشخاص في المناطق الريفية الذين يحصلون على خدمات مالية (الادخار والائتمان والتأمين والتحويلات المالية وما إلى ذلك). (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	يُشير إلى عدد الأشخاص الذين حصلوا على منتج مالي أو خدمة مالية يدعمها تحديداً المشروع وشركاؤه من مقدمي الخدمات المالية. وهذه الخدمات تشمل القروض، والقروض الصغرى، وصناديق الادخار، والتأمين الأصغر/التأمين، والتحويلات المالية، وعضوية المنظمات المالية المجتمعية (مثل مجموعات الادخار والقروض).
5-2-2	عدد المشروعات الريفية التي تحصل على خدمات تنمية الأعمال	المؤشرات الرئيسية	يُشير إلى عدد المشروعات الريفية التي حصلت على خدمات تنمية الأعمال التي يعززها المشروع. المشروعات الريفية هي أعمال تجارية منظمة لها مكان فعلي محدّد بوضوح ولها مركز قانوني عادة، وحساب مصرفي ولديها بعض العاملين. وهي تشمل أنشطة سابقة للمشروع مثل مبادرات الاستخدام الذاتي، والمشروعات متناهية الصغر التي تقوم بأنشطة شبه منظمة وأنشطة توليد الدخل. ويمكن وضع كل من المشروعات الرسمية وغير الرسمية في الاعتبار ولكن لا يمكن إدراج سوى الأنشطة التمهيديّة والنهائيّة غير المتصلة بالمرزعة (التجهيز، التسويق). وتستبعد أنشطة الإنتاج. وكما هو معرّف عموماً، تهدف خدمات تنمية الأعمال إلى تحسين أداء المشروع وإمكانية وصوله إلى الأسواق وقدرته على المنافسة.
6-2-2	عدد الأشخاص المدربين على أنشطة مدرة للدخل أو إدارة الأعمال (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	يُشير إلى عدد الأشخاص الذين تلقوا تدريباً على الموضوعات المتصلة بأنشطة إدرار الدخل، بما يشمل المناولة في مرحلة ما بعد الإنتاج، والتجهيز والتسويق. وتشمل هذه الأنشطة صناعة الجبن، وتجهيز منتجات الفواكه واللحوم والألبان على نطاق صغير؛ والحرف اليدوية مثل النسيج، والتطريز، والحياكة، والخياطة، وغزل الصوف؛ وحفظ المنتجات الزراعية، وتقنيات التجهيز الزراعي، ومناولة المنتجات وفقاً لمعايير السلامة (استخدام المواد الكيميائية ومبيدات الآفات) والمتطلبات الأخرى للجودة، والتعبئة، ومعلومات وإجراءات السوق. ويشمل أيضاً التدريب المهني (مثل الحدادة، والنجارة، وخياطة ملابس السيدات، وخياطة ملابس الرجال، وتصفيف الشعر، والبناء، واللحام). ويشمل التدريب على إدارة الأعمال أنشطة الإدارة التنظيمية، والمحاسبة، ومسك الدفاتر، وإدارة التدفقات النقدية، والتسويق.
7-2-2	عدد من يتم دعمهم من المنتجين الريفيين الأعضاء في منظمة منتجين ريفيين (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	عدد المنتجين الريفيين الذين ينتمون إلى منظمة منتجين ريفيين سواء كانت مسجلة أم غير مسجلة رسمياً.
8-2-2	عدد المستفيدين الذين يحصلون على وظائف جديدة/فرص عمل (جديد)	المؤشرات الرئيسية	عدد الوظائف الزراعية أو غير الزراعية المتفرغة أو الموسمية المتكررة المستحدثة منذ بداية المشروع، سواء كأفراد مستقلين (يعملون لحسابهم الخاص) أو كموظفين في مشروعات صغرى أو صغيرة أو متوسطة الحجم. وتدرج أيضاً الوظائف المستحدثة في منظمات المزارعين التي حصلت على دعم من المشروع، ولكن تُستبعد الوظائف المؤقتة المستحدثة لفترة محدودة (مثل إنشاء الطرق).
9-2-2	عدد الكيلومترات من الطرق التي شيدت أو أعيد تأهيلها أو تم تحسينها	المؤشرات الرئيسية	مجموع الطول، بالكيلومترات، للطرق التي تم إنشاؤها بشكل كامل أو إصلاحها أو تطويرها (من الطرق الفرعية إلى الطرق الإسفلتية على سبيل المثال) في إطار المشروع. وينبغي إدراج جميع أنواع الطرق، مثل الطرق الفرعية، أو المعبدة أو الرئيسية أو الثانوية أو الجانبية.

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
10-2-2	عدد هكتارات الأراضي الخاضعة للإدارة القادرة على الصمود في مواجهة تغيّر المناخ (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	يُشير إلى عدد هكتارات الأراضي التي استهلكت فيها أنشطة لاستعادة وظائف الإنتاج والحماية للأراضي والمياه والنظم الإيكولوجية الطبيعية و/أو وقف عمليات التدهور.
11-2-2	عدد المجموعات التي يتم دعمها في الإدارة المستدامة للموارد الطبيعية والمخاطر المتصلة بالمناخ	المؤشرات الرئيسية	يُشير إلى عدد المجموعات (سواء كانت مسجلة أم غير مسجلة رسمياً، بما في ذلك مجتمعات الشعوب الأصلية) المشاركة في إدارة الموارد الطبيعية (المراعي، وموارد الممتلكات العامة، والموارد المائية، والغابات، والأراضي الرعوية، ومناطق صيد الأسماك، والموارد الطبيعية الأخرى) للإنتاج الزراعي والتي حصلت على دعم من المشروع لتحسين استدامة الخدمات المقدمة لقاعدة الموارد وإدارة المخاطر المتصلة بالمناخ. وينبغي أيضاً النظر في مجموعات إدارة الموارد الطبيعية المشاركة في تعزيز تكنولوجيات وممارسات الحماية البيئية، أو مكافحة إزالة الغابات والتصحر، أو تعزيز مبادرات صون التربة/المياه، للوقاية من المخاطر المتصلة بالمناخ أو لزيادة القدرة على الصمود في مواجهتها. والمخاطر المتصلة بالمناخ هي المخاطر الناشئة عن التغيرات المناخية المؤثرة على النظم الطبيعية والبشرية والمناطق. ويتوقع حدوث مخاطر مباشرة ناشئة عن تغيّر المناخ، خاصة في القطاعات الإنتاجية التي تعتمد اعتماداً كبيراً على الموارد الطبيعية، مثل الزراعة وصيد الأسماك والغابات. والهدف من هذه المشاركة هو تمكين هؤلاء الأشخاص/المجموعات في نهاية المطاف من اتخاذ قرارات أفضل وأكثر مرونة لتجنب الخسائر والأضرار التي تلحق بسبل كسب عيشهم جراء الظواهر المتصلة بالمناخ.
12-2-2	عدد الأسر التي تُبلغ عن اعتماد تكنولوجيات وممارسات مستدامة بيئياً وقادرة على الصمود في مواجهة تغيّر المناخ	المؤشرات الرئيسية	يُشير إلى النسبة المئوية للمستفيدين من المشروع المشمولين بالاستقصاء ممن تم تدريبهم على الممارسات المستدامة بيئياً و/أو إدارة المخاطر المتصلة بالمناخ، ويفيدون بأنهم: (أ) اتقنوا هذه الممارسات تماماً؛ (ب) يستخدمون هذه التكنولوجيات والممارسات بانتظام.
13-2-2	عدد أطنان انبعاثات غازات الدفيئة (مكافئ ثاني أكسيد الكربون) التي يتم تجنبها و/أو احتجازها (ملايين الأطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون على مدى 20 عاماً)	المؤشرات الرئيسية	يُشير إلى قدرة المشروعات على تجنب انبعاثات غازات الدفيئة أو الحد منها (بمكافئ ثاني أكسيد الكربون) على مدى 20 عاماً نتيجة إدخال وتطبيق التكنولوجيات والممارسات التي يعززها المشروع. ويقاس المؤشر بالأطنان من مكافئ ثاني أكسيد الكربون باستخدام أدوات حساب انبعاثات غازات الدفيئة المعترف بها دولياً وبالاستناد إلى منهجيات الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغيّر المناخ، لا سيما أداة التقدير المسبق لصافي الكربون ونموذج المحاسبة البيئية التفاعلية للثروة الحيوانية العالمية.
14-2-2	عدد الأشخاص الذين يحصلون على دعم موجه لتحسين تغذيتهم (بالملايين)	المؤشرات الرئيسية	يُشير إلى عدد الأشخاص المشاركين في مشروعات مصنفة بأنها "مراعية للتغذية" الذين شاركوا مباشرة في أنشطة يدعمها المشروع بغرض المساعدة على تحسين التغذية.
15-2-2	النسبة المئوية للنساء اللواتي يبلغن عن الحد الأدنى للتنوع الغذائي	المؤشرات الرئيسية	تتطبق على المشروعات المصنفة بأنها "مراعية للتغذية" أو المشروعات التي تشمل أنشطة محددة لتحسين أو تنوع النمط الغذائي والتغذية لدى الأسر المستهدفة، لا سيما الأسر التي ترأسها نساء. ويُشير إلى النسبة المئوية للنساء المشمولات بالاستقصاء اللواتي يقدن بتحسن جودة وتنوع النمط الغذائي (أي أنهن يستهلكن أغذية أكثر تنوعاً ومغذية بقدر أكبر) مقارنة بالسنة السابقة.

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
16-2-2	عدد المستفيدين الذين ازدادت ضمانات حصولهم على الأراضي (جديد)	المؤشرات الرئيسية	يشير إلى عدد المستفيدين الذين تحسنت ضمانات حيازتهم للأراضي (الغابات، والأراضي الزراعية، والمراعي) والمياه (للثروة الحيوانية، والمحاصيل، والاستخدام المنزلي والشرب) أو المسطحات المائية (مصايد الأسماك الطبيعية أو استزراع الأسماك).
<b>2-3 تصنيفات النواتج الإنمائية على مستوى المشروعات عند الإنجاز<sup>31</sup></b>			
1-3-2	الإنجاز الشامل للمشروع (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في الإنجاز العام للمشروع. ويمثل قياس هذا المؤشر تقديراً شاملاً للتدخل.
		تصنيفات مكتب التقييم المستقل في الصندوق	النسبة المئوية للمشروعات التي يصنفها مكتب التقييم المستقل في عمليات التحقق من تقارير إنجاز المشروعات وفي تقييمات أداء المشروعات بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في الإنجاز العام للمشروع. ويستند التقدير الشامل للتدخل إلى تحليلات وتصنيفات الأثر على الفقر الريفي، والملاءمة، والفعالية، والكفاءة، واستدامة الفوائد، والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، والابتكار وتوسيع النطاق، وإدارة البيئة والموارد الطبيعية، والتكيف مع تغير المناخ.
2-3-2	أداء الحكومة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في الأداء العام للمقترض أثناء تنفيذ المشروع. ويرتبط ذلك بأداء الوكالة المنفذة الرئيسية، وممثل المقترض المسؤول عن إدارة الحساب الخاص للجنة التوجيهية للمشروع، والسلطة الوطنية المسؤولة عن مراجعة الحسابات.
3-3-2	أداء الصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في الأداء العام للصندوق عند تصميم المشروع والإشراف على تنفيذه وتوفير الدعم لتنفيذه.
4-3-2	الكفاءة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في الكفاءة. ويمثل تعريف هذا المؤشر مقياساً لمدى تحويل الموارد/المدخلات (الأموال والخبرة الفنية والوقت وما إلى ذلك) بطريقة اقتصادية إلى نتائج.
5-3-2	استدامة الفوائد (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في استدامة الفوائد. ويمثل تعريف هذا المؤشر احتمالات استمرار الفوائد الصافية الناشئة عن التدخل الإنمائي بما يتجاوز مرحلة دعم التمويل الخارجي. ويشمل أيضاً تقييم احتمالات تحقيق نتائج فعلية ومتوقعة قادرة على الصمود في مواجهة المخاطر بعد انتهاء دورة المشروع.

<sup>31</sup> يمكن تنقيح بعض تعاريف هذه المؤشرات في سياق تنقيح دليل التقييم؛ أي إمكانية توسيع النطاق، واحتمالات استدامة الفوائد.

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
6-3-2	توسيع النطاق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في توسيع النطاق. ويقاس تعريف هذا المؤشر مدى توسيع نطاق تدخلات الصندوق الإنمائية (أو احتمالات توسيعها) من جانب السلطات الحكومية ومنظمات المانحين والقطاع الخاص والوكالات الأخرى.
7-3-2	المساواة بين الجنسين (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في المساواة بين الجنسين. ويمثل هذا المؤشر مدى إسهام تدخلات الصندوق في تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة وذلك على سبيل المثال من حيث وصولها إلى الأصول والموارد والخدمات وملكيته لها؛ والمشاركة في صنع القرار؛ وتوازن أعباء العمل؛ والأثر على دخل المرأة وتغذيتها وسبل كسب عيشها.
	المساواة بين الجنسين (درجة التصنيف 5 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية (5) أو أفضل في المساواة بين الجنسين باستخدام التعريف الوارد أعلاه.
8-3-2	إدارة البيئة والموارد الطبيعية (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في إدارة البيئة والموارد الطبيعية. ويمثل تعريف هذا المؤشر مدى إسهام تدخلات الصندوق الإنمائية في بناء سبل عيش ونظم إيكولوجية قادرة على الصمود. وينصب التركيز على استخدام وإدارة البيئة الطبيعية، وتحديد الموارد الطبيعية - والتي تُعرّف بأنها المواد الخام المستخدمة للأغراض الاجتماعية والاقتصادية والثقافية - والنظم الإيكولوجية والتنوع البيولوجي المستخدمة في السلع والخدمات التي توفرها.
9-3-2	التكيف مع تغيّر المناخ (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات تقارير إنجاز المشروعات	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في التكيف مع تغيّر المناخ. ويمثل تعريف هذا المؤشر إسهام المشروع في الحد من أثر تغيّر المناخ من خلال التكيف أو من خلال تدابير الحد من المخاطر.

الجدول 13

المستوى الثالث - إيصال الأثر

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
<b>البرامج القطرية التحويلية</b>			
<b>1-3</b>	<b>أداء البرامج القطرية</b>		
1-1-3	ملاءمة الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	يُشير إلى متوسط النسبة المئوية للردود التي تحصل على تصنيف إيجابي (3 + على مقياس من 4 نقاط) في جميع الأسئلة الخاصة بملاءمة البرامج القطرية في استقصاء أصحاب المصلحة أثناء الفترة ذات الصلة.
		استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	تقييم المواءمة والاتساق في: (1) الأهداف الاستراتيجية؛ (2) الأولوية الجغرافية؛ (3) التركيز على القطاعات الفرعية؛ (4) المؤسسات الشريكة الرئيسية؛ (5) نهج الاستهداف المستخدم، بما يشمل التركيز على فئات اجتماعية مختارة؛ (6) مزيج الأدوات المستخدمة في البرنامج القطري (القروض والمنح والأنشطة غير الإقراضية)؛ (7) الترتيبات المتعلقة بإدارة البرنامج القطري وبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية. وينصب التركيز على الاستراتيجية التي ينتهجها البرنامج القطري سواء كانت محددة أو غير محددة بوضوح في برنامج الفرص الاستراتيجية القطرية.
2-1-3	فعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	يُشير إلى متوسط النسبة المئوية للردود التي تحصل على تصنيف إيجابي (3 + على مقياس من 4 نقاط) لجميع الأسئلة الخاصة بفعالية الاستراتيجيات القطرية للصندوق في استقصاء أصحاب المصلحة للفترة ذات الصلة.
		استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	يُحدّد مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية العامة (وفقاً لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية) وما إذا كان تم تحقيق نتائج أخرى مهمة - لم تكن متوقعة في البداية - على مستوى البرامج، وما إذا كان يمكن تكوين علاقة منطقية ذات مصداقية بين الشركاء والمبادرات التي يدعمها الصندوق (الأنشطة الإقراضية، والأنشطة غير الإقراضية، وإدارة البرامج) والنتائج الملحوظة. وسيجري إيلاء عناية خاصة لدور الحكومة والصندوق في إدارة البرنامج القطري الشامل من أجل تحقيق النتائج.
3-1-3	بناء الشراكات (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	يُشير إلى متوسط النسبة المئوية للردود التي تحصل على تصنيف إيجابي (3 + على مقياس من 4 نقاط) في جميع الأسئلة الخاصة ببناء الشراكات في استقصاء أصحاب المصلحة للفترة ذات الصلة.
		استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	يُشير إلى العملية الجارية للاستكشاف الاستراتيجي للشراكات وتكوينها والحفاظ عليها وتعزيزها (على النحو المحدد في استراتيجية الصندوق بشأن الشراكات)، وتشمل مجموعة واسعة من الأنشطة الملموسة وغير الملموسة. ويبيّن المؤشر مدى إسهام بناء الشراكات بكفاءة وفعالية في تحقيق أهداف الصندوق وغاياته.
4-1-3	الانخراط السياسي على المستوى القطري (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	يُشير إلى متوسط النسبة المئوية للردود التي تحصل على تصنيف إيجابي (3 + على مقياس من 4 نقاط) في جميع الأسئلة الخاصة بالانخراط السياسي على المستوى القطري في استقصاء أصحاب المصلحة للفترة ذات الصلة.

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
		استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	مدى تعاون الصندوق مع الحكومات الشريكة وأصحاب المصلحة الآخرين على المستوى القطري للتأثير على أولويات السياسات أو تصميم وتنفيذ وتقييم سياسات تُتيح فرصاً للتحول الريفي الشامل والمستدام.
5-1-3	إدارة المعرفة (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	استقصاء أصحاب المصلحة	يُشير إلى متوسط النسبة المئوية للردود التي تحصل على تصنيف إيجابي (3 + على مقياس من 4 نقاط) لجميع الأسئلة الخاصة بإدارة المعرفة في استقصاء أصحاب المصلحة للفترة ذات الصلة.
		استعراضات إنجاز برامج الفرص الاستراتيجية القطرية	سيقدم تعريف إدارة المعرفة بمجرد الاتفاق على دليل التقييم الجديد مع مكتب التقييم المستقل في الصندوق. ومع ذلك، يوضح المؤشر مدى إسهام إدارة المعرفة بفعالية في تحقيق أهداف الصندوق وغاياته.
6-1-3	برامج الفرص الاستراتيجية التي تشمل تدخلات للقطاع الخاص مكمل لبرنامج القروض والمنح (النسبة المئوية) (جديد)	استعراض ضمان الجودة	نسبة برامج الفرص الاستراتيجية القطرية الجديدة المعتمدة خلال دورة التجديد الثاني عشر للموارد التي تشمل توصيفاً لفرص القطاع الخاص التي يمكن للصندوق أن ينظر في تنفيذها أثناء الفترة المشمولة ببرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية لتكميل قائمة تدخلاته.
<b>2-3 التصميم من أجل الأثر</b>			
1-2-3	التصنيف العام لجودة تصميم المشروعات (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية)	تصنيفات ضمان الجودة	تصنيف موجز يقدم أثناء عملية ضمان الجودة عبر عدة أبعاد تشمل ما يلي: (1) المواعمة مع السياق القطري؛ (2) تقييم القدرات المؤسسية الوطنية/المحلية؛ (3) اتساق الأهداف المقترحة والأنشطة والمخرجات والنواحي المتوقعة؛ (4) الجاهزية للتنفيذ؛ (5) احتمالات تحقيق الأهداف الإنمائية؛ (6) مدى معالجة توصيات تعزيز الجودة. ويتم الإبلاغ عن التصنيفات على أساس متوسط 12 شهراً.
2-2-3	التصنيف العام لجودة المشروعات الممولة بالمنح عند الإدراج (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات ضمان الجودة	تصنيف موجز يقدم أثناء عملية ضمان الجودة عبر عدة أبعاد متصلة بالملاءمة، والفعالية، والكفاءة عند الإدراج، بما يشمل: (1) المواعمة الاستراتيجية؛ (2) الروابط؛ (3) ملاءمة نظرية التغيير؛ (4) الاستهداف؛ (5) الابتكار؛ (6) إدارة المعرفة؛ (7) الرصد والتقييم؛ (8) الشراكات؛ (9) التمويل المشترك. ويتم الإبلاغ عن التصنيفات على أساس متوسط 12 شهراً.
3-2-3	المشروعات المصممة لإحداث تحول جنساني (النسبة المئوية) (جديد)	التحقق المؤسسي	النسبة المئوية لمشروعات الصندوق التي تسعى بقوة إلى إحداث تحول في ديناميات علاقات القوة بين الجنسين عن طريق معالجة المعايير الاجتماعية والممارسات والمواقف والمعتقدات ونظم القيمة التي تمثل حواجز هيكلية أمام إدماج النساء والفتيات وتمكينهن. وتهدف هذه المشروعات إلى ضمان وصول النساء على قدم المساواة إلى الأصول الإنتاجية والخدمات وفرص العمل والأسواق، وكذلك السياسات والقوانين الوطنية الداعمة. ومن الضروري للمشروعات التي تسعى إلى إحداث تحول جنساني أن تُبلغ عن مؤشر التمكين الخاص بالصندوق الذي يستند إلى مؤشر تمكين المرأة في الزراعة على مستوى المشروعات الذي وضعه المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية. ويقاس هذا المؤشر أثناء التصميم بالاستناد إلى مجموعة من معايير التصميم التي يتم التحقق منها في تقارير تصميم المشروعات لعمليات الصندوق المعتمدة.
4-2-3	التمويل المناخي: برنامج القروض والمنح الذي يركز على المناخ (النسبة المئوية) (جديد)	التحقق المؤسسي على أساس منهجيات المصارف الإنمائية	قيمة الدولار الأمريكي يتم الإبلاغ عنها كنسبة مئوية من مجموع موافقات الصندوق، وتُحسب على أساس منهجيات المصارف الإنمائية متعددة الأطراف المعترف بها دولياً بشأن تتبع التكاليف

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
		متعددة الأطراف بشأن تتبع التمويل المناخي	مع تعبير المناخ وتخفيف من آثاره. ويُحسب التمويل المناخي أثناء التصميم بالاستناد إلى جداول التكاليف النهائية وتقارير تصميم المشروعات لعمليات الصندوق المعتمدة.
5-2-3	القدرة المناخية: المشروعات المصممة لبناء القدرة على التكيف (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات ضمان الجودة	النسبة المئوية لمشروعات الصندوق التي تشمل أنشطة تهدف إلى بناء القدرة التكيفية المرتبطة بالمناخ في مجموعة متعددة من الأبعاد (مثل زيادة الدخل؛ وتحسين الوصول إلى الموارد الإنتاجية؛ وتمكين الفئات الضعيفة). ويقاس هذا المؤشر عند التصميم بالاستناد إلى تقارير تصميم المشروعات لعمليات الصندوق المعتمدة.
6-2-3	ملاءمة نهج الاستهداف في مشروعات الصندوق الاستثمارية (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات ضمان الجودة	تصنيف يقدّم أثناء عملية ضمان الجودة بالاستناد إلى الأبعاد التالية: (1) مواءمة السكان الذين يستهدفهم المشروع مع الفئة التي يستهدفها الصندوق على النحو المبين في سياسة الاستهداف وما يقابلها من مبادئ توجيهية تشغيلية؛ (2) مدى كفاية نهج الاستهداف المقترح في الوصول إلى الفئة المستهدفة المحددة في سياق معيّن للمشروع. ويتم الإبلاغ عن التصنيفات على أساس متوسط 24 شهراً.
7-2-3	جودة انخراط المجموعة المستهدفة من المشروع والتغذية الراجعة منها (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات ضمان الإشراف	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة بأنها مرضية إلى حد ما (4) أو أفضل في جودة مشاركة المجموعة المستهدفة والتغذية الراجعة منها. وتشمل العناصر موضوع التقييم، على سبيل المثال، مدى تنفيذ الأنشطة المقررة بشأن مشاركة المجموعة المستهدفة وتلقي التغذية الراجعة منها بصورة متسقة وفي الوقت المحدد، بما يشمل تدابير تعزيز الإدماج الاجتماعي والمشاركة من الفئات الضعيفة والمهمشة والمحرومة، و"إكمال حلقة التغذية الراجعة"؛ ومدى كفاءة عمليات معالجة المظالم في المشروع وتجاوبها وسهولة وصول الفئات المستهدفة إليها.
8-2-3	الجودة الشاملة للتعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في برامج الفرص الاستراتيجية القطرية (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات ضمان الجودة	تصنيف موجز يقدّم أثناء عملية ضمان الجودة عبر عدة أبعاد، بما يشمل تقييم استراتيجيات التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي من حيث ما يلي: (1) تصميمها وفقاً للسياق القطري؛ (2) إسهامها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية لبرنامج الفرص الاستراتيجية القطرية بالتآزر مع سائر الأنشطة الإقراضية وغير الإقراضية؛ (3) استنادها إلى تحديد واضح للاحتياجات والفرص والشراكات والمجالات والموارد واليات الرصد. ويتم الإبلاغ عن التصنيفات على أساس متوسط 12 شهراً.
9-2-3	المشروعات المزودة بحلول لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية عند التصميم (النسبة المئوية) (جديد)	استعراض ضمان الجودة	نسبة المشروعات الاستثمارية الجديدة المعتمدة خلال فترة التجديد الثاني عشر للموارد التي تشمل أنشطة أو مكونات خاصة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية.
<b>3-3 الإدارة الاستباقية للحافظة</b>			
1-3-3	نسبة صرف الأموال (النسبة المئوية)	نظام Oracle FLEXCUBE	مجموع المبالغ المصروفة خلال فترة الاستعراض من برنامج القروض والمنح، مقسومة على الرصيد غير المصروف من القروض والمنح المعتمدة والموقعة، ودخولها حيز النفاذ أو بدء سريان إمكانية صرفها في بداية فترة الاستعراض.
2-3-3	التقدم العام المحرز في التنفيذ (درجة التصنيف 4 أو أعلى) (النسبة المئوية) (جديد)	تصنيفات الإشراف	النسبة المئوية للمشروعات المصنفة 4 أو أعلى لهذا التصنيف الرئيسي للإشراف ودعم التنفيذ، ويُحسب استناداً إلى التقدم المحرز في مزيج من المؤشرات بشأن إدارة المشروع والإدارة المالية

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
			والتنفيذ. ويشمل درجات لجودة إدارة المشروع وجودة الإدارة المالية وصرف الأموال والتوريد وما إلى ذلك.
3-3-3	مؤشر الاستباقية (النسبة المئوية) (جديد)	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية للمشروعات الجارية المصنفة بأنها "تتطوي على مشكلات فعلية" في تصنيفات الأداء المعتمدة السابقة التي جرى تطويرها أو إعادة هيكلتها أو إنجازها/إغلاقها، أو إلغاؤها أو تعليقها في آخر تصنيفات معتمدة للأداء.
<b>الإطار المالي التحويلي</b>			
<b>4-3 الموارد</b>			
1-4-3	نسبة الدين إلى أسهم رأس المال (النسبة المئوية)	قواعد البيانات المؤسسية	وفقاً لإطار الاقتراض المتكامل (انظر الوثيقة EB 2020/130/R.31)، تُعرّف النسبة بأنها جزء أصل الدين من مجموع الدين المستحق مقسوماً على رأس المال الأولي المتاح معبراً عنه بالنسبة المئوية. ويُعرّف رأس المال الأولي المتاح بأنه إجمالي أسهم رأس المال مخصصاً منها المساهمات والسندات الإذنية مستحقة القبض بالإضافة إلى مخصص خسائر القروض. ويعرّف إجمالي أسهم رأس المال بأنه: المساهمات بالإضافة إلى الاحتياطات العامة مخصصاً منها العجز المتراكم. وستحسب النسبة في 31 ديسمبر/كانون الأول من كل سنة.
2-4-3	رأس المال القابل للتخصيص (النسبة المئوية) (جديد)	قواعد البيانات المؤسسية	وفقاً لسياسة كفاية رأس المال (انظر الوثيقة EB 2019/128/R.43)، تُعرّف نسبة رأس المال القابل للتخصيص بأنها رأس المال الأولي المتاح بالإضافة إلى إجمالي الموارد المطلوبة بالإضافة إلى رأس المال الأولي المتاح الاحتياطي مقسوماً على رأس المال الأولي المتاح. ويعرف رأس المال الأولي المتاح بأنه: إجمالي أسهم رأس المال مخصصاً منها المساهمات والسندات الإذنية مستحقة القبض بالإضافة إلى مخصص خسائر القروض. ويعرّف إجمالي أسهم رأس المال بأنه: المساهمات بالإضافة إلى الاحتياطات العامة مخصصاً منها العجز المتراكم. وستحسب النسبة في 31 ديسمبر/كانون الأول من كل سنة.
3-4-3	نسبة التمويل المشترك	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	مبلغ التمويل المشترك من المصادر الدولية والمحلية (مساهمات الحكومة والمستفيدين) مقسومة على قيمة التمويل المقدم من الصندوق للمشروعات المعتمدة خلال فترة معينة مدتها ثلاث سنوات (المبالغ المستخدمة بالدولار الأمريكي). وتشير النسبة إلى مبلغ التمويل المشترك بالدولار الأمريكي لكل دولار أمريكي من التمويل المقدم من الصندوق (متوسط متغير لفترة 36 شهراً).
	نسبة التمويل المشترك (الدولي)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	مبلغ التمويل المشترك من المصادر الدولية فقط مقسوماً على مبلغ التمويل المقدم من الصندوق للمشروعات المعتمدة خلال فترة معينة مدتها ثلاث سنوات (المبالغ المستخدمة بالدولار الأمريكي). وتشير النسبة إلى مبلغ التمويل المشترك بالدولار الأمريكي لكل دولار أمريكي من التمويل المقدم من الصندوق (متوسط متغير لفترة 36 شهراً).
	نسبة التمويل المشترك (المحلي)	نظام المنح والمشروعات الاستثمارية	مبلغ التمويل المشترك من المصادر المحلية فقط (مساهمات الحكومة والمستفيدين) مقسوماً على قيمة التمويل المقدم من الصندوق للمشروعات المعتمدة خلال فترة معينة مدتها ثلاث سنوات (المبالغ المستخدمة بالدولار الأمريكي). وتشير النسبة إلى مبلغ التمويل المشترك بالدولار الأمريكي لكل دولار أمريكي من التمويل المقدم من الصندوق (متوسط متغير لفترة 36 شهراً).

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
4-4-3	تأثير الرفع المالي لاستثمارات الصندوق في القطاع الخاص (متوسط عامل الرفع المالي) (جديد)	قواعد البيانات المؤسسية	قيمة استثمارات الصندوق في مشروع للقطاع الخاص، مقسومة على مجموع تكلفة المشروع. وفيما يتعلق بالمشروعات التي تتطلب دعماً من وسطاء ماليين، يُعرّف مجموع تكلفة المشروع على النحو التالي: بالنسبة لصناديق وأدوات الاستثمار: مجموع الموارد التي تتم تعبئتها من خلال الصندوق أو أداة الاستثمار. وأثناء مرحلة التطوير المبكرة لهذه الصناديق/الأدوات، يُستخدم الحجم المستهدف للصندوق أو الأداة كمؤشر غير مباشر. بالنسبة للمصارف والمؤسسات المالية الأخرى: مجموع تكلفة المشروعات الممولة من المؤسسة المالية بفضل الدعم المالي المقدم من الصندوق.
<b>التغيير المؤسسي التحويلي</b>			
<b>5-3 الكفاءة المؤسسية</b>			
1-5-3	نسبة النفقات الإدارية للصندوق إلى برنامج القروض والمنح (بما يشمل الأموال التي يديرها الصندوق) (النسبة المئوية)	قواعد البيانات المؤسسية	النفقات الفعلية المتكبدة في إطار الميزانية الإدارية والموارد الأخرى الخاضعة لإدارة الصندوق (باستثناء مكتب التقييم المستقل) مقسومة على أموال برنامج القروض والمنح التي يلتزم بها الصندوق، بما يشمل القروض ومنح إطار القدرة على تحمل الديون والمنح الأخرى، وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والأموال (المتمة) الأخرى التي يديرها الصندوق في الفترة المشمولة بالإبلاغ (متوسط متغير لفترة 36 شهراً).
2-5-3	نسبة الميزانية الإدارية إلى حافظة القروض والمنح الجارية	قواعد البيانات المؤسسية	النفقات الفعلية المتكبدة في إطار الميزانية الإدارية والموارد الأخرى الخاضعة لإدارة الصندوق (باستثناء مكتب التقييم المستقل)، مقسومة على برنامج القروض والمنح الحالي (من الموافقة إلى الإغلاق) بما يشمل القروض ومنح إطار القدرة على تحمل الديون والمنح الأخرى، وبرنامج التأقلم لصالح زراعة أصحاب الحيازات الصغيرة والأموال (المتمة) الأخرى التي يديرها الصندوق (متوسط متغير لفترة 36 شهراً).
<b>6-3 اللامركزية</b>			
1-6-3	نسبة الوظائف في المكاتب القطرية/المراكز الإقليمية المدرجة في الميزانية (النسبة المئوية)	قواعد البيانات المؤسسية	نسبة مجموع الوظائف في المكاتب القطرية والمراكز الإقليمية مقسومة على مجموع عدد الوظائف (الميزانية الإدارية فقط).
2-6-3	فعالية اللامركزية [يستخدم مؤقتاً] (جديد)	يُحدّد لاحقاً	يُحدّد لاحقاً
<b>7-3 إدارة الموارد البشرية</b>			
1-7-3	النسبة المئوية للنساء في الوظائف الفنية من الرتبة ف-5 وما فوقها	قواعد البيانات المؤسسية	عدد النساء في الفئة الفنية الوطنية والدولية المعينات لفترات محددة المدة أو غير محددة المدة في مناصب تتراوح بين وظائف الموظفين الوطنيين من الفئة الفنية في مستوى المدير/ف-5 ونائب رئيس الصندوق، من مجموع عدد الموظفين الوطنيين والدوليين من الفئة الفنية الذين يعيّنون لفترات محددة المدة أو غير محددة المدة في نفس نطاق الرتبة. ويجب أن يشغل الموظفون المدرجون في الحساب وظائف مدرجة في الميزانية الإدارية للصندوق أو ميزانية مكتب التقييم المستقل أو ميزانية الاتحاد الائتماني. وتشمل الاستثناءات ما يلي: رئيس الصندوق؛ مدير مكتب التقييم المستقل؛

الرمز	اسم المؤشر	المصدر	التعريف
			والموظفون المعيّنون بعقود قصيرة الأجل؛ والموظفون المعيّنون محلياً (موظفو فئة الخدمات العامة في المقر الرئيسي ومكاتب الاتصال وموظفو فئة الخدمات العامة الوطنيين)، والموظفون الفنيون المبتدئون، وموظفو البرامج الخاصة، واتفاقات الشراكة، والموظفون المعارون إلى الصندوق، والموظفون الذين يشغلون وظائف ممولة من الأموال المتممة، والموظفون المعيّنون في مناصب منتهية بانتهاج الميزانية، والأفراد المعيّنون بعقود غير الموظفين (الخبراء الاستشاريين، والزملاء، واتفاقات الخدمة الخاصة، والمتدربون، وغيرهم) والموظفون من الكيانات المستضافة.
2-7-3	المدة التي يستغرقها شغل الوظائف الفنية الشاغرة (بالأيام)	قواعد البيانات المؤسسية	متوسط عدد الأيام من تاريخ إغلاق الإعلان عن الوظيفة الشاغرة حتى تاريخ اتخاذ قرار الاختيار (أي القرار الذي يتخذه مجلس التعيينات والترقيات) لجميع عمليات التعيين النهائية للوظائف الدولية من الفئة الفنية في أية فترة معيّنة مدتها سنة واحدة (متوسط متغير لفترة 12 شهراً).
3-7-3	النسبة المئوية للموظفين الذي يتمون التدريب عبر الإنترنت على منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين (جديد)	قواعد البيانات المؤسسية	الأشخاص الذين يتمون التدريب الذي ينظمه مكتب الشؤون الأخلاقية على منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين والإبلاغ عنها.
	النسبة المئوية لوحدة إدارة المشروعات التي تنتهي من التدريب على منع التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين في المشروعات الجديدة (جديد)	قواعد البيانات المؤسسية	النسبة المئوية لوحدة إدارة المشروعات التي تُنفذ مشروعات جديدة وتلقى تدريباً ينظمه مكتب الشؤون الأخلاقية على منع حالات التحرش الجنسي والاستغلال والانتهاك الجنسيين والإبلاغ عنها.
4-7-3	إدارة الأداء (جديد)	قواعد البيانات المؤسسية	عدد نواتج خطة تحسين الأداء الناجحة من بين مجموع خطط تحسين الأداء أثناء دورة واحدة من دورات نظام تقييم الأداء.
<b>8-3 الشفافية</b>			
1-8-3	النسبة المئوية لتقارير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون ستة أشهر من الإنجاز، والنسبة المئوية لما يُنشر من تلك التقارير	دائرة إدارة البرامج	نسبة تقارير إنجاز المشروعات المقدمة في غضون ستة أشهر من تاريخ إنجاز المشروع. ونسبة تقارير إنجاز المشروعات، من بين هذه التقارير، التي تُنشر في الموقع الشبكي للصندوق.
2-8-3	شمولية بيانات الصندوق التي تُنشر امتثالاً لمعايير المبادرة الدولية للشفافية في المعونة (النسبة المئوية)	المبادرة الدولية للشفافية في المعونة	درجة "الشمولية" الممنوحة من المبادرة الدولية للشفافية في المعونة للناسرين فيها. وهي المتوسط المرجح لدرجات الأبعاد "الأساسية"، و"المالية"، و"القيمة المضافة" [http://dashboard.iatistandard.org/comprehensiveness.html].