
Memorándum del Presidente**Propuesta de financiación adicional en favor de la República de Guinea-Bissau****Proyecto de apoyo al desarrollo económico de las regiones del sur (PADES)**Número de proyecto: 1100001757

Referencia del documento: EB

2026/LOT/P.4 Fecha: 14 de mayo de 2026

Distribución: Pública

Original: Francés **PARA:****APROBACIÓN**

Medidas que deben adoptarse: Se invita al Consejo de Administración a aprobar la recomendación relativa a la propuesta de financiación adicional tal y como figura en el párrafo 58.

Cuestiones técnicas:

Bernard Hien
Director regional
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: b.hien@ifad.org

Marcelin Norvilus
Director de país
División de África Occidental y Central Correo electrónico: m.norvilus@ifad.org

Índice

Resumen de la financiación	ii
I. Contexto y descripción del proyecto	1
A. Contexto	1
B. Descripción del proyecto inicial	1
II. Justificación de la financiación adicional	1
A. Justificación	1
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos destinatarios	2
C. Componentes, efectos directos y actividades	3
D. Coste, beneficios y financiación	5
III. Gestión de riesgos	11
A. Riesgos y medidas de mitigación	11
B. Categoría ambiental y social	11
C. Clasificación en función de los riesgos climáticos	11
IV. Ejecución	12
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	12
B. Marco organizativo	12
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión del conocimiento y comunicación estratégica	13
D. Modificaciones que se propone introducir en el acuerdo de financiación	13
V. Instrumentos y facultades jurídicas	13
VI. Recomendación	14

Anexos

- I. Marco lógico actualizado que incorpora la financiación adicional
- II. Resumen actualizado del análisis económico y financiero

Equipo de ejecución del proyecto	
Director regional:	Bernard Hien
Director de país:	Marcelin Norvilus
Responsable técnico:	Fanny Grandval
Responsable de finanzas:	Flore Gbadie
Especialista en clima y medio ambiente:	Paxina Chileshe
Jurista:	Mounia Benarbia De Matteis

Resumen del e financiación

Institución promotora:	FIDA
Prestatario/beneficiario:	República de Guinea-Bissau
Organismo ejecutor:	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR)
Coste total del proyecto:	47,60 millones de USD
Importe del préstamo inicial del FIDA [Sistema de Asignación Basado en el Desempeño (SAFP)]:	3,370 millones de DEG (equivalentes aproximadamente a 4,730 millones de USD)
Condiciones del préstamo inicial del FIDA:	Particularmente concesionales
Importe de la donación inicial del FIDA [Marco de Sostenibilidad de la Deuda (CSD)]:	3.370 millones de DEG (equivalentes aproximadamente a 4.730 millones de USD)
Condiciones de la donación inicial del FIDA:	100 % donación
Importe del préstamo adicional 1 del FIDA (SAFP):	2,190 millones de USD
Condiciones del préstamo adicional 1 del FIDA:	Particularmente concesionales
Importe de la donación adicional 1 del FIDA (CSD):	0,810 millones de USD
Condiciones de la donación adicional n.º 1 del FIDA:	Donación del 100 %
Importe de la donación 1 en el marco del Mecanismo de Recuperación para las Poblaciones Rurales Pobres (RPSF):	0,370 millones de USD
Importe de la donación RPSF 2:	0,400 millones de USD
Condiciones de las donaciones RPSF 1 y 2:	Donación del 100 %
Importe de la donación adicional 2 del FIDA (CSD):	11,570 millones de USD
Condiciones de la donación adicional 2 del FIDA:	100 % de donación
Importe de la donación adicional 3 del FIDA (CSD):	5,896 millones de USD
Condiciones de la subvención adicional 3 del FIDA:	100 % de donación
Cofinanciador:	Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (Fondo de la OPEP)
Importe de la cofinanciación inicial:	6,00 millones de USD

Condiciones de la cofinanciación:	Préstamo del 100 % (Fondo de la OPEP)
Aportación inicial del prestatario/beneficiario:	2,300 millones de USD
Contribución adicional del prestatario/beneficiario para la financiación adicional 1 (en especie):	0,102 millones de USD
Contribución adicional del prestatario/beneficiario para la financiación adicional 2:	1,582 millones de USD
Contribución adicional del prestatario/beneficiario para la financiación adicional 3:	1,125 millones de USD
Contribución inicial de los beneficiarios:	1,700 millones de USD
Contribución adicional de los beneficiarios para la financiación adicional 1 (en especie):	0,014 millones de USD
Contribución adicional de los beneficiarios para la financiación adicional 2:	0,169 millones de USD
Contribución adicional de los beneficiarios para la financiación adicional 3:	0,068 millones de USD
Déficit de financiación:	3,845 millones de USD
Importe de la financiación adicional del FIDA (acción climática) 2:	1,822 millones de USD (de los cuales 0,800 millones de USD en forma de financiación complementaria para el clima)
Institución cooperante:	FIDA

I. Contexto y descripción del proyecto « »

A. Contexto

1. El Proyecto de Apoyo al Desarrollo Económico de las Regiones del Sur (PADES), aprobado en 2015, constituye uno de los principales ejes de la intervención del FIDA en Guinea-Bissau para reforzar la resiliencia de los pequeños productores rurales y promover un crecimiento inclusivo. Su objetivo es lograr una reducción sostenible de la pobreza en las regiones del sur —Quinara, Tombali y Bolama— mediante la intensificación y la diversificación de la producción agrícola, el desarrollo de cadenas de valor con gran potencial, el fortalecimiento del capital humano y social de las comunidades, así como la promoción de actividades económicas locales.
2. Teniendo en cuenta los resultados satisfactorios del PADES, el Gobierno ha decidido utilizar la asignación del país en el marco de la decimotercera reposición de recursos del FIDA como financiación adicional para el proyecto. El importe total de la financiación, en forma de donación, asciende a 5,896 millones de dólares estadounidenses, de los cuales 5,096 millones corresponden al Programa de Sostenibilidad de la Deuda (SAFP) y 0,8 millones de dólares estadounidenses destinados a la acción climática. El objetivo es consolidar los logros en las zonas iniciales y ampliar el proyecto a territorios aislados con un gran potencial agrícola. Será necesaria una ampliación de la duración actual del proyecto para permitir la plena ejecución de las actividades adicionales.
3. Esta operación se ajusta al Programa de Opciones Estratégicas para el País (COSOP) 2025-2031 y a las prioridades nacionales. Contribuirá directamente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible n.º 1, 2, 5, 8, 10 y 13. Su formulación se basa en una lógica de aprendizaje adaptativo y de aprovechamiento de los logros alcanzados. paralelamente, se buscan alianzas con la Unión Europea, el Banco Mundial y el sistema de las Naciones Unidas para movilizar cofinanciación y reforzar las intervenciones en las regiones del sur.

B. Descripción del proyecto o inicial

4. Con un presupuesto estimado de 36,68 millones de dólares estadounidenses, el PADES entró en vigor el 7 de agosto de 2015 y finalizará el 30 de septiembre de 2021. Gracias a una financiación adicional de 11,57 millones de dólares estadounidenses destinada a ampliar la intervención a las islas Bijagos-Bolama, se ha prorrogado hasta el 30 de septiembre de 2026. El proyecto se dirige a un total de 45 000 beneficiarios, de los cuales el 40 % son mujeres y el 45 % jóvenes. Como base para las intervenciones agrícolas territorializadas en el sur del país, el proyecto incluye los siguientes componentes:
 - El componente 1 apoya el cultivo de arroz, los cultivos hortícolas, la rehabilitación de perímetros hidroagrícolas, la producción de semillas certificadas, la diversificación agrícola, la difusión de semillas resilientes y el fortalecimiento de las organizaciones campesinas.
 - El componente 2 se centra en la valorización económica de la producción agrícola. Fomenta las actividades poscosecha, la transformación local, el desarrollo de circuitos de comercialización, la rehabilitación de caminos rurales y el acceso logístico en las zonas aisladas.
 - El componente 3 abarca la coordinación del proyecto, el seguimiento y la evaluación, la gestión del conocimiento, la inclusión social, la reproducción a mayor escala de los comités de desarrollo integrado de *las tabancas* (CDIT), la alfabetización funcional y la dinamización de las cajas de resiliencia de las aldeas.

II. Justificación de la financiación e adicional

A. Razón de ser

5. El PADES ha demostrado su pertinencia en un contexto de fragilidad, crisis climáticas y de baja productividad. Ha reforzado las capacidades locales mediante

infraestructuras de base y un sólido arraigo institucional. La financiación adicional, incluida en la asignación del FIDA13 (2025-2027), permitirá consolidar los logros y extender las buenas prácticas. Su objetivo es mejorar la seguridad alimentaria, resiliencia y bases económicas locales. La nueva fase tiene como objetivo llegar a **6 000 nuevos beneficiarios**, lo que supone un total de **51 000 personas**, de las cuales el 40 % son mujeres y el 45 % jóvenes, en consonancia con el COSOP 2025-2031.

Aspectos específicos relacionados con las temáticas transversales prioritarias del FIDA

6. El PADES ya aprovecha numerosos logros en el ámbito de las temáticas prioritarias del FIDA, que se reforzarán y replicarán a mayor escala gracias a la financiación adicional.
7. De conformidad con los compromisos en materia de transversalización, el proyecto ha sido validado como:
 - que incluye financiación climática.
8. **Cambio climático.** De aquí a 2045, las temperaturas podrían aumentar entre 1,2 y 1,3 °C en la costa y entre 1,4 y 1,5 °C en el interior. Las precipitaciones medias podrían aumentar ligeramente, con incrementos de hasta un 10 % en el suroeste del país¹. Estos cambios amenazan el cultivo del arroz, los cultivos alimentarios y la gestión del agua. El aumento del nivel del mar, la erosión costera, las inundaciones y la salinización de los suelos podrían reducir los rendimientos entre un 20 % y un 30 %. Entre los cultivos sensibles se encuentran las hortalizas, los cereales, el cacahuete y el anacardo. La financiación adicional del PADES reforzará la adaptación y la resiliencia de las comunidades rurales.
9. **Igualdad de género y empoderamiento.** Un análisis de las cuestiones de género (2023) reveló una elevada participación de las mujeres (44,65 %) y de los jóvenes (38,48 %) en el PADES. La financiación adicional reforzará la inclusión social a través de la estrategia de género (versión final) y del enfoque del Sistema Reforzado de Formación-Acción para la Igualdad de Género (GALS+) y de herramientas digitales para ampliar el acceso, fortalecer las capacidades y promover la equidad.
10. **Jóvenes.** El PADES ha reforzado las capacidades técnicas de los jóvenes en materia de producción agrícola. La financiación adicional ampliará este apoyo a las capacidades de liderazgo, el espíritu emprendedor y la gobernanza local. Los jóvenes podrán gestionar mejor sus ingresos, acceder a servicios financieros adaptados e integrarse en las cajas de resiliencia, ahorro y solidaridad, para una inclusión económica sostenible.
11. **Nutrición.** El proyecto reforzará de forma sostenible la seguridad nutricional de los grupos vulnerables. La financiación adicional apoyará la diversificación alimentaria a través de comedores y huertos escolares, la ganadería de ciclo corto y la difusión de buenas prácticas. Las actividades, llevadas a cabo con las comunidades, se inscribirán en el Plan de Acción del FIDA para la Nutrición 2019-2025, con un mayor apoyo técnico a los beneficiarios.

B. Descripción de la zona geográfica y de los grupos destinatarios de I

12. **Zona geográfica.** Al igual que el proyecto inicial, la financiación adicional se centra en las regiones del sur —Quinara, Tombali, Bolama-Bijagos (zona de consolidación)— y se extiende a los sectores de Buba y Fulacunda (Quinara) y al sector de Komo (Tombali). Estas zonas, con un gran potencial para el cultivo de arroz y hortalizas, cuentan con marismas, manglares y terrenos aptos para el cultivo de hortalizas. La presencia de organizaciones agrícolas facilita la introducción de la mecanización y de equipos ligeros. Buba y Fulacunda también ofrecen condiciones favorables para la cría de pequeños rumiantes

¹ Contribución determinada a nivel nacional (2021).

y de aves de corral. La financiación adicional permitirá llegar a **6 000 hogares más**, lo que supone unos **43 200 beneficiarios**.

13. **Grupo destinatario.** La financiación adicional ha requerido la actualización de la estrategia de selección de beneficiarios del PADES para integrar de manera más sistemática a las mujeres, los jóvenes y las personas con discapacidad. El proyecto se dirigirá en total a 51 000 beneficiarios directos, y se prestará especial atención a la inclusión social. El apoyo adicional se destinará a 6 000 hogares en las regiones ya seleccionadas, y el 5 % de los beneficiarios directos pertenecerá a grupos de personas con discapacidad. Esta nueva fase ampliará la cobertura global del PADES de Entre **324 000** y 367 200 personas beneficiadas por el proyecto.

C. Componentes, efectos directos y actividades e

Componente 1: Apoyo a la producción y la productividad del arroz y a las actividades complementarias

Subcomponente 1.1: Rehabilitación de las obras hidroagrícolas

14. **Infraestructuras hidroagrícolas.** En su primera fase, el PADES permitió la explotación de 9 121 hectáreas en 29 perímetros de arrozales en manglares, de 95 hectáreas en tres perímetros de tierras bajas y de 30 hectáreas de perímetros hortícolas repartidos en 19 emplazamientos.
15. La financiación adicional permitirá rehabilitar 965 hectáreas de arrozales repartidas en 11 perímetros de manglares, así como 129 hectáreas de marismas en las zonas de Fulacunda, Komo y Buba. En las zonas ya rehabilitadas de Catió y Empada (en 697 hectáreas), están previstas obras de optimización del riego y el drenaje. Se reforzará la estructuración de los comités de gestión [comités de gestión de *las bolanhas* (CGB), comités de gestión de los perímetros (CGP) y CDIT para el mantenimiento comunitario] se reforzará para garantizar la sostenibilidad de las infraestructuras.
16. **Protección de riberas y cuencas hidrográficas.** El proyecto prevé acciones de reforestación en franjas de protección de 50 metros de ancho, con un total de 23,8 kilómetros alrededor de 12 perímetros de cultivo de arroz situados en las zonas de expansión de Fulacunda, Komo y Buba.

Subcomponente 1.2: Aprovechamiento de los emplazamientos y desarrollo de actividades complementarias

17. **Fortalecimiento de los sistemas de semillas y diversificación agrícola.** La financiación adicional permitirá reproducir a mayor escala el modelo de «banco de semillas» del PADES en las zonas de cultivo de arroz de las nuevas áreas de extensión, en colaboración con el Instituto Nacional de Investigación Agrícola (INPA²) y AfricaRice. El proyecto también apoyará la difusión de prácticas climáticamente inteligentes a través de 50 campos-escuela de agricultores y de 150 agricultores-difusores.
18. **Apoyo a la pequeña ganadería familiar.** La financiación adicional se destinará a 500 hogares vulnerables, entre los que se incluyen mujeres y personas con discapacidad. Permitirá distribuir 5 000 pollitos, 60 parejas de cerdos y 60 parejas de ovejas, junto con kits veterinarios y raciones iniciales.
19. **Promoción de la mecanización adaptada.** La financiación adicional permitirá ampliar los logros del PADES mediante la introducción de 10 motocultores, 3 cosechadoras móviles y 20 trilladoras móviles específicamente adaptadas a los ecosistemas arroceros de Quinara, Tombali y Bolama-Bijagos.

² Instituto Nacional de Investigación Agrícola

Componente 2: Apoyo a la valorización de la producción y al acceso a los mercados

Subcomponente 2.1: Promoción de los oficios relacionados y de la valorización poscosecha

20. **Apoyo a las organizaciones campesinas.** La financiación adicional reforzará la profesionalización de las organizaciones campesinas acompañadas, en particular las CGB, las CGP y las federaciones de agricultores.
21. **Apoyo a las infraestructuras y a la valorización poscosecha.** El proyecto financiará infraestructuras y equipos poscosecha definidos en función de las necesidades expresadas por las organizaciones campesinas: almacenes, descascarilladoras y triciclos. Además, un estudio prospectivo analizará las condiciones para estructurar una cadena de valor del arroz de manglar de calidad, inspirada en el modelo «Santeya Maalé» de la Baja Guinea, basado en la trazabilidad y la valorización local.
22. **Alfabetización.** La financiación adicional consolidará los logros en este ámbito a través de módulos de alfabetización funcional, de corta duración, orientados a la inserción profesional en oficios relacionados con la transformación, la conservación y la comercialización de productos agrícolas y forestales. Este enfoque contribuirá al empoderamiento, a la igualdad de género y a la cohesión social en el medio rural.
23. **Finanzas rurales.** El sistema financiero guineano sigue estando centralizado, con una fuerte concentración de los servicios bancarios en Bissau y una ausencia casi total de estructuras en el medio rural. La financiación adicional del PADES apoyará la creación de un ecosistema de finanzas rurales inclusivo, consolidando las funciones macro, meso y micro. Favorecerá la creación de cajas de resiliencia y asociaciones con el Proyecto de Apoyo al Empoderamiento y la Inclusión Financiera de las Mujeres y los Jóvenes en las cadenas de valor del anacardo, las frutas y las hortalizas (PAIFJ) del Banco Africano de Desarrollo y los proyectos que están formulando, respectivamente, la Unión Europea y el Banco Mundial, al tiempo que se moviliza la experiencia del FIDA para adaptar los productos financieros a los pequeños productores, las mujeres y los jóvenes.

Subcomponente 2.2: Construcción y rehabilitación de caminos rurales

24. **Apoyo a las infraestructuras rurales de comercialización.** La financiación adicional consolidará los logros en este ámbito con la rehabilitación de 23,5 kilómetros de pistas en dos tramos —Fulacunda-Gandua Porto (11,5 kilómetros) y R7-Gambil Balanta (12 kilómetros)—, en beneficio directo de 2 431 personas y más de 100 aldeas vecinas.

Subcomponente 2.3: Ampliación de los comités de desarrollo integrado de las tabancas (CDIT)

25. **Cajas de resiliencia de ahorro, crédito y solidaridad.** El PADES, en colaboración con la Asociación de Mujeres para las Actividades Económicas (AMAE³), reforzará las capacidades de gestión y facilitará el acceso a los recursos por parte de las 16 cajas de resiliencia creadas para apoyar el ahorro comunitario, el crédito productivo y la solidaridad.
26. **CDIT y dinámica endógena.** La ampliación de los CDIT en el marco de la financiación adicional reforzará su papel en la gobernanza local y la sostenibilidad de las inversiones. El proyecto apoyará su estructuración institucional, la apertura de cuentas bancarias para garantizar la seguridad de los recursos y la formalización de sus relaciones con las administraciones locales.

Ingeniería social y colaboración con el QNCOCPA

³ Associação de Mulheres em Atividade Económica (AMAE en portugués)

27. **Ingeniería social.** La financiación adicional consolidará el enfoque de ingeniería social puesto en práctica por una red de organizaciones no gubernamentales. Las organizaciones no gubernamentales locales se encargarán de la movilización comunitaria, el fortalecimiento de las 67 organizaciones campesinas (CGB, CGP, federaciones de agricultores) y el seguimiento de la alfabetización.
28. **Asociación con el QNCOCPA.** Si la evaluación resulta positiva, la asociación estratégica con el QNCOCPA (Marco Nacional de Concertación de las Organizaciones Campesinas y de Productores Agrícolas), iniciada en el Proyecto de diversificación agrícola, mercados integrados, nutrición y resiliencia climática (REDE), se ampliará a todas las zonas del PADES a partir de 2025.

Componente 3: Coordinación y fortalecimiento institucional

Subcomponente 3.1: Coordinación y seguimiento-evaluación

29. **Coordinación.** La financiación adicional del PADES se ejecutará bajo la tutela del MADR, y se mantendrá la estructura existente. La unidad de coordinación y gestión del proyecto (UCGP), con sede en Buba, se encargará de la coordinación técnica, administrativa y financiera con los servicios descentralizados. El comité directivo validará las orientaciones estratégicas y garantizará el seguimiento del rendimiento. Se consolidará el enfoque de cogestión territorial para integrar las zonas de extensión. Los ajustes organizativos dentro de la UCGP reforzarán las funciones clave: seguimiento y evaluación, gestión del conocimiento y contratación pública.

D. Coste, beneficios y e o de financiación

30. El coste total de la financiación adicional del PADES para un período de tres años⁴ se estima en 10,934 millones de dólares estadounidenses, incluida la financiación del FIDA, estimada en 5,896 millones de dólares. Los costes básicos ascienden a 10,613 millones de dólares, lo que representa el 97 % del coste total. Los imprevistos físicos y financieros ascienden a 0,321 millones de dólares, es decir, el 3 % de los costes básicos. Los costes de inversión representan el 83,6 % de los costes de la financiación adicional. Los costes de funcionamiento representan el 16,4 %. La financiación adicional elevará el coste total del proyecto a 47,60 millones de USD.
31. **Costes de la financiación adicional del PADES por componente.** El La financiación adicional comprende tres componentes: i) apoyo a la producción y la productividad del arroz y a las actividades complementarias; ii) apoyo a la valorización de la producción y al acceso a los mercados; iii) coordinación y fortalecimiento institucional. El componente 1 concentra el 48,1 % de los costes, de los cuales el 26,3 % se destina a la ganadería y la horticultura. Las vías rurales y las infraestructuras (componente 2) representan el 16,2 %. La tabla 2 presenta información más detallada.
32. El componente 1 —Apoyo a la producción y la productividad del arroz y a las actividades complementarias— se inscribe parcialmente en la acción climática. El importe total asignado por el FIDA al proyecto en concepto de financiación de la acción climática, calculado según los métodos de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación de la adaptación al cambio climático y su mitigación, se estima en 1,82 millones de dólares estadounidenses.

⁴ Finalización a partir de la fecha de entrada en vigor.

Cuadro 1

Resumen de la financiación inicial y de la financiación adicional
(en miles de USD)

	<i>Financiación inicial</i>	<i>Cofinanciación del Fondo de la OPEP</i>	<i>Financiación adicional 1 con donación del RPSF 1</i>	<i>Financiación adicional 2 con RPSF 2</i>	<i>Financiación adicional 3</i>	<i>Total</i>
Préstamo del FIDA	4 735		2 190			6 925
Donación del FIDA al título del CSD	4 735		810	11 570	5 896	23 011
Donación en virtud del RPSF			373	400		773
Otros cofinanciadores		6 000*				6 000
Déficit de financiación recibida	5 535	3 001	(3 001)**		3 845	3 845
Prestatario/	2 297		102	1 582	1 124	5 105
Beneficiarios	1 691		14	169	68	1 942
Total	13 998	6 000	2 489	13 721	10 929	47 601

* 2,534 millones de USD utilizados (de los 6,000 millones de USD) para cubrir el déficit inicial.

** El Total de financiación total se ha reducido a cero, por lo que no se tiene en cuenta en el cálculo total. Se ha introducido la cantidad de 3,001 millones de USD en la columna para presentar el déficit de financiación total en todas las fases de la financiación adicional.

Cuadro 2

Financiación adicional: coste del proyecto por componente y subcomponente y por fuente de financiación

(en miles de USD)

<i>Componente/subcomponente</i>	<i>Donación del FIDA</i>		<i>Déficit de financiación</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Prestatario/ beneficiario</i>		<i>Total</i>
	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>
1. Apoyo a la producción y la productividad del arroz y a las actividades complementarias									
1.1. Rehabilitación de obras hidráulicas agrícolas	1 819	76,5	175	7,4	68	2,9	317	13,3	2 379
1.2. Explotación de los emplazamientos y desarrollo de actividades complementarias	1 808	62,8	587	20,4	-	-	482	16,8	2 877
Subtotal	3 627	69,0	762	14,5	68	1,3	799	15,2	5 256
2. Apoyo a la valorización de la producción y acceso a los mercados									
2.1. Promoción de los oficios relacionados y de la valorización poscosecha	178	18,1	793	80,5	-	-	13	1,4	985
2.2. Construcción y rehabilitación de caminos rurales	174	14,3	848	69,5	-	-	197	16,2	1 219
2.3. Ampliación de los comités de desarrollo integrado de <i>las tabancas</i>	977	91,2	95	8,8	-	-	-	-	1 072
Subtotal	1 329	40,6	1 735	53,0	-	-	211	6,4	3 276
3. Coordinación y fortalecimiento institucional									
3.1. Coordinación y seguimiento-evaluación	940	39,1	1 348	56,1	-	-	114	4,7	2 402
Total	5 896	53,9	3 845	35,2	68	0,6	1 124	10,3	10 934

Cuadro 3

Financiación adicional: coste del proyecto por categoría de gasto y por fuente de financiación

(en miles de USD)

<i>Categoría de gastos</i>	<i>Donación del FIDA</i>		<i>Déficit de financiación</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Prestatario/ beneficiario</i>		<i>Total</i>	
	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>
I. Gastos de inversión										
A. Ingeniería civil/infraestructuras	1 342	49,3	848	31,1	68	2,5	467	17,1	2 725	24,9
B. Equipamiento, material y vehículos										
1. Equipo y material	972	79,8	57	4,7	-	-	189	15,5	1 219	11,1
2. Vehículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal	972	79,8	57	4,7	-	-	189	15,5	1 219	11,1
C. Línea de crédito	83	10,0	750	90,0	-	-	-	-	833	7,6
D. Formación, estudios, asistencia técnica y contrato de prestación de servicios										
1. Formación y estudios	2 422	65,8	872	23,7	-	-	384	10,4	3 678	33,6
2. Asistencia técnica y contrato de prestación de servicios	345	49,9	284	41,1	-	-	62	9,0	691	6,3
Subtotal	2 767	63,3	1 156	26,5	-	-	446	10,2	4 369	40,0
Total de gastos de inversión	5 165	56,5	2 811	30,7	68	0,7	1 102	12,0	9 146	83,6
II. Gastos recurrentes										
A. Salarios, indemnizaciones y gastos de funcionamiento										
1. Salarios e indemnizaciones	428	30,8	962	69,2	-	-	-	-	1 390	12,7
2. Funcionamiento	303	76,2	72	18,2	-	-	22	5,6	398	3,6
Total de gastos ordinarios	731	40,9	1 034	57,8	-	-	22	1,2	1 788	16,4
Total	5 896	53,9	3 845	35,2	68	0,6	1 124	10,3	10 934	100,0

Cuadro 4

Coste del proyecto por componente y por año del proyecto

	<i>(En millones de FCFA)</i>				<i>(En miles de USD)</i>			
	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>Total</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>Total</i>
1. Apoyo a la producción y la productividad del arroz y a las actividades complementarias								
1.1. Rehabilitación de obras hidroagrícolas	939	440	48	1 427	1 565	734	80	2 379
1.2. Explotación de los emplazamientos y desarrollo de actividades complementarias	806	485	435	1 726	1 344	808	725	2 877
Subtotal	1 746	925	483	3 154	2 909	1 542	805	5 256
B. Apoyo a la valorización de la producción y al acceso a los mercados								
2.1. Promoción de actividades conexas y valorización poscosecha	115	264	212	591	192	440	353	985
2.2. Construcción y rehabilitación de caminos rurales	77	654	-	732	129	1 091	-	1 219
2.3. Ampliación a mayor escala de los comités de desarrollo integrado de las <i>tabancas</i>	380	213	50	643	633	356	83	1 072
Subtotal	572	1 132	261	1 965	954	1 887	435	3 276
C. Coordinación y fortalecimiento institucional								
3.1. Coordinación y seguimiento y evaluación	167	610	665	1 441	278	1 017	1 108	2 402
Subtotal	167	610	665	1 441	278	1 017	1 108	2 402
Total	2 484	2 667	1 409	6 560	4 141	4 445	2 348	10 934

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

33. La financiación adicional incluye: i) financiación con cargo al FIDA13 – donación del FIDA de 5,896 millones de USD (53,9 %), de los cuales 0,8 millones de USD se destinan a la acción ; ii) un déficit de financiación estimado en 3,845 millones de USD (35,2 %) que será cubierto por uno o varios socios financieros⁵ (Unión Europea, Banco Mundial, etc.); iii) la contribución del Gobierno por valor de 1,124 millones de USD (10,3 %), en forma de exenciones de impuestos y derechos de aduana; iv) una contribución en especie de los beneficiarios por un importe de 0,068 millones de dólares estadounidenses (0,6 %).
34. El déficit de financiación de 3,845 millones de dólares estadounidenses podrá financiarse en el marco de ciclos posteriores del SAFP o del Mecanismo de Acceso a Recursos de Préstamo (según condiciones de financiación por definir y con sujeción a los procedimientos internos y a la posterior aprobación del Consejo de Administración), o mediante una cofinanciación que se determinará durante la ejecución.

Desembolso

35. La asignación autorizada a las diferentes categorías de gastos en el marco de la financiación del FIDA se mantendrá sin cambios. No se prevé ningún cambio en el mecanismo de desembolso inicial previsto en el diseño del PADES. Los fondos del proyecto seguirán gestionándose de acuerdo con los procedimientos nacionales y los procedimientos de gestión financiera y administrativa del FIDA aplicables a los proyectos. Los procedimientos administrativos y financieros se definen en el Manual de gestión financiera y control de proyectos para prestatarios/beneficiarios.
36. Los recursos de la financiación adicional se movilizarán según el método del fondo renovable y se desembolsarán sobre la base de los informes financieros intermedios, acompañados de solicitudes de justificación debidamente certificadas a través del Portal de clientes del FIDA, de conformidad con los procedimientos de desembolso vigentes en el FIDA. Los estados financieros se elaborarán de conformidad con las nuevas normas contables de la Organización para la Armonización del Derecho Mercantil en África (OHADA) relativas al Sistema Contable de las Entidades sin Ánimo de Lucro (SYCEBNL). El ejercicio presupuestario se extenderá del 1^{de} enero al 31 de diciembre de cada año. Las auditorías externas se llevarán a cabo por separado, de acuerdo con los requisitos del donante , y la auditoría interna correrá a cargo de la Inspección General de Finanzas en virtud de un convenio que se firmará con el proyecto.

Resumen de los beneficios y análisis económico (véase el apéndice II)

37. La financiación adicional compensa los retrasos iniciales del PADES relacionados con la COVID-19 y refuerza los resultados positivos observados. Los modelos agrícolas presentan una rentabilidad demostrada, con valores actuales netos (VAN) positivos y ratios beneficio-coste superiores a 1. Los ingresos adicionales oscilan entre 232 823 francos CFA por hectárea y año para el arroz tradicional y 7,97 millones de francos CFA por hectárea y año para la horticultura. En el caso de los jóvenes emprendedores, alcanzan los 5,49 millones de francos CFA. El análisis económico arroja un VAN de 12,687 millones de dólares y una tasa de rentabilidad económica interna del 20,23 % para un coste de oportunidad del capital del 8 %.

Estrategia de retirada y sostenibilidad

38. La financiación adicional permitirá estructurar una estrategia de retirada progresiva centrada en la sostenibilidad institucional, económica y social. Reforzará las capacidades de las organizaciones campesinas (CGB, CGP, federaciones de agricultores) y su autonomía a través de planes de sostenibilidad y modelos económicos viables. Este proceso, integrado en el plan de trabajo y presupuesto anual (PTBA) desde el primer año, se basará en una construcción conjunta con las organizaciones no gubernamentales, las colectividades, el MADR y las plataformas campesinas. Incluirá una transferencia progresiva, una capitalización estructurada y

⁵ Las conversaciones se han iniciado y van por buen camino.

un diálogo con las autoridades para incorporar los logros en los presupuestos públicos y garantizar una financiación de transición tras la finalización del proyecto.

III. Gestión de los riesgos y medidas de mitigación

A. Riesgos y medidas de mitigación de los riesgos de los proyectos

39. La financiación adicional se inscribe en un contexto de riesgos relacionados con la gobernanza, la gestión fiduciaria y el clima. Se adoptarán medidas específicas para reforzar las capacidades, la gobernanza local y la adaptación al cambio climático. La experiencia del PADES y la movilización de los actores locales garantizan la sostenibilidad de los resultados.

<i>Categoría de riesgo</i>	<i>Nivel de riesgo inherente (FIDA)</i>	<i>Medidas de mitigación</i>
Política/gobernanza	Sustancial	Un diálogo reforzado, una gestión activa, una gobernanza transparente, la implicación de las autoridades nacionales y la coordinación interinstitucional garantizarán la coherencia política del proyecto.
Macroeconómico	Sustancial	Un seguimiento macroeconómico, desembolsos directos del FIDA, un diálogo presupuestario reforzado y el apoyo a la resiliencia local reforzarán la estabilidad financiera del proyecto.
Capacidades institucionales de ejecución y sostenibilidad	Sustancial	Una unidad de coordinación y gestión de proyectos (UCGP) con experiencia, la incorporación de personal directivo nacional, las alianzas locales y una retirada coordinada reforzarán la eficacia, la sostenibilidad y la continuidad del apoyo.
Riesgos ambientales y sociales	Sustancial	La aplicación estricta del plan de gestión ambiental y social, el apoyo de la Dirección General de Bosques y Fauna y del Instituto de Biodiversidad y Áreas Protegidas (IBAP), los conocimientos especializados específicos y la participación local garantizarán la sostenibilidad y la aceptabilidad de las intervenciones.
Aspectos fiduciarios	Sustancial	La auditoría interna, el manual de procedimientos administrativos y financieros, herramientas reforzadas, compras profesionalizadas y las auditorías externas garantizarán una gestión financiera rigurosa y transparente.

B. Categoría medioambiental y e e social

40. El riesgo sigue siendo sustancial debido a las intervenciones previstas en áreas protegidas de estatus internacional (reserva de la biosfera y sitio Ramsar de Bolama-Bijagos). Se prevén tensiones con la fauna (hipopótamos), el uso de insumos, el riego subterráneo y conflictos por la propiedad de la tierra. El Marco de Gestión Ambiental, Social y Climática de 2023 prevé medidas de prevención en los manglares y las cuencas hidrográficas. El proyecto prestará apoyo a los comités interaldeanos de mantenimiento de caminos para conservar las infraestructuras, restaurar los manglares y gestionar las aguas. Un plan de gestión de la biodiversidad, elaborado con el IBAP, garantiza el seguimiento ecológico y el cumplimiento de las normas medioambientales.

C. Clasificación en función de los riesgos climáticos

41. La evaluación específica de la adaptación (2023) ha confirmado un riesgo climático sustancial. Entre las amenazas se encuentran la variabilidad de las precipitaciones, el aumento del nivel del mar y el incremento de las temperaturas. Los arrozales de manglares de Quinara y Tombali sufren intrusión salina. En Bolama-Bijagos, la irregularidad de las lluvias reduce la productividad. Las inundaciones amenazan las infraestructuras rurales.
- La evaluación específica de la adaptación propone las siguientes medidas: variedades de arroz de ciclo corto, gestión flexible del calendario agrícola, refuerzo de los diques, drenaje, reforestación de las riberas y asesoramiento agrícola. Las campañas de sensibilización apoyarán la adopción de prácticas resilientes en las zonas vulnerables.

IV. Ejecución

A. Cumplimiento de las políticas del del FIDA

42. La financiación adicional del PADES se ajusta a las prioridades generales del FIDA, en particular para el FIDA13. Refuerza los medios de vida rurales mediante la modernización, la seguridad alimentaria y la integración en las cadenas de valor. apoya el Plan Nacional de Inversión Agrícola, el Pacto de Guinea-Bissau para la Alimentación y la Agricultura, presentado en la Cumbre de Dakar 2 en febrero de 2023, y la inclusión financiera, con un enfoque basado en la resiliencia y la equidad.
43. El proyecto se ajusta a las políticas del FIDA en materia de clima, género e inclusión social. Se prevén herramientas como los Procedimientos de Evaluación Social, Ambiental y Climática, el plan de gestión ambiental y social, el mecanismo de resolución de reclamaciones y un plan de participación. El enfoque GALs+ reforzará la igualdad, el empoderamiento, la nutrición y la resiliencia climática en todas las intervenciones.

B. Marco organización

Gestión y coordinación

44. El MADR conserva su tutela, con la unidad de gestión del PADES a cargo de la coordinación. El PTBA se supervisará en colaboración con los servicios descentralizados, las organizaciones no gubernamentales y los comités locales. Los ajustes organizativos reforzarán la contratación pública, el seguimiento y la evaluación, la gestión de conocimientos y la comunicación para optimizar el rendimiento de la fase adicional.

Gestión financiera, contratación pública y gobernanza

45. **Procedimientos de gestión financiera.** La gestión financiera de la financiación adicional del PADES respeta los procedimientos regionales y las normas del FIDA. La integración en el programa del país permite una asignación más estratégica de los recursos, acorde con las prioridades nacionales. La adopción del marco SYCEBNL, en vigor en la zona OHADA desde enero de 2024, refuerza la transparencia, la trazabilidad y la conformidad jurídica de las operaciones financieras, al tiempo que facilita la armonización contable en los proyectos apoyados por el FIDA.
46. **Dotación de personal y organización.** La ejecución de la financiación adicional se basará en la estructura existente del PADES, bajo la supervisión del MADR y con la coordinación de la UCGP. El personal actual cubre las funciones esenciales, pero se prevén adaptaciones para ajustar la estructura a las necesidades de la nueva fase. Esto podría incluir reducciones en determinadas funciones y refuerzos específicos en ámbitos clave como el seguimiento y la evaluación, la gestión del conocimiento y la comunicación.
47. **Contabilidad e informes financieros.** La contabilidad del PADES se basa en el marco SYCEBNL, con desembolsos alineados con los informes financieros intermedios, integrados en el sistema contable. La valoración estructurada de las contribuciones en especie de los beneficiarios refuerza la transparencia de las aportaciones comunitarias. Una solución de archivo digital garantiza la trazabilidad y la conservación segura de los documentos justificativos, de conformidad con los requisitos del FIDA y las normas de gobernanza financiera aplicables en la región.
48. **Auditoría interna.** Ante las limitaciones de contratación, el PADES recurre a una firma de auditoría interna sobre la base de unos términos de referencia validados por el FIDA. Esta opción refuerza el control interno mediante auditorías periódicas, centrándose en los riesgos relacionados con el rendimiento, el cumplimiento normativo y la transparencia. El mecanismo respalda la fiabilidad de las operaciones administrativas y financieras, al tiempo que garantiza una gobernanza reforzada.
49. **Auditoría externa.** Cada año se selecciona, mediante un proceso competitivo y con el acuerdo del FIDA, una empresa de auditoría externa. Su mandato incluye la auditoría anual de

cuentas y el examen trimestral de los informes financieros intermedios. La adaptación continua de los procedimientos internos, combinada con una nueva estructuración organizativa, refuerza la gobernanza, optimiza las funciones técnicas y de apoyo, y garantiza un mayor cumplimiento de los requisitos del FIDA y de las autoridades nacionales.

50. **Contratación pública.** La contratación pública se basa en las Directivas 4 y 5 de la Unión Económica y Monetaria de África Occidental, así como en las normas de El FIDA, basadas en la economía, la eficiencia y la equidad. Un plan anual validado por el FIDA y conforme al PTBA regula los procedimientos. Este plan se remite a la Dirección General de Contratación Pública para su publicación a nivel nacional.

C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión del conocimiento o y comunicación estratégica

51. **Seguimiento y evaluación.** La financiación adicional del PADES reforzará el sistema de seguimiento y evaluación existente, basado en un manual actualizado y en herramientas digitales (ODK Collect, sistema de información geográfica, RUCHE). Además, financiará la realización de una encuesta de referencia que servirá también para completar los datos sobre los efectos y el impacto del proyecto inicial. El proyecto apoyará el fortalecimiento de capacidades humanas y técnicas del sistema de seguimiento y evaluación a todos los niveles, en colaboración con las direcciones centrales y descentralizadas del MADR. mejorará los flujos de información y la articulación entre el seguimiento y la evaluación y la gestión del conocimiento.
52. El aprendizaje se basará en la capitalización de las innovaciones, la elaboración de notas y estudios de casos, y la organización de talleres con múltiples actores. El sistema participativo de seguimiento y evaluación movilizará a las comunidades en el seguimiento de las inversiones. Se pondrán en marcha herramientas de retroalimentación comunitaria para fomentar la apropiación y la sostenibilidad.
53. La comunicación estratégica se basará en los canales existentes (sitio web, sistema de información geográfica, redes sociales, contenidos audiovisuales) para difundir los resultados y movilizar a las partes interesadas.

D. Modificaciones que se propone introducir en el acuerdo de financiación del F

54. El acuerdo de financiación entre la República de Guinea-Bissau y el FIDA se modificado tras la aprobación de la financiación adicional en el marco del FIDA13 para incorporar las nuevas disposiciones financieras, institucionales y operativas, incluyendo el importe, las condiciones de ejecución, entre ellas una prórroga de 36 meses de las fechas de finalización y cierre, el ámbito de intervención y los indicadores de rendimiento.

V. Instrumentos y facultades jurídicas

55. La concesión al prestatario/beneficiario de la financiación propuesta se rige por un acuerdo de financiación entre la República de Guinea-Bissau y el FIDA. El acuerdo de financiación firmado se modificará tras la aprobación de la financiación adicional.
56. La República de Guinea-Bissau está facultada, en virtud de su ordenamiento jurídico, para recibir financiación del FIDA.
57. Certifico que la financiación adicional propuesta se ajusta a las disposiciones del Acuerdo por el que se crea el FIDA y a los Principios y criterios aplicables a financiación del FIDA.

VI. Recomendación

58. Recomiendo al Consejo de Administración que apruebe la financiación adicional mediante la siguiente resolución:

DECIDE: que el Fondo concederá a la República de Guinea-Bissau una donación por un importe de cinco millones ochocientos noventa y seis mil dólares de los Estados Unidos (5 896 000 USD), que se registrará por términos y condiciones que se ajusten en lo esencial a los términos y condiciones indicados en el presente informe.

El Presidente
Álvaro Lario

Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel (FA)

Chaîne logique	Indicateurs				FA	Cible Finale (FA)	Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale (PADES)			Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages									HH size: 7.2 pers /HH
	Membres des ménages - Nombre de personnes		288000	324000	43200	367200				
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés									
	Ménages - Ménages		40000	45000	6000	51000				
	1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet									
	Hommes - Hommes		24000	27000	3600	30600				
	Femmes - Femmes		16000	18000	2400	20400				
	Jeunes - Jeunes		16800	18900	2700	21600				
Nombre total de personnes bénéficiant de services - Nombre de personnes		40000	45000	6000	51000					
Objectif du projet Contribuer à la réduction de la pauvreté dans les communautés rurales de Tombali, Quinara et Bolama	% des bénéficiaires ayant amélioré leur indice d'accumulation de biens						Études SYGRI; Suivi-Evaluation du projet; évaluations de la vulnérabilité	Etude de base en 2023; Evaluation Final	PMU; consultants/experts externs	The inclusion of a food security and vulnerability indicator will represent a more robust methodology to assess project achievements
	bénéficiaires - Pourcentage (%)	30	30	30	40	40				
	% des bénéficiaires faisant état d'une amélioration de leur sécurité alimentaire						Études SYGRI; Suivi-Evaluation du projet; évaluations de la vulnérabilité	Etude de base en 2023; Evaluation Final	PMU; consultants/experts externs	
bénéficiaires - Pourcentage (%)	30	30	30	40	40					

Chaîne logique	Indicateurs				FA	Cible Finale (FA)	Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale (PADES)			Source	Fréquence	Responsabilité	
	% des bénéficiaires en situation d'insécurité alimentaire et de vulnérabilité						Études SYGRI; Suivi-Evaluation du projet; évaluations de la vulnérabilité	Etude de base en 2023; Evaluation Final	PMU; consultants/experts externes	
	bénéficiaires (diminution) - Pourcentage (%)	23	20	20	17	17				
Objectif de développement Relancer la production agricole afin d'assurer la sécurité alimentaire et la diversification des revenus dans les régions de Tombali, Quinara et Bolama Bijagos	Nombre de tonnes de riz additionnelles produits sur la durée du projet						Rapports du projet; fiches de collect SS&E; rapports de supervision; etudes SYGRI	Annuellement; Evaluation finale	PMU/RS&E; consultants/experts externes	Expertise disponible Structures techniques renforcées Disponibilité du gouvernement à porter le projet Disponibilité des populations rurales de la zone à participer au projet
	Production additionnelle - Pourcentage (%)			30	30	30				
	Productivité dans la production de riz (par hectare)						Rapports du projet; fiches de collect SS&E; rapports de supervision; etudes SYGRI	Annuellement; Evaluation finale	PMU/RS&E; consultants/experts externes	
	Productivité par hectare - Poids (t)			2.5	3	3				
Effet direct 1.La production et productivité du riz augmente de manière durable	Nb de tonnes de riz produites par an en année de croisière						Rapports du projet; fiches de collecte SS&E; rapports de supervision; evaluation finale	Annuellement	PMU/RS&E; assistances techniques	Application des itinéraires techniques recommandés- "Risques:Faible capacité des prestataires de services privés et des services techniques de l'Etat, Changements climatiques et épizooties" Bon critères de
	Tonnes - Nombre		28070	30237	2974	33211				
	1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production						Enquetes COI	Etude de base 2023; evaluation finale	Consultants/experts externes	
	Membres des ménages - Nombre de personnes		128000	288000	38400	326400				

Chaîne logique	Indicateurs						Moyens de vérification			Hypothèses		
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale (PADES)	FA	Cible Finale (FA)	Source	Fréquence	Responsabilité			
	Ménages - Pourcentage (%)		40	80	80	80				choix des sites Contrôle par les services techniques (Infrastructures, DGIDR) Maîtrise technique des aménagements AHA Participation de la population dans les aménagements collectifs et individuels (dont à travers CDIT) et absence de conflits fonciers		
	Ménages - Ménages		16000	36000	4800	40800						
	1.2.2 Ménages déclarant l'adoption de technologies, de pratiques ou d'intrants nouveaux/améliorés								Enquetes COI		Etude de base 2023; evaluation finale	Consultants/experts externes
	Membres des ménages - Nombre de personnes		128000	288000	38400	326400						
	Ménages - Pourcentage (%)		40	80	80	80						
	Ménages - Ménages		16000	36000	4800	40800						
Produit Des mangroves et bas-fonds sont aménagés et réhabilités et les producteurs formés à la bonne maîtrise de la gestion de l'eau d'irrigation	Nb d'ha de mangroves								Rapports du projet; systeme S&E	Annuellement	RS&E	
	mangroves de type traditionnel - Superficie (ha)			9000	1159	10159						
	mangroves de type moderne - Superficie (ha)			3200		3200						
	bas-fonds - et PPM											
	bas-fonds - Superficie (ha)		95	895	129	1024						
	maraichages - Superficie (ha)		30	45	15	60						
	1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état								Rapports du projet; Systeme S&E	Etude de base 2023; Evaluation Finale	Consultants/experts externes	
	Superficie en hectares - Superficie (ha)		8530	13140	1303	14443						
1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production								Rapports du projet;	Annuellement	RS&E		

Chaîne logique	Indicateurs						Moyens de vérification			Hypothèses		
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale (PADES)	FA	Cible Finale (FA)	Source	Fréquence	Responsabilité			
	Hommes formés à la production végétale - Hommes		4640	5140	720	5860	systeme S&E					
	Femmes formées à la production végétale - Femmes		3360	3860	480	4340						
	Personnes formées à la production végétale - Nombre de personnes		8000	9000	1200	10200						
	Nb d'ha de berges et bassins versants protégés								Rapports du projet; systeme S&E	Annuellement	RS&E	
	berges et bassins - Superficie (ha)	422	927	3000	60	3060						
	3.1.4 Hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat								Rapports du projet; systeme S&E, plans de gestion	Annuellement	RS&E; assistance technique	
	Superficie en hectares - Superficie (ha)			3500	347	3847						
Effet direct 2. Les producteurs adoptent des activités de diversification des revenus	Nb de tonnes de produits maraichers additionnels produits								Rapports du projet; Fiches de collecte SS&E; Rapports de supervision; Evaluation Finale	Annuellement	PMU/RS&E, agronome	Engouement et engagement des populations dans les activités du projet
	Productivite par hectare de tomate - Poids (t)	10		40	40	40						
	Productivite par hectare d'oignon - Poids (t)	7		20	20	20						
	% de producteurs ruraux déclarant une augmentation de leurs ventes								Etudes SYGRI	Etude de Base 2023; Evaluation Finale	Consultants/experts externes	
Producteurs - Pourcentage (%)			80	80	80							

Chaîne logique	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses		
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale (PADES)	FA	Cible Finale (FA)	Source	Fréquence		Responsabilité	
	1.2.3 Ménages déclarant une réduction de la pénurie d'eau par rapport aux besoins de la production							Enquete COI	Etude de Base 2023; Evaluation Finale	Consultants/experts externes	
	Ménages - Pourcentage (%)			90	90	90					
	Ménages - Ménages			40500	5400	45900					
	Membres des ménages - Nombre de personnes			291600	38880	330480					
Produit Les productions agricoles sont appuyées dans la mise en oeuvre de microprojets d'élevage et de valorisation de la production agricole.	Nombre de femmes bénéficiant du soutien du projet dans le domaine de l'horticulture							Rapports du projet; Systeme S&E	Annuellement	RS&E	Accompagnement technique par les prestataires et services dédiés ; Questions foncières surtout pour les femmes ; mobilisation de la population Risques: Faible capacité et compétences des structures d'incubation à couvrir les besoins des promoteurs Asymétrie de l'information sur les prix
Nombre de bénéficiaires (femmes) - Nombre			2250	750	3000						
Effet direct 3. Les organisations professionnelles rurales rendent des services utiles à leurs membres	2.2.5 Organisations de producteurs ruraux faisant état d'une augmentation des ventes							Enquete COI	Etude de base 2023; evaluation finale	Consultant/experts externes	risques: Dispersion des OP risques: Captage des OP et
	Pourcentage d'organisations de producteurs ruraux - Pourcentage (%)			60	60	60					

Chaîne logique	Indicateurs				FA	Cible Finale (FA)	Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale (PADES)			Source	Fréquence	Responsabilité	
	2.2.3 Organisations de producteurs ruraux ayant conclu des partenariats/accords formels ou des contrats avec des organismes publics ou privés						Enquete COI	Etude de base 2023; evaluation finale	Consultant/experts externs	plateformes par les politiques
	Pourcentage d'organisations de producteurs - Pourcentage (%)			50	60	60				
	% de membres d'organisations de producteurs ruraux soutenu rapportant de services nouveaux ou améliorés fournis par leur organisation									
	Pourcentage de membres - Pourcentage (%)			60	75	75				
Produit Les OPB sont structurées et renforcée	2.1.3 Organisations de producteurs ruraux soutenues						Rapports du projet; SS&E	Annuellement	RS&E	
	Tailles des organisations de producteurs - Organisation			4800	465	5265				
	Organisations de producteurs ruraux soutenues - Organisation			60	6	66				
	Hommes - Hommes			2880	279	3159				
	Femmes - Femmes			1920	186	2106				
	Jeunes - Jeunes			2016	209	2225				
	2.1.4 Producteurs ruraux soutenus qui sont membres d'une organisation de producteurs ruraux						Rapports du projet; SS&E	Rapports du projet; SS&E	RS&E	
	Hommes - Hommes			1900	253	2153				
Nombre total de personnes - Nombre de personnes			4000	533	4533					

Chaîne logique	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses	
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale (PADES)	FA	Cible Finale (FA)	Source	Fréquence		Responsabilité
	Femmes – Femmes			2100	280	2380				
	Nombre de projets communautaires bénéficiant d'un financement de démarrage						Rapports du projet; SS&E	Rapports du projet; SS&E	RS&E	
	Nombre de projets – Nombre			50	7	57				
Produit Des services financiers adaptés sont mis en place en faveur des OPB et de leurs membres	Personnes ayant accès à des services financiers en zones rurales				15300	15300				
	Hommes – Hommes	AD			8874	8874				
	Femmes – Femmes	AD			6426	6426				
	Jeunes - Jeunes	AD			6885	6885				
	Institutions financières renforcées ayant contribué à mettre en œuvre les mécanismes de financement									
	Banques - Nombre	0			3	3				
	SFD - Nombre	0			10	10				
Effet direct 4.La mobilité des personnes et la mise en marchés des produits est améliorée de manière durable	Pourcentage de personnes/ménages signalant une amélioration de l'accès physique aux services sociaux						Enquetes SYGRI; Enquete COI	Etude de base 2023; Evaluation finale	Consultants/experts externes	Hypothèses: Capacité de gestion par les services techniques ; Adhésion des usagers à la politique de tarification Risques : Durabilité des infrastructures
	Pourcentage de personnes - Pourcentage (%)			50	60	60				
	2.2.6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage						Enquetes SYGRI; Enquete COI	Etude de base 2023; Evaluation finale	Consultants/experts externes	
Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés - Pourcentage (%)			80	85	85					

Chaîne logique	Indicateurs						Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale (PADES)	FA	Cible Finale (FA)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de transformation - Pourcentage (%)			80	85	85				
	Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de stockage - Pourcentage (%)			80	85	85				
Produit Des infrastructures de désenclavement et de mise en marchés sont réalisées, opérationnelles et durables	Nb de comités d'entretien des pistes constitués et équipés						Rapports du projet; SS&E	Annuellement	RS&E	Hypothèses: Engagement des populations; Politique de l'Etat en matière de transport
	comités d'entretien - Nombre	5	15	15	2	17				
	2.1.5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées						Rapports du projet; SS&E	Annuellement	RS&E	
	Longueur des routes (km) - Longueur (Km)	44.5	133	144	23.5	167.5				
	Magasins de stockage construits/réhabilités						Rapports du projet; SS&E	Annuellement	RS&E	
	magasins - Nombre	5	10	10		10				
	Equipements de transformation et de traitement post-récolte installés et opérationnelles par type						Rapports du projet; SS&E	Annuellement	RS&E	
décortiqueuses, batteuses, etc.. - Nombre	20	20	20	25	45					
Nombre de bateaux installés et opérationnels dans l'île de			3		3					

Chaîne logique	Indicateurs				Moyens de vérification					Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale (PADES)	FA	Cible Finale (FA)	Source	Fréquence	Responsabilité	
	Bijagos – Nombre									

Résumé des avantages et analyse économique

Le financement additionnel vient adresser les points faibles soulignés durant les différentes missions de supervision, notamment avec les effets du COVID-19, les retards accumulés pour démarrer PADES et la mise-en-place des différentes structures. On a remarqué néanmoins un effort considérable fait par l'unité de coordination (devenue l'Unité de Gestion de Programme Pays, avec l'absorption de 2 unités (REDE et PADES) et un meilleur suivi des activités qui amènent des résultats plus que positifs. Les retards accumulés sont amplement compensés par les activités prévues dans le cadre de ce financement additionnel. La mission a tenu à maintenir les résultats financiers ainsi qu'économiques obtenus durant la conception de PADES.

Les indicateurs de profitabilité témoignent de la viabilité des modèles financiers, avec des marges additionnelles et des retours sur investissement importants. Tous les modèles ont des valeurs nettes actuelles (VAN) positives et des ratios bénéfiques-coûts supérieurs à un. Pour le modèle de production de riz avec un système traditionnel et également pour le système moderne de mangrove, le revenu additionnel obtenu une fois que les rendements et autres bénéfiques sont réalisés se situe à 232 823 FCFA/ha/an. Pour le modèle de riz de bas-fonds, le revenu additionnel est de 274 669 FCFA/ha/an. Pour le modèle de maraîchage, il est de 7,97 millions FCFA/ha/an. Pour le modèle de semences, il est de 0,38 million FCFA/ha/an. Pour la production de semences de riz, ce revenu additionnel est de 0,38 million FCFA/ha/an. Dans les modèles de jeunes entrepreneurs, les revenus additionnels sont les suivants : pour le modèle de motoculteur de 2,62 millions FCFA/ha/an. Pour le petit transformateur d'huile de palme est 3,07 millions FCFA/ha/an. Finalement, pour la décortiqueuse de riz, le revenu additionnel est de 5,49 millions de dollars.

Les coûts économiques associés à l'amélioration de la productivité agricole, de l'agrobusiness et des pistes rurales ont été estimés à 43 millions de \$US. Les coûts économiques ont ensuite été déduits du flux global des avantages économiques pour obtenir le flux net des avantages supplémentaires du projet. L'analyse économique montre des résultats satisfaisants, avec une valeur actuelle nette qui s'élève à 12,687 millions de \$US au coût d'opportunité du capital de 8%, et un taux de rentabilité interne économique (TRIE) du PADES, incluant le financement additionnel qui s'établit à 20,23 %.

Millions de FCFA												Millions de FCFA	
	Production de riz de mangrove (traditionnel)	Production de riz de mangrove (moderne)	Production de riz de bas-fonds (traditionnel)	Multiplicator de semences (riz)	Production maraîchage	Motoculteur	Usine de transformation de huile de palme	Usine de décortiqueuse de riz	TOTAL BNA Pistes et infrastructures économiques	Adoption rate	Coûts eco projet	Bénéfices nets additionnels	
AN1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80%	-	-	
AN2	-	-	7	3	-	-	-	-	695	80%	-	(703)	
AN3	1,190	874	21	1	337	-	-	-	252	80%	133	(2,322)	
AN4	332	35	7	7	104	-	-	-	131	80%	3,237	(3,567)	
AN5	395	166	12	16	40	-	-	-	236	80%	2,137	(2,030)	
AN6	385	408	19	26	191	-	-	-	1,328	80%	558	1,594	
AN7	1,116	451	21	35	203	-	-	-	1,981	80%	355	3,086	
AN8	1,309	381	42	40	135	-	-	-	1,981	80%	1,604	1,836	
AN9	1,327	350	30	43	157	25	31	21	1,981	80%	1,087	2,311	
AN10	1,428	431	6	43	189	22	22	15	1,981	80%	993	2,607	
AN11	1,399	449	31	43	296	7	8	1	1,981	80%	748	3,009	
AN12	1,449	578	134	44	309	7	35	14	1,981	80%	1,628	2,409	
AN13	1,462	592	164	44	312	8	40	14	1,981	80%	1,628	2,462	
AN14	1,436	592	180	44	312	8	37	14	1,981	80%	1,628	2,451	
AN15	1,429	596	185	43	312	8	36	14	1,981	80%	1,628	2,452	
AN16	1,429	596	185	43	312	8	38	14	1,981	80%	1,628	2,454	
AN17	1,427	592	178	43	335	8	40	14	1,981	80%	1,628	2,463	
AN18	1,428	594	178	43	335	8	38	14	1,981	80%	1,628	2,465	
AN19	1,426	590	172	43	342	8	33	14	1,981	80%	1,628	2,455	
AN20	1,425	588	165	43	342	8	33	14	1,981	80%	1,628	2,448	
VAN@ 8% (millions de FCFA)			7,563										
VAN@ 8% (US\$)			12,686,127										
EIRR			20.23%										