
Memorándum del presidente

Propuesta de financiación adicional para la República de Malawi

Programa de Transformación de la Agricultura mediante la Diversificación y el Emprendimiento (TRADE)

N.º de proyecto: 2000001600

Documento: EB 2026/LOT/P.10 Fecha:

17 de septiembre de 2026 Distribución:

Pública

Original: inglés

PARA: APROBACIÓN

Medida: Se invita al Consejo Ejecutivo a que apruebe la recomendación relativa a la financiación adicional propuesta que figura en el párrafo 36.

Cuestiones técnicas:

Bernadette Mukonyora

Directora de País
División de África Oriental y
Meridional Correo electrónico:
b.mukonyora@ifad.org

Rick Van Der Kamp

Especialista técnico global principal, Mercados y cadenas
de valor
División de Producción, Mercados e Infraestructuras
Correo electrónico: r.vanderkamp@ifad.org

Índice

Resumen de la financiación	ii
I. Antecedentes y descripción del programa	1
A. Antecedentes	1
B. Descripción original del programa	1
II. Justificación de la financiación adicional	1
A. Justificación	1
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos destinatarios	2
C. Componentes, resultados y actividades	2
D. Costes, beneficios y financiación	3
III. Gestión de riesgos	6
A. Riesgos y medidas de mitigación	6
B. Categoría medioambiental y social	6
C. Clasificación de riesgos climáticos	6
IV. Aplicación	6
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	6
B. Marco organizativo	7
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión del conocimiento y comunicación estratégica	7
D. Modificaciones propuestas al acuerdo de financiación	8
V. Instrumentos jurídicos y competencias	8
VI. Recomendación	8

Anexos

- I. Marco lógico actualizado que incorpora la financiación adicional
- II. Resumen actualizado del análisis económico y financiero

Equipo de ejecución del programa	
Directora regional:	Sara Mbago-Bhunu
Directora nacional:	Bernadette Mukonyora
Responsable técnico:	Rick Van Der Kamp
Responsable de finanzas:	Nande Enoch Ouattara
Especialista en clima y medio ambiente:	Marie-Ange Kigeme
Responsable jurídica:	Diana Marti Weed

Resumen del « » de financiación

Institución promotora:	FIDA
Prestatario/beneficiario:	República de Malawi
Organismo ejecutor:	Ministerio de Gobierno Local y Desarrollo Rural
Coste total del programa:	155,1 millones de dólares de EE. UU.
Importe del préstamo original del FIDA: (equivalentes	37,1 millones de derechos especiales de giro (DEG) a 51,1 millones de dólares de EE. UU.)
Condiciones del préstamo original del FIDA:	Altamente concesionales: plazo de vencimiento de 40 años, incluido un período de carencia de 10 años, con una cuota de servicio fija
Importe de la subvención original del Marco de Sostenibilidad de la Deuda (DSF) del FIDA:	13,7 millones de DEG (equivalentes a 18,9 millones de dólares de EE. UU.)
Importe de la subvención adicional del Marco de Sostenibilidad de la Deuda (DSF) del FIDA:	27,9 millones de dólares de EE. UU.
Cofinanciadores:	Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (Fondo de la OPEP); sector privado
Importe de la cofinanciación:	Fondo de la OPEP: 20,0 millones de dólares EE. UU. Sector privado: 11,7 millones de dólares EE. UU.
Condiciones de la cofinanciación:	Préstamo
Aportación del prestatario/beneficiario:	15,3 millones de dólares de EE. UU.
Contribución adicional 1 del prestatario/beneficiario:	1,9 millones de dólares estadounidenses
Aportación de los participantes:	8,3 millones de dólares estadounidenses
Importe de la financiación climática del FIDA:	14,8 millones de dólares EE. UU.
Institución colaboradora:	FIDA

I. Antecedentes y descripción del programa « »

A. Antecedentes

1. El programa «Transformación de la agricultura mediante la diversificación y el espíritu empresarial»¹ (TRADE) se aprobó en diciembre de 2019 y entró en vigor el 28 de julio de 2020. Las fechas de finalización y cierre del programa son el 30 de septiembre del 20 de marzo de 2028 y el 31 de marzo de 2029, respectivamente, tras una prórroga de dos años aprobada en 2025. El programa TRADE se financia mediante una inversión del FIDA de 70,0 millones de dólares estadounidenses, que comprende un préstamo en condiciones muy favorables de 51,1 millones de dólares EE. UU. y una subvención del Fondo de Apoyo al Desarrollo (DSF) de 18,9 millones de dólares EE. UU., junto con un préstamo del Fondo de la OPEP de 20,0 millones de dólares EE. UU. y contribuciones del Gobierno y de los participantes.
2. El presente memorándum tiene por objeto solicitar la aprobación de la petición del Gobierno de Malaui de financiación adicional para el programa TRADE por un importe de 27,851 millones de dólares EE. UU. en el marco de la Decimotercera Recarga de los Recursos del FIDA (FIDA 13). El objetivo principal de la financiación adicional es salvaguardar y completar inversiones críticas en el marco del componente 2 —entorno propicio para la comercialización de los pequeños agricultores— que se han visto afectadas por importantes las perturbaciones macroeconómicas y los aumentos de costes durante la ejecución. En concreto, la financiación adicional cubrirá el déficit de financiación derivado de los aumentos en el coste del combustible, el transporte, los materiales de construcción y los insumos de los contratistas, garantizando así la finalización de carreteras, almacenes, centros de crecimiento rural y otras infraestructuras estratégicas ya previstas en el programa.
3. Los recursos de financiación adicional restantes se destinarán a rehabilitar otros 250 km de carreteras de acceso rural para mejorar la conectividad con los mercados y maximizar la comercialización de los beneficios de las inversiones existentes. Dada la envergadura de las obras pendientes y la necesidad de garantizar la finalización, puesta en funcionamiento y la utilización de la infraestructura, incluido el período de garantía por defectos, el paquete de financiación adicional también incluye una solicitud para ampliar las fechas de finalización y cierre del programa hasta el 30 de septiembre de 2030 y el 31 de marzo de 2031, respectivamente.

B. Descripción original del programa « »

4. El objetivo de TRADE es mejorar los medios de vida sostenibles de la población rural de Malaui. El objetivo de desarrollo es aumentar la comercialización de la cadena de valor y la resiliencia de los productores rurales pobres y de pequeña escala. El programa Inicialmente, el programa tenía como objetivo llegar a unos 300 000 hogares, cifra que se revisó en la revisión intermedia (MTR) hasta alcanzar los 488 643. El programa se lleva a cabo en 11 distritos y se centra en siete cadenas de valor prioritarias: cacahuetes, soja, girasol, patatas, productos lácteos, carne de vacuno y miel.

II. Justificación de la financiación adicional del « »

A. Justificación

5. La financiación adicional propuesta constituye una respuesta estratégica a las crisis macroeconómicas que afectan a la ejecución de las infraestructuras en Malaui y tiene por objeto salvaguardar los avances en materia de desarrollo ya logrados en el marco de TRADE. Aproximadamente el 85 % de la financiación adicional se destinará a salvaguardar y completar la cartera de infraestructuras aprobada inicialmente y afectada por perturbaciones macroeconómicas exógenas, mientras que los recursos restantes financiarán la rehabilitación de otros 250 km adicionales de carreteras de acceso rural para maximizar los beneficios de la comercialización y mejorar la conectividad con los mercados.
6. Las recientes perturbaciones macroeconómicas, entre las que se incluyen las subidas del precio de los combustibles vinculadas a la crisis de Oriente Medio, el aumento de la inflación, la escasez de divisas y la escalada de los precios de los materiales de construcción importados, han incrementado considerablemente el coste de la ejecución de

¹ [EB 2019/128/R.25/Rev.1.](#)

inversiones en infraestructuras. Como consecuencia, el valor real de las asignaciones existentes se ha visto mermado, lo que ha provocado un aumento de los presupuestos de los contratistas y déficits de financiación en carreteras, mercados, almacenes y mercados rurales. Sin financiación adicional, el programa corre el riesgo de sufrir revisiones de los contratos, reducciones del alcance y retrasos en la finalización de las infraestructuras ya en construcción, lo que daría lugar a activos varados y socavaría la rentabilidad de las inversiones previas en la organización de los agricultores y el

7. El programa «COMERCIO» sigue sin presentar riesgos y ha mostrado una sólida recuperación en el rendimiento de su ejecución desde la revisión intermedia de junio de 2025. Combinado con el FIDA Los desembolsos alcanzaron el 73 % a fecha de 11 de junio de 2026, con un índice de desembolso activo de 4, frente al 26 % del total de los fondos del programa desembolsados en la revisión de mitad de período. Esta mejora refleja la aplicación de una estrategia de aceleración operativa y una sólida cartera de proyectos de infraestructura en fase de contratación. Por lo tanto, la financiación adicional propuesta aprovechará esta trayectoria positiva, lo que permitirá al programa a completar inversiones en infraestructuras fundamentales y a consolidar los avances en materia de comercialización ya logrados.

Aspectos especiales relacionados con las prioridades institucionales de integración del FIDA

8. En consonancia con los compromisos de integración del FIDA, se ha validado que el programa:

- ☒ Incluye financiación para el clima
- ☒ Transformador en materia de género
- ☒ Sensible a la nutrición
- ☒ Sensible a las necesidades de los jóvenes

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos- es

9. **Áreas geográficas de intervención.** TRADE seguirá abarcando 11 distritos y siete productos básicos (cacahuetses, soja, girasol, patatas, productos lácteos, carne de vacuno y miel).
10. **Objetivos y grupos destinatarios.** Con financiación adicional, se prevé que el programa TRADE llegue a unos 594 654 hogares (2,62 millones de personas), de los cuales 92 920 serán participantes directos y 501 734 se beneficiarán indirectamente del acceso a carreteras, la infraestructura de los mercados y las oportunidades de empleo. TRADE seguirá centrándose en los hogares rurales con potencial para mejorar su participación en la comercialización de determinados productos básicos y salir de la pobreza. El objetivo de TRADE será que al menos el 55 % sean mujeres y el 50 % jóvenes. La estrategia de selección de beneficiarios de TRADE se centra en las personas en situación de vulnerabilidad nutricional.

C. Componentes, resultados y actividades de « »

11. Los componentes de TRADE no han sufrido cambios. El programa cuenta con tres componentes:
 - (i) **Componente 1: asociaciones sostenibles entre productores y el sector privado.** El objetivo es apoyar a los pequeños agricultores organizados en organizaciones o grupos de productores para que mejoren su productividad y sus vínculos con el mercado, mediante asociaciones con pequeñas y medianas empresas, en forma de asociaciones público-privado-productor (4P) o asociaciones similares.
 - (ii) **Componente 2: entorno propicio para la comercialización de los pequeños agricultores.** El objetivo es mejorar el entorno propicio para la agricultura comercial, incluyendo las políticas, el marco normativo y el desarrollo de infraestructuras.
 - (iii) **Componente 3: apoyo institucional, gestión y coordinación del programa.** El objetivo es reforzar la capacidad de los pequeños agricultores

para que participen en relaciones comerciales, mediante el desarrollo de un ecosistema de servicios y la creación de acuerdos inclusivos y equitativos.

D. Costes, beneficios y financiación de « »

Costes del programa

12. Con la financiación adicional, los costes totales del programa, incluidas las contingencias, los aranceles y los impuestos, aumentarán de 125,4 millones de dólares de EE. UU. a 155,1 millones de dólares de EE. UU. La financiación adicional propuesta comprende 27,9 millones de dólares de EE. UU. del FIDA y 1,9 millones de dólares de financiación de contrapartida adicional del Gobierno, destinados principalmente a cubrir impuestos y aranceles. En total, la contribución del FIDA a TRADE aumentará hasta 97,9 millones de dólares estadounidenses, lo que representa el 63 % de la financiación total del proyecto, y que comprende el préstamo inicial (51,1 millones de dólares estadounidenses), la subvención inicial (18,9 millones de dólares estadounidenses) y la financiación adicional. El Gobierno de Malawi aportará 17,2 millones de dólares estadounidenses (el 11 %), mientras que el préstamo del Fondo de la OPEP ascenderá a 20,0 millones de dólares EE. UU. (el 13 %). Las contribuciones del sector privado y de los participantes representarán el 8 % y el 5 % de la financiación total, respectivamente.
13. El subcomponente 1.2 del programa se contabiliza parcialmente como financiación climática. De acuerdo con las metodologías de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación destinada a la adaptación al cambio climático y a su mitigación, el importe total de la financiación climática del FIDA para este proyecto se estima en 14,8 millones de dólares EE. UU.

Tabla 1

Resumen de la financiación original y adicional

(En miles de dólares estadounidenses)

	Financiación original*	Financiación adicional	Total
Préstamo del FIDA	51 108	-	51 108
Subvención del FIDA	18 903	27 851	46 754
Fondo de la OPEP	20 013	-	20 013
Participantes	8 341	-	8 341
Prestatario/beneficiario	15 329	1 894	17 223
Sector privado	11 665	-	11 665
Total	125 359	29 745	155 104

* Véase el cuadro 1 del documento EB 2019/128/R.25/Rev.1 para un desglose detallado.

Tabla 2

Financiación adicional: costes del programa por componente (y subcomponente) y entidad financiadora

(En miles de dólares estadounidenses) – Basado en las tablas de costes revisadas

Componente/subcomponente	Financiación					
	Subvención adicional del FIDA					
	subvención		Prestatario/beneficiario		Total	
	Importe	%	Efectivo	En especie	%	Importe
2. Entorno propicio para la comercialización de los pequeños agricultores						
2.1 Entorno propicio para la agricultura comercial	974	3		57	3	1 031
2.2 Infraestructura de apoyo	26 418	95		1 837	97	28 255
3. Apoyo institucional, gestión y coordinación de programas						
3.1 Desarrollo de capacidades y gobernanza de la cadena de valor						
3.2 Gestión de programas y gestión del conocimiento	459	2				459
Total	27 851	100		1 894	100	29 745

Tabla 3

Financiación adicional: costes del programa por categoría de gasto y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gasto	Subvención adicional del FIDA subvención		Prestatario/beneficiario		Total
	Importe	%	Efectivo	%	Importe
Costes de inversión					
1. Obras	26 418	95	1 837	97	28 255
2. Consultorías	974	3	57	3	1 031
Costes totales de inversión	27 392		1 894		29 286
Costes recurrentes					
3. Costes de explotación	459	2			459
Total de gastos recurrentes	459		0		459
Total	27 851	100	1 894	100	29 745

14. La financiación del proyecto se concentra en las obras (95,0 %), seguidas de los servicios de consultoría (3,5 %) y los gastos de funcionamiento (1,5 %), lo que pone de manifiesto el fuerte enfoque del proyecto en las inversiones de capital.

Tabla 4

Financiación adicional: costes del programa por componente y año del proyecto (AP)
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente/subcomponente	AP7		AP8		Total
	Importe	%	Importe	%	Importe
2. Entorno propicio para la comercialización de los pequeños agricultores					
2.1 Entorno propicio para la agricultura comercial	647	6	384	2	1 031
2.2 Infraestructura de apoyo	9 711	92	18 544	97	28 255
3. Apoyo institucional, gestión y coordinación de programas					
3.1 Desarrollo de capacidades y gobernanza de la cadena de valor					
3.2 Gestión de programas y gestión del conocimiento	228	2	231	1	459
Total	10 586	100	19 159	100	29 745

15. Los gastos del proyecto se concentran en gran medida en el componente 2.2 —infraestructura facilitadora— (94,9 %), seguido del componente 2.1 —entorno propicio para la agricultura comercial (3,5 %)— y del componente 3.2 —gestión de programas y gestión del conocimiento (1,6 %), lo que refleja un fuerte énfasis en el desarrollo de infraestructuras.

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

16. La estructura de financiación tras la aportación adicional comprenderá 97,9 millones de dólares de los EE. UU. del FIDA, lo que representa el 63 % de la financiación total del programa, 17,2 millones de dólares de los EE. UU. del Gobierno de Malaui, lo que representa el 11 %, y 20,0 millones de dólares estadounidenses procedentes del Fondo de la OPEP, lo que representa el 13 por ciento. Las aportaciones del sector privado y de los participantes cubrirán la parte restante de la . La financiación adicional se aportará íntegramente a través de una subvención del Fondo de Apoyo al Desarrollo (FAD) del FIDA, con una financiación de contrapartida adicional del Gobierno de 1,9 millones de dólares estadounidenses, destinada principalmente a cubrir impuestos y aranceles.

Desembolso

17. Las disposiciones de desembolso se actualizarán para incluir la apertura de una cuenta designada en dólares estadounidenses y cuentas de disposición y operativas en kwacha malaui (MWK), sujetas a la autorización del límite de crédito . La financiación del FIDA se desembolsará contra solicitudes de retirada debidamente certificadas, de conformidad con el procedimiento de desembolso del FIDA.

18. La financiación de contrapartida, procedente de asignaciones presupuestarias anuales, se liberará oportunamente para financiar la parte de los gastos que corresponde al Gobierno, tanto en efectivo como en concepto de impuestos y derechos.

Resumen de los beneficios y análisis económico

19. Con la financiación adicional, el coste por hogar participante se estima en 261 dólares de EE. UU., frente a los 418 dólares de EE. UU. por hogar en la revisión de mitad de período. Esta reducción refleja el mayor número de participantes a los que se ha llegado gracias a las inversiones en y los beneficios indirectos más amplios asociados a la mejora del acceso a los mercados y la conectividad. Los análisis financieros realizados para las confirman su viabilidad y rentabilidad para los participantes. Todos los modelos representativos generaron valores actuales netos positivos a lo largo de un período de 20 años con una tasa de descuento financiero del 25,1 %, mientras que las relaciones beneficio-coste superaron 1, lo que indica que los beneficios esperados superan los costes en que incurren los pequeños agricultores.
20. Se llevó a cabo un análisis económico para evaluar el impacto global de la programa sobre la economía de Malawi. La tasa interna de rentabilidad económica (TIRE) se estima en un 29,5 %, lo que refleja los beneficios económicos asociados a la finalización de la cartera de infraestructuras original y la financiación de carreteras de acceso rurales adicionales que mejoran los resultados de comercialización. El análisis arrojó un valor actual neto económico (VANE) positivo de 65 670 millones de MWK (equivalentes a 39,76 millones de dólares estadounidenses). Dado que el ENPV es positivo y la EIRR supera la , el programa sigue siendo económicamente viable y representa una inversión sólida. El análisis de sensibilidad indica que el programa es resistente a variaciones plausibles en los costes y beneficios, y que los retrasos iniciales en la ejecución no afectan de manera significativa a la rentabilidad esperada, siempre que se consiga la financiación adicional se consiga la financiación adicional necesaria para completar las inversiones en infraestructuras críticas.

Estrategia de salida y sostenibilidad

21. La estrategia de salida de TRADE está integrada en su diseño original y se centra en fortalecer los sistemas de mercado, las instituciones y las alianzas que perdurarán más allá de la finalización del programa. La sostenibilidad se impulsará mediante alianzas comercialmente viables entre productores y el sector privado, plataformas distritales de productos básicos y el refuerzo de la capacidad institucional a nivel nacional y de distrito. Las inversiones en infraestructuras rurales y agrícolas, como carreteras, almacenes y , proporcionarán activos públicos duraderos que reducirán los costes de transacción, mejorarán el acceso al mercado y seguirán respaldando la comercialización mucho después de la . Junto con las medidas de resiliencia climática y un entorno normativo propicio, estas intervenciones proporcionan una base sólida para mantener los beneficios del programa y salvaguardar las inversiones a largo plazo.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación e es

Tabla 5

<i>Categoría de riesgo</i>	<i>Riesgo inherente</i>	<i>Riesgo residual</i>
Contexto del país	Moderado	Bajo
Macroeconómico	Sustancial	Moderado
Contexto medioambiental y climático	Sustancial	Moderado
Alcance del programa	Moderado	Bajo
Capacidad institucional para la ejecución y la sostenibilidad	Sustancial	Moderada
Mecanismos de seguimiento y evaluación	Moderada	Baja
Gestión financiera del proyecto	Sustancial	Sustancial
Contratación pública para proyectos	Sustancial	Sustancial
Impacto medioambiental, social y climático	Moderada	Baja
Partes interesadas	Sustancial	Moderada
Riesgo global del programa	Sustancial	Moderada

B. Categoría de « » medioambiental y social

22. TRADE sigue cumpliendo plenamente con los requisitos aplicables de los Procedimientos de Evaluación Social, Medioambiental y Climática (SECAP), sin que se hayan introducido modificaciones en el marco de salvaguardias previsto en el marco de la financiación adicional propuesta. La financiación adicional refuerza las intervenciones en curso dentro del alcance y los distritos originales del programa y no introduce nuevas actividades o tipos de inversión que alteren el perfil de riesgo ambiental, social y climático del proyecto ni desencadenen la aplicación de los requisitos del SECAP de 2021. El actual Marco de Gestión Ambiental, sociales y climáticos, junto con las evaluaciones de impacto ambiental y social específicas de cada emplazamiento y las medidas ambientales y sociales Los planes de gestión (ESMP), cuando son necesarios, siguen siendo adecuados para su finalidad. La rehabilitación propuesta de otros 250 km de carreteras de acceso rural implica obras del mismo tipo y en la misma escala que las ya evaluadas en el marco de TRADE y no conlleva nuevos trazados, ni adquisiciones significativas de terrenos ni reasentamientos. En consecuencia, la clasificación original del SECAP se mantiene sin cambios, debiendo elaborarse planes de gestión ambiental específicos para cada tramo de carretera antes del inicio de las obras.

C. Clasificación de riesgo climático de

23. La categoría de riesgo climático «sustancial» de TRADE se mantiene sin cambios en el marco de la financiación adicional propuesta. Malawi sigue siendo muy vulnerable al aumento de las temperaturas, a las precipitaciones irregulares, a los períodos de sequía prolongados y a los fenómenos meteorológicos extremos que amenazan la productividad agrícola y las infraestructuras rurales. La revisión existente del SECAP y el análisis de riesgos climáticos siguen siendo válidos, y las actuales seguirán guiando la ejecución. Se mantendrá el diseño de infraestructuras resilientes al clima y la supervisión medioambiental se mantendrá para salvaguardar las inversiones y los resultados del programa.

IV. Ejecución

A. Cumplimiento de las políticas de « » del FIDA

24. La financiación adicional se ejecutará a través de los mecanismos institucionales existentes de TRADE, que siguen siendo pertinentes y continúan funcionando en pleno cumplimiento de las políticas, directrices y procedimientos del FIDA.

B. Marco organizativo e

Gestión y coordinación

25. Los mecanismos de ejecución originales siguen siendo pertinentes y no se modifican en el marco de la financiación adicional. El Ministerio de Gobierno Local y Desarrollo Rural seguirá siendo el organismo ejecutor principal, y se encargará de la supervisión a través del comité directivo del programa, integrado por múltiples partes interesadas. La ejecución y la coordinación cotidianas seguirán siendo responsabilidad de la unidad de gestión del programa (UGP), dirigida por el coordinador nacional del programa, con autoridad delegada en materia de la gestión financiera, la contratación pública y la supervisión técnica. Los consejos de distrito seguirán desempeñando un papel clave en la ejecución para garantizar la apropiación local y la sostenibilidad de las inversiones del programa.

Gestión financiera, contratación pública y gobernanza

26. Las disposiciones originales en materia de gestión financiera, contratación pública y gobernanza siguen siendo pertinentes y adecuadas para el propósito en el marco de la financiación adicional. El Ministerio de Gobierno Local y Desarrollo Rural, con el apoyo de la Unidad de Gestión del Programa (UGP), seguirá supervisando la ejecución mediante sistemas y procedimientos establecidos que cumplen con las normas del FIDA. Las actividades del programa se llevarán a cabo mediante planes de trabajo y presupuestos anuales aprobados (AWPB), con controles internos sólidos, contabilidad digital y informes financieros periódicos. Las auditorías internas y externas seguirán ofreciendo garantías sobre el uso de los recursos del programa. Las adquisiciones se realizarán siguiendo los procedimientos del Gobierno, en consonancia con los requisitos del FIDA, con el apoyo de y de mecanismos reforzados de gestión de contratos para garantizar la ejecución oportuna y eficiente de las inversiones en infraestructura.
27. **Cuenta designada y flujo de fondos.** Se abrirá una nueva cuenta designada para la financiación adicional. Los fondos de la financiación adicional se canalizarán a través de la nueva cuenta designada en el Banco de la Reserva de Malawi, con el límite máximo autorizado para dar cabida a la asignación de financiación adicional.
28. **Contabilidad y presentación de informes.** La contabilidad seguirá llevándose a cabo según el principio de caja, utilizando el sistema contable Sage. Para evitar la mezcla de instrumentos de financiación, la Unidad de Gestión del Proyecto (PMU) configurará códigos de fondos y centros de coste específicos en el software de contabilidad (Sage) para la financiación adicional antes de la primera disposición de fondos y presentará solicitudes de disposición por separado para cada instrumento. Los informes financieros intermedios presentarán los gastos desglosados por fuente de financiación.
29. **Presupuestación.** Se revisará el AWPB para incorporar las actividades financiadas con cargo a la financiación adicional. Esto facilitará asimismo la elaboración de previsiones de flujo de caja. El comité directivo del proyecto seguirá aprobando los AWPB y los informes del programa, y ofrecerá orientación general en materia de políticas y estrategia a nivel nacional.
30. **Auditoría.** Las auditorías externas anuales continuarán de conformidad con la sección 9.03 de las Condiciones Generales, ampliándose su alcance para abarcar los gastos de la financiación adicional a partir del primer año de ejecución de dicha financiación.

C. Seguimiento y evaluación (S&E), aprendizaje, gestión del conocimiento y comunicación estratégica

31. Las disposiciones originales en materia de planificación, M&E, aprendizaje y comunicación siguen siendo pertinentes y adecuadas para los fines previstos en el marco de la financiación adicional. La ejecución del programa seguirá guiándose por los AWPB basados en resultados, alineados con los ciclos de planificación del Gobierno y elaborados mediante procesos participativos en los que intervienen los consejos de distrito y los grupos de participantes. La Unidad de Gestión del Programa (PMU) mantendrá la responsabilidad del seguimiento y la evaluación a través del marco de resultados y el sistema de información de gestión existentes, lo que permitirá un seguimiento oportuno del rendimiento, la toma de decisiones y la adopción de medidas correctivas. La presentación periódica de informes, incluido el desglose por sexo y edad, seguirá sirviendo de base para la ejecución, el aprendizaje y la rendición de cuentas, mientras que el

El sistema de información de gestión se actualizará según sea necesario para reflejar las inversiones adicionales en infraestructura y los resultados de su comercialización.

D. Modificaciones propuestas al acuerdo de financiación

32. El acuerdo de financiación original se modificará para incorporar la financiación adicional propuesta de 27,9 millones de dólares de EE. UU. en el marco del IFAD13, lo que elevará los costes totales del programa a aproximadamente 155,1 millones de dólares de EE. UU., incluidas las contingencias de precios y físicas, derechos e impuestos. La financiación adicional se proporcionará en forma de subvención del Fondo de Apoyo al Desarrollo (DSF), sustituyendo las condiciones de financiación altamente concesionales aplicables a la financiación original, en consonancia con el sistema de asignación basado en el rendimiento de Malaui en el marco del IFAD13. La modificación reflejará asimismo la prórroga de las fechas de finalización y cierre del programa hasta el 30 de septiembre de 2030 y el 31 de marzo de 2031, respectivamente.

V. Instrumentos jurídicos y autoridad e

33. Un acuerdo de financiación entre la República de Malaui y el FIDA constituirá el instrumento jurídico para conceder la financiación propuesta al prestatario/beneficiario. El acuerdo de financiación firmado se modificará tras la aprobación de la financiación adicional.
34. La República de Malaui está facultada, en virtud de su legislación, para recibir financiación del FIDA.
35. Considero que la financiación adicional propuesta se ajustará al Convenio por el que se establece el FIDA y a las Políticas y criterios de financiación del FIDA.

VI. Recomendación

36. Recomiendo que el Consejo Ejecutivo apruebe una financiación adicional en los términos de la siguiente resolución:

SE RESUELVE: que el Fondo conceda a la República de Malaui una subvención en el marco del Marco de Sostenibilidad de la Deuda por un importe de veintisiete millones ochocientos cincuenta y un mil dólares estadounidenses (27 851 000 USD), en los términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los términos y condiciones aquí expuestos.

Lario Alvaro,
presidente

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions		
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility			
Outreach	1 Persons reached by project-supported activities				Project records		PMU	Economic and political stability		
	Males – Males	0	107038	267594						
	Females – Females	0	130824	327060						
	Young - Young people	0	118931	297327						
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	237862	594654						
	Male - Percentage (%)	0	23	45						
	Female - Percentage (%)	0	28	55						
	Young - Percentage (%)	0	25	50						
	1.a Corresponding number of households reached				Project records, National statistics (for data on average household size)		PMU			
	Women-headed households - Households	0	47572	118931						
	Non-women-headed households - Households	0	190289	475723						
	Households - Households	0	237862	594654						
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Project records, National statistics (for data on average household size)		PMU			
	Household members - Number of people	0	1046591	2616478						
	Project Goal Improved sustainable livelihoods of rural people in Malawi Development Objective Increased value chain commercialisation and resilience of rural poor and smallholder producers								Economic and political stability, Partnership created will continues after programme closure	
Average increase in production of targeted commodities				Baseline, mid & end line survey		PMU				
Increase - Percentage (%)		0	48				96.57			
Smallholder producers income level increase				Baseline, mid & end line survey		PMU				
Increase - Percentage (%)		0	40				79.88			
IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment				COI survey		outsourced				
Total persons - Percentage (%)			13				25			
Total persons - Number of people			74332				148664			
Females - Percentage (%)			13				25			
Females - Females			40883				81765			
Males - Percentage (%)			13				25			
Males - Males			33450				66899			
Outcome 1. Smallholder producers increased access to market		Number of small holder producers with improved access to markets					Outcome surveys			PMU
		Females - Number	0	19878	39756					
		Young - Number	0	18071	36142					

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
	No. small holders producers - Number	0	36142	72283				facilitating market linkages; Sufficient demand of the products for the selected VCs
	1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)							
	Women (%) - Percentage (%)		25	50				
	Women (number) - Females		18071	36142				
	Households (%) - Percentage (%)		25	50				
	Households (number) - Households		18071	36142				
	Household members - Number of people		79513	159025				
	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services							
	Household members - Number of people	0	161568	323136				
	Households - Percentage (%)	0	40	80				
	Households - Households	0	36720	73440				
Output 1.1 Win-win partnerships between smallholder producers and public and private entities supported	Number of formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities				Data from service providers/ Project records		PMU	Agribusinesses are willing to engage with smallholder farmers
	No. of agreements - Number	0	25	50				
	1.1.8 Persons provided with targeted support to improve their nutrition				Progress reports		PMU	
	Total persons participating - Number of people	0	36024	72047				
	Males - Males	0	16211	32421				
	Females - Females	0	19813	39626				
	Households - Households	0	36024	72047				
	Household members benefitted - Number of people	0	158504	317008				
	Young - Young people	0	18012	36024				
Output 1.2 Strengthened business skills of smallholder producers to engage in commercial agriculture	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management				Data from service providers/ Project records		PMU	Smallholder farmers willingness to allocate time for training; Existence of FBOs
	Males - Males	0	20655	41310				
	Females - Females	0	25245	50490				
	Young - Young people	0	22950	45900				
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people	0	45900	91800				
Output 1.3 Strengthened FBOs skills for collective services and market linkages	2.1.3 Rural producers' organizations supported				Data from service providers/ Project records		PMU	
	Rural POs supported - Organizations	171	291	582				
Output 1.4 Smallholder producers' and FBOs access to financial services increased	Number of people and FBOs linked/accessing financial services though FARMSE				Data from FARMSE		PMU and FARMSE PMU	Rural financial services access and usage improved through ACIF
	People - Number	0	31000	62000				
	FBOs - Percentage (%)	0	13	25				
Outcome	1.2.4 Households reporting an increase in production						PMU	

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
2. Smallholder producers' increased productivity and product quality	Households - Households	0	31150	62300	Data from service providers/ Project records			Smallholder farmers willingness to adopt technologies
Output 2.1 Strengthened production skills of smallholder producers to engage in commercial agriculture	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies				Data from service providers/ Project records		PMU	
	Men trained in crop - Males	0	10013	20025				
	Women trained in crop - Females	0	12238	24475				
	Young people trained in crop - Young people	0	11125	22250				
	Men trained in livestock - Males	0	10013	20025				
	Women trained in livestock - Females	0	12238	24475				
	Young people trained in livestock - Young people	0	11125	22250				
	Total persons trained in crop - Number of people	0	22250	44500				
	Total persons trained in livestock - Number of people	0	22250	44500				
Outcome 4. Smallholder producers' adoption of climate smart agriculture enhanced	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices				Outcome surveys		PMU	Programme is able to mainstream commercial Climate change resilience technologies, in part based on SAPP and PRIDE experiences
	Households - Percentage (%)		35	70				
Output 4.1 Increased knowledge and access to CSA technologies/practices	3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks				Project Data from service providers/ Project records		PMU	
	Total size of groups - Number of people	0	45900	91800				
	Groups supported - Groups	0	1807	3614				
	Males - Males	0	20655	41310				
	Females - Females	0	25245	50490				
	Young - Young people	0	22950	45900				
Outcome 5. Enabling environment improved for commercialisation of smallholder agriculture	Percentage of small holders producers reporting improved access to markets, processing and storage							
	Households - Percentage (%)	0	38	75				
	Percentage of SMEs reporting improved business environment				Thematic study		PMU	
	SMEs - Percentage (%)	0	0					
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers				COI survey		PMU/Outsource d	
	Household members - Number of people	0	161040	322080				
	Households - Percentage (%)	0	40	80				
	Households - Households	0	36600	73200				
Output 5.1 Increased policy Influencing capacity and	Policy 2 Functioning multi-stakeholder platforms supported				Project records/Routine M&E activities		PMU	
	Number - Platforms	3	2	4				

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
formal business arrangements								
Output	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated				Project records/Routine M&E activities		PMU	Delivery mechanisms available to ensure capacity of GoM to construct 1000 km of roads and the infrastructure
5.2 Infrastructure to support VCs development build/rehabilitated	Total number of facilities - Facilities	0	28	72				
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities	0	34	72				
	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded				Project records		PMU	
	Length of roads - Km	0	400	1250				
Outcome	Percentage of government officials and staff reporting increased ability in knowledge on VC development				Project records/Routine M&E activities		PMU	Local government and support organisations' commitment to sustain value chain development
6. Institutional performance and knowledge management is improved	Government officials and staff - Percentage (%)	0	150	300				
Output	Number of government officials and staff trained in value chain development				Project records/Routine M&E activities		PMU	
6.1 Strengthened institutional capacity and knowledge mgt. for VC development	No. of staff - Number	0	200	400				

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A

Financial cash flow models

F I N A N C I A L A N A L Y S I S	PRODUCTION										
	Models incremental income (MKW)							Infrastructure			
	Irish Potatoes	Beef	Dairy	Honey	Groundnuts	Soya beans	Sunflower	Markets	Warehouses	Roads	
	PY1	0	186,667	128,100	13,333	292,000	853,333	21,333	-5,383,556,184	-1,069,433,162	-1,851,650,909
	PY2	105,000	1,531,333	256,200	464,167	308,000	906,667	42,667	1,456,763,187	470,166,838	-2,553,753,626
	PY3	210,000	1,799,200	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	-12,135,501,139
	PY4	315,000	1,880,400	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	-1,649,930,239
	PY5	420,000	1,961,600	384,300	40,000	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	11,080,236,158
	PY6	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	34,137,362,726
	PY7	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	34,427,088,425
	PY8	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	42,256,216,774
	PY9	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	42,256,216,774
	PY10 - PY 20	420,000	1,961,600	384,300	477,500	324,000	960,000	64,000	1,467,654,987	524,166,838	42,256,216,774
	NPV (MKW)	962,413	5,916,622	1,227,055	1,291,686	1,240,387	3,661,961	204,349	297,339,378	756,253,800	42,916,481,084
	NPV (USD)	555.1	3,412.8	707.8	745.1	715.5	2,112.3	117.9	171,508.6	436,215.5	24,754,700.2
	B/C Ratio	1.0	1.3	1.2	2.0	1.2	1.2	1.6	1.0	1.6	2.0

Table B

Programme costs and logframe targets

PROJECT COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME						
TOTAL PROJECT COSTS (US\$ '000)			155,103			
Beneficiaries	2,616,478 people	4.4	Households	594,654		
Cost per beneficiary	59 USD x person		261 US\$ x HH		Adoption rates	0%
Components and Cost (US\$ '000)						
Sustainable Producer-Private Partnerships				40,846	26.3%	
Enabling Environment for Smallholder Commercialization				95,705	61.7%	
Institutional Support and Programme Management and Coordination				18,308	11.8%	

Table C

Main assumptions and shadow prices

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES ¹					
FINANCIAL	Output		Price (in MKW)		Input Prices
	Irish potatoes	15,000	Irish potato/kg	1,600	Irish potato seed/kg
	Beef	1,200	Live animal/kg	10,000	Feed/kg
	Dairy	3,660	Milk/ltr	400	Concentrates/kg
	Honey	400	de Honey (0.5	1,900	Top bar hive/unit
	Groundnuts	1,200	Groundnuts/kg	2,300	Groundnut seeds/kg
	Soya beans	2,000	Soya beans	1,000	Soya bean seeds/kg
	Sunflower	1,600	Sunflower	800	Sunflowerseed/kg
ECONOM IC	Official Exchange rate (OER)		1733.67	Discount rate (opportunity cost of capit	
	Shadow Exchange rate (SER)		1651.67	Social Discount rate	
	Standard Conversion Factor		0.95	Output conversion factor	
	Labour Conversion factor		0.94	Input Conversion factor	

¹ All prices expressed in Local Currency (MKW).

Table D
Beneficiary adoption rates and phasing

BENEFICIARIES, ADOPTION RATES AND PHASING										Adoption rate
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Total	
Irish Pota	-	-	-	5,219	9,589	2,096	-	-	16,904	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	4,671	8,582	1,875	-	-	11,833	
Beef	-	-	-	6,407	11,771	2,572	-	-	20,750	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	5,734	10,535	2,302	-	-	18,571	
Dairy	-	-	-	6,251	11,484	2,510	-	-	20,244	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	5,594	10,278	2,246	-	-	18,118	
Honey	-	-	-	2,125	3,904	853	-	-	6,883	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	1,902	3,494	764	-	-	6,160	
Groundnu	-	-	-	3,438	6,316	1,380	-	-	11,134	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	3,077	5,653	1,235	-	-	9,965	
Soya bea	-	-	-	3,750	6,890	1,506	-	-	12,146	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	3,357	6,167	1,348	-	-	10,871	
Sunflower	-	-	-	1,500	2,756	602	-	-	4,859	89.5%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	1,343	2,467	539	-	-	4,348	
Warehouse	-	-	-	-	8,530	13,237	8,450	13,652	43,868	90.0%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	-	7,677	11,913	5,915	9,556	35,061	70.0%
Markets	-	-	-	-	26,237	40,713	25,989	41,989	134,927	90.0%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	-	23,613	36,642	18,192	29,392	107,839	70.0%
Roads	-	-	-	-	62,795	97,443	62,202	100,498	322,938	90.0%
<i>Adjusted (a)</i>	-	-	-	-	56,516	87,699	43,542	70,348	258,105	70.0%
Nr of Targeted HH Adopting HH									594,654	
									480,872	

Table E
Economic cash flow

E C O N O M I C A N A L Y S I S	NET INCREMENTAL BENEFITS (MWK '000)												Net Incremental costs	Cash Flow	
		Irish Potatoes	Beef	Dairy	Honey	Groundnuts	Soya beans	Sunflower	Roads	Warehouses	Markets	Total Benefits			
	PY1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,477,455	-2,477,455	
	PY2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,162,170	-2,162,170	
	PY3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,538,490	-4,538,490	
	PY4	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	0	8,249,059	-8,249,059	
	PY5	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	0	8,421,705	-8,421,705	
	PY6	187,548	1,228,269		274,114	9,701	343,659	122,869	24,554	-653,368	-17,511,057	-11,018,893	-27,180,153	7,835,970	-35,016,124
	PY7	375,095	3,900,787		822,341	347,403	381,320	266,618	47,554	-2,510,950	-1,756,447	-4,437,250	-2,563,528	1,397,007	-3,960,536
	PY9	562,643	3,900,787		822,341	347,403	381,320	266,618	47,554	104,362	19,136,781	6,930,766	32,500,574	1,030,453	31,470,121
P10..PY20	750,191	3,900,787		822,341	29,102	381,320	266,618	47,554	9,814,771	19,854,020	6,948,849	42,815,553	1,030,453	41,785,100	
	NPV@ 15% ('000 MWK)		54,201,548												
	NPV@ 15% ('000 USD)		32,816												
	EIRR		29.5%												

Table F
Sensitivity analysis

SENSITIVITY ANALYSIS (SA)					
		Δ%	Link with the risk matrix	IRR	NPV (MWK)
Base scenario				29.5%	121,809,751,800
Project benefits	-10%	Combination of risks affecting output prices, yields and adoption rates		28.3%	106,858,733,404
Project benefits	-20%			27.0%	91,907,715,008
Project benefits	-50%			21.5%	47,054,659,821
Project costs	10%	Increase of labour costs and input non labour costs (i.e. feed formulation)		28.4%	119,039,708,584
Project costs	20%			27.4%	116,269,665,368
Project costs	50%			24.8%	107,959,535,721
1 year lag in ben.		Risks affecting adoption rates and low		26.5%	100,334,358,272
2 years lag in ben.				23.7%	80,738,860,274