
Informe del presidente sobre una propuesta de subvención, dentro de la dotación regional de subvenciones, a Iniciativas Locales para la Biodiversidad, la Investigación y el Desarrollo (LI-BIRD) para el Programa de Transición hacia la Producción Agroecológica (TAP)

N.º de proyecto: 2000005771

Documento: EB 2026/LOT/G.7

Fecha: 12 de agosto de 2026

Distribución: Pública

Original: inglés

PARA: APROBACIÓN

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a aprobar la recomendación que figura en el párrafo 26.

Cuestiones técnicas:

Roshan Cooke
Director de País
División de Asia y el Pacífico
Correo electrónico: ro.cooke@ifad.org

Kamal Gaire
Analista de programas nacionales,
División de Asia y el Pacífico.
Correo electrónico: k.gaire@ifad.org

Informe del presidente sobre una propuesta de subvención, con cargo a la dotación regional de subvenciones, a Iniciativas Locales para la Biodiversidad, la Investigación y el Desarrollo (LI-BIRD) para el Programa de Transición hacia la Producción Agroecológica (TAP)

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de Subvenciones Ordinarias del FIDA

1. La agricultura sigue siendo la principal fuente de sustento para la mayoría de los hogares rurales de Bután, Nepal y Pakistán. Sin embargo, las crecientes presiones climáticas, ecológicas y estructurales —entre ellas la degradación del suelo, la pérdida de biodiversidad y la fuerte dependencia de insumos externos, han atrapado a muchos pequeños agricultores en ciclos de productividad decreciente y capacidad de adaptación limitada. Si bien las políticas nacionales reconocen cada vez más el potencial de la agroecología, persisten importantes carencias en la capacidad de extensión, las vías de certificación y los vínculos con los mercados.
2. Las intervenciones del TAP responden a estos retos acelerando la transición agroecológica en las explotaciones agrícolas y reforzando los sistemas de mercado, de conocimiento e institucionales necesarios para mantener y ampliar estas prácticas. Se basan en tres inversiones en curso del FIDA: el Programa de Agricultura Resiliente de Alto Valor (R-HVAP) en Nepal ([EB 2024/141/R.4/Rev.1](#)), el programa «Fomento de la agricultura comercial resiliente» ([EB 2022/LOT/P.10/Rev.1](#)) y la Iniciativa de Transformación Económica en Gilgit-Baltistán (ETI-GB) en Pakistán ([EB 2015/114/R.14/Rev.1](#)) —, la TAP adopta un modelo centrado en los agricultores: establece explotaciones de demostración como centros de aprendizaje, fomenta la capacidad de los extensionistas y los agricultores líderes, y crea incentivos de mercado mediante la certificación participativa y la participación inclusiva en los mercados. Como iniciativa regional, la TAP aprovecha los ecosistemas compartidos del Himalaya y las dinámicas transfronterizas para fomentar, el aprendizaje entre países y la cooperación Sur-Sur.
3. El programa propuesto se ajusta plenamente a la meta y los objetivos de la Política de Subvenciones Ordinarias del FIDA (2021).¹ Esta subvención contribuye directamente al objetivo estratégico 1 (SO1) del FIDA —potenciar un mayor impacto sobre el terreno del programa de trabajo del FIDA— al traducir los principios agroecológicos en soluciones prácticas y escalables adaptadas a los pequeños agricultores. Refuerza la productividad, la resiliencia climática, la salud del suelo y la agrobiodiversidad, al tiempo que reduce la dependencia de insumos externos y amplía las oportunidades de mercado.
4. En consonancia con el enfoque del SO1 en la capacidad nacional, el programa capacita a los agricultores, agentes de extensión, cooperativas y administraciones locales mediante centros de demostración, el aprendizaje entre agricultores y herramientas de asesoramiento digital. Estas iniciativas permiten a las instituciones nacionales integrar y ampliar los enfoques de eficacia probada en los.
5. Para garantizar la sostenibilidad del impacto, la subvención vincula la producción agroecológica con los mercados mediante la certificación, la mejora de la comercialización y los vínculos con los compradores. Además, refuerza los programas nacionales del FIDA y su base de conocimientos mediante el aprendizaje y el intercambio regionales, lo que potencia tanto la coherencia como el impacto duradero en el marco de la Estrategia Operativa 1.
6. El beneficiario fue seleccionado mediante un proceso competitivo.

¹ Véase [EB 2021/132/R.3](#).

II. El programa propuesto

7. El objetivo general del programa es apoyar los programas del FIDA en Nepal, Bután y Pakistán para acelerar la transición de los sistemas agrícolas convencionales a sistemas agroecológicos comercialmente viables, mejorando la resiliencia y los ingresos de los pequeños agricultores, al tiempo que restablecer la salud de los ecosistemas. El objetivo de desarrollo consiste en potenciar la aceptación y la adopción de sistemas de producción agroecológicos, así como la participación inclusiva en los mercados, en el marco de los programas de inversión a largo plazo del FIDA en Nepal, Bután y Pakistán.
8. El grupo destinatario estará compuesto por jóvenes rurales (especialmente migrantes que regresan), mujeres, pueblos indígenas, pequeños agricultores, organizaciones de productores, agentes del mercado y extensionistas que participan en tres proyectos financiados por el FIDA. Entre los participantes incluyen a los gobiernos locales, las instituciones de formación, las pequeñas y medianas empresas y los proveedores de servicios agroindustriales.
9. A lo largo de tres años, la subvención beneficiará directamente a aproximadamente 4 500 agricultores (el 60 % mujeres, el 40 % jóvenes, el 20 % pueblos indígenas y grupos marginados), en tres países. De forma indirecta, se prevé que llegue a unos 60 000 hogares, entre los que se incluyen unos 80 gobiernos locales (Nepal), 137 chiwogs (Bután), 161 consejos sindicales (Pakistán) y otros agentes del mercado. El alcance indirecto se logrará mediante la integración de los paquetes agroecológicos, los modelos de demostración, las herramientas de asesoramiento digital y los sistemas de certificación respaldados por el TAP en el R-HVAP, BRECSA y ETI-GB, y vinculándolos a la planificación y presupuestación de los gobiernos locales a través de los Planes de Agroecología de Palika y los procesos nacionales de hojas de ruta de agroecología. Los extensionistas formados y los agricultores líderes apoyarán la replicación de agricultor a agricultor más allá de los emplazamientos que reciben apoyo directo.
10. El programa se ejecutará a lo largo de tres años y contará con los siguientes componentes:
 - (i) **Componente 1: Mejora de las capacidades para la transición agroecológica.**
 - **Subcomponente 1.1:** Formación de agricultores, jóvenes y extensionistas en sistemas y prácticas agrícolas agroecológicos.
 - **Subcomponente 1.2:** Creación de un sistema de gestión del conocimiento para la ampliación de las prácticas agroecológicas.
 - **Subcomponente 1.3:** Fortalecimiento del aprendizaje y el intercambio de conocimientos a nivel nacional y regional sobre agroecología.
 - (ii) **Componente 2: Fortalecimiento de los sistemas de mercado para los productos agroecológicos.**
 - **Subcomponente 2.1:** Diseño y puesta en marcha de un sistema piloto de certificación y trazabilidad de productos agroecológicos.
 - **Subcomponente 2.2:** Formación de los agentes de la cadena de valor y fortalecimiento de los vínculos con el mercado.

III. Resultados y productos previstos

11. Se espera que el programa alcance los siguientes resultados/productos:
 - (i) **Resultado 1:** Mejora de las capacidades de los agricultores y los extensionistas para la transición hacia sistemas de producción agroecológicos.
 - **Resultado 1.1:** Agricultores, jóvenes y agentes de extensión formados en sistemas y prácticas de agricultura agroecológica.
 - **Resultado 1.2:** Se ha establecido un sistema de gestión del conocimiento para la ampliación de las prácticas agroecológicas.
 - **Resultado 1.3:** Se ha reforzado el aprendizaje y el intercambio de conocimientos a nivel nacional y regional sobre agroecología.

- (ii) **Resultado 2:** Aumento de los ingresos de los pequeños agricultores gracias a la mejora del sistema de comercialización de los productos agroecológicos.
- **Resultado 2.1:** Diseño y puesta en marcha de un sistema de certificación y trazabilidad agroecológico.
 - **Resultado 2.2:** Fortalecimiento de los agentes de la cadena de valor y de los vínculos con el mercado.

IV. Disposiciones de ejecución

12. Local Initiatives for Biodiversity, Research and Development (LI-BIRD), el beneficiario de la subvención, se encargará de la coordinación general, la gestión financiera, la supervisión estratégica, la coordinación entre países, el seguimiento y la presentación de informes, así como de la ejecución en Nepal. En Bután y Pakistán, la ejecución correrá a cargo de los subbeneficiarios —la Fundación Tarayana y la Asociación Nacional de Desarrollo Integrado, respectivamente—, mediante pagos directos y en estrecha colaboración con las contrapartes gubernamentales pertinentes. La ejecución contará con el apoyo de las oficinas del FIDA en Nepal y Pakistán para garantizar la coherencia con los programas nacionales, el control de calidad y una supervisión eficaz.
13. El beneficiario asumirá la plena responsabilidad fiduciaria de todos los fondos de la subvención con arreglo a los términos del acuerdo de subvención, incluidos los gastos incurridos por los subbeneficiarios. Esto implica que LI-BIRD será responsable ante el FIDA en caso de no reembolsar los gastos no subvencionables, la falta de documentos justificativos o los anticipos no utilizados a nivel de los subbeneficiarios, independientemente de que se recupere el importe del subbeneficiario en cuestión.
14. Se incluirán los párrafos siguientes en el anexo 2 del acuerdo de subvención para definir los requisitos de desembolso, presentación de informes financieros y auditoría específicos del programa:
Desembolso
15. A partir de la fecha de entrada en vigor, el beneficiario podrá solicitar retiradas de la subvención mediante la presentación al FIDA de la documentación requerida que se enumera en www.ifad.org/grantforms.
16. El Fondo podrá desembolsar anticipos directamente a los subbeneficiarios, siempre que el beneficiario presente por separado: i) formularios de certificación de cuentas bancarias; ii) una carta de autorización para firmar las solicitudes de retirada y las declaraciones de gastos; y (iii) solicitudes de retirada.
17. Los importes desembolsados por adelantado no superarán el 90 % de los gastos incluidos en el plan de trabajo y presupuesto anual correspondiente que haya recibido la «sin objeciones» del FIDA. Para la segunda solicitud de retirada y las siguientes, el beneficiario deberá presentar asimismo cuatro (4) estados de gastos (SOE) independientes al FIDA (uno para los gastos de cada subbeneficiario, uno para los gastos del beneficiario y uno consolidada), en las que se demuestre la utilización de al menos el 75 % del tramo inmediatamente anterior (y del 100 % de los tramos anteriores, si los hubiera). El pago final se efectuará una vez que el FIDA haya recibido un informe final de ejecución satisfactorio, la auditoría final del programa y la SOE final del beneficiario y los subbeneficiarios. El FIDA no aceptará ninguna solicitud de retirada tras la fecha de cierre de la subvención, a menos que haya acordado por escrito una prórroga.
18. El FIDA podrá solicitar información adicional y documentación justificativa, según sea necesario.
Reasignación
19. El beneficiario podrá reasignar fondos entre las distintas categorías de gastos, siempre que: (i) la reasignación no afecte al objetivo fundamental de las operaciones del programa; y (ii) los cambios en la asignación no superen el 10 % del importe total indicado en el anexo 2, apartado 2.1, para cada categoría de gasto, salvo en el caso de los sueldos y las prestaciones.

Contabilidad y presentación de informes financieros

20. El beneficiario llevará registros financieros separados relativos a la subvención y elaborará estados financieros de conformidad con las normas internacionales de contabilidad u otras normas contables aceptables para el FIDA, según lo acordado previamente con este, y de acuerdo con el Manual del FIDA para la presentación de informes financieros y la auditoría de los proyectos financiados por el FIDA. El beneficiario presentará cuatro estados de resultados: uno correspondiente a sus propios gastos, uno para cada uno de los dos subbeneficiarios y uno que consolide los gastos del beneficiario y de los subbeneficiarios. Los estados de resultados se presentarán en el formato del FIDA, firmados por los firmantes autorizados y se remitirán semestralmente en un plazo de cuarenta y cinco (45) días a partir de la finalización del período de seis (6) meses. Los informes finales de ejecución (SOE) correspondientes a todos los gastos subvencionables en que haya incurrido el programa deberán presentarse antes de la fecha de cierre de la subvención, desglosando los gastos de liquidación incurridos entre la fecha de finalización del programa y la fecha de cierre de la subvención.
21. Los informes de ejecución deberán detallar las fuentes y el uso de los fondos gastados para financiar las actividades de la subvención, especificando si los gastos se financiaron en efectivo o mediante contribuciones en especie. Los ingresos generados por retiradas anticipadas de la subvención (si los hubiera) se indicarán en los informes de ejecución y en los informes de auditoría presentados al FIDA. Los informes de ejecución presentados al FIDA deberán estar expresados en la moneda del acuerdo. El FIDA no aceptará informes de ejecución presentados en ninguna otra moneda.

Auditoría

22. El beneficiario deberá someter sus estados financieros institucionales a una auditoría anual de conformidad con las normas internacionales de auditoría u otras normas de auditoría normas de auditoría aceptables para el FIDA. De conformidad con el Manual del FIDA para la presentación de informes financieros y la auditoría de los proyectos financiados por el FIDA, el beneficiario se asegurará de que la auditoría abarque todo el período de ejecución del programa.
23. El beneficiario deberá presentar un dictamen de auditoría independiente sobre los cuatro informes de situación presentados al FIDA. El alcance de la auditoría abarcará todos los gastos del programa, incluidos los incurridos por los subbeneficiarios. Tanto los estados financieros institucionales auditados como el dictamen de auditoría sobre los estados financieros deben presentarse al FIDA en un plazo de seis (6) meses a partir del final del ejercicio fiscal del beneficiario. Antes de la fecha de cierre de la subvención, deberá presentarse al FIDA un dictamen de auditoría específico del programa sobre los estados financieros finales.
24. El FIDA podrá contratar a auditores independientes de su elección para auditar las cuentas relacionadas con la subvención. El FIDA podrá financiar el coste de dichas auditorías mediante una deducción de los fondos de la subvención.

V. Costes indicativos del programa y financiación

25. El coste indicativo total del programa asciende a 1,83 millones de dólares EE. UU., y se compone de una subvención del FIDA de 1,50 millones de dólares EE. UU. y de las contribuciones en especie del beneficiario, estimadas en 0,33 millones de dólares de los EE. UU. La subvención del FIDA financiará los gastos de ejecución del programa, incluidos los de personal, formación, viajes, consultorías, gestión del programa y apoyo operativo, mientras que la contribución en especie del beneficiario cubrirá principalmente el tiempo del personal, el uso de las instalaciones y los recursos institucionales a nivel regional y nacional.

Tabla 1

Costes por componente y entidad financiadora

(En miles de dólares estadounidenses)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>LI-BIRD</i>	<i>Total</i>	<i>% del total</i>
1. Mejora de las capacidades para la transición agroecológica	788	202	990	54
2. Fortalecimiento de los sistemas de mercado para los productos agroecológicos	309	73	382	21
3. Gastos de gestión del programa	403	60	463	25
Total	1 500	335	1 835	100

Tabla 2

Costes por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares estadounidenses)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>LI-BIRD</i>	<i>Total</i>	<i>% del total</i>
Bienes, servicios e insumos	515	190	705	38
Formación y talleres	262	48	310	17
Viajes y dietas	149	13	159	9
Equipamiento y materiales	19	6	27	1
Salarios y prestaciones	444	80	523	29
Gastos generales	111	-	111	6
Total	1 500	335	1 835	100

VI. Recomendación

26. Recomiendo que el Consejo Ejecutivo apruebe la subvención propuesta en los términos de la siguiente resolución:

SE RESUELVE: que el Fondo, con el fin de financiar, en parte, el Programa de Transición hacia la Producción Agroecológica (TAP), conceda una subvención por un importe de un millón quinientos mil dólares estadounidenses (1 500 000 USD) a Local Initiatives for Biodiversity, Investigación y Desarrollo (LI-BIRD) por un período de tres años, en los términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados al Consejo Ejecutivo en el presente documento.

Álvaro Lario,
presidente

Results-based logical framework

Results Hierarchy	Indicators						Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	End Target				Source	Frequency	Responsibility	
			Total	Nepal	Bhutan	Pakistan				
Outreach	1. Persons receiving service promoted or supported by the programme						Annual progress report, project completion report	Yearly	Project team	
	Males - Males		1800	1400	200	200				
	Females - Females		2700	2100	300	300				
	Young - Young people		1800	1400	200	200				
	Indigenous people - Indigenous people		900	700	100	100				
	Total number of persons receiving services - Number of people		4500	3500	500	500				
	Male - Percentage (%)		40							
	Female - Percentage (%)		60							
	Indigenous - Percentage (%)		20							
	Youth - Percentage (%)		40							
	1a. Corresponding number of households reached						Annual progress report, project completion report	Yearly	Project team	
	Women-headed households - Households		900	700	100	100				
	Non-women-headed households - Households		3600	2800	400	400				
	Households - Households		4500	3500	500	500				
	1b. Estimated corresponding total number of households members						Annual progress report, project completion report	Yearly	Project team	
	Household members - Number of people		20750	15050	1950	3750				
Project Goal Support transition to commercially viable agroecological systems, enhancing	Smallholder households reported improvement in climate and economic resilience						Baseline of R-HVAP, IFAD Project Missions reports and	End of the project	Project team	1) The social, political and economic situation will remain stable, providing a conducive environment for the
	Women-headed households - Households		630	490	70	70				

Results Hierarchy	Indicators						Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	End Target				Source	Frequency	Responsibility	
			Total	Nepal	Bhutan	Pakistan				
smallholder resilience and incomes while restoring ecosystem health in targeted communities across Nepal, Bhutan and Pakistan.	Indigenous households - Households		630	490	70	70	TAP completion report			smooth project delivery. 2) The three IFAD funded projects in Nepal, Bhutan and Pakistan will collaborate for the smooth delivery of the project interventions. 3) No major environmental or climate hazard events are expected during the project implementation period.
	Households - Households		3150	2450	350	350				
	Households - Percentage (%)		70	70	70	70				
	Area of Land brought under agroecological farming practices (Adopted by Farmers)						Annual progress report, IFAD Project Missions reports, TAP completion report	Yearly	Project team	
	Area of land – Hectare (ha)		122	102	10	10				
Development Objective: Enhance uptake and adoption of agroecological production system and promote inclusive market participation in R-HVAP, BRECSA and ETIGB projects	Households satisfied with project-supported services						Annual progress report, IFAD Project Annual Outcome/Mid term Survey,	Third year	Project team	1) Farmers and producer organizations demonstrate willingness to engage in and adopt agroecological farming practices. 2) Provincial and local governments are willing to colaborate and invest in promotion of agroecological production sytem practices.
	Household members - Number of people		14525	10535	1365	2625				
	Indigenous households - Households		900	700	100	100				
	Women-headed households - Households		900	700	100	100				
	Households (%) - Percentage (%)		70	70	70	70				
	Households (number) - Households		3150	2450	350	350				
	Households reporting adoption of agroecological farming practices and technologies						Project annual and completion reports	Year	Project team	
	Total number of household members - Number of people		14525	10535	1365	2625				
	Households		3150	2450	350	350				
	Women-headed households - Households		630	490	70	70				
	Households - Percentage (%)		70	70	70	70				
Outcome 1: Enhanced capacities	Trained extension service providers/lead farmers disseminating knowledge through training and advisory services						Training Records,	Yearly	Project team	1) Farmers and producer organizations will apply

Results Hierarchy	Indicators						Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	End Target				Source	Frequency	Responsibility	
			Total	Nepal	Bhutan	Pakistan				
for agroecological transition	Extension workers-Number		120		60	60	progress reports			skills in adoption of agroecological production system. 2) Youth are motivated and willing to take part in youth apprenticeships and apply skills to establish agroecological farms as business enterprises.
	Lead farmers-Number		210	90	60	60				
	lead farmers women - Number		126	54	36	36				
	Youth-Number		84	36	24	24				
	Percentage of Youth apprentices engaged in agroecological production after completion						Progress reports	Continuous	Project team	
	Youth -Number		60	60						
Output 1.1: Farmer, youth and extension workers capacitated on agroecological farming system and practices	Persons trained on market oriented agroecological production system						Training reports, progress reports	Continuous	Knowledge management officer	
	Total		3330	2330	500	500				
	Female		1998	1398	300	300				
	Indigenous and ethnic minority		666	466	100	100				
	Youth		1332	932	200	200				
	Number of agroecological demonstration farms established and strengthened for learning						progress reports	Annually	Project team	
	Farms-Number		30	10	10	10				
Output 1.2: Knowledge management system established for scaling agroecological practices	Number of Farm level agroecological technical packages and instructional videos developed and disseminated						Knowledge product documents, videos, progress reports	Continuous and year 3	Project team, particularly knowledge management officer	
	Package of practices - number		30	10	10	10				
	Training manual - number		3	1	1	1				
	Video documentation - number		21	7	7	7				
	Number of farmers using digital agroecological advisory services and digital farmer’s diary for farm-level record keeping						Project data base, digital app analytics, and progress reports	Continuous	Project team	
	Total		3360	3000	200	160				
	Female		2016	1800	120	96				
	Indigenous and ethnic minority		672	600	40	32				
	Youth		1344	1200	80	64				

Results Hierarchy	Indicators						Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	End Target				Source	Frequency	Responsibility	
			Total	Nepal	Bhutan	Pakistan				
Output 1.3: National and regional learning and knowledge sharing on agroecology strengthened	No of Persons participating in knowledge sharing events						Event reports,	Continuous	Project team	
	Events – Number		9	6	2	1				
	Person -Total		260	130	70	60				
	Female - Number		78	39	21	18				
	Youth - Number		104	52	28	24				
Outcome 2: Strengthened market systems for agroecological products	Number of households reporting increased income due to Premium market of agroecological produce						RHVAP Baseline, Annual Outcome/Mid term survey Report, TAP annual Progress reports,	Annually	Project team	1) Value chain actors are willing to adopt agroecological certification and marketing system to meet domestic and export market standards. 2) Strong linkage between producer organizations and markets will be established to facilitate the effective marketing of agroecological produce. 3) Demand for Nepali agroecologically produced and safe products will be increased at local, national and international markets.
	Total		2450	2450						
	Female		1470	1470						
	Indigenous and ethnic minority		490	490						
	Youth		980	980						
	Percentage		70	70						
	Number of value chain actors (POs and market actors) adopting agroecological products certification and traceability system						Project reports	Annually	Project team	
	Total		420	420						
	Female		252	252						
	Youth		168	168						
	Producer organisations engaged in formal partnership and agreements with Public and Private entities						Agreement documents, project reports	Continuous	Project team	
	Number of agreements		10	10						
	Number of POs		15	15						
	Total number of POs members		375	375						
	- Women PO members		225	225						
-Men PO members		150	150							
Output 2.1: Certification and traceability system designed and piloted for agroecological products	Number of Participatory Guarantee System (PGS)/traceability system guidelines developed						Project reports	Continuous	Project team	
	Number of guidelines		1	1						
	POs supported on Agroecological Participation Guarantee system						Project reports			
	Number of POs	-	10	10						

Results Hierarchy	Indicators						Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	End Target				Source	Frequency	Responsibility	
			Total	Nepal	Bhutan	Pakistan				
	Number of POs members		300	300						
	- Females -No of People		180	180						
	- Males -No of People		120	120						
Output 2.2: Value chain actors capacitated and market linkages strengthened	No of exchange visit organised among VC actors (POs and High-end market players)						Training reports, MoUs, project reports	Continuous	Project team	
	Total visits		7	7						
	Person - total		210	210						
	Female - number		105	105						
	Youth - number		84	84						
	Number of smallholders linked with buyers through B2B network									
	Total		660	660						
	Female		396	396						
	Youth		264	264						