
Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo para el Programa de consolidación de la creación de capacidad en materia de adquisiciones y contrataciones en el ámbito de los proyectos y la transformación digital (BUILDPROC – Fase III)

N.º de identificación del proyecto: 2000006114

Signatura: EB 2026/LOT/G.6

Fecha: 12 de agosto de 2026

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 14.

Preguntas técnicas:**Janet Muir**

Directora
División de Servicios de Gestión Financiera,
Adquisiciones y Contrataciones
Correo electrónico: j.muir@ifad.org

Enzo De Laurentiis

Oficial Principal de Gestión Financiera y
Adquisiciones y Contrataciones, *ad interim*
División de Servicios de Gestión Financiera,
Adquisiciones y Contrataciones
Correo electrónico: e.delaurentiis@ifad.org

Para más información sobre BUILDPROC, visite www.ifad-buildproc.org.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo para el Programa de consolidación de la creación de capacidad en materia de adquisiciones y contrataciones en el ámbito de los proyectos y la transformación digital (BUILDPROC – Fase III)

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA

1. La tercera fase del BUILDPROC es la principal iniciativa mundial del FIDA en lo que respecta a la creación de capacidad en materia de adquisiciones y contrataciones, y tiene por objeto reforzar los resultados de la ejecución de los proyectos que financia el Fondo a través de la mejora de las adquisiciones y contrataciones, la gestión financiera y la capacidad de gestión de los proyectos en las unidades de gestión de los proyectos (UGP). El programa se sustenta en los buenos resultados obtenidos al ejecutar la primera y la segunda fase del BUILDPROC, en el marco de las cuales se creó una plataforma mundial de aprendizaje dirigida a los profesionales y los oficiales encargados de las adquisiciones y contrataciones que trabajan en las operaciones financiadas por el FIDA. Desde su puesta en marcha en 2021, el BUILDPROC ha beneficiado a 2 519 especialistas, de los cuales 2 210 han recibido una certificación. En la primera fase del BUILDPROC se superaron las metas iniciales relativas al alcance y, en la segunda fase, el programa se amplió para incluir, además de a los oficiales de adquisiciones y contrataciones, a los directores y los coordinadores de proyectos, habida cuenta de la función fundamental que desempeñan en los procesos de aprobación de las adquisiciones y contrataciones, la supervisión de los contratos y la adopción de decisiones relativas a la ejecución. En la segunda fase del BUILDPROC también se reforzó el ecosistema de conocimientos del FIDA en la esfera de las adquisiciones y contrataciones a través de un conjunto mejorado de herramientas de aprendizaje digital e intercambio de conocimientos.
2. Las enseñanzas extraídas de las dos primeras fases del BUILDPROC han demostrado que los buenos resultados en materia de adquisiciones y contrataciones no solo dependen de la capacidad de los oficiales pertinentes, sino también de la buena coordinación entre las funciones de adquisiciones y contrataciones, gestión financiera y gestión de los proyectos en el seno de las UGP. La tercera fase del BUILDPROC se ocupa de esta cuestión mediante el fortalecimiento de la colaboración entre esas esferas y la introducción de un nuevo programa integrado de certificación dirigido a los profesionales que se dedican a las adquisiciones y contrataciones y a la gestión financiera. El programa también tiene en cuenta que, sobre todo en los contextos de fragilidad, afectados por conflictos o con una capacidad limitada, los profesionales fiduciarios deben ser capaces de aplicar criterios basados en los riesgos, así como enfoques que se adecúen a las finalidades previstas, y resolver problemas de forma práctica con sujeción al marco fiduciario del FIDA. Por consiguiente, la tercera fase del BUILDPROC tiene por objeto reforzar la capacidad de las UGP para adoptar decisiones fundamentadas y proporcionadas que favorezcan una ejecución oportuna, garantizando al mismo tiempo las debidas funciones de supervisión y rendición de cuentas.

3. El programa propuesto está en consonancia con la meta y los objetivos de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA (2021)¹. En efecto, contribuye a las prioridades de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13) al reforzar los resultados de la ejecución, la supervisión fiduciaria y la capacidad institucional en las operaciones que financia el Fondo. El programa fomenta la generación y la difusión de conocimientos, promueve la innovación en las iniciativas de creación de capacidad en materia de adquisiciones y contrataciones y gestión financiera, refuerza la ejecución en los contextos de fragilidad y genera bienes públicos globales a través de programas de certificación, servicios de *coaching*, una comunidad de práctica y recursos didácticos de acceso abierto, que beneficiarán a los proyectos respaldados por el FIDA en las distintas regiones.
4. El receptor se determinó mediante selección directa. El Centro Internacional de Formación (CIF) de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) fue seleccionado de manera competitiva para la primera fase del BUILDPROC y, posteriormente, de manera directa para la segunda fase del programa, lo que evidencia los buenos resultados obtenidos en la ejecución, así como su posición privilegiada para garantizar la continuidad y la ampliación de la plataforma del programa. El 29 de mayo de 2025, el Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas aprobó la selección directa del CIF para la tercera fase del BUILDPROC. El Centro cuenta con más de 50 años de experiencia en la prestación de servicios de formación, aprendizaje y creación de capacidad, y es reconocido a nivel internacional por sus programas de capacitación en materia de adquisiciones y contrataciones basados en las competencias, los cuales elabora en colaboración con bancos multilaterales de desarrollo, entre otras instituciones internacionales. El CIF también cuenta con los elementos necesarios para implementar de manera eficaz la tercera fase del BUILDPROC, a saber, conocimientos especializados, una infraestructura digital, plataformas de aprendizaje multilingües y una red bien asentada de partes interesadas de proyectos del FIDA. La selección directa permite mantener las cuantiosas inversiones ya realizadas en fases anteriores, y maximiza el impacto en materia de desarrollo del ecosistema de conocimientos y la plataforma del BUILDPROC.

II. El programa propuesto

5. La meta general del programa es mejorar la eficiencia y el impacto de la ejecución de los proyectos del FIDA mediante el fortalecimiento de la capacidad de las UGP en materia de adquisiciones y contrataciones en el ámbito de los proyectos, sobre todo en contextos de fragilidad. Los objetivos son los siguientes:
 - i) reforzar la capacidad de los oficiales de adquisiciones y contrataciones y los gestores de proyectos con vistas a mejorar el desempeño en materia de adquisiciones y contrataciones, reducir los retrasos en esa esfera y aumentar la eficiencia y el impacto globales de la ejecución de los proyectos;
 - ii) fortalecer la coordinación entre las funciones de adquisiciones y contrataciones, gestión financiera y gestión de los proyectos en el seno de las UGP con miras a reducir los obstáculos internos, mejorar la adecuación con el flujo de trabajo, aumentar la calidad del cumplimiento y acelerar los plazos relativos a las adquisiciones y contrataciones y la ejecución de los contratos en el ámbito de los proyectos; y
 - iii) ampliar el acceso a los conocimientos en materia de adquisiciones y contrataciones y promover la difusión de buenas prácticas a través de la comunidad de práctica del BUILDPROC y el curso en línea masivo y abierto (CEMA).

¹ Véase el documento [EB 2021/132/R.3](#).

6. La tercera fase del BUILDPROC también dará continuidad a las labores de creación de capacidad fiduciaria en los proyectos financiados por el FIDA, al tiempo que servirá de puente hacia acuerdos de ejecución más sostenibles y a más largo plazo, lo que a su vez contribuirá a fomentar la demanda y a aumentar el sentido de apropiación y la institucionalización de las iniciativas de creación de la capacidad en materia de adquisiciones y contrataciones y gestión financiera en el seno de las operaciones del Fondo.
7. El programa estará dirigido tanto a beneficiarios directos como indirectos:
 - **Primer grupo objetivo directo:** este grupo está integrado por 300 funcionarios ministeriales responsables de las adquisiciones y contrataciones y de la gestión financiera que trabajan directamente en los proyectos del FIDA. Incluye a miembros de comités de evaluación y otros integrantes del personal de ministerios y organismos públicos, por ejemplo, miembros de comités de adquisiciones y contrataciones que intervienen en el examen y la aprobación de los documentos de adquisiciones y contrataciones, contralores y oficiales de finanzas y de adquisiciones y contrataciones en el marco de los proyectos, así como directores de entidades contratantes o adjudicadoras, quienes elaboran y firman pliegos de condiciones, informes de evaluación y contratos, y realizan las operaciones diarias de adquisiciones y contrataciones en el ámbito de los proyectos.
 - **Segundo grupo objetivo directo:** este grupo está compuesto por 60 directores, coordinadores y gestores de proyectos de los ministerios o las UGP. Estas personas se encargan de tomar decisiones fundamentales de gestión relacionadas con las adquisiciones y contrataciones, la gestión financiera y los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) en los proyectos financiados por el Fondo.
 - **Grupo objetivo indirecto:** este grupo está conformado por, al menos, 1 000 participantes indirectos, incluido el personal de las UGP, las partes interesadas de los proyectos y otros especialistas en materia de desarrollo, quienes se beneficiarán de la comunidad de práctica, el CEMA, las actividades de intercambio de conocimientos y las iniciativas de divulgación desplegadas en el marco del BUILDPROC.
8. El programa se ejecutará durante un período de dos años y comprenderá los componentes siguientes:
 - **Componente 1:** actualización del material de capacitación y elaboración de un nuevo programa de creación de capacidad amplio, adaptado y certificador, que esté dirigido a los oficiales financieros y de adquisiciones y contrataciones (diseño del módulo 6), prestando especial atención a los contextos de fragilidad.
 - **Componente 2:** ampliación de las actividades de capacitación y certificación ofrecidas a los participantes de las UGP en las dos primeras fases del BUILDPROC (módulos M1 a M4).
 - **Componente 3:** ampliación del curso de gestión y diseño estratégicos en materia de adquisiciones y contrataciones dirigido a los nuevos coordinadores de proyectos (módulos M1 a M5).
 - **Componente 4:** implementación de un nuevo programa de creación de capacidad amplio, adaptado y certificador dirigido a los oficiales financieros y de adquisiciones y contrataciones (implementación del módulo 6).
 - **Componente 5:** prestación de servicios de *coaching* adaptados y a demanda a las UGP; comunidad de práctica y formación orientada a la difusión a través del CEMA del BUILDPROC.
 - **Componente 6:** gestión del programa.

III. Efectos directos y productos previstos

9. Se prevé que el programa tendrá los siguientes efectos directos principales:
 - Fortalecimiento de las aptitudes de los nuevos oficiales de adquisiciones y contrataciones, sobre todo de quienes trabajan en contextos de fragilidad, a través de la implementación de los módulos incluidos en las dos primeras fases del BUILDPROC (M1, M2, M3 y M4);
 - Fortalecimiento de las aptitudes en materia de adquisiciones y contrataciones de los nuevos gestores de proyectos inscritos en un programa amplio y adaptado que mejora la supervisión estratégica en la esfera de las adquisiciones y contrataciones a fin de lograr una ejecución eficiente de los proyectos, prestando especial atención a los contextos de fragilidad (M1 y M5);
 - Mejora del plan de formación ofrecido en el marco del BUILDPROC, y colaboración eficaz entre las funciones financieras y de adquisiciones y contrataciones a la hora de adoptar decisiones relativas a las adquisiciones y contrataciones en el ámbito de los proyectos que tengan en cuenta los riesgos a lo largo de todo el ciclo, garantizando la simplicidad, la practicidad y la viabilidad del diseño, la planificación, la licitación y la evaluación de las adquisiciones y contrataciones, así como de los conceptos relativos a la gestión de los contratos, en aras de su implementación en contextos complejos y de fragilidad (M6);
 - Mejora de las aptitudes de los miembros de las UGP para resolver problemas específicos relacionados con las adquisiciones y contrataciones en el ámbito de los proyectos a través del nuevo marco de *coaching* creado recientemente (coaching);
 - Mejora del aprendizaje entre pares, el intercambio de conocimientos, la resolución de problemas y el establecimiento de redes profesionales entre los gestores de proyectos y los oficiales financieros y de adquisiciones y contrataciones a través de la comunidad de práctica ampliada del BUILDPROC;
 - Mayor difusión de los conocimientos en materia de adquisiciones y contrataciones, sobre todo en contextos de fragilidad, a la red de UGP del FIDA y a otras redes conexas a través de su participación en los CEMA; y
 - Gestión eficaz y eficiente de las donaciones, basada en los logros y en las valiosas enseñanzas extraídas de las dos primeras fases.

IV. Disposiciones para la ejecución

10. La ejecución del programa correrá a cargo del CIF de la OIT, que trabajará en estrecha colaboración con la División de Servicios de Gestión Financiera, Adquisiciones y Contrataciones (PFM) del FIDA, la cual actuará como patrocinadora y se encargará de la supervisión técnica. El CIF se encargará de la ejecución diaria del programa, incluidos la elaboración de cursos, la impartición de programas de formación y certificación, la gestión de las plataformas de aprendizaje digital, el funcionamiento de la comunidad de práctica, la prestación de servicios de *coaching*, las labores de seguimiento y la presentación de información. Por su parte, la PFM brindará orientaciones técnicas, facilitará la colaboración con las divisiones regionales y las UGP, promoverá los procesos de garantía de la calidad del contenido didáctico y garantizará la armonización con los marcos de adquisiciones y contrataciones y gestión financiera del FIDA, así como con las prioridades operacionales.

11. Se creará un comité directivo conjunto, compuesto por representantes del FIDA y del CIF, que se reunirá periódicamente para llevar a cabo una supervisión estratégica, examinar los progresos en la ejecución, validar los planes operacionales anuales y los presupuestos conexos y respaldar la coordinación en torno a los principales resultados previstos del programa.
12. No existen desviaciones respecto de los procedimientos normalizados en materia de presentación de información financiera y auditoría. El CIF, en su calidad de organismo de las Naciones Unidas, está sujeto a la auditoría interna de la OIT.

V. Costos indicativos y financiación del programa

13. Se calcula que el costo total del programa ascenderá a USD 1,65 millones. El FIDA contribuirá con una donación de USD 1,5 millones, mientras que el CIF aportará aproximadamente USD 150 000 en especie en forma de tiempo del personal, infraestructura y apoyo institucional.

Cuadro 1

Costos por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>CIF</i>	<i>Total</i>
1. Actualización del material de capacitación y elaboración de un nuevo programa de creación de capacidad amplio, adaptado y certificador, que esté dirigido a los oficiales financieros y de adquisiciones y contrataciones (diseño del módulo 6), prestando especial atención a los contextos de fragilidad	109	15	124
2. Ampliación de las actividades de capacitación y certificación ofrecidas a los participantes de las UGP en las dos primeras fases del BUILDPROC (módulos M1 a M4)	454	54	508
3. Ampliación del curso de gestión y diseño estratégicos en materia de adquisiciones y contrataciones dirigido a los nuevos coordinadores de proyectos (módulos M1 a M5)	263	13	276
4. Implementación de un nuevo programa de creación de capacidad amplio, adaptado y certificador dirigido a los oficiales financieros y de adquisiciones y contrataciones (implementación del módulo 6)	391	13	404
5. Prestación de servicios de <i>coaching</i> adaptados y a demanda a las UGP; comunidad de práctica y formación orientada a la difusión a través del CEMA del BUILDPROC	92	25	117
6. Gestión del programa	80	30	110
Gastos generales	111	-	111
Total	1 500	150	1 650

Cuadro 2

Costos desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>CIF</i>	<i>Total</i>
1. Sueldos y prestaciones conexas	513	150	663
2. Capacitación y talleres	660	-	660
3. Consultorías y servicios técnicos	216	-	216
4. Otros gastos de funcionamiento y gastos generales	111	-	111
Total	1 500	150	1 650

VI. Recomendación

14. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el Programa de consolidación de la creación de capacidad en materia de adquisiciones y contrataciones en el ámbito de los proyectos y la transformación digital (BUILDPROC – Fase III), conceda una donación de un millón quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 500 000) al Centro Internacional de Formación de la Organización Internacional del Trabajo por un período de 24 meses, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of Verification	Assumptions
Goal	To enhance the efficiency and impact of IFAD's project implementation by strengthening the capacity of Project Procurement in PMUs specially in fragile contexts			
Objectives	To extend and consolidate the BUILDPROC-I and II capacity development programme, broadening capacity-building efforts, dissemination of knowledge cultivating a strategic pool of project, procurement and financial practitioners in agricultural and rural development.	Existence of a financing mechanism to sustain BUILDPROC beyond the grant duration Number of active procurement practitioners in IFAD funded project who completed the certification programmes	IFAD agreement template, once (Year 3), IFAD responsible BUILDPROC LMS Annual, ITCILO responsible	IFAD integrate BUILDPROC in financing operations
Outcomes Component 1: Update training material and develop a comprehensive, customized and certifying capacity building programme for procurement and financial officers (M6) with a focus on fragile context	Enhanced BUILDPROC curricula for project managers, procurement and financial officers through updating material for fragile contexts and developing a new programme for procurement and financial officers	Project procurement performance (time and cost)	Annual Report, ITCILO responsible	
Outputs Component 1	Output 1.1: Learning tracks M1, M2, M3, M4 and M5 updated for fragile contexts Output 1.2: Learning track for procurement and financial officers M6 created and integrated into BUILDPROC-III	Existence of six certification programmes in four languages available online Existence of a learning track for procurement and financial officers	Annual Report, ITCILO responsible	
Outcomes Component 2: Expand BUILDPROC I and II training and certification offer for PMUs participants (M1, M2, M3 and M4)	Strengthened skills of new procurement officers working specially in fragile contexts through delivery of modules included in BUILDPROC I and II (M1, M2, M3 and M4)	Improvement of procurement practices - Quantitative data (knowledge) to be constructed at the beginning of the courses	Course Evaluations, Annual, ITCILO responsible	
Outputs Component 2	Output 2.1: 160 PMU participants are trained and certified in M1 Output 2.2: 160 PMU participants are trained and certified in M2 Output 2.3: 160 PMU participants are trained and certified in M3 Output 2.4: 160 PMU participants are trained and certified in M4	Number of participants who obtain their certification, meaning that they have applied the knowledge to their work environment through the assignments (160)	BUILDPROC LMS, Annual Report, ITCILO responsible	Participants remain motivated to complete the training programmes
Outcomes Component 3: Expand Procurement strategic design and management course for new Project Coordinators (M1–M5)	Strengthened skills of Project managers to improve procurement governance, reduce procurement-related delays, and enhance the overall efficiency and impact of project implementation	Improvement of procurement practices - Quantitative data (knowledge) to be constructed at the beginning of the courses	Course Evaluations, Annual, ITCILO responsible	
Outputs Component 3	Output 3.1: 60 certified Project Coordinators trained and certified (M1-M5) demonstrating improved procurement oversight competencies	Number of participants who obtain their certification, meaning that they have applied the	BUILDPROC LMS, Annual report, ITCILO responsible	Participants remain motivated to

Objectives hierarchy		Objectively verifiable indicators	Means of Verification	Assumptions
		knowledge to their work environment through the assignments (60 for M1-M5)		complete the training programmes
Outcomes Component 4: Implement a new comprehensive, customized and certifying capacity building programme for procurement and financial officers (M6)	Strengthened crossfunctional coordination and operational efficiency between procurement and financial officers reducing internal bottlenecks, improving workflow alignment, increasing compliance quality, accelerating project procurement and contract execution timelines	Improvement of procurement practices - Quantitative data (knowledge) to be constructed at the beginning of the courses	Course Evaluations, Annual, ITCILO responsible	
Outputs Component 4	Output 4.1: 100 PMU participants are trained and certified to strengthen project procurement (M6)	Number of participants who obtain their certification, meaning that they have applied the knowledge to their work environment through the assignments (100 for M6)	BUILDPROC LMS, Annual report, ITCILO responsible	Participants remain motivated to complete the training programmes
Outcomes Component 5: Tailored OnDemand Coaching for PMUs; Community of Practice and Outreach learning through BUILDPROC MOOC	Strengthened PMUs' problem-solving capacity to reduce delays, and improve procurement performance and wider dissemination of procurement knowledge to IFAD's PMUs network and related communities, improving procurement outcome and community involvement	Existence of a on the job coaching programme for project management units Deployment of CoP for knowledge exchange and problem-solving among project managers and procurement and financial officers Deployment of MOOCs to extend access to foundational procurement knowledge beyond direct project participants and support broader institutional capacity development	Annual Report, ITCILO responsible	
Outputs Component 5	Output 5.1: 40 coaching requests from PMUs successfully resolved within agreed timeframes Output 5.2: 500 registered members participate in the Community of Practice annually. Output 5.3: 20 documented good practices or case studies shared through the CoP Output 5.4: 600 participants enrolled in the BUILDPROC MOOC annually.	Number of requested resolved (40) Number registered in CoP (Registered members in Phase I and II plus 500) Case studies documented (20 case studies) Participants enrolled (Registered participants in phase I and II plus 600 annually)	BUILDPROC LMS, Annual report, ITCILO responsible	
Outcomes Component 6:	Efficient and effective grant management achieved, leveraging the successes and valuable lessons learned in phase I and II	Participants satisfaction rates in courses (4.5/5) Course completion rates (90%) Project delivery rate (100%)	Project Monitoring, continuously, ITCILO responsible	
Outputs Component 6	Output 6.1: Evidence based and agile project management approach is used. The approach is characterised by its agility, efficiency, transparency, and fiduciary robustness			