
Informe del presidente sobre una propuesta de subvención regional a la Sparkassenstiftung alemana para la Cooperación Internacional destinada a la ampliación de las tecnologías agrícolas y financieras de la cartera del FIDA (Innovatech NEN)

N.º de proyecto: 2000005618

Documento: EB 2026/LOT/G.3

Fecha: 18 de junio de 2026

Distribución: Pública

Original: inglés

PARA: APROBACIÓN

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 17.

Cuestiones técnicas:

Alessandra Garbero

Economista regional principal

División de Oriente Próximo, Norte de África y

Europa Correo electrónico: a.garbero@ifad.org

Informe del presidente sobre una propuesta de subvención regional a la Sparkassenstiftung alemana para la Cooperación Internacional destinada a ampliar las soluciones de tecnología agrícola y financiera dentro de la cartera del FIDA (Innovatech NEN)

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de subvenciones ordinarias del FIDA

1. La región del Cercano Oriente, el Norte de África y Europa (NEN) se enfrenta a importantes presiones demográficas y a una gran vulnerabilidad climática, lo que pone de relieve la necesidad de modernizar las economías rurales mediante soluciones digitales inclusivas. La agricultura sigue siendo fundamental para los medios de vida rurales, pero los pequeños agricultores continúan enfrentándose a obstáculos persistentes a la hora de acceder a la financiación, los mercados y la tecnología. Si bien el rápido crecimiento del emprendimiento digital ofrece nuevas oportunidades para reducir las brechas entre el medio rural y el urbano, las empresas tecnológicas emergentes suelen tener dificultades para llegar a los productores rurales, debido a la escasa alfabetización digital, la infraestructura deficiente y el acceso limitado a la financiación, lo que convierte a la región en un contexto a la vez prometedor y desafiante para poner a prueba modelos innovadores de desarrollo rural.
2. Los programas Innovatech 1.0 y 2.0 en América Latina y el Caribe demostraron con éxito que un modelo de aceleración de empresas emergentes impulsado por la demanda puede vincular eficazmente a los innovadores digitales con el programa de préstamos y subvenciones del FIDA —con más de 20 000 hogares rurales que se benefician de los servicios digitales y más de 380 organizaciones de productores (OP) conectadas a empresas emergentes—, al tiempo que se fomenta la inclusión de las mujeres y los jóvenes. A partir de estos resultados y de las lecciones aprendidas
A partir de las subvenciones anteriores, Innovatech NEN adaptará y pondrá a prueba esta metodología de probada eficacia en Jordania, Turquía y Uzbekistán —donde los ecosistemas digitales están en expansión y el beneficiario de la subvención cuenta con una presencia consolidada— para evaluar la transferibilidad del modelo a un nuevo contexto regional y reforzar la capacidad para ofrecer soluciones digitales escalables y sostenibles a los pequeños agricultores. En concreto, el programa en NEN adoptará el modelo de implementación «hub edition» de Innovatech, puesto a prueba con éxito en el marco de Innovatech 2.0 en América Latina y el Caribe, en el que el programa se lleva a cabo a través de centros regionales que aplican la metodología Innovatech y actúan como promotores clave de los ecosistemas locales de start-ups. Este modelo permite que la iniciativa funcione como un programa internacional unificado, al tiempo que se adapta a los contextos locales.
3. Innovatech se ajusta a la meta y los objetivos de la Política de subvenciones ordinarias del FIDA (2021),¹ cuyo fin es impulsar una transformación rural sostenible e inclusiva. Responde al objetivo estratégico n.º 1 de la política de subvenciones al reforzar la para generar impacto sobre el terreno, y respalda el ámbito prioritario 4 al mejorar el rendimiento, la eficiencia y el potencial de ampliación. Al aprovechar las alianzas con startups tecnológicas privadas, el programa también es coherente con la prioridad del FIDA las áreas de compromiso 4 (aumentar la colaboración con el sector privado) y 6 (mejorar la sostenibilidad y la escalabilidad de las inversiones),² y con la Estrategia Operativa del FIDA para el Sector Privado 2025-2030, en particular el objetivo de fomentar el acceso inclusivo a los mercados.
4. El programa contribuirá a los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ODS 1 (fin de la pobreza), ODS 2 (hambre cero), ODS 5 (igualdad de género), ODS 10 (reducción de las desigualdades), ODS 13 (acción por el clima), ODS 15 (vida en la tierra) y ODS 17 (alianzas para los Objetivos). Por último, al crear oportunidades para los jóvenes en el contexto de la migración o el desplazamiento, el programa también contribuirá al compromiso general de los ODS de no dejar a nadie atrás.

¹ EB 2021/132/R.3.

² [EB 2024/143.R.24](#).

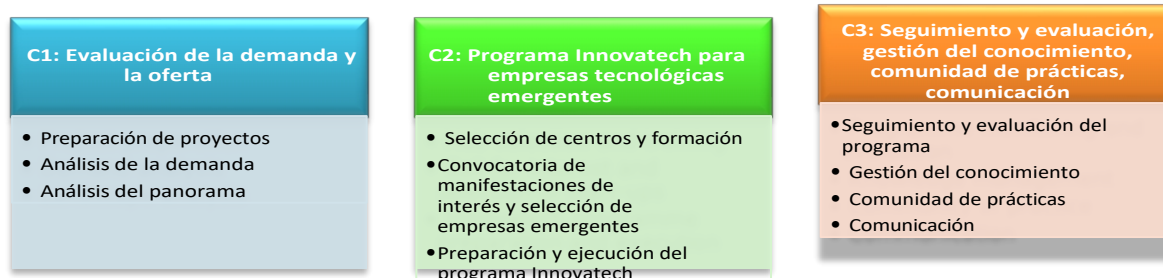
5. El beneficiario de la subvención, la Fundación Alemana de Cajas de Ahorro para la Cooperación Internacional (DSIK) fue seleccionado mediante selección directa. La selección directa fue aprobada por el presidente del Comité de Estrategia Operativa y Orientación Política el 29 de mayo de 2025.

II. El programa propuesto

6. El **objetivo general** del programa es fomentar la adopción de tecnologías y servicios digitales y aumentar la productividad, los ingresos, la adaptación al cambio climático y la resiliencia económica de los pequeños agricultores rurales. El **objetivo de desarrollo** es fortalecer el ecosistema de servicios digitales prestados por empresas tecnológicas emergentes en NEN que permitan mejorar el acceso de los pequeños agricultores rurales a los mercados, a los servicios financieros y no financieros, y a las soluciones técnicas.
7. Los tres **objetivos específicos** son: (i) evaluar la demanda y la oferta de soluciones tecnológicas entre los pequeños agricultores rurales y las organizaciones de productores; (ii) poner en marcha un programa de aceleración e integración de empresas emergentes para apoyar y acelerar el desarrollo de hasta ocho empresas emergentes en los tres países seleccionados, con el fin de prestar servicios financieros y no financieros a medida a los pequeños agricultores incluidos en la cartera del FIDA —entre ellos, mujeres, jóvenes y refugiados o desplazados— para mejorar su acceso a la financiación, la asistencia técnica y los mercados; y (iii) establecer seguimiento, gestión del conocimiento y una comunidad de prácticas regional.
8. El **grupo destinatario** estará compuesto por unas 8 000 familias rurales, lo que supone unas 28 000 personas. Entre los grupos destinatarios prioritarios se incluirán: i) los pequeños agricultores y los hogares rurales, así como sus respectivas organizaciones de productores, que se han visto gravemente afectados por crisis económicas, sociales o climáticas y que actualmente se benefician de proyectos apoyados por el FIDA; ii) las mujeres (alrededor del 50 % de participantes), que se enfrentan a brechas de género persistentes en el acceso a la financiación, la tecnología y los mercados; (iii) los jóvenes (también alrededor del 50 % de los participantes), que a menudo son excluidos de las oportunidades de empleo y emprendimiento en el medio rural; y (iv) las minorías (alrededor del 10 %), prestando especial atención a los refugiados y otras comunidades desplazadas en las zonas rurales de los tres países. Los participantes indirectos incluirán hasta ocho empresas emergentes de tecnología agrícola y financiera, así como microempresas y pequeñas y medianas empresas del sector privado (un mínimo de dos por país), a las que se prestará apoyo para adaptar y ampliar sus soluciones destinadas a los pequeños agricultores rurales.
9. El programa se ejecutará a lo largo de un período de 20 meses en Jordania, Turquía y Uzbekistán, centrándose en subregiones específicas dentro de la región NEN del FIDA. Sus actividades se centrarán en las zonas rurales donde los pequeños agricultores se enfrentan a barreras estructurales en el acceso a la financiación, la tecnología y los mercados, y estarán estrechamente alineadas con los proyectos existentes financiados por el FIDA en los tres países (concretamente, el programa de Desarrollo Rural de las Tierras Altas en Uzbekistán; el Programa de Rehabilitación de la Cuenca del Éufrates en Turquía; y la ampliación del Programa de Crecimiento Económico Rural y Empleo en Jordania). De acuerdo con la Política de Subvenciones Ordinarias del FIDA, los tres países seleccionados representan una combinación equilibrada de economías de bajos ingresos (Jordania, Uzbekistán) y de ingresos medios-altos (Turquía).³
10. El programa constará de tres componentes: (i) **componente 1:** evaluación de la demanda y la oferta; (ii) **componente 2:** programa Innovatech para el desarrollo de una red adecuada y establecimiento de vínculos con los proyectos del FIDA y sus socios estratégicos; y (iii) **componente 3:** seguimiento y evaluación (S&E), gestión del conocimiento, comunidad de prácticas y comunicación. En el marco del componente 1, el programa comenzará con un análisis de la demanda y del panorama general para identificar las necesidades rurales, definir las áreas prioritarias y seleccionar empresas emergentes con un gran potencial para abordar los retos a los que se enfrentan los pequeños agricultores. El componente 2 incluirá un programa de aceleración de soluciones tecnológicas digitales para las empresas emergentes seleccionadas, con el desarrollo de una red adecuada y establecimiento de vínculos con los proyectos del FIDA y sus socios estratégicos.

³ Banco Mundial. 2026. «Grupos de países y de préstamos del Banco Mundial».

y las organizaciones de productores. El componente 3 se centrará en establecer un marco de seguimiento y evaluación alineado con el FIDA, respaldado por un sistema de conocimiento digital, para supervisar la inclusión digital, el crecimiento de las empresas emergentes y la adopción de tecnología. Además, impulsará iniciativas regionales de colaboración y comunicación para apoyar los esfuerzos de ampliación y el intercambio de conocimientos entre empresas emergentes, organizaciones de productores, grupos de agricultores y socios.



III. Resultados y productos previstos

11. Se espera que el programa tenga el siguiente resultado principal: al adoptar las tecnologías y los servicios digitales promovidos por el programa, los pequeños agricultores incluidos en la cartera del FIDA, entre ellos las mujeres, los jóvenes y los migrantes, se beneficiarán de servicios financieros y no financieros específicos que mejorarán su acceso a financiación, asistencia técnica, mercados y mejores prácticas de producción. Este resultado se logrará a través de los siguientes productos.

En el marco del componente 1:

- Resultado 1.1: Se llevará a cabo un análisis de la demanda para cada uno de los tres países destinatarios; y
- Resultado 1.2: Se llevará a cabo un análisis del panorama para evaluar la oferta actual de tecnología agrícola, tecnología financiera, tecnología climática y otros servicios tecnológicos en los países destinatarios.

En el marco del componente 2:

- Resultado 1.3: Las empresas emergentes que ofrecen soluciones tecnológicas en los ámbitos de la agrotecnología, la tecnología financiera, la tecnología climática y otros ámbitos tecnológicos ampliarán sus servicios para llegar a los grupos destinatarios del FIDA en los países seleccionados.

En el marco del componente 3:

- Resultado 1.4: Un grupo de organizaciones comprometidas con el desarrollo rural y la innovación tecnológica se unirá al programa como socios beneficiarios, ya sea participando activamente o prestando apoyo pro bono a las empresas emergentes seleccionadas; y
- Resultado 1.5: Se organizará un evento con las empresas participantes para dar a conocer soluciones de las empresas emergentes adaptadas a las necesidades de los pequeños agricultores rurales y destacar otros resultados del programa.

IV. Disposiciones de ejecución

12. DSIK asumirá la plena responsabilidad de la ejecución del programa y la gestión de la subvención y garantizará resultados de la máxima calidad. Esto se logrará gracias a un equipo del programa cualificado y comprometido —seleccionado en consulta con el FIDA—, respaldado por sólidas estructuras de apoyo, un seguimiento y evaluación continuos de los subbeneficiarios y contratistas, y una estrecha coordinación e intercambio de conocimientos con las partes interesadas del programa.
13. DSIK será plenamente responsable tanto de los subbeneficiarios como de los subcontratistas. Entre los subbeneficiarios de la subvención se incluirán empresas emergentes apoyadas por el

programa, y entre los subcontratistas se contarán proveedores de servicios externos y consultores, como las organizaciones contratadas para la puesta en marcha de la edición «Innovatech 2.0 Hub». El apoyo técnico y la calidad del programa La gestión correrá a cargo de un experto internacional destinado en la sede central de DSIK, que conoce bien la normativa del FIDA en materia de subvenciones y que también fue se encargó de la gestión general del programa en el marco de Innovatech 1.0 y 2.0.

14. El programa también contará con el apoyo de las oficinas nacionales de DSIK en Jordania, Turquía y Uzbekistán. Además, la sede central de DSIK cuenta con departamentos especializados que se encargarán de la contabilidad del programa, la gestión de las tecnologías de la información, las relaciones públicas y la auditoría interna.
15. Las desviaciones respecto a los procedimientos estándar de información financiera y auditoría son las siguientes:
A continuación se indica lo siguiente: la auditoría de los estados financieros institucionales se presentará al FIDA en un plazo de 11 meses a partir del cierre de cada ejercicio fiscal. Esta modificación se reflejará en el apartado 8 del acuerdo de subvención. En cuanto al dictamen de auditoría sobre el estado de gastos, se mantendrá el plazo de seis meses, de conformidad con los procedimientos estándar del FIDA en materia de información financiera y auditoría. Los estados de gastos certificados, incluidas las listas de transacciones de gastos, deberán presentarse al al FIDA, junto con el dictamen de auditoría sobre los estados.

V. Costes indicativos del programa y financiación

16. El coste total del programa asciende a 1,715 millones de dólares EE. UU., incluidos 1,5 millones de dólares EE. UU. en concepto de subvención ordinaria del FIDA. El beneficiario de la subvención (DSIK) y los subbeneficiarios (empresas de tecnología agrícola y financiera) aportarán financiación de contrapartida por un total de 215 000 dólares estadounidenses. Los gastos generales ascienden a 98 134 dólares estadounidenses, lo que representa el 7 % de los costes directos.

Tabla 1

Costes por componente y entidad financiadora

(En miles de dólares estadounidenses)

Componentes	FIDA	DSIK	Fintech/ agrotecnología	Total
1. Evaluación de la oferta y la demanda	260	41		301
2. Programa Innovatech para empresas tecnológicas de nueva creación	763	13	100	876
3. Seguimiento y evaluación, gestión del conocimiento, comunidad de práctica, comunicación	137	3		140
4. Gestión de programas	242	58		300
5. Gastos generales	98			98
Total	1 500	115	100	1 715

Tabla 2

Costes por categoría de gasto y entidad financiadora

(Miles de dólares estadounidenses)

Categoría de gasto	FIDA	DSIK	Tecnología financiera/ agrotecnología	Total
1. Salarios y prestaciones	402	48		450
2. Gastos de funcionamiento (incluidos los gastos de viaje)	102			102
3. Bienes, servicios e insumos (incluidas servicios de consultoría)	306	67	100	473
4. Talleres y formación (incluidos equipos y materiales)	42			42
5. Subvenciones y ayudas	550			550
6. Gastos generales	98			98
Total	1 500	115	100	1 715

VI. Recomendación

17. Recomiendo que la Junta Ejecutiva apruebe la subvención propuesta en los términos de la siguiente resolución:

SE RESUELVE: que el Fondo, con el fin de financiar, en parte, la ampliación de las soluciones de tecnología agrícola y financiera dentro de la cartera del FIDA (Innovatech NEN), conceda una subvención de un millón quinientos mil dólares de los Estados Unidos (1 500 000 USD) a la German Sparkassenstiftung for International Cooperation por un período de veinte meses, en los términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en el presente documento.

Álvaro Lario,
presidente

Results-based logical framework

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Increase productivity, income, climate adaptation and economic resilience for rural smallholders	Rural smallholders reporting increased productivity, income, climate adaptation or economic resilience (%)	PO Survey - Program M&E System	Services promoted by the program might include access to startup solutions or participation in one or several of the program events, such as workshops, analyses, etc.
Objectives	Strengthen the ecosystem of digital services provided by Tech startups in NEN that allow rural smallholders to have better access to markets, financial and non-financial services, and technical solutions	Support selected companies (start-ups and MSME) in customizing and mainstreaming the provision of their services to smallholders within IFAD Selected companies financed and leveraged	Program M&E System Start-up contracts	
Outcomes/ outputs And Key activities by component	Outcome 1: Smallholder farmers within the IFAD portfolio, including women, young people and migrants benefit from ad-hoc financial and non-financial services that improve their access to financing, technical assistance, markets access and improved production practices	Number of persons accessing the services of Agtech, Fintech, Climatetech, or other Tech as a product of the program activities	Innovatech Participation Form signed by PO representative	Start ups are willing to engage with agricultural value chains and to adapt their technologies to the realities of rural smallholders. Tech companies are able to address the gaps in rural connectivity, and low digital literacy among farmers
Comp. 1 Assessment of the Demand and Supply	Output 1.1 Demand analysis for each of the 3 targeted countries	Number of IFAD projects involved in the demand analysis Number of completed analyses	Demand analysis report for each targeted country	
	Output 1.2 Landscape Analysis for the current offer of Agtech, Fintech, Climatetech and other technological services in the targeted countries	Number of completed analyses	Landscape analysis report for each target country	
Comp. 2 – Innovatech Program for Tech Startups	Output 1.3 Startups with Agtech, Fintech, Climatetech and other technological solutions expand their services to IFAD's target group in the selected countries	Number of companies selected after due diligence process Individual business model adaptation plans for startups	Signed Innovatech Program contract Innovatech Program Document of each startup	Estimated reference numbers which can be adjusted over the course of the program, depending on the number of POs established per country
	Output 1.4 A group of organizations committed with rural development and technological innovation to join the programme as Benefit Partners by having an active participation over the course of the programme or providing pro bono support to the selected start-ups	Number of Benefit Partner agreements signed, including a list of pro bono services offered	Signed Benefit Partner Agreements	

	Objectives hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
	Innovation Hubs are trained in the Innovatech methodology	Execution of Innovatech Hub Edition	Execution report including learnings	
C.3. M&E, Knowledge Management, COP, Communication	Output 1.5 Execution of an event where the participating companies will showcase the startup solutions adapted to the needs of rural smallholder farmers as well as the results of the program	Execution of a Demo Day Event and level of participation (1 event /country) No of Policy Briefs published	List of participants, Startup Pitch Decks, follow up on investment opportunities Practical examples and evidence of how technological entrepreneurship can drive local and rural development are disseminated	