

---

## **Informe del Presidente sobre una propuesta de donación regional a Southeast Asia One Health University Network para el programa Ganado y Comunidades por “Una sola salud” en la Región del Mekong (LIVECOM)**

N.º de identificación del proyecto: 2000005628

---

Signatura: EB 2026/LOT/G.2

Fecha: 18 de junio de 2026

Distribución: Pública

Original: Inglés

### **Para aprobación**

**Medida:** Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 13.

---

---

### **Preguntas técnicas:**

**Liliana Miro Quesada**

Especialista Regional

División de Asia y el Pacífico

Correo electrónico: l.miroquesada@ifad.org

**Jos Hazenbosch**

Consultor

División de Asia y el Pacífico

Correo electrónico: j.hazenbosch@ifad.org

---

# **Informe del Presidente sobre una propuesta de donación regional a Southeast Asia One Health University Network para el programa Ganado y Comunidades por “Una sola salud” en la Región del Mekong (LIVECOM)**

## **I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA**

1. La donación propuesta cumple plenamente la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA (2021)<sup>1</sup>, que transforma las donaciones en un instrumento catalizador con el que fortalecer el impacto, la sostenibilidad y la escalabilidad del programa de préstamos y donaciones del FIDA, en particular mediante el desarrollo de la capacidad, la innovación, la generación de conocimientos y la participación regional.
2. La intervención subsana la evidente carencia de capacidad operacional en el plano comunitario para gestionar los riesgos interconectados en los ámbitos de la salud animal, humana y ambiental, en los que se necesitan labores preliminares de análisis, fortalecimiento institucional y pruebas piloto antes de financiar inversiones en gran escala. De este modo, la donación es una forma clara de aportar adicionalidad y optimizar los recursos, conforme a la importancia que otorga la política de donaciones al carácter catalizador y no crediticio del apoyo que se preste.
3. La donación contribuye directamente al objetivo estratégico 1 al fortalecer la capacidad de los países y las comunidades de hacer más sostenibles los medios de vida y las cadenas de valor que el FIDA respalda en las zonas rurales. A través de pruebas piloto, plataformas institucionales y tareas de generación de datos empíricos coordinadas a nivel regional, la donación refuerza los programas del FIDA en los países y aporta modelos escalables para que se incorporen en los programas sobre oportunidades estratégicas nacionales, las notas sobre la estrategia en los países y las operaciones de inversión futuras. Su diseño regional y multipaís se ajusta a la política de donaciones, ya que apoya las intervenciones relacionadas con los problemas transfronterizos y los bienes públicos regionales, ante los que no se puede responder con eficacia con instrumentos crediticios de un solo país.
4. La ejecución se ve aún más fortalecida gracias a la descentralización del FIDA y a la creación en Bangkok de la Oficina Regional para Asia y el Pacífico, la cual propicia vínculos operacionales estrechos con los equipos en los países, los Gobiernos y los asociados regionales. Esta proximidad mejora el apoyo técnico, la supervisión y la armonización con las prioridades nacionales y promueve directamente la esfera prioritaria 6 (“aumentar la sostenibilidad y la escalabilidad de las inversiones”) al conseguir que los conocimientos que generan las donaciones, las disposiciones institucionales y las vías de inversión se integren en la estructura de los programas regionales y nacionales del FIDA.
5. El receptor se determinó mediante un proceso de selección competitivo.

## **II. Programa propuesto**

6. El objetivo general del programa es reducir los riesgos para la salud animal, humana y ambiental que se derivan de los medios de vida basados en la ganadería en comunidades concretas del Mekong y, de ese modo, reforzar la resiliencia, la seguridad alimentaria y los sistemas agroalimentarios inclusivos de las zonas rurales. Los objetivos son los siguientes: i) mejorar la capacidad nacional y comunitaria de aplicar el enfoque de “Una sola salud” fortaleciendo las instituciones

<sup>1</sup> Véase el documento EB 2021/132/R.3.

- y la coordinación multisectorial; ii) poner a prueba y validar modelos comunitarios escalables del enfoque de “Una sola salud” que mejoren la vigilancia, la prevención y la preparación; y iii) generar datos empíricos, productos del conocimiento y vías de inversión para facilitar la integración de enfoques de “Una sola salud” en los programas del FIDA en los países y en las inversiones futuras.
7. El grupo objetivo estará compuesto de pequeños productores ganaderos y hogares rurales en comunidades específicas de Camboya, la República Democrática Popular Lao, Tailandia y Viet Nam, y se prestará especial atención a las mujeres, la juventud y los grupos vulnerables. Entre los participantes directos también figurarán trabajadores locales de los ámbitos de la salud animal y pública, responsables de medio ambiente, personal de extensión, voluntarios de las comunidades, y estudiantes y docentes universitarios que intervendrán a través de grupos académicos y unidades primarias de “Una sola salud”. Los participantes indirectos abarcarán las autoridades locales, las instituciones nacionales y los equipos del FIDA en los países, los cuales se beneficiarán de la consolidación de los sistemas, los productos del conocimiento y los modelos de inversión escalables.
  8. El programa se ejecutará a lo largo de dos años y constará de los componentes siguientes: i) evaluación de las necesidades, participación de las partes interesadas y estudios comunitarios sobre los riesgos asociados a carencias en la aplicación del enfoque de “Una sola salud”; ii) fortalecimiento de la capacidad de las comunidades y apoyo sobre el terreno creando unidades primarias de “Una sola salud” y movilizándolo a grupos académicos; y iii) intercambio de conocimientos a escala regional, elaboración de un manual comunitario sobre “Una sola salud” y formulación de una estrategia de inversión para respaldar la incorporación y la escalabilidad de las políticas en las operaciones del FIDA.

### **III. Efectos directos y productos previstos**

9. Se prevé que el programa obtendrá los efectos directos y productos siguientes: i) fortalecimiento de la capacidad institucional en las comunidades y coordinación multisectorial con respecto a “Una sola salud” mediante la creación y puesta en funcionamiento de unidades primarias de “Una sola salud” y de grupos académicos; ii) mejor prevención, vigilancia y preparación frente a los riesgos para la salud y el medio ambiente relacionados con la ganadería entre las comunidades de pequeños productores, con el apoyo de agentes locales capacitados y de herramientas de comunicación de riesgos y participación de la comunidad específicas para cada contexto; y iii) productos del conocimiento y vías de inversión escalables que estén validados e incluyan evaluaciones de los riesgos en las comunidades, un manual comunitario multilingüe sobre “Una sola salud” y una estrategia de inversión para fundamentar diálogos sobre políticas y la incorporación en los programas del FIDA en los países y en las operaciones futuras.

### **IV. Disposiciones de ejecución**

10. El programa se ejecutará aplicando un modelo de receptor regional en el que Southeast Asia One Health University Network (SEAOHUN) será la receptora y responsable de la coordinación general, la gestión financiera, el seguimiento y la presentación de informes. La ejecución se llevará a cabo por conducto de las redes universitarias nacionales de SEAOHUN en Camboya, la República Democrática Popular Lao, Tailandia y Viet Nam, en estrecha colaboración con los responsables gubernamentales y las plataformas comunitarias correspondientes. Prestarán apoyo técnico expertos regionales, y la Oficina Regional del FIDA para Asia y el Pacífico velará por que el programa LIVECOM se ejecute en consonancia con los programas en los países, con la calidad requerida y una supervisión eficaz.
11. No existen desviaciones respecto de los procedimientos normalizados del FIDA en materia de gestión financiera, presentación de informes y auditorías.

## V. Costos indicativos y financiación del programa

12. El costo total indicativo del programa es de USD 1,2 millones, suma que comprende una donación del FIDA de USD 1,0 millón y contribuciones en especie de la entidad receptora que se estiman en USD 0,2 millones. La donación del FIDA financiará los costos de ejecución del programa, los cuales abarcan personal, capacitación, viajes, consultorías, gestión del programa y apoyo operacional, y la contribución en especie de la entidad receptora sufragará principalmente el tiempo del personal, el uso de las instalaciones y los recursos institucionales en los planos regional y nacional.

Cuadro 1

### Costos desglosados por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Componentes</i>                                                                                                                                  | <i>FIDA</i>      | <i>SEAOHUN<br/>(en especie)</i> | <i>Total</i>     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|------------------|
| 1. Evaluación de las necesidades, planificación y participación                                                                                     | 242 980          | 50 000                          | 292 980          |
| 2. Creación de capacidad en las comunidades y apoyo sobre el terreno                                                                                | 365 260          | 100 000                         | 465 260          |
| 3. Intercambio de conocimientos y formulación de una estrategia de inversión para mejorar la aplicación comunitaria del enfoque de "Una sola salud" | 332 501          | 50 000                          | 382 501          |
| 4. Costos indirectos                                                                                                                                | 59 259           | -                               | 59 259           |
| <b>Total</b>                                                                                                                                        | <b>1 000 000</b> | <b>200 000</b>                  | <b>1 200 000</b> |

Cuadro 2

### Costos desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Categoría de gastos</i>     | <i>FIDA</i>      | <i>SEAOHUN</i> | <i>Total</i>     |
|--------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| 1. Sueldos y prestaciones      | 170 000          | 170 000        | 340 000          |
| 2. Bienes, servicios e insumos | 379 601          | -              | 379 601          |
| 3. Talleres y capacitación     | 42 600           | -              | 42 600           |
| 4. Viajes y dietas             | 318 540          | -              | 318 540          |
| 5. Gastos de funcionamiento    | 30 000           | 30 000         | 60 000           |
| 6. Gastos generales            | 59 259           | -              | 59 259           |
| <b>Total</b>                   | <b>1 000 000</b> | <b>200 000</b> | <b>1 200 000</b> |

## VI. Recomendación

13. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la siguiente resolución:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de donaciones Ganado y Comunidades por "Una sola salud" en la Región del Mekong (LIVECOM), conceda una donación a Southeast Asia One Health University Network por un monto equivalente a un millón de dólares de los Estados Unidos (USD 1 000 000) para un período de dos años, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Álvaro Lario  
Presidente

## Results-based logical framework

| Results hierarchy                                                                                                                                                                                                             | Indicators                                                                                                                              |          |                                                                                                                                            | Means of verification                                                                                     |                                              |                 | Assumptions                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                               | Name                                                                                                                                    | Baseline | End target                                                                                                                                 | Source                                                                                                    | Freq.                                        | Response        |                                                                                                        |
| <b>Goal:</b> Reduce animal, public and environmental health hazards linked to livestock and rural livelihoods in targeted Mekong communities.                                                                                 | % of trained personnel understand the application of One Health approach to reduce the animal, public and environmental health hazards. | -        | ≥70% of trained personnel understand the application of One Health approach to reduce the animal, public and environmental health hazards. | Baseline & endline household surveys; project M&E reports; external evaluation                            | Baseline/ Endline                            | PMU             | Communities adopt recommended practices; no major, prolonged external shocks (conflict/major epidemic) |
| <b>Development objective:</b> Enhance in-country capacity for operationalizing One Health at community level                                                                                                                  | Number of communities with operational POHUs                                                                                            | 0        | 8 operational POHUs across 4 countries (min. 2 per country)                                                                                | POHU establishment reports, SOPs, meeting minutes, monthly reporting logs                                 | Quarterly/ Annual                            | PMU             | Ministries accept POHU model and support local adoption                                                |
| <b>Outcome:</b> Improved understanding of OH risks, institutional gaps, and community needs, resulting in stronger local ownership, intersectoral alignment, and readiness for effective implementation<br><b>Component 1</b> | % of engaged stakeholders (gov., academia, community) reporting improved understanding of OH risks and roles                            | TBD      | ≥70% stakeholders show improved understanding                                                                                              | Pre/post stakeholder surveys; workshop evaluations                                                        | Once per country                             | PMU             | Stakeholders available for engagement activities                                                       |
| <b>Output 1:</b> Stakeholder mapping & situational analysis<br><b>Component 1</b>                                                                                                                                             | Number of stakeholder and legal landscape mapping                                                                                       | 0        | 4                                                                                                                                          | Stakeholder and legal landscape analyses reports                                                          | Once per country                             | PMU             | Ministries cooperate and provide data                                                                  |
| <b>Output 2:</b> Community OH risk studies<br><b>Component 1</b>                                                                                                                                                              | Number of countries with community OH risk profile                                                                                      | 0        | 4                                                                                                                                          | Risk study reports, presentations                                                                         | Once per country                             | PMU             | Field access and community participation                                                               |
| <b>Outcome:</b> Strengthened local capacity and coordination to prevent and manage OH-related risks<br><b>Component 2</b>                                                                                                     | % of POHUs demonstrating functional surveillance & reporting to district level                                                          | 0        | ≥75% of POHUs functioning and reporting monthly                                                                                            | POHU monthly reports; district surveillance logs; supervisory checklists                                  | Monthly                                      | PMU/ AGs        | Local staff continue engagement; reporting channels accepted by authorities                            |
| <b>Output 1:</b> Formation of POHUs & AGs<br><b>Component 2</b>                                                                                                                                                               | Number of POHUs established with SOPs<br><br>Number of AGs established with SOPs                                                        | 0        | 8 POHUs established with SOPs +<br>8 AGs established with SOPs                                                                             | SOPs, Progress reports                                                                                    | Once (establishment) / Quarterly             | PMU/ AGs        | Local authorities endorse POHUs                                                                        |
| <b>Output 2:</b> Capacity building (ToT + cascade)<br><b>Component 2</b>                                                                                                                                                      | Number of individuals trained in OH and community engagement model                                                                      | 0        | 56 AGs participant for ToT +<br>80 POHU participantfor cascade training                                                                    | Kirckpatrick Model 1, 2, 3, and 4 indicators<br><br>Training reports, participant registers, certificates | Depending on the indicator, once or pre- and | PMU/ VPHCAP/AGs | POHU Participants are available to join the training                                                   |

| Results hierarchy                                                                                                                                                                                            | Indicators                                                                                                    |          |                                                                    | Means of verification                                                          |               |                         | Assumptions                                                             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                              | Name                                                                                                          | Baseline | End target                                                         | Source                                                                         | Freq.         | Response                |                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                              | Improved One Health Management skills of direct and indirect target group for effective One Health Management |          |                                                                    |                                                                                | post training |                         |                                                                         |
| <b>Output 3:</b> Community pilot interventions<br><b>Component 2</b>                                                                                                                                         | Number of community pilot interventions<br>Number of participants who joined the community campaigns          | 0        | 8 pilots implemented + 3000 community members joined the campaigns | Community pilots reports, activity photos, participant registers               | Monthly       | AGs/ POHUs/ PMU         | Community buy-in                                                        |
| <b>Outcome:</b> Enhanced regional collaboration, actionable knowledge products, and strategic investment planning that support policy uptake and scale-up of community-based OH models<br><b>Component 3</b> | Number of IFAD country teams / national stakeholders endorsing Investment Strategy recommendations            | 0        | Investment Strategy validated by ≥3 country teams / ministries     | Investment Strategy document; validation workshop minutes; endorsement letters | Once          | PMU/ IFAD country teams | IFAD country teams available and supportive; country interest in uptake |
| <b>Output 1:</b> country OH action plan<br><b>Component 3</b>                                                                                                                                                | Number of countries OH action plan                                                                            | 0        | 4                                                                  | Action plan documents, workshop reports                                        | Once          | PMU                     | Ministries buy-in                                                       |
| <b>Output 2:</b> One Health Community Manual & KM products<br><b>Component 3</b>                                                                                                                             | Number of manuals (with translation)                                                                          | 0        | 5 manuals                                                          | Manual publications                                                            | Once          | PMU/ VPHCAP             | Translation is feasible.                                                |
|                                                                                                                                                                                                              | Number of case studies, human stories, or field observations documented by AGs and POHUs                      |          | 8 stories/ case studies                                            | Progress report, Success stories                                               | Quarterly     | AGs                     |                                                                         |
| <b>Output 3:</b> Investment Strategy<br><b>Component 3</b>                                                                                                                                                   | Investment Strategy finalized and disseminated                                                                | 0        | Investment Strategy finalized and disseminated                     | Final Investment Strategy; dissemination records                               | Once          | PMU/ IFAD               | IFAD & ministries engage with the consultations.                        |