
Informe del Presidente**Propuesta de préstamo****República del Perú****Proyecto para la Mejora de los Servicios de
Comercialización de Productos Agropecuarios
(MERCAGRO)**N.º de identificación del proyecto: 2000003907

Signatura: EB 2025/LOT/P.26

Fecha: 8 de diciembre de 2025

Distribución: Pública

Original: Español

Para aprobación**Medida:** Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 57.

Preguntas técnicas:**Juan Diego Ruiz**Jefe de la Oficina Multipaís para la Región Andina
y el Cono Sur

División de América Latina y el Caribe

Correo electrónico: j.ruizcumplido@ifad.org

Fallon Casper Murcia

Técnico Principal

Correo electrónico: fallon.casper@ifad.org

Índice

Mapa de la zona del proyecto	ii
Resumen de la financiación	iii
I. Contexto	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	2
II. Descripción del proyecto	3
A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	3
B. Componentes, efectos directos y actividades	3
C. Teoría del cambio	5
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	5
E. Costos, beneficios y financiación	5
III. Gestión de riesgos	10
A. Riesgos y medidas de mitigación	10
B. Categoría ambiental y social	10
C. Clasificación del riesgo climático	10
D. Sostenibilidad de la deuda	11
IV. Ejecución	11
A. Marco organizativo	11
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	12
C. Planes para la ejecución	12
V. Instrumentos jurídicos y facultades	13
VI. Recomendación	13

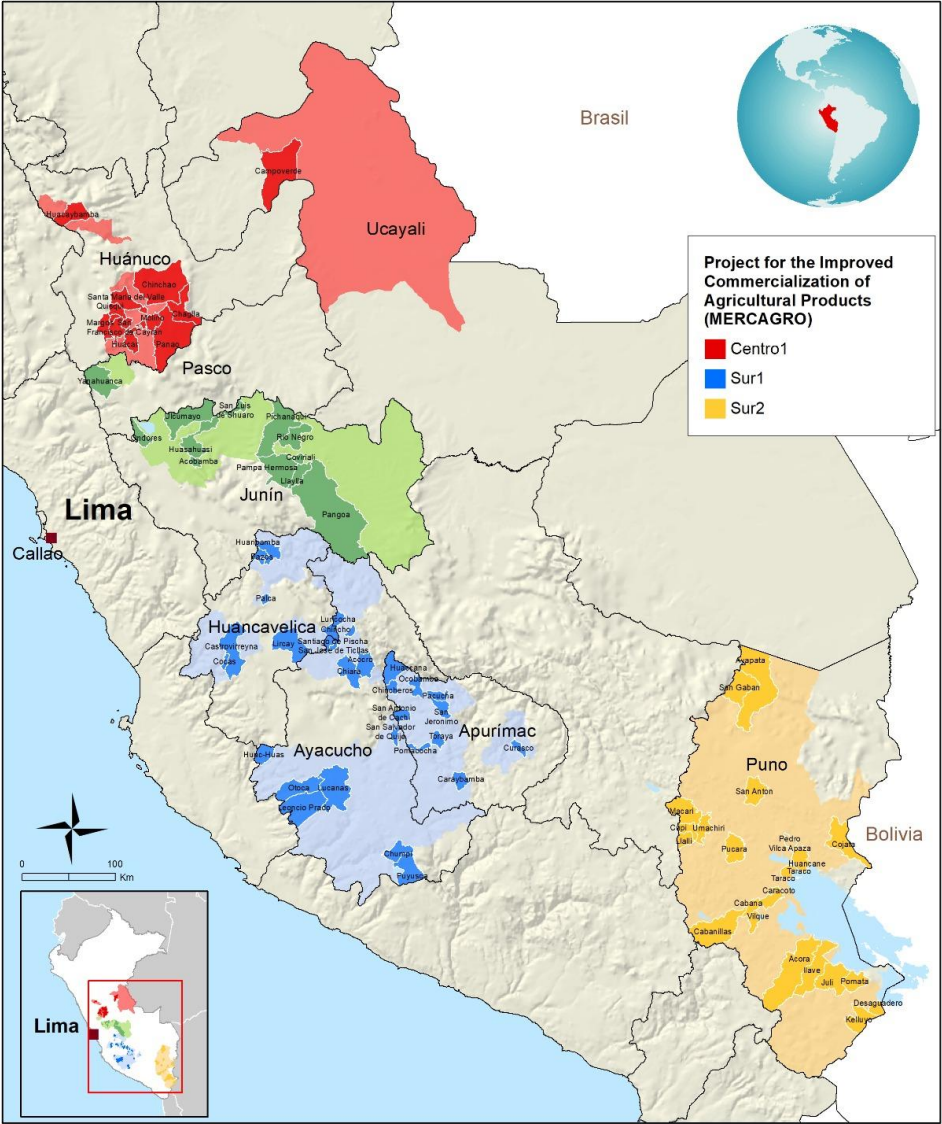
Apéndices

- I. Convenio de financiación negociado (se distribuirá a los representantes en la Junta Ejecutiva)
- II. Marco lógico
- III. Matriz integrada de riesgos del proyecto

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Directora Regional:	Rocío Medina
Director en el País/Gerente del Programa en el País:	Juan Diego Ruiz
Técnica Principal:	Fallon Casper Murcia
Oficial de Finanzas:	Armando Cortez Tellez
Coordinador de Operaciones en el País	Kenyi Cansino
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Maemi Chinen
Oficial Jurídica:	Michele Totah

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.
FIDA Mapa elaborado por el FIDA | 23-06-2025

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario:	República del Perú
Organismo de ejecución:	Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego
Costo total del proyecto:	USD 53,91 millones
Monto del préstamo del FIDA:	USD 30,0 millones
Condiciones del préstamo del FIDA (BRAM):	Ordinarias, con un plazo de reembolso de 20 años y un período de gracia de 5 años, a una tasa de interés equivalente a la tasa de interés de referencia del FIDA, más un diferencial variable
Contribución del prestatario:	USD 23,91 millones
Monto de la financiación del FIDA para el clima:	USD 19,85 millones
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. Entre 2000 y 2019, el ingreso per cápita del Perú pasó de USD 3 304 a USD 6 612 (un aumento del 100,1 %). La tasa de inflación promedio en el mismo período se ubicó en el 2,7 %. Asimismo, entre 2000 y 2015, el sector agropecuario creció en promedio un 3,3 % anualmente, colocándose entre los países de la región con mayor crecimiento del sector.
2. En 2020, la pandemia de enfermedad por coronavirus (COVID-19) generó una contracción en la economía peruana del 11,1 %. La tasa de desempleo fue del 12,8 %, duplicando su valor con respecto al año 2019. El salario real se redujo un 5,1 % y la tasa de informalidad aumentó al 68,4 %. En 2022 se observó una ligera mejora en la economía, con un crecimiento del producto interno bruto (PIB) del 2,7 %. Si bien en 2024 se observó una mejora significativa del sector agrícola (el 4,9 %) y de la economía en general (el 3,3 %), el sector sigue frágil y vulnerable a los fenómenos climáticos y la variabilidad de los precios internacionales.
3. En 2024, la pobreza monetaria afectó al 27,6 % de la población del país y decreció un 1,4 % respecto a 2023 (el 29 %) mientras que la población en situación de pobreza extrema se estableció en el 5,5 %. La pobreza en las zonas rurales se situó en el 39,3 %, mientras que el 31,8 % de la población se encontró en riesgo de caer en situación de pobreza en 2024.
4. En abril del año 2024, S&P Global Ratings rebajó su calificación crediticia soberana a largo plazo en moneda extranjera del Perú de BBB a BBB- y su calificación a largo plazo en moneda local de BBB+ a BBB debido al complejo panorama político del país, que persistirá en vísperas de las próximas elecciones presidenciales y al Congreso, que se celebrarán en 2026.
5. **Alineación con políticas nacionales.** El proyecto contribuye al desarrollo de la Política Nacional Agraria 2021-2030, la Política Nacional de Desarrollo e Inclusión Social al 2030, el Plan Nacional de Competitividad y Productividad 2019-2029, el Plan Nacional de Infraestructura para la Competitividad 2019, y la Política General de Gobierno para el presente mandato presidencial.

Aspectos específicos relativos a los temas transversales que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria

6. En consonancia con los compromisos transversales asumidos por el FIDA, el Proyecto para la Mejora de los Servicios de Comercialización de Productos Agropecuarios (MERCAGRO) ha recibido las calificaciones que se detallan a continuación:
 - ☒ Abarca la financiación para el clima
 - ☒ Incluye una perspectiva transformadora de género
 - ☒ Tiene en cuenta a la juventud
 - ☒ Tiene en cuenta la capacidad de adaptación
7. **Género.** La población económicamente activa de las mujeres de las zonas rurales (el 75,4 %) es inferior a la de los hombres (el 90,6 %) en los departamentos participantes del proyecto. La brecha salarial es de un 34 % menos que los hombres. Solo el 30,8 % de las mujeres de las zonas rurales son propietarias de la tierra y tienen acceso limitado a préstamos formales.
8. **Juventud.** Dos de cada cinco personas jóvenes en el Perú padecen privaciones de educación, empleo, salud, participación e inclusión social.

9. **Pueblos Indígenas.** Los Pueblos Indígenas tienen acceso limitado a la tierra, los mercados, la tecnología y la información, son más vulnerables en términos de pobreza y variabilidad climática y sufren una alta inseguridad alimentaria.
10. **Seguridad alimentaria y nutricional.** Entre 2019 y 2021 se duplicó el número de personas que se encontraba en situación de inseguridad alimentaria, afectando a 16,6 millones. La anemia, el sobrepeso y la obesidad se encuentran al alza. Más de la mitad del país no puede acceder a una dieta saludable.
11. **Biodiversidad y recursos naturales.** Desde el período 2001-2020 la deforestación en la Amazonía aumentó. En 2022, alcanzó un nivel de 144 682 hectáreas. Los motores principales de la deforestación son la baja productividad agropecuaria por hectárea, suelos pobres y en constante degradación por sobrepastoreo, el uso excesivo de fertilizantes y la débil articulación con el mercado.
12. **Contexto climático.** Se incrementará la ocurrencia de fenómenos climáticos extremos que afectan especialmente a la agricultura. El 89 % de la infraestructura vial es altamente vulnerable a los eventos climáticos. Esto incrementa la dificultad del acceso a bienes y servicios básicos, y genera sobrecostos o pérdidas económicas.
13. **EI MERCAGRO** promoverá la participación de mujeres y personas jóvenes en las cadenas de valor agropecuarias, ayudando a su inserción en los mercados laborales locales. La participación de mujeres en el proyecto será de al menos el 40 % y de jóvenes, al menos, el 25 %. Asimismo, el proyecto facilitará el mejoramiento de infraestructura para su resiliencia al cambio climático y contribuirá a la reducción de las emisiones de carbono, promoviendo la inserción de productores en mercados adecuados para las prácticas agropecuarias y de poscosecha sostenibles.
14. Según los compromisos transversales del FIDA, se ha validado como proyecto que promueve lo siguiente: la financiación para el clima, una perspectiva transformadora de género y la juventud.

Razones que justifican la intervención del FIDA

15. **EI MERCAGRO** surge como respuesta al bajo acceso de los productores de la agricultura familiar a los mercados, lo cual afecta su capacidad para generar ingresos y alcanzar medios de vida sostenibles. La agricultura familiar de subsistencia¹ y la agricultura familiar intermedia corresponden al 98,2 % de la agricultura familiar. De ellos, el 46 % destina más de la mitad de su producción a las ventas y el 75,7 % considera que la actividad agropecuaria no produce los ingresos suficientes para atender los gastos del hogar.
16. **El proyecto** profundiza las intervenciones del FIDA —directas y como por parte del entorno propicio— enfocadas en el acceso a los mercados, al concentrarse en las barreras para la comercialización y promover el acceso de los productores a los mercados bajo un enfoque de cadena de valor, posibilitando mejores condiciones para la venta de sus productos y mejorando, en el largo plazo, los ingresos y medios de vida de sus familias.

B. Enseñanzas extraídas

17. En la evaluación de la estrategia y el programa en el país (EEPP), el programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) vigente y el examen del COSOP se señalaron como aprendizajes los siguientes puntos: i) se deben dimensionar mejor las metas, la cobertura territorial y poblacional y la articulación entre componentes; ii) la aplicación de enfoques territoriales mejora el empoderamiento económico sostenible de los hogares y permite llegar a las familias más pobres, y iii) es necesario garantizar la sostenibilidad de las inversiones.

¹ La agricultura familiar de subsistencia incluye unidades agropecuarias menores a 2 hectáreas estandarizadas y la agricultura familiar intermedia comprende a las explotaciones de entre 2 y 5 hectáreas estandarizadas.

18. Las lecciones extraídas del proyecto Avanzar Rural y el Proyecto de Desarrollo Territorial Sostenible (PDTs) son las siguientes: i) los enfoques participativos contribuyen al sentido de apropiación, a la transparencia, al control social y a la sostenibilidad; ii) resulta positivo medir el nivel de madurez institucional de las organizaciones de productores; iii) las ferias agropecuarias generan aprendizaje para las organizaciones de productores y promueven su acceso al consumidor final, pero no se adaptan de igual forma a todas las cadenas de valor; iv) debe proveerse una asistencia técnica continua y especializada; v) las acciones específicas que promueven la equidad de género e inclusión social son efectivas; vi) la gestión financiera eficiente requiere un equipo de finanzas con experiencia previa en los mecanismos del FIDA; a nivel de la unidad de coordinación del proyecto (UCP) la movilidad de los recursos es más rápida, y vii) es necesario un sistema de seguimiento contable y financiero automatizado, descentralizado y con acceso remoto.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

19. **Objetivo.** El objetivo del proyecto es mejorar la inserción de los productores de la agricultura familiar en los servicios de apoyo al desarrollo productivo para el acceso a mercados de manera rentable, sostenible e inclusiva. **Se espera que las ventas de los productores de la agricultura familiar de subsistencia y la agricultura familiar intermedia que participan en la iniciativa se incrementen en, al menos, un 20 % al finalizar el período (indicador de empoderamiento (IE) 2).** Esto contribuirá a que los hogares participantes mejoren sus medios de vida, experimentando movilidad económica e incrementando su seguridad alimentaria (indicador básico del Marco de Gestión de los Resultados de la FIDA12 2.1.1 e indicador de empoderamiento 1). Se espera que al menos el 80 % de los hogares experimenten movilidad económica e incrementen la seguridad alimentaria.
20. **Zonas geográficas de intervención.** El proyecto se implementará bajo un enfoque de corredores comerciales anticipando, previa revisión final, la incorporación de 78 distritos y 33 provincias. Se seleccionarán distritos con altos niveles de pobreza y de vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria.
21. **Grupos objetivo.** Productores de la agricultura familiar intermedia y productores de la agricultura familiar de subsistencia que i) viven en zonas rurales con mayor incidencia de pobreza; ii) se encuentran organizados formalmente o en grupos o redes, y iii) cuentan con excedentes para la venta, pero tienen dificultades para su comercialización.
22. La población que se verá beneficiada por las intervenciones del proyecto se estima en 22 900 hogares y 76 486 personas, con la participación directa de 11 400 mujeres, 6 625 personas jóvenes y 3 435 personas pertenecientes a Pueblos Indígenas.

B. Componentes, efectos directos y actividades

23. **Componente 1: Servicios de apoyo para la mejora de las capacidades comerciales de los productores agrarios de la agricultura familiar.** El objetivo es mejorar las condiciones habilitantes para la comercialización de productos agropecuarios, mediante inversiones en servicios de apoyo a la comercialización. Incluye actividades de educación financiera y alfabetización digital.

Resultado 1: Productores de la agricultura familiar toman decisiones informadas para la producción y la comercialización.

- 7 020 productores reportan que utilizan información de apoyo a la producción y la comercialización para la toma de decisiones.

Resultado 2: Productores de la agricultura familiar y sus organizaciones utilizan servicios financieros.

- 9 360 personas de las zonas rurales acceden a servicios financieros (ahorro, crédito, seguros y remesas, entre otros).

Inversión: USD 5,2 millones (el 70,1 % aportados por el FIDA, USD 3,6 millones)

24. **Componente 2: Adecuados procesos de cosecha, poscosecha y comercialización de los productos de la agricultura familiar.** Se pretende fortalecer las capacidades de los productores de la agricultura familiar y sus organizaciones, incluyendo a personas jóvenes, mujeres y personas pertenecientes a Pueblos Indígenas, para vincularse de manera sostenible con mercados más exigentes y de mayor rentabilidad, reforzando su vínculo en las cadenas de valor. Las acciones parten del análisis de brechas y oportunidades comerciales, basándose en modelos asociativos para la comercialización.

Resultado 3: Miembros de las organizaciones de productores de la agricultura familiar y empresas formadas por personas jóvenes y mujeres fortalecieron sus capacidades para el desarrollo de la comercialización.

- 400 organizaciones de productores rurales reportan un aumento en las ventas (el 20 %);
- 400 organizaciones de productores rurales apoyadas prestan servicios nuevos o mejores a sus miembros;
- 11 700 productores rurales declaran utilizar las técnicas aprendidas en la asistencia técnica;
- 11 700 productores rurales a quienes se presta apoyo, miembros de organizaciones de productores rurales, y
- 250 organizaciones de productores rurales han celebrado asociaciones/acuerdos formales o contratos con entidades públicas o privadas.

Resultado 4: Organizaciones de productores de la agricultura familiar accedieron a mercados especializados (orgánico, compras públicas, digitales, asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores).

- 125 organizaciones de productores reportan que accedieron a mercados especializados;
- 2 700 hectáreas de tierras gestionadas teniendo en cuenta la resiliencia al clima, y
- 9 360 hogares declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima.

Inversión: USD 32,5 millones (el 81,1 % aportados por el FIDA, USD 26,4 millones)

25. **Componente 3: Mejora de las intervenciones en articulación de mercados y medios de comercialización de fácil acceso a productores de la agricultura familiar.** El objetivo es que los productores de la agricultura familiar de las zonas seleccionadas dispongan y utilicen medios desarrollados bajo un enfoque territorial para mejorar la comercialización de productos agropecuarios. Además, se busca fortalecer las habilidades de gestión y comercialización de los productores de la agricultura familiar.

Resultado 5: Los hogares comercializan productos agropecuarios utilizando medios de comercialización (públicos) inclusivos y sostenibles.

- 7 577 hogares declaran tener mejor acceso físico a instalaciones de comercialización y almacenamiento;
- 16 mercados rehabilitados y en pleno funcionamiento al término del proyecto, y
- al menos un 75 % de incremento en el volumen de productos comercializados en los mercados al término del proyecto.

Inversión: USD 8,9 millones (el 16,6 % aportados por el FIDA, USD 0,53 millones)

C. Teoría del cambio

26. **El proyecto** busca eliminar las barreras que impiden a los productores —entre ellos, las mujeres, las personas jóvenes y los Pueblos Indígenas— de la agricultura familiar de subsistencia y la agricultura familiar intermedia acceder a los mercados de forma competitiva, rentable y sostenible. Estas barreras se abordan a través de tres cadenas causales, saber: i) la facilitación del acceso a servicios de información, tecnológicos e inteligencia de mercados para la toma informada de decisiones, así como a servicios financieros inclusivos y sensibles a las necesidades de las mujeres, las personas jóvenes y los Pueblos Indígenas ; ii) el fortalecimiento de las capacidades comerciales de organizaciones de productores o emprendimientos, mujeres, personas jóvenes y personas pertenecientes a Pueblos Indígenas y su integración en cadenas de valor, y iii) la mejora de la infraestructura pública para la comercialización —específicamente, mercados de productores— y la coordinación de los actores de las cadenas en los territorios para mejorar el acceso a los mercados.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

27. **El proyecto** está alineado con seis Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): ODS 1 (fin a la pobreza); ODS 2 (seguridad alimentaria y mejora de la nutrición); ODS 5 (igualdad de género, el empoderamiento económico de las mujeres); ODS 10 (reducción de las desigualdades, el crecimiento económico sostenible para jóvenes, personas rurales, mujeres); ODS 13 (infraestructura y prácticas resilientes al cambio climático), y ODS 15 (prácticas ambientalmente sostenibles). El proyecto también contribuye directamente a dos de las cuatro prioridades estratégicas del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible (MCNUDS) 2022-2026 en el Perú, a saber: i) bienestar de las personas e igualdad en el acceso a oportunidades, y ii) competitividad y productividad inclusiva y sostenible. Asimismo, el proyecto está totalmente alineado con el MCNUDS 2022-2026.
28. Alineamiento con los objetivos estratégicos del COSOP, a saber: objetivo estratégico 1: incrementar la resiliencia y la productividad de los pequeños productores; objetivo estratégico 2: aumentar de forma sostenible el acceso de los pequeños productores a los mercados, y objetivo estratégico 3: fortalecer las instituciones para contribuir al desarrollo rural y agrícola.

E. Costos, beneficios y financiación

29. Los tres componentes del MERCAGRO son, en parte, componentes de financiación para el clima. El monto total de este tipo de financiación concedida por el FIDA al proyecto se prevé en USD 19,85 millones, todos atribuidos a la financiación para la adaptación.

Costos del proyecto

30. Los costos del proyecto se distribuyen en tres componentes operativos y un componente de gestión, administración y seguimiento, y ascienden a un total de USD 53,91 millones. El 9 % está asignado al componente 1, el 60,3 % al componente 2, el 16,6 % al componente 3, y el 13,5 % se destinará a la gestión del proyecto (véase el cuadro 1).
31. El proyecto se organiza mediante cuatro categorías de inversión y una categoría de costos recurrentes. "Asistencia técnica y formación" representa el 23,3 %, "Equipos y materiales" representa el 1,2 %, "Obras civiles" constituye el 16,4 %, "Pasantías", el 49,1 % y la categoría de "Gastos recurrentes" incluye "Salarios y costos operativos" con el 10,0 % del total del proyecto (véase el cuadro 2). La duración total de la ejecución se estima en 72 meses (6 años).

Cuadro 1

Costos del proyecto, desglosados por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	<i>Préstamo del FIDA</i>		<i>Prestatario/receptor</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto en efectivo</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Servicios de apoyo para la mejora de las capacidades comerciales de los productores agrarios de la agricultura familiar	3 625	70,1	1 549	29,9	5 174	9,6
2. Adecuados procesos de cosecha, poscosecha y comercialización de los productos de la agricultura familiar	26 375	81,1	6 140	18,9	32 514	60,3
3. Mejora de las intervenciones en articulación de mercados y medios de comercialización de fácil acceso a productores de la agricultura familiar	-	-	8 949	100,0	8 949	16,6
4. Gestión del proyecto	-	-	7 270	100,0	7 270	13,5
Total	30 000	56,0	23 908	44,0	53 908	100,0

Cuadro 2

Costos del proyecto, desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>Gobierno del Perú</i>		<i>Préstamo del FIDA</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
I. Costos de inversión						
A. Asistencia técnica y formación	3 232	25,7	9 349	74,3	12 582	23,3
B. Equipos y materiales	506	81,4	116	18,6	622	1,2
C. Obras civiles	8 859	100,0	-	0,0	8 859	16,4
D. Pasantías	5 936	22,4	20 535	77,6	26 471	49,1
Total de costos de inversión	18 534	38,2	30 000	61,8	48 534	90,0
II. Gastos recurrentes						
A. Salarios y costos operativos	5 373	100,0	-	0,0	5 373	10,0
Total de gastos recurrentes	5 373	100,0	-	0,0	5 373	10,0
Total	23 907	44,0	30 000	55,7	53 908	100,0

Cuadro 3

Costos del proyecto, desglosados por componente y año del proyecto

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	<i>Primer año</i>		<i>Segundo año</i>		<i>Tercer año</i>		<i>Cuarto año</i>		<i>Quinto año</i>		<i>Sexto año</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
1. Servicios de apoyo para la mejora de las capacidades comerciales de los productores agrarios de la agricultura familiar	393	10,4	185	2,0	-	0,0	78	1,1	2 259	21,1	2 259	21,2	5 174
2. Adecuados procesos de cosecha, poscosecha y comercialización de los productos de la agricultura familiar	1 177	31,2	3 419	36,6	7 389	58,3	5 651	83,6	7 508	70,1	7 370	69,2	32 514
3. Mejora de las intervenciones en articulación de mercados y medios de comercialización de fácil acceso a productores de la agricultura familiar	-	0,0	4 647	49,7	4 302	33,9	-	0,0	-	0,0	-	0,0	8 949
4. Gestión del proyecto	2 200	58,4	1 093	11,7	981	7,8	1 035	15,3	939	8,8	1 016	9,6	7 239
Total	3 770	100,0	9 344	100,0	12 674	100,0	6 763	100,0	10 706	100,0	10 649	100,0	53 908

Financiación y estrategia y plan de cofinanciación

32. El MERCAGRO se financiará con recursos del FIDA y del Gobierno peruano. La financiación del FIDA representa el 56,0 % del valor total del proyecto (USD 30 millones). El FIDA financiará el 70,1 % del componente 1 y el 81,1 % del componente 2. La financiación del Gobierno peruano representa un monto equivalente a USD 23,91 millones (el 44 % del presupuesto total). Financiará el 29,9 % del componente 1, el 18,9 % del componente 2, el 100 % del componente 3, y el 100 % del componente 4 mediante el cual se financiarán los salarios del personal, el equipamiento necesario para la correcta ejecución del proyecto, los costos operativos y las acciones de seguimiento y evaluación. Asimismo, se considera un monto de USD 19,85 millones para financiación para el clima, todo ello destinado a la financiación para la adaptación.

Desembolsos

33. El prestatario, a través del Ministerio de Economía y Finanzas, dispondrá de una cuenta única de tesorería, designada en dólares de los Estados Unidos para recibir los recursos del préstamo del FIDA. Esta cuenta se deberá mantener hasta la fecha de cierre del proyecto. Los desembolsos del FIDA se realizarán en conformidad con la carta sobre la gestión financiera del proyecto y las disposiciones relativas al control financiero de este que el FIDA emitirá una vez entre en vigor del convenio de financiación.
34. El Programa de Desarrollo Productivo Agrario Rural (AGRORURAL), unidad ejecutora adscrita al Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego y ejecutora del proyecto, programará desembolsos trimestrales de recursos del FIDA, del Gobierno del Perú y de acuerdo con los planes operacionales anuales y presupuestos conexos aprobados. Los desembolsos se solicitarán mediante los informes financieros provisionales que se incluyen como anexo en la carta sobre la gestión financiera del proyecto y las disposiciones relativas al control financiero de este. Estas solicitudes serán realizadas mediante el Portal de los Clientes del FIDA. El Ministerio de Economía y Finanzas continúa conservando el procedimiento de revisión documental (en físico) previo a la autorización del trámite en dicho sistema.

Resumen de los beneficios y análisis económico

35. Los indicadores económicos se calcularon para un período de 10 años en función de la durabilidad de las principales inversiones y con una tasa de descuento del 8 %. Los resultados del análisis demuestran que el proyecto es económicamente factible y rentable; la tasa interna de retorno se ha calculado en el 23,5 %, el valor actual neto del beneficio neto incremental es de S/ 69 493 716, la relación beneficio/costo es igual a 4,8, y se prevé atender directamente a 11 700 hogares.

Estrategia de salida y sostenibilidad

36. **EI MERCAGRO** aplicará los siguientes enfoques de sostenibilidad: i) programático, el cual busca la autonomía de los emprendimientos y medios de comercialización una vez terminado el proyecto a través de alianzas entre las organizaciones de productores y los emprendimientos de personas jóvenes y mujeres con actores clave de la cadena de valor, fomentando vínculos que perduren en el mediano y largo plazo; ii) ampliación de escala, la cual promueve que los resultados obtenidos se amplíen a otros sistemas o subsistemas. El proyecto promoverá espacios de articulación territorial facilitando medios de comercialización desarrollados en el componente 3, con miras a replicar este modelo en otros territorios; iii) innovación, mediante la cual se impulsará la adaptación, transferencia y adopción de innovaciones comerciales y otros servicios de apoyo, a través de las iniciativas de comercialización asociativa, especialmente las que se enfocan en la inserción en mercados especializados.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

37. El riesgo general del Proyecto para la mejora de los servicios de comercialización de productos agropecuarios es **moderado**. Entre los riesgos se incluye lo siguiente: i) el compromiso político. La inestabilidad política e institucional está generando que instituciones como el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego y el AGRORURAL tengan una constante rotación de sus autoridades, lo que afecta las prioridades de política y puede impactar de manera negativa en la ejecución del proyecto; ii) la situación macroeconómica. Se observa una elevada inflación de alimentos, un escenario de potencial recesión económica (recesión técnica) y precios altos de insumos; iii) la fragilidad y la inseguridad. Inicio de gestiones de nuevas autoridades en las regiones y municipios, con agendas que aún se han puesto en marcha; iv) la alineación de políticas. Insuficiente coordinación entre los diferentes sectores y niveles de planificación, sumada a una limitada experiencia del AGRORURAL para desarrollar servicios de apoyo a la comercialización, y v) la formulación y aplicación de políticas. Leyes que carecen de mecanismos de aplicación y operacionalización.

Cuadro 4

Calificación general de los riesgos

<i>Esferas de riesgo</i>	<i>Calificación del riesgo inherente</i>	<i>Calificación del riesgo residual</i>
Contexto nacional	Considerable	Considerable
Políticas y estrategias sectoriales	Considerable	Considerable
Medio ambiente y clima	Considerable	Considerable
Alcance del proyecto	Moderado	Moderado
Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad	Moderado	Moderado
Gestión financiera	Moderado	Moderado
Adquisiciones y contrataciones en el marco del proyecto	Moderado	Moderado
Impacto ambiental, social y climático	Moderado	Moderado
Partes interesadas	Moderado	Moderado
Riesgo general	Moderado	Moderado

B. Categoría ambiental y social

38. El nivel de riesgo ambiental y social se considera considerable. Esta categoría se sustenta en que existen riesgos relacionados a la gestión eficiente de los recursos naturales y riesgos sociales relacionados a la presencia de Pueblos Indígenas, debido a que el proyecto a) podría involucrar o conducir a una producción primaria ambientalmente insostenible de recursos naturales vivos; b) podría involucrar o conducir a un consumo significativo de recursos hídricos y energía, según se detalla en la nota analítica de los PESAC (anexo 5), y c) en el zona seleccionada están presentes Pueblos Indígenas, para lo cual se ha elaborado un plan de consentimiento libre, previo e informado que incluye medidas positivas.

C. Clasificación del riesgo climático

39. La categoría de riesgo climático es considerable. La clasificación asignada se sustenta en que, según la región geográfica, los valles, zonas tropicales, subtropicales y montañas en el ámbito del proyecto están expuestos en mayor o menor grado a riesgos y desastres naturales, tales como inundaciones fluviales en zonas rurales y urbanas, deslizamientos de tierra, tormentas, escasez de agua, temperaturas extremas e incendios forestales.

D. Sostenibilidad de la deuda

40. De acuerdo con el informe del Fondo Monetario Internacional "IMF Country Report No 25/125", publicado en junio de 2025, la deuda externa del Perú disminuyó al 38,5 % del PIB en 2024, cifra que sigue siendo baja en relación con sus pares y se espera que disminuya a menos del 30 % del PIB en los próximos 5 años. El Perú tiene un estatus de grado de inversión, un excelente historial de servicio de sus obligaciones de deuda y una cómoda cobertura de reservas con respecto a su deuda externa.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del MERCAGRO

41. El Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, por medio del AGRORURAL, es el responsable del Proyecto para la Mejora de los Servicios de Comercialización de Productos Agropecuarios y principal socio responsable de la cartera de proyectos del FIDA en el país.
42. El AGRORURAL establecerá una UCP, que implementará este proyecto de manera independiente y con autonomía técnica, financiera y administrativa. La UCP funcionará con una oficina central, operando de forma desconcentrada a nivel territorial. Las ocho unidades territoriales tendrán a cargo la ejecución de las respectivas actividades del proyecto, en coordinación con la UCP, y trabajarán en estrecha colaboración con los gobiernos regionales y locales, así como con otras instituciones públicas y empresas privadas, según los convenios suscritos con la UCP.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

43. La responsabilidad de la gestión financiera correrá a cargo del AGRORURAL asegurando la efectiva coordinación y supervisión de las diversas zonas e instituciones participantes del proyecto. El equipo de finanzas del proyecto, a cargo de la UCP, será responsable de lo siguiente: i) preparar el plan operacional anual y presupuesto conexo; ii) presentar oportunamente las solicitudes de retiro al FIDA; iii) cumplir la normativa nacional y complementar con reglamentos específicos la transferencia de recursos a otras entidades públicas; iv) garantizar medidas efectivas de control interno y manuales financieros integrales; v) mantener un sistema contable adecuado; vi) presentar al FIDA informes financieros intermedios; vii) preparar estados financieros anuales de acuerdo con las normas internacionales de contabilidad, y viii) coordinar el proceso de auditoría externa, que correrá a cargo de una empresa privada.
44. Considerando los indicadores de transparencia, las características del proyecto (como transferencia a entidades públicas y manejo de fondos rotatorios), así como los riesgos de proyectos anteriores en el país, el riesgo inherente del proyecto fue catalogado como moderado. El MERCAGRO usará los sistemas nacionales siguientes: i) sistema presupuestario; ii) uso de la cuenta única de tesorería y del sistema nacional de administración financiera, y iii) apoyo de la Contraloría General de la República en la selección de la empresa de auditoría externa. Todas las adquisiciones y contrataciones de bienes, obras y servicios que se financien total o parcialmente con recursos del FIDA, y que se requieran en el desarrollo del proyecto, serán llevadas a cabo de conformidad con la normativa nacional, en la medida en que estas sean compatibles con las Directrices para la adquisición de bienes en el ámbito de los proyectos del FIDA.
45. La Política del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones deberá ser observada en todas las acciones que realice el proyecto y deberá ser incluida en los manuales y contratos para la implementación de los diferentes componentes que ejecutará el proyecto. El AGRORURAL cuenta con un código de ética fundamentado en la Política de

Integridad y Lucha contra la Corrupción del sector Agrario y de Riego. El Ministerio Público Fiscalía de la Nación a través de las Fiscalías Especializadas en Delitos de Corrupción de Funcionarios es el órgano que tiene a su cargo las investigaciones sobre los presuntos delitos de corrupción que afectan el correcto funcionamiento de la administración pública.

Participación y observaciones del grupo objetivo y resolución de reclamaciones

46. El proyecto cuenta con mecanismos de consultas y retroalimentación para conocer las opiniones de las partes interesadas sobre las actividades principales que desarrollará cada componente, y, a la vez, garantizar que el proyecto está ofreciendo servicio atendiendo las necesidades y expectativas de los grupos objetivo, de manera transparente.
47. La UCP se encargará de la actualización del plan de participación de las partes interesadas para la divulgación y retroalimentación de información en las diferentes etapas del proyecto mediante la combinación de diversas técnicas participativas, determinando las frecuencias e identificando las estructuras más efectivas.

Resolución de reclamaciones

48. La planificación, el diseño y la implementación de las iniciativas de comercialización asociativa, los planes de formación de emprendimiento y empleo para la juventud rural, la asistencia técnica, los servicios de información, tecnológicos y financieros, entre otros, pueden causar quejas por parte de diferentes actores como grupos objetivos, integrantes de las plataformas múltiples y el comité directivo, proveedores de servicios, entre otros.
49. **El MERCAGRO** cuenta con un mecanismo de gestión de las reclamaciones basado en la experiencia de los proyectos financiados por el FIDA en el país y será actualizado conforme la dinámica de la ejecución y de conformidad con el portal de reclamos de la Presidencia de la República del Perú y las directrices del FIDA.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

Innovación y ampliación de escala

50. **El Proyecto para la Mejora de los Servicios de Comercialización de Productos Agropecuarios** se basa en una concepción territorial e integral de la comercialización de productos agropecuarios y define intervenciones articuladas a nivel de productores y a nivel territorial. Los actores públicos y privados clave del territorio serán partícipes del proyecto mediante las asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores en corredores de comercialización.
51. El **MERCAGRO** promoverá el vínculo entre las organizaciones de productores, empresas del sector privado que participan de las cadenas de valor y entidades financieras, generando incentivos que permitan que los vínculos logrados se mantengan una vez terminado el proyecto.
52. Asimismo, fomenta el desarrollo de las capacidades locales a través de la incorporación de promotores locales para la comercialización, quienes asesorarán a las organizaciones de productores reforzando los vínculos dentro de la cadena de valor.

C. Planes para la ejecución

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

53. Previamente a la firma e inmediatamente después de la negociación del convenio de financiación, el prestatario y la entidad ejecutora confirmarán la asignación de partidas presupuestarias para la puesta en marcha y ejecución para toda la duración del proyecto. Se prevén las siguientes actividades: i) contratar al Coordinador General y al Especialista Administrativo Financiero; ii) actualizar el

plan operacional anual y presupuesto conexo y plan de adquisiciones y contrataciones para el primer año y el manual de operaciones; iii) dotar a la UCP de instalaciones adecuadas, equipos, mobiliario y papelería, y iv) llevar a cabo el taller de puesta en marcha, una vez que se hayan cumplido los pasos anteriores. Los sistemas contables deberán establecerse dentro de los primeros 12 meses de ejecución. Su funcionamiento efectivo será un requisito para los desembolsos. Mientras que el proyecto no esté listo para su ejecución, la UCP debe requerir apoyo directo para generar los borradores iniciales de los documentos y establecer un correcto flujo de trabajo, garantizando que la ejecución pueda iniciarse de manera efectiva. Finalmente, el FIDA se compromete a llevar a cabo misiones de supervisión y de apoyo a la ejecución, un examen de mitad de período y una misión final, apoyando constantemente la gestión del proyecto.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

54. Un convenio de financiación entre la Republica del Perú y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario. Se enviará una copia del acuerdo de financiamiento negociado a los representantes en la Junta Ejecutiva al menos cinco días hábiles antes de que expire el plazo de 21 días a partir de la transmisión del informe del Presidente y del documento de diseño del proyecto a dichos representantes.
55. La Republica del Perú está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
56. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en las Políticas y Criterios en materia de Financiación del Fondo.

VI. Recomendación

57. Recomendando a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias a la República del Perú por un monto equivalente a treinta millones de dólares de los Estados Unidos (USD 30 000 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Convenio de financiación negociado

(se distribuirá a los representantes en la Junta Ejecutiva)

Marco lógico

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach Población rural pobre que recibe los servicios promovidos o apoyados por el proyecto	1 Persons reached by project-supported activities				Registros sistema SE	Anual	UCP	
	Males - Males	0	7667	11500				
	Females - Females	0	7600	11400				
	Young - Young people	0	4417	6625				
	Indigenous people - Indigenous people	0	2290	3435				
	Total number of persons receiving services - Number of people	0	15267	22900				
	1.a Corresponding number of households reached				Registros sistema SE	Anual	UCP	
	Households - Households	0	15267	22900				
	1.b Estimated corresponding total number of households members				Registros sistema SE	Anual	UCP	
	Household members - Number of people	0	50991	76486				
Project Goal Contribuir a mejorar los medios de vida de los productores de la Agricultura Familiar en distritos seleccionadas	(IFAD12 CI 2.1.1) Personas con un incremento en los ingresos (IFAD13 2.1.1)				Encuesta Evaluación de impacto- FIDA	Inicio, Final	UCP/Empresa evaluadora	El gobierno mantiene la prioridad en las políticas que favorecen a los productores de
	Personas - Number	0	0	61189				
	(IE 1) Personas que gozan de una mayor seguridad alimentaria (IFAD13 2.1.5)				Encuesta	Inicio, Final	UCP/ Empresa evaluadora	

de los departamentos de Huánuco, Ucayali, Junín, Pasco, Apurímac, Ayacucho, Huancavelica y Puno	Numero - Number	0	0	9360				AF Riesgos: Que el proyecto no logre sus objetivos por los varios riesgos descritos abajo.
	Hombres - Number	0	0	5616				
	Mujeres - Number	0	0	3744				
	Jovenes - Number	0	0	3060				
	Poblacion indigena - Number	0	0	1404				
Development Objective Mejorar la inserción de los productores de la AF en los mercados, de manera rentable, sostenible e inclusiva	(IE 2) Personas que gozan de un mejor acceso a mercados (IFAD13 2.1.3)				Encuesta	Inicio, Medio Término, Final	UCP/Empresa evaluadora	El contexto internacional es favorable. La economía muestra un crecimiento positivo. Existen políticas favorables para el enfoque de género y la inclusión social. Riesgos AT desigual por razones de acceso geográfico, lenguaje de indígenas, u otros.
	1) Sobre beneficiarios del C2							
	Numero - Number	0	6240	9360				
	Hombres - Number	0	3744	5616				
	Mujeres - Number	0	2496	3744				
	Jovenes - Number	0	2040	3060				
	Poblacion Indigena - Number	0	936	1404				
	2) Sobre beneficiarios de medios de comercialización C3 (700% de beneficiarios de mercados x 80%)				Encuesta	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora	
	Numero - Number	0	5973	8960				
	Hombres - Males	0	2389	3584				
	Mujeres - Females	0	3584	5376				
	Jóvenes - Young people	0	1493	2240				

	Población indígena - Indigenous people	0	896	1344				
	IE.2.1 Individuals demonstrating an improvement in empowerment				Encuesta según Índice de empoderamiento FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP	
	Total persons - Percentage (%)	0	0	0				
	Total persons - Number of people	0	5192	7688				
	Females - Percentage (%)	0	0	0				
	Females - Females	0	2057	3055				
	Males - Percentage (%)	0	0	0				
	Males - Males	0	3135	4633				
		2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities						
Males - Males		0	14299	14315				
Females - Females		0	9518	9543				
Young - Young people		0	10239	10251				
Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people		0	23817	23858				
	3.2.1 Tons of Greenhouse gas emissions (tCO2e) avoided and/or sequestered				Medición Ex ACT	Inicio, Intermedio, Final	UGP / FIDA	
	Hectares of land - Area (ha)	0	33656	33656				

	tCO2e/20 years - Number	0	-108904	-108904					
	tCO2e/ha - Number	0	-3.2	-3.2					
	tCO2e/ha/year - Number	0	-0.2	-0.2					
Outcome Participación	SF.2.1 Households satisfied with project-supported services				Encuesta- Metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP		
	Household members - Number of people	0	12213	18320					
	Households - Percentage (%)	0	80	80					
	Households - Households	0	40793	61189					
	SF.2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers				Encuesta- Metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP		
	Household members - Number of people	0	9160	13740					
	Households - Percentage (%)	0	60	60					
	Households - Households	0	30594	45892					
	Outcome R1 Productores de la AF toman decisiones informadas para la producción y la comercialización	(IE 1.1) Productores reportan que utilizan información de apoyo a la producción y la comercialización para la toma de decisiones (IE) Productores reportan que utilizan información de apoyo a la producción y la comercialización para la toma de decisiones				Encuesta	Inicio, medio término y final		UCP
		Numero - Number	0	4680	7020				

	Hombres - Number	0	2808	4212				
	Mujeres - Number	0	1872	2808				
	Jovenes - Number	0	1530	2295				
	Poblacion indigena - Number	0	702	1053				
Outcome R.2 Productores de la AF y sus organizaciones utilizan servicios financieros	1.2.5 Households reporting using rural financial services				Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/empresa evaluadora	Los productores tienen la voluntad de participar de grupos de ahorro y crédito y de fondos rotatorios
	Total number of household members - Number of people	0	6240	9360				
	Households - Percentage (%)	0	53	80				
	Women-headed households - Households	0	2496	3744				
	Households - Households	0	53	80				
Output 1.1 productores AF capacitados en el uso de servicios de información y de tecnologías	(IE 1.2) Productores AF capacitados en el uso de servicios de información y tecnológicos				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Numero - Number	0	7800	11700				
	Hombres - Number	0	4680	7020				
	Mujeres - Number	0	3120	4680				
	Jovenes - Number	0	2550	3825				
	Poblaciones indigenas - Number	0	1170	1755				

Output 1.2 Productores reciben servicios de información climática	3.1.2 Persons provided with climate information services				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Males - Males	0	4680	7020				
	Females - Females	0	3120	4680				
	Young - Young people	0	2550	3825				
	Indigenous people - Indigenous people	0	1170	1755				
	Persons provided with climate information services - Number of people	0	7800	11700				
	Persons with disabilities - Number	0	0	0				
Output 1.3 Proveedores de servicios financieros apoyados para la difusión y oferta de productos y servicios financieros en las zonas rurales	1.1.6 Financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products and services to rural areas							IFs establecen acuerdos para la prestación de servicios financieros adecuados a la población objetivo
	Service providers - Service Providers	0	4	4				
Output 1.4 Personas capacitadas en educación financiera y en el uso de servicios financieros	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Males - Males	0	4680	7020				
	Females - Females	0	3120	4680				
	Young - Young people	0	2550	3825				

	Indigenous people - Indigenous people	0	1170	1755				
	Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and Services (total) - Number of people	0	7800	11700				
	Persons with disabilities - Number	0	0	0				
Outcome R.3 Miembros de las organizaciones de productores de la AF y empresas	2.2.5 Rural producers' organizations reporting an increase in sales				Encuesta	Inicio, Medio término, Final	UCP	Actores clave de la cadena de valor tienen interés de desarrollar acciones articuladas para mejora de la comercialización Actores clave de la cadena de valor tienen interés de desarrollar acciones articuladas para mejora de la comercialización Los incentivos del proyecto son suficientes para
	Number of Rural POs - Organizations	0	267	400				
	Total number of POs members - Number	0	5600	8400				
	Women PO members - Number	0	2240	3360				
	Men PO members - Number	0	3360	5040				
	Young PO members - Number	0	1400	2100				
	Indigenous people PO members - Number	0	0	0				

	2.2.4 Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members				Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora	la adopción de innovaciones
	Number of POs - Organizations	0	267	400				
	Total number of POs members - Number of people	0	5600	8400				
	Males POs members - Males	0	3360	5040				
	Females POs members - Females	0	2240	3360				
	Young POs members - Young people	0	1400	2100				
	(IE 2.1) Productores que declaran utilizar las técnicas aprendidas en la asistencia técnica				Encuesta	Inicio, Medio término, Final	UCP	
	Total de miembros de las org. de productores rurales - Number	0	7800	11700				
	Hombres miembros de las organizaciones de productores - Number	0	4680	7020				
	Mujeres miembros de las organizaciones de productores - Number	0	3120	4680				
	Jovenes miembros de organizaciones	0	2550	3825				

	de productores - Number							
	Población indígena miembros de organizaciones de productores - Number	0	1170	1755				
	(IFAD12 CI 2.1.4) Productores rurales a quienes se presta apoyo que son miembros de organizaciones de productores rurales (IFAD13 2.3.7)				Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora	
	Total de miembros de las org. de productores rurales - Number	0	7800	11700				
	Hombres miembros de las organizaciones de productores - Number	0	4680	7020				
	Mujeres miembros de las organizaciones de productores - Number	0	3120	4680				
	Jovenes miembros de organizaciones de productores - Number	0	2550	3825				
	Población indígena miembros de organizaciones de productores - Number	0	1170	1755				

	2.2.3 Rural producers’ organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities			Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora		
	Number of POs - Organizations	0	167					250
	Total number of POs members - Number	0	3900					5850
	Women PO members - Number	0	1560					2340
	Men PO members - Number	0	2340					3510
	Young PO members - Number	0	1275					1913
	Indigenous people PO members - Number	0	585					878
Outcome R.4 Organizaciones de productores de la AF accedieron a mercados especializados (orgánico, compras públicas, digitales, alianza 4P)	(IE 2.2) Organizaciones de productores reportan que accedieron a mercados especializados				Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora, UCP/Empresa evaluadora	Los incentivos del proyecto son suficientes para la adopción de innovaciones	
	Numero - Number	0	83					125
	(IFAD12 CI 3.1.4) Tierras gestionadas teniendo en cuenta la resiliencia al clima (IFAD13 2.3.9)			Certificados	Inicio, Medio término, Final	UCP		
	Numero - Number	0	1800					2700
	(IE 2.3) Hogares que declaran haber adoptado prácticas y tecnologías sostenibles desde el punto de vista ambiental y resilientes al clima (IFAD13 2.3.10)			Encuesta metodología CI FIDA	Inicio, Medio término, Final	UCP/Empresa evaluadora		
	Numero - Number	0	6240					9360
	2.1.3 Rural producers’ organizations supported				Anual	UCP		

Output 2.1 Iniciativas de Comercialización Asociativa y emprendimientos (tipo ICAs, EJ) formulados e implementados	Total size of POs - Organizations	0	7800	11700	Reportes y sistemas SE			Existe una masa crítica significativa de organizaciones de productores de AF y grupos de jóvenes y mujeres con interés de participar en el proyecto
	Rural POs supported - Organizations	0	333	500				
	Males - Males	0	4680	7020				
	Females - Females	0	3120	4680				
	Young - Young people	0	2550	3825				
	Indigenous people - Indigenous people	0	1170	1755				
	(IE 2.4) Número de personas capacitadas en prácticas o tecnologías de producción (IFAD13 2.3.3)				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Numero - Number	0	6240	9360				
	Hombres - Number	0	3744	5616				
	Mujeres - Number	0	2496	3744				
	Jovenes - Number	0	2040	3060				
	Poblacion indigenas - Number	0	936	1404				
	(IE 2.5) Personas capacitadas en actividades generadoras de ingresos o gestión empresarial (IFAD13 2.3.4)				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Numero - Number	0	6240	9360				
	Hombres - Number	0	3744	5616				
	Mujeres - Number	0	2496	3744				

	Jovenes - Number	0	2040	3060				
	Poblacion indigena - Number	0	936	1404				
Output 2.2 Promotores Locales para la Comercialización Agropecuaria capacitados	(IE 2.6) Promotores Locales para la Comercialización Agropecuaria capacitados				Reportes sistema SE	Anual	UCP	Existe una oferta local de promotores en comercialización
	Numero - Number	0	250	250				
	Mujeres - Number	0	75	75				
	Jovenes - Number	0	100	100				
Output 2.3 Apoyo en gestión de recursos naturales, ambiente y cambio climático	(IFAD12 CI 3.1.1) Grupos que reciben apoyo para gestionar de manera sostenible los recursos naturales y los riesgos relacionados con el clima				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Numero - Number	0	333	500				
	Total personas - Number	0	7800	11700				
	Hombres - Number	0	4680	7020				
	Mujeres - Number	0	3120	4680				
	Jovenes - Number	0	2550	3825				
	Poblacion indigena - Number	0	1170	1755				
Output 2.4 Organizaciones de productores apoyadas con innovaciones comerciales (ICAs 25%)	(IE 2.7) Organizaciones de productores apoyadas con innovaciones comerciales				Reportes sistema SE	Anual	UCP	Las organizaciones de productores se apropian de las innovaciones comerciales
	Porcentaje - Percentage (%)	0	83	125				
Outcome R.5 Hogares	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities					Inicio, medio	UCP/ empresa evaluadora	Los actores locales participan

comercializan productos agropecuarios utilizando medios de comercialización (públicos) inclusivos y sostenibles	Size of households - Number of people	0	4427	7557	Encuesta metodología CI FIDA	término y final		en plataformas multi actor para la toma coordinada de decisiones en el territorio
	(IE 3.1) Mercados rehabilitados en pleno funcionamiento al término del proyecto				Reporte de sistema SE	Anual	UCP	La infraestructura es relevante para los usuarios
	Numero - Number	0	8	16				
	(IE 3.2) Incremento en el volumen de los productos comercializados priorizados en los mercados de al menos 75% con respecto al valor de línea de base (por cada cadena priorizada)				Reporte de gestión de los mercados	Anual	UCP	
	Toneladas - Tons	0	0	0				
Output 3.1 Medios de comercialización construidos/rehabilitados	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated				Contratos de medios finalizados, informes de inspección y recepción de medios	Anual	UCP	Los GL incluyen inversión en medios de comercialización pública en sus planes de desarrollo territorial
	Total number of facilities - Facilities	0	0	16				
Output 3.2 Mercados gestionados de manera sostenible	(IE 3.3) Comités organizadores formados aprueban un plan de gestión sostenible				Reportes sistema SE	Anual	UCP	
	Numero - Number	0	8	16				
Output 3.3 Capacidades de gestión de mercados desarrolladas	(IE 3.4) Número de productores capacitados en gestión sostenible de mercados de productores							
	Numero - Number	0	267	400				

Matriz integrada de riesgos del proyecto

1. Overall Summary

Risk Category / Subcategory	Inherent risk	Residual risk
Country Context	Substantial	Substantial
Political Commitment	Substantial	Substantial
Governance	Substantial	Substantial
Macroeconomic	Moderate	Moderate
Fragility and Security	Substantial	Substantial
Sector Strategies and Policies	Substantial	Substantial
Policy alignment	Substantial	Substantial
Policy Development and Implementation	Substantial	Substantial
Environment and Climate Context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Substantial	Substantial
Project vulnerability to climate change impacts	Moderate	Moderate
Project Scope	Moderate	Moderate
Project Relevance	Low	Low
Technical Soundness	Substantial	Substantial
Institutional Capacity for Implementation and Sustainability	Moderate	Moderate
Implementation Arrangements	Moderate	Moderate
Monitoring and Evaluation Arrangements	Moderate	Moderate
Project Financial Management	Moderate	Moderate
Project Organization and Staffing	Moderate	Moderate
Project Budgeting	Moderate	Moderate
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Moderate	Moderate
Project Internal Controls	Moderate	Moderate
Project Accounting and Financial Reporting	Moderate	Moderate
Project External Audit	Moderate	Moderate
Project Procurement	Low	Low
A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework	Low	Low
A.2 Institutional Framework and Management Capacity	Moderate	Moderate
A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.	Moderate	Moderate
A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System	Low	Low
B.1 Assessment of Project Complexity	Moderate	Moderate
B.2 Assessment of Implementing Agency Capacity	Moderate	Moderate
Project Procurement Overall	Low	Low
Environment, Social and Climate Impact	Substantial	Moderate
Biodiversity Conservation	Moderate	Moderate
Resource Efficiency and Pollution Prevention	Substantial	Substantial
Cultural Heritage	Moderate	Moderate
Indigenous People	Substantial	Substantial
Labour and Working Conditions	Moderate	Moderate
Community health, safety and security	Moderate	Moderate

Risk Category / Subcategory	Inherent risk	Residual risk
Physical and Economic Resettlement	Low	Low
Greenhouse Gas Emissions	Low	Low
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Substantial	Substantial
Stakeholders	Moderate	Moderate
Stakeholder Engagement/Coordination	Moderate	Moderate
Stakeholder Grievances	Low	Low
Overall	Moderate	Moderate
Country Context	Substantial	Substantial
Political Commitment	Substantial	Substantial
Risk: 1. El MIDAGRI y AGRORURAL, como entidades responsables de los proyectos FIDA, se podrían ver afectados por la constante rotación de las autoridades y directores, que pueden derivar en cambios de prioridades nacionales y sectoriales afectando el diseño y ejecución del proyecto. En el presente diseño de proyecto, el GdP ha cambiado más de 3 veces ministros de MIDAGRI, 2 ministros de MEF, más varios otros cambios en viceministros y directores de AGRORURAL. 2. En junio 2025, la Comisión de Fiscalización el Congreso de la República aprobó informe final que recomienda evaluar la vacancia de la Presidenta Dina Boluarte. De seguir adelante con dicha evaluación, puede elevar el riesgo de vacancia y, consecuentemente, incrementar la inestabilidad política en el país. 3. El 12 de abril de 2026 se llevarán a cabo las elecciones presidenciales para el mandato 2026-2031. Asimismo, el 04 de octubre de 2026 se llevarán a cabo las elecciones regionales y municipales para el periodo 2027-2030.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Mantener una coordinación y comunicación constante con los actores estratégicos (MIDAGRI y AGRORURAL). En especial, con especialistas técnicos y temáticos del MEF, dado que, en términos generales, dicha institución es la que conserva un mayor número de profesionales a través de los diversos cambios de gestión. Además, el involucramiento de los profesionales del MEF es fundamental para la implementación del proyecto y la generación de futuras operaciones en Perú. 2. Mantener comunicación y colaboración con nuevas autoridades del MIDAGRI, aportando información y evidencias que demuestren los beneficios del proyecto para los objetivos institucionales de políticas públicas. 3. Generar espacios de coordinación y comunicación con los GR y GL que forman parte del área de intervención del Proyecto con el fin de alinear las políticas nacionales, las locales y los objetivos del FIDA, una vez que el proyecto esté en marcha. 4. Establecer y asignar las actividades de seguimiento al Consejo Directivo para la correcta toma de decisiones orientadas a asegurar la buena marcha del proyecto. 5. Asegurar la participación del sector privado en espacios de articulación con el sector público y los actores vinculados en las cadenas de valor desarrolladas por el proyecto. 6. Referir a las cláusulas de Convenios de financiación para asegurar el cumplimiento de los objetivos propuestos en el proyecto. 7. Asegurar un adecuado seguimiento del contexto país.		
Governance	Substantial	Substantial

<p>Risk:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La baja capacidad de los gobiernos municipales en planificación y gestión de recursos puede afectar su participación efectiva y aporte (en efectivo) del mantenimiento de los mercados y correspondiente pago de servicios. 2. Limitada coordinación entre AGRORURAL y gobiernos locales; así como, con otras entidades de MIDAGRI que se espera brinden asesoría técnica. 3. Limitada articulación entre AGRORURAL y el sector empresarial, que podría ser un agente clave para la adecuada implementación del proyecto. 4. Incumplimiento de medidas de prevención de fraude y corrupción. 	Substantial	Substantial
<p>Mitigations:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Creación de un Comité Directivo con la participación de i) el Director Ejecutivo de AGRORURAL, quien lo presidirá, ii) un representante del MEF, iii) un representante del MIDAGRI; iv) un representante de los gobiernos locales del área del Proyecto (REMURPE), v) un representante de los gobiernos regionales del área de intervención (ANGR). Se llevarán a cabo reuniones periódicas para asegurar la ejecución del proyecto de acuerdo al diseño y al POA. 2. Seguimiento y supervisión por parte del equipo de país y estricta aplicación del mecanismo de No Objeción. 3. Creación de mecanismos para quejas y reclamos, fortalecimiento de la contraloría social y rendición de cuentas. 		
Macroeconomic	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Volatilidad en el contexto nacional como la elevada inflación de alimentos y el bajo crecimiento económico en los últimos trimestres. Si bien en el año 2024 se observó una mejora significativa del sector agrícola, creciendo 4.9%, y de la economía en general, con un crecimiento de 3.3%, aún es evidente la fragilidad del sector agrícola frente a los fenómenos climáticos y a la variabilidad de los precios internacionales. Asimismo, se observa aún un contexto internacional de potencial recesión económica de los EEUU: desaceleración de creación de empleos, tasa de interés continuamente altas, efectos rezagados de la guerra de Ucrania, elevados precios de los combustibles, precios altos de los alimentos importados, que inciden de forma negativa en la economía local. 	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Seguimiento a situación de contexto internacional (precios de cadenas priorizadas), diálogo constante con actores clave (MEF, MINAGRI) 2. Promover, a través del sector empresarial, el acceso a los productores de la agricultura familiar a insumos para la producción. 3. Apoyar a los productores para obtener mejores precios de venta que permitan sostener la rentabilidad. 4. Promover el uso de información sobre mercados, precios para la toma de decisiones sobre las inversiones y decisiones productivas, de manera que se evite la saturación de los mercados de ciertas cadenas y conlleva a una caída en los precios. 		
<p>Risk:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. En general, los fundamentos macroeconómicos de Perú continúan siendo sólidos. Por un lado, la deuda pública (como porcentaje del PBI) es de las más bajas de la región (38.5% del PBI en 2024). Asimismo, las reservas internacionales netas son considerables y el BCRP es confiable. En el período 2023-25, se prevé que el déficit fiscal se mantenga estable, en 3% y que la deuda pública disminuya, en los próximos 5 años, a niveles menores al 30% del PBI. En ese sentido, el espacio fiscal correspondiente a los proyectos de deuda soberana con financiación internacional es asignado de manera responsable por el MEF. 	Low	Low

Mitigations: 1. Monitoreo continuo a las condiciones fiscales del país (indicadores de espacio fiscal), y la asignación de fondos para el Proyecto en concepto de contrapartida. 2. Constante coordinación con MEF y MIDAGRI para asegurar espacio presupuestario y de contrapartida. 3. Coordinación con el MEF y diálogo continuo de alto nivel para aportar información y evidencias suficientes que permitan a los tomadores de decisiones priorizar la asignación de recursos para la ejecución del proyecto.		
Fragility and Security	Substantial	Substantial
Risk: 1. La descentralización no ha alcanzado los resultados esperados. Aunque la descentralización ha transferido competencias y funciones y dotado de mayores recursos - aunque esto último no en la misma proporción - a los gobiernos subnacionales (mayor gasto corriente a los GR, mayor gasto de inversión a los GL), estos aún no tienen un desempeño eficaz y eficiente (en término de ejecución del gasto público, principalmente), que se traduzca en menores brechas económicas y sociales entre ámbitos urbano – rurales. 2. Nuevas autoridades regionales y locales con agendas que están en proceso de desarrollo y que se encuentran en la búsqueda de alianzas estratégicas con otros actores del desarrollo nacional y local.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Promover acciones de fortalecimiento de los gobiernos regionales, gobiernos locales y la sociedad civil, para una participación efectiva en el proyecto. 2. Promover espacios de coordinación de los actores que actúan en el territorio, en aras de mejorar el alcance y sostenibilidad del proyecto.		
Sector Strategies and Policies	Substantial	Substantial
Policy alignment	Substantial	Substantial
Risk: 1. Cambios en las prioridades, planes y políticas del sector agropecuario en el país podrían afectar la consecución de los objetivos del proyecto. 2. Insuficiente coordinación entre los diferentes sectores y niveles de planificación en relación con el desarrollo territorial y la reducción de la pobreza 3. Limitada experiencia de AGRORURAL para el desarrollo de servicios de apoyo a la comercialización.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Seguimiento continuo a los posibles cambios de prioridades, planes y políticas. 2. Comunicación permanente con autoridades de gobierno a cargo de la implementación del proyecto. 3. Emplear las misiones de apoyo a la implementación y supervisión para definir medidas de armonización con la política. 4. Participación activa del sector privado y la sociedad civil. 5. Alineación multinivel e interinstitucional de las acciones del sector público a través del Comité Directivo del Proyecto. 6. Definir los requerimientos para la contratación del personal con asesores especializados en temas de comercialización 7. Asegurar el cumplimiento de los requerimientos definidos a través de cláusulas contractuales.		
Policy Development and Implementation	Substantial	Substantial

Risk: 1. Insuficiente dotación de recursos presupuestales para la implementación de las políticas y leyes nacionales. 2. Leyes que carecen de mecanismos de aplicación (reglamentos, entre otros), no permiten articular los programas de desarrollo rural para la atención a las familias en mayor vulnerabilidad.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Monitoreo constante de los cambios en el marco de políticas sectoriales, para asegurar la pertinencia del proyecto. 2. MERCAGRO ayuda directamente a la aplicación de la Ley 30355, Ley de Promoción y Desarrollo de la Agricultura Familiar; Ley N°31071, Ley de compras estatales de alimentos de origen en la Agricultura Familiar; Ley N° 31335, Ley de Perfeccionamiento de la Asociatividad de los Productores Agrarios en Cooperativas Agrarias y Ley 29676, Ley de Promoción del Desarrollo de los Mercados de Productores Agropecuarios y su Reglamento.		
Environment and Climate Context	Substantial	Substantial
Project vulnerability to environmental conditions	Substantial	Substantial
Risk: 1. Existen riesgos relacionados a la gestión eficiente de los recursos naturales, debido a que el proyecto potencialmente podría involucrar o conducir a un consumo significativo de recursos hídricos y energía. 2. Asimismo, el proyecto implicar o conducir a la producción primaria no sostenible de recursos naturales vivos.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1. Al arranque del proyecto, la unidad ejecutora diseñará, aprobará e implementará un Plan de Gestión Social, Ambiental y Climático que abordará todos los riesgos ambientales determinados, incorporando medidas específicas para gestionar los riesgos y tomar ventajas de las oportunidades para incrementar los efectos positivos sobre el medio ambiente 2. Adicional al Listado de exclusión del FIDA, quedan excluidas de la intervención las áreas con antecedentes de contaminación. El proyecto deberá evaluar estos casos durante la elaboración/evaluación del ICA. También queda excluido el financiamiento de prácticas agropecuarias o de otro tipo que involucren el uso de pesticidas sumamente peligrosos, muy peligrosos y moderadamente peligrosos según clasificación de la OMS. 3. El MOP incorporará criterios de exclusión de intervenciones específicas por parte de OPs en cadenas de valor que se desarrollan en áreas sensibles (Áreas Protegidas, sitios RAMSAR), así como cadenas de valor que impliquen deforestación, quemas, cambio de uso de la tierra, monocultivos para tener en cuenta durante la evaluación de calidad técnica de las propuestas de ICA (componente 2 act. 2).		
Project vulnerability to climate change impacts	Moderate	Moderate

<p>Risk:</p> <p>1. Dependiendo de la región geográfica, el área focalizada para el proyecto está expuesta en mayor o menor grado a los siguientes riesgos y desastres naturales: inundaciones por desbordamiento de ríos en zonas rurales y urbanas, deslizamiento de tierra, tormentas, escasez de agua, temperaturas extremas e incendios forestales. Sobre las tendencias climáticas, se esperan cambios (incremento o disminución) en la temperatura, variabilidad climática y en la frecuencia de los eventos climáticos extremos. Aun cuando no se espere un incremento significativo de GEI por la intervención del proyecto, se ha determinado que el área focalizada estará en territorios expuestos a riesgos naturales y climáticos como valles, áreas tropicales, subtropicales y montañas. La información analizada refleja que el cambio climático exacerba los riesgos a los que están expuestos los sistemas agrícolas, sistemas de vida y ecosistemas en relación a que: i) la productividad de cultivos se ve afectada con frecuencia por la variabilidad de las precipitaciones, las sequías prolongadas, los cambios de temperatura o las plagas y enfermedades; ii) la productividad ganadera se ve frecuentemente afectada por la variabilidad de las precipitaciones, sequías prolongadas, cambios de temperatura o enfermedades; iii) la productividad forestal se ve afectada con frecuencia por incendios forestales, enfermedades, variabilidad de las lluvias, sequías prolongadas o cambios de temperatura; iv) la biodiversidad probablemente se vea afectada por cambios en las variables climáticas en el área del proyecto; alguna etapa de la cadena de valor agrícola (producción, almacenamiento y comercialización) esté expuesta a eventos relacionados con el clima; y v) es posible que la infraestructura rural se vea afectada por inundaciones, deslizamientos de tierra, cambios de temperatura y vientos extremos.</p> <p>2. La infraestructura rural podría ser afectada por eventos climáticos extremos, intensificados por el cambio climático. Esta afectación a su vez puede afectar la provisión de insumos para procesamiento, y la distribución y comercialización de productos.</p> <p>3. Las cadenas de valor agropecuarias, forestales y relacionadas con pesquerías o acuicultura pueden verse afectadas por eventos climáticos (cambios en temperatura y precipitación, disponibilidad de agua para uso agrícola, incremento de plagas y enfermedades, entre otros). Las afectaciones se darán principalmente en la etapa productiva, con repercusión en todos los eslabones de la cadena.</p>	<p>Moderate</p>	<p>Moderate</p>
<p>Mitigations:</p> <p>1. Al arranque del proyecto, la unidad ejecutora diseñará, aprobará e implementará un Plan de Gestión Social, Ambiental y Climático que abordará todos los riesgos climáticos determinados, incorporando medidas específicas para gestionar los riesgos y tomar ventajas de las oportunidades para incrementar los efectos positivos sobre el medio ambiente. Entre las medidas específicas a ser incluidas están:</p> <p>a. Las ICAs y los expedientes técnicos y financieros de las inversiones en infraestructura contarán con Planes de Gestión Ambiental, Social y Climática (PGASC) y con recursos para gestionar los riesgos e impactos vinculados a la inversión y asociados a la gestión de residuos, incremento del consumo de energía y agua, impactos a la biodiversidad y gestión de riesgos climáticos y de desastres.</p> <p>b. Los expedientes técnico-financiero de las obras incorporarán el enfoque de gestión de riesgos climáticos y riesgos de desastres, en base a la información de los estudios territoriales sobre brechas de gestión de estos riesgos.</p> <p>c. En algunos casos, algunas de las ICAs podrían promover la comercialización de especies mejor adaptadas al cambio climático (especies nativas, especies olvidadas y subutilizadas con alto valor nutricional).</p> <p>d. Mediante el componente 1, el proyecto apoyará la difusión de información agroclimática y sobre alertas tempranas que genere el Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología (SENAMHI) y esté disponible para el territorio de intervención.</p>		
<p>Project Scope</p>	<p>Moderate</p>	<p>Moderate</p>

Project Relevance	Low	Low
Risk:		
1. Actores locales encuentran que el proyecto no logra adecuarse a sus necesidades.	Low	Low
Mitigations:		
1. El proyecto reconoce la necesidad de articulación multisectorial, multinivel y multiactor para la toma de decisiones en el territorio en lo referente a las actividades del proyecto/inversiones y los actores locales incluyendo a los grupos objetivos - OP de la AF, jóvenes, mujeres, indígenas, así como el sector privado y público que inciden en las cadenas de valor priorizadas, forman parte de ellas. Se adoptarán medidas específicas para asegurar la participación y voz de los grupos vulnerables (ver estrategia inclusión social en los componentes). 2. El proceso de elaboración de los planes de comercialización de OP (ICA) será participativo y enfocado en las necesidades y demandas de los grupos objetivo, para lo cual contarán con apoyo de los promotores locales a quienes los contratan según su perfil.		
Technical Soundness	Substantial	Substantial
Risk:		
1. El proyecto ya no contempla realizar transferencias directas a las OPs para financiar inversiones relacionadas a los ICAs (antes PECAS), dado que el proyecto se manejará por fuera del mecanismo NEC, el cual si rige para el proyecto Avanzar Rural. Aunque el Componente 1 incluye soluciones de financiamiento es posible que estos medios de sean limitados considerando las necesidades de inversión, lo que dejaría parcialmente implementados las ICAs. 2. El diseño final por parte del GdP se ha simplificado la intervención relacionada a acceso a mercados siendo mucho más focalizada en la gestión de los mercados directos, sin incluir módulos de acceso de información, el desarrollo de los planes de desarrollo territoriales (PTDC) o Plataformas Multiactor. Estas actividades atendían el desafío de la inadecuada infraestructura y del entorno facilitador en términos de acceso a la comercialización, y por tanto reducen el impacto, y los resultados intermedios y finales esperados del proyecto. 3. Entidades ejecutoras no cuentan con la capacidad técnica suficiente para implementar el proyecto (asesoramiento para comercialización e inversión en infraestructura pública). 4. Falta de articulación entre las acciones de los componentes y entre los actores que actúan en las cadenas de valor. 5. Bajas capacidades para la gestión/mantenimiento de las infraestructuras (mercados, caminos). 6. El proyecto ha eliminado la fase de planeación y gestión de estudios para identificar las cadenas de valor y sus respectivos retos y oportunidades dado que estos se han adelantado mediante una serie de talleres que ya se llevaron a cabo. 7. Enfocar gran parte de la asistencia técnica en OPs nuevos y ICAs relacionadas a estas nuevas OPs representa un riesgo importante en temas de gobernanza y sostenibilidad en un futuro para estas OPs.	Substantial	Substantial

<p>Mitigations:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La simplificación de la segunda vía de intervención mitiga posibles efectos negativos medioambientales y aumenta la capacidad de coordinación de las intervenciones, lo cual facilita lograr otros niveles de vías de intervención y aumentar la probabilidad de generar impacto en estas áreas. 2. Se contará con la participación/contratación de expertos en comercialización que brindarán asesoría de manera permanente al proyecto. 3. Se fomentará una red de promotores locales de servicios de asistencia técnica especializada para la comercialización, quienes brindarán apoyo a la elaboración e implementación de las iniciativas de comercialización y acompañarán la gestión de acceso a información y mercados como parte de la articulación de asistencia técnica. La estrategia de inclusión financiera (componente 1) contará además con acompañamiento de asesores financieros. 4. Se realizará el seguimiento constante de las acciones de AGRORURAL, especialmente en la elaboración de perfiles de profesionales a contratar y estudios a desarrollar. 5. Las acciones de los componentes 2 y 3 están directamente articuladas bajo un enfoque territorial y se promoverá su validación en las plataformas de articulación existentes (ARD, CGRA), que involucran el grupo objetivo y actores relevantes de las cadenas de valor para la coordinación comercial, incluyendo el sector público y privado. 6. Las ICAs tendrán el acompañamiento de la asistencia técnica en el componente 1 el cual desarrolla la gestión y acompañamiento de UNICAS las cuales están destinadas para apoyar la consecución de recursos además del apoyo que se brindara para acceso de financiamiento directo por medio de aliados financieros. Las inversiones en infraestructura seguirán expedientes técnicos y financieros para la realización de las inversiones. Los expedientes deberán incluir los recursos técnicos y financieros para cumplir con la normativa del Sistema Nacional de Evaluación de Impacto Ambiental - SEIA, normativa sectorial y requerimientos del SECAP para gestionar los riesgos climáticos y de desastres para mejorar la resiliencia climática, así como otros criterios señalados en el MOP. Los mercados de productores son de competencia del AGRORURAL para su inversión. 7. Aunque se ha eliminado la fase de planeación y de diagnóstico, el gobierno ha realizado talleres en los ocho corredores económicos y estas conclusiones se han incorporado en el MOP y como anexo al PDR. 		
Institutional Capacity for Implementation and Sustainability	Moderate	Moderate
Implementation Arrangements	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Que el Proyecto no cuente con suficiente personal con experiencia en control de recursos de financiamiento externo 2. Que las remuneraciones previstas no permitan ser competitivos en el mercado laboral, ocasionando alta rotación de personal clave del proyecto. 3. No contar con el espacio fiscal que le permita contar con recursos para la financiación del Proyecto en 2024. 4. Información contable: Los Proyectos activos han desarrollaron sistemas contables (SISGA y SISGR) que han permitido generar la información requerida por el FIDA 5. El Control Interno en la Rep. Perú exige esta función, de manera genérica de acuerdo con la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control 6. El proyecto no cuente con una estrategia de sostenibilidad efectiva y oportuna 	Moderate	Moderate

Mitigations: 1. Seleccionar y contratar el personal para la GF a partir de procesos competitivos aceptables para el FIDA en concordancia con los TDR del MOP, de acuerdo con lo que se establezca en el diseño. 2. Desarrollar y documentar procesos de selección, reclutamiento y capacitación ágiles y eficientes, que permitan reemplazar al personal clave de manera expedita. 3. El MEF, MINAGRI, AGRORURAL deberán coordinar oportunamente la realización de los trámites para asegurar los recursos para la ejecución según los tiempos de la programación presupuestal del Diseño. 4. Los Proyectos actualmente activos han desarrollaron sistemas contables (SISGA y SISOG) que han permitido generar la información requerida por el FIDA, sin embargo, se revisará en diseño para incorporar los cambios introducidos a los reportes financieros. 5. Solicitar a AGRORURAL implementación de procesos específicos de Control interno hacia el Proyecto. 6. Elaborar e implementar una estrategia de sostenibilidad en el proyecto, con el apoyo del FIDA.		
Monitoring and Evaluation Arrangements	Moderate	Moderate
Risk: 1. Limitadas capacidades técnicas y de recursos de AGRORURAL y del equipo de la UCP para realizar el seguimiento y la evaluación del proyecto. 2. Cambio de autoridades en AGRORURAL puede cambiar el interés de contar con un sistema informático de S&E institucionalizado.	Moderate	Moderate
Mitigations: 1. Capacitación continua al personal de AGRORURAL y la UCP en temas de seguimiento y evaluación, en concordancia con los estándares y procedimientos del FIDA. 3. Uso de perfiles idóneos para el proceso de contratación del personal de S&E del proyecto.		
Project Financial Management	Moderate	Moderate
Project Organization and Staffing	Moderate	Moderate
Risk: 1) El MEF indicó que se revise la figura jurídica que usualmente fue usada (NEC). Figura jurídica que podría ser solamente ser autorizada y utilizada por FONCODES. Lo que no permite la transferencia de recursos financieros directo a beneficiarios (como en anteriores proyectos) 2) En el diseño establece que es responsabilidad de AGRORURAL constituir una nueva Unidad de Gestión del Proyecto y dentro de ésta deberá establecer el equipo necesario para la Gestión Financiera. Sin embargo, este riesgo es significativamente mitigado por el hecho que AGRORURAL desde hace 20 años trabaja con FIDA. Asimismo, en el país existe una gran cantidad de profesionales capacitados.	Moderate	Moderate

<p>Mitigations:</p> <p>1) Monitorear que no haya actividades de transferencia directa a beneficiarios. 2) Establecer un equipo para la gestión financiera con personal idóneo y suficiente para realizar la GF, conformado por al menos un administrador-financiero, un contador, un tesorero y apoyo administrativo. Los cargos deberán ser de dedicación exclusiva para el proyecto, y ser seleccionados mediante procesos competitivos y transparentes. Tanto los TdR como el proceso de selección deberán ser aceptables para FIDA. La selección/contratación del Administrador F. de la UCP con no objeción del FIDA, será condición previa para el primer desembolso. Realizar en el taller de arranque la capacitación al equipo financiero dedicado al proyecto, a AGRORURAL y a las demás autoridades involucradas en la implementación, sobre los procedimientos de gestión financiera e incluir la sensibilización sobre la política de prevención de fraude y corrupción del FIDA.</p>		
Project Budgeting	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <p>El tiempo de registro de la nueva operación para ser considerada dentro del presupuesto anual 2026 y multianual del Perú es corto, considerando que la fecha de consolidación presupuestal en MIDAGRI para los proyectos está, prevista para julio y agosto. Una vez el proyecto funcione, el riesgo de falta de disponibilidad de recursos de contrapartida es bajo, como se observó en PDTs y en AVANZAR R.</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <p>Aprobar con prontitud el proyecto formulado en el INVIERTE.PE, para evitar atrasos en el arranque del proyecto y contar con presupuesto en 2026.</p> <p>Ajustar y presentar el POA inicial como condición previa al primer desembolso.</p>		
Project Funds Flow/Disbursement Arrangements	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <p>1) En el trámite de solicitudes de desembolso se presentan frecuentes retrasos por cambios de autoridades que tienen los perfiles de APROBADOR en el ICP 2) Hay deficiencias en la aplicación de los informes financieros trimestrales - IFRs para trámites de desembolso con base a flujo de fondos, infravalorando las necesidades financieras. 3) Deficiencias de tesorería por flujo de procesos con procedimientos obsoletos (prevalece el uso de giro de cheque y entrega personal, sobre transferencias interbancarias – exceso de uso de cheques por cobrar) 4) El proyecto considera obras significativas de infraestructura – tipo mejoramiento de mercados físicos – que no son comunes en proyectos implementados en el país o región, por lo que es necesario revisar que procedimientos legales son necesarios para que sean ejecutados oportunamente. 5) Pasantías comerciales para ventas tiene un monto considerable (~USD18M) y una cantidad considerable (~900), es necesario definir mecanismos ágiles y sólidos para su implementación.</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <p>1) Tramitar con oportunidad la inclusión de nuevos usuarios en el Portal de Clientes del FIDA-ICP y considerar al menos tres usuarios para los perfiles de usuario AUTOR y APROBADOR 2) Capacitar a los usuarios y autoridades en el procedimiento de solicitud de desembolsos bajo la previsión derivada del uso de los IFR. 3) Priorizar el pago mediante transferencias bancarias y en casos excepcionales por cheque. 4) Revisar procesos gubernamentales específicos para este tipo de obras. 5) En el MOP y en el taller de arranque definir mecanismo de implementación.</p>		
Project Internal Controls	Moderate	Moderate

<p>Risk:</p> <p>1) En proyectos anteriores no se ha contado con informes de Auditoría Interna de AGRORURAL o del Control Concurrente por parte de la Oficina de Control Institucional.</p> <p>2) En proyectos anteriores se evidencio deficiencias de tesorería por flujo de procesos con procedimientos obsoletos (prevalece giro de cheque y entrega personal, sobre transferencias interbancarias – exceso de uso de cheques por cobrar)</p> <p>3) AGRORURAL tiene varios procesos de control definidos en Manuales de Operación, de Procedimientos, de funciones, código de ética y anticorrupción, de Principios, Deberes y Prohibiciones Éticas en la Función Pública, permitiendo reducir el riesgo relacionado a control interno.</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <p>1) Solicitar incluir anualmente o cada dos años al nuevo proyecto dentro del Plan de Auditoría Interna de la Entidad, e incluir en el MOP la necesidad de compartir con el FIDA para su análisis en las misiones de supervisión.</p> <p>2) Digitalizar y actualizar los procesos de control de tesorería.</p>		
Project Accounting and Financial Reporting	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <p>1) El sistema nacional de contabilidad (SIAF) es limitado, solo permitiendo registrar las operaciones de gasto e ingreso.</p> <p>Entre los riesgos detectados de proyectos anteriores están: i) Pérdida de datos, parcial o total, por sistemas complementarios en la elaboración de informes ii) Deficiencias de seguridad en la información, Sistema complementario abierto con facilidad de modificaciones; iii) Inconsistencias entre los reportes de ejecución financieros y registros contables basados en devengado y no en ejecución efectiva; iv) posibles errores por falta de aplicación de procedimientos de control interno definidos; v) Demoras en las solicitudes de desembolsos por frecuentes cambios de autoridades que tienen los perfiles de autorizador en el ICP.</p> <p>Los informes presentados son predominantemente contables.</p> <p>2) Riesgo relacionado a normas contables es bajo (re requiere el uso de IPSAS-efectivo)</p>	Moderate	Moderate
<p>Mitigations:</p> <p>La información generada por el SIAF debe ser complementada con la utilización de un sistema (o módulo) complementario confiable que permita la generación automática de reportes que respondan a distintos criterios como: por componente, categoría de gasto, fuente de financiación, moneda (en Soles y USD), además debe permitir el acceso en línea y contar con los documentos de soporte digitalizados. En caso de limitaciones en el sistema utilizado, deberá disponer de un sistema (o módulo) complementario de reportes que respondan a los requerimientos citados. El equipo financiero deberá incluir la presentación de informes orientados hacia el análisis de la gestión financiera del proyecto que permita generar alertas, presentar estrategias, ajustes, entre otros para la toma de decisiones.</p>		
Project External Audit	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <p>En un proyecto anterior, no se tuvo en cuenta el período de contratación del auditor.</p>	Moderate	Moderate

Mitigations:		
AGRORURAL deberá solicitar con oportunidad la selección de la SOA y garantizar que las bases utilizadas por la CGR para el respectivo concurso estén alineadas a lo dispuesto en el Manual de Auditoría del FIDA.		
Project Procurement	Low	Low
A.1 Legal, Regulatory and Policy Framework	Low	Low
Risk:		
No se prevén riesgos asociados a este pilar debido a la presencia de un marco legal, normativo, regulatorio de política e institucional del sistema de compras del estado, adecuadamente organizado en forma jerárquica y su precedencia y nivel de autoridad, está claramente establecidos; siendo todas las leyes y reglamentaciones fácilmente accesibles para el público en forma gratuita, consistentes con las buenas prácticas internacionales, que incluye documentos estándar que apoyan una implementación efectiva.	Low	Low
Mitigations:		
Monitoreo y seguimiento a posibles cambios en el marco legal, normativo y regulatorio de política e institucional, del sistema de compras del estado, que pueda afectar la clasificación del riesgo y resulte en la necesidad de incorporar medidas de mitigación y reducir el posible impacto sobre los Proyectos.		
A.2 Institutional Framework and Management Capacity	Moderate	Moderate
Risk:		
Los entes ejecutores a través de sus unidades responsables de las adquisiciones y contrataciones deben tener la capacidad de servir adecuadamente a las demandas de su estructura y se evaluará la capacidad, la organización y los recursos para confirmar su suficiencia en atender demandas adicionales de los Proyectos del FIDA para poder contar con una adecuada planificación, ejecución, administración y supervisión de los procesos de adquisición y contratación de bienes, obras y servicios de los nuevos Proyectos.	Moderate	Moderate
Mitigations:		
Para las operaciones del FIDA se acuerda 1) establecer arreglos para la implementación y ejecución de los Proyectos a través de Unidades Coordinadoras de Proyectos UCP, con una organización, recursos y conocimiento necesario para la debida y eficiente gestión de las adquisiciones y contrataciones. 2) El MOP desarrolla los procedimientos detallados de adquisiciones y contrataciones aplicables por los actores de los Proyectos, de acuerdo a la normativa, regulaciones y sistemas disponibles consistentes con la normativa nacional y las Directrices del FIDA, incluyendo la integración del PESAC en la gestión de las adquisiciones, así como la observancia a su cumplimiento. 3) El área de adquisiciones y contrataciones de la UCP brinda capacitación y acompañamiento a las organizaciones beneficiarias, y otros actores que tengan responsabilidad en materia de adquisiciones y contrataciones en los Proyectos. 4) Se implementa el sistema integrado de gestión de las adquisiciones y contrataciones Online Procurement End to End (OPEN/CMT) del FIDA, para facilitar el proceso de planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de desempeño del área.		
A.3 Public Procurement Operations and Market Practices.	Moderate	Moderate

<p>Risk:</p> <p>Tomando en cuenta el nivel de complejidad de los proyectos que se diseñen, bien sea por el valor de las inversiones y/o el volumen de actividades, y el despliegue en los territorios, existe el riesgo potencial, que se puedan presentar ineficiencias durante la planificación e implementación oportuna de las adquisiciones y contrataciones para atender necesidades previstas en los PACs y Planes de Negocio de los beneficiarios, con posible análisis limitado sobre la disponibilidad de fuentes de suministros confiables, innovadoras y agregadores de valor; así como de llevar a cabo las adquisiciones y contrataciones con los métodos más eficientes, competitivos y transparentes.</p>	<p>Moderate</p>	<p>Moderate</p>
<p>Mitigations:</p> <p>En el marco de los Proyectos del FIDA: 1) Se establecen arreglos para la implementación para la ejecución del de los Proyectos de Unidades Coordinadora de Proyecto UCP, en la medida de lo posible, con una organización, recursos y conocimiento necesario para la debida y eficiente gestión de las adquisiciones y contrataciones. 2) Se apoya la definición de PACs, que reflejen de forma adecuada las actividades del POA y Planes de Negocio, y se clasifican los procesos de acuerdo a los métodos de la normativa aplicable, consistentes con las Directrices del FIDA, y a procedimientos de compras adaptados a las condiciones locales que garantizan métodos justos y transparentes, según se establezca en el MOP; utilizando el OPEN/CMT como herramienta de planificación e implementación de los procesos de adquisición. 3) Se dispone dentro de las UCP de recursos humanos calificados, a nivel central y territorial asignados para atender la gestión de adquisiciones y contrataciones, y el fortalecimiento de los procesos de apoyo, capacitación y acompañamiento en la materia, acorde con la naturaleza de los socios co-ejecutores y organizaciones beneficiarias, y las brechas de información y conocimientos identificadas, cuyo perfil incluirá expresamente, experiencia o conocimiento sobre CPS. El personal de adquisiciones se incluirá en la certificación de adquisiciones del FIDA. 4) En el MOP de los Proyectos, se desarrollan los procedimientos detallados de adquisiciones y contrataciones aplicables por los actores de los Proyectos, de acuerdo a la normativa, regulaciones y sistemas disponibles consistentes con la normativa aplicable y las Directrices del FIDA, así como el uso mejores prácticas y mecanismos de asociatividad, en las decisiones de compra en los Planes de Negocio ; incluyendo los requisitos sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, abuso sexual y la integración del PESAC, en la gestión de las adquisiciones, así como la observancia a su cumplimiento, en todas las actividades de adquisiciones y contrataciones del Proyecto. 5) Se implementa el sistema integrado de gestión de las adquisiciones y contrataciones Online Procurement End to End (OPEN/CMT) del FIDA, para facilitar el proceso de planificación, ejecución y seguimiento del área. 6) Se aplica la estrategia de adquisiciones de los Proyectos y se actualiza según contexto y condiciones del mercado.</p>		
<p>A.4 Accountability, Integrity and Transparency of the Public Procurement System</p>	<p>Low</p>	<p>Low</p>
<p>Risk:</p> <p>Se esperan riesgos bajos en relación a los mecanismos previstos para la implementación control del marco legal, institucional y regulatorio establecido en el sistema, para favorecer la rendición de cuentas, y auditorías, el acceso a la información, a los mecanismos de reclamaciones o apelaciones, incluyendo quejas y denuncias, y el uso de las medidas éticas y de lucha contra la corrupción; ya que según la evaluación que se realizó con base en los criterios de la MRA para este pilar, se identifica el cumplimiento de las buenas prácticas internacionales desde el punto de vista del marco normativo y las acciones de control que se toman para verificar su cumplimiento. Cabe mencionar, que se identificó un espacio de mejora en la práctica, sobre la oportunidad en la asignación de responsabilidades y aplicación de penalidades ante posibles hechos de corrupción, que permita el cabal cumplimiento de los principios de integridad, transparencia y eficiencia.</p>	<p>Low</p>	<p>Low</p>

<p>Mitigations:</p> <p>No obstante, el nivel bajo de los riesgos de este pilar, será necesario con ocasión de operaciones del FIDA: 1) Monitorear y promover expresa y activamente en los espacios de Iso Proyectos, los principios básicos de supervisión y control, así como de la aplicación de las disposiciones y los mecanismos con los que cuenta el sistema país, para asegurar la justicia, el debido proceso y la conducta ética. 2) Establecer en el MOP, los mecanismos disponibles para la participación de las organizaciones de la sociedad civil de los territorios de intervención y de las organizaciones de beneficiarias, en la supervisión de los procesos de adquisición y contratación de los Proyectos y en el marco de los planes de negocio, respectivamente, bajo estándares de confidencialidad y dentro de la normativa prevista en el país, para ello. 3) Establecer de forma complementaria/supletoria a la normativa nacional, en caso que ésta aplique, en todos los documentos de adquisiciones y contrataciones de los proyectos, el cumplimiento de los requisitos, sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, del FIDA y el uso del formulario de autocertificación del FIDA.</p>		
<p>B.1 Assessment of Project Complexity</p>	<p>Moderate</p>	<p>Moderate</p>
<p>Risk:</p> <p>Se esperan moderados riesgos derivados del amplio y disperso territorio de intervención, la participación de socios-co-ejecutores, el valor de la inversión y volumen de las actividades, que requiere de capacidades para la gestión directa o través de socios co-ejecutores, de los procesos de adquisición y contratación de los PECAs y los medios inclusivos para el desarrollo comercial territorial, con especial atención en lo referente a la administración de los contratos y la naturaleza de la supervisión asociada.</p>	<p>Moderate</p>	<p>Moderate</p>
<p>Mitigations:</p> <p>Se establece una Unidad de Proyecto UCP, independiente del ente ejecutor, con un área competente para la gestión de las adquisiciones y contrataciones que cuenta con Personal especialista en el área y apoyo administrativo a nivel territorial; capaz de articular con los niveles y actores regionales y locales, y comunales, según necesidades de ejecución del Proyecto, y de realizar una supervisión ajustada a niveles de riesgo; apoyada por los procedimientos del MOP y el sistema OPEN del FIDA que incluye la planificación y gestión del PAC, su implementación y el registro, seguimiento y administración de contratos/convenios.</p>		
<p>B.2 Assesment of Implementing Agency Capacity</p>	<p>Moderate</p>	<p>Moderate</p>
<p>Risk:</p> <p>Se espera un volumen importante de procesos de adquisiciones anuales, que requiere una organización con capacidad de gestión suficiente para poder llevar a cabo el ciclo de la gestión de las adquisiciones y contrataciones bajo una estrategia que promueva la eficiencia, en cumplimiento de la normativa nacional, regulaciones y sistemas disponibles consistentes con en cumplimiento de los requisitos, sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, abuso sexual y PESAC.</p>	<p>Moderate</p>	<p>Moderate</p>

<p>Mitigations:</p> <p>1) Se establece una Unidad de Proyecto UCP, independiente del ente ejecutor, con un área competente para la gestión de las adquisiciones y contrataciones según los arreglos para la implementación para la ejecución del Proyecto, en cumplimiento de la normativa nacional, apoyada por los procedimientos del MOP y el sistema OPEN del FIDA que incluye la planificación y gestión del PAC, su implementación y el registro, seguimiento y administración de contratos/convenios.</p> <p>2) Se implementa en la práctica, los requisitos sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, abuso sexual y PESAC en todas las etapas del proceso de adquisición y la capacitación de los funcionarios y beneficiarios del Proyecto, en estas materias.</p> <p>3) Se establece en el MOP el uso mejores prácticas y mecanismos de asociatividad, en las decisiones de compra en los Planes de Negocio PECAs.</p>		
Project Procurement Overall	Low	Low
<p>Risk:</p> <p>Riesgos de adquisición a nivel de país Parte A: La evaluación del riesgo país sobre el sistema de compras del estado, es baja debido a la presencia de un marco legal, normativo compatible con las buenas prácticas internacionales; estructurado y jerárquico que incluye mecanismos aceptables para garantizar la rendición de cuentas y la transparencia de información, de acuerdo con la evaluación que se realizó sobre la base de los criterios del FIDA.</p> <p>Riesgos de adquisición a nivel específicos de las adquisiciones del Proyecto Parte B: El balance determina riesgos medios a bajos esperados una vez que los arreglos de implementación establecen la ejecución del Proyecto, por su complejidad del proyecto y la capacidad para su implementación, por el valor de las inversiones, el volumen de las actividades y el amplio territorio de intervención.</p>	Low	Low
<p>Mitigations:</p> <p>A) Monitoreo y seguimiento a posibles cambios en el marco legal, normativo y regulatorio de política e institucional, del sistema de compras del estado, que pueda afectar la clasificación del riesgo y resulte en la necesidad de incorporar medidas de mitigación y reducir el posible impacto sobre el Proyecto.</p> <p>B) Los Arreglos de Implementación y Marco organizativo contemplan el establecimiento dentro de la UCP de un área competente para la gestión de las adquisiciones y contrataciones que cuente con personal especialista en el área y apoyo administrativo central y territorial; capaz de articular con los actores regionales y locales, comunales, y organizaciones productoras OPs, según necesidades de ejecución del proyecto, diferenciadas de acuerdo a los componentes, y de realizar una supervisión ajustada a los niveles de riesgo; apoyada por el desarrollo de los procedimientos aplicables en el MOP y el sistema OPEN del FIDA que incluye la formulación y gestión del PAC, su implementación y el registro, seguimiento y administración de contratos/convenios, en cumplimiento de los requisitos, sobre la prevención y lucha contra el fraude y la corrupción, abuso sexual y PESAC.</p>		
Environment, Social and Climate Impact	Substantial	Moderate
Biodiversity Conservation	Moderate	Moderate

<p>Risk:</p> <p>Los riesgos relacionados a la conversión o degradación de biodiversidad, hábitats o servicios eco-sistémicos son: Existe un riesgo moderado relacionado a la adquisición a través de proveedores primarios de materiales de recursos naturales como la madera. Asimismo, existen riesgos bajos relacionados a la conversión o degradación de la biodiversidad, los hábitats (incluidos los hábitats modificados, los hábitats naturales y los hábitats naturales críticos) y/o los ecosistemas y los servicios de los ecosistemas. El incremento de la demanda y oportunidades de comercialización, en ausencia de sistemas de trazabilidad eficientes, puede dar lugar a la ampliación la conversión o degradación de la biodiversidad, los hábitats (incluidos los hábitats modificados, los hábitats naturales y los hábitats naturales críticos) y/o los ecosistemas y los servicios de los ecosistemas. El incremento de las oportunidades de comercialización podría incrementar los ingresos al bosque para recolección e incrementar la posibilidad de encuentros con fauna silvestre amenazada.</p>	<p>Moderate</p>	<p>Moderate</p>
<p>Mitigations:</p> <p>1) Al arranque del proyecto, la unidad ejecutora diseñará, aprobará e implementará un Plan de Gestión Social, Ambiental y Climático que abordará todos los riesgos ambientales determinados, incorporando medidas específicas para gestionar los riesgos relacionados a la conservación de la biodiversidad. Entre las medidas específicas a ser incluidas están: a. Se aplicará la normativa nacional vigente que rige a este tipo de hábitats, en coordinación con las entidades competentes. Para la financiación de ICAs que involucren recursos ubicados en ZA o ZI, se contará con la opinión de compatibilidad del SERNANP respecto a la actividad productiva o infraestructura. b. De no ser posible evitar la intervención en estas áreas ecológicamente sensibles debido a la ubicación de las poblaciones beneficiarias, se desarrollarán y aplicarán los procedimientos, evaluaciones y documentos solicitados bajo las Salvaguarda 1 (Biodiversidad) del FIDA, así como la Lista de verificación para la norma 1 de los PESAC. c. En las ICA, se recomienda apoyar la implementación de sistemas de trazabilidad de las organizaciones beneficiarias del proyecto, para reducir el riesgo de afectación a la biodiversidad en la etapa productiva y post-cosecha en campo (quemadas, apertura de la cobertura boscosa). d. Queda excluido el financiamiento de prácticas de deforestación, cambio del uso de la tierra, quemadas y monocultivos. e. Para ZA y ZI, la propuesta de ICA deberá contar con la opinión de compatibilidad y opinión técnica favorable del SERNANP. f. Elaborar un mapa de ubicación de AP, zona de amortiguamiento - ZA, zona de influencia de ACR - ZI, sitio RAMSAR y humedales de importancia local. Todas las inversiones del proyecto deberán aplicar este mapa como filtro de exclusión geográfica (para AP y sitios RAMSAR) y para la aplicación de regulaciones específicas en el caso de ZA, ZI y humedales de importancia local. g. Se excluirá el financiamiento de ICA que involucren la captura, uso o muerte de especies de flora y fauna en categorías de protección en peligro y en peligro crítico (nacional y UICN), OVM y especies exóticas invasoras. h. Los procesos de adquisiciones de productos provenientes de recursos naturales (madera y no maderables) deberán requerir sustento de la proveniencia legal de dichos productos. En el caso de comunidades nativas o campesinas, adicionalmente el proyecto requerirá el consentimiento libre, previo e informado. i. Los documentos para la adquisición de materiales como madera, incluirán cláusulas que indiquen que debe proceder de plantaciones manejadas o materiales reciclados (aglomerados), con un enfoque de compras públicas sostenibles.</p>		
<p>Resource Efficiency and Pollution Prevention</p>	<p>Substantial</p>	<p>Substantial</p>

<p>Risk:</p> <p>1) Existe un riesgo relacionado a una producción agrícola y pecuaria no sostenible. Por ejemplo, mediante las ICA el proyecto podría financiar cadenas de valor que involucran cultivos perennes, frutales, crianza de ganado mayor y menor, acuicultura, pesca, entre otras actividades que involucran seres vivos.</p> <p>2) Asimismo, es posible que se produzca un consumo significativo de recursos naturales, agua y energía. Por ejemplo, la habilitación de mercados, centros de acopio, centros de procesamiento, puede incrementar el consumo de energía (alumbrado, ventilación, cadena de frío, calentadores) y agua (para procesamiento, lavado de productos, sistemas de refrigeración, entre otros). El incremento del consumo de agua es de particular importancia en las zonas de intervención con mayor riesgo de sequía (sierra sur).</p> <p>3) Un impacto indirecto que podría generar el proyecto es la aplicación de agroquímicos, lo que podría resultar del incremento de la producción bajo sistemas convencionales, ante mejoras en las oportunidades de comercialización, y considerando la ausencia de sistemas de trazabilidad y que el proyecto no abordará la etapa productiva.</p>	<p>Substantial</p>	<p>Substantial</p>
---	--------------------	--------------------

<p>Mitigations:</p> <p>1) En el PGSAC, se incorporarán medidas como:</p> <p>a. De acuerdo al nivel de impacto asociado a un plan de inversión sobre transformación de productos agrícolas, pecuarios y forestales, incluyendo vías de acceso, podría requerirse la certificación ambiental en el marco del SEIA (Listado de proyectos de inversión sujetos al SEIA[1]) o la evaluación de un Informe de Gestión Ambiental por MIDAGRI. Una vez que se desarrolle con mayor detalle el tipo, ubicación, envergadura de la infraestructura que financiará el proyecto, se recomienda coordinar con SENACE y la DGAAA-MIDAGRI, para establecer el procedimiento a seguir</p> <p>b. Incorporar en el MOP como requisitos obligatorios a) las ICA deberán contar con planes de gestión de residuos generados durante la producción, procesamiento, empaque, etc. (componente 1, act. 1.3 primera y segunda selección).</p> <p>c. Se promoverá el uso de energías renovables para el funcionamiento de la infraestructura de apoyo a la comercialización; así como incorporar innovaciones (diseños, tecnologías y equipos, entre otros) que maximicen la eficiencia en el gasto energético (por ejemplo para alumbrado, ventilación, almacenamiento de los productos). Se espera que el uso de energías renovables tenga impacto en la reducción de la brecha de acceso a energía eléctrica y la reducción de costos para los productores.</p> <p>d. Promover la producción ambientalmente sostenible, favoreciendo la asociación con mercados más exigentes y apoyando la articulación de los productores organizados con programas del Estado para comercialización bajo estándares de eficiencia en el uso del agua (huella hídrica) o reducción de emisiones GEI (huella de carbono).</p> <p>e. En el diseño para la construcción o remodelación de infraestructura productiva, se incluirán tecnologías y prácticas eficiente y de bajo costo que garanticen el uso óptimo de agua y energía, incluyendo sistemas de recolección y captura de agua, procesos de recirculación interna, equipamiento y líneas de producción que incorporen el consumo eficiente de agua y energía.</p> <p>f. En relación a las ICA que involucren acuicultura a) se excluirá del ámbito de intervención los humedales ubicados en AP; b) las ICA que involucren recursos de humedales de importancia a nivel local, deberá tener en cuenta las Orientaciones técnicas de la FAO para la pesca responsable-Desarrollo de la acuicultura (FAO, 1997), [disponibles en: ftp://ftp.fao.org/docrep/fao/003/w4493s/w4493s00.pdf] [...]; la Declaración y Estrategia de Bangkok para el desarrollo futuro de la acuicultura (NACA/FAO, 2000), [disponible en: www.fao.org/docrep/003/AB412E/ab412e28.htm].</p> <p>g. Queda excluido el financiamiento de prácticas agropecuarias o de otro tipo que involucren el uso de pesticidas sumamente peligrosos, muy peligrosos y moderadamente peligrosos según clasificación de la OMS. Se fomentará la producción y aplicación de insumos orgánicos.</p> <p>h. Se aplicarán la cláusula v) b) de la Lista de Exclusión en materia ambiental y social.</p> <p>i. Se aplicará la Lista de verificación para la norma 2 de los PESAC.</p>		
Cultural Heritage	Moderate	Moderate
<p>Risk:</p> <p>El proyecto podría involucrar o conducir a la utilización de formas tangibles y/o intangibles (prácticas, conocimiento tradicional) de patrimonio cultural de pueblos indígenas. Adicionalmente, el proyecto podría involucrar o conducir a la utilización de formas tangibles y/o intangibles (prácticas, conocimiento tradicional) de patrimonio cultural para comercialización de productos con valor añadido u otros propósitos.</p>	Moderate	Moderate

Mitigations: 1) Se excluirá de la intervención los sitios reconocidos como Patrimonio Cultural por el Ministerio de Cultura o por pueblos indígenas. 2) El proyecto asegurará la participación efectiva de los pueblos indígenas mediante el CLPI. 3) Se deberá tramitar el CIRA (Certificado de Inexistencia de Restos Arqueológicos), y de ser necesario el Plan de Monitoreo Arqueológico (PMA), antes de realizar obras de infraestructura. De existir restos arqueológicos se deberá reubicar la actividad o infraestructura.		
Indigenous People	Substantial	Substantial
Risk: El proyecto se ejecutará en áreas en las que están presentes Pueblos Indígenas.	Substantial	Substantial
Mitigations: 1) El proyecto cuenta con el Plan de Pueblos Indígenas que incluye el CLPI con medidas positivas. El proyecto aplicará el CLPI si se requiera dar uso a los conocimientos y prácticas tradicionales, para fomentar una distribución equitativa de los beneficios. Se observará la normativa vigente para la protección de conocimientos colectivos (Ley N° 27811). 2) El proyecto incorporará acciones afirmativas para la participación de pueblos indígenas, por ejemplo, en las convocatorias otorgar mayor puntaje a las organizaciones conformadas por indígenas.		
Labour and Working Conditions	Moderate	Moderate
Risk: 1) El riesgo de que el proyecto cause consecuencias negativas importantes en el estado de salud o la seguridad física, mental, nutricional o social de una persona, un grupo o una población, como resultado de, entre otras cosas, la violencia de género.	Moderate	Moderate
Mitigations: 1) Se velará por el cumplimiento con la normativa laboral nacional y los estándares establecidos por Convenios Internacionales; 2) Se gestionará la articulación institucional, incluyendo Agencias de ONU para la capacitación y manejo de protocolos de actuación por parte de las OP y AGRORURAL; 3) Se incorporarán en las ICA medidas para la gestión de los riesgos sociales 4) Se aplicará la Lista de Exclusión en materia ambiental y social		
Community health, safety and security	Moderate	Moderate
Risk: 1) El riesgo de que el proyecto dé lugar a prácticas de explotación laboral (como el trabajo forzado o el trabajo infantil), violencia de género y condiciones de trabajo discriminatorias, insalubres y poco seguras para las personas que trabajan específicamente en relación con el proyecto, incluidos terceros y proveedores primarios	Moderate	Moderate

<p>Mitigations:</p> <p>1) A fin de prevenir riesgos relacionados con la afluencia de trabajadores relacionada a las actividades del Proyecto, se incorporarán medidas en el PGSAC tales como:</p> <p>a. personal contratado para el emplazamiento de infraestructura productiva, será capacitado en las normas sobre salud y seguridad laboral, así como en las políticas y normas sobre acoso, abuso y explotación sexual nacionales y del FIDA.</p> <p>b. La implementación y monitoreo de dichas normas será responsabilidad directa de los contratistas.</p> <p>c. Se priorizará la mano de obra local, especialmente jóvenes y mujeres.</p> <p>d. Se aplicará la Lista de Verificación de la Norma 6 de los PESAC.</p> <p>2) La UCP velará por el cumplimiento con la normativa laboral nacional y los estándares establecidos por Convenios Internacionales;</p> <p>3) Articulación institucional, incluyendo Agencias de ONU para la capacitación y manejo de protocolos de actuación por parte de las OP, Comités de Evaluación, UCP;</p> <p>4) Incorporarán las ICA medidas para la gestión de los riesgos sociales;</p> <p>5) En caso aplique, cuando hayan mejoras a los mercados que incluyan ajustes en términos de seguridad vial, el Proyecto garantizará que dichas intervenciones se realicen de acuerdo a los requisitos legales nacionales, los procedimientos del PESAC del FIDA, teniendo en cuenta medidas de mitigación y gestión para hacer frente a los riesgos a terceros y los posibles impactos en la salud y la seguridad de las comunidades y trabajadores/as, para prevenir cualquier afectación a los derechos humanos. Para tal efecto, se establecerán estos requisitos en los contratos o convenios que se suscriban para la ejecución de estas actividades. Esto incluirá una evaluación sobre seguridad vial para cada tramo a ser intervenido, así como el monitoreo respectivo</p> <p>6) Se aplicará la Lista de Exclusión en materia ambiental y social.</p>		
Physical and Economic Resettlement	Low	Low
<p>Risk:</p> <p>Inexistente</p>	Low	Low
<p>Mitigations:</p> <p>N/A</p>		
Greenhouse Gas Emissions	Low	Low
<p>Risk:</p> <p>No se esperan emisiones significativas por las actividades del proyecto</p>	Low	Low
<p>Mitigations:</p> <p>No están previstas.</p>		
Vulnerability of target populations and ecosystems to climate variability and hazards	Substantial	Substantial
<p>Risk:</p> <p>1) Los medios de vida de la población objetivo pueden verse afectados por efectos del cambio climático. El cambio climático ha intensificado los eventos extremos, y se observa una aparente tendencia al incremento de desplazamientos internos de población, como parte de sus estrategias de adaptación. Los desplazamientos afectan la seguridad alimentaria de las personas.</p> <p>2) La afectación de vías de transporte por eventos climáticos puede incrementar la vulnerabilidad social y económica de los pequeños productores.</p>	Substantial	Substantial

Mitigations: 1) Mediante las ICAs para las cuales tenga relevancia este riesgo, el proyecto promoverá la comercialización de cadenas de valor de especies mejor adaptadas al cambio climático (especies nativas, de la agrobiodiversidad, especies subutilizadas y olvidadas para la nutrición). 2) Desde el componente 2, el proyecto aportará en la difusión de información agroclimática y sobre alertas tempranas generada por el SENAMHI para los territorios de intervención.		
Stakeholders	Moderate	Moderate
Stakeholder Engagement/Coordination	Moderate	Moderate
Risk: 1) El riesgo de que no se haya definido claramente a las partes interesadas, o de que la información difundida, la consulta y coordinación con las partes y la participación de las mismas en la aprobación de los objetivos del proyecto, la ejecución de las intervenciones y la promoción de buenas prácticas ambientales y sociales (por ejemplo, con gobiernos, grupos objetivo del proyecto, organizaciones de la sociedad civil, asociados en la ejecución, sector privado, incluidos intermediarios financieros) no sea adecuada o suficiente, lo cual puede dar lugar a que las partes lleguen a interpretaciones erróneas o muestren oposición, o provocar duplicación o incongruencias entre asociados que trabajan en la misma zona objetivo que puedan perjudicar la ejecución del proyecto y la consecución de sus objetivos de desarrollo	Moderate	Moderate
Mitigations: 1) El proyecto cuenta con un Plan de Participación de Partes Interesadas Divulgación de Información, Retroalimentación y Reparación de Agravios (PPPI), desarrollado durante la misión de diseño. 2) La UCP se encargará de la actualización del PPPI en las diferentes etapas del proyecto mediante la combinación de diversas técnicas participativas determinando las frecuencias e identificando las estructuras (OP, grupos de mujeres, jóvenes, líderes/as, autoridades nativas, integrantes de los Comités, por ejemplo) más efectivas. 3) El proyecto cuenta con la estrategia de género e inclusión social que contiene lineamientos que aseguran la integración de poblaciones en condición de vulnerabilidad en los servicios ofrecidos directamente, fortaleciendo sus capacidades para lograr el empoderamiento económico, político y redistribución de la carga laboral. 4) El personal de la UCP recibirá capacitación sobre los principios del PGSAC del FIDA, incluido el CLPI, la importancia de la participación y la retroalimentación de los grupos beneficiarios, así como en el enfoque participativo del seguimiento y evaluación, aprovechando las lecciones y buenas prácticas utilizados por otros proyectos respaldado por el FIDA en el país (seguimiento y evaluación por imágenes, eventos públicos de rendición de cuentas, informes de seguimiento adecuados a los grupos, entre otros).		
Stakeholder Grievances	Low	Low
Risk: 1) El riesgo de que el proyecto no cuente con procesos eficaces de resolución de reclamaciones y quejas (entre otros, con respecto a denuncias de incumplimiento de las normas ambientales, sociales y climáticas del FIDA, fraude, corrupción o casos de explotación y abusos sexuales), lo cual puede dar lugar a que las quejas de las partes queden desatendidas, perjudicando de esta manera la ejecución del proyecto y la consecución de sus objetivos de desarrollo.	Low	Low

<p>Mitigations:</p> <p>1) MERCAGRO contará con un mecanismo de reparación de quejas para recibir y abordar quejas, inquietudes, consultas y sugerencias sobre iniciativas propuestas en el marco del principio de reserva de la información relativa a la identidad del denunciante. Este mecanismo se basa en la experiencia de los proyectos respaldados por el FIDA en el país y será actualizado conforme la dinámica de la ejecución y en conformidad al portal de reclamos de la Presidencia de la República de Perú y a las directrices del FIDA.</p>		
---	--	--