

---

**Memorándum del presidente**  
**Financiación adicional propuesta**  
**Proyecto de mercados para agricultores locales del**  
**Estado independiente de Papúa Nueva Guinea**  
**(MVF) – Maket Bilong Vilis Fama**

Identificación del proyecto: 2000000899

---

Documento: EB 2025/LOT/P.24

Fecha: 8 de diciembre de 2025

Distribución: Pública

Original: inglés

**PARA: APROBACIÓN**

**Acción:** Se invita a la Junta Ejecutiva a aprobar la recomendación relativa a la financiación adicional propuesta que figura en el párrafo 63.

---

---

**Cuestiones técnicas:**

**Reehana Raza**  
Directora Regional  
División de Asia y el Pacífico  
Correo electrónico: r.raza@ifad.org

**Jerry Pacturan**  
Director nacional  
División de Asia y el Pacífico  
Correo electrónico: j.pacturan@ifad.org

---

## Contenido

<b>Resumen de la financiación</b>	<b>ii</b>
<b>I. Antecedentes y descripción del proyecto</b>	<b>3</b>
A. Antecedentes	3
B. Descripción original del proyecto	3
<b>II. Justificación de la financiación adicional</b>	<b>3</b>
A. Justificación	3
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos destinatarios	4
C. Componentes, resultados y actividades	5
D. Costos, beneficios y financiación	7
<b>III. Gestión de riesgos</b>	<b>11</b>
A. Riesgos y medidas de mitigación	11
B. Categoría medioambiental y social	12
C. Clasificación de riesgos climáticos	12
<b>IV. Implementación</b>	<b>12</b>
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	12
B. Marco organizativo	13
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión del conocimiento y comunicación estratégica	14
D. Enmiendas propuestas al acuerdo de financiación	14
<b>V. Instrumentos jurídicos y autoridad</b>	<b>14</b>
<b>VI. Recomendación</b>	<b>15</b>

---

### Equipo de ejecución del proyecto

---

Directora regional:	Reehana Raza
Director nacional:	Jerry Pacturan
Responsable técnico:	Ayurzana Puntsagdavaa
Responsable financiero:	Dipak Sah
Especialista en clima y medio ambiente:	Nirajan Khadka
Responsable jurídico:	Mbali Mushazhirwa

---

## Resumen financiero

<b>Institución iniciadora:</b>	FIDA
<b>Prestatario/beneficiario:</b>	Estado Independiente de Papua Nueva Guinea
<b>Organismo ejecutor:</b>	Departamento de Agricultura y Ganadería
<b>Costo total del proyecto:</b>	52,44 millones de dólares EE.UU.
<b>Monto del préstamo original del FIDA (sistema de asignación basada en el desempeño [PBAS]):</b>	25,5 millones de dólares estadounidenses
<b>Condiciones del préstamo original del FIDA:</b>	Combinación: plazo de vencimiento de 25 años, incluido un período de gracia de cinco años, con un cargo por servicio del 0,75 % y un tipo de interés del 1,25 % anual en DEG (ajustes para préstamos en moneda única)
<b>Importe del préstamo adicional del FIDA (PBAS):</b>	18,065 millones de dólares EE.UU.
<b>Condiciones del préstamo adicional del FIDA:</b>	Combinación (igual que las condiciones de financiación originales)
<b>Cofinanciadores:</b>	Instituciones financieras
<b>Importe de la cofinanciación:</b>	1,484 millones de dólares estadounidenses
<b>Contribución del prestatario/beneficiario:</b>	4,796 millones de dólares estadounidenses
<b>Contribución de los participantes en el proyecto:</b>	2,595 millones de dólares estadounidenses
<b>Importe de la financiación climática original del FIDA:</b>	0 millones de dólares estadounidenses
<b>Importe adicional de la financiación climática del FIDA:</b>	7,144 millones de dólares estadounidenses (de los cuales 0,8 millones de dólares estadounidenses corresponden a una aportación complementaria para el clima)
<b>Institución colaboradora:</b>	Supervisado directamente por el FIDA

## I. Antecedentes y descripción del proyecto

### A. Antecedentes

1. El proyecto «Mercado para los agricultores rurales» (MVF) fue aprobado por la Junta Ejecutiva del FIDA en septiembre de 2017 <sup>1</sup>. El monto total original de la financiación del proyecto era de 50,26 millones de dólares estadounidenses, compuesto por un préstamo del FIDA (n.º 2000001961) de 25,5 millones de dólares estadounidenses, una contribución del Gobierno estimada en 2,85 millones de dólares estadounidenses, contribuciones de los participantes en el proyecto estimadas en 1,21 millones de dólares estadounidenses y financiación de instituciones financieras por valor de 4,22 millones de dólares estadounidenses. Se esperaba que el déficit de financiación de 3,47 millones de dólares estadounidenses se financiara con contribuciones posteriores del FIDA u otros socios. El acuerdo de financiación entró en vigor el 27 de agosto de 2018, aunque su ejecución no comenzó hasta principios de 2019 debido a retrasos en el proceso de obtención de un dictamen jurídico sobre el acuerdo de financiación por parte del Gobierno de Papua Nueva Guinea. En 2024, el proyecto se prorrogó por dos años, lo que desplazó la fecha de finalización al 30 de septiembre de 2026 y la fecha de cierre al 31 de marzo de 2027.
2. En 2025, el Gobierno solicitó al FIDA una financiación adicional de 18,065 millones de dólares estadounidenses para cubrir un déficit de financiación de 3,47 millones de dólares estadounidenses detectado durante el diseño del proyecto, tal y como se indica en el memorándum de la misión de supervisión de junio de 2025. Se ha presentado una carta de solicitud oficial. De este total, 17,265 millones de dólares estadounidenses procederán del ciclo 2025-2027 del sistema de asignación basada en el rendimiento (PBAS) y 800 000 dólares estadounidenses se proporcionarán como complemento climático. El Gobierno ha solicitado que esta financiación adicional se proporcione en las mismas condiciones de préstamo que las del préstamo original.

### B. Descripción original del proyecto

3. El objetivo de MVF es mejorar los medios de vida de las familias agrícolas de las aldeas de las provincias seleccionadas, facilitando su transición de la agricultura de semisubsistencia a la producción orientada al mercado y la agricultura como negocio. El objetivo de desarrollo es lograr un aumento sostenible de los ingresos de las familias agrícolas de las aldeas gracias al incremento de la producción comercializada.
4. El proyecto se centra en seis provincias de Papúa Nueva Guinea para las actividades relacionadas con los productos frescos: Western Highlands, Jiwaka, Simbu, Eastern Highlands y Morobe. Las actividades del proyecto relacionadas con la nuez galip se centran en East New Britain. El MVF se dirige a 23 500 hogares agrícolas, lo que beneficia a aproximadamente 117 500 personas.
5. El Departamento de Agricultura y Ganadería es el organismo ejecutor del proyecto, mientras que la Agencia de Desarrollo de Productos Frescos (FPDA) es el organismo encargado de su implementación.
6. El proyecto tiene tres componentes: componente 1: asociaciones empresariales inclusivas, que apoya todas las actividades necesarias para crear y poner en marcha asociaciones empresariales; componente 2: inversión en la cadena de valor de apoyo, complementa la inversión en asociaciones mediante mejoras puntuales en las carreteras secundarias y la facilitación del acceso a los servicios financieros; y componente 3: gobernanza colectiva y gestión de proyectos, incluye todas las actividades destinadas a promover un entorno normativo e institucional favorable para apoyar el desarrollo de cadenas de valor inclusivas de productos frescos y nueces galip.

## II. Justificación de la financiación adicional

### A. Justificación

7. El proyecto fue el primer préstamo internacional de Papúa Nueva Guinea para apoyar su sector de productos frescos. La participación del FIDA se ajusta a su Estrategia de Participación en los Pequeños Estados Insulares en Desarrollo 2022-2027. Reconoce a Papúa Nueva Guinea como un pequeño estado insular en desarrollo miembro clave y destaca el apoyo a los sistemas alimentarios y la nutrición como una inversión estratégica. El sector de los alimentos frescos es vital para el

<sup>1</sup> [EB 2017/121/R.19/Rev.1.](#)

seguridad alimentaria y la agricultura sostenible del país. El MVF se puso en marcha como proyecto piloto para probar enfoques y sistemas escalables.

8. El proyecto se enfrentó inicialmente a algunos retos, ya que era el primer préstamo internacional en el sector de los productos frescos y el personal no estaba familiarizado con los procesos del FIDA. Con el tiempo, una mayor comprensión ha dado lugar a una mejor ejecución y a sistemas gubernamentales mejor informados. Ahora, el proyecto está listo para ampliarse, con la incorporación del Banco Asiático de Desarrollo (ADB) como cofinanciador, que aportará 40 millones de dólares estadounidenses junto con el préstamo del FIDA para infraestructura de mercado, con el fin de ayudar a los agricultores del MVF y ampliar el proyecto.
9. El proyecto logró avances notables en 2024 y 2025, con un 72,29 % de los fondos del préstamo desembolsados hasta octubre de 2025. Es esencial obtener financiación adicional del FIDA13, ya que la mayor parte de los fondos restantes del préstamo se gastarán en 2026. El número de hogares participantes aumentó de 3049 en 2022 a 27 771 en junio de 2025, y las ventas de productos entre los agricultores participantes aumentaron aproximadamente un 65 % en 2023. Las subvenciones complementarias mejoraron el acceso a los insumos y el apoyo técnico, mientras que la formación sobre el terreno impulsó los conocimientos y la participación de los agricultores. El desarrollo de capacidades dentro de la FPDA ha avanzado, pero requiere una asistencia continua. Se necesita más financiación para alcanzar todos los objetivos del proyecto.
10. El Gobierno de Papua Nueva Guinea se ha comprometido a colaborar con el FIDA y a impulsar el MVF, con el apoyo de la contribución del Banco Asiático de Desarrollo (ADB) para infraestructuras, como vía estratégica hacia la seguridad alimentaria y el crecimiento rural. Detener el MVF ahora supondría desperdiciar los valiosos avances logrados hasta la fecha. El Gobierno pretende aprovechar los logros del MVF y ampliarlo a más provincias. Con la financiación adicional, se pueden reforzar los primeros resultados, lo que favorecerá su reproducción en el futuro.

#### **Aspectos especiales relacionados con las prioridades institucionales del FIDA**

11. En consonancia con los compromisos de integración del FIDA, el proyecto ha sido validado como:
  - ☒ Incluye financiación climática
  - ☒ Fomento de la capacidad de adaptació

## **B. Descripción de la zona geográfica y los grupos destinatarios**

12. El proyecto se centró inicialmente en seis provincias de Papúa Nueva Guinea: Tierras Altas Occidentales, Jiwaka, Simbu, Tierras Altas Orientales, Morobe (para productos frescos) y Nueva Bretaña Oriental (para nueces galip). En el cuarto trimestre de 2025, las actividades se ampliaron para incorporar las zonas de producción activa de la provincia de Madang.
13. Las prioridades del MVF se centran en las provincias de las tierras altas, importantes para la agricultura vegetal a pequeña escala y que se enfrentan a una pobreza significativa, bajos niveles de alfabetización y altos índices de malnutrición. El Banco Asiático de Desarrollo (ADB) informó que la tasa de pobreza de Papúa Nueva Guinea en 2025 era del 39 %.<sup>2</sup> La última encuesta sobre hogares rurales realizada por el Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias indica que los hogares rurales ganan una media de 2,19 dólares estadounidenses por persona al día, justo por encima del umbral de pobreza mundial de 2,15 dólares (paridad de poder adquisitivo de 2017), y que el 68 % depende exclusivamente de su propia producción agrícola. La demanda urbana es fuerte, pero el deficiente transporte limita el acceso al mercado, a pesar de la disponibilidad de agregadores.
14. **Pueblos indígenas.** Papúa Nueva Guinea es el país con mayor diversidad cultural y lingüística del mundo, con más de 600 grupos culturales y más de 840 idiomas. Alrededor del 95 % de su población y casi todos los participantes en el proyecto son pueblos indígenas.
15. **Divulgación.** El proyecto ampliará su alcance de 23 500 a 46 700 hogares (233 500 personas) mediante el fortalecimiento de los sistemas de formación y la introducción de nuevas actividades.
16. Para ampliar el desarrollo de capacidades, el proyecto integrará el modelo de extensionistas rurales de la FPDA con su actual enfoque de agricultores líderes. Extensión rural

<sup>2</sup>[Papúa Nueva Guinea: En cifras, Biblioteca de datos del Banco Asiático de Desarrollo, Banco Asiático de Desarrollo.](#)

Los trabajadores incluyen jóvenes cualificados y mujeres de las comunidades locales, así como extensionistas profesionales. Tras recibir una formación específica para formadores y estipendios basados en el rendimiento, cada extensionista de la aldea formará a entre 15 y 25 miembros adicionales de la comunidad. También se han mejorado los materiales de formación para minoristas y los mecanismos de coordinación provinciales con el fin de mejorar la calidad y la supervisión.

17. Con la financiación adicional, el proyecto introducirá medidas de adaptación al clima, entre ellas redes de agua multiuso para riego y sistemas de agua, saneamiento e higiene (WASH) que darán servicio a unos 4000 hogares, y almacenes refrigerados con energía solar que beneficiarán a otros 4000 hogares. Estas intervenciones reforzarán la seguridad hídrica, reducirán la carga de trabajo de las mujeres y apoyarán la agroindustria con bajas emisiones de carbono.
18. Por último, para satisfacer la demanda de procesamiento de nueces galip, se incorporarán 3000 hogares adicionales de la provincia de Morobe a nuevas asociaciones, lo que ampliará el suministro y la participación en las actividades de la cadena de valor.

### **C. Componentes, resultados y actividades**

19. La financiación adicional ampliará las actividades del MVF en todos los componentes, dando prioridad a una mayor divulgación, la revisión de los enfoques y nuevos esfuerzos de adaptación al clima.
20. **El componente 1, Alianzas empresariales inclusivas**, tiene por objeto crear alianzas inclusivas entre los agricultores de las aldeas y los compradores, en las que los agricultores obtendrán un mejor acceso a los mercados y a los servicios de apoyo, y los compradores se abastecerán de los agricultores para abastecer a los mercados remunerativos.

#### **Subcomponente 1.1: Alianzas para productos frescos**

- **Ampliación del programa de subvenciones complementarias.** El programa de subvenciones complementarias mantendrá su proporción de reparto de costes del 40/60, cubriendo el proyecto el 40 % y los socios principales el 60 %, estos últimos obteniendo financiación a través de préstamos bancarios y un fondo de garantía crediticia si fuera necesario. La financiación apoyará inversiones destinadas a impulsar la productividad y el acceso al mercado, como camiones frigoríficos, almacenes frigoríficos, unidades de envasado y equipos de mecanización. Los agricultores participantes (conocidos como agricultores de contacto) ahora pueden presentar solicitudes en grupo, lo que contribuye a reducir las barreras financieras y fomenta una mayor participación.
- **Revisión del fondo de garantía crediticia.** El fondo de garantía crediticia (CGF) se diseñó inicialmente para ayudar a los pequeños agricultores a acceder a la financiación, pero las garantías de préstamos directos resultaron ineficaces debido al bajo nivel de conocimientos financieros, los historiales crediticios deficientes y los elevados costes de transacción. El enfoque revisado para la financiación adicional se centrará en los socios principales y los agregadores, que apoyan a los pequeños agricultores mediante el abastecimiento y la comercialización de productos, pero que tienen dificultades con la liquidez y las garantías para obtener crédito comercial. En el marco de la financiación adicional, se asignarán 1,04 millones de dólares estadounidenses al CGF, que garantizará hasta el 50 % de los préstamos concedidos a los socios principales a través de bancos asociados para inversiones en, por ejemplo, equipos y capital circulante, fomentando así una mayor participación de las instituciones financieras. Los pequeños agricultores seguirán recibiendo subvenciones complementarias y apoyo al desarrollo de capacidades para mejorar la producción, el acceso a los mercados y la gestión financiera.
- **Mayor resiliencia climática de las cadenas de valor de los productos frescos.** Con la financiación adicional, se proporcionarán almacenes refrigerados con energía solar e instalaciones de suministro de agua para ayudar a las comunidades a adaptarse a la variabilidad climática.

**(i) Almacenes refrigerados con energía solar**

Para hacer frente a la falta de infraestructura de cadena de frío en Papúa Nueva Guinea, el proyecto instalará diez unidades de almacenamiento en frío autónomas y alimentadas con energía solar utilizando el modelo Village Ventures desarrollado por AgBook Agribusiness Training and Advisory Ltd. Estas instalaciones reducirán las pérdidas poscosecha, preservarán la calidad de los productos, apoyarán vínculos comerciales fiables y fomentarán una agroindustria sostenible y con bajas emisiones de carbono mediante enfoques de pago por caja o tarifa por servicio.

**(ii) Redes de agua de uso múltiple para el riego y la prestación de servicios de agua, saneamiento e higiene**

La financiación adicional ayudará a construir sistemas integrados de agua tanto para el riego como para el uso doméstico, basados en las necesidades detectadas en 2024. La combinación del riego por goteo con el suministro de agua potable mediante bombas alimentadas por gravedad o energía solar reducirá el estrés de la estación seca, mejorará la seguridad alimentaria y beneficiará la salud de la comunidad, en particular la de las mujeres y las niñas responsables de la recogida de agua. Las fuentes comunitarias facilitarán el acceso, mejorarán la nutrición y reforzarán la participación económica de las mujeres.

**Subcomponente 1.2: Cadena de suministro de nueces de Galip**

21. Los recolectores perfilados en Nueva Bretaña Oriental y Madang no pueden satisfacer actualmente las necesidades de volumen de las plantas de procesamiento. La financiación adicional ampliará las asociaciones de nueces galip a la provincia de Morobe, con el objetivo de llegar a 3000 hogares adicionales y aumentar el suministro anual. Dado que Morobe ya forma parte del apoyo a la cadena de valor de los productos frescos del proyecto, esta expansión se basará en los cimientos existentes. Dado que todos los recolectores perfilados son mujeres y jóvenes que se dedican al cultivo del cacao, el fortalecimiento de la recolección de nueces galip y el acceso al mercado contribuirá a diversificar sus ingresos y a aumentar su participación en la producción de productos básicos de alto valor.
22. **Componente 2. Las inversiones en apoyo a la cadena de valor** mejoran el acceso de los agricultores a los mercados mediante la mejora de las carreteras y favorecen la inclusión financiera al facilitar el acceso a servicios financieros adecuados.

**Subcomponente 2.1: Rehabilitación completa de las carreteras secundarias.**

23. La financiación adicional facilitará la rehabilitación de carreteras secundarias fundamentales que conectan las zonas de producción agrícola con los mercados. Las evaluaciones sobre el terreno han revelado que el estado de estas carreteras era significativamente peor de lo que se había identificado inicialmente durante el diseño del proyecto, lo que hace necesaria su rehabilitación completa. Esto supondrá unos costes sustancialmente más elevados en comparación con las mejoras puntuales previstas inicialmente, lo que dará lugar a una reducción del objetivo original de 100 kilómetros a 26 kilómetros, con la rehabilitación de 10 kilómetros financiada mediante el préstamo inicial y la rehabilitación de 16 kilómetros financiada con la nueva financiación.
24. Las mejoras incorporarán características de resiliencia climática de conformidad con los requisitos de los Procedimientos de Evaluación Social, Ambiental y Climática (SECAP), lo que garantizará que las carreteras rehabilitadas sean resilientes a los fenómenos meteorológicos extremos y, por lo tanto, proporcionarán una infraestructura fiable que respaldará la producción agrícola sostenible y unos vínculos comerciales sólidos en todas las zonas del proyecto.

**Subcomponente 2.2: Inclusión financiera**

25. **Introducción del modelo de asociación de ahorro y préstamo (SLA).** La financiación adicional se utilizará para introducir un modelo SLA basado en la comunidad con el fin de mejorar la inclusión financiera de los participantes en el proyecto, centrándose especialmente en las mujeres y los jóvenes. A diferencia de los servicios anteriores basados en préstamos, este enfoque da prioridad al ahorro para fomentar la resiliencia financiera y el acceso sostenible a los servicios financieros.

26. Se contratará a socios especializados, como CARE International, TISA Bank y otros proveedores de servicios, para que impartan sesiones específicas destinadas a fomentar una cultura del ahorro en las comunidades participantes.
27. Los SLA se formarán a nivel comunitario, donde los miembros podrán ahorrar colectivamente en cuentas grupales con instituciones reconocidas. Cuando alcancen un objetivo de ahorro establecido, el proyecto proporcionará fondos de contrapartida, lo que permitirá a los miembros de la comunidad reinvertir en actividades productivas y fomentará la responsabilidad grupal.
28. Los SLA colaborarán estrechamente con asociaciones empresariales, lo que permitirá a los agricultores participar más activamente en las cadenas de suministro y reducir su dependencia de los préstamos externos. Los SLA que tengan éxito podrán convertirse con el tiempo en entidades financieras independientes.
29. **El componente 3. Gobernanza colectiva y gestión de proyectos** está diseñado para crear políticas e instituciones que fomenten el desarrollo de cadenas de valor inclusivas para los productos frescos y la nuez galip (subcomponente 3.1) y garanticen una gestión eficiente del proyecto (subcomponente 3.2).
30. La financiación adicional impulsará la capacidad de la FPDA para gestionar la expansión de las actividades mediante la mejora de las operaciones provinciales y la supervisión de nuevas inversiones. Los gastos de funcionamiento se mantendrán por debajo del 20 % del importe del préstamo.
31. En la tabla siguiente se resumen los resultados previstos de los tres componentes del MVF.

<i>Componente</i>	<i>Resultado</i>
1. Alianzas empresariales inclusivas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los hogares agrícolas de las aldeas tienen acceso a los mercados y servicios de las cadenas de valor objetivo</li> </ul>
2. Inversión en cadenas de valor de apoyo	<ul style="list-style-type: none"> <li>La mejora del entorno de la cadena de valor facilita la inclusión de los pequeños agricultores</li> </ul>
3. Gobernanza colectiva y gestión de proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los actores del sector organizado contribuyen al desarrollo de políticas y a la coordinación sectorial para el crecimiento inclusivo de los sectores de productos frescos y nueces galip</li> </ul>

## D. Costos, beneficios y financiación

### Costos del proyecto

32. La inversión incremental total del MVF y los costos recurrentes, tanto para el proyecto original como para la financiación adicional, se estiman en 52,44 millones de dólares EE.UU., que comprenden: i) el préstamo original aprobado por el FIDA de 25,5 millones de dólares EE.UU.; ii) la financiación adicional de 18,065 millones de dólares EE.UU.; iii) la contribución prevista del Gobierno de 4,796 millones de dólares EE.UU.; iv) la cofinanciación/contribuciones de 1,483 millones de dólares EE.UU. de instituciones financieras; y v) la contribución prevista de los participantes en el proyecto de 2,595 millones de dólares EE.UU.
33. Con la financiación adicional, el préstamo del FIDA asciende a 43,565 millones de dólares EE.UU., lo que representa el 83,07 % de la financiación total del proyecto. Los datos del COSTAB se han actualizado como resultado de los cambios en la financiación adicional y la financiación de contrapartida.
34. **El subcomponente 1.1 del proyecto (asociaciones para productos frescos) y el subcomponente 2.1 (rehabilitación completa de las carreteras secundarias)** se clasifican parcialmente como financiación climática. De acuerdo con las metodologías de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación destinada a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, el monto total de la financiación climática del FIDA para esta financiación adicional se estima en 7,144 millones de dólares EE.UU.



Cuadro 1

**Resumen de la financiación original y adicional**

(En miles de dólares estadounidenses)

	<i>Financiación original</i>	<i>Cambios en la financiación original</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Total</i>
Préstamo del FIDA	25 500	-	18 065	43 565
Otros cofinanciadores	4 223	(3 779)	1 040	1 483
Participantes en el proyecto	1 214	1 381	-	2 595
Prestatario/beneficiario (central)	2 851	439	1 506	4 796
Provincias y distritos	13 000	(13 000)	-	-
Déficit de financiación	3 472	-	-	-
<b>Total</b>	<b>50 260</b>	<b>(14 959)</b>	<b>20 611</b>	<b>52 440</b>

Cuadro 2

**Financiación adicional: Costos del proyecto por componente (y subcomponente) y financiador**

(En miles de dólares estadounidenses)

Componente/subcomponente	Préstamo adicional							
	Préstamo adicional del FIDA		Instituciones financieras		Prestatario/beneficiario			Total
	Importe	%	Importe	%	Efectivo	En especie	%	Importe
1. Asociaciones empresariales inclusivas								
1.1. Asociaciones de productos frescos	4 710	100,0						4 710
1.2. Cadena de suministro de nueces Galip	260	100,0						260
Subtotal	4 969	100,0						4 969
2. Inversiones de apoyo a la cadena de valor								
2.1. Rehabilitación completa de las carreteras secundarias	6 482	100,0						6 482
2.2. Inclusión financiera	2 100	66,9	1 040	33,1				3 140
Subtotal	8 582	89,2	1 040	10,8				9 622
3. Gobernanza colectiva y gestión de proyectos								
3.1. Gobernanza colectiva	278	100,0						278
3.2. Gestión de proyectos	4 236	73,8			1 506		26,2	5 742
Subtotal	4 513	75,0			1 506		25,0	6 020
Total	18 065	87,6	1 040	5,0	1 506		7,4	20 611

Cuadro 3

**Financiación adicional: Costos del proyecto por categoría de gastos y financiador**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gasto	Adicional												
	Préstamo adicional del FIDA		Subvención adicional del FIDA		Institución financiera		Participantes en el proyecto			Prestatario/beneficiario			Total
	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Efectivo	En especie	%	Efectivo	En especie	%	Importe
I. Costes de inversión													
A. Obras	6 151	100,0											6 151
B. Equipos y materiales	1 360	100,0											1 360
C. Servicios de consultoría y capacitación	4 925	100,0											4 925
D. Crédito, fondos de garantía	1 040	50,0			1 040	50,0							2 081
E. Subvenciones	1 647	100,0											1 647
Total de los gastos de inversión	15 123	93,6			1 040	6,4							16 163
II. Gastos recurrentes													
A. Gastos recurrentes	2 942	66,1								1 506		33,9	4 448
Total de gastos recurrentes	2 942	66,1								1 506		33,9	4 448
Total	18 065	87,6			1 040	5,0				1 506		7,4	20 611

## Cuadro 4

**Costos del proyecto por componente y año del proyecto**

(En miles de dólares estadounidenses)

Componente/subcomponente	2018		2019		2020		2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		Total
	Importe		Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	
1. Asociaciones empresariales inclusivas																											
1.1. Asociaciones de productos frescos					409	2,7	408	2,7	583	3,8	1 877	12,4	2 679	17,7	2 179	14,4	2 114	13,9	199	1,3	1 967	13,0	1 770	11,7	973	6,4	15 157
1.2. Cadena de suministro de nueces de Galip			91	8,1	87	7,7	57	7,7	57	5,1	57	5,1	136	12,1	210	18,7	207	18,4	21	1,9	182	16,1	57	5,1	21	1,9	1 126
Subtotal					500	3,1	495	3,0	640	3,9	1 934	11,9	2 815	17,3	2 389	14,7	2 321	14,3	220	1,4	2 148	13,2	1 827	11,2	994	6,1	16 283
2. Inversiones de apoyo a la cadena de valor																											
2.1. Rehabilitación completa de las carreteras secundarias					-	-	-	-	-	-	48	0,5	88	0,9	328	3,2	3 133	31,0	15	0,2	2 621	26,0	2 615	25,9	1 246	12,3	10 094
2.2. Inclusión financiera			374	5,8	638	9,8	555	8,5	-	-	178	2,7	1 040	16,0	78	1,2	486	7,5	20	0,3	1 497	23,0	1 179	18,1	464	7,1	6 509
Subtotal			374	2,3	638	3,8	555	3,3	-	-	226	1,4	1 128	6,8	406	2,4	3 619	21,8	35	0,2	4 118	24,8	3 795	22,9	1 709	10,3	16 604
3. Gobernanza colectiva y gestión de proyectos																											
3.1. Gobernanza colectiva			-	-	-	-	-	-	15	1,6	49	5,3	76	8,2	76	8,2	361	38,8	78	8,3	100	10,7	100	10,7	78	8,3	932
3.2. Gestión de proyectos	102	0,5	1 014	5,4	1 564	8,4	1 059	5,7	942	5,1	1 538	8,3	1 910	10,3	1 911	10,3	1 875	10,1	962	5,2	2 336	12,5	2 336	12,5	1 070	5,7	18 621
Subtotal	102	0,5	1 014	5,2	1 564	8,0	1 059	5,4	957	4,9	1 587	8,1	1 986	10,2	1 987	10,2	2 236	11,4	1 040	5,3	2 436	12,5	2 436	12,5	1 147	5,9	19 553
Total	102	0,5	1 389	2,6	2 702	5,2	2 109	4,0	1 597	3,0	3 747	7,1	5 929	11,3	4 782	9,1	8 175	15,6	1 295	2,5	8 703	16,6	8 058	15,4	3 851	7,3	52 440

### **Resumen de los beneficios y análisis económico**

35. El objetivo del proyecto es lograr un aumento sostenible de los ingresos de los hogares agrícolas de las aldeas mediante la mejora de los vínculos con los mercados. La finalidad y el objetivo no cambiarán como resultado de la financiación adicional. La tasa interna de rendimiento económico global del programa se estima en un 42 % para el caso base. El valor actual neto de la corriente de beneficios netos, descontada al 7 %, es de 76,4 millones de dólares estadounidenses. El análisis de sensibilidad confirma que la viabilidad económica del programa sigue siendo atractiva, ya que se mantiene un valor actual neto positivo y una tasa interna de rendimiento económico superior al 7 % cuando se prueba una disminución del 50 % en los beneficios del proyecto o un aumento del 50 % en los costos del proyecto. No obstante, el proyecto es más sensible a una disminución de los beneficios que a un aumento de los costos. La disminución de los beneficios puede deberse a fluctuaciones del mercado o de los precios, cambios climáticos inesperados, bajos rendimientos de los cultivos, retrasos en la formación o problemas con las asociaciones.

### **Estrategia de salida y sostenibilidad**

36. El proyecto tiene como objetivo garantizar una agricultura comercial sostenible en los sectores de alimentos frescos y nueces galip para los hogares destinatarios. Las asociaciones empresariales reciben hasta tres años de ayuda técnica y financiera, tras los cuales se espera que operen de forma independiente, con acceso continuo de los agricultores a los mercados y servicios. Las inversiones se centran en reforzar la capacidad de los socios y los agricultores para aumentar su resiliencia ante los cambios del mercado.
37. Otras medidas de sostenibilidad incluyen la creación de economías de escala, el aumento del poder de negociación y el establecimiento de granjas de demostración como centros de apoyo comunitarios permanentes. El proyecto también trabaja para dotar a la FPDA de las habilidades necesarias para seguir ayudando a los agricultores. Los estudios de políticas y las estrategias de ampliación previstos tienen por objeto compartir las lecciones aprendidas del proyecto a nivel regional y reforzar el sistema alimentario nacional, contribuyendo a reducir la dependencia de las importaciones de alimentos.

## **III. Gestión de riesgos**

### **A. Riesgos y medidas de mitigación**

38. Los principales riesgos del proyecto y las estrategias para mitigarlos siguen siendo los mismos que se identificaron durante la preparación del proyecto. Uno de los principales riesgos es la limitada capacidad del sector agroindustrial, que se está abordando mediante la colaboración con los socios para desarrollar incentivos viables que atraigan a los pequeños agricultores, una práctica que continuará. Los persistentes retos en el acceso a los servicios financieros rurales limitan la participación de los agricultores en las cadenas de valor; por lo tanto, el proyecto hará hincapié en el desarrollo de opciones locales de ahorro y financiación. La capacidad de gestión de la FPDA ha planteado retos iniciales, pero el apoyo técnico y la transferencia de conocimientos han ayudado. Se necesita un apoyo continuo para garantizar la sostenibilidad a largo plazo.
39. **Riesgos financieros.** En junio de 2025, la última misión de supervisión calificó el riesgo inherente a la gestión financiera del proyecto como sustancial. Entre los principales retos de la gestión financiera figura la necesidad de fomentar la capacidad del personal local para mejorar sus conocimientos contables y garantizar el cumplimiento de los requisitos de presentación de informes financieros del FIDA. El proyecto se enfrenta actualmente a una deuda tributaria significativa de 3,94 millones de kina de Papúa Nueva Guinea, que se adeuda a la Comisión de Hacienda. Además, las prestaciones mensuales por incentivos, que ascienden a un total de 818 442 kina, pagadas al personal de la FPDA, se han clasificado como gastos no subvencionables debido a la insuficiencia de la documentación justificativa. Se necesita una carta oficial del Departamento del Tesoro nacional para solicitar un ajuste o una compensación de los fondos del préstamo del FIDA, tal y como se indica en el plan de acción de gestión financiera. Si no se consigue, el proyecto deberá reembolsar las prestaciones de la FPDA a la cuenta designada o a la cuenta operativa. Se está llevando a cabo una auditoría de investigación especial, acordada durante la revisión intermedia de 2023, que debe completarse antes de noviembre de 2025. El personal del proyecto presentará el informe antes de la nueva fecha límite establecida en el plan de acción durante la misión de supervisión de junio de 2025. Las medidas prioritarias clave incluyen:

- Fortalecimiento de la capacidad de gestión financiera mediante la formación del personal;
- Mejorar la planificación presupuestaria y el seguimiento del rendimiento; y
- Finalizar y actualizar el manual de ejecución de proyectos para reflejar los procedimientos actuales de gestión financiera.

## B. Categoría medioambiental y social

40. La calificación de riesgo ambiental y social de MVF es **moderada**. Se prevé que estos riesgos tengan un impacto mínimo en las actividades sobre el terreno y se dispone de medidas de mitigación eficaces.
41. El área del proyecto se encuentra dentro de regiones habitadas por pueblos indígenas, con patrimonio cultural tanto tangible como intangible. Las mejoras de infraestructura del proyecto son de menor escala y su objetivo es prevenir impactos negativos tales como el desplazamiento de la población, el desarrollo de infraestructura a gran escala o el uso de materiales peligrosos. El proyecto no tendrá un impacto negativo en los pueblos indígenas ni en ningún sitio histórico, religioso o cultural.
42. Se han seguido los SECAP pertinentes para garantizar una gestión adecuada de los posibles riesgos ambientales y sociales asociados a las actividades del proyecto, lo que incluye la elaboración de un plan de gestión ambiental, social y climática y un plan de participación de las partes interesadas; el establecimiento de un mecanismo de reclamación; y la elaboración de un instrumento de consentimiento libre, previo e informado y un plan para los pueblos indígenas.

## C. Clasificación del riesgo climático

43. La ejecución del proyecto en las tierras altas está sujeta a retos climáticos, como fenómenos meteorológicos extremos frecuentes. El riesgo climático general se considera **moderado**, suponiendo que los sistemas de producción, las cadenas de valor y las infraestructuras sean suficientemente resilientes al clima. Las carreteras secundarias actuales no son resilientes al clima, por lo que su rehabilitación se ajustará a la Norma 9 del SECAP, sobre cambio climático, para garantizar que las infraestructuras rurales puedan soportar condiciones meteorológicas adversas.
44. Se revisarán las cadenas de valor para evaluar su resiliencia climática y se integrarán medidas de mitigación en todas las etapas, desde la producción hasta la comercialización. El fortalecimiento de los grupos de productores y la mejora del acceso financiero impulsarán la capacidad de adaptación. El intercambio de información, las tecnologías predictivas y la cooperación también contribuirán a la resiliencia de la cadena de suministro.
45. Siempre que se gestionen los riesgos y se apliquen las estrategias, el riesgo climático del proyecto seguirá siendo moderado.

## D. Presupuesto para la implementación del SECAP

46. El diseño original asigna alrededor de 494 190 dólares estadounidenses para los gastos relacionados con el SECAP, que cubren el personal, la persona de contacto, la asistencia técnica y el desarrollo de capacidades. Este presupuesto financia tanto las actividades en curso como algunas nuevas en el marco de la financiación adicional.

# IV. Implementación

## A. Cumplimiento de las políticas del FIDA

47. El MVF está totalmente alineado con las metas y los objetivos del Marco Estratégico del FIDA para 2016-2025 y las políticas y estrategias pertinentes del FIDA, entre ellas: i) la Política de Orientación hacia la Pobreza del FIDA para 2023; ii) el Plan de Acción del FIDA para la Juventud Rural 2026-2031; iii) la Estrategia de Participación del Sector Privado del FIDA 2019-2024; iv) la Política del FIDA sobre Igualdad de Género y Empoderamiento de las Mujeres (2012); y v) el SECAP del FIDA.
48. Las actividades del MVF se ajustan al objetivo de la nota de estrategia nacional 2025-2027 de promover el crecimiento inclusivo mediante el aumento de los ingresos, la seguridad alimentaria y la resiliencia de las comunidades rurales a través de asociaciones innovadoras en la cadena de valor agroalimentaria. Para 2025-2027, tres objetivos estratégicos guiarán los esfuerzos: apoyo inmediato para fortalecer

el sector de productos frescos mediante la implementación del MVF, mejoras a medio plazo en la sostenibilidad del sector y la futura ampliación del enfoque del MVF a otras regiones.

## **B. Marco organizativo**

### **Gestión y coordinación**

49. El marco original de gestión y coordinación de alto nivel se mantendrá sin cambios, con el Departamento de Agricultura y Ganadería como organismo ejecutor y la Agencia de Desarrollo de Productos Frescos (FPDA) como organismo de implementación. La estructura de implementación del proyecto se revisó y modificó durante la misión de supervisión de junio de 2025 con el fin de fortalecer la implementación e integrar la estructura dentro de la FPDA para garantizar la sostenibilidad institucional.
50. La estructura organizativa es la siguiente:
  - (i) Un comité directivo nacional proporciona orientación y supervisión generales y aprueba los planes de trabajo y los presupuestos anuales, los informes de progreso y los informes financieros;
  - (ii) El Departamento de Agricultura y Ganadería es el organismo ejecutor y se encarga de la dirección general, la coordinación y la supervisión del proyecto.
  - (iii) La FPDA es responsable de la gestión general del proyecto y trabaja a través de una unidad de gestión de proyectos (PMU) para la gestión y ejecución diaria del proyecto; y
  - (iv) Los equipos provinciales de la oficina provincial de la FPDA en cada provincia objetivo trabajan bajo la supervisión de la FPDA y con la orientación de la PMU.

### **Gestión financiera, adquisiciones y gobernanza**

51. **Gestión financiera.** La calidad de la gestión financiera del MVF se calificó como moderadamente satisfactoria, según las conclusiones de la última misión de supervisión, realizada en junio de 2025. Las disposiciones de gestión financiera están debidamente organizadas en términos de personal y sistemas. El equipo de financiación del proyecto está equipado para gestionar la financiación adicional, con separación de funciones para las principales tareas. El plan de trabajo anual aprobado, el presupuesto y el plan de adquisiciones guiarán las actividades del proyecto. Las disposiciones actuales de gestión financiera se mantendrán para esta financiación adicional.
52. **Contabilidad y presentación de informes.** Es necesario reforzar el sistema de información de gestión existente del MVF mediante la presencia continuada de un especialista financiero internacional que se centre en la orientación del personal nacional. Los informes financieros provisionales se prepararán y presentarán a través del Portal del Cliente del FIDA en un plazo de 30 días a partir del final de cada trimestre, junto con las solicitudes de retirada correspondientes para justificación y anticipos cuando sea necesario. La moneda de presentación de informes será el dólar estadounidense y la moneda de transacción, la kina de Papúa Nueva Guinea.
53. **Disposiciones relativas al desembolso y al flujo de fondos.** La cuenta designada en dólares estadounidenses en el Tesoro recibirá la financiación adicional. La cuenta designada seguirá el acuerdo de fondo rotatorio, basándose en los informes financieros provisionales trimestrales y las previsiones de tesorería. Se mantendrá una cuenta del proyecto en kina de Papúa Nueva Guinea para fines transaccionales, que se repondrá según sea necesario desde la cuenta designada. En caso de que se abra una cuenta designada separada para la financiación adicional, su utilización comenzará después de que se haya utilizado íntegramente el préstamo original, a menos que el Gobierno tenga una justificación sólida para utilizar los fondos adicionales en paralelo con la financiación original.
54. **Control interno.** Se mantendrá el manual de ejecución de proyectos actualmente aprobado para esta financiación adicional, al igual que el manual de gestión financiera del Fondo Multilateral de Vacíos, incluyendo una serie de actualizaciones.

55. **Auditoría externa.** Los estados financieros anuales se prepararán según el principio de contabilidad de caja, de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público. La financiación adicional se incorporará a los estados financieros del proyecto y estará sujeta a una auditoría externa anual realizada por una institución suprema de auditoría aprobada por el FIDA. Se presentará al FIDA un informe de auditoría anual y una carta de gestión en un plazo de seis meses a partir del cierre del ejercicio. El informe de auditoría se divulgará de conformidad con la política de divulgación del FIDA.
56. **Adquisiciones.** La adquisición de bienes, obras y servicios financiados con recursos proporcionados o administrados por el FIDA se llevará a cabo de conformidad con las regulaciones gubernamentales y de manera coherente con las disposiciones de las directrices y el manual de adquisiciones del FIDA. Los bienes y servicios (excepto los de consultoría) adquiridos mediante licitaciones competitivas internacionales o nacionales, compras nacionales y contratación directa se ajustarán a los procedimientos y procesos definidos en el manual de ejecución del proyecto aprobado por el comité directivo del proyecto y el FIDA. Los procedimientos para la selección de consultores individuales y proveedores de servicios individuales también se establecerán en el manual de ejecución del proyecto.
57. **Lucha contra la corrupción.** El FIDA no financiará bienes, obras ni servicios de consultoría que no se hayan adquirido de conformidad con sus directrices de adquisición para proyectos y el acuerdo de financiación del proyecto. Si la adquisición no cumple con las normas, el FIDA también podrá tomar medidas adicionales en virtud del acuerdo de financiación, como cancelar el monto del préstamo correspondiente y marcarlo como no elegible. Incluso si un contrato fue aprobado después de que el FIDA emitiera una declaración de no objeción, el FIDA podrá declarar que se ha producido un incumplimiento de los procedimientos de adquisición si considera que la aprobación se basó en información incompleta, incorrecta o engañosa proporcionada por el prestatario o el beneficiario.

### **C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión del conocimiento y comunicación estratégica**

58. Los actuales sistemas de seguimiento y evaluación (SyE) y gestión del conocimiento se mantendrán para la financiación adicional. La Unidad de Gestión del Proyecto coordina el sistema de SyE, que incluye un marco lógico, un marco de SyE, un sistema de información de gestión y un panel de control basado en la web. El FIDA seguirá realizando misiones periódicas de seguimiento y supervisión para orientar la ejecución. En cada provincia seleccionada, los socios principales del MVF y los extensionistas de las aldeas recopilarán datos de SyE, al tiempo que prestarán apoyo a los participantes en el proyecto. Se seguirá compartiendo el conocimiento a través de eventos de aprendizaje, talleres y diversos canales de comunicación.

### **D. Modificaciones propuestas al acuerdo de financiación**

59. El acuerdo de financiación se modificará para reflejar lo siguiente: (i) la financiación adicional de 18,065 millones de dólares estadounidenses, manteniendo los mismos términos y condiciones estipulados para los préstamos combinados del FIDA, con las modificaciones correspondientes al anexo 2 del acuerdo de financiación; ii) los ajustes en los montos de la contrapartida, incluida la contribución del Gobierno de 4,23 millones de dólares EE.UU., la contribución de los participantes en el proyecto de 1,314 millones de dólares EE.UU. y la renuncia a los recursos provinciales y distritales por valor de 13,0 millones de dólares EE.UU.; iii) la reasignación entre categorías, según lo solicitado por el Gobierno; y iv) la prórroga de las fechas de finalización del proyecto y de cierre de la financiación por un período adicional de tres años.

## **V. Instrumentos jurídicos y autoridad**

60. El acuerdo de financiación entre el Gobierno de Papua Nueva Guinea y el FIDA constituye el instrumento jurídico para conceder la financiación propuesta al prestatario/beneficiario. El acuerdo de financiación firmado se modificará tras la aprobación de la financiación adicional.
61. El Gobierno de Papua Nueva Guinea está facultado por sus leyes para recibir financiación del FIDA.

62. Estoy convencido de que la financiación adicional propuesta se ajustará al Convenio Constitutivo del FIDA y a las Políticas y criterios de financiación del FIDA.

## **VI. Recomendación**

63. Recomiendo que la Junta Ejecutiva apruebe la financiación adicional propuesta en los términos de la siguiente resolución:

RESUELVE: que el Fondo concederá un préstamo en condiciones mixtas al Gobierno de Papua Nueva Guinea por un importe de dieciocho millones sesenta y cinco mil dólares estadounidenses (18 065 000 USD) y en condiciones que se ajustarán sustancialmente a las condiciones que se exponen en el presente documento.

Álvaro Lario  
Presidente



## Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators			Means of Verification			Assumptions
	Name	Original Loan Target	End target (with AF)	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1.a Corresponding number of households reached			Project survey	Interim review 2 and Project end	PMU + FPDA	GoPNG commitment to improve returns to farmers in agriculture value chains
	Households - Households	23500	46700				
	1. Persons reached by Project-supported activities						
	Males - Males	23500	46700				
	Females - Females	23500	46700				
	Young - Young people						
	Indigenous people - Indigenous people	47000	93400				
	Total number of persons receiving services - Number of people	47000	93400				
	1.b Estimated corresponding total number of households members						
	Household members - Number of people	117500	233500				
Project Goal Improved livelihoods of village farmers' households (HH) in target provinces	Increase in HH asset ownership index			Project survey	Interim review 2 and Project end	PMU + FPDA	GoPNG commitment to improve returns to farmers in agriculture value chains
	Households - Percentage (%)	30	30				
Development Objective Increased returns to village farming households from increased marketed production	Percentage of total farmer fresh produce production sold to market increased			Partnership reports	Quarterly reports	Lead Partners	GoPNG commitment to improve returns to farmers in agriculture value chains
	Increase in production sold - Percentage (%)	65	65				
	Percentage of total galip nut collection per farmer sold to galip plant						
	Galip nut sold per farmer - Percentage (%)	90	90				
Outcome Village farming households have access to markets and services in the target value chains	Yield in selected fresh produce crops increased			Partnership reports	Quarterly reports	Lead Partners	
	Average yield increase - Percentage (%)	40	40				
	Annual volume of galip nut sold to plant						
	Galip nut - Tons	500	1000				
	1.2.4 Households reporting an increase in production						
	Households - Percentage (%)	75	75				
	Households - Households	17625	35000				

Results Hierarchy	Indicators			Means of Verification			Assumptions
	Name	Original Loan Target	End target (with AF)	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Output</b> 1.1 Different types of business partnerships involving FP/GN are implemented	Farming households (men and women) involved in Project-supported partnerships			Partnership reports	Quarterly reports	Lead Partners	Private investors interested in partnering with men and women village farmers
	Households (Fresh produce) - Number	18700	18700				
	Households - Number (total) - Number	23200	23200				
	Households (galip) - Number	4300	7300				
<b>Output</b> 1.2 Farming households in partnerships are trained to use improved technologies	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies			Partnership reports	Quarterly reports	Lead Partners	Private investors interested in partnering with men and women village farmers
	Men trained in crop - Males	10000	22200				
	Women trained in crop - Females	10000	22200				
	Young people trained in crop - Young people	6000	13320				
	Indigenous people trained in crop - Indigenous people	20000	44400				
	Total persons trained in crop - Number of people	20000	44400				
<b>Outcome</b> Improved value chain environment to facilitate small farmers' inclusion	1.2.5 Households reporting using rural financial services			SLA reports, CEFI reports, PMU reports	Biannual reports	CARE, CEFI, PMU	
	Total number of household members - Number of people	18000	18000				
	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities						
	Persons - Number	10000	33700				
	Households reporting improved physical access to markets - Households	10000	6740				
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Households		4000				
	Supported rural enterprises reporting and increase in sales						
	Enterprises - Number	30	30				

Results Hierarchy	Indicators			Means of Verification			Assumptions
	Name	Original Loan Target	End target (with AF)	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Output</b> 2.1 Financial institutions (FIs) with improved capacities to serve target value chains players	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services						
	Males - Males	9000	18200				
	Females - Females	9000	16000				
	Young - Young people	2700	6840				
	Indigenous people - Indigenous people	18000	34200				
	Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and Services (total) - Number of people	18000	34200				
<b>Output</b> 2.2 Improved, climate resilient feeder roads from main production areas to main road	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded			PMU reports	Biannual reports	PMU	
	Length of roads - Km	100	26				
	Districts have maintenance arrangements in place to sustain feeder road practicability after spot improvements						
	Districts - Number	20	6				
<b>Outcome</b> 3.2.3 Households reporting a significant reduction in the time spent for collecting water	Households – Number		3400	PMU reports	Biannual reports	PMU	
	Households - %		85%				
	Households members		20000				
<b>Outcome</b> Organised industry players contribute to policy development and sector coordination for inclusive industry growth	Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment			PMU reports	Biannual reports	PMU	
	Number - Number	3	4				
	FPDA MIS operational						
	FPDA - Number	1	1				
<b>Output</b> 3.1 Multi-stakeholders' platforms created and trained	National, provincial and district-based multi-stakeholders' platforms supported			PMU reports	Biannual reports	PMU	
	National - Number	2	2				
	Provincial - Number	3	3				
	District - Number	10	10				
<b>Output</b> 3.2 Policy and regulatory instruments prepared	Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed			PMU reports	Biannual reports	PMU	
	Number - Knowledge Products	3	3				

<i>Results Hierarchy</i>	<i>Indicators</i>			<i>Means of Verification</i>			<i>Assumptions</i>
	<i>Name</i>	<i>Original Loan Target</i>	<i>End target (with AF)</i>	<i>Source</i>	<i>Frequency</i>	<i>Responsibility</i>	
<b>Output</b> 3.3 MIS system in place at FPDA and FPDA staff trained	MIS in place and number of staff trained			PMU reports	Biannual reports	PMU	
	MIS - Number	1	1				
	Staff - Number of people	35	35				
	Annual set of evidence-based knowledge products posted on FPDA website as of year 3						
	Knowledge products - Number	1	1				

## Updated summary of the economic and financial analysis

Table A

### Financial cash flow models

Farm and Business Models	Income after labour cost (PKG)		NPV @ 10% (PGK)	B/C ratio	Return to family labour per day (PGK)
	WOP	WP (5 <sup>th</sup> year)			
FARM 1	2,475	4,799	11,706	1.31	98.80
FARM 2	2,475	6,159	19,134	1.55	128.55
Galip Nut	3,809	3,921	329	1.08	91.03
Micro	92,470	120,902	114,098	1.19	
Small	128,529	263,139	739,123	1.40	
Medium	209,071	450,040	627,517	1.07	

Table B

### Project costs and logframe targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME				
<b>TOTAL PROGRAMME COSTS</b> (in million US\$)			<b>52,439.88</b>	
<b>Beneficiaries</b>	<b>233,500</b>	people	<b>46,700</b>	households
Cost per Beneficiaries	<b>224,581.92</b>	US\$/person	<b>1,122,909.61</b>	US\$/HH
<b>Components and Costs</b>	<b>US\$ million</b>			
A. Inclusive business partnerships	16,283.38	<b>Average increase income per HH</b>		<b>US\$</b>
B. Supportive Value Chain Investments	16,603.53	• without Project		73,138.17
C. Collective Governance and Project Management	19,552.97	• with Project		141,493.40
<b>Total</b>	<b>52,439.88</b>			

Table C  
Main assumptions and shadow prices

Financial	
Variable	Assumptions
Exchange Rate	The exchange rate used in the analysis is fixed at US\$ 1 = PGK 4.1 and is an average of the exchange rate prevailing between January 2025 and September 2025.
Prices	The financial prices for Project inputs and products collected during the design phase were updated to 2025 prices using PNG's consumer price index. Prices used represent estimates of the average seasonal prices and the analysis is carried out using constant prices.
Labour	Family labour has been valued both in the financial and economic analysis. Family labour and hired unskilled labour are priced at PGK 52 per day, which is the prevailing market rate.
Opportunity Cost of Capital	A discount rate of 10% has been used in this analysis to assess the viability and robustness of the proposed investments. The selected value is calculated by considering actual market interest rates on loans.
Economic	
Variable	Assumptions
Project Life	Project life has been assumed at 20 years.
Project Inputs and Outputs	Project inputs and outputs traded are valued at their respective economic prices, and goods are expected to move freely within the Project area in response to market demand.
Standard Conversion Factor (SCF)	0.969
Shadow Exchange Rate Factor (SERF)	1.03
Social Discount Rate	The average between the deposit interest rate in Papua New Guinea <sup>3</sup> (0.5%), the market interest rate (10%) and the Wall Street Journal interest rate (3.5%) is 5%. However, to conservatively calculate the economic benefits generated by the Project, the social discount rate adopted for this analysis will be 7%.

Table D  
Beneficiary adoption rates and phasing

Households' phasing in by activity															
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total HHs
Phasing in %	0.00%	0.19%	2.61%	5.09%	3.97%	3.01%	8.38%	13.03%	10.25%	16.14%	1.76%	15.20%	13.99%	6.38%	100%
*Full benefits rate 70%	0%	0%	2%	4%	3%	2%	6%	9%	7%	11%	1%	11%	10%	4%	70%
Farm 1	0	28	388	755	589	446	1,244	1,934	1,521	2,396	261	2,256	2,075	947	14,840
Farm 2	0	28	388	755	589	446	1,244	1,934	1,521	2,396	261	2,256	2,075	947	14,840
Galip Nut	0	0	0	0	0	0	0	500	700	500	500	500	400	0	3,100
Total	0	57	776	1,510	1,178	892	2,487	4,367	3,742	5,291	1,022	5,011	4,551	1,895	32,780
Partnerships consolidators' phasing in															
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	20230	Total HHs
Phasing in %	0.00%	0.19%	2.61%	5.09%	3.97%	3.01%	8.38%	13.03%	10.25%	16.14%	1.76%	15.20%	13.99%	6.38%	100%
Adoption rate 90%	0%	0%	2%	5%	4%	3%	8%	12%	9%	15%	2%	14%	13%	6%	90%
Micro	0	0	0	0	1	1	1	2	1	0	0	0	0	0	6
Small	0	0	0	0	1	1	2	2	4	0	0	0	0	0	10
Medium	0	0	0	0	1	1	2	6	4	0	0	0	0	0	14
Total	0	0	0	0	3	3	5	10	9	0	0	0	0	0	30

<sup>3</sup> Average deposit rate, between 2011 and 2015, is 0.5%. Source: WBI - Deposit interest rate (%)  
<http://data.worldbank.org/indicator/FR.INR.DPST>

Table E  
Economic cash flow

Farm and Business Models	Income after labour cost (PKG)		NPV @ 7% (PKG)	B/C ratio	Return to family labour per day (PKG)
	WOP	WP			
FARM 1	2,987	6,019	18,618	1.39	125.59
FARM 2	2,987	6,717	22,446	1.44	141.12
Galip Nut	11,367	11,504	657	5.37	208.09
Micro	95,638	125,162	141,677	1.23	
Small	133,037	272,179	928,471	1.22	
Medium	242,259	500,385	901,639	1.09	

Table F  
Sensitivity analysis

	Assumptions	Related Risk	ERR	NPV \$ Million
<b>Project base case</b>			42%	76,383,150
<b>Decrease in Project benefits</b>	-20%	Market/price fluctuations (changes in market demands). Unexpected climatic changes. Low crop yields. Delays in Trainings. Problems with the partnerships	35%	55,671,133
	-30%		31%	45,315,125
	-50%		22%	24,603,108
<b>Increase in Project Costs</b>	20%	Market/price fluctuations (changes in market demands). Procurement risks. Problems with the partnerships	36%	70,947,763
	30%		33%	68,230,070
	50%		29%	62,794,683
<b>Delays in Project implementation</b>	1 year	Delays in having the Project approved by all parties. Any other unforeseeable event.	32%	49,208,586
	3 years		19%	26,378,735