

---

**Memorándum del presidente****Propuesta de financiación adicional en favor de la****República de Costa de Marfil****Programa de Apoyo al Desarrollo de las Cadenas Agrícolas (PADFA)**Número de proyecto: 2000001058

---

Referencia del documento: EB 2025/LOT/P.15

Fecha: 14 de noviembre de 2025

Distribución: Pública

Original: francés

**PARA: APROBACIÓN**

**Medidas que deben adoptarse:** Se invita a la junta ejecutiva a aprobar la recomendación relativa a la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 52.

---

---

**Cuestiones técnicas:**

**Bernard Hien**  
Director regional  
División de África Occidental y Central  
Correo electrónico: b.hien@ifad.org

**Hermann F. Messan**  
Director nacional  
División África Occidental y Central  
Correo electrónico: f.messan@ifad.org

---

## Índice

<b>Resumen de la financiación</b>	<b>ii</b>
<b>I. Contexto y descripción del programa</b>	<b>1</b>
A. Contexto	1
B. Descripción del programa inicial	1
<b>II. Justificación de la financiación adicional</b>	<b>2</b>
A. Razón de ser	2
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos destinatarios	3
C. Componentes, efectos directos y actividades	3
D. Costo, beneficios y financiación	4
<b>III. Gestión de riesgos</b>	<b>10</b>
A. Riesgos y medidas de mitigación	10
B. Categoría medioambiental y social	11
C. Clasificación en función de los riesgos climáticos	11
<b>IV. Ejecución</b>	<b>12</b>
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	12
B. Marco organizativo	12
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión del conocimiento y comunicación estratégica	13
<b>V. Instrumentos y facultades jurídicas</b>	<b>13</b>
<b>VI. Recomendación</b>	<b>14</b>

## Anexos

- I. Marco lógico actualizado que incorpora la financiación adicional
- II. Resumen actualizado del análisis económico y financiero

Equipo de ejecución del programa	
Director regional:	Bernard Hien
Director nacional/responsable del programa nacional:	Hermann Messan y Odile Sarassoro
Responsable técnico:	Boris Kouassi
Responsable financiero:	Aissata Bangoura
Especialista en clima y medio ambiente:	Bernard Brou
Jurista:	Mounia Benarbia de Matteis

## Resumen de la financiación

<b>Institución promotora:</b>	FIDA
<b>Prestatario/beneficiario:</b>	República de Costa de Marfil
<b>Organismo de ejecución:</b>	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
<b>Coste total del programa:</b>	89,81 millones de dólares estadounidenses
<b>Importe del préstamo inicial del FIDA:</b>	18,50 millones de dólares estadounidenses
<b>Condiciones de la financiación inicial del FIDA:</b>	Condiciones especialmente concesionarias: plazo de amortización de 40 años, incluido un período de gracia de 10 años, con una comisión de servicio del 0,75 % anual
<b>Importe de la primera financiación adicional del FIDA [Sistema de asignación basada en el rendimiento (SAFP)]:</b>	18,39 millones de dólares estadounidenses
<b>Condiciones de la primera financiación adicional del FIDA (SAFP):</b>	Condiciones mixtas: plazo de reembolso de 25 años, incluido un período de gracia de cinco años, con una comisión de servicio del 1,49 % y un tipo de interés del 1,40 % anual.
<b>Importe de la segunda financiación adicional del FIDA (SAFP):</b>	15 millones de dólares estadounidenses
<b>Condiciones de la segunda financiación adicional del FIDA (SAFP):</b>	Condiciones mixtas: plazo de amortización de 25 años, incluido un período de gracia de 5 años, con una comisión de servicio del 0,75 % y un tipo de interés del 1,25 % anual en derechos especiales de giro (ajustes para préstamos en moneda única)
<b>Importe de la donación en virtud del Mecanismo de Reactivación para las Poblaciones Rurales Pobres (RPSF):</b>	0,59 millones de dólares estadounidenses
<b>Cofinanciador:</b>	Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) para el Desarrollo Internacional
<b>Importe de la cofinanciación:</b>	19 millones de dólares estadounidenses
<b>Condiciones de la cofinanciación:</b>	Tipo de interés del 2 % con una comisión de servicio del 1%.
<b>Contribución inicial del prestatario/beneficiario:</b>	4,21 millones de dólares estadounidenses
<b>Contribución adicional del prestatario/beneficiario para la financiación adicional 1:</b>	0,11 millones de dólares estadounidenses

<b>Contribución adicional del prestatario/beneficiario para la financiación adicional 2:</b>	2,46 millones de dólares estadounidenses
<b>Contribución inicial de los beneficiarios:</b>	10,24 millones de dólares estadounidenses
<b>Contribución adicional de los beneficiarios para la financiación adicional 2:</b>	1,31 millones de dólares estadounidenses
<b>Importe de la financiación climática aportada por el FIDA:</b>	4,62 millones de dólares estadounidenses
<b>Institución colaboradora:</b>	FIDA

# **I. Contexto y descripción del programa**

## **A. Contexto**

1. El Programa de Apoyo al Desarrollo de las Cadenas Agrícolas (PADFA), aprobado por la Junta Ejecutiva del FIDA en septiembre de 2017 por un monto total de 71,8 millones de dólares, preveía un déficit de financiación de 18,9 millones de dólares que se cubriría con la asignación de la undécima reposición de recursos del FIDA (FIDA11). El programa entró en vigor en marzo de 2018 por un período de siete años. Recibió una financiación adicional de 18,4 millones de dólares estadounidenses movilizados en el marco de la FIDA11 para cubrir el déficit de financiación inicial; una cofinanciación confirmada de 19 millones de dólares estadounidenses del Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional; y una dotación en forma de donación de 0,5 millones de dólares estadounidenses concedidos en el marco del RPSF.
2. En junio de 2023, tras la revisión intermedia, el programa se prorrogó por un año hasta el 30 de marzo de 2026 (fecha de finalización), y el cierre fiduciario está previsto para el 30 de septiembre de 2026.
3. En julio de 2025, el Gobierno de Costa de Marfil solicitó una segunda financiación adicional, por un importe de 15 millones de dólares estadounidenses, en el marco del FIDA13, con el objetivo de consolidar y perpetuar los logros del programa, facilitar su ampliación y amplificar sus repercusiones. Los objetivos del programa, sus componentes, su zona geográfica y sus modalidades de ejecución permanecerán sin cambios con respecto a la formulación inicial. Las fechas de finalización y cierre se aplazarán sin que ello afecte a los gastos recurrentes, lo que se explica por el cierre de la oficina de Bouaké y la reducción del número de miembros de la unidad de coordinación del programa (UCP).

## **B. Descripción del programa inicial**

4. El programa inicial se basa en tres componentes principales: componente 1: valorización de los productos agrícolas mediante infraestructuras poscosecha, acceso a los mercados y promoción de la calidad; Componente 2 : mejora de la oferta de productos agrícolas mediante el apoyo a los productores, la ordenación hidroagrícola, el suministro de insumos, el asesoramiento y la inclusión financiera. Componente 3: coordinación, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento.
5. El objetivo general del programa es contribuir a reducir la pobreza rural y estimular el crecimiento económico en las regiones de Bagoué, Poro, Tchologo, Hambol y Gbêkê. Su objetivo de desarrollo es mejorar de forma sostenible la seguridad alimentaria y nutricional y los ingresos agrícolas, fomentando la resiliencia climática en los sectores afectados (arroz, mango y horticultura).
6. El PADFA interviene en las cadenas de valor agrícolas seleccionadas siguiendo un enfoque integrado que se basa en asociaciones público-privadas, financiación de costes compartidos y dispositivos de apoyo y asesoramiento de proximidad. El programa, que presta especial atención a las mujeres, los jóvenes y las explotaciones familiares, tiene por objeto acompañar la estructuración económica de las organizaciones profesionales agrícolas. Su objetivo es alcanzar directamente 32 500 hogares rurales y resolver las principales limitaciones relacionadas con la producción, la transformación y la comercialización. Entre los efectos directos previstos figuran el aumento de los volúmenes comercializados y del valor añadido de los productos agrícolas, la mejora de la producción mediante el aumento de la productividad y la profesionalización de los actores de las cadenas de producción.

## II. Justificación de la financiación adicional

### A. Razón de ser

7. El PADFA es un programa eficaz que ha dado buenos resultados en materia de aumento de la producción agrícola, creación de valor añadido y crecimiento de los volúmenes comercializados, contribuyendo así al aumento de los ingresos de los agricultores, la creación de empleo rural y el fortalecimiento de su resiliencia frente a la pobreza y los efectos del cambio climático.
8. A finales de junio de 2025, el programa registraba una tasa de ejecución física del 83 % y una tasa de desembolso de recursos del 80,4 % (en lo que respecta a los recursos del FIDA); había alcanzado el 97 % de su objetivo inicial (32 500 hogares rurales). El programa permitió estructurar las cadenas de valor del arroz, la horticultura y el mango mediante una combinación de inversiones productivas, actividades de fortalecimiento de capacidades y asociaciones comerciales con el sector privado.
9. Los resultados obtenidos son significativos: mejora de los rendimientos agrícolas (+100 a +150 % para el arroz, +44 % para la horticultura), reducción de las pérdidas poscosecha (20 %), aumento de los volúmenes de productos de calidad comercializados (2 %) y desarrollo de microempresas rurales. El programa también ha apoyado la creación de la etiqueta de calidad Terr'Ivoire, la elaboración de normas nacionales, la profesionalización de las organizaciones profesionales agrícolas y la introducción de innovaciones tecnológicas adaptadas a las condiciones agroclimáticas locales.
10. Estos avances también se han traducido en una mejora de las condiciones de vida y de la seguridad alimentaria y nutricional gracias al aumento de los ingresos y la disponibilidad de alimentos. Han tenido repercusiones positivas en los circuitos de comercialización, y las competencias adquiridas a través de la formación, que también han reforzado la capacidad de los beneficiarios para emprender otras actividades económicas. El programa ha generado efectos multiplicadores en los actores de los sectores upstream (proveedores de insumos, equipos y servicios) y downstream (transformadores, comerciantes), afectando en particular a los mujeres y jóvenes. Sin embargo, durante la misión de supervisión de abril de 2025, se consideró que estos avances aún eran frágiles y que merecían consolidarse.
11. Sobre la base de las conclusiones de esta misión, el Gobierno de Costa de Marfil solicitó una financiación adicional de 15 millones de dólares estadounidenses para consolidar y ampliar los logros del PADFA, en particular los modelos estructurantes establecidos en torno a las instalaciones hidroagrícolas y las infraestructuras de comercialización y almacenamiento. El objetivo es reforzar de forma sostenible la productividad mediante una gestión eficaz de estas infraestructuras, aumentar el valor añadido de las producciones, reforzar los mecanismos de control y trazabilidad e integrar a los pequeños productores en las cadenas de valor específicas, facilitando así su acceso a los mercados.
12. En la línea del programa inicial, esta segunda financiación adicional mantiene los objetivos y el ámbito de intervención, con el fin de prolongar la ejecución hasta septiembre de 2029. Se basa en una estrategia de retirada progresiva y apropiación local, basada en el empoderamiento de las organizaciones profesionales agrícolas y las empresas rurales. También promoverá la ampliación de las innovaciones que han demostrado su eficacia, como los secaderos de biomasa para el mango, las técnicas agroecológicas, las unidades de transformación de residuos de mango en piensos para ganado, o incluso las Sistemas hidroagrícolas para el cultivo de arroz mediante toma de agua con embalse. También se implementarán tecnologías de riego con bombas solares en las zonas de horticultura.

13. De conformidad con la estrategia de ampliación del alcance del FIDA, la presente financiación adicional se basa en dos elementos: los buenos resultados observados y las claras perspectivas de sostenibilidad, que se basan en la profesionalización de las organizaciones rurales, el fortalecimiento del ecosistema local de servicios agrícolas y la transferencia gradual de responsabilidades a los actores nacionales y los beneficiarios.

**Aspectos específicos relacionados con las temáticas transversales prioritarias del FIDA**

14. La segunda financiación adicional se refiere a varias cuestiones transversales ya integradas en el PADFA, en particular la adaptación al cambio climático, la nutrición y la inclusión social de las mujeres y los jóvenes:
- **Adaptación al cambio climático:** reforzar la resiliencia de las cadenas de valor agrícolas frente al cambio climático mediante la promoción de prácticas agrícolas adaptadas, la gestión sostenible de los recursos naturales y el acceso a servicios de información climática fiables para los productores.
  - **Género y empoderamiento de las mujeres:** estructurar y profesionalizar las organizaciones de mujeres en los sectores de la horticultura, el arroz y las harinas infantiles; y reforzar sus competencias en materia de gestión, comercialización y cumplimiento de las normas, facilitando al mismo tiempo su acceso a una financiación adecuada para aumentar su integración económica.
  - **Nutrición:** consolidar la agricultura sensible a la nutrición integrando la dimensión nutricional en todos los eslabones de las cadenas de valor; y reforzar la sensibilización, las demostraciones culinarias y las unidades de producción de harinas infantiles, con el fin de mejorar la calidad nutricional y la seguridad alimentaria en el medio rural.
  - **Inclusión de los jóvenes:** crear y reforzar las reservas de proveedores de servicios agrícolas y favorecer su integración en modelos económicos viables.

15. De conformidad con los compromisos en materia de transversalidad, el programa ha sido validado como:

☒ incluye financiación climática;

☒ incluye actividades relacionadas con la capacidad de adaptación.

**B. Descripción de la zona geográfica y los grupos destinatarios**

16. El PADFA interviene en las zonas del centro-norte y norte de Costa de Marfil, en particular en las regiones de Gbêkê, Hambol, Poro, Tchologo y Bagoué, caracterizadas por altos índices de pobreza, baja resiliencia de los sistemas agrícolas y una elevada proporción de jóvenes en el medio rural. La segunda financiación adicional se centra exactamente en la misma zona.
17. Los grupos destinatarios seguirán siendo los del programa inicial, es decir, los pequeños productores agrícolas agrupados en organizaciones profesionales agrícolas, prestando especial atención a las mujeres, los jóvenes y las pequeñas y medianas empresas que operan en las fases posteriores de las cadenas de suministro.
18. La financiación adicional permitirá prestar apoyo a 13 066 beneficiarios y 6 533 hogares, lo que supondrá un total de 121 066 beneficiarios directos y 39 033 hogares al término del programa.

**C. Componentes, efectos directos y actividades**

19. La financiación adicional se integrará en los tres componentes del PADFA:
- **Componente 1: valorización de los productos agrícolas.** Se tratará de reforzar las inversiones en infraestructuras poscosecha (centros de agrupamiento, mini molinos arroceros, unidades de secado), mejorar la calidad de los

productos mediante la introducción de equipos de control y calibrado, apoyar los mecanismos de certificación y trazabilidad, y desarrollar modelos comerciales inclusivos en torno a la marca Terr'Ivoire, las miniriceeras y las centrales de compra.

- **Componente 2: mejora de la oferta de productos agrícolas.** El programa aprovechará los estudios técnicos y medioambientales ya realizados para acondicionar los perímetros arroceros mediante la implantación de la tecnología Smart Valley, un enfoque participativo, integrado y sostenible de desarrollo y gestión de las tierras bajas. Esta misma lógica participativa se aplicará a los perímetros hortícolas, mediante la instalación de sistemas de riego respetuosos con el medio ambiente, basados en el uso de bombas solares sumergibles. La intervención también incluirá el acompañamiento técnico y organizativo de las organizaciones profesionales agrícolas, el refuerzo del acceso a los insumos y la promoción de buenas prácticas agrícolas resilientes al cambio climático. Además, se reforzará el acceso al crédito rural y el apoyo a las actividades generadoras de ingresos.
  - **Componente 3: coordinación, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento.** Se reforzará el mecanismo de seguimiento y evaluación para integrar los nuevos objetivos, apoyar las actividades de capitalización del conocimiento y promover la difusión de buenas prácticas a escala nacional. Se prestará especial atención a la planificación de la estrategia de retirada progresiva del programa, con el fin de garantizar una transición postprograma controlada.
20. Los efectos directos esperados de la segunda financiación adicional son los del programa inicial, revisándose los objetivos para reflejar la ampliación de la intervención: i) reforzar el valor añadido de los productos agrícolas; ii) mejorar la producción y la productividad agrícolas; iii) facilitar el acceso de los pequeños productores a los mercados; iv) aumentar los ingresos de los pequeños agricultores y las empresas rurales; v) reforzar la estructuración, la profesionalización y la autonomía de las organizaciones campesinas.

## D. Costo, beneficios y financiación

### Coste del programa

21. El costo total del PADFA asciende a 90,80 millones de dólares estadounidenses, cantidad que incluye el préstamo inicial del programa, la primera financiación adicional destinada a cubrir el déficit previsto en el diseño del programa y la segunda financiación adicional destinada a consolidar y ampliar los logros del programa.
22. El costo total asignado a la consolidación y ampliación de los logros del programa, incluidos los imprevistos, asciende a 18,76 millones de dólares estadounidenses. El monto total de la financiación adicional es de 15 000 000 USD, imputables a la asignación prevista en el marco del FIDA13 en condiciones mixtas que combinan recursos concesionales y condiciones financieras moderadamente flexibles. La contribución del Estado es de 2,46 millones de USD (1,84 millones de USD en efectivo y 0,62 millones de dólares en concepto de impuestos). La contribución de los beneficiarios asciende a 1,30 millones de dólares.
23. El componente 2 del programa (Mejora de la oferta de productos agrícolas, y en particular el subcomponente 2.1, Mejora de la productividad y la calidad de los productos agrícolas) es el que más estrechamente se relaciona con la adaptación al cambio climático. El monto total asignado por el FIDA en el marco de la segunda financiación adicional para la financiación de la acción climática, calculado según los métodos de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación de la adaptación al cambio climático y su mitigación, se estima en 4,62 millones de dólares estadounidenses, lo que representa el 30,8 % de la financiación adicional total.

Cuadro 1

**Resumen de la financiación inicial y la financiación adicional**  
 (en miles de dólares estadounidenses)

	<i>Financiación inicial</i>	<i>RPSF</i>	<i>Primera financiación adicional</i>	<i>Segunda financiación adicional</i>	<i>Total</i>
FIDA	18 500		18 389	15 000	51 889
Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional	20 000	(1 000)			19 000
Donación en virtud del RPSF		594			594
Prestatario/beneficiario	4 211		107	2 464	6 782
Beneficiarios	10 238			1 305	11 543
Déficit de financiación	18 856	1 000	467		(20 323)*
<b>Total</b>	<b>71 805</b>	<b>594</b>	<b>18 963</b>	<b>18 769</b>	<b>89 808</b>

\* Al haberse cubierto el déficit de financiación, no se tiene en cuenta en el cálculo del total. El valor (20 323) se incluye en la tabla para reflejar la evolución del déficit tras cada financiación adicional.

Cuadro 2

**Financiación adicional: coste del programa por componente (y subcomponente) y por fuente de financiación**

(en miles de dólares estadounidenses)

<i>Componente/subcomponente</i>	<i>Préstamo adicional del FIDA</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Prestatario/beneficiario</i>		<i>Total</i>	
	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>
<b>1. Valorización de los productos agrícolas</b>								
1.1. Mejora de la comercialización del arroz, las hortalizas y el mango	630,9	72,9	69,9	8,1	164,4	19,0	865,2	4,6
1.2. Mejora de las operaciones posteriores a la cosecha y de las operaciones de transformación de los productos agrícolas	2 194,8	71,4	421,3	13,7	456,8	14,9	3 072,9	16,4
<b>Total parcial</b>	2 825,7	71,8	491,2	12,5	621,2	15,8	3 938,1	21,0
<b>2. Mejora de la oferta de productos agrícolas</b>								
2.1. Mejora de la productividad y la calidad de los productos agrícolas	8 686,80	82,0	812,9	7,7	1 091,60	10,3	10 591,3	56,4
2.2. Estructuración y autonomización de las organizaciones profesionales agrícolas	885,4	69,3	1,3	0,1	390,3	30,6	1 277,0	6,8
<b>Total parcial</b>	9 572,20	80,7	814,2	6,9	1 481,9	12,5	11 868,3	63,2
<b>3. Coordinación, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento</b>								
3.1. Coordinación y gestión del programa	2 174,50	85,8	-	-	360,6	14,2	2 535,1	13,5
3.2. Seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento	427,6	100,0	-	-	-	-	427,6	2,3
<b>Subtotal</b>	2 602,1	87,8	-	-	360,6	12,2	2 962,7	15,8
<b>Total</b>	<b>15 000,00</b>	<b>79,9</b>	<b>1 305,40</b>	<b>7</b>	<b>2 463,7</b>	<b>13,1</b>	<b>18 769,1</b>	<b>100,0</b>

Cuadro 3

**Financiación adicional: coste del programa por categoría de gasto y por fuente de financiación**

(en miles de dólares EE.UU.)

<i>Categoría de gastos</i>	<i>Préstamo adicional del FIDA</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Prestatario/beneficiario</i>		<i>Total</i>	
	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>	<i>Importe</i>	<i>%</i>
<b>I. Gastos de inversión</b>								
A. Obras y ingeniería rural	3 891,3	72,7	366,6	6,9	1 091,6	20,4	5 349,5	28,5
B. Vehículos	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Equipamiento y material	643,3	39,9	462,4	28,7	507	31,4	1 612,7	8,6
D. Formación y talleres	2 754,9	97,4	-	-	73,9	2,6	2 828,8	15,1
E. Servicios de asesoramiento	3 371,7	88,2	30	0,8	420,6	11,0	3 822,3	20,4
F. Bienes, servicios e insumos	1 974,3	81,6	446,3	18,4	-	-	2 420,6	12,9
G. Subvenciones	190,1	100	-	-	-	-	190,1	1,0
<b>Total de gastos de inversión</b>	<b>12 825,6</b>	<b>79,1</b>	<b>1 305,3</b>	<b>8,0</b>	<b>2 093,1</b>	<b>12,9</b>	<b>16 224</b>	<b>86,5</b>
<b>II. Gastos ordinarios</b>								
A. Salarios e indemnizaciones	1 832,7	83,6		0,0	360,6	16,4	2 193,3	11,7
B. Funcionamiento	341,8	100,0	-	0,0	-	-	341,8	1,8
<b>Total de gastos ordinarios</b>	<b>2 174,5</b>	<b>85,8</b>			<b>360,6</b>	<b>14,2</b>	<b>2 535,1</b>	<b>13,5</b>
<b>Total</b>	<b>15 000</b>	<b>80,0</b>	<b>1 305,3</b>	<b>7,0</b>	<b>2 453,7</b>	<b>13,1</b>	<b>18 759,1</b>	<b>100,0</b>

## Cuadro 4

**Coste del programa por componente y por año**

(en miles de dólares estadounidenses)

<i>Componente/subcomponente</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>	<i>2028</i>	<i>2029</i>	<i>Total</i>
<b>1. Valorización de los productos agrícolas</b>					
1.1. Mejora de la comercialización del arroz, las hortalizas y el mango	467,2	377,4	20,6		865,2
1.2. Mejora de las operaciones posteriores a la cosecha y de las operaciones de transformación de los productos agrícolas	1 527,2	1 088,8	456,9		3 072,90
<b>Subtotal</b>	1 994,4	1 466,2	477,5		3 938,10
<b>2. Mejora de la oferta de productos agrícolas</b>					
2.1. Mejora de la productividad y la calidad de los productos agrícolas	5 997,4	2 916,1	1 677,9		10 591,30
2.2. Estructuración y autonomización de las organizaciones profesionales agrícolas	628,0	436,8	212,1		1 277,00
<b>Total parcial</b>	6 625,4	3 352,9	1 890,0	0,0	11 868,30
<b>3. Coordinación, seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento</b>					
3.1. Coordinación y gestión del programa	629,4	779,8	803,1	322,8	2 535,10
3.2. Seguimiento, evaluación y gestión del conocimiento	104,8	125,2	132,0	65,5	427,60
<b>Total parcial</b>	734,2	905,0	935,1	388,3	2 962,70
<b>Total</b>	<b>9 354,06</b>	<b>5 724,12</b>	<b>3 302,60</b>	<b>388,31</b>	<b>18 769,10</b>

**Estrategia y plan de financiación y cofinanciación**

24. Las fuentes de financiación del PADFA son las siguientes: i) FIDA: 58,9 % del presupuesto global del programa, distribuido de la siguiente manera: un préstamo inicial de 18,499 millones de USD, una primera financiación adicional de 18,389 millones de USD, una segunda financiación adicional de 15 millones de USD, destinada a la consolidación y ampliación de los logros del programa, financiada con recursos del FIDA13, y una donación del RPSF por valor de 0,594 millones de dólares estadounidenses; ii) Fondo OPEP para el Desarrollo Internacional: una cofinanciación por valor de 19 millones de dólares; iii) la contribución acumulada de la contrapartida nacional asciende a unos 6,1 millones de dólares, incluyendo las aportaciones relacionadas con la fase inicial, el RPSF y la segunda financiación adicional; iv) beneficiarios: contribución total de 11,5 millones de dólares.

**Desembolso**

25. La asignación autorizada para las diferentes categorías de gastos en el marco de la financiación del FIDA permanecerá sin cambios. No se prevé ningún cambio en el mecanismo de desembolso inicial previsto en el diseño del PADFA. Los fondos del programa seguirán gestionándose de conformidad con los procedimientos nacionales y los procedimientos financieros y administrativos del FIDA aplicables a los proyectos. Los procedimientos administrativos y financieros se definen en la carta de presentación de las modalidades de gestión financiera y control financiero y en el manual administrativo y financiero del programa.
26. Los recursos correspondientes a la segunda financiación adicional se movilizarán siguiendo el método del fondo rotatorio y se desembolsarán sobre la base de los informes financieros intermedios, respaldados por solicitudes de justificación debidamente certificadas a través del Portal de Clientes del FIDA, de conformidad con los procedimientos de desembolso vigentes en el Fondo. Los estados financieros se prepararán de conformidad con las nuevas normas contables de la Organización para la armonización del derecho mercantil en África (OHADA), es decir, el Sistema Contable de las Entidades sin Ánimo de Lucro (SYCEBNL). El ejercicio presupuestario se extenderá del 1 de enero al 31 de diciembre de cada año. Las auditorías externas se realizarán por separado, en función de los requisitos del donante, y la auditoría interna correrá a cargo de la Inspección General de Finanzas de Costa de Marfil, en virtud de un convenio que se celebrará con el programa.

**Resumen de las ventajas y análisis económico**

27. La segunda financiación adicional permitirá ampliar y reforzar los beneficios del PADFA mediante la consolidación de los logros técnicos, económicos e institucionales durante un período adicional de tres años. Ampliará significativamente el alcance del programa, aumentando el número total de miembros de hogares beneficiados de 180 000 a 215 932 (+35 932 personas) y los beneficiarios directos de 108 000 a 121 066. En cuanto a los objetivos del programa, 121 066 personas se beneficiarán de la movilidad económica (frente a las 108 000 inicialmente), 154 453 de un mejor acceso a los mercados (frente a 144 000) y 188 140 de aumento de la producción (frente a 180 000). En cuanto al objetivo de desarrollo, 161 949 hogares adoptarán prácticas y tecnologías sostenibles y resilientes, es decir, 26 949 hogares más que el objetivo inicial.
28. Los análisis económicos y financieros confirman la gran viabilidad del programa. En el momento de su diseño, la tasa interna de rentabilidad económica (TIR) ascendía al 20,7 % y el valor actual neto (VAN), calculado con un coste de capital del 8 %, alcanzaba los 32 millones de dólares estadounidenses. Las pruebas de sensibilidad habían demostrado una buena resiliencia, ya que el TREI se mantenía por encima del coste de capital incluso en escenarios desfavorables. La actualización de la revisión intermedia reveló mejores resultados: un VAN económico de aproximadamente 36 millones de dólares y un TREI del 25,5 %, con escenarios de sensibilidad que oscilaban entre el 18,2 % y el 14,1 %.

### **Estrategia de retirada y sostenibilidad**

29. La estrategia de sostenibilidad se basa en varios factores complementarios: i) la creciente profesionalización de las organizaciones profesionales agrícolas, en relación con su responsabilidad en la gestión técnica, económica y financiera de las actividades; ii) la dinámica de coinversión entre productores, agregadores y socios privados; iii) la puesta en marcha de dispositivos endógenos de asesoramiento agrícola y gestión, impulsados por los productores intermediarios e integrados en los circuitos económicos locales; iv) el establecimiento de marcos de concertación permanentes entre los actores de las cadenas de valor, incluidas las organizaciones profesionales agrícolas, las instituciones financieras, los agregadores y las empresas privadas.
30. Por otra parte, las alianzas establecidas con instituciones financieras contribuyen a reforzar la autonomía de las organizaciones profesionales agrícolas, permitiéndoles movilizar financiaciones adaptadas a sus necesidades y evolucionar hacia estructuras más sólidas, capaces de proporcionar servicios sostenibles a sus miembros. Estas dinámicas favorecen una verdadera transición de los productores hacia formas más organizadas y resilientes de participación económica.
31. Las estructuras descentralizadas y desconcentradas del Estado —en particular, las direcciones regionales de agricultura, hidráulica y medio ambiente— seguirán desempeñando una función de supervisión, dinamización y regulación. Por su parte, los agregadores reforzarán su función de interfaz económica entre las organizaciones profesionales agrícolas y los mercados, garantizando la calidad de los productos, la trazabilidad y la formalización de las relaciones comerciales mediante contratos estables.

## **III. Gestión de riesgos**

### **A. Riesgos y medidas de mitigación**

32. En la matriz integrada de riesgos del programa, el riesgo medioambiental, el riesgo social y climático inherente global se considera sustancial, con un riesgo residual de nivel medio. La financiación adicional no introduce nuevas zonas o actividades con mayor sensibilidad.
33. En el marco de la financiación adicional, tres riesgos principales podrían afectar a la ejecución y la sostenibilidad de los resultados:
  - i) **Riesgo medioambiental:** el riesgo de contaminación relacionado con la intensificación de las actividades agrícolas y de transformación. Las medidas de mitigación previstas son las siguientes: valorización de los subproductos e integración de equipos solares o bioenergéticos, formación en gestión sostenible de residuos.
  - ii) **Riesgo social:** el riesgo social se debe al uso incontrolado de insumos químicos que exponen a los productores a peligros para la salud. Las medidas de mitigación previstas son las siguientes: distribución de equipos de protección, formación sobre el uso seguro de los insumos, brigadas fitosanitarias comunitarias, gestión de envases a través de proveedores de servicios.
  - iii) **Riesgo climático:** el riesgo climático está relacionado con la irregularidad de las lluvias y el aumento de las temperaturas que afectan a la productividad agrícola. Las medidas de mitigación previstas son las siguientes: adopción de variedades resistentes, instalaciones hidroagrícolas adaptadas y respetuosas con el medio ambiente, difusión de información climática a través de radios locales y herramientas digitales.

## **B. Categoría medioambiental y social**

34. En su diseño, el PADFA recibió una calificación «B» en cuanto a la categoría medioambiental y social, lo que significa que no debería tener un impacto negativo significativo en el medio ambiente. En el marco de la primera financiación adicional, se actualizó la calificación prevista en los Procedimientos de Evaluación Social, Ambiental y Climática ( PESEC); la categoría ambiental y social sigue siendo moderada, teniendo en cuenta que los riesgos pueden mitigarse con medidas adecuadas.
35. La segunda financiación adicional, centrada en la consolidación y ampliación de las intervenciones exitosas, no introduce nuevas zonas ni actividades con una mayor sensibilidad y nuevos riesgos no previstos en el plan de gestión ambiental, social y climática, sino que reforzará las acciones en las zonas donde persisten fragilidades ambientales y sociales.
36. Los principales riesgos identificados se refieren a: i) la pérdida de biodiversidad y los riesgos de contaminación relacionados con la intensificación de las prácticas agrícolas y la gestión inadecuada de los residuos de transformación; ii) los riesgos sociales relacionados con la salud, la seguridad y la protección de las comunidades, en particular la manipulación insegura segura de productos fitosanitarios y las posibles tensiones en torno al acceso a la tierra y a las infraestructuras.
37. La mitigación de estos riesgos se tiene en cuenta en todos los documentos requeridos en materia de gestión medioambiental y social, en particular un plan de gestión medioambiental, social y climática para garantizar la identificación y gestión de los riesgos en cada nivel de intervención, estudios de impacto medioambiental y social validados, un mecanismo de gestión de reclamaciones y planes de gestión ambiental y social de la obra y el plan de acción de reasentamiento para la presa de Sologo. Estas herramientas se han elaborado de manera participativa con las partes interesadas locales. Su aplicación también ha permitido integrar sistemáticamente los requisitos medioambientales y sociales en los pliegos de condiciones y los contratos de obras.

## **C. Clasificación en función de los riesgos climáticos**

38. El riesgo climático global del PADFA se clasifica como moderado, de acuerdo con la nota PESEC actualizada y la matriz integrada de riesgos del programa. Las principales amenazas identificadas son el aumento de la frecuencia de sequías prolongadas, las lluvias intensas que provocan erosión e inundaciones, y los efectos de los vientos fuertes sobre la floración de los mangos. Estos fenómenos pueden comprometer la productividad agrícola y la estabilidad de las cadenas de valor. Además, el cambio climático provoca un acortamiento de las temporadas de cultivo y una inestabilidad pluviométrica que afecta directamente a la capacidad de producción.
39. La financiación adicional, centrada en la consolidación y la ampliación de las intervenciones exitosas, permitirá reforzar las medidas de adaptación y mitigación establecidas. Estas medidas incluyen: i) el desarrollo y la difusión de tecnologías agrícolas inteligentes frente al clima (como la fertilización biológica, producción de compost, agroecología) y la promoción de variedades resistentes con ciclos cortos; ii) la mejora del control del agua mediante la creación de extensiones de agua en los sitios acondicionados utilizando perímetros de riego por gravedad y la instalación de sistemas de bombeo solar.
40. En lo que respecta a la información climática, el PADFA ha puesto en marcha servicios agrometeorológicos basados, en particular, en las radios locales, en soportes visuales y en aplicaciones móviles, con el fin de ayudar a los productores a ajustar sus calendarios de cultivo. La financiación agrícola seguirá apoyando la difusión de información agrometeorológica.

41. Por último, las emisiones de gases de efecto invernadero generadas por las actividades del PADFA se consideran bajas. Iniciativas innovadoras como la valorización de los residuos del mango, el uso de la cascarilla de arroz y otras medidas de reducción del impacto en el clima contribuyen a reducir la presión sobre los recursos naturales y a limitar las emisiones de gases de efecto invernadero.

## **IV. Ejecución**

### **A. Cumplimiento de las políticas del FIDA**

42. No se han introducido cambios en los componentes y objetivos iniciales del programa, que siguen siendo conformes al Marco Estratégico del FIDA 2016-2025 (transformación inclusiva y sostenible del mundo rural). El programa se ajusta a la política de focalización del FIDA, la Política del FIDA sobre igualdad de género y empoderamiento de la mujer, el Plan de Acción del FIDA para la Nutrición y la Estrategia sobre el Cambio Climático. El PADFA también tiene en cuenta la estrategia relativa al sector privado, al promover la integración de este sector a través de asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores.

### **B. Marco organizativo**

#### **Gestión y coordinación**

43. La ejecución de la segunda financiación adicional será supervisada por los órganos de gobernanza establecidos al inicio del PADFA, a saber: i) un comité de orientación y pilotaje (COP), presidido por el Ministerio de Estado, Ministerio de Agricultura, Desarrollo Rural y Producciones Alimentarias, que se encargará de la gobernanza estratégica del programa y de la validación de los planes de acción y los informes de rendimiento; ii) un comité de apoyo y seguimiento técnico, que prestará apoyo técnico cercano a la UCP y al COP.
44. La unidad de coordinación del programa, encargada de la ejecución de la financiación inicial, también se encargará de la gestión operativa, administrativa y financiera de la segunda financiación adicional. La UCP garantizará la ejecución de las actividades de conformidad con la estrategia de intervención del programa y los procedimientos del FIDA. Con el fin de optimizar los recursos y aumentar la eficiencia en relación con la dotación adicional, se redimensionará la estructura de la UCP, manteniendo al mismo tiempo las competencias clave necesarias para la ejecución eficaz y eficiente del programa.

#### **Gestión financiera, contratación pública y gobernanza**

45. El sistema de gestión financiera y contratación seguirá siendo el mismo que el actualmente vigente. La unidad de coordinación del programa se encarga de la gestión diaria de las funciones fiduciarias, a través del responsable administrativo y financiero, el contable, el asistente contable y el responsable de la contratación pública. La segunda financiación adicional se gestionará de acuerdo con los procedimientos vigentes en Costa de Marfil, así como con los del FIDA en materia de gestión financiera y administrativa de los programas y sus directrices en materia de contratación pública. El seguimiento de la ejecución del programa se basará en la organización contable, que cuenta con un control de gestión riguroso e informatizado, con el uso de un software que cumple con la normativa y las directrices del FIDA. La UCP velará por la regularidad de las operaciones de gestión y el uso racional de la segunda financiación adicional. La auditoría interna seguirá a cargo de la Inspección General de Finanzas, y las auditorías externas deberán ser realizadas por un auditor externo contratado por la UCP. Los informes financieros auditados se transmitirán al FIDA de acuerdo con las directrices de este organismo.

## **C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión del conocimiento y comunicación estratégica**

46. El sistema informatizado de seguimiento y evaluación del PADFA, operativo desde 2023, se basa en un manual validado, herramientas de recopilación estandarizadas y una plataforma digital centralizada que permite realizar un seguimiento de la ejecución de las actividades y los indicadores del marco lógico, incluidos los relacionados con el desempeño ambiental y climático. Este sistema también tiene en cuenta los planes de trabajo y los presupuestos anuales, lo que permite un seguimiento riguroso de las tareas, los plazos y responsabilidades en todos los niveles de intervención. El sistema incluye una base de datos codificada que registra a todos los beneficiarios atendidos, los tipos de apoyo recibidos y los efectos observados. El segundo la financiación se centra más bien en los efectos cualitativos; los fondos financiarán varias encuestas temáticas y reforzarán las herramientas de recopilación, las capacidades de análisis económico y los dispositivos de seguimiento de los modelos económicos promovidos, con el fin de orientar las decisiones de inversión y ampliación. También permitirá mejorar la articulación con los sistemas nacionales, garantizando que los análisis tengan en cuenta las dimensiones económica, social, nutricional y medioambiental; por último, facilitará el aprendizaje, la rendición de cuentas y la gestión estratégica.
47. **Gestión del conocimiento y comunicación.** La segunda financiación adicional incorporará un mecanismo estructurado de gestión del conocimiento y capitalización de los logros del programa con el fin de documentar y promover las buenas prácticas, los modelos económicos viables, los mecanismos de gobernanza locales y las asociaciones exitosas (en particular con las instituciones financieras y las empresas de servicios agrícolas). Se elaborarán notas de capitalización, guías técnicas y fichas prácticas sobre temas clave. Estos conocimientos se difundirán a través de talleres nacionales de restitución y canales digitales (página de Facebook del programa, plataformas WhatsApp, sitio web del ministerio, comunidades de práctica del FIDA) y se archivarán en la base electrónica del PADFA y de la Dirección de Evaluación de Proyectos del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.
48. El acuerdo de financiación del PADFA se modificará para tener en cuenta la segunda financiación, imputable a la asignación del país en el marco del FIDA13. También reflejará la prórroga de la fecha de finalización del programa de 36 meses, es decir, hasta el 31 de marzo de 2029, y el cierre fiduciario el 30 de septiembre de 2029. Se realizarán ajustes menores en el marco lógico y el cuadro de costos para reflejar las intervenciones de consolidación de la financiación adicional.

## **V. Instrumentos y facultades jurídicas**

49. La concesión al prestatario/beneficiario de la financiación propuesta se rige por un acuerdo de financiación entre la República de Costa de Marfil y el FIDA. El acuerdo de financiación firmado se modificará tras la aprobación de la financiación adicional.
50. La República de Côte d'Ivoire está habilitada, en virtud de su ordenamiento jurídico, para recibir financiación del FIDA.
51. Certifico que la financiación adicional propuesta se ajusta a las disposiciones del Convenio constitutivo del FIDA y a los Principios y criterios aplicables a la financiación del FIDA.

## **VI. Recomendación**

52. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional mediante la siguiente resolución:

DECIDE: que el Fondo concederá a la República de Côte d'Ivoire un préstamo en condiciones mixtas por un importe de quince millones de dólares de los dólares de los Estados Unidos (15 000 000 USD), que se regirá por términos y condiciones sustancialmente conformes a los términos y condiciones indicados en el presente informe.

El presidente  
Álvaro Lario

## Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel

Chaîne logique	Indicateurs						Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible dans le cadre du FA	Cible Finale	Cible Finale incluant le FA	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée Projet d'envergure régionale	<b>1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages</b>									Prise en compte de l'importance de la coordination intersectorielle, Equité dans l'accès aux ressources et la répartition des bénéfices au niveau des ménages et des organisations
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	80000	35932	180000	215932				
	<b>1.a Nombre correspondant de ménages touchés</b>						SSE du Programme , rapportage interne	Trimestrielle	UCP	
	Ménages dirigés par une femme - Ménages									
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Ménages									
	Ménages - Ménages		14443	6533	32500	39033				
	<b>1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet</b>						SSE du Programme , rapportage interne	Trimestrielle	UCP	
	Hommes - Hommes		16000	7840	36000	43840				
	Femmes - Femmes	0	32000	5226	72000	77226				
	Jeunes - Jeunes		32000	5226	72000	77226				
	Nombre total de personnes bénéficiant de services - Nombre de personnes	0	48000	13066	108000	121066				
Objectif du projet Contribuer à la réduction de la pauvreté et stimuler la	<b>Personnes bénéficiaires d'une mobilité économique d'ici à 2026</b>						Evaluation d'impact	Année 1, 4 et 7	FIDA et Gouvernement	Stabilité socio-politique et résilience du cadre macro-économique ; Existence d'un cadre national réglementaire, stratégique et institutionnel favorable

croissance économique dans les régions de Bagoue, Poro, Tchologo, Hambol et Gbeke	Personnes - Nombre de personnes	0	30600	13066	108000	121066				
	<b>Personnes dont l'accès au marché s'est amélioré</b>						Evaluation d'impact	Année 1, 4 et 7	FIDA et Gouvernement	
	Personnes - Nombre de personnes	0	59400	10453	144000	154453				
	<b>Personnes avec une production améliorée</b>						Evaluation d'impact	Année 1, 4 et 7	FIDA et Gouvernement	
	Personnes - Nombre de personnes	0	79200	8140	180000	188140				
<b>Objectif de développement</b> Améliorer durablement la sécurité alimentaire et les revenus des exploitations agricoles tirés des filières riz, mangue et produits maraîchers dans les zones du Programme	<b>2.2.5 Organisations de producteurs ruraux faisant état d'une augmentation des ventes</b>						Enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP, prestataires	Prise en compte de l'importance de la coordination intersectorielle, Equité dans l'accès aux ressources et la répartition des bénéfices au niveau des ménages et des organisations
	Pourcentage d'organisations de producteurs ruraux - Pourcentage (%)		25	75	75	75				
	<b>Pourcentage de personnes déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique</b>						SEE du programme et rapports des prestataires de service	Annuelle	UCP, prestataires de services	
	Pourcentage déclarant adopter des pratique, technologie durables et résilientes au changement climatique - Pourcentage (%)	0	45	75	75	75				
	<b>3.2.2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique</b>						COI	Situation de référence, à mi-parcours ; à l'achèvement	UCP, prestataires de services	
	Membres des ménages - Nombre de personnes		81000	26949	135000	161949				
	Ménages - Pourcentage (%)		45	75	75	75				
	Ménages - Ménages		14625	4900	24375	29275				
<b>Effet direct</b> La valorisation (transformation)	<b>Nombre d'entreprises rurales ayant accès à des services de développement des entreprises</b>						SEE du programme et rapports	Annuelle	UCP, prestataires de services	Maîtrise des risques relatifs au marché

et commercialisation) des produits agricoles est améliorée						des prestataires de service			
	Nombre d'entreprise bénéficiant de services de développement des entreprises - Nombre	0	13	5	25	30			
	<b>2.2.2 Entreprises rurales appuyées signalant une hausse de leurs bénéfices</b>					COI survey	Situation de référence, à mi-parcours ; à l'achèvement	UGP, prestataire	
	Nombre d'entreprises - Entreprises			3	25	28			
<b>Produit</b> Des partenariats commerciaux soutiennent la commercialisation des produits	Pourcentage d'entreprises - Pourcentage (%)	0	25	70	70	70			
	<b>Contrats de partenariat commerciaux signés par les OPA soutenues par le Programme</b>					SSE du Programme	Semestrielle	UCP	Maîtrise des risques relatifs au marché
<b>Produit</b> Des investissements et des technologies performantes améliorent la valorisation des produits	Contrats de partenariats commerciaux signés par les OPA - Nombre	0	100	30	150	180			
	<b>2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état</b>					SSE du Programme, Rapportage interne	Trimestrielle	UCP	Maîtrise des risques relatifs au marché
	Nombre total d'installations - Installations		269	5	575	580			
	Installations de commercialisation construites ou remises en état - Installations		12	0	23	23			
	Installations de transformation construites ou remises en état - Installations		67	5	173	178			
	Installations de stockage construites ou remises en état - Installations		190	0	379	379			
<b>Effet direct</b> L'offre de produits agricoles bruts	<b>1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production</b>					Enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP, prestataires	Conditions climatiques appropriées
	Ménages - Pourcentage (%)	0	80	80	80	80			

(frais) est améliorée	<b>Pourcentage de personnes/ménages déclarant une amélioration de l'accès à la terre, aux forêts, à l'eau ou aux étendues d'eau à des fins de production</b>					SEE du programme et rapports des prestataires de service	Annuel	UCP, prestataires de services	
	pourcentage de personne/ménage déclarant un accès amélioré à la terre, forêts et à l'eau pour produire - Pourcentage (%)	0	80	80	80	80			
<b>Produit</b> L'accès aux services de production est amélioré	<b>1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état</b>					SSE du Programme , Rapportage interne	Annuel	UPC, SSE	Accessibilité et pérennité de l'offre de services (fournitures d'intrants, conseils agricoles, etc)
	Superficie en hectares - Superficie (ha)	0	525	700	1050	1750			
<b>Produit</b> Les bonnes pratiques agricoles sont diffusées	<b>1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production</b>					SSE du Programme , Rapports des prestataires	Trimestrielle	UCP, prestataires	Accessibilité et pérennité de l'offre de services (fournitures d'intrants, conseils agricoles, etc)
	Personnes formées à la production végétale - Nombre de personnes	0	10725	2646	26000	28646			
	<b>Nombre de personnes ayant reçu des services d'information climatique</b>					SEE du programme et rapports des prestataires de service	Trimestrielle	UCP, prestataires de services	
	personne ayant reçu des service d'information climatique - Nombre	0	10725	2046	26000	28046			
<b>Effet direct</b> Les exploitations agricoles et leurs organisations sont	<b>2.2.4 Membres des organisations de producteurs ruraux soutenus, déclarant la fourniture par leur organisation de services nouveaux ou améliorés</b>					SSE du Programme , Rapports des prestataires	Annuel	UCP, prestataires	Intégration et participation effective des exploitations agricoles et de leurs organisations dans le développement des filières; participation effective des femmes aux sessions d'éducation nutritionnelle

professionnalisées	Pourcentage de membres des organisations de producteurs ruraux - Pourcentage (%)	0	80	80	80	80				
<b>1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)</b>							COI, MDDW methodology	Situation de référence, à mi-parcours ; à l'achèvement	UCP, prestataires	
	Femmes (%) - Pourcentage (%)			NA	50	NA				
	Femmes (nombre) - Femmes	0	15000	NA	36000	NA				
	Ménages (%) - Pourcentage (%)			NA		NA				
	Ménages (nombre) - Ménages			NA		NA				
	Membres des ménages - Nombre de personnes			NA		NA				
<b>Produit</b> Les OP sont renforcées	<b>2.1.4 Producteurs ruraux soutenus qui sont membres d'une organisation de producteurs ruraux</b>						SSE du Programme, Rapports des prestataires	Annuel	UCP, prestataires	Intégration et participation effective des exploitations agricoles et de leurs organisations dans le développement des filières
	Hommes - Hommes	0	20000	6105	50000	56105				
	Nombre total de personnes - Nombre de personnes	0	40000	10175	100000	110175				
	Femmes - Femmes	0	20000	4070	50000	54070				
<b>Produit</b> Les connaissances, aptitudes et pratiques en nutrition des bénéficiaires sont améliorées	<b>1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition</b>						SSE du Programme, Rapports des prestataires	Annuel	UCP, prestataires	Intégration et participation effective des exploitations agricoles et de leurs organisations dans le développement des filières
	Nombre de personnes qui participent - Nombre de personnes	0	60000	NA	144000	NA				

## Résumé mis à jour de l'analyse économique et financière

**Tableau A**  
**Modèles financiers relatifs aux flux de trésorerie**

RUBRIQUES	CULTURE	SUPERFICIE (ha)	MONTANTS (FCFA)										
			SANS PROJET	AVEC PROJET									
				AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5	AN 6	AN 7	AN 8	AN 9	AN 10
Charges	Riz de plateau	1	217 900	275 350	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250	286 250
	Riz irrigué	0,5	295 550	357 722	354 888	357 878	357 878	357 878	357 878	357 878	357 878	357 878	357 878
	Maraichage	0,05	60 321	140 370	83 901	83 935	83 968	83 968	140 468	83 968	83 968	83 968	83 968
	<b>Total culture vivrière</b>	<b>1,55</b>	<b>573 771</b>	<b>773 442</b>	<b>725 038</b>	<b>728 062</b>	<b>728 096</b>	<b>728 096</b>	<b>784 596</b>	<b>728 096</b>	<b>728 096</b>	<b>728 096</b>	<b>728 096</b>
	<b>Total</b>	<b>1,55</b>	<b>573 771</b>	<b>773 442</b>	<b>725 038</b>	<b>728 062</b>	<b>728 096</b>	<b>728 096</b>	<b>784 596</b>	<b>728 096</b>	<b>728 096</b>	<b>728 096</b>	<b>728 096</b>
Produits	Riz de plateau	1	103 040	190 159	228 659	264 092	314 496	314 496	314 496	314 496	314 496	314 496	314 496
	Riz irrigué	0,5	180 320	228 191	229 179	239 757	250 417	250 417	250 417	250 417	250 417	250 417	250 417
	Maraichage	0,05	84 844	98 127	109 973	123 674	138 000	138 000	138 000	138 000	138 000	138 000	138 000
	<b>Total culture</b>	<b>1,55</b>	<b>368 204</b>	<b>516 477</b>	<b>567 811</b>	<b>627 523</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>
	<b>Total</b>	<b>1,55</b>	<b>368 204</b>	<b>516 477</b>	<b>567 811</b>	<b>627 523</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>	<b>702 913</b>
Benefits	Total		-205 567	-256 965	-157 228	-100 539	-25 182	-25 182	-81 682	-25 182	-25 182	-25 182	-25 182
Benefits	Additionnels			-51 398	48 339	105 028	180 385	180 385	123 885	180 385	180 385	180 385	180 385

**Tableau B**  
**Coûts du projet/programme et cibles du cadre logique**

	FIDA_13		Total	
	Amount	%	Amount	%
<b>A. Composante 1 Valorisation des produits agricoles</b>				
Sous composante 1.1. Amélioration de la commercialisation du Riz, des légumes et de la mangue	630,9	100%	630,9	4%
Sous composante 1.2. Amélioration des opération post récolte et de transformation des produits agricoles	2 194,8	100%	2 194,8	15%
<b>Subtotal</b>	<b>2 825,7</b>	<b>100%</b>	<b>2 825,7</b>	<b>19%</b>
<b>B. Composante 2. Amélioration de l'offre des produits agricoles</b>			-	0%
Sous composante 2.1. Amélioration de la productivité et de la qualité des produits agricoles	8 686,8	100%	8 686,8	58%
Sous composante 2.2. Structuration et autonomisation des OPA	885,4	100%	885,4	6%
<b>Subtotal</b>	<b>9 572,2</b>	<b>100%</b>	<b>9 572,2</b>	<b>64%</b>
<b>C. Composante 3. Coordination, Suivi-évaluation, Gestion des savoirs</b>			-	0%
Sous composante 3.1. Coordination et Gestion du Programme	2 174,5	100%	2 174,5	14%
Sous composante 3.2. Suivi_évaluation et gestion des savoirs	427,6	100%	427,6	3%
<b>Subtotal</b>	<b>2 602,1</b>	<b>100%</b>	<b>2 602,1</b>	<b>17%</b>
	<b>15 000,0</b>	<b>100%</b>	<b>15 000,0</b>	<b>100%</b>

### Coûts par catégorie de dépenses

Republique de Côte d'Ivoire Fonds Additionnels Projet d'Appui au Développement des Filières (PADFA) Disbursement Accounts by Financiers				
		<b>FIDA_13</b>	<b>Totam</b>	
		<b>Amount</b>	<b>%</b>	<b>Amount %</b>
1. Travaux et GR		3 891,3	100%	3 891,3 26%
2. Véhicule		-		- 0%
3. Equipement et matériel		643,3	100%	643,3 4%

4. Formation et atelier	2 754,9	100%	2 754,9	18%
5. Consultation	3 371,7	100%	3 371,7	22%
6. Biens services et Intranr	1 974,3	100%	1 974,3	13%
7. Dons et Subventions	190,1	100%	190,1	1%
8. Salaires et Indemnités	1 832,7	100%	1 832,7	12%
9. Fonctionnement	341,8	100%	341,8	2%
	15 000,0	100%	15 000,0	100%

Cible du cadre logique. Le financement additionnel proposé aidera à financer les coûts liés à l'expansion des activités du PADFA, dans le but d'atteindre un niveau plus élevé de réalisation de l'objectif de développement du Programme sur une période supplémentaire d'exécution de trois ans. La zone d'intervention pour la phase de financement additionnel demeure inchangée. Cependant, le FA renforcera l'impact du Programme en étendant sa couverture à un groupe élargi d'acteurs des filières. Aussi, les changements dans le cadre logique pour les principaux résultats sont présentés comme suit :

Indicateurs	Unité	Objectif initial	Changement dans l'la cadre du FA	Objectif révisé
<b>PORTEE</b>				
Membres des ménages - Nombre de personnes	Nombre	180 000	35 932	215 932
Personnes bénéficiant des services du projet	Nombre	108 000	13 066	121 066
<b>OBJECTIF DU PROJET</b>				
Personnes bénéficiant de mobilité économique	Nombre	108 000	13 066	121 066
Personnes dont l'accès au marché s'est amélioré	Nombre	144 000	10 453	154 453
Personnes avec une production améliorée	Nombre	180000	8140	188 140
<b>OBJECTIF DE DEVELOPPEMENT</b>				
Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes	Nombre	135 000	26 949	161 949

## Tableau C

### Principales hypothèses et prix fictifs

**Hypothèses de base.** L'analyse économique du programme et de ses activités est basée sur les postulats suivants :

- L'analyse porte sur une période de 20 ans;
- Un taux d'actualisation (« discount rate ») de 10% a été utilisé afin de refléter le coût d'opportunité du capital en Côte d'Ivoire (même hypothèse que pour la conception initiale)
- L'analyse a été faite en prix constants en utilisant le taux de change de 580 FCFA pour la période celle du financement additionnel pour 1 USD;
- Les bénéfices économiques ont valorisé les productions additionnelles principaux des petits exploitants suivant les modèles financiers (convertis en modèles économiques)
- Les taux d'adoption retenus sont en moyenne de 60% pour les activités de production et 70% pour les activités de transformation.

<b>Conversion factors</b>	
Standard conversion factor	1,04
Semences, intrants locaux	1,00
Engrais importés + pesticides+ semence	0,83
Equipement & materiel	0,85
Labour conversion factor	0,80

Riz	1,25
Legumes	1,00
Mangue	1,00
Shadow exchange ratio	0,96

Tableau D

**Rythme d'adoption par les bénéficiaires et phasage****Phasage des appuis**

		PRODUCTION				TRANSFORMATION						
		Modèles de production				Unité de decorticage améliorée (Nbre d'unité)	Mini-rizerie améliorée (Nbre d'unité)	Mini-rizerie nouvelle (nbre)	Unité stuvage (nbre d'unité)	Unité de sechage mangue (nbre d'unité)	Unité de conditionnement de la mangue (nbre d'unité)	Unité industrielle de transformation de mangue (nbre d'unité)
		Riz de plateau (ha)	Riz irrigué (ha)	Maraichage mixte (aubergine, piment, gombo) (ha)	Mangue (ha)							
Réalisé depuis 2019	2 019	0	0	0,0	17 733	0	0	0	0	0	0	0
	2 020	0	168	24,8		0	0	0	0	0	0	0
	2 021	4 298	12 376	0,0		0	0	0	0	0	0	0
	2 022	0	0	1 128,5		0	0	0	7	0	0	0
	2 023	0	0	0		0	0	0	6	5	0	1
	2 024	1 749	0	0,0		52	12	0	4	1	1	0
Prévision FA	2 025	1 734	515	36,0		25	9	2	0	4	1	1
	2 026	1573	235			0	0	0	0	2	1	0
	2 027	1573	300	150,0		0	0	0	0	1	1	0
Prévision FA	2 028	1573	200	50,0		0	0	0	0	0	0	0

### Tableau E

#### Flux de trésorerie économiques

[illegible]

	22 968 815 528
NPV BNA (USD, @8%)	36 232 638
ERR	25,5%
NPVb (FCFA, @8%)	59 236 047 338
NPVc (FCFA, @8%)	31 879 376 452
B/C ratio	1,86
Discount rate	8%
NPV BNA (FCFA, @8%)	-46%
Switching values - Coûts	86%

### Tableau F

#### Analyse de sensibilité

Scénarios			TRIE	VAN (8,0%)	
				milliard FCFA	million USD
Cas de base			26,2%	29,8	49,4
Coûts	+	10%	22,9%	26,7	44,4
Coûts	+	20%	20,2%	23,6	39,1
Coûts	+	50%	14,0%	14,0	23,3
Revenus	-	10%	22,6%	23,7	39,4
Revenus	-	20%	19,0%	17,6	29,2
Revenus	-	30%	12,8%	8,2	13,7
Bénéfices retardés d'1 an			19,8%	23,2	38,4
Bénéfices retardés de 2 ans			15,8%	16,9	28,0
Taux d'adoption	-	10%	19,4%	21,2	35,2
Taux d'adoption	-	20%	17,2%	16,5	27,4
Prix des productions	-	10%	16,5%	15,7	26,1
Prix des productions	-	20%	11,1%	5,6	9,2
Prix des intrants	+	10%	18,9%	21,0	34,8
Prix des intrants	+	20%	16,3%	16,1	26,7

<b>PRIX UNITAIRES UTILISES DANS LES MODELES</b> (Prix de vente bord champ)				
	Unité	Prix financier FCFA	Facteur de conversion	Prix economique FCFA
<b>Semences et plants</b>				
Riz, semences locales	Kg	200	1,00	200
Riz, semences améliorées	Kg	1 000	0,83	827
Aubergine, semences locales	Kg	60 000	1,00	60 000
Aubergines, semences améliorées	Kg	500 000	0,83	413 408
Tomate, semences locales	Kg	75 000	1,00	75 000
Tomate, semences améliorées	Kg	870 000	0,83	719 330
Piment, semences locales	Kg	50 000	1,00	50 000
Piment, semences améliorées ( piment jaunes)	Kg	494 000	1,00	494 000
Gombo, semences locales	Kg	25 000	1,00	25 000
Gombo, semences améliorées	Kg	48 000	0,83	39 687
Oignon	kg	76 000	0,83	62 838
<b>Matériel et équipement</b>				0
<b>kit d'irrigation</b>	kit	1 000 000	0,83	826 816
Kit petits outillages agricoles	U	5 000	0,83	4 134
Sac recolte riz/legumes	U	300	0,83	248
Sac riz blanchi	U	300	0,83	248
sac sous produits	u	150	0,83	124
Kit petit équipement mangue	Litre	100 000	0,83	82 682
<b>Abris et Equipement Décort amélioré</b>				0
Batiment	u	3 000 000	0,83	2 480 449
Raccordement à l'eau et à l'électricité	u	1 000 000	0,83	826 816
Achat de décortiqueuse 0.5 T/h	u	2 000 000	0,83	1 653 633
Installation, tests et formation	u	2 500 000	0,83	2 067 041
Equipements complementaires	u	3 050 000	0,83	2 521 790
<b>Autres charge decortuage de riz</b>				
Autres coûts variables transformation per kg riz paddy		10	1,00	10
<b>Abris et Equipement Etuvage</b>				0
Construction/rehabilitation d'abris		1 000 000	0,83	826 816
Soaking system		1 500 000	0,83	1 240 225
Steaming system		800 000	0,83	661 453
Rocket brick stove		450 000	0,83	372 067
Weight lifting system		500 000	0,83	413 408
Tarpaulins		150 000	0,83	124 022
Installation		500 000	0,83	413 408
<b>Abris et Equipement séchage de mangue</b>				
Séchoir DRY154-CD1500		23 000 000	0,83	19 016 779

Transport, installation et mise en marche		17 500 000	0,83	14 469 288
Équipements séchoir		2 800 000	0,83	2 315 086
Formation personnel		2 500 000	0,83	2 067 041
Modifications bâtiment		200 000	0,83	165 363
	Kg		0,83	0
<b>Intrants légume</b>	Kg		0,83	0
NPK (10-18-18)	Kg	630	0,83	521
Urée	Litre	520	0,83	430
Sulfate de potasse	Litre	600	0,75	450
Herbicide	Kg	3 200	0,75	2 400
Insecticide liquide		8 500	0,75	6 375
Fongicide	Kg	5 000	0,83	4 134
<b>Intrants Riz</b>	Kg		0,83	0
NPK (12-22-22) riz	Litre	500	0,83	413
Urée	Litre	400	0,83	331
Herbicide total riz	Litre	5 000	0,83	4 134
Herbicide prélevé riz		12 000	0,83	9 922
Herbicide poste levé riz	Litre	18 000	0,83	14 883
<b>intrants mangue</b>				
produits phyto		8 000	0,80	6 400
Mangues fraîches (25% pertes, 9:1 taux séchage)				
Bouteilles de gaz				
Carburants				
Sachets				
Meta bisulfite				
<b>Main d'œuvre</b>			0,80	0
Main d'œuvre journalier	hj	2 000	0,80	1 600
Main-d'oeuvre non-qualifié	h/m	60 000	0,80	48 000
Main-d'oeuvre semi-qualifié	h/m	100 000	0,80	80 000
Main-d'oeuvre qualifié	ha	150 000	0,80	120 000
<b>Main d'oeuvre plantation de mangue</b>				
Main-d'oeuvre non-qualifié	ha	50 000	0,80	40 000
Main-d'oeuvre semi-qualifié	Ha	100 000	0,80	80 000
couts de pompage		100 000	0,80	80 000
<b>Travaux mécanisés</b>	Kg		0,00	0
Labour mécanisés	Kg	100 000	1,25	125 230
<b>Prix de vente bord champ</b>	Kg			
Riz bas-fonds/irrigué (paddy)	Kg	140	1,00	140
Riz pluvial (paddy)		140	1,00	140
Riz blanchi gande consommation		310	1,00	310
Riz blanchi ( luxe/semi lux)		450	1,00	450
riz étuvé	Kg	350	1,00	350
sous produit	Kg	10	1,00	10
Aubergine	Kg	200	1,00	200
Tomate	Kg	250	1,00	250

Piment	Kg	300	1,00	300
Gombo	Kg	250	1,00	250
Mangue fraiche - non-export	Kg	250	1,00	250
Mangue fraiche – export	kg	475	1,00	475
Mangue sechee 1er choix ( vrac)	kg	3 500	1,00	3 500
Mangue sechee 2eme choix ( vrac)	kg	2 500	1,00	2 500
Mangue sechee 1er choix (au détail sur le marché national en conditionnement de 100g)		5 000	1,00	5 000

## Résumé des comptes d'exploitation (taux de rentabilités des différentes activités)

### Riz pluvial

	<i>Sans Projet</i>	<i>An 1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>241 900</b>	<b>275 350</b>	<b>286 250</b>	<b>286 250</b>	<b>286 250</b>	<b>286 250</b>
Coût total de production (sans MOD familiale)	45 900	79 350	80 250	80 250	80 250	80 250
Coût total de production (avec MOD familiale)	241 900	275 350	286 250	286 250	286 250	286 250
Bénéfices nets (sans MOD familiale)	101 300	192 306	246 406	297 024	369 030	369 030
Bénéfices nets (avec MOD familiale)	(94 700)	(3 694)	40 406	91 024	163 030	163 030
Bénéfices nets additionnels - BNA - (avec MOD Familiale)		91 006	135 106	185 724	257 730	257 730

NPV BNA (FCFA, @10%)	1 653 306
IRR	#NUM!
NPVb (FCFA, @10%)	3 100 341
NPVc (FCFA, @10%)	2 167 331
B/C ratio	1.43
Discount rate	10%

### Riz irrigué

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
<i>Sous-total main-d'oeuvre</i>	<i>414 000</i>	<i>424 000</i>	<i>424 000</i>	<i>424 000</i>	<i>424 000</i>	<i>424 000</i>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>609 100</b>	<b>715 743</b>	<b>710 915</b>	<b>716 895</b>	<b>716 895</b>	<b>716 895</b>
Coût total de production (sans MOD familiale)	195 100	291 743	286 915	292 895	292 895	292 895
Coût total de production (avec MOD familiale)	609 100	715 743	710 915	716 895	716 895	716 895
Bénéfices nets (sans MOD familiale)	320 100	414 563	564 321	732 991	737 394	737 394
Bénéfices nets (avec MOD familiale)	(93 900)	(9 437)	140 321	308 991	313 394	313 394
Bénéfices nets additionnels - BNA - (avec MOD familiale)		84 463	234 221	402 891	407 294	407 294

NPV BNA (FCFA, @10%)	2 658 083
IRR	#NUM!
NPVb (FCFA, @10%)	7 390 643
NPVc (FCFA, @10%)	5 446 771
B/C ratio	1.36
Discount rate	10%

## Maraichage

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
<i>Sous-total main-d'oeuvre</i>	936 000	716 000	716 000	716 000	716 000	716 000
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	1 206 415	2 807 402	1 678 012	1 678 690	1 679 368	1 679 368
Coût total de production (sans MOD familiale)	270 415	2 091 402	962 012	962 690	963 368	963 368
Coût total de production (avec MOD familiale)	1 206 415	2 807 402	1 678 012	1 678 690	1 679 368	1 679 368
Bénéfices nets (sans MOD familiale)	1 501 460	(48 307)	1 330 147	1 616 643	1 916 632	1 916 632
Bénéfices nets (avec MOD familiale)	565 460	(764 307)	614 147	900 643	1 200 632	1 200 632
Bénéfices nets additionnels - BNA - (avec MOD familiale)		(1 329 767)	48 687	335 183	635 172	635 172

NPV BNA (FCFA, @10%)	1 300 862
IRR	24%
NPVb (FCFA, @10%)	20 432 972
NPVc (FCFA, @10%)	14 831 176
B/C ratio	1.38
Discount rate	10%

2168.10

## Mangue

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	362 500	576 740	576 740	588 740	591 740	591 740
Coût total de production (sans MOD familiale)	162 500	266 740	266 740	266 740	266 740	266 740
Coût total de production (avec MOD familiale)	362 500	576 740	576 740	588 740	591 740	591 740
Bénéfices nets (sans MOD familiale)	933 500	1 071 500	1 083 020	1 094 540	1 103 260	1 103 260
Bénéfices nets (avec MOD Familiale)	733 500	761 500	773 020	772 540	778 260	778 260
Bénéfices nets additionnels - BNA - (avec MOD Familiale)		28 000	39 520	39 040	44 760	44 760

NPV BNA (FCFA, @10%)	357 203
IRR	#NUM!
NPVb (FCFA, @10%)	11 611 431
NPVc (FCFA, @10%)	5 009 529
B/C ratio	2.32
Discount rate	10%

## Décortiqueuse améliorée

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	38 909 820	52 851 820	45 022 006	48 856 091	48 856 091	48 856 091
Revenus total de production	40 860 000	44 171 467	49 786 094	56 187 960	56 187 960	56 187 960
Coût total de production	38 909 820	52 851 820	45 022 006	48 856 091	48 856 091	48 856 091
Bénéfices nets	1 950 180	(8 680 353)	4 764 088	7 331 869	7 331 869	7 331 869
Bénéfices nets additionnels - BNA		(10 630 533)	2 813 908	5 381 689	5 381 689	5 381 689

NPV BNA (FCFA, @10%)	9 869 777
IRR	32%
NPVb (FCFA, @10%)	329 035 808

NPVc (FCFA, @10%)	307 183 019
B/C ratio	1.07
Discount rate	10%

### Mini-Rizerie

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	307 896 800	402 963 729	369 937 761	399 986 032	399 986 032	399 986 032
Revenus total de production	317 400 000	362 654 160	403 182 720	445 052 400	445 052 400	445 052 400
Coût total de production	307 896 800	402 963 729	369 937 761	399 986 032	399 986 032	399 986 032
Bénéfices nets	9 503 200	(40 309 569)	33 244 959	45 066 368	45 066 368	45 066 368
Bénéfices nets additionnels - BNA		(49 812 769)	23 741 759	35 563 168	35 563 168	35 563 168

NPV BNA (FCFA, @10%)	95 574 167
IRR	54%
NPVb (FCFA, @10%)	2 625 143 805
NPVc (FCFA, @10%)	2 471 176 588
B/C ratio	1.06
Discount rate	10%

### Etuvage de riz

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	0	9 611 759	7 675 382	11 665 524	16 532 184	16 532 184
Revenus totaux de production	1 800 000	4 896 000	9 792 000	16 320 000	24 480 000	24 480 000
Coût total de production	0	9 611 759	7 675 382	11 665 524	16 532 184	16 532 184
Bénéfices nets	1 800 000	(4 715 759)	2 116 618	4 654 476	7 947 816	7 947 816
Bénéfices nets additionnels - BNA		(6 515 759)	316 618	2 854 476	6 147 816	6 147 816

NPV BNA (FCFA, @10%)	18 969 820
IRR	51%
NPVb (FCFA, @10%)	114 345 795
NPVc (FCFA, @10%)	84 315 754
B/C ratio	1.36
Discount rate	10%

### Séchage mangue

	<i>Sans projet</i>	<i>An1</i>	<i>An2</i>	<i>An3</i>	<i>An4</i>	<i>An5</i>
Revenus totaux de production	9 945 000	35 625 000	43 425 000	47 775 000	53 025 000	59 765 625
Coût total de production	0	70 409 135	27 111 402	28 971 035	33 330 669	35 490 302
Bénéfices nets	9 945 000	(34 784 135)	16 313 598	18 803 965	19 694 331	24 275 323
Bénéfices nets additionnels - BNA		(44 729 135)	6 368 598	8 858 965	9 749 331	14 330 323

<b>NPV BNA (FCFA, @10%)</b>	25 851 376
<b>IRR</b>	22%
<b>NPVb (FCFA, @10%)</b>	318 170 550
<b>NPVc (FCFA, @10%)</b>	231 211 454
<b>B/C ratio</b>	1.38
<b>Discount rate</b>	10%