
Memorándum del presidente
Propuesta de financiación adicional para la
República Federal de Nigeria
Programa de Zonas Especiales de Procesamiento Agroindustrial (SAPZ)

Identificación del proyecto: 2000003342

Documento: EB 2025/LOT/P.14

Fecha: 14 de noviembre de 2025

Distribución: Pública

Original: inglés

PARA: APROBACIÓN

Acción: Se invita a la junta ejecutiva a aprobar la recomendación relativa a la financiación adicional propuesta que figura en el párrafo 52.

Cuestiones técnicas:

Bernard Hien
Director Regional
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: b.hien@ifad.org

Dede Ekoue
Director nacional
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: d.ekoue@ifad.org

Contenido

Resumen de la financiación	2
I. Antecedentes y descripción del programa	3
A. Antecedentes	3
B. Descripción original del programa	3
II. Justificación de la financiación adicional	4
A. Justificación	4
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos destinatarios	5
C. Componentes, resultados y actividades	6
D. Costos, beneficios y financiación	7
III. Gestión de riesgos	10
A. Riesgos y medidas de mitigación	10
B. Categoría medioambiental y social	10
C. Clasificación de riesgos climáticos	10
IV. Implementación	11
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	11
B. Marco organizativo	11
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión del conocimiento y comunicación estratégica	12
D. Enmiendas propuestas al acuerdo de financiación	12
V. Instrumentos jurídicos y autoridad	12
VI. Recomendación	12

Anexos

- I. Marco lógico actualizado que incorpora la financiación adicional
- II. Resumen actualizado del análisis económico y financiero

Equipo de ejecución del programa

Director regional:	Bernard Hien
Director nacional:	Dede Ekoue
Responsable técnico:	Patrick Nya Opono
Responsable financiero:	Aissata Bangoura
Especialista en clima y medio ambiente:	Bernard Brou
Responsable jurídico:	Michele Totah

Resumen financiero

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/beneficiario:	República Federal de Nigeria
Organismo ejecutor:	Ministerio Federal de Agricultura y Seguridad Alimentaria
Costo total del programa:	541,21 millones de dólares estadounidenses
Monto del préstamo original del FIDA (sistema de asignación basada en el desempeño [PBAS]):	49,97 millones de dólares EE.UU.
Condiciones de la financiación original del FIDA:	Combinación: 25 años, incluido un período de gracia de 5 años, con un cargo por servicio del 0,75 % y una tasa de interés del 1,25 % anual en derechos especiales de giro (ajustes para préstamos en moneda única).
Importe del préstamo adicional del FIDA (PBAS):	50 millones de dólares estadounidenses.
Condiciones de la financiación adicional del FIDA:	Combinación: 25 años, incluido un período de gracia de 5 años, con un cargo por servicio del 0,75 % y un tipo de interés del 1,25 % anual en derechos especiales de giro (ajustes para préstamos en moneda única).
Cofinanciadores:	Banco Africano de Desarrollo (BAfD) Banco Islámico de Desarrollo (BIsD) Fondo África Crece Juntos (AGTF) Fondo Verde para el Clima (GCF)/Iniciativa de Financiación Verde Inclusiva (IGREENFIN 2)
Importe de la cofinanciación:	BAfD 160 millones de dólares estadounidenses (29,6 %) BIsD 150 millones de dólares estadounidenses (27,7 %) AGTF 50 millones de dólares estadounidenses (9,2 %)
Condiciones de la cofinanciación:	GCF/IGREENFIN 2: 60 millones de dólares estadounidenses (11,1 %) BAfD: préstamo BAl: préstamo GCF: préstamo y subvención AGTF: préstamo
Contribución del prestatario/beneficiario:	18,32 millones de dólares estadounidenses ¹
Contribución de los participantes en el programa:	2,89 millones de dólares estadounidenses
Déficit de financiación:	0,03 millones de dólares estadounidenses
Importe de la financiación climática original del FIDA:²	16,35 millones de dólares estadounidenses
Importe adicional de la financiación climática del FIDA:³	22,176 millones de dólares estadounidenses

¹ Basado en las contribuciones estimadas del Gobierno (federal y estatal).

² Basado en la financiación original de 49,97 millones de dólares estadounidenses.

³ Basado en la financiación adicional de 50 millones de dólares EE.UU.

I. Antecedentes y descripción del programa

A. Antecedentes

1. El programa de Zonas Especiales de Procesamiento Agroindustrial (SAPZ) fue aprobado inicialmente por la Junta Ejecutiva del FIDA⁴ en diciembre de 2021. El acuerdo de financiación entre el FIDA y el Gobierno Federal de Nigeria entró en vigor el 19 de septiembre de 2022 y su finalización está prevista para el 30 de septiembre de 2029, con cierre financiero el 31 de marzo de 2030.
2. El costo total del programa SAPZ es de 541,21 millones de dólares estadounidenses. Esto incluye: (i) el préstamo total del FIDA de 100 millones de dólares estadounidenses, que también cubre un déficit de financiación de 50,03 millones de dólares estadounidenses en la fase de diseño, que inicialmente se preveía cubrir con la asignación de recursos de la duodécima reposición de los recursos del FIDA (FIDA12); ii) 60 millones de dólares EE.UU. que se movilizarán a través de la segunda fase de la Iniciativa de Financiación Verde del Fondo Verde para el Clima (GCF) (IGREENFIN 2); iii) 160 millones de dólares EE.UU. aportados por el Banco Africano de Desarrollo (BAfD); iv) 50 millones de dólares EE.UU. que se movilizarán a través del Fondo África Crece Juntos (AGTF); v) 150 millones de dólares estadounidenses aportados por el Banco Islámico de Desarrollo (BID); (vi) 18,32 millones de dólares estadounidenses aportados por el Gobierno de Nigeria; y (vii) 2,89 millones de dólares estadounidenses aportados como contribuciones de los participantes en el programa.
3. Para hacer frente al déficit de financiación previsto durante el diseño original del programa, el Gobierno, mediante una carta de fecha 30 de junio de 2025, solicitó un préstamo del FIDA por valor de 50 millones de dólares estadounidenses en el marco del sistema de asignación basada en el rendimiento (PBAS) del FIDA13 para cubrir parcialmente el déficit de financiación. De conformidad con la solicitud del Gobierno, no se prevé prorrogar la fecha de finalización del programa.

B. Descripción original del programa

4. El programa SAPZ sigue un enfoque en dos fases. En la fase I (2022-2029), el Gobierno y el BAfD están estableciendo políticas de infraestructura e inversión habilitadoras en los estados seleccionados durante un período de cinco años. La financiación del FIDA cubre un período de siete años, y este período ligeramente más largo permite al FIDA empoderar a los pequeños agricultores para que aprovechen las zonas especiales de procesamiento agroindustrial (SAPZ) una vez que estén plenamente operativas.
5. El objetivo general de desarrollo del programa SAPZ es doble: (i) apoyar el desarrollo de las SAPZ en zonas de alta producción alimentaria para abastecer el mercado interno de alimentos y crear excedentes exportables; y (ii) empoderar a los pequeños agricultores y a los operadores a pequeña escala, incluidas las mujeres y los jóvenes, para que aprovechen el mercado creado por las SAPZ con el fin de mejorar de manera sostenible sus ingresos y su acceso al empleo, la seguridad alimentaria y la nutrición de los hogares, y la resiliencia al cambio climático.
6. Para alcanzar los objetivos de desarrollo, el programa SAPZ se diseñó con tres componentes operativos: i) desarrollo y gestión de infraestructuras para centros agroindustriales (dirigido por el BAfD y el BIsD); ii) productividad agrícola, producción, vínculos con los mercados y valor añadido en las zonas de influencia del SAPZ (dirigido por el FIDA); y iii) apoyo al desarrollo normativo e institucional. El programa SAPZ se centra en el Territorio de la Capital Federal y siete estados, a saber, Kano, Kaduna, Oyo, Kwara, Ogun, Imo y Cross River. El componente 4 se refiere a la gestión y coordinación del programa. Para aprovechar la complementariedad con los programas en curso, el FIDA se dirige a 100 000 pequeños productores de Kano y Ogun con el objetivo de mejorar su producción/productividad y su capacidad para añadir valor; mejorar su acceso a los mercados; y fomentar su resiliencia y adaptación al cambio climático.

⁴ EB 2021/134/R.46/Rev.1.

II. Justificación de la financiación adicional

A. Justificación

7. El informe original sobre el diseño del programa SAPZ indica una financiación del FIDA de 100 millones de dólares EE.UU., de los cuales 49,97 millones se comprometieron durante el FIDA11. Se preveía que los 50,03 millones restantes se cubrirían mediante asignaciones posteriores de recursos del FIDA.
8. La financiación del FIDA para el programa SAPZ se destina principalmente a la ejecución del componente 2, que se ocupa de: i) los vínculos con los mercados agrícolas y la adición de valor; (ii) mejora de la producción y la productividad de los pequeños agricultores; y (iii) acceso a la financiación e inclusión financiera. Estos aspectos dependen en gran medida del desarrollo de las infraestructuras de los centros industriales agrícolas (AIH) y los centros de transformación agrícola (ATC) que están implementando el AfDB y el IsDB en el componente 1.
9. Hasta la fecha, el programa SAPZ ha logrado avances notables, tal y como confirma el informe de la misión de supervisión del SAPZ de 2024. La evaluación de los resultados generales de la ejecución fue moderadamente satisfactoria. Además, la calidad de la gestión del programa es satisfactoria, al igual que la calidad y la puntualidad de la auditoría. Por otra parte, la tasa de desembolso según la misión de supervisión es moderadamente insatisfactoria.
10. Durante la construcción de las AIH y los ATC en el componente 1, el programa SAPZ y el FIDA también pusieron en marcha estratégicamente la implementación de todos los componentes operativos del FIDA, lo que dio lugar al logro de los siguientes hitos: i) se desarrollaron mejores prácticas para empoderar a los agricultores a fin de que cumplan las normas de calidad de las agroindustrias y para mejorar su productividad y competitividad en el mercado; ii) desarrollo de mejores prácticas para la aplicación de enfoques innovadores e inclusivos de agroindustrialización y familiarización de las principales partes interesadas con estos enfoques antes de la fase de ampliación intensiva; iii) puesta en marcha de la foro multisectorial sobre agroindustria, que es una plataforma para aprovechar el modelo del Foro de Alianzas para los Productos Básicos (CAF) del Programa de Desarrollo de la Cadena de Valor (VCDP) con el fin de vincular a los pequeños agricultores con las agroindustrias mediante acuerdos contractuales que establecen relaciones mutuamente beneficiosas para el acceso sostenible al mercado y la financiación de la cadena de valor. (iv) pequeños agricultores formados en técnicas de producción mejoradas y diversidad alimentaria, incluida la promoción de huertos domésticos; y (v) mejores prácticas desarrolladas para el aprendizaje entre pares. Los enfoques de formación de formadores y las visitas de formación demostraron ser potentes aceleradores de la adopción de tecnología y el fortalecimiento institucional.
11. Gracias a estos hitos, el programa SAPZ ha logrado sentar las bases para su implementación a gran escala en Ogun y Kano, aprovechando las agroindustrias existentes con vistas a responder a la demanda de nuevas zonas agroindustriales que están creando el BAfD y el BIsD. Además, estos hitos han desempeñado un papel importante en el aumento de la confianza de financiadores como el AfDB, el Banco de Desarrollo de África Occidental y la Agencia de Cooperación Internacional de Japón, que se encuentran entre las instituciones citadas para la financiación sustancial de la fase II del programa SAPZ. Esto responde a la petición del Gobierno de financiación para el programa SAPZ, que se está convirtiendo en una piedra angular de la agroindustrialización nacional y que se espera que se amplíe a otros estados que no están cubiertos por la fase I.
12. Es fundamental abordar el déficit de financiación de 50,03 millones de dólares estadounidenses para alcanzar el objetivo de desarrollo del programa, en particular en lo que respecta a la infraestructura rural y de mercado, y para aumentar la productividad de los agricultores y su acceso a los mercados. Acerca del 72,4 % de la financiación adicional se destinará a la construcción y rehabilitación de infraestructuras para mejorar el acceso a los mercados y a los centros de procesamiento y agregación, en complementariedad con los AIH y los ATC que están construyendo el BAfD y el BIsD. El 27,6 % restante se utilizará para mejorar el acceso de los agricultores a los servicios de información sobre los mercados y al apoyo en materia de educación financiera, y para empoderar a las mujeres y los jóvenes

para que aprovechen las oportunidades de emprendimiento a través de centros de procesamiento y proveedores de servicios de la cadena de valor para la mecanización.

Aspectos especiales relacionados con las prioridades institucionales del FIDA en materia de integración

13. En consonancia con los compromisos de integración del FIDA, el programa ha sido validado como:
 - Incluye financiación climática
 - Sensible a la nutrición
 - Sensible a las necesidades de los jóvenes
14. **Género e inclusión social.** El programa SAPZ se rige por la estrategia de igualdad de género e inclusión social del FIDA y la Política Nacional de Género en la Agricultura de Nigeria. Estas establecen un objetivo claro de participación del 50 % de las mujeres en todas las actividades del programa, incluidos los servicios agroindustriales, los centros de procesamiento, el fomento de la capacidad y las plataformas institucionales. El programa también da prioridad a la inclusión de los jóvenes, las personas con discapacidad y los desplazados internos, en particular en las zonas afectadas por conflictos o con escasos recursos. Para poner en práctica y acelerar estos compromisos, el programa SAPZ integra un plan de acción de género y una estrategia de inclusión social que busca eliminar las barreras estructurales y ampliar las oportunidades económicas para las mujeres y las poblaciones vulnerables. Estos esfuerzos no solo promueven el empoderamiento económico, sino que también abordan las brechas nutricionales basadas en el género a nivel doméstico.
15. **Juventud.** El programa SAPZ sitúa a los jóvenes en el centro de su plan de transformación rural mediante la promoción del desarrollo agroindustrial inclusivo. Su objetivo es que al menos el 40 % de los jóvenes participen en las actividades apoyadas por el programa, en particular en la adición de valor, la transformación primaria, la logística y el desarrollo empresarial. Las intervenciones específicas para los jóvenes incluyen: i) el acceso a centros de incubación de empresas agrícolas y centros tecnológicos; ii) la formación en agricultura climáticamente inteligente, herramientas digitales y habilidades empresariales; iii) vínculos con la financiación a través de productos financieros adaptados a los jóvenes; iv) apoyo a las cooperativas y empresas emergentes de jóvenes mediante el modelo de asociaciones entre el sector público, el privado y los productores; y v) lo que es más importante, la integración específica de los jóvenes desplazados internos en el marco de objetivos del programa.
16. **Seguridad alimentaria y nutrición.** El enfoque sensible a la nutrición del programa se centra en desarrollar cadenas de valor para cultivos ricos en nutrientes, como frutas, verduras y legumbres, y en promover la educación nutricional y las comunicaciones para el cambio de comportamiento con el fin de mejorar las prácticas de consumo de los hogares. El SAPZ da prioridad a las mujeres como actores clave en la producción, la transformación y la distribución de alimentos nutritivos, dado su papel central en la toma de decisiones sobre nutrición en los hogares. Al alinearse con la Política Nacional de Alimentación y Nutrición y basarse en el marco del FIDA para la agricultura sensible a la nutrición, el programa garantiza que las inversiones agroindustriales no solo sean económicamente viables, sino que también favorezcan una alimentación más saludable y mejoren los resultados nutricionales de las poblaciones rurales.
17. **Contexto de resiliencia y vulnerabilidad climática.** El aumento de la variabilidad climática ya está afectando a la producción agrícola en la estación seca y reduciendo la disponibilidad de agua tanto para uso doméstico como para riego, a pesar de la presencia de considerables recursos hídricos superficiales y subterráneos. Por lo tanto, el programa SAPZ promueve la resiliencia de los pequeños agricultores al cambio climático y les ayuda a adoptar y aplicar las mejores prácticas y soluciones de adaptación y mitigación del cambio climático.

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos destinatarios

18. El programa SAPZ se centra en el Territorio de la Capital Federal y siete estados, a saber, Kano, Kaduna, Oyo, Kwara, Ogun, Imo y Cross River. Para aprovechar sus programas en curso, el FIDA se centra en Kano y Ogun con el objetivo de mejorar la producción, la productividad y la capacidad de añadir valor de los pequeños agricultores; mejorar su acceso a los mercados; y fomentar su resiliencia y adaptación al clima

cambio. Además, el FIDA cubrirá 16 y 8 áreas de gobierno local en Kano y Ogun, respectivamente. El grupo destinatario general de todos los socios financieros es de aproximadamente 1,5 millones de hogares, incluidos los agronegocios del sector privado, los procesadores agrícolas, los agroempresarios y los comerciantes agrícolas, así como los pequeños productores, la mayoría de los cuales dependen de la agricultura para su sustento.

19. Las inversiones del FIDA, incluidos los recursos del FVC, beneficiarán directamente a unas 100 000 personas, de las cuales el 50 % serán mujeres y el 40 % jóvenes. De ellas, 75 000 participarán en los estados de Kano y Ogun, donde el 90 % del grupo destinatario serán productores y el 10 % procesadores, comerciantes o proveedores de servicios comunitarios. Además, el programa prestará apoyo a otros 25 000 pequeños agricultores y operadores que actualmente participan en el VCDP en Ogun. Esto pone de relieve la complementariedad entre el VCDP y el programa SAPZ, al aprovechar los vínculos con el mercado y la infraestructura de procesamiento creada en el marco del SAPZ.
20. El programa da prioridad a las mujeres rurales, los jóvenes (en particular los jóvenes sin tierras), las personas con discapacidad y los desplazados internos, en consonancia con las orientaciones del FIDA sobre inclusión social.

C. Componentes, resultados y actividades

21. El programa SAPZ tiene tres componentes operativos, que se describen a continuación. De conformidad con el acuerdo de financiación, el FIDA se centra principalmente en la ejecución de los componentes 2 y 3, mientras que el componente 1 corre a cargo del BAfD y el BIsD. El componente 4 se refiere a la gestión y coordinación del programa.

Componente 1: Desarrollo y gestión de infraestructuras para los centros agroindustriales

22. Los resultados del componente 1 incluyen la mejora del acceso al mercado y la reducción de las pérdidas poscosecha, lo que se logra mediante la creación de zonas especiales de procesamiento agroindustrial en determinadas zonas o estados con alto potencial. Cada zona estará compuesta por un centro industrial agrícola y un centro de transformación agrícola, situados estratégicamente dentro de las zonas de producción. Los centros de transformación agrícola agregarán los productos de las comunidades locales y los transferirán a un centro industrial agrícola para añadirles valor, antes de distribuirlos a los centros de suministro y a los consumidores.

Componente 2: Productividad agrícola, producción, vínculos con el mercado y valor añadido en las zonas de captación de las SAPZ.

23. En cuanto al componente 2, liderado por el FIDA, los resultados clave incluyen la mejora de la producción y la productividad, la adopción de tecnologías y prácticas sostenibles desde el punto de vista medioambiental y resistentes al clima, la mejora de la diversidad alimentaria y el aumento del acceso a los mercados y la financiación. Estos resultados se logran mediante: (i) el desarrollo de la capacidad de los pequeños agricultores en materia de buenas prácticas agrícolas, el uso de insumos y tecnologías mejorados y la adición de valor, y el fortalecimiento de su resiliencia y adaptación al cambio climático; (ii) la conexión de los pequeños agricultores con los nuevos mercados que ofrecen las AIH, con compradores que operan en la zona objetivo y abastecen al mercado local y nacional; y (iii) la facilitación del acceso a la financiación, incluida la financiación climática, mediante la promoción y las asociaciones público-privadas-productores, etc.

Componente 3: Apoyo al desarrollo normativo e institucional

24. Los resultados incluyen: (i) el establecimiento de una institución reguladora o un régimen regulador especial (de forma independiente o dentro de una institución existente); (ii) la elaboración o revisión de leyes, reglamentos, políticas o estrategias que se proponen a los responsables de la formulación de políticas para su aprobación; (iii) finalización de productos de conocimiento relevantes para las políticas; y (iv) creación de capacidad de las CAF para reforzar la promoción de un entorno empresarial más propicio y abordar las ineficiencias y los fallos del mercado en las cadenas de valor agrícolas. Mientras que el BAfD apoyará el desarrollo de políticas habilitadoras y el marco regulatorio para las zonas agroindustriales, el FIDA se centrará en: (i) facilitar el diálogo sobre políticas locales para establecer vínculos de mercado propicios e inclusivos; (ii) reforzar el control de calidad, la clasificación y los

estandarización; y (iii) el establecimiento y fortalecimiento de mecanismos de gestión de conflictos.

25. Estos tres componentes operativos son ejecutados conjuntamente por la unidad nacional de gestión del programa y las unidades de gestión del programa de los estados de Ogun y Kano. El organismo principal encargado de la ejecución es el Ministerio Federal de Agricultura y Seguridad Alimentaria, y el representante del prestatario es el Ministerio Federal de Finanzas.

D. Costos, beneficios y financiación

Costos del programa

26. El costo total del programa SAPZ, incluidas todas las contingencias, asciende a 541 millones de dólares EE.UU. para su ejecución entre 2022 y 2029. El préstamo total del FIDA asciende a 100 millones de dólares estadounidenses (18,5 %), compuestos por 49,97 millones de dólares estadounidenses aportados durante el IFAD11 y un déficit de financiación de 50,03 millones de dólares estadounidenses en el momento del diseño. Además, se movilizarán un total de 60 millones de dólares estadounidenses (11,1 %) a través del programa IGREENFIN 2 del GCF. El BAfD ha proporcionado un préstamo total de 160 millones de dólares estadounidenses (29,6 %) y el AGTF ha proporcionado un préstamo de 50 millones de dólares estadounidenses (9,2 %). La cofinanciación del BIsD asciende a 150 millones de dólares estadounidenses (27,7 %), mientras que la cofinanciación nacional asciende a 21,21 millones de dólares estadounidenses (3,9 %).
27. El componente 1 asciende a 247,58 millones de dólares, lo que representa el 45,7 % del total de los costos de referencia, debido principalmente a la pesada infraestructura que se va a establecer. El componente 2 asciende a 236,47 millones de dólares estadounidenses, lo que representa el 43,7 % de los costos básicos totales. El componente 3 asciende a 8,83 millones de dólares estadounidenses, lo que representa el 1,6 % de los costos básicos totales. El componente 4 asciende a 48,31 millones de dólares estadounidenses, lo que representa el 8,9 % de los costos básicos totales.
28. Según el diseño original, el subcomponente 2.2, que se centra en la mejora de la producción y la productividad de los pequeños agricultores, se contabilizó íntegramente como financiación climática. Por lo tanto, de conformidad con las metodologías de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación destinada a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, el monto total de la financiación climática del FIDA para este programa se estimó en 16,35 millones de dólares EE.UU. El monto total de la financiación climática adicional del FIDA para la financiación adicional de 50 millones de dólares se estima en 22,176 millones de dólares.

Cuadro 1

Resumen de la financiación original y adicional

(Miles de dólares estadounidenses)

	<i>Financiación original*</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Total</i>
Préstamo del FIDA	49 970	50 000	99 970
Déficit de financiación	50 030	(50 000)	30
BAfD	160 000	-	160 000
IsDB	150 000	-	150 000
AGTF	50 000	-	50 000
GCF/IGREENFIN 2	60 000	-	60 000
Contrapartida del Gobierno	18 323	-	18 323
Participantes en el programa	2 891	-	2 891
Total	541 214	50 000	541 214

* Véanse los cuadros 1, 2 y 3 del documento EB 2021/134/R.46/Rev.1 para obtener un desglose detallado.

Cuadro 2

Financiación adicional: costos del programa por componente, subcomponente y financiador
 (En miles de dólares estadounidenses)

Componente/subcomponente	Préstamo adicional del FIDA			Total
	Importe	%	Importe	
1. Desarrollo y gestión de infraestructuras para polos agroindustriales	-	-	-	-
2. Productividad agrícola, producción, vínculos con el mercado y valor añadido en las zonas de influencia de la SAPZ				
2.1. Vínculos con los mercados agrícolas y valor añadido	-	-	-	-
2.2. Mejora de la producción y la productividad de los pequeños agricultores	48 511	96,96	48 511	
2.3. Acceso a la financiación e inclusión financiera	-	-	-	-
Subtotal	48 511	96,96	48 511	
3. Apoyo al desarrollo normativo e institucional	690	1,38	690	
4. Coordinación y gestión de programas	799	1,60	799	
Total	50 000	99,94	50 000	

Tabla 3

Financiación adicional: costos del programa por categoría de gastos y financiador

(En miles de dólares estadounidenses)

Categoría de gasto	Préstamo adicional del FIDA		Déficit de financiación		Total	
	Importe	%	Importe	%		
Costes de inversión						
A. Obras civiles						
Construcción y rehabilitación	36 152	72,26	30	0,06	36 182	
B. Servicios						
Formación	7 341	14,67	-	-	7 341	
Estudios	1 956	3,91	-	-	1 956	
Servicios contractuales	280	0,56	-	-	280	
Bienes, servicios e insumos	3 237	6,47	-	-	3 237	
Servicios – subtotal	12 814	25,61	-	-	12 814	
Costes totales de inversión	48 966	97,87	30	0,06	48 996	
Costes recurrentes						
Personal	1 034	2,07	-	-	1 034	
Total de gastos recurrentes	1 034	2,07	-	-	1 034	
Total	50 000	99,94	30	0,06	50 030	

Cuadro 4

Costos del programa por componente, subcomponente y año del programa

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente/subcomponente	2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		Total
	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe	%	Importe
1. Desarrollo y gestión de infraestructuras para centros agroindustriales	22 326	9,0	62 397	25,3	68 680	27,7	70 094	28,3	24 092	9,7	-	-	-	-	247 589
2. Productividad agrícola, producción, vínculos con el mercado y valor añadido en las zonas de captación de la SAPZ															
2.1. Vínculos con los mercados agrícolas y valor añadido	-	-	17 218	42,5	14 640	36,1	4 932	12,2	3 744	9,2	-	-	-	-	40 534
2.2. Mejora de la producción y la productividad de los pequeños agricultores	14 139	10,4	23 291	17,1	25 740	18,9	34 185	25,2	28 658	21,1	7 027	5,2	2 902	2,1	135 944
2.3. Acceso a la financiación e inclusión financiera	678	1,1	55 797	93,0	1 312	2,2	1 033	1,7	749	1,25	430	0,7	-	-	60 000
Subtotal	14 818	6,3	96 307	40,7	41 692	17,6	40 150	16,9	33 151	14,0	7 457	3,2	2 902	1,2	236 478
3. Apoyo al desarrollo normativo e institucional	4 663	52,8	877	9,9	891	10,1	1 128	12,8	920	10,4	59	0,7	293	3,3	8 832
4. Coordinación y gestión de programas	12 835	26,5	8 695	18,0	8 643	17,9	8 798	18,2	8 884	18,4	228	0,5	233	0,5	48 316
Total	54 642	10,1	168 276	31,1	119 906	22,2	120 169	22,2	67 047	12,4	7 745	1,4	3 428	0,6	541 214

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

29. El plan de financiación para la SAPZ es el siguiente: con la financiación adicional, la financiación total del FIDA se estima en 99,97 millones de dólares EE.UU. (el 18,5 % del costo total del programa), compuesta por 49,97 millones de dólares EE.UU. del préstamo original y 50 millones de dólares EE.UU. de la financiación adicional. La financiación total del FIDA cubre el período de ejecución comprendido entre el 19 de septiembre de 2022 y el 19 de septiembre de 2029. Además, el FIDA movilizará 60 millones de dólares EE.UU. (11,1 %) de la financiación del IGREENFIN 2 del FVC.
30. La estrategia y el plan de cofinanciación para complementar la inversión de 100 millones de dólares del FIDA y la financiación adicional del GCF/IGREENFIN 2 por valor de 60 millones de dólares (lo que supone un coste total del programa de 541,21 millones de dólares) es la siguiente: la cofinanciación paralela del BAfD asciende a 160 millones de dólares (29,6 %); la cofinanciación del BIsD asciende a 150 millones de dólares (27,7 %); la financiación del AGTF asciende a 50 millones de dólares (9,2 %); y la cofinanciación nacional asciende a 21,2 millones de dólares (3,9 %).

Desembolso

31. Las modalidades de desembolso se actualizarán para incluir la apertura de una cuenta designada en dólares estadounidenses y las cuentas operativas y de disposición en nairas nigerianas (NGN). La financiación del FIDA, incluida la financiación original y adicional, se desembolsará contra solicitudes de disposición debidamente certificadas, de conformidad con los procedimientos de desembolso del FIDA.

Resumen de los beneficios y análisis económico

32. Los beneficios económicos y financieros previstos no varían con respecto al objetivo original del programa y los objetivos de desarrollo. La financiación adicional no genera nuevos beneficios, ya que estos ya se tuvieron en cuenta en el diseño original.
33. **Resultados del análisis económico.** El análisis muestra que el programa SAPZ tiene la capacidad de generar una tasa interna de rendimiento económico (EIRR) del 23 %. El valor actual neto económico estimado (ENPV) a una tasa de descuento del 12 % es de 47 millones de dólares estadounidenses, durante un período de implementación de siete años. La relación beneficio-coste de 3,2 indica un rendimiento de 2,38 dólares estadounidenses por cada dólar invertido. Estos resultados indican que el programa es una inversión sólida que genera una tasa de rendimiento positiva, ya que la TIR es superior a la tasa crítica de rentabilidad (12 %) y el ENPV es superior a cero.

Estrategia de salida y sostenibilidad

34. La financiación adicional se implementará de acuerdo con la estrategia de sostenibilidad y salida del diseño original. La estrategia de salida de la SAPZ se basa en el apoyo a los pequeños agricultores que forman parte de la cadena de valor para que creen empresas rentables en torno a la producción, la transformación y la agregación, con el fin de abastecer a las AIH y los ATC. Aprovechando el éxito del VCDP, el programa SAPZ desarrollará y promoverá la adopción de enfoques orientados al mercado y que fomenten la resiliencia, impulsados por el foro agroindustrial de múltiples partes interesadas, con el fin de atraer la financiación del sector privado y mejorar el acceso a la financiación de los pequeños agricultores.
35. Para mejorar la aplicación efectiva de la estrategia de salida y sostenibilidad de SAPZ, la financiación adicional contribuirá a: (i) la construcción y rehabilitación de infraestructuras críticas, incluidos centros de procesamiento, instalaciones de almacenamiento, carreteras de enlace entre los mercados y las explotaciones agrícolas, puentes y alcantarillas, con el fin de facilitar el acceso a los AIH y los ATC financiados por otros cofinanciadores; (ii) desarrollar la capacidad de los pequeños agricultores y sus organizaciones para adoptar insumos y tecnologías agrícolas resilientes al clima, incluida la formación técnica de los jóvenes para la operación y el mantenimiento de la maquinaria y la infraestructura; y (iii) promover el diálogo sobre políticas locales facilitado en el foro multisectorial de la agroindustria para identificar las cuestiones clave en materia de políticas y reglamentación que afectan a las actividades y los negocios de los participantes en el programa. Esto contribuirá a crear un entorno normativo propicio que

garantiza que los grupos destinatarios del FIDA obtengan los máximos beneficios de las oportunidades creadas por el programa.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

36. Los principales riesgos de ejecución del programa SAPZ y las medidas de mitigación recomendadas en la fase de diseño y durante la última misión de supervisión siguen siendo válidos y se resumen en el cuadro 5 que figura a continuación.

Cuadro 5

Resumen general de riesgos

Categorías de riesgos	Descripción del riesgo	Calificación del riesgo		Medidas de mitigación
		Inherente	Residual	
Fragilidad y seguridad	Violencia/conflictos (por ejemplo, enfrentamientos entre ganaderos y agricultores, insurgencia y secuestros) en los estados de la SAPZ.	Alta	Sustancial	Plataformas de resolución de conflictos (por ejemplo, CAF), participación de la comunidad, empleo juvenil específico, diálogo entre las partes interesadas y defensa del acceso a la tierra.
Operativo	Los retrasos en la movilización de fondos, el escaso interés de las instituciones financieras y el acceso limitado a la tierra para las mujeres, los jóvenes, las personas con discapacidad y los desplazados internos.	Sustancial	Moderada	Supervisión estrecha, diseño de programas inclusivos y favorables a los pobres, apoyo al desbroce de tierras para los grupos vulnerables y uso de la promoción en áreas/estados del gobierno local.
Institucional	Interferencia política y capacidad inadecuada del personal del programa y las unidades de coordinación.	Sustancial	Moderada	Asistencia técnica, supervisión y seguimiento y evaluación estructurados, normas de contratación y fortalecimiento de la coordinación.
Fiduciaria: gestión financiera y de adquisiciones	Controles internos débiles, amplio alcance con múltiples finanziadores, riesgos de fraude, baja capacidad del personal de gestión financiera e incapacidad del Gobierno para cumplir con las obligaciones de contrapartida.	Alto	Alto	Cumplimiento estricto de los procedimientos, creación de un equipo central de apoyo a los programas del FIDA, supervisión y revisión periódica de los programas y los procesos de gestión financiera, presentación periódica de informes y garantía de calidad, y capacitación y fomento de la capacidad.
Emisiones de gases de efecto invernadero	Aumento de las emisiones debido a la tala de árboles, la quema de biomasa y las prácticas medioambientales insostenibles.	Alto	Moderado	Promover la eficiencia de los recursos, adoptar una agricultura con bajas emisiones, campañas de sensibilización y apoyar la integración de IGREENFIN 2.

B. Categoría medioambiental y social

37. El riesgo medioambiental y social del programa se considera sustancial, lo que se corresponde con riesgos tales como la deforestación, la mala gestión de los residuos y la contaminación en la producción y el procesamiento, el desarrollo de tierras no respetuoso con el medio ambiente, la degradación de las tierras, la gestión insostenible de las tierras y los conflictos relacionados con el acceso a la tierra y los recursos. En respuesta a ello, el programa promueve la energía verde (por ejemplo, briquetas, biogás); invierte en el desarrollo ecológico de la tierra, que incluye sistemas de residuos sólidos/líquidos; y promueve y defiende el acceso a la tierra para las mujeres y los jóvenes, así como la inversión en secadores solares e infraestructura sanitaria.
38. La financiación adicional del programa SAPZ no requiere cambios en el diseño original y sigue cumpliendo con los procedimientos de evaluación social, medioambiental y climática.

C. Clasificación del riesgo climático

39. El riesgo climático del programa es elevado debido a la posibilidad de inundaciones, sequías, etc. El programa se centra en prácticas de producción climáticamente inteligentes, sistemas de riego, vínculos con la Corporación Nigeriana de Seguros Agrícolas y el Sistema Nigeriano de Distribución de Riesgos Basado en Incentivos para Préstamos Agrícolas, el acceso de los agricultores a la información meteorológica a través de la Agencia Meteorológica de Nigeria y las plataformas digitales.

IV. Aplicación

A. Cumplimiento de las políticas del FIDA

- 40.** La financiación adicional está en consonancia con la visión estratégica del Gobierno para el crecimiento y el desarrollo expresada en las políticas y programas clave, especialmente: (i) la Declaración Presidencial de Emergencia sobre la Seguridad Alimentaria de Nigeria;⁵ (ii) Vías nacionales hacia la transformación de los sistemas alimentarios; (iii) el mandato, la misión y la visión de la Política Nacional de Tecnología e Innovación Agrícola (NATIP) 2022-2027;⁶ (iv) Objetivos de Desarrollo Sostenible 1, 2, 5, 6, 8, 10, 13 y 17; (v) la Declaración de Kampala del Programa General para el Desarrollo de la Agricultura en África sobre la creación de sistemas agroalimentarios resilientes y sostenibles en África; y (vi) el Programa de Oportunidades Estratégicas para Nigeria (COSOP) 2024-2029.⁷ El programa SAPZ contribuirá directamente a las prioridades transversales del FIDA promoviendo un enfoque transformador en materia de género e inclusión social (que incluye a los jóvenes, las mujeres y las personas con discapacidad), así como un enfoque sensible a la nutrición, la financiación climática y el sector público-privado, al tiempo que aprovecha el Plan de Acción de Innovación Digital de la Cooperación entre el Gobierno Federal de Nigeria y el FIDA.

B. Marco organizativo

Gestión y coordinación

- 41.** El Ministerio Federal de Agricultura y Seguridad Alimentaria es el organismo ejecutor responsable de la coordinación y supervisión generales del programa, mientras que la ejecución sobre el terreno es coordinada y supervisada por los ministerios de agricultura de cada uno de los siete estados participantes. El Ministerio Federal de Finanzas es el representante designado del prestatario y garantiza el cumplimiento de las condiciones del préstamo.
- 42.** La unidad nacional de gestión del programa gestiona directamente la ejecución del programa en colaboración con las unidades estatales de ejecución del programa. Esto se ajusta a los acuerdos institucionales establecidos en la fase de diseño, tal y como se establece en el informe de diseño del programa (PDR) y el manual de ejecución del programa (PIM).

Gestión financiera, adquisiciones y gobernanza

- 43.** Las disposiciones para la ejecución de la financiación adicional no sufrirán cambios, y la gestión financiera y de adquisiciones se ajustará al acuerdo de financiación y a las disposiciones actualizadas del programa en materia de adquisiciones. Los fondos del programa, incluida la financiación adicional, seguirán gestionándose de conformidad con los procedimientos nacionales y del FIDA en materia de gestión financiera y operativa. El Ministerio Federal de Agricultura y Seguridad Alimentaria seguirá manteniendo la responsabilidad de supervisar y coordinar el programa. El comité directivo nacional seguirá aprobando los planes de trabajo y los presupuestos anuales, así como los informes del programa, y ofrecerá orientación general en materia de políticas y estrategias a nivel nacional.
- 44.** Los procedimientos de gestión financiera se detallan en el documento de gestión financiera y contable del programa, lo que garantiza el objetivo fiduciario del FIDA de utilizar los fondos de manera eficiente para alcanzar los objetivos de desarrollo del programa. FIDA

⁵ Los elementos centrales del plan de implementación de la Declaración Presidencial de Emergencia sobre la Seguridad Alimentaria de Nigeria por parte del Gobierno son: (i) mejorar la productividad agrícola; (ii) fortalecer las cadenas de valor y los sistemas de mercado; (iii) invertir en infraestructura rural y resiliencia; (iv) empoderar a los pequeños agricultores y las comunidades; y (v) fortalecer las políticas y la gobernanza.

⁶ Mandato del NATIP: «Garantizar la seguridad alimentaria en los cultivos, la ganadería y la pesca, generar empleo y servicios agrícolas, promover la producción y el suministro de materias primas a las agroindustrias, proporcionar mercados para los productos del sector industrial, generar divisas y promover el desarrollo socioeconómico rural».

Visión del NATIP: «Hacer crecer el sector agrícola de Nigeria, impulsar el crecimiento de los ingresos, acelerar la seguridad alimentaria y nutricional, generar empleo y transformar Nigeria en un mercado alimentario líder a nivel mundial con riqueza para los agricultores».

⁷ Para alcanzar sus metas, el COSOP (2024-2029) abordará las causas fundamentales de la fragilidad y perseguirá dos objetivos estratégicos: i) aumentar de manera sostenible la capacidad productiva de la población rural, y ii) fortalecer los marcos organizativos y normativos para lograr cadenas de valor agrícolas inclusivas, resilientes y sensibles a la nutrición.

Utilizará un enfoque basado en el riesgo que incluye revisiones previas y posteriores, supervisión y misiones de apoyo. La Política del FIDA sobre la prevención del fraude y la corrupción en sus actividades y operaciones se incorpora a los contratos con terceros y se describe en el manual de procedimientos financieros y administrativos con vínculos al sistema del FIDA.

C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión del conocimiento y comunicación estratégica

- 45. Con la financiación adicional, el programa SAPZ mejorará los sistemas de seguimiento y evaluación (M&E) y de gestión del conocimiento, tal y como se describe en el PDR y el PIM. Dado que la brecha de financiación ya se había previsto en el PDR original, los indicadores del marco lógico y los objetivos finales se mantienen sin cambios, lo que proporciona un marco de resultados coherente para medir los resultados tanto en la fase inicial como en la fase de financiación adicional.
- 46. La financiación adicional respaldará la finalización y la plena puesta en marcha del sistema de información de gestión (MIS). El MIS proporciona captura de datos en tiempo real, mejora la calidad de los datos y mejora la presentación de informes y la toma de decisiones basadas en pruebas. El programa SAPZ ha elaborado un plan detallado de seguimiento y evaluación, que incluye protocolos de recopilación de datos, definiciones de indicadores, medidas de garantía de calidad y plazos de presentación de informes. Esto guiará la implementación y garantizará la coherencia y la rendición de cuentas en todas las áreas objetivo del programa.
- 47. En lo que respecta a la gestión del conocimiento, la financiación adicional permitirá intensificar los esfuerzos para recopilar, sistematizar y difundir las lecciones aprendidas y las innovaciones derivadas tanto de las intervenciones iniciales como de las ampliadas, siguiendo las directrices de la estrategia de gestión del conocimiento y comunicación de la SAPZ. Entre las actividades previstas figuran estudios de casos, informes de políticas, contenidos multimedia y eventos de aprendizaje a nivel estatal y federal. El MIS servirá de repositorio central para todos los productos de conocimiento, garantizando la accesibilidad de los datos y apoyando la influencia y la ampliación de las políticas basadas en datos empíricos.

D. Modificaciones propuestas al acuerdo de financiación

- 48. Se modificará el acuerdo de financiación original entre la República Federal de Nigeria y el FIDA para reflejar la financiación adicional de 50 millones de dólares estadounidenses del FIDA, de conformidad con la solicitud del Gobierno.

V. Instrumentos jurídicos y autoridad

- 49. Un acuerdo de financiación entre la República Federal de Nigeria y el FIDA constituirá el instrumento jurídico para conceder la financiación propuesta al prestatario/beneficiario. El acuerdo de financiación firmado se modificará tras la aprobación de la financiación adicional.
- 50. La República Federal de Nigeria está facultada por sus leyes para recibir financiación del FIDA.
- 51. Estoy convencido de que la financiación adicional propuesta se ajustará al Convenio Constitutivo del FIDA y a las Políticas y criterios de financiación del FIDA.

VI. Recomendación

- 52. Recomiendo que el Directorio Ejecutivo apruebe el financiamiento adicional en los términos de la siguiente resolución:

RESUELVE: Que el Fondo conceda un préstamo en condiciones mixtas a la República Federal de Nigeria por un importe de cincuenta millones de dólares estadounidenses (50 000 000 USD) y en términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los términos y condiciones aquí expuestos.

Álvaro Lario
Presidente

Updated logical framework incorporating the additional financing

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
Outreach 1. Persons receiving services promoted or supported by the project	1 Persons receiving services promoted or supported by the project					M&E Report, Project Progress reports, Beneficiaries database	Semi Annually	IFAD-NPMU	Farmer Organizations are functional and have proper data management system				
	Males - Males	0	25000	50000	50000								
	Females - Females	0	25000	50000	50000								
	Young - Young people	0	20000	40000	40000								
	Total number of persons receiving services -	0	50000	100000	100000								
	Number of people												
	1.a Corresponding number of households reached												
	Households -	0	50000	100000	100000								
	Households												
	1.b Estimated corresponding total number of households members												
Project Goal Rural poverty and unemployment reduction resulting in accelerated economic growth achieved by integrated value chain development for key commodities from production to manufacturing	Household members -	0	250000	500000	500000								
	Number of people												
	Proportion of the population living below USD 1.90 per day					Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Population - Percentage (%)	53.5	50	45	45								
	Reduction in Unemployment rate												
	Total Reduction Percentage (%)	23,1	20	18	18								
	Youth Reduction Percentage (%)	29,1	24	15	15								
	SF 2.1 Households satisfied with project-supported services												
	Households - Percentage (%)			70	70								
	SF 2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers												
	Households - Percentage (%)			70	70								
Development Objective Support the development of Special Agro processing zones in high food production areas to supply the domestic food market and create export surplus	Percentage reduction of the number of households experiencing food insecurity					Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Reduction - Percentage (%)		20	50	50								
	1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)												
	Women (%) - Percentage (%)		35	60	60								
	Women (number) - Females		9702	16632	16632								
	Households (%) -	35	60	60	60								
	Percentage (%)												

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
Outcome 2 Increased private sector capacity in Agro-Industrial management and value chain development	Households (number) - Households		9702	16632	16632	Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Household members - Number of people		48510	83160	83160								
	Percentage of beneficiaries reporting an increase in real income												
	Females - Percentage (%)		17,5	40	40								
	Males - Percentage (%)		17,5	40	40								
	Young - Percentage (%)		14	32	32								
	Total - Percentage (%)		35	80	80								
	1.2.4 Households reporting an increase in production												
	Total number of household members - Number of people		148750	340000	340000								
	Households - Percentage (%)		35	80	80								
Outcome 2 Increased private sector capacity in Agro-Industrial management and value chain development	Households - Households		29750	68000	68000								
	Total number of household members - Number of people		148750	340000	340000								
	2.2.4 Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members					Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Number of POs - Organizations												
	Total number of POs members - Number of people		29750	68000	29750								
	Males POs members - Males												
	Females POs members - Females												
	Young POs members - Young people												
	2.2.2 Supported rural enterprises reporting an increase in profit												
	Number of enterprises - Enterprises				1925								
	Percentage of enterprises - Percentage (%)				70								
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices					Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm		IFAD-NPMU					

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities	Total number of household members - Number of people				297500	Reports, Surveys CORE outcome	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Households - Percentage (%)		30	70	70								
	Households - Households		25500	59500	59500								
	2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities												
	Males - Males		12500	25000	25000								
	Females - Females		12500	25000	25000								
	Young - Young people		12500	25000	25000								
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people		25000	50000	50000								
	1.2.5 Households reporting using rural financial services												
	Total number of household members - Number of people	0	127500	297500	297500								
2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities	Households - Percentage (%)	0	30	80	80	Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU					
	Households - Households	0	25500	59500	59500								
	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities												
	Households reporting improved physical access to markets - Percentage (%)	0	30	70	70								
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Percentage (%)	0	30	70	70								
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage (%)	0	30	70	70								
	Households reporting improved physical access to markets - Households	0	25500	59500	59500								
	Households reporting improved physical	0	25500	59500	59500								

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
	access to processing facilities - Households												
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Households	0	25500	59500	59500								
Percentage increase in yields for commodities produced by targeted smallholder farmers (in Ogun and Kano)													
	Rainfed Rice Percentage (%)	-		100	100	Baseline study, Impact Assessment Surveys, Midterm Reports, CORE outcome Surveys	Baseline, Midterm & End term	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Irrigated Rice Percentage (%)	-		200	200								
	Tomato - Percentage (%)			50	50								
	Sesame - Percentage (%)			100	100								
	Ground nut - Percentage (%)			100	100								
	Cassava - Percentage (%)			100	100								
Output 2.1 Enabling economic infrastructure provided for value chain development	Number of boreholes, bridges and culverts constructed rehabilitated/extended					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Boreholes - Number		40	72	72								
	Small Bridges - Number		40	72	72								
	Culverts - Number		79	144	144								
	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated												
	Total number of facilities - Facilities		264	480	480	Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU					
	Market facilities constructed/rehabilitated - Facilities												
	Processing facilities constructed/rehabilitated - Facilities												
	Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities		264	480	480								
	Number of Farmer Organizations (FOs) Commodity Stores Established					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices				
	Commodity Stores - Number		20	48	48								
	Number of ACs constructed												
	ACs - Number		13	24	24								

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
						and Annually			
Output 2.2 Farm level infrastructure developed	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices
	Length of roads - Km		165	300	300				
Output 2.3 Certified inputs provided to farmers	3.1.4 Land brought under climate-resilient practices					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually, and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices
	Hectares of land - Area (ha)		2500	5692	5692				
Output 2.4 Skills of value chain actors developed	Quantity of improved inputs provided to farmers in the Agro-Industrial production zones					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	Government policies are stable and there are no global economic shocks affecting oil and commodity prices
	Certified Seeds - Tons		80000	80000					
Output 3.1.2 Persons provided with climate information services	3.1.2 Persons provided with climate information services					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Males - Males		30000	50000	50000				
Output 3.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies	3.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Females - Females		30000	50000	50000				
Output 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management	Young - Young people					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Young - Young people		24000	40000	40000				
Output 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management	Persons provided with climate information services - Number of people					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Persons provided with climate information services - Number of people		60000	100000	100000				
Output 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management	Total number of persons trained by the project - Number of people					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Total number of persons trained by the project - Number of people		38250	85000	85000				
Output 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management	Men trained in crop - Males					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Men trained in crop - Males		19125	42500	42500				
Output 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management	Women trained in crop - Females					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Women trained in crop - Females		19125	42500	42500				
Output 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management	Young people trained in crop - young people					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Young people trained in crop - young people		15300	34000	34000				
Output 2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management	Total persons trained in crop - Number of people					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	
	Total persons trained in crop - Number of people		38250	85000	85000				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people		38250	85000	85000								
1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition													
	Total persons participating - Number of people		10206	34020	34020	Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU					
	Males - Males		1890	6300	6300								
	Females - Females		8316	27720	27720								
	Households - Households		10206	34020	34020								
	Household members benefitted - Number of people		52920	170100	170100								
	Young - Young people		2835	9450	9450								
1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services													
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Males		19125	42500	42500								
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Females		19125	42500	42500								
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - Young people		15300	34000	34000								
	Total persons accessing financial services - credit - Number of people		38250	85000	85000								
	Total persons accessing financial services - insurance - Number of people												
	Men in rural areas accessing financial services - insurance - Males												
	Women in rural areas accessing financial services - insurance - Females												

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
	Young people in rural areas accessing financial services - insurance - Young people												
	2.1.1 Rural enterprises accessing business development services					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	Government supports import substitution policy Interest of off-takers to engage with farmers. A conducive policy and business environment for VC actors				
	Rural enterprises - Enterprises	1650	2750	2750									
	Persons accessing market information services in Ogun and Kano												
	Persons - Number	42500	85000	85000									
	Number men and women farmers, processors/traders and community-based service providers trained in financial literacy in Ogun and Kano					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	Government supports import substitution policy Interest of off-takers to engage with farmers. A conducive policy and business environment for VC actors				
	Total - Number	0		90000	90000								
	Output 2.5 Development of a Value Chain Support System												
	Number of Commodity Alliance Forums (CAFs) Established in Ogun and Kano					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	Government supports import substitution policy Interest of off-takers to engage with farmers. A conducive policy and business environment for VC actors				
	CAFs - Number	26	48	48									
	Number of Farmer Organizations (FOs) Established												
	FOs - Number		2750	2750									
	2.1.3 Rural producers' organizations supported												
	Total size of POs - Organizations												
	Rural POs supported - Organizations												
	Males - Males												
	Females - Females												
	Outcome 3: (i) Enabling policies and regulatory framework for Agro-Industrial Zones are developed					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	Government supports import substitution policy Interest of off-takers to engage with farmers. A conducive policy and business environment for VC actors				
	Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment												
	Number - Number	0		2	2								
	Output 3.1 Development/strengthening of enabling Policy, Legislation and Regulation for SAPZs					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	Government supports import substitution policy Interest of off-takers to engage with farmers. A conducive policy and business environment for VC actors				
	Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed												
	Number - Knowledge Products	1	2	2									
	Existing policy document reviewed, updated, and approved by the Federal and State Governments (AfDB Indicator)					Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually	IFAD-NPMU	Government supports import substitution policy Interest of off-takers to engage with farmers. A conducive policy and business environment for VC actors				
	Policy Documents - Number	0	1	1	1								
	Regulatory institution/special regulatory regime established (independently or within existing institution) (AfDB Indicator)												
	Institution - Number	0	1	1	1								
	CAFs capacitated in advocacy for improved business environment							IFAD-NPMU					

	<i>Indicators</i>					<i>Means of verification</i>			Assumptions/notes
	<i>Name</i>	<i>Baseline</i>	<i>Midterm</i>	<i>Original target</i>	<i>End target</i>	<i>Source</i>	<i>Frequency</i>	<i>Responsibility</i>	
Results hierarchy Output 3.2 Provide technical assistance and capacity building for staff of relevant public institutions	CAFs - Number	10	24	24		Semi-annually and annually Progress Reports, M&E Reports	Quarterly, Semi-annually and Annually		
	Number of studies on CAFs business environment conducted								
	Studies - Number								

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A

Financial cash flow models

	Farm models' net incremental benefits (in Naira 000)							
	Cereals/On farm Agriculture				poultry			Horticulture
	Cassava Model	Ground Nuts	Sesame	Rice Model	Layers	Broilers	Local Chickie	Tomato
PY1	(258)	20	(177)	(151)	(260)	(80)	(70)	(184)
PY2	50	84	69	113	222	40	32	39
PY3	110	122	114	111	222	40	62	87
PY4	110	122	114	111	222	40	36	87
PY5	110	122	114	111	222	40	62	87
PY6	110	122	114	111	222	40	62	87
PY7	110	122	114	111	222	40	36	87
PY8	110	122	114	111	222	40	62	87
PY9	110	122	114	111	222	40	62	87
PY10	110	122	114	111	222	40	36	87
IRR/**	34%	N/A	55%	74%	85%	49%	64%	37%
NPV (Naira'000)	244	569	348	396	824	120	172	210

** ERR does not compute in models without negative cashflow

Table B

Project costs and logframe targets

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME						
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)				160		
Beneficiaries		500,000	people	100,000	Household	
Cost per beneficiary		320	USD x		1,600	USD
Components and Cost (USD million)			Average increase in Rural income		WOP	WP
A. INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT AND MANAGEMENT FOR AGRO-INDUSTRIAL HUBS			247.58	Average increase in income per HH per	-	109
B. AGRICULTURAL PRODUCTIVITY AND PRODUCTION			237.47			
C. POLICY & INSTITUTIONAL DEVELOPMENT SUPPORT			8.83			
D. PROJECT COORDINATION AND MANAGEMENT			48.31			

Table C

Main assumptions and shadow prices

c)	MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES ¹				
	Output	land Size	Yields (Annually)		Price (Naira)
FINANCIAL	Cassava Model	1 ha	WOP	WP	
	Ground Nuts	1 ha	500	1,200	250
	Sesame	1 ha	400	1,000	250
	Rice Model	1 ha	600	1,250	200
	Layers		100	300	2,000
	Broilers		100	100	1,200
	Local Chicken		100	300	2,000
	Tomato	1 ha	500	1000	300
Economic	Official Exchange rate (OER)	100	Disc. Rate (opp. Cost of capital)		12%
	Shadow exchange rate (SER)	85	Discount rate on saving/deposit accounts		12.3%
	Labour Conversion factor \3	0.92	Standard Conversion Factor (SCF)		0.85

Table D

Beneficiary adoption rates and phasing

<i>HH</i>	PY1	PY2	PY3	PY4	PY5	PY6	PY7
Producers	10,000	14,444	23,077	12,857	14,622	15,000	
Processors/traders/ community-based service providers	-	1,111	2,000	2,000	2,000	1,460	1,429
TOTAL	-	11,111	16,444	25,077	14,857	16,083	16,429
Cumulative	11,111	27,555	52,632	67,489	83,571	100,000	
Adoption rate	0.75						
Beneficiaries in their Year 1	-	8,333	20,666	39,474	50,617	62,679	75,000
Beneficiaries in their Year 2	-	-	8,333	20,666	39,474	50,617	62,679
Beneficiaries in their Year 3	-	-	-	8,333	20,666	39,474	50,617
Beneficiaries in their Year 4	-	-	-	-	8,333	20,666	39,474
Beneficiaries in their Year 5	-	-	-	-	-	8,333	20,666
Beneficiaries in their Year 6	-	-	-	-	-	-	8,333
Beneficiaries in their Year 7	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	8,333	28,999	68,473	119,090	181,768	256,768

Table E

Economic cash flow

Project year	<u>BENEFITS</u>			<u>COSTS</u>			CASH FLOW
	Incremental Benefit from on-farm agriculture, poultry and horticulture	Infrastructure Investment Efficiency	Total Net Inc. Benefits (millions)	Project Economic Costs	Recurrent Costs	Total Incremental Costs	
PY1	-	-	-	3,379		3,379	(3,379)
PY2	(1,208)	604	(604)	5,208		5,208	(5,812)
PY3	(2,319)	1,812	(507)	8,447		8,447	(8,954)
PY4	(3,140)	3,323	183	6,853		6,853	(6,670)
PY5	(986)	4,833	3,847	3,315		3,315	532
PY6	2,456	4,833	7,288	1,041		1,041	6,247
PY7	7,143	4,833	11,976	1,041		1,041	10,935
PY8	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY9	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY10	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY11	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY12	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY13	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY14	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY15	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY16	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY17	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY18	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY19	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
PY20	7,143	4,833	11,976		1,041	1,041	10,935
NPV@ 12% (Naira Millions)							19,584
NPV@ 12 % ('000 USD)							47,002
EIRR							23%

Table F
Sensitivity analysis

Sensitivity analysis		IRR	NPV (Naira M)	Link with risk analysis
Base Scenario		23%	19,584	
Decrease of Project benefits	-10%	23%	19,684	Continuous climate shocks such as drought & floods. Nigeria has experienced flooding for the past many years until today, and this can be a key risk which can lead to decrease of project benefits.
	-20%	22%	17,945	
	-30%	20%	14,445	
Delay of benefits	1 year	20%	15,151	Possible delay in replenishment and disbursement of funds in one source of funds to different procurement teams is a key risk that can highly impact on the delay of project benefits.
	2 year	19%	12,407	Political interference in the programme management units at national and state levels and inadequate capacity of staff recruited
Adoption rates	90%	22%	16,613	Low uptake of good practices
	80%	20%	12,187	
	70%	19%	10,255	
Cost Increase	10%	22%	18,717	High inflation/Macroeconomic fundamentals
	20%	20%	16,395	
	30%	19%	15,073	
Increase of benefits	10%	26%	17,767	
	20%	19%	29,891	