

---

**Informe del presidente sobre una propuesta de subvención en el marco de la ventana global/regional a la Alianza Global para la Mejora de la Nutrición (GAIN) para el proyecto Incorporación de la nutrición: mejora del impacto de las inversiones del FIDA en la calidad nutricional de las dietas**

Identificación del proyecto: 2000005601

---

Documento: EB 2025/LOT/G.2

Fecha: 30 de octubre de 2025

Distribución: Pública

Original: inglés

**PARA: APROBACIÓN**

**Acción:** Se invita al Consejo Ejecutivo a aprobar la recomendación que figura en el párrafo 12.

---

---

**Cuestiones técnicas:**

**Beatrice Ekesa-Onyango**

Especialista técnica principal Nutrición  
División de Medio Ambiente, Clima, Género  
e Inclusión Social  
Correo electrónico: be.onyango@ifad.org

**Solange Heise**

Especialista técnica sénior Nutrición  
División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social  
Correo electrónico: s.heise@ifad.org

---

# **Informe del presidente sobre una propuesta de subvención en el marco de la ventanilla mundial/regional a la Alianza Mundial para la Mejora de la Nutrición (GAIN) para el proyecto Incorporación de la nutrición: mejora del impacto de las inversiones del FIDA en la calidad nutricional de las dietas**

## **I. Antecedentes y conformidad con la Política de subvenciones ordinarias del FIDA**

1. El proyecto «Incorporación de la nutrición: mejora del impacto de las inversiones del FIDA en la calidad nutricional de las dietas» aborda un reto fundamental para el desarrollo agrícola y rural, a saber, los sistemas alimentarios locales que no pueden proporcionar dietas nutritivas y saludables a las personas más vulnerables. Las dietas deficientes y el acceso inadecuado a alimentos nutritivos limitan la eficacia de los esfuerzos de desarrollo más amplios, lo que obstaculiza la salud, la productividad y el crecimiento económico. Si bien el FIDA invierte en proyectos para mejorar los medios de vida y los sistemas agrícolas en estos países, garantizando que estas inversiones se traduzcan en mejoras tangibles en la nutrición, se requiere un esfuerzo dedicado y coordinado. Esta subvención adaptará las intervenciones a las necesidades específicas de cada proyecto anfitrión y al contexto de cada país (Bangladesh, Benín, Pakistán y Ruanda), lo que les permitirá mejorar los resultados en materia de nutrición.
2. El proyecto está en consonancia con la meta y los objetivos de la Política de Subvenciones Ordinarias del FIDA (2021).<sup>1</sup> Se ajusta al objetivo estratégico 1 de la política al aprovechar un mejor impacto sobre el terreno para el programa de trabajo del FIDA, entre otras cosas mediante la mejora de Capacidad nacional para una mayor sostenibilidad de los beneficios. Si bien los proyectos financiados por el FIDA ofrecen una plataforma para ayudar a los gobiernos a aprovechar las inversiones con el fin de lograr un impacto positivo en la nutrición, la integración intencional de estrategias centradas en la nutrición es esencial para obtener resultados sostenibles. La reducción de la pobreza por sí sola no garantiza una mejor nutrición. El aumento de los ingresos no se traduce automáticamente en una mejor nutrición si los alimentos nutritivos no están disponibles, son inasequibles o inseguros, o si las personas carecen de conocimientos sobre la elección, el almacenamiento y la preparación de alimentos nutritivos. Esta subvención aborda esta brecha dando prioridad a un cambio en la comprensión y el compromiso de los gobiernos y las partes interesadas del sector privado. Su objetivo es animar a estas partes interesadas a diseñar y exigir medidas para producir y promover alimentos nutritivos, comprometiendo sus propios recursos en planes de inversión.
3. El beneficiario fue seleccionado mediante selección directa y aprobado el 2 de julio de 2025 por el Comité de Estrategia Operativa y Orientación Política (OSC). La Alianza Global para la Mejora de la Nutrición (GAIN) fue seleccionada por su sólido liderazgo y su posición en la alianza mundial para la nutrición. La misión de GAIN es aumentar el acceso a dietas más saludables, especialmente para las poblaciones más vulnerables.

## **II. El proyecto propuesto**

4. El objetivo general del proyecto es facilitar un mayor acceso y consumo de alimentos más nutritivos y seguros para las personas de las zonas rurales afectadas por la malnutrición o en riesgo de padecerla, contribuyendo a mejorar los resultados nutricionales en los países seleccionados. Esto se logra mediante tres objetivos clave, cada uno de ellos diseñado para abordar retos fundamentales: (i) los gobiernos deben comprender las complejidades de los sistemas alimentarios para priorizar y secuenciar las acciones, alineando las políticas e inversiones entre sectores para obtener beneficios nutricionales; (ii) los actores del sector público y privado necesitan alineación, capacidad y incentivos para ofrecer dietas más saludables; (iii) garantizar recursos nacionales e internacionales suficientes para apoyar las medidas centradas en la nutrición sigue siendo un problema persistente.

---

<sup>1</sup> [EB 2021/132/R.3.](#)

En última instancia, el trabajo contribuirá a transformar los sistemas alimentarios para lograr dietas más saludables y sostenibles.

5. El proyecto propuesto se centrará en cuatro países seleccionados de las regiones de Asia y el Pacífico, África Oriental y Meridional y África Occidental y Central: Bangladesh, Benín, Pakistán y Ruanda. Estos países fueron elegidos en función de su potencial de impacto, una vía nacional validada para el sistema alimentario y una clara necesidad de reforzar la capacidad para ofrecer mejores resultados nutricionales a los pequeños productores vulnerables a través del sistema alimentario.
6. El proyecto complementará y se basará en los esfuerzos existentes en los países seleccionados. Se llevará a cabo en el marco de proyectos seleccionados relacionados con la nutrición en cada país, y la estrategia de selección se ajustará a la del proyecto en el que se inscriba.
7. El proyecto se ejecutará a lo largo de 30 meses y tendrá los siguientes componentes: (i) compromiso político, cuyo objetivo es colaborar con los gobiernos para fortalecer las vías del sistema alimentario mediante la armonización de políticas, el análisis de presupuestos, desarrollar planes de acción presupuestados, crear soluciones de datos y mecanismos de seguimiento, y mejorar los proyectos de desarrollo rural; (ii) apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) centrado en conectar a los agricultores y las MIPYMES con recursos como la tecnología y la financiación para impulsar el suministro de alimentos nutritivos; (iii) escuelas y protección social, centrado en el diseño conjunto de programas sostenibles que vinculen a los agricultores locales y las MIPYMES con la demanda, al tiempo que se fomenta la demanda de alimentos seguros y nutritivos; y (iv) codesarrollo de productos de conocimiento, con la colaboración de las partes interesadas para crear y difundir enfoques y modelos basados en datos empíricos para una aplicación más amplia en la transformación del sistema alimentario.

### III. Resultados/productos esperados

8. Se espera que el proyecto tenga los siguientes resultados/productos: i) una aplicación más sólida de los proyectos sensibles a la nutrición financiados por el FIDA mediante acciones e inversiones prioritarias; ii) un mejor acceso a las empresas y la financiación para los pequeños agricultores y las micro, pequeñas y medianas empresas, con el fin de ampliar el suministro de alimentos nutritivos; iii) un aumento del valor de las compras públicas previstas de alimentos seguros y nutritivos procedentes de los sistemas agroalimentarios locales; y iv) un mejor acceso a dietas más saludables para los beneficiarios mediante el diseño y la inversión del Gobierno, el apoyo del sector privado y el fortalecimiento de los vínculos entre los agricultores locales, las micro, pequeñas y medianas empresas y los programas de protección social.

### IV. Disposiciones de ejecución

9. GAIN será responsable de la ejecución del proyecto. Un equipo de GAIN compuesto por personal de las oficinas mundiales y nacionales liderará los procesos iniciales de participación, diagnóstico y planificación del trabajo a nivel nacional. Durante la fase principal de implementación, se establecerán equipos en cada país bajo la coordinación y supervisión general coordinación y supervisión del equipo de políticas mundiales de GAIN. Los equipos del FIDA en los países desempeñarán una función de apoyo garantizando la armonización con las estrategias y operaciones nacionales y facilitando el acceso a las partes interesadas a nivel nacional. También facilitarán la coordinación para garantizar que las actividades de la subvención complementen los proyectos e iniciativas existentes del FIDA (se proporcionarán más detalles después de la fase inicial, durante la ejecución).
10. No hay desviaciones de los procedimientos estándar para la presentación de informes financieros y las auditorías.

### V. Costos indicativos del proyecto y financiación

11. El costo total del proyecto asciende a 2 400 000 dólares estadounidenses. El proyecto será financiado por el FIDA (80 %) y cofinanciado por GAIN (20 %). La cofinanciación consistirá en contribuciones en especie, principalmente en tiempo del personal de GAIN. Este trabajo utiliza herramientas y conocimientos especializados del programa Nourishing Food Pathways y del Acelerador de la Transformación de los Sistemas Alimentarios de GAIN. En Bangladesh y Ruanda, en particular,

la colaboración con el FIDA se integrará en los programas existentes: el Programa de Agricultura Diversificada y Resiliente para la Mejora de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (RAINS) y el Programa de Crecimiento para la Resiliencia Climática y el Emprendimiento Medioambiental y Nutrición (GREEN) y el programa de GAIN Lucha contra la malnutrición en Ruanda a través de Programa de Sistemas Alimentarios Sostenibles. Estas complementariedades aportarán eficiencia y contribuirán a la labor del FIDA en estos países.

Cuadro 1

**Costos por componente y financiador**

(Miles de dólares estadounidenses)

<i>Actividades/componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>GAIN</i>	<i>Total</i>
Fase inicial	256	40	296
1. Compromiso político	506	114	620
2. Apoyo a las micro, pequeñas y medianas empresas	386	133	519
3. Escuelas y protección social	310	50	360
4. Difusión	190	3	193
Coordinación del proyecto	352	60	412
<b>Total</b>	<b>2 000</b>	<b>400</b>	<b>2 400</b>

Cuadro 2

**Costos por categoría de gastos y financiador**

(En miles de dólares estadounidenses)

<i>Categoría de gastos</i>	<i>FIDA</i>	<i>GAIN</i>	<i>Total</i>
1. Sueldos y prestaciones	711	230	941
2. Consultorías	602	99	701
3. Viajes y dietas	108	-	108
4. Talleres	194	-	194
5. Costes operativos	239	19	258
6. Indirectos	146	52	198
<b>Total</b>	<b>2 000</b>	<b>400</b>	<b>2 400</b>

## VI. Recomendación

12. Recomiendo que la Junta Ejecutiva apruebe la subvención propuesta en los términos de la siguiente resolución:

**RESUELVE:** que el Fondo, con el fin de financiar parcialmente el proyecto «Incorporación de la nutrición: mejora del impacto de las inversiones del FIDA en la calidad nutricional de las dietas», concederá una subvención de dos millones de dólares estadounidenses (2 000 000 USD) a GAIN durante treinta meses, en condiciones que se ajustarán en lo esencial a las presentadas al Consejo Ejecutivo en el presente documento.

Álvaro Lario  
Presidente

## Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
<b>Goal:</b> improved nutrition outcomes in the targeted countries	N/A not measured						
<b>Development objective:</b> Greater access to and consumption of more nutritious and safe foods for rural people affected by or at risk of malnutrition in the targeted countries	N/A not measured						
<b>Outcome Component 1:</b> Public policy and investment decisions strengthened	i) number of action plans for food system transformation adopted ii) number of budget allocation changes made or officially planned iii) number of changes made to governance structures in support of more coherent approaches	0	In each country at least one for i, ii, and iii (jointly)	Document review (of policies, budgets, etc)	At end of project	GAIN	Provision of tools, information, and technical support will be sufficient to result in at least one these changes being made, despite competing demands on resources and political economy concerns.
<b>Outputs Component 1</b>	Number of tools applied to diagnose strengths and weaknesses of current policies/approaches	0	In each country, at least 2	Document review (of completed tools)	Annually	GAIN	Tools prove relevant and applicable in the four countries, data needed to apply them are available, stakeholders are sufficiently engaged in process to ensure high-quality results
	Number of stakeholders reached with the results of above tool applications	0	In each country, at least 30	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Stakeholders interested in engaging with the results of the tool applications and using them to improve their food system approaches
<b>Outcome Component 2:</b> Capacity of smallholders and/or agri-food SMEs increased	Share of MSMEs/farmers that report either increased capacity or increased access to resources (including networks / collaborations), or both	N/A	At least 40% of participating MSMEs/farmers	MSME / farmer survey	At end of project	IFAD	Capacity building and link-forming activities are well designed and executed such that they reach MSMEs/ farmers with appropriate, understandable content and/or increase access to resources (including networks/collaborations)

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Respon se.	
<b>Outputs Component 2</b>	Number of MSMEs/ farmers directly reached with project capacity building of link-forming activities	0	200	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Farmers/ MSMEs interested in engaging with the projects and available to participate in activities
	Number of financing and capacity building ecosystem players (e.g., banks, enterprise support organisations) engaged in the work and connected with local MSMEs	0	10 in each country	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Financing / capacity building players interested in engaging with the projects and available to participate in activities
<b>Outcome Component 3: Public procurement better able to sustainably support local supply and demand for safe, nutritious foods</b>	Number of countries in which at least one public procurement program has improved its sourcing of nutritious, safe, locally produced food	0	Four countries	Procurement data	At end of project	IFAD	Capacity building and planning activities are well designed and executed such that they reach procurement decision-makers with appropriate, understandable content; decision-makers able to act on that content to make changes amid their existing constraints
	Number of schools/ social protection providers reached with capacity building and planning services	0	40	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Procurement decision-makers interested in engaging with the project and available to attend events
	Number of best practices for and/or case studies of strengthening local supply and demand for safe, nutritious foods through public procurement identified, documented, and translated into actionable guidance	0	10	Review of documents	Annually	GAIN	Best practices for and/or case studies of strengthening local supply and demand for safe, nutritious foods through public procurement exist within the target countries or similar contexts; they can be identified, documented, and translated into actionable guidance
<b>Outcome Component 4: Enhanced learning on supporting food system transformation</b>	Number of people reached with publications / events related to how to support food system transformation	0	500	Project monitoring data (e.g., attendance sheets at trainings and events)	Annually	GAIN	Events are well attended, publications are read
<b>Outputs Component 4</b>	Number of publications and/or events produced	0	30	Project monitoring data (e.g.,	Annually	GAIN	Partners are able to identify relevant topics on which learnings can be

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
				publications review, events records)			shared; relevant forums for organising events emerge; events go forward as planned.
<b>Outputs contributing to multiple outcomes</b>	Number of local level multi-stakeholder platforms strengthened or initiated	0	1 ( in each country) one	Project monitoring data (meeting records, etc.)	Annually	GAIN	Existing platforms open and receptive to strengthening, with opportunities for improvement; stakeholders willing to participate in new platforms where needed
	Number of feedback and learning frameworks in place	0	1	Document review	Annually	GAIN	Stakeholders able to achieve consensus on appropriate approach for feedback and learning