



Invertir en la población rural

Junta Ejecutiva

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo

República de Túnez

Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez

N.º de identificación del proyecto: 2000004002

Signatura: EB 2024/LOT/P.7

Fecha: 16 de mayo de 2024

Distribución: Pública

Original: Francés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 71.

Preguntas técnicas:

Dina Saleh

Directora Regional
División del Cercano Oriente, África del Norte y
Europa
Correo electrónico: d.saleh@ifad.org

Philippe Remy

Director en el País
División del Cercano Oriente, África del Norte y
Europa
Correo electrónico: p.remy@ifad.org

Índice

| | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Mapa de la zona del proyecto | ii |
| Resumen de la financiación | iii |
| I. Contexto | 1 |
| A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA | 1 |
| B. Enseñanzas extraídas | 2 |
| II. Descripción del proyecto | 2 |
| A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo | 2 |
| B. Componentes, efectos directos y actividades | 3 |
| C. Teoría del cambio | 4 |
| D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones | 4 |
| E. Costos, beneficios y financiación | 5 |
| III. Gestión del riesgo | 10 |
| A. Riesgos y medidas de mitigación | 10 |
| B. Categoría ambiental y social | 10 |
| C. Clasificación del riesgo climático | 11 |
| D. Sostenibilidad de la deuda | 11 |
| IV. Ejecución | 11 |
| A. Marco organizativo | 11 |
| B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación | 13 |
| C. Planes para la ejecución | 13 |
| V. Instrumentos jurídicos y facultades | 14 |
| VI. Recomendación | 14 |

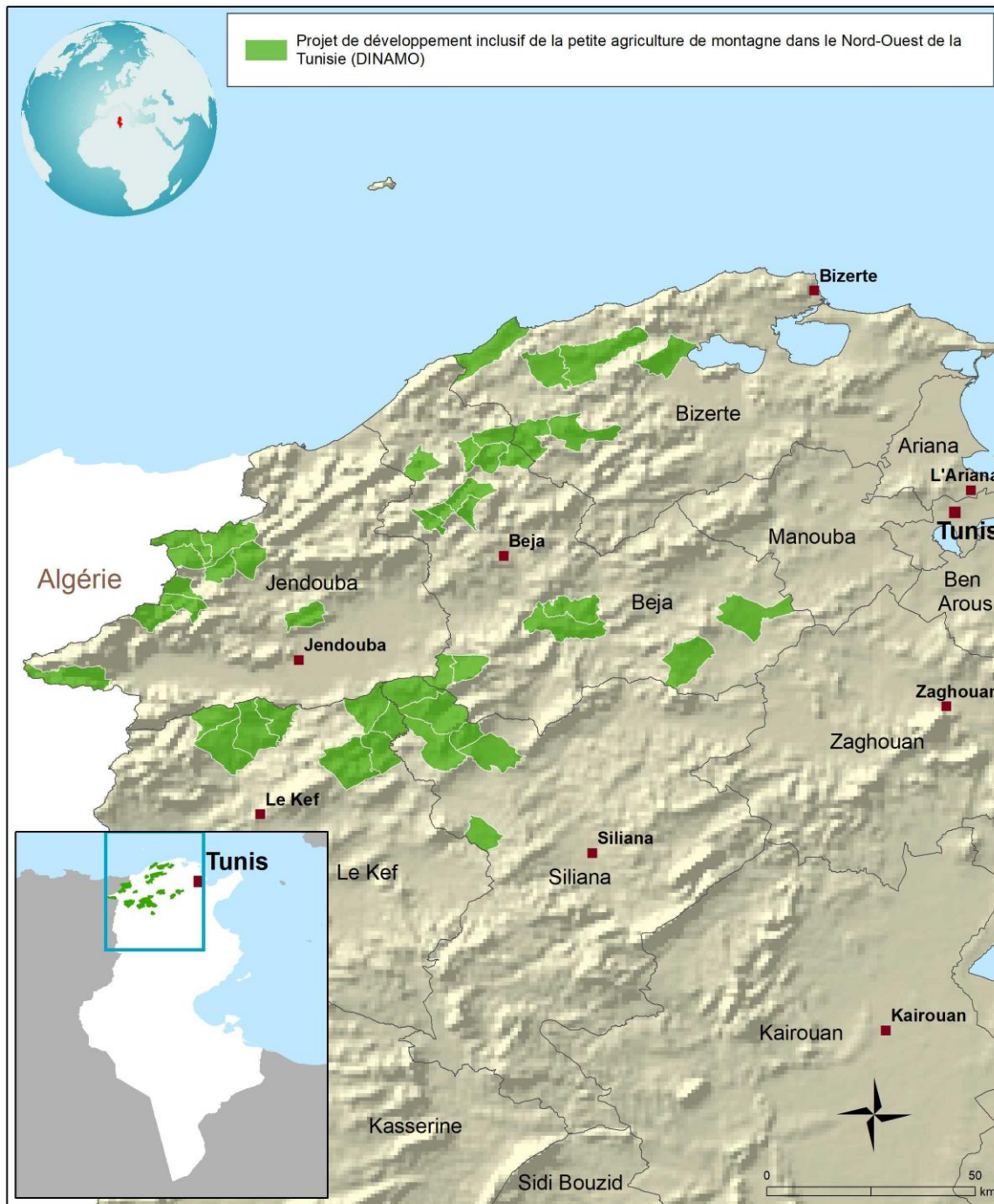
Apéndices

- I. Accord de financement négocié
- II. Cadre logique
- III. Matrice intégrée des risques du projet

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

| | |
|-----------------------------------------|---------------------------------|
| Directora Regional: | Dina Saleh |
| Director en el País: | Philippe Remy |
| Técnica Principal: | Ilaria Firmian |
| Oficial de Finanzas: | Federico Rossetti |
| Especialista en Clima y Medio Ambiente: | Ilyasse Elbaroudi |
| Oficial Jurídica: | Adriana Lucía Jauregui Zabalaga |

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.

Mapa elaborado por el FIDA | 9-11-2023

Resumen de la financiación

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Institución iniciadora: | FIDA |
| Prestatario: | República de Túnez |
| Organismo de ejecución: | Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste |
| Costo total del proyecto: | USD 47,70 millones |
| Monto del préstamo del FIDA con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS)*: | EUR 14,44 millones, equivalente a USD 15,63 millones, aproximadamente |
| Monto del préstamo del FIDA con arreglo al Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM)*: | EUR 12,93 millones, equivalente a USD 14 millones, aproximadamente |
| Condiciones de los préstamos del FIDA (PBAS y BRAM): | Ordinarias: con un plazo de reembolso del préstamo de 27,5 años y un período de gracia de 7,5 años. La tasa de interés del principal pendiente es la tasa de referencia del FIDA, que incluye un margen variable, pagadera semestralmente en la moneda de pago del servicio del préstamo. |
| Contribución del prestatario: | USD 14,61 millones |
| Contribución de los beneficiarios: | USD 3,45 millones |
| Monto de la financiación del FIDA para el clima: | USD 18,1 millones |
| Institución cooperante: | FIDA |

* El Gobierno tunecino ha elegido el euro (EUR) como moneda de denominación de los préstamos. Para la conversión a dólares de los Estados Unidos (USD) se usó el tipo de cambio USD/EUR utilizado por el Fondo Monetario Internacional a 19 de febrero de 2024.

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. La República de Túnez es un país de ingreso mediano bajo que se encuentra entre los países con un nivel de desarrollo humano elevado. Sin embargo, todavía presenta disparidades socioeconómicas que se han agravado por la pandemia de COVID-19 y los efectos que el conflicto en Ucrania ha tenido en los precios al consumo. Los principales desafíos que afronta Túnez en materia de desarrollo se deben a las diferencias de desarrollo entre las regiones costeras y las zonas rurales aisladas del país.
2. La región noroccidental es una de las más pobres del país: su tasa de pobreza se situaba en 2021 en el 22,5 %, frente al 16,6 % del conjunto de Túnez. Presenta una tasa de desempleo juvenil superior al promedio nacional, un acceso limitado a servicios sociales y una infraestructura de suministro de agua poco desarrollada.
3. Los medios de vida tradicionales, basados en la agricultura de montaña, son especialmente vulnerables a los efectos del cambio climático, la erosión del suelo, los incendios forestales y la escasez de agua.
4. La Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste se creó para promover el desarrollo socioeconómico de las zonas montañosas del noroeste del país mejorando los medios de vida de la población local y fomentando la gestión sostenible de los recursos naturales. La Oficina ha ejecutado numerosos proyectos financiados por Túnez y por organismos internacionales de financiación, pero aún hacen falta iniciativas de desarrollo en las zonas más pobres y en aquellas en las que ha intervenido recientemente.
5. En este contexto, el Gobierno tunecino y el FIDA han acordado diseñar un nuevo proyecto, el Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez, de cuya ejecución se encargará la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste.

Aspectos específicos relativos a los temas transversales que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria

6. En consonancia con los compromisos transversales asumidos por el FIDA, el proyecto ha recibido las clasificaciones que se detallan a continuación:
 - incluye financiación para el clima;
 - es transformador en materia de género;
 - tiene en cuenta a la gente joven, y
 - tiene en cuenta la capacidad de adaptación.
7. **Financiación para el clima y capacidad de adaptación.** El Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez promoverá la gestión sostenible de los recursos naturales y la resiliencia frente al cambio climático en las zonas montañosas del noroeste fomentando la adopción de medidas de adaptación, tales como prácticas de conservación del agua y del suelo y el apoyo a las prácticas agroecológicas.
8. **Género.** Se han incorporado cuestiones de género en todas las actividades del proyecto. El proyecto incluirá la promoción de actividades generadoras de ingresos dirigidas prioritariamente a las mujeres y probará métodos participativos que permitan a los miembros de los hogares mejorar su adopción de decisiones y repartir las tareas de manera más equitativa para reforzar el capital social de las mujeres y su empoderamiento.

9. El Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez adoptará un enfoque que favorecerá a la gente joven del medio rural y hará hincapié en el incremento de sus ingresos y en su empoderamiento. Estará dirigido a hombres y mujeres jóvenes sin titulación académica y promoverá actividades generadoras de ingresos. Los jóvenes titulados de ambos sexos recibirán apoyo para la creación de microempresas rurales. Los proyectos que se consideren viables serán cofinanciados por el organismo coordinador del proyecto, que aportará hasta el 20 % de la financiación, y por el proyecto, que se hará cargo de un máximo del 80 %.

Razones que justifican la intervención del FIDA

10. El valor agregado por el FIDA reside fundamentalmente en i) sus conocimientos especializados y experiencia en la ejecución de proyectos en zonas en situación de fragilidad desde el punto de vista económico, social, ambiental y climático; ii) su capacidad para elaborar proyectos dirigidos a los pequeños agricultores pobres; iii) los conocimientos especializados con que cuenta en el ámbito del fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones de productores en pequeña escala y de la puesta en contacto de estas organizaciones con agentes privados; iv) los enfoques innovadores que aplica para apoyar a las mujeres y la gente joven del medio rural; v) la atención que presta a la evaluación de la eficiencia y eficacia de los proyectos; vi) la similitud entre sus procedimientos administrativos y los procedimientos nacionales, y vii) su presencia a largo plazo, que le permite potenciar los efectos de los proyectos.

B. Enseñanzas extraídas

11. Las principales enseñanzas extraídas de la experiencia del FIDA en Túnez se resumen en las siguientes recomendaciones: i) tener en cuenta de manera específica a las mujeres y la gente joven en el diseño y la ejecución de los proyectos, especialmente mediante enfoques que se centren en los hogares y que favorezcan un cambio de la dinámica existente entre las mujeres y los hombres; ii) además del desarrollo físico, promover la gestión sostenible de los recursos naturales (fertilidad del suelo y gestión inteligente de los recursos hídricos); iii) velar por que se promuevan enfoques inclusivos, en particular ampliando las asociaciones con el sector privado, y iv) incrementar la agilidad de las unidades de gestión de proyectos explorando, por ejemplo, nuevas asociaciones y niveles de intervención.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

12. El objetivo del Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez es contribuir al desarrollo socioeconómico inclusivo y a la resiliencia a los cambios climáticos de la población rural vulnerable de las montañas del noroeste de Túnez. La evolución del índice de desarrollo regional será uno de los aspectos que se utilizarán para medir los avances logrados en términos de equipamiento, condiciones de vida, acceso al mercado de trabajo y capital humano.
13. El objetivo de desarrollo del proyecto es mejorar las condiciones de vida y la resiliencia climática de 19 375 hogares del medio rural de las montañas del noroeste de Túnez de aquí a 2032.
14. El grado de cumplimiento de este objetivo de desarrollo se medirá mediante cuatro indicadores: i) el incremento de los ingresos de los hogares del medio rural; ii) la mejora del empoderamiento individual; iii) la evolución de la resiliencia de los hogares del medio rural frente a las crisis (climáticas, económicas o de otra índole), y iv) el ascenso del índice de acumulación de bienes y equipos productivos de los hogares.

15. **Focalización geográfica.** El Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez beneficiará a la región montañosa del noroeste y se centrará en 45 de las zonas menos desarrolladas más vulnerables al cambio climático de entre las 113 que entran dentro del ámbito de actuación de la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste.
16. El proyecto se dirigirá a los siguientes grupos:
- i) los hogares del medio rural que gestionan pequeñas explotaciones agropecuarias diversificadas que incluyen arboricultura, ganadería de montaña, productos forestales no madereros y apicultura;
 - ii) los hogares de campesinos sin tierra, agricultores o ganaderos en pequeña escala, tanto hombres como mujeres, especialmente trabajadores estacionales y permanentes, artesanos y personas que residen en zonas rurales en situaciones precarias, y
 - iii) las organizaciones de productores y las microempresas y pequeñas y medianas empresas (mipymes) del medio rural, a las que se pondrá en contacto con otros agentes privados (proveedores de servicios y de equipo, compradores y elaboradores de productos locales).
17. El Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez proporcionará apoyo directo a 19 375 hogares del medio rural pertenecientes a los grupos objetivo descritos. En total, brindará apoyo directo a unas 40 300 personas, al menos 16 120 de las cuales serán mujeres (el 40 %), mientras que 24 180 serán hombres (el 60 %). Como mínimo el 50 % de los beneficiarios directos serán jóvenes de entre 18 y 40 años (20 150 hombres y mujeres jóvenes).

B. Componentes, efectos directos y actividades

18. **Componente 1: Fortalecimiento de la resiliencia frente al cambio climático de la población rural.** El efecto directo previsto de este componente es la adopción de prácticas resilientes frente al cambio climático y la reducción de la escasez de agua para la producción. Se medirá en función de los valores alcanzados en varios indicadores: i) 9 687 hogares indican que son capaces de influir en las decisiones de las autoridades locales y de los proveedores de servicios apoyados por el proyecto; ii) 12 593 hogares se declaran satisfechos con los servicios prestados por el proyecto; iii) 1 937 hogares han observado una reducción de la escasez de agua para la producción, y iv) 7 750 hogares indican que han adoptado prácticas y tecnologías sostenibles y resilientes al cambio climático.
19. Este componente tiene tres subcomponentes complementarios: i) la mejora del acceso al agua y la vivienda; ii) la conservación de los recursos hídricos y los suelos, y iii) la promoción de la agrosilvicultura y la ganadería.
20. **Componente 2: Inclusión económica y social y comercialización de los productos locales.** El efecto directo previsto de este componente es un aumento de la inclusión económica y social de la población vulnerable a través de la producción y comercialización de los productos locales. Se medirá mediante el valor alcanzado en los siguientes indicadores: i) 2 000 personas tienen un nuevo empleo u oportunidades de empleo; ii) 1 000 actividades generadoras de ingresos individuales o microproyectos de jóvenes son viables dos años después de su creación; iii) 60 empresas del medio rural a las que se ha prestado apoyo afirman que sus beneficios han aumentado; iv) 14 organizaciones de productores del medio rural han registrado un incremento en sus ventas, y v) 11 625 hogares han observado una mejora en el acceso a los mercados y las instalaciones de elaboración para productos agrícolas.

21. El componente 2 tiene tres subcomponentes complementarios: i) el empoderamiento socioeconómico de los hogares; ii) el apoyo a las organizaciones de productores y la adición de valor y comercialización de los productos locales, y iii) vías de acceso (infraestructura para una mayor apertura).
22. **Componente 3: Gestión del proyecto.** El objetivo de este componente es financiar el costo del seguimiento y evaluación, la gestión de los conocimientos y la comunicación, la asistencia técnica, el equipo, el fomento de la capacidad y el diálogo sobre políticas. También se incluyen los gastos recurrentes (gastos de funcionamiento y salarios) y los gastos de auditoría.

C. Teoría del cambio

23. Los principales retos y limitaciones para el desarrollo en las regiones montañosas del noroeste son multidimensionales, puesto que afectan a aspectos ambientales, climáticos y socioeconómicos. Los pequeños agricultores de las regiones montañosas se ven especialmente perjudicados por el cambio climático y tienen desventajas en el acceso a la infraestructura colectiva, los servicios, la financiación y los mercados para incrementar el valor de sus productos agrícolas. Las mujeres y la gente joven de este grupo son aún más vulnerables y necesitan apoyo adicional. Las mujeres del medio rural, en particular, soportan una carga de trabajo excesiva y dependen mucho de los hombres en el plano económico; los hombres jóvenes, con o sin titulación académica, tienen graves dificultades para conseguir trabajo, y la situación de las mujeres jóvenes es aún peor.
24. En este contexto, y siempre que las crisis actuales no afecten a la ejecución del proyecto, que las actividades generadoras de ingresos sean viables económicamente y que la demanda de los productos locales se confirme, los efectos directos previstos de las actividades del componente 1 se manifestarán en la adopción de prácticas de adaptación al cambio climático y en una reducción de la escasez de agua que permitirá incrementar la producción. Las actividades del componente 2 darán lugar a creación de empleo, especialmente para las mujeres y la gente joven, y a un mayor valor añadido para los productos locales.
25. Los efectos previstos son un aumento de la resiliencia frente al cambio climático; un mayor empoderamiento de las mujeres en los hogares del medio rural y de los grupos de productores, y creación de empleo, especialmente para la gente joven, lo que en última instancia se traducirá en una mejora de las condiciones de vida y un incremento de los ingresos de 19 000 hogares; se pretende contribuir de manera prioritaria a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1, 2, 5 y 13 y a un ascenso en el índice de desarrollo regional en las zonas objetivo del proyecto.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

26. Los objetivos del proyecto contribuirán directamente a la consecución de los ODS, en particular los ODS 1 (Fin de la pobreza), 2 (Hambre cero), 5 (Igualdad de género) y 13 (Acción por el clima). Se avanzará en la aplicación efectiva del principio de "no dejar a nadie atrás".
27. Los grupos objetivo y los objetivos del proyecto se corresponden con los establecidos en las políticas y estrategias nacionales en materia de desarrollo agrícola y rural en la nota orientativa *Tunisie 2035*, de enero de 2022, que ha servido de base para la elaboración del plan de desarrollo económico y social 2023-2025.
28. El Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez se inscribe directamente en los objetivos estratégicos del FIDA para 2016-2025 en sus dos componentes.

29. Se diseñó junto con otros asociados para el desarrollo, en particular el Banco Africano de Desarrollo, que realizó un estudio de viabilidad previo a la elaboración de un programa de intervención para apoyar a la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste, que complementará el proyecto.

E. Costos, beneficios y financiación

Costo del proyecto

30. El costo del proyecto es de USD 47,70 millones (EUR 44,05 millones, TND 148,3 millones). Los costos de inversión representan USD 40,95 millones (EUR 37,83 millones), lo que supone un 85,9 % del costo total. Los impuestos ascienden a USD 7,40 millones (EUR 6,83 millones), es decir, un 15,5 % del costo total. El costo básico del proyecto se cifra en USD 39,68 millones (TND 123,2 millones o EUR 36,80 millones). Los imprevistos de orden físico y financiero se estiman en el 20 % del costo básico del proyecto, esto es, USD 8,08 millones (TND 25,15 millones o EUR 7,47 millones).
31. Los componentes 1 y 2 del Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez están relacionados, en parte, con la acción climática. El monto total asignado por el FIDA para medidas relacionadas con el clima, calculado utilizando los métodos que emplean los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, se estima en USD 18,1 millones (EUR 16,72 millones).

Cuadro 1

Costos del proyecto, desglosados por componente y subcomponente y entidad financiadora(en miles de dólares de los Estados Unidos)¹

| <i>Componente/subcomponente</i> | <i>Préstamo del FIDA</i> | | <i>Préstamo del FIDA</i> | | <i>Beneficiarios</i> | | <i>Prestatario</i> | | <i>Total</i> | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|----------------------|-------------|--------------------|-------------|---------------|--------------|
| | <i>PBAS</i> | | <i>BRAM</i> | | | | | | | |
| | <i>Monto</i> | <i>%</i> | <i>Monto</i> | <i>%</i> | <i>Monto</i> | <i>%</i> | <i>Monto</i> | <i>%</i> | <i>Monto</i> | <i>%</i> |
| 1. Fortalecimiento de la resiliencia frente al cambio climático de la población rural | | | | | | | | | | |
| 1.1. Mejora del acceso al agua y la vivienda | 4 077 | 42,6 | 33 651 | 38,1 | - | - | 1 853 | 19,3 | 9 581 | 20,1 |
| 1.2. Conservación de los recursos hídricos y los suelos | 1 816 | 41,9 | 1 627 | 37,5 | - | - | 896 | 20,7 | 4 339 | 9,1 |
| 1.3. Promoción de la agrosilvicultura y la ganadería | 1 389 | 23,6 | 1 244 | 21,2 | 2 045 | 34,68 | 1 200 | 20,4 | 5 878 | 12,3 |
| Subtotal | 7 282 | 36,8 | 6 522 | 32,9 | 2 045 | 10,3 | 3 949 | 20,0 | 19 798 | 41,5 |
| 2. Inclusión económica y social y comercialización de los productos locales | | | | | | | | | | |
| 2.1. Empoderamiento socioeconómico de los hogares | 2 610 | 36,4 | 2 338 | 32,6 | 987 | 13,8 | 1 242 | 17,3 | 7 176 | 15,0 |
| 2.2. Apoyo a las organizaciones de productores y adición de valor a los productos locales y mejora de su comercialización | 1 236 | 37,1 | 1 108 | 33,2 | 423 | 12,7 | 569 | 17,1 | 3 336 | 7,0 |
| 2.3. Vías de acceso | 3 457 | 41,3 | 3 097 | 37,0 | - | - | 1 814 | 21,7 | 8 368 | 17,5 |
| Subtotal | 7 303 | 38,7 | 6 542 | 34,7 | 1 410 | 7,5 | 3 624 | 19,2 | 18 879 | 39,6 |
| 3. Gestión del proyecto | 1 047 | 11,6 | 937 | 10,4 | - | - | 7 036 | 78,0 | 9 020 | 18,9 |
| Total | 15 632 | 32,8 | 14 001 | 29,4 | 3 455 | 7,2 | 14 609 | 30,6 | 47 697 | 100,0 |

¹ El cuadro de costos podrá modificarse durante la fase de ejecución para tener en cuenta la moneda en la que estén denominados los préstamos.

Cuadro 2

Costos del proyecto, desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Categoría de gasto</i> | <i>Préstamo del FIDA</i> | | <i>Préstamo del FIDA</i> | | <i>Beneficiarios</i> | | <i>Prestatario</i> | | <i>Total</i> | |
|-------------------------------------|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|----------------------|------------|--------------------|--------------|---------------|--------------|
| | <i>PBAS</i> | | <i>BRAM</i> | | | | | | | |
| | <i>Monto</i> | <i>%</i> | <i>Monto</i> | <i>%</i> | <i>Monto</i> | <i>%</i> | <i>Monto</i> | <i>%</i> | <i>Monto</i> | <i>%</i> |
| Costos de inversión | | | | | | | | | | |
| 1. Talleres y capacitación | 516 | 45,9 | 462 | 41,1 | - | - | 146 | 13,0 | 1 124 | 2,4 |
| 2. Bienes e insumos | 2 567 | 27,6 | 2 299 | 24,7 | 2 667 | 28,4 | 1 767 | 19,0 | 9 300 | 19,5 |
| 3. Equipo | 1 273 | 34,5 | 1 141 | 30,9 | 573 | 15,5 | 701 | 19,0 | 3 688 | 7,7 |
| 4. Vehículos | 339 | 42,8 | 303 | 38,2 | - | - | 151 | 29,4 | 793 | 1,7 |
| 5. Servicios | 740 | 45,9 | 663 | 41,1 | - | - | 210 | 13,0 | 1 613 | 3,4 |
| 6. Obras | 9 589 | 41,2 | 8 589 | 36,9 | 215 | 0,9 | 4 896 | 21,0 | 23 288 | 48,8 |
| 7. Asistencia técnica nacional | 495 | 52,8 | 443 | 47,2 | - | - | - | - | 938 | 2,0 |
| 8. Asistencia técnica internacional | 113 | 52,8 | 101 | 47,2 | - | - | - | - | 214 | 0,4 |
| Total de costos de inversión | 15 632 | 38,2 | 14 001 | 34,2 | 3 455 | 8,4 | 7 870 | 19,2 | 40 958 | 85,9 |
| Gastos recurrentes | | | | | | | | | | |
| 1. Sueldos y prestaciones | - | - | - | - | - | - | 5 797 | 100,0 | 5 797 | 12,2 |
| 2. Operaciones y mantenimiento | - | - | - | - | - | - | 942 | 100,0 | 942 | 2,0 |
| Total de gastos recurrentes | - | - | - | - | - | - | 6 739 | 100,0 | 6 739 | 14,1 |
| Total | 15 632 | 32,8 | 14 001 | 29,4 | 3 455 | 7,2 | 14 609 | 30,6 | 47 697 | 100,0 |

Cuadro 3

Costos del proyecto, desglosados por componente y subcomponente y año del proyecto

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| Componente/subcomponente | Primer año | | Segundo año | | Tercer año | | Cuarto año | | Quinto año | | Sexto año | | Séptimo año | | Octavo año | | Total | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------|--|
| | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | |
| 1. Fortalecimiento de la resiliencia frente al cambio climático de la población rural | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1. Mejora del acceso al agua y la vivienda | 7 | 0,1 | 643 | 6,7 | 3 554 | 37,1 | 2 124 | 22,2 | 1 907 | 19,9 | 1 259 | 13,1 | 51 | 0,5 | 35 | 0,4 | 9 581 | |
| 1.2. Conservación de los recursos hídricos y los suelos | - | 0 | 333 | 7,7 | 549 | 12,7 | 1 049 | 24,2 | 1 065 | 24,6 | 1 108 | 25,5 | 188 | 4,3 | 45 | 1 | 4 339 | |
| 1.3. Promoción de la agrosilvicultura y la ganadería | - | 0 | 1 068 | 18,2 | 1 109 | 18,9 | 1 364 | 23,2 | 1 399 | 23,8 | 811 | 13,8 | 63 | 1,1 | 65 | 1,1 | 5 878 | |
| Subtotal | 7 | 0,04 | 2 045 | 10,3 | 5 211 | 26,3 | 4 538 | 22,9 | 4 371 | 22,1 | 3 178 | 16,1 | 303 | 1,5 | 146 | 0,7 | 19 798 | |
| 2. Inclusión económica y social y comercialización de los productos locales | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.1. Empoderamiento socioeconómico de los hogares | 235 | 3,3 | 775 | 10,8 | 699 | 9,7 | 1 356 | 18,9 | 1 262 | 17,6 | 1 615 | 22,5 | 594 | 8,3 | 639 | 8,9 | 7 176 | |
| 2.2. Apoyo a las organizaciones de productores y adición de valor de los productos locales y mejora de su comercialización | 8 | 0,2 | 77 | 2,3 | 1 070 | 32,1 | 1 063 | 31,9 | 893 | 26,8 | 112 | 3,3 | 113 | 3,4 | - | 0 | 3 336 | |
| 2.3. Vías de acceso | 150 | 1,8 | 2 608 | 31,2 | 3 080 | 36,8 | 1 966 | 23,5 | 268 | 3,2 | - | 0 | 145 | 1,7 | 151 | 1,8 | 8 368 | |
| Subtotal | 393 | 2,1 | 3 460 | 18,3 | 4 849 | 25,7 | 4 385 | 23,2 | 2 424 | 12,8 | 1 726 | 9,1 | 852 | 4,5 | 790 | 4,2 | 18 879 | |
| 3. Gestión del proyecto | 1 785 | 19,8 | 942 | 10,4 | 1 129 | 11,1 | 1 026 | 12,5 | 978 | 11,4 | 1 016 | 10,8 | 1 026 | 11,3 | 1 146 | 12,7 | 9 020 | |
| Total | 2 185 | 4,6 | 6 447 | 13,5 | 11 058 | 23,2 | 10 052 | 21,1 | 7 821 | 16,4 | 5 883 | 12,3 | 2 171 | 4,6 | 2 082 | 4,4 | 47 698 | |

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

32. Las fuentes de financiación del Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez son las siguientes:
- i) un préstamo del FIDA denominado en euros por un monto de EUR 14,44 millones, lo que equivale a USD 15,6 millones (TND 48,7 millones), financiado con recursos procedentes del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) para la FIDA12 (el 33 % del costo total del proyecto);
 - ii) un préstamo del FIDA denominado en euros por un monto de EUR 12,93 millones, lo que equivale a USD 14 millones (TND 43,5 millones), financiado con recursos procedentes del Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM) (el 29 % del costo total del proyecto);
 - iii) una contribución de los beneficiarios por un monto de EUR 3,19 millones, lo que equivale a USD 3,45 millones (TND 10,7 millones), en forma de participación en especie en las inversiones (el 7 % del costo total del proyecto), y
 - iv) una contribución del Gobierno por un monto de EUR 13,50 millones, lo que equivale a USD 14,6 millones (TND 45,4 millones), mediante la financiación de los impuestos y los gastos recurrentes del proyecto (el 31 % del costo total del proyecto).
33. En el diseño del proyecto no se prevé un déficit de financiación.

Desembolso

34. Para asegurar la disponibilidad de fondos para la ejecución del Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez, la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste abrirá, mantendrá y administrará una cuenta designada denominada en euros en el Banco Central de Túnez, en la que se recibirán los fondos de los préstamos asignados con arreglo al PBAS y al BRAM. La cuenta se administrará mediante un fondo rotatorio. Para los desembolsos de la contribución del Gobierno, la Oficina tendrá acceso a una cuenta bancaria designada en la que se ingresarán fondos del Estado.
35. La gestión de los pagos de la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste a sus proveedores se centralizará en la oficina principal y seguirá los procedimientos vigentes de la Oficina, que permiten garantizar un grado adecuado de control interno y la separación de funciones.
36. El desembolso de los fondos del FIDA se realizará de conformidad con el procedimiento de desembolso, sobre la base de los informes financieros provisionales. Todas las solicitudes de reembolso que se presenten en el marco del proyecto deberán estar denominadas en la moneda escogida para la financiación correspondiente, que se indica en el convenio de financiación, y deberán presentarse por Internet a través del Portal de los Clientes del FIDA. La asignación contable de los fondos recibidos y de los gastos se realizará por medio del método *pari passu* entre el préstamo del PBAS y el préstamo del BRAM, en una proporción del 52,75 % para el primero y el 47,25 % para el segundo.

Resumen de los beneficios y análisis económico

37. Los resultados del análisis económico muestran que el proyecto es rentable, con un valor actual neto de TND 42,1 millones, lo que equivale a USD 13,1 millones. La tasa de rendimiento económico se sitúa en el 15,8 %.
38. Un análisis de sensibilidad arroja resultados robustos, incluso en el caso de que se produzca un incremento del 10 % de los costos, una caída del 10 % de los ingresos y una reducción de la sostenibilidad de las inversiones.

Estrategia de salida y sostenibilidad

39. El plan de sostenibilidad y la estrategia de salida se basan en los siguientes elementos:
- i) reforzar la capacidad de la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste y del resto de los asociados en la ejecución;
 - ii) profesionalizar las organizaciones de productores y reforzar la capacidad de sus comités directivos;
 - iii) seleccionar actividades generadoras de ingresos cuya rentabilidad haya sido validada mediante un análisis económico y financiero basado en los planes de negocios, y proporcionarles un apoyo cercano durante un período de tres años a partir de su puesta en marcha;
 - iv) la rentabilidad de las unidades de valorización gestionadas por organizaciones de productores y de las microempresas del medio rural gestionadas por jóvenes titulados, que se asegurará mejorando las condiciones de comercialización y el acceso a mercados rentables, y
 - v) reforzar la sostenibilidad de la infraestructura física mediante un diseño que promueva la resiliencia ante el cambio climático y la adopción de modalidades de cogestión adaptadas a la capacidad de las distintas partes interesadas.

III. Gestión del riesgo

A. Riesgos y medidas de mitigación

40. El análisis de riesgos revela tres categorías de riesgo con un riesgo inherente considerable (véase el cuadro 4) y una única categoría, la de gestión financiera, en la que existe un riesgo residual considerable. El riesgo de la gestión financiera está relacionado con la complejidad de la estructura de la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste, su falta de experiencia en la gestión de proyectos del FIDA y los posibles retrasos en la gestión contable y la presentación de los informes de auditoría. Para mitigar estos riesgos, se facilitará al proyecto un manual de ejecución detallado, así como un programa informático de contabilidad acorde con los requisitos del Fondo.

Cuadro 4
Calificación general de los riesgos

| <i>Tipo de riesgo</i> | <i>Calificación del riesgo inherente</i> | <i>Calificación del riesgo residual</i> |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Contexto nacional | Considerable | Moderado |
| Estrategias y prioridades sectoriales | Moderado | Moderado |
| Contexto ambiental y climático | Considerable | Moderado |
| Alcance del proyecto | Moderado | Bajo |
| Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad | Moderado | Bajo |
| Gestión financiera | Considerable | Considerable |
| Adquisiciones y contratación | Moderado | Moderado |
| Impacto ambiental, social y climático | Moderado | Bajo |
| Partes interesadas | Moderado | Bajo |
| Riesgo general | Moderado | Moderado |

B. Categoría ambiental y social

41. El Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez tendrá un impacto ambiental y social globalmente positivo debido a su objetivo y a la naturaleza de sus intervenciones. Sus beneficios estarán relacionados con: i) un incremento de la resiliencia frente al cambio climático; ii) la adición de valor a los productos locales y la mejora de su comercialización; iii) la mejora de las condiciones de vida de las comunidades del medio rural, y iv) el

aumento de la participación y el empoderamiento de las mujeres y la gente joven. Los riesgos potenciales asociados con las intervenciones del proyecto se han evaluado por medio del nuevo examen crítico previsto en los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) de 2021, que ha puesto de manifiesto que los principales riesgos están relacionados con la biodiversidad, el uso eficiente de los recursos y la prevención de la contaminación, las condiciones laborales y la tenencia de tierras. Es improbable que las intervenciones del proyecto superen el umbral de riesgo moderado.

42. Por lo tanto, se considera que el proyecto en su conjunto presenta un riesgo moderado, y durante su diseño se elaboró un plan de gestión ambiental, social y climática.

C. Clasificación del riesgo climático

43. Se llevó a cabo un análisis del riesgo climático con la ayuda de la herramienta de selección de los PESAC. El ascenso de las temperaturas que se prevé, los cambios en los patrones de precipitación, la variabilidad climática y el incremento de la frecuencia y la intensidad de fenómenos meteorológicos extremos son los riesgos climáticos más importantes para Túnez.
44. La dependencia que los sistemas agrícola y ganadero del país tienen de las condiciones meteorológicas incrementa su exposición a estos riesgos. Los bosques son especialmente vulnerables a los incendios y la subida de las temperaturas, pero no están presentes en la zona de intervención del proyecto. Las zonas objetivo del proyecto no son muy sensibles a los efectos del cambio climático; no obstante, su capacidad de adaptación es relativamente reducida debido a la falta de medios económicos, medidas tempranas y planes de acción que les permitan adaptarse a las crisis. Por tanto, la clasificación del riesgo climático se ha considerado moderada.

D. Sostenibilidad de la deuda

45. De acuerdo con el informe anual de 2022 del Banco Central de Túnez, la deuda externa pendiente a medio y largo plazo de Túnez se situó en 2022 en torno a los TND 80 millones (un 55,8 % del PIB). En 2023, las agencias de calificación rebajaron la calificación crediticia de Túnez. En enero de ese año, Moody's revisó a la baja la calificación de Túnez hasta Caa2 con perspectiva negativa, mientras que Fitch Ratings la rebajó de CCC+ a CCC- el 9 de junio de 2023. Sin embargo, la información transmitida por el representante residente del Fondo Monetario Internacional en Túnez indica que la situación presupuestaria del país no es peligrosa a corto y medio plazo gracias a la liquidez de las entidades bancarias tunecinas y las abundantes reservas de divisas.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

46. El Ministerio de Economía y Planificación es el organismo coordinador del proyecto. El Ministerio de Agricultura, Recursos Hídricos y Pesca es el organismo responsable de la ejecución y la supervisión del proyecto. La Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste, a través de sus entidades locales, es la entidad en la que se delegará la supervisión en el ámbito regional y asumirá toda la responsabilidad de la ejecución del proyecto.
47. La gestión directa del Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez será responsabilidad de la oficina central de la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste en Béja, mientras que la ejecución se delegará parcialmente a sus oficinas regionales. El Director General de la Oficina nombrará un coordinador para el proyecto, que trabajará a sus órdenes en coordinación con todas las oficinas regionales y la oficina central de la entidad.

48. Además de la entidad de gestión del proyecto, se crearán, con el fin de asegurar la coordinación con las oficinas centrales, regionales y locales, los siguientes comités:
- i) el comité nacional de coordinación;
 - ii) el comité regional de coordinación y orientación, y
 - iii) el comité local de coordinación.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

49. **Organización y dotación de personal.** La oficina central de la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste en Béja se hará cargo de la gestión financiera, ya que cuenta con personal con experiencia capaz de satisfacer las necesidades de gestión financiera del proyecto. No obstante, dada la estructura fragmentada de la Oficina Desarrollo Silvopastoral del Noroeste, será necesaria una estrecha coordinación con las distintas partes interesadas, de la que se encargará un oficial administrativo y financiero designado a tal efecto.
50. **Elaboración de presupuestos.** La Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste es responsable de la elaboración del plan de trabajo y presupuesto anuales correspondiente, desglosado por componente, subcomponente, actividad, categoría de gasto y entidad financiadora, que será aprobado con arreglo a los procedimientos nacionales. Cada año, el plan de trabajo y presupuesto anuales correspondiente deberá obtener la declaración de conformidad del FIDA con arreglo al calendario establecido en el manual de ejecución del proyecto. El seguimiento de los resultados presupuestarios constituye un instrumento básico de gestión y se efectuará directamente por medio del programa informático de contabilidad del proyecto.
51. **Controles internos.** La estructura de la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste garantiza un grado satisfactorio de separación de funciones en el ciclo de aprobación, registro y liquidación de gastos.
52. **Contabilidad e información financiera.** La Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste adquirirá un paquete informático integrado para el proyecto adaptado a los requisitos del FIDA.
53. **Auditoría externa.** Las cuentas del proyecto serán auditadas por la Oficina de Control Financiero de Túnez. Los riesgos asociados con el incumplimiento de los requisitos del FIDA en materia de auditoría externa se mitigarán mediante la comunicación de los mandatos específicos al proyecto por parte del Fondo.
54. **Adquisiciones y contrataciones.** Hay un riesgo de inestabilidad a corto y medio plazo debido a la reforma del sistema de adquisiciones y contrataciones públicas en curso actualmente. Sin embargo, el riesgo es bajo, dado que el proyecto utilizará el sistema de adquisiciones y contrataciones del FIDA.
55. El riesgo de rendición de cuentas y transparencia es bajo, debido a la existencia de entidades de regulación y supervisión y al uso de procedimientos competitivos abiertos.

Participación y observaciones de los grupos objetivo y resolución de reclamaciones

56. El Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez garantizará la inclusión social y abordará las cuestiones de igualdad de género a través de: i) estudios de diagnóstico destinados a determinar con precisión las necesidades de los grupos objetivo específicos del proyecto y el apoyo que debería prestárseles; ii) la focalización socioeconómica, para lo cual se aplicarán de manera documentada los requisitos de admisibilidad establecidos, y iii) el seguimiento del proyecto, mediante el inventario de sus resultados, que se cuantificarán y se desglosarán por sexo y edad.

Mecanismo de resolución de reclamaciones

57. El proyecto tendrá un mecanismo de resolución de reclamaciones. Se designará un miembro del personal para que sea el coordinador de la gestión de este mecanismo. Las reclamaciones se recibirán por tres vías: a través del sistema público de reclamación, por correo ordinario y por correo electrónico. Este procedimiento de resolución de reclamaciones será de fácil acceso para facilitar la resolución de las inquietudes y reclamaciones sobre el proyecto de las partes a las que afecte.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

58. Para garantizar el seguimiento y evaluación participativos por medios electrónicos, la Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste ha diseñado un mecanismo específico (el sistema de seguimiento de los resultados físicos del proyecto) que da respuesta a las necesidades de desarrollo local participativo. Dicho mecanismo se adaptará a las necesidades del proyecto durante el primer año de este.
59. La situación de referencia se establecerá en cuanto se ponga en marcha el proyecto utilizando el método del FIDA e incluirá un mínimo de 750 hogares.
60. La Oficina de Desarrollo Silvopastoral del Noroeste cuenta actualmente con un servicio de documentación y una unidad de comunicación audiovisual integrada por un único trabajador adscrito directamente a la oficina principal. También tiene un sitio web y recientemente ha creado una página en Facebook al objeto de dar mayor visibilidad a sus actividades. El proyecto prevé reforzar el actual mecanismo de documentación y comunicación de la Oficina. Cuando comience la ejecución del proyecto se elaborará un plan de gestión de los conocimientos y comunicación acorde con las expectativas de los distintos asociados y beneficiarios, y se asignará un presupuesto anual para estos fines.

Innovación y ampliación de escala

61. Las principales innovaciones desarrolladas en el marco del proyecto comprenden: i) procesos innovadores de planificación participativa; ii) ingeniería social; iii) tecnología de la información y las comunicaciones, y iv) innovaciones técnicas, en particular la difusión de nuevas especies vegetales y la producción basada en principios agroecológicos y de resiliencia al cambio climático.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

62. Una vez se haya firmado el convenio de financiación y el proyecto entre en vigor, el proceso de planificación, ejecución y seguimiento y evaluación se llevará a cabo en tres fases principales que se solaparán: i) instalación; ii) ejecución, y iii) finalización.
63. Para agilizar la puesta en marcha de las actividades del proyecto, este podrá recibir, antes de que se cumplan las condiciones previas para efectuar el primer desembolso, un anticipo inicial de EUR 200 000 como máximo, tal como se prevé en el anexo 2 del convenio de financiación.
64. Se realizará un taller de puesta en marcha del proyecto en el que participarán todas las partes interesadas.

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

65. El FIDA supervisará el proyecto anualmente y podrá enviar misiones de apoyo si son necesarias.

66. El Proyecto de Desarrollo Agrícola en Pequeña Escala Inclusivo en las Montañas del Noroeste de Túnez se evaluará en dos momentos clave. A mitad de período se organizará una misión del FIDA que se basará en el informe interno de mitad de período elaborado por el Gobierno, y tendrá en cuenta los resultados físicos y financieros y los efectos directos y el impacto observados.
67. La misión del FIDA también elaborará el informe final del proyecto a partir del informe interno presentado por el Gobierno. Para evaluar el impacto inicial del proyecto, se prestará especial atención a los indicadores de su marco lógico.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

68. Un convenio de financiación entre la República de Túnez y el FIDA constituirá el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario. En el apéndice I figura una copia del convenio de financiación negociado.
69. La República de Túnez está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
70. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

71. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias a la República de Túnez por un monto equivalente a catorce millones cuatrocientos cuarenta mil euros (EUR 14 440 000) en el marco del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados y conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este documento.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias a la República de Túnez por un monto equivalente a doce millones novecientos treinta y cinco mil euros (EUR 12 935 000) en el marco del Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos y conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este documento.

Álvaro Lario
Presidente

Accord de financement négocié

Projet de Développement Inclusif de la petite agriculture de Montagne dans le Nord-Ouest de la Tunisie (« DINAMO »)

(Négociations conclues le 19 mars 2024)

Prêt SAFP No:

Prêt MARE No :

Nom du Projet: Projet de Développement Inclusif de la petite agriculture de Montagne dans le Nord-Ouest de la Tunisie (« DINAMO » ou « le Projet »)

La République Tunisienne (« l’Emprunteur »)

et

Le Fonds international de développement agricole (le « Fonds » ou le « FIDA »)

(désignés individuellement par une « Partie » et collectivement par les « Parties »)

ATTENDU QUE l’Emprunteur a sollicité du Fonds deux prêts pour le financement du Projet décrit à l’Annexe 1 du présent accord;

ATTENDU QUE le Projet est financé sur le système d’allocation fondé sur la performance (SAFP) et le mécanisme d’allocation des ressources empruntées (MARE),

Considérant que le Fonds a accepté de financer le Projet;

Par conséquent, les Parties conviennent de ce qui suit :

Section A

1, Le présent accord comprend l’ensemble des documents suivants : le présent document, la description du Projet et les dispositions relatives à l’exécution (Annexe 1), le tableau d’affectation des fonds (Annexe 2) les clauses particulières (Annexe 3),

2, Les conditions générales applicables au financement du développement agricole en date du 29 avril 2009, telles que modifiées en décembre 2022 et toutes éventuelles modifications postérieures (« les Conditions Générales ») sont annexées au présent document, et l’ensemble des dispositions qu’elles contiennent s’appliquent au présent accord, Aux fins du présent accord, les termes dont la définition figure dans les Conditions Générales ont la signification qui y est indiquée,

3, Le Fonds accorde à l’Emprunteur un Prêt SAFP et un Prêt MARE (ensemble les « Prêts » ou le « Financement »), que l’Emprunteur utilise aux fins de l’exécution du Projet, conformément aux modalités et conditions énoncées dans le présent accord,

Section B

1. A, Le montant du Prêt SAFP est de quatorze millions quatre cent quarante mille Euros (EUR 14 440 000),

B, Le montant du Prêt MARE est de douze millions neuf cent trente-cinq Euros (EUR 12 935 000),

2, Le Prêt SAFP et le Prêt MARE sont accordés à des conditions ordinaires, et sont assortis d'un taux d'intérêt sur le montant de l'encours en principal égal au taux d'intérêt de référence du FIDA, y compris une marge variable, payable semestriellement dans la monnaie de paiement du service des Prêts, et assorti d'un délai de remboursement de 27,5 ans, y compris un différé d'amortissement de 7,5 ans, à compter de la date à laquelle le Fonds a déterminé que toutes les conditions générales préalables au décaissement ont été remplies,

3, La monnaie de paiement au titre du service des Prêts est l'Euro (EUR),

4, L'exercice financier débute le 1^{er} janvier et se terminera le 31 décembre,

5, Le remboursement du principal et le paiement des intérêts des prêts sont exigibles le 1^{er} avril et le 1^{er} octobre,

6, Il y aura un compte désigné en Euros (EUR), pour l'utilisation exclusive du Projet ouvert à Banque Centrale de Tunisie pour recevoir de manière exclusive les fonds provenant du Prêt SAFP et du Prêt MARE, L'Emprunteur doit informer le Fonds des représentants autorisés à gérer le compte désigné,

7, L'Emprunteur fournira des fonds de contrepartie aux fins du Projet d'un montant de treize millions cinq cent mille Euros (EUR 13 500 000), Sous forme d'impôt et taxes, de salaires, et d'autres coûts de fonctionnement, Dans le cadre de sa contribution, l'Emprunteur financera aussi des activités liées à l'entretien des aménagements et des pistes sous les composantes 1,2, 1,3 et 2,3,

Section C

1, L'agent principal et le maître d'ouvrage du Projet est le Ministère de l'agriculture, des ressources hydrauliques et de la pêche maritime (« MARHPM »), L'Office de Développement Sylvo-Pastoral du Nord-Ouest (« ODESYPANO »), avec ses structures locales, sera le maître d'ouvrage délégué au niveau régional,

2, Un examen à mi-parcours sera effectué conformément aux dispositions des alinéas 8,03 (b) et (c) des Conditions Générales, Toutefois, les Parties peuvent convenir d'une date différente pour l'examen à mi-parcours de la mise en œuvre du Projet,

3, La date d'achèvement du Projet est fixée au huitième (8) anniversaire de la date d'entrée en vigueur du présent accord et la date de clôture du financement sera 6 mois plus tard, ou toute autre date désignée par le Fonds par notification à l'Emprunteur,

4, Les marchés de biens, de travaux et de services seront passés conformément aux dispositions du cadre du FIDA en matière de passation de marchés, Toute référence aux Directives pour la passation des marchés relatifs au Projet inclut également le Guide pratique de passation des marchés du FIDA, Le Guide pratique de passation des marchés du FIDA est un document d'orientation à l'usage de l'Emprunteur, Les règlements établis dans la Lettre d'Arrangements en matière de Passation des Marchés du Projet l'emportent sur le Guide pratique de passation des marchés du FIDA en cas de conflit, Pour les Directives comme pour le Guide pratique de passation des marchés du FIDA, la version à utiliser est toujours la dernière, Chaque Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA) devra impérativement comprendre un plan de passation des marchés (PPM) où seront indiquées les procédures à suivre par l'Emprunteur afin d'assurer la compatibilité avec les Directives du FIDA pour la passation des marchés, Les documents standards de la passation des

marchés du FIDA seront utilisés, Le recrutement des consultants individuels se fera conformément au Guide pratique de passation des marchés du FIDA,

Section D

1. Le Fonds administrera les Prêts et supervisera le Projet,

Section E

- 1, L'élément suivant est désigné comme motif supplémentaire de suspension du présent accord :

Le manuel de mise en œuvre et/ou l'une de ses dispositions a fait l'objet d'une renonciation, d'une suspension, d'une résiliation, d'une modification ou d'un amendement sans l'accord préalable du Fonds, et le Fonds, après consultation avec l'Emprunteur, a déterminé qu'il a eu, ou est susceptible d'avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet,

- 2, L'élément suivant est désigné comme motif supplémentaire d'annulation du présent accord :

Dans le cas où l'Emprunteur n'a pas demandé de décaissement du Financement pendant une période d'au moins 12 mois sans justification,

- 3, Les éléments suivants constituent des conditions additionnelles (générales/spécifiques) préalables au premier décaissement :

- a) La non-objection du FIDA à l'égard du manuel de mise en œuvre du Projet (PIM),
- b) La non-objection du FIDA sur la nomination par le Directeur Général de l'ODESYANO d'un coordinateur du projet DINAMO pour assurer la coordination de l'ensemble des activités du projet avec les différents services de l'ODESYANO,

- 4, Cet accord est soumis à la ratification de l'Emprunteur,

- 5, Toutes les communications ayant trait au présent accord doivent être adressées aux représentants dont le titre et l'adresse figurent ci-dessous :

Pour l'Emprunteur

Ministre de l'Economie et de la Planification
Avenue Cheikh Mohamed Fadhel Ben Achour, Immeuble « B4 »,
Tour « A », Centre Urbain Nord, 1082 Tunis
Tunisie

Pour le Fonds:

Président
Fonds international de développement agricole
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italie

Copie à: Directeur de Pays

Le cas échéant, les Parties acceptent la validité de toute signature électronique qualifiée utilisée pour la signature du présent accord et reconnaissent cette dernière comme équivalente à une signature manuscrite,

Le présent accord, a été établi en langue française en deux (2) exemplaires originaux, un (1) pour le Fonds et un (1) pour l'Emprunteur,

RÉPUBLIQUE TUNISIENNE

Feryel OUERGHI Epouse SEBAI
Ministre de l'Economie et de la Planification

Date : _____

FONDS INTERNATIONAL DE
DÉVELOPPEMENT AGRICOLE

Alvaro Lario
Président

Date : _____

Annexe 1

Description du Projet et dispositions relatives à l'exécution

I. Description du Projet

1. *Population cible*, Le Projet ciblera 19 375 ménages ruraux rassemblant 77 500 personnes, avec environ 40 300 individus recevant directement les services du programme, Parmi eux, au moins 16 120 seront des femmes, représentant 40% du total, tandis que 24 180 seront des hommes, constituant 60% du groupe bénéficiaire, En outre, les jeunes âgés de 18 à 40 ans seront une composante significative des bénéficiaires, représentant au moins 50% du total, soit 20 150 jeunes hommes et femmes,

2. *Zone d'intervention du Projet*, L'ODESYANO intervient dans 113 secteurs répartis sur 24 délégations dans cinq gouvernorats (Beja, Bizerte, Jendouba, Kef et Siliana), Ces secteurs couvrent 600 000 ha - caractérisés par une topographie complexe et des conditions climatiques différentes qui définissent une grande variété de paysages - avec une population de 294 000 personnes et 73 000 ménages, La zone d'intervention du DINAMO couvre 45 secteurs répartis dans 15 délégations appartenant aux 5 Gouvernorats du nord-Ouest,

3. *Finalité*, La finalité du Projet est de contribuer au développement socio-économique et inclusif et au renforcement de la résilience au changement climatique des populations rurales vulnérables des zones de montagne du Nord-Ouest, L'évolution de l'indice de développement régional (IDR) permettra de mesurer les progrès en matière de commodités de la vie, d'aspects sociaux, d'envergure du marché de l'emploi et de capital humain,

4. *Objectif*, Améliorer les conditions de vie et la résilience au changement climatique de 19 375 ménages ruraux des zones de montagnes du Nord-Ouest dans 45 secteurs cibles des cinq gouvernorats en 2032,

5, *Composantes*, Le Projet DINAMO est organisé en deux composantes complémentaires ci-après :

5,1, Composante 1 : Renforcement de la résilience au changement climatique des populations rurales,

Le premier effet attendu est le renforcement de la résilience au changement climatique des populations rurales, qui sera atteint au travers des interventions suivantes :

5,1,1, Sous-Composante 1,1: Amélioration de l'accès en eau et de l'habitat, Cette sous-composante consistera en l'extension de cinq systèmes d'adduction d'eau potable (SAEP), l'aménagement d'une vingtaine de petits périmètres irrigués existants pour desservir une surface combinée d'environ 250 ha, l'aménagements de puits de surface existants, avec équipement en pompes solaires, la construction de 250 citernes pluviales d'une capacité de 50 m3, équipées de pompes solaires et combinée à la rénovation de 200 habitations rurales, Ces interventions physiques seront accompagnées par un renforcement des capacités des usagers de l'eau et de leurs organisations dans le fonctionnement et l'entretien de ces infrastructures liées à l'eau, Une assistance technique en matière de changement climatique et environnement sera mobilisée pour guider ces investissements en fonction des vulnérabilités climatiques identifiées dans le cadre du processus de diagnostic et de planification participatif (« PDC ») pour assurer la conformité avec les exigences du FIDA et aider à identifier des sources de financement Climat,

5,1,2, Sous-Composante 1,2 : Conservation des eaux et des sols (« CES »), La conservation des eaux et des sols est une activité centrale au mandat de l'Office qui était initialement de contribuer à limiter l'envasement des réservoirs de barrage en aval, L'objectif de cette action est d'assurer la restauration des sols dégradés par l'érosion hydrique et la protection des terres menacées par l'érosion, Elle ciblera les parcelles où les

sols sont les plus exposés à l'érosion par la réalisation de travaux CES (digues en terre, cordons pierreux, micro-bassins pour les plantations arboricoles) et leur consolidation par des plantations arboricoles (olivier, figuier, câprier, plantations pastorales), Avec l'appui des quatre phases du PNO, l'ODESYANO a diffusé les techniques douces de CES pour la gestion durable des terres arables agricoles sur une surface combinée 226 000 ha dont 39 500 ha dans le cadre du PNO4, Les impacts des réalisations des projets PNO sont positifs et bien appréciés par les populations rurales, Le Projet DINAMO prévoit de mettre à l'échelle les techniques douces de CES sur une superficie additionnelle de 8 000 ha dans la zone cible du Projet, Les terrains agricoles ainsi protégés auront des sols de meilleure qualité, (teneur en carbone et en matière organique, capacité de rétention en eau) assurant ainsi une plus grande résilience au changement climatique, Les plantations associées à ces actions offriront une marge importante d'amélioration de la productivité des sols et permettront aussi de diversifier les productions et de tirer des revenus supplémentaires sur les terres qui ne peuvent être irriguées, Les travaux de protection des terres seront réalisés d'une manière participative impliquant les agriculteurs dans l'identification des sites à retenir dans le PDC,

5,1,3, Sous-Composante 1,3 : Promotion de l'agroforesterie et l'élevage, La promotion de l'agroforesterie et de l'élevage s'appuie sur les approches décrites dans le Référentiel Technique de l'Office et sur les enseignements tirés des interventions soutenues par les quatre phases du PNO, Sur la base des Plans de Développement Communautaires, et en tenant compte de l'expérience de l'Office en la matière, le Projet soutiendra l'extension des systèmes agroforestiers sur une surface cumulée de 6 000 ha dont 1000 ha avec clôtures, Ces objectifs de réalisation physiques sont basés sur les réalisations passées de l'Office, et sur les besoins identifiés dans les PCD non exécutés, Les critères de sélection des sites pour la promotion de l'agroforesterie sont décrits dans le PIM, Les bénéficiaires recevront le matériel végétal de plantation sous forme de plants d'oliviers et dans certains cas d'amandiers, caroubiers, pistachiers, et des plantes de couvertures intercalaires (légumineuses alimentaires, plantes fourragères telles que Sulla coronaria, câpriers inermes, etc.) ainsi que des formations techniques et un suivi rapproché par les experts matière des directions régionales de l'Office et les animateurs ruraux,

5,2, Composante 2 : Inclusion économique et sociale et commercialisation des produits du terroir, L'effet attendu de la composante 2 est l'inclusion économique et sociale des populations vulnérables est renforcée autour de la production et de la commercialisation des produits du terroir, Cet effet sera mesuré par les indicateurs suivants: (i) 2 000 personnes ayant de nouveaux emplois / opportunités d'emploi, (ii) 1,000 AGR individuelles et micro-projets Jeunes viables 2 ans après création, (iii) 60 entreprises rurales appuyées signalant une hausse de leurs bénéfices, (iv) 14 organisations de producteurs ruraux faisant état d'une augmentation des ventes, (v) 11 625 ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation des produits agricoles, Pour réaliser ces résultats, la composante 2 comprend trois sous composantes complémentaires : (i) Autonomisation socio-économique des ménages, (ii) Appui aux OP et mise en valeur et commercialisation des produits du terroir, (iii) Infrastructures de désenclavement (pistes),

5,2,1, Sous-Composante 2,1 : Autonomisation socio-économique des ménages, Le Projet DINAMO en Tunisie vise à promouvoir l'autonomisation économique des femmes rurales à travers des approches novatrices telles que le *Gender Action Learning System* (« GALS »), qui encourage une redistribution des rôles de genre et une participation accrue des femmes dans les décisions familiales et communautaires, En utilisant des outils simples de planification et de suivi, le Projet vise à toucher environ 2 000 ménages sur 8 ans, en mettant l'accent sur les familles défavorisées, Il propose également des programmes d'inclusion financière et d'alphabétisation fonctionnelle pour renforcer la gestion des revenus et promouvoir l'accès aux services financiers formels, soutenant ainsi la création de micro-entreprises par les jeunes et les femmes rurales, avec un suivi et un coaching sur plusieurs années pour assurer leur viabilité et favoriser la création d'emplois durables dans les zones d'intervention,

5,2,2, *Sous-Composante 2,2 : Appui aux OP et mise en valeur et commercialisation des Produits du Terroir (« PdT »)*, La valorisation et la commercialisation des PdT ont été identifiées comme des stratégies privilégiées pour accroître les revenus des petits agriculteurs, La zone du Projet, couvrant cinq gouvernorats et quatre étages bioclimatiques, présente une diversité agro-écologique propice à une variété bien définie de produits du terroir, Les compétences locales en matière de production et de transformation de ces produits sont encore solides chez les producteurs et nécessitent un soutien accru pour une meilleure valorisation, De nombreuses organisations de producteurs, mixtes ou féminines, sont déjà actives dans la transformation de produits du terroir tels que l'huile d'olive, la viande ovine, le fromage laitier à Beja, ainsi que divers fruits, légumineuses, miel et autres produits de la ruche, ainsi que des plantes aromatiques et médicinales, De nouvelles cultures pérennes ont également été introduites dans les systèmes agroforestiers et rencontrent une forte demande sur des marchés lucratifs, Les produits artisanaux présentent également un potentiel prometteur, Pour exploiter ce potentiel économique, l'approche de valorisation des produits du terroir, éprouvée et étendue par l'Office, sera soutenue par DINAMO, Cela implique un soutien aux groupements de producteurs pour l'agrégation des produits, le respect des normes de qualité, de traçabilité et de sécurité alimentaire, en particulier dans les processus de transformation, d'emballage et de commercialisation, La composante 2,2 du Projet fournira un soutien aux activités économiques des organisations de producteurs en réalisant des études technico-économiques, en préparant des plans d'affaires et en renforçant les capacités des producteurs impliqués dans la production et la valorisation des produits du terroir, tout en encourageant la participation des jeunes aux structures de gouvernance des organisations de producteurs,

5,2,3, *Sous-Composante 2,3 : Pistes d'accès*, Dans les zones du Projet, la détérioration des pistes agricoles affecte négativement la mobilité des personnes et le transport des produits agricoles, impactant ainsi les revenus des agriculteurs, Pour remédier à cette situation, le Projet se concentrera sur l'aménagement des pistes permettant de désenclaver les zones isolées et de relier les zones de production importantes aux infrastructures existantes, Les interventions comprendront la réhabilitation des routes avec une attention particulière à la résilience au changement climatique pour assurer leur durabilité, Les pistes seront sélectionnées selon des critères spécifiés dans le Plan d'Investissement Multisectoriel et classées en trois types en fonction de leur importance et de leur utilité, Le choix des pistes se fera à travers une analyse multicritère réalisée en concertation avec l'ODESYPARANO, Le Projet prévoit l'aménagement de 150 km de pistes agricoles, répartis entre les trois types pour répondre à une partie de la demande de la population,

5,3 *Composante 3 : Gestion du Projet*, Cette composante finance les coûts pour le suivi-évaluation, la gestion des savoirs et la communication ; l'assistance technique ; les équipements ; les renforcements de capacités ; et le dialogue politique, Dans cette composante sont aussi comptabilisés les coûts récurrents de fonctionnement et de personnel,

II. Dispositions relatives à l'exécution

6, *L'agent principal du Projet*, L'agent principal du Projet et maître d'ouvrage est le Ministère de l'agriculture en des ressources hydrauliques et de la pêche maritime (« MARHPM »), L'Office de Développement Sylvio-Pastoral du Nord-Ouest (« ODESYPARANO »), avec ses structures locales, sera le maître d'ouvrage délégué au niveau régional,

7, *Le comité régional de coordination et de pilotage (« CRCP »)*, Le Conseil d'entreprise existant de l'ODESYPARANO est utilisé comme comité de coordination pour l'exécution des activités des projets de développement, Il est présidé par le Directeur général de l'ODESYPARANO et comprend des représentants de ministères, des administrations régionales et locales de chacun des cinq gouvernorats et de l'Union tunisienne de l'agriculture et de

la pêche (« UTAP »), Des réunions semestrielles seront tenues et un compte rendu spécifique au DINAMO sera préparé par le coordinateur du Projet,

8, *Comité national de coordination* (« CNC ») à créer par décision ministérielle, sera chargé de la supervision générale du Projet, se réunira au moins une fois par an et sera présidé par le Ministre de l'Agriculture ou son représentant, Le secrétariat sera assuré par la Direction Générale du Financement et de l'Investissement des Organismes Professionnelles (DGFIOP), Seront représentés dans le CNC : l'ODESYPARO, les structures techniques centrales du MARHP, Les ministères de l'économie et de la planification, des finances (MF), des affaires sociales, de l'environnement, l'UTAP, et la BCT, Le FIDA sera représenté par son Point Focal comme observateur,

9, Le MARHPM assume l'entière responsabilité de suivi et coordination du Projet DINAMO à travers l'unité de coordination centrale des projets (« UCP ») à la direction générale du financement de l'investissement et des organismes professionnels (« DGFIOP »),

10, *Comité local de coordination* (« CLC »), Les Conseils régionaux et les Conseils locaux de développement (« CLD ») existants constituent les cadres de concertation formelle et les plateformes institutionnelles au niveau régional et local pour la validation et l'approbation des PDC/CPA, ainsi que pour l'intégration et l'articulation (y compris financement et exécution) avec d'autres programmes de développement et plans d'investissement régionaux :

- Les Conseils régionaux (« CR ») : La juridiction territoriale du CR est le gouvernorat, Il est présidé par le Gouverneur, la plus haute autorité régionale, et représente le cadre institutionnel officiel devant lequel les PDC/CPA sont soumis par la commission de planification multisectorielle (l'entité la plus appropriée étant donné la nature de ses responsabilités) pour validation officielle, C'est à ce niveau que seront concrétisés les partenariats, ainsi que l'allocation et la répartition des financements des activités, la programmation et la budgétisation de ces activités, la recherche de financement complémentaire et les négociations (à travers leur commission multisectorielle respective et leur comité technique pour le suivi),

- Les Conseils locaux de développement (« CLD ») : La juridiction territoriale des CLD est la délégation (niveau sous-régional), Ils sont présidés par des délégués (les représentants du Gouverneur au niveau de la délégation), Les CLD sont chargés notamment de l'examen des questions relatives au développement socio-économique de leur délégation et aux programmes et projets de développement local, Les CLD facilitent la mobilisation des partenaires et des financements complémentaires au niveau local, afin d'assurer la cohérence et la coordination des activités du Projet avec les autres programmes et projets locaux,

11, *Partenaires stratégiques*, Le Projet DINAMO est conçu en complémentarité avec les autres partenaires de développement qui ont œuvré dans la zone d'intervention de l'ODESYPARO, En particulier le Projet DINAMO sera la première intervention en cofinancement avec l'ODESYPARO depuis l'achèvement de la quatrième phase du Projet de développement des zones montagneuses et forestières du Nord-Ouest (PNO4) en 2017, Le DINAMO est conçu en prenant en compte les résultats acquis par les quatre phases du PNO et en se concentrant sur les écarts de développement dans les secteurs qui ont reçu relativement moins d'appuis,

12, *Suivi et évaluation*, Un système de suivi et d'évaluation sera mis en place conformément aux exigences du FIDA et du Gouvernement,

13, *Gestion des connaissances*, En collaboration avec le personnel chargé du suivi et de l'évaluation et de la gestion des connaissances, le Projet (i) instituera un système de suivi et d'évaluation qui recueille et analyse des données désagrégées sur le genre et l'inclusion sociale, (ii) documentera et partagera les produits de S&E, d'apprentissage et de communication, (iii) analysera les données pour s'assurer que la mise en œuvre du Projet n'a pas d'impact négatif sur les groupes cibles et proposer des mesures correctives si nécessaire,

14, *Manuel de mise en œuvre de Projet (PIM)*, Sert de guide pratique à la mise en œuvre des deux composantes du Projet, Il présente les principes et les approches retenues pour la mise en œuvre du Projet, Cependant, à l'étape de formulation du Projet, le PIM ne peut prétendre à définir en détail toutes les procédures et outils qui seront nécessaires au moment de la mise en œuvre, Ainsi le PIM doit être considéré comme un « document vivant » qui doit être mis à jour en début de Projet et réactualisé régulièrement pendant la vie du projet, Le PIM est un document juridiquement contraignant qui est associé à l'accord de financement, Les changements majeurs qui sont requis en cours de projet doivent faire l'objet de non-objection par le FIDA après avoir été endossé par le maitre d'ouvrage, Pour chaque type d'activité du Projet, le PIM contient une fiche descriptive qui détaille comment l'activité contribue au cadre logique, ses indicateurs de performance et les étapes et responsabilités respective des parties prenantes à sa mise en œuvre, Le PIM est un document essentiel pour la mise en œuvre du Projet car il rassemble et met en cohérence différents manuels et lignes directrices,

Annexe 2

Tableau d'affectation des fonds

1, Affectation du produit des Prêts,

a) Le tableau ci-dessous indique les catégories de dépenses admissibles à un financement sur le paiement des Prêts ainsi que le montant des Prêts affecté à chaque catégorie et la répartition en pourcentage des dépenses à financer pour chacun des postes des différentes catégories :

| Catégories | Montant alloué au titre du Prêt SAFP (exprimé en EUR) | Montant alloué au titre du Prêt MARE (exprimé en EUR) | Pourcentage des dépenses autorisées à financer HT et hors contribution du gouvernement et des bénéficiaires |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| I, Ateliers et formations | 430 000 | 385 000 | 100% |
| II, Biens et intrants | 3 475 000 | 3 115 000 | 100% |
| III, Services de consultants | 1 120 000 | 1 005 000 | 100% |
| IV, Travaux | 7 970 000 | 7 140 000 | 100% |
| Non-Alloué | 1 445 000 | 1 290 000 | |
| TOTAL | 14 440 000 | 12 935 000 | |

b) Les termes utilisés dans le tableau ci-dessus se définissent comme suit:

- i) Les dépenses relatives à la catégorie II – Bien et intrants, incluent également les dépenses liées aux véhicules et aux équipements,
- ii) Les dépenses relatives à la catégorie III – Services de Consultants, incluent également les dépenses liées aux études et aux rapports, aux opérations pilote des systèmes d'épargne collectif, à la recherche et développement, aux partenariats et à la technologie d'information, ainsi que les dépenses liées à l'assistance technique nationale et internationale,

2, Modalités de décaissement

a) L'imputation comptable des fonds reçus ainsi que celle des dépenses se fera selon la méthode du pari-passu entre le prêt SAFP et le prêt MARE avec une proportion de 52,75%/47,25%,

b) Frais de démarrage, Les décaissements relatifs aux dépenses de démarrage dans les catégories II,, III,, et engagés avant la satisfaction des conditions générales de décaissement, ne doivent pas dépasser un montant total de EUR 200 000 les montants suivants par catégorie, Les activités à financer au titre des coûts de démarrage nécessiteront un accord préalable du FIDA pour être considérées comme autorisées,

Annexe 3

Clauses particulières

I. Dispositions générales

Conformément aux dispositions de la section 12,01 a) xxiii) des Conditions Générales, le Fonds peut suspendre, en tout ou partie, le droit de l’Emprunteur de solliciter des décaissements du compte du prêt du Fonds si l’Emprunteur n’a pas respecté l’une quelconque des clauses énoncées ci-dessous, et si le FIDA a établi que ladite défaillance a eu, ou risque d’avoir, un effet préjudiciable important sur le Projet :

1, *Planification, suivi et évaluation*, L’Emprunteur veillera à ce que (i) un système de Planification, de Suivi et d’Evaluation (« PM&E ») soit mis en place dans les douze (12) mois à compter de la date d’entrée en vigueur du présent accord,

2, *Genre*, L’Emprunteur veillera à ce que le Projet DINAMO bénéficie en partie aux femmes particulièrement affectées par la pauvreté du fait qu’elles n’ont pas la maîtrise des facteurs de production, du foncier, des revenus tirés de la production agricole, et qu’elles ont des charges importantes, y compris les soins des personnes handicapées,

3, *Mesures anticorruption*, L’Emprunteur doit se conformer à politique du FIDA en matière de prévention de la fraude et de la corruption dans le cadre de ses activités et opérations,

4, *Harcèlement sexuel, exploitation sexuelle et abus*, L’Emprunteur et les Parties au Projet doivent s’assurer que le Projet est exécuté conformément aux dispositions de la politique du FIDA en matière de prévention du harcèlement sexuel, de l’exploitation sexuelle et des abus sexuels, qui peut être modifiée de temps à autre,

5, *Outil de Suivi des Contrats au sein du portail client du FIDA (PCP)*, L’Emprunteur doit s’assurer qu’une demande pour accéder à l’outil de suivi des contrats du Projet sur le portail client du FIDA (ICP) est envoyée au FIDA, L’Emprunteur doit s’assurer que tous les contrats, protocoles d’accord, bons de commande et paiements connexes sont enregistrés dans l’Outil de Suivi des Contrats sur ICP en ce qui concerne la passation de marchés de biens, de travaux, de services, de services de conseil, de services autres que de conseil, de contrats communautaires, de dons et de contrats de financement, L’Emprunteur doit s’assurer que les données sur les contrats sont mises à jour sur une base trimestrielle pendant la mise en œuvre du Projet,

6, Le personnel-clé du Projet est constitué du personnel de l’ODESYANO ou, si nécessaire, recruté dans le cadre de contrats de consultants selon la méthode de sélection des consultants individuels décrite dans le Manuel de passation des marchés du FIDA, Il est constitué du chef de Projet, du spécialiste financier, du responsable du suivi et de l’évaluation, du responsable de la gestion des connaissances, du responsable des achats et services, du spécialiste de l’inclusion sociale et du genre, et du spécialiste de l’évaluation des impacts sur l’environnement et le climat, Seule la nomination du coordinateur du projet est soumise à l’examen préalable du FIDA, tout comme son licenciement ou remplacement,

II. Dispositions PESEC

1, Pour les projets présentant des risques sociaux, environnementaux et climatiques élevés ou substantiels, l’Emprunteur devra procéder à la mise en œuvre du Projet conformément aux mesures et exigences énoncées dans les [évaluations d’impact environnemental et social stratégiques (EIES)/le cadre de gestion environnementale, sociale et climatique (CGESC) et/ou plans/cadres d’action de réinstallation (P/CAR) et plans de gestion environnementale, Plans de gestion environnementale, sociale et climatique

(PGESC) pour les projets à haut risque et une version abrégée des EIES et/ou une version abrégée du P/CAR et PGESC pour les projets à risque substantiel et Plans de Consentement Libre, Préalable et Informé (PCPI), Plans de mise en œuvre du PCPI, , Plans de gestion des pesticides, Plans de gestion des ressources culturelles et Plans de découverte fortuite] (le(s) "Plan(s) de gestion"), selon le cas, pris conformément aux exigences du PESEC tel que mis à jour de temps en temps par le Fonds,

L'Emprunteur ne doit pas amender, modifier ou renoncer aux dispositions des PGESC et du/des Plan(s) de gestion, sauf accord écrit du Fonds, et si l'Emprunteur a respecté les mêmes exigences que celles applicables à l'adoption initiale des PGESC et du/des Plan(s) de gestion,

2, L'Emprunteur ne doit pas, et doit faire en sorte que l'Agent principal du Projet, tous ses entrepreneurs, ses sous-traitants et ses fournisseurs ne commencent pas la mise en œuvre de travaux, à moins que toutes les personnes affectées par le Projet n'aient été indemnisées et/ou réinstallées conformément au P/CAR /version abrégée du P/CAR abrégé, au PCPI et/ou au calendrier de travaux et d'indemnisation convenu,

3, L'Emprunteur divulguera le Projet et le rapport final de l'EIES et tout autre plan de gestion pertinent avec les parties prenantes du Projet et les parties prenantes dans un endroit accessible dans la zone affectée par le Projet, sous une forme et dans une langue compréhensible par les personnes affectées par le Projet et les autres parties prenantes, La communication tiendra compte de tout besoin d'information spécifique de la communauté (par exemple, culture, handicap, alphabétisation, mobilité ou sexe),

4, L'Emprunteur s'assure ou fait en sorte que l'Agent principal du Projet s'assurent que tous les documents d'appel d'offres et les contrats pour les biens, les travaux et les services contiennent des dispositions qui exigent que les entrepreneurs, les sous-traitants et les fournisseurs se conforment à tout moment dans l'exécution du Projet aux normes, mesures et exigences énoncées dans le PESEC Edition 2021 et le(s) Plan(s) de gestion, le cas échéant,

5, Cette section s'applique à tout événement lié à de graves incidents environnementaux, sociaux, de santé et de sécurité (tel que ce terme est défini ci-dessous), à des problèmes de main-d'œuvre ou à des populations adjacentes pendant la mise en œuvre du Projet, qui, en ce qui concerne le Projet FIDA concerné :

(i) a un effet négatif matériel direct ou potentiel ;

(ii) a attiré de manière significative l'attention négative de parties extérieures ou a créé des rapports négatifs importants dans la presse nationale ou les médias ; ou

(iii) donne lieu à des responsabilités potentielles importantes,

Dans l'éventualité d'un tel événement, l'Emprunteur devra :

- Informer rapidement le FIDA ;
- Fournir des informations sur ces risques, impacts et accidents ;
- Consulter les parties prenantes par le Projet sur la manière d'atténuer les risques et les impacts ;
- Effectuer, le cas échéant, des évaluations supplémentaires et des engagements des parties prenantes conformément aux exigences du PESEC ; et
- Ajuster, le cas échéant, le mécanisme de règlement des griefs au niveau du Projet conformément aux exigences du PESEC ;
- Proposer des changements, y compris des mesures correctives au(x) plan(s) de gestion (le cas échéant), conformément aux résultats de cette évaluation et de ces consultations, pour approbation par le FIDA,

Un Incident **ESHS** grave signifie un incident, un accident, une plainte grave concernant des questions environnementales, sociales (y compris le travail et la communauté), de santé et de sécurité (ESSS) qui se produisent dans le cadre du prêt ou des activités de l’Emprunteur. Les incidents ESSS graves peuvent comprendre des incidents de nature : (i) environnementale, (ii) professionnelle, ou (iii) de santé et de sécurité publiques, ou (iv) sociale, ainsi que des plaintes et griefs matériels adressés à l’Emprunteur (par ex, toute explosion, tout déversement ou tout accident du travail entraînant la mort, des blessures graves ou multiples ou une contamination matérielle de l’environnement, les accidents de membres du public/des communautés locales entraînant la mort ou des blessures graves ou multiples, le harcèlement sexuel et la violence impliquant la main-d’œuvre du Projet ou en rapport avec des menaces graves pour la santé et la sécurité publiques, une compensation de réinstallation inadéquate, perturbations des écosystèmes naturels, pratiques discriminatoires dans la consultation et l’engagement des parties prenantes (y compris le droit des peuples autochtones à un consentement libre, préalable et éclairé), toute allégation nécessitant l’intervention de la police ou d’autres autorités chargées de l’application de la loi, comme des pertes de vies humaines, des violences sexuelles ou des abus sur des enfants, qui (i) ont, ou sont susceptibles d’avoir un effet négatif important ; ou (ii) ont attiré ou sont susceptibles d’attirer une attention négative substantielle de parties extérieures ou (iii) de créer des rapports médiatiques/de presse négatifs substantiels ; ou (iv) donnent, ou sont susceptibles de donner lieu à des responsabilités potentielles importantes,

6, L’Emprunteur s’assure ou fait en sorte que l’Agent Principal du Projet, les contractants, les sous-traitants et les fournisseurs s’assurent que les processus pertinents définis dans le PESEC Edition 2021 ainsi que dans les PGESC et le(s) Plan(s) de Gestion (le cas échéant) sont respectés,

7, Sans limitation de ses autres obligations de signalement en vertu de la présente convention, l’Emprunteur doit fournir au Fonds :

- Des rapports sur l’état de conformité avec les normes, mesures et exigences énoncées dans le PESEC Edition 2021, les PCSE et le plan de Gestion (le cas échéant) sur une base semestrielle - ou à toute autre fréquence convenue avec le Fonds ;
- Des rapports sur tout incident et/ou accident social, environnemental, de santé et de sécurité survenu pendant la phase de conception, la mise en œuvre du Projet et proposer des mesures correctives, L’Emprunteur divulguera les informations pertinentes de ces rapports aux personnes affectées dans les plus brefs délais dès la soumission desdits rapports ; et
- Les rapports sur tout manquement aux normes, mesures et exigences énoncées dans PESEC Edition 2021 et le(s) plan(s) de Gestion (le cas échéant), rapidement après avoir pris connaissance d’un tel manquement,

8, En cas de contradiction/conflit entre le(s) Plan(s) de Gestion, le cas échéant, et l’Accord de Financement, l’Accord de Financement prévaudra,

Cadre logique

| Chaîne logique | Indicateurs | | | | Moyens de vérification | | | Hypothèses |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------|--------------|----------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Nom | Situation de référence | Mi-parcours | Cible Finale | Source | Fréquence | Responsabilité | |
| Portée Portée du projet en termes de ménages et de bénéficiaires touchés | 1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet | | | | Système de SE / enquêtes ménages | annuel | ODESYPARO/ Direction de la planification et de SE | Système de SE efficace et désagrégé par genre, et âge |
| | Hommes | 0 | 12090 | 24180 | | | | |
| | Femmes | 0 | 8060 | 16120 | | | | |
| | Jeunes | 0 | 10075 | 20150 | | | | |
| | Nombre total de personnes bénéficiant de services | 0 | 20150 | 40300 | | | | |
| | 1,b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages | | | | Système de SE / enquêtes ménages | semestriel/annuel | ODESYPARO/ Direction de la planification et de SE | |
| | Membres des ménages - Nombre de personnes | 0 | 38750 | 77500 | | | | |
| | 1,a Nombre correspondant de ménages touchés | | | | Système de SE / enquêtes ménages | semestriel/annuel | ODESYPARO/ Direction planification et SE | |
| | Ménages dirigés par une femme | 0 | 320 | 800 | | | | |
| | Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef | 0 | 6080 | 18575 | | | | |
| Ménages | 0 | 6400 | 19375 | | | | | |
| Objectif du projet Contribuer au développement socio-économique et inclusif et au renforcement de la résilience au changement climatique des populations rurales vulnérables des zones de montagne du Nord-Ouest | Augmentation de l'indice régional de développement (IDR) dans les délégations cibles du Nord-Ouest (indice de base à déterminer) | | | | IDR | référence et achèvement | MEP ITCEQ | L'impact des crises en cours pendant la formulation du projet (conflit en Ukraine, incertitudes politiques, etc,) s'atténuent pendant la mise en œuvre |
| | Nombre de secteurs ayant amélioré leur IDR | | 10 | 25 | | | | |
| Objectif de développement Les conditions de vie et la résilience au changement climatique des ménages ruraux cibles dans les zones montagneuses du Nord-Ouest sont améliorées dans les secteurs cibles en 2032, | Augmentation du revenu des ménages ruraux ciblés par le projet | | | | Enquêtes ménages | mi-parcours et achèvement | ODESYPARO/ Direction de la planification et de SE | Les porteurs de projets parviennent à dégager une marge brute significative, en commercialisant leur surplus de production |
| | Revenu des Ménages - Pourcentage | 0 | 6 | 15 | | | | |
| | IE,2,1 Individus présentant une amélioration de l'autonomisation | | | | Enquêtes ménages IBRE | mi-parcours et achèvement | ODESYPARO/ Direction de la planification et de SE | |
| | Jeunes - Pourcentage | 0 | 10 | 25 | | | | |

| | | | | | | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------|-------|-----------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| | Jeunes | 0 | 2015 | 5037 | | | | | Le coût des intrants de production sont abordables et permettent de rendre les AGR profitables | |
| | Nombre total de personnes - Pourcentage | 0 | 12 | 25 | | | | | | |
| | Nombre total de personnes - Nombre de personnes | 0 | 2418 | 4836 | | | | | | |
| | Femmes - Pourcentage | 0 | 7 | 15 | | | | | | |
| | Femmes | 0 | 1209 | 2418 | | | | | Les TPME entrent en partenariat avec les organisation de producteurs pour valoriser les surplus commercialisables | |
| | Hommes - Pourcentage | 0 | 5 | 10 | | | | | | |
| | Hommes | 0 | 1209 | 2418 | | | | | | |
| | Ménages ruraux déclarant une augmentation de leur résilience aux chocs | | | | Enquêtes ménages | référence, MP et achèvement | ODESYPARO/ Direction de la planification et de SE | | | |
| | Ménages bénéficiaires - Nombre | 0 | 1937 | 4884 | | | | | | |
| | Pourcentage ménages bénéficiaires | 0 | 10 | 25 | | | | | | |
| | Augmentation de l'indice d'accumulation des biens et équipements productifs des ménages | | | | Enquêtes ménages IBRE | référence, mi-parcours et achèvement | ODISYPANO - Unité SE | | | |
| | Pourcentage de ménages | 0 | 5 | 10 | | | | | | |
| Effet direct Effet direct 1: Les pratiques résilientes au changement climatique sont adoptées | 1,2,3 Ménages déclarant une réduction de la pénurie d'eau par rapport aux besoins de la production | | | | Enquêtes ménages IBRE | référence, mi-parcours et achèvement | ODESYPARO/ Direction planification-SE | | | |
| | Ménages - Pourcentage | 0 | 5 | 10 | | | | | | |
| | Ménages | 0 | 968 | 1937 | | | | | | |
| | Membres des ménages - Nombre de personnes | 0 | 1280 | 3200 | | | | | | |
| | 3,2,2 Ménages déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique | | | | Enquêtes ménages IBRE | mi-parcours et achèvement | ODESYPARO/ Direction de la planification et de SE | | | |
| | Membres des ménages - Nombre de personnes | 0 | 1920 | 12800 | | | | | | |
| | Ménages - Pourcentage | 0 | 15 | 40 | | | | | | |
| | Ménages | 0 | 2906 | 7750 | | | | | | |
| | SF,2,1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet | | | | Enquêtes ménages IBRE | mi-parcours et achèvement | ODESYPARO/ Direction planification-SE | | | |
| | Membres des ménages - Nombre de personnes | 0 | 3200 | 20800 | | | | | | |
| Ménages - Pourcentage | 0 | 30 | 65 | | | | | | | |
| Ménages | 0 | 5812 | 12593 | | | | | | | |
| | Nombre de citernes pluviales installées et d'habitations rénovées | | | | Système SE | semestriel/annuel | ODISYPANO - Do Planification-SE | | L'introduction d'activités innovantes en termes | |

| | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Produit Produit 1,1: L accès à l'eau est amélioré ainsi que l'habitat | Nombre d'habitations | 0 | 100 | 200 | Système de SE et SIG | annuel | ODESYPANO/ Direction planification et SE | d'amélioration de l'habitat et des énergies renouvelables n'est pas compromise par les difficultés de mobiliser l'expertise adéquate pour leur construction, installation et/ou entretien, |
| | Citernes pluviales - Nombre | 0 | 100 | 220 | | | | |
| | Nombre d'adduction réalisées et No de ménages dotés d'un accès à l'eau potable | | | | | | | |
| | Ménages - Nombre | 0 | 75 | 150 | | | | |
| Produit Produit 1,2 : Les pratiques de conservation des eaux et sols (CES) sont diffusées | No d'adduction en eau potable - Nombre | 0 | 2 | 5 | Système de SE / Enquêtes ménages utilisant l'outil de la FAO TAPE adapté | annuel/semestriel | ODESYPANO/ Direction planification - SE Centres de recherche partenaires Agents de vulgarisation / animateurs Exploitants agricoles | Le partenariat avec l'AFA permet de conduire les opérations de remembrement foncier de manière concertée avec les bénéficiaires |
| | 3,1,4 Hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat | | | | | | | |
| | Superficie en hectares - Superficie (ha) | 0 | 7200 | 14400 | | | | |
| | Terres aménagées et remembrées (ha) | | | | | | | |
| Produit Produit 1,3: Les pratiques d'agroforestrie sont encouragées | Hectares of land - Superficie (ha) | 0 | 2500 | 5000 | Système SE | semestriel/annuel | ODISYPANO - Do Planification-SE | Les pratiques agro-écologiques promues sont abordables, adaptées et peu intensives en main d'œuvre familiale, Les opérations de CES et d'agro-écologie sont bien acceptées par les populations locales qui s'impliquent bénévolement pour les maintenir, L'équipement et les intrants nécessaires sont disponibles et accessibles, |
| | Nombre de conventions établies avec les instituts de recherche | | | | | | | |
| | Conventions établies - Nombre | 0 | 2 | 3 | | | | |
| | 3,1,1 Groupes soutenus dans la gestion durable des ressources naturelles et des risques liés au climat | | | | | | | |
| Effet direct Effet direct 2: L'inclusion économique et sociale des populations vulnérables est améliorée et leur capacité à la commercialisation des produits du terroir | Taille des groupes - Nombre de personnes | 0 | 1630 | 13050 | Système de SE | semestrielle/annuelle | ODESYPANO | |
| | Groupes soutenus - Groupes | 0 | 23 | 87 | | | | |
| | Hommes | 0 | 966 | 7830 | | | | |
| | Femmes | 0 | 664 | 5220 | | | | |
| | Jeunes | 0 | 741 | 6028 | | | | |
| | SF,2,2 Ménages déclarant pouvoir influencer la prise de décisions des autorités locales et des prestataires de services soutenus par le projet | | | | | | | |
| | Membres des ménages - Nombre de personnes | 0 | 6400 | 16000 | | | | |
| Ménages - Pourcentage | 0 | 25 | 50 | | | | | |
| Ménages - Nombre | 0 | 4843 | 9687 | Système de SE | mi-parcours et achèvement | ODESYPANO/ Direction planification-SE | Le coût des intrants et des équipements est abordable pour rendre les AGR économiquement viable Les modèles d'AGR sont techniquement faisables dans les conditions des zones de montage | |
| 2,2,1 Personnes ayant de nouveaux emplois / opportunités d'emploi | | | | | | | | |
| Hommes | 0 | 400 | 1000 | | | ODESYPANO/ Direction de la planification et de SE | | |

| | | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Femmes | 0 | 400 | 1000 | | | |
| Jeunes | 0 | 240 | 600 | | | |
| Nombre total de personnes ayant de nouveaux emplois/opportunités d'emploi | 0 | 800 | 2000 | | | |
| Nombre d'AGR individuelles et micro-projets Jeunes viables après 2 ans | | | | Système de SE + Enquêtes effets | mi-parcours et achèvement | ODESYPARNO/ Direction planification et de SE |
| Femmes - Nombre | 0 | 240 | 600 | | | |
| dont jeunes femmes - Nombre | 0 | 80 | 180 | | | |
| Hommes - Nombre | 0 | 160 | 400 | | | |
| dont jeunes hommes - Nombre | 0 | 48 | 120 | | | |
| Total AGR individuelles - Nombre | 0 | 400 | 1000 | | | |
| Micro-entreprises "Jeunes" - Nombre | 0 | 40 | 100 | | | |
| 2,2,2 Entreprises rurales appuyées signalant une hausse de leurs bénéfices | | | | | | |
| Nombre d'entreprises | 0 | 20 | 60 | | | |
| Pourcentage d'entreprises | 0 | 50 | 60 | | | |
| 2,2,5 Organisations de producteurs ruraux faisant état d'une augmentation des ventes | | | | Enquêtes OP + qualitative | référence, mi-parcours, achèvement | ODESYPARNO - SE |
| Pourcentage d'organisations de producteurs ruraux | 0 | 30 | 70 | | | |
| Nombre d'organisations de producteurs ruraux | 0 | 6 | 14 | | | |
| Organisations de producteurs ruraux avec des femmes occupent des postes de direction | 0 | 7 | 14 | | | |
| Organisations de producteurs ruraux - culture - Organisation | 0 | 3 | 7 | | | |
| Organisations de producteurs ruraux - élevage | 0 | 3 | 7 | | | |
| 2,2,6 Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage | | | | | | |
| Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés - Pourcentage | 0 | 30 | 60 | | | |

| | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------|-------|---------------|-------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Ménages dirigés par une femme | 0 | 240 | 480 | | | | |
| | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de transformation - Pourcentage | 0 | 30 | 60 | | | | |
| | Ménages dirigés par une femme | 0 | 240 | 480 | | | | |
| | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de stockage - Pourcentage | 0 | 30 | 60 | | | | |
| | Ménages dirigés par une femme | 0 | 240 | 480 | | | | |
| | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés | 0 | 5812 | 11625 | | | | |
| | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de transformation | 0 | 5812 | 11625 | | | | |
| | Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux installations de stockage | 0 | 5812 | 11625 | | | | |
| Produit Produit 2,1: l'autonomisation socio-économique des ménages est accrue | 2,1,2 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises | | | | Système de SE | annuel | ODESYPANO/ Direction de la planification et de SE | Les femmes rurales bénéficient du soutien nécessaire pour leur alphabétisation et leur éducation financière, Le développement des micro-entreprises rurales de jeunes n'est pas contraint par les difficultés d'accès aux services d'appui, aux financements et aux marchés rémunérateurs |
| | Hommes | 0 | 500 | 1500 | | | | |
| | Femmes | 0 | 500 | 1500 | | | | |
| | Jeunes | | 300 | 1000 | | | | |
| | Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises | 0 | 1000 | 3000 | | | | |
| | Nombre de Plans de Développement Communautaires (PDC) validés | | | | Système de SE | semestriel/annuel | | |
| | Nombre de PDC | 0 | 30 | 45 | | | | |
| | 1,1,7 Personnes ayant reçu une formation en alphabétisation financière et/ou utilisation des services et produits financiers dans les zones rurales | | | | Système de SE | semestriel/annuel | | Les organisations de producteurs ne rencontrent pas de difficulté majeure dans la transformation et la |
| | Hommes | 0 | 500 | 1000 | | | | |
| | Femmes | 0 | 500 | 1000 | | | | |
| Jeunes | 0 | 500 | 1000 | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|------|----------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | Personnes ayant reçu une formation en alphabétisation financière et/ou utilisation des services et produits financiers dans les zones rurales - Nombre de personnes | 0 | 1000 | 2000 | | | | commercialisation des produits du terroir, |
| | Nombre de ménages bénéficiant de la formation sur l'approche transformative genre (Gender Action Learning system) | | | | Système de SE - prestataire de service | semestriel/annuel | | |
| | Ménages - Nombre | 0 | 1000 | 2000 | | | | |
| Produit Produit 2,2: Les OP sont renforcées et la mise en valeur et commercialisation des produits du terroir est améliorée | Nombre de personnes formées et utilisant les TIC pour la gestion des données, l'accès à l'information et la commercialisation des produits | | | | Système de SE | annuel | ODESYANO/ Direction de la planification et de SE | Les conditions sont réunies pour l'introduction et l'utilisation des TIC sur le long terme: fournisseurs de services, éducation digitale, équipement et couverture de connexion, service de maintenance, etc, La demande pour les produits du terroir est confirmée et les producteurs et leurs organisations sont capables d'y répondre |
| | Femmes - Nombre | 0 | 60 | 200 | | | | |
| | dont jeunes femmes - Nombre | 0 | 30 | 100 | | | | |
| | Hommes - Nombre | 0 | 60 | 200 | | | | |
| | dont jeunes hommes - Nombre | 0 | 30 | 100 | | | | |
| | Total personnes formées - Nombre | 0 | 120 | 400 | | | | |
| | 2,1,3 Organisations de producteurs ruraux soutenues | | | | Enquêtes ménages | annuel | ODESYANO/ Direction de la planification et de SE | Les processus de professionnalisation des OPs et de mise en réseau (entre OPs, et TPME avec OPs) n'est pas remis en cause par le faible niveau d'alphabétisation et d'éducation des responsables des comités de gestion, La participation effective des personnes les plus vulnérables (femmes, jeunes, sans terre, etc.) n'est pas contrainte dans le processus de préparation des PDC et leurs besoins et contraintes sont pris en |
| | Tailles des organisations de producteurs - Organisation | 0 | 1250 | 4500 | | | | |
| | Organisations de producteurs ruraux soutenues | 0 | 25 | 90 | | | | |
| | Hommes | 0 | 625 | 2250 | | | | |
| | Femmes | 0 | 625 | 2250 | | | | |
| | Jeunes | 0 | 300 | 1000 | | | | |
| | Nombre de clusters TPME/organisation de producteurs fonctionnels | | | | Enquêtes ménages | annuel | ODESYANO/ Direction de la planification et de SE | |
| Clusters - Nombre | 0 | 4 | 10 | | | | | |

| | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|-----|--------------------|-------------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | | | | | | | | compte dans la sélection des participants aux activités de types collectives et individuelles (AGR, citernes, habitat, etc.) |
| Produit Produit 2,3: Les infrastructures de marché et les conditions d'accès dans les zones de montagne sont améliorées | 2,1,5 Kilomètres de routes construites, refaites ou améliorées | | | | Système de SE | annuel | ODESYANO/ Direction de la planification et de SE | Les conditions pour l'entretien des pistes d'accès sur le long terme sont réunies et leur entretien n'est pas négligé par les services concernés, |
| | Longueur des routes (km) | 0 | 48 | 150 | | | | |
| | 2,1,6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état | | | | Système de SE - OP | semestriel/annuel | ODESYANO - SE | |
| | Nombre total d'installations | 0 | 7 | 20 | | | | |
| | Installations de commercialisation construites ou remises en état | 0 | 4 | 10 | | | | |
| Installations de transformation construites ou remises en état | 0 | 3 | 10 | | | | | |
| Produit 2,4 Appui aux politiques et stratégies nationales | Politique 1 Nombre de produits du savoir relatifs aux politiques achevés | | | | Système de SE | semestriel/annuel | ODESYANO | Les actions et études de capitalisation permettent de dégager des enseignements pertinents et de les formaliser pour contribuer au processus d'ajustement ou de formulation de politiques Le dialogue attendu sur les politiques n'est pas entravé par des difficultés rencontrées par l'Office ou les services concernés au moment de faire remonter les leçons apprises et les propositions aux décideurs (policy makers), |
| | Nombre - Produits de savoir | 0 | 1 | 3 | | | | |

Matrice intégrée des risques du projet

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Contexte national | S | M |
| Volonté politique | M | M |
| Risque(s): La situation politique actuelle en Tunisie peut être qualifiée de stable, un nouveau parlement a été mis en place le 13 mars 2023, Les élections des membres du Conseil national des régions et des districts sont en cours, Des élections présidentielles seront organisées en 2024, Le risque est actuellement évalué comme moyen, | | |
| Mesures d'atténuation: Le FIDA n'a pas de possibilité d'intervention sur les aspects de politique générale mais en travaillant au niveau central avec le MARHP et au niveau local avec l'ODESYPARO et les populations rurales, il peut atténuer les répercussions de la crise économique actuelle, Le risque résiduel reste moyen, | | |
| Gouvernance | M | M |
| Risque(s): Le MARHPM en sa qualité d'agent principal du projet et maitre d'ouvrage assume l'entière responsabilité d'exécution du projet, à travers l'Office de développement sylvo-pastoral du Nord-Ouest (ODESYPARO) et ses structures locales en tant que maitre d'ouvrage délégué au niveau régional, Les capacités de gouvernance des projets de développement aux niveaux central et régional sont adéquates même si la situation économique actuelle du pays pourrait entraver le travail de l'ODESYPARO, L'Office a une longue expérience et les ressources nécessaires pour gérer le projet, Le risque inhérent est considéré comme moyen, | | |
| Mesures d'atténuation: Le MARHPM en sa qualité d'agent principal du projet et maitre d'ouvrage assume l'entière responsabilité d'exécution du projet, à travers l'Office de développement sylvo-pastoral du Nord-Ouest (ODESYPARO) et ses structures locales en tant que maitre d'ouvrage délégué au niveau régional, Les capacités de gouvernance des projets de développement aux niveaux central et régional sont adéquates même si la situation économique actuelle du pays pourrait entraver le travail de l'ODESYPARO, L'Office a une longue expérience et les ressources nécessaires pour gérer le projet, Le risque inhérent est considéré comme moyen, | | |
| Macroéconomie | S | M |
| Risque(s): La croissance pour 2023 devrait être environ la moitié de celle de 2021 (1,6 % contre 3,1 %), La subvention accrue des prix a quadruplé le déficit budgétaire par rapport à 2019 (3,4% du PIB total en 2019 contre 12% du PIB total en 2022), En 2023, la note de crédit du pays a été dégradée par les agences de notation financière (par exemple Fitch a dégradé la note de la Tunisie de CCC+ à CCC- en juin dernier), Les taux de pauvreté et de chômage ont augmenté ces dernières années du fait de la pandémie COVID 19 et plus récemment de la crise ukrainienne, La région du Nord-Ouest (zone du projet) se distingue par une réduction sensible du taux de pauvreté, passant de 28,4% en 2015 à 22,5% en 2022, mais restant loin de la moyenne nationale et par rapport aux régions littorales, particulièrement dans les zones montagneuses, Le taux de chômage en 2022 est de l'ordre de 16,1% (14,1% chez les hommes et de 20,9% chez les femmes) de la population active, Chez les jeunes diplômés ce taux est de plus de 30% (17,6% pour les hommes et 40,7% pour les filles), La crise a des impacts particulièrement forts sur les ménages pauvres et sur les petites exploitations agricoles dû à l'augmentation du prix des intrants agricoles (carburant, fertilisants synthétiques, etc.), Le risque inhérent est évalué comme substantiel, | | |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Mesures d'atténuation: La capacité du FIDA à intervenir sur les composantes macro-économiques est faible mais les appuis aux filières locales et le financement d'AGR permettent d'atténuer les effets économiques sur les ménages ruraux pauvres les plus touchés par la crise, Les interventions en soutien aux clusters et les investissements pour la transformation des produits du terroir offriront l'opportunité de créer de nouveaux emplois, en particulier pour les jeunes dans les unités de transformations des produits locaux, Le risque résiduel est évalué comme modéré, | | |
| Fragilité et sécurité | S | S |
| Risque(s): La Tunisie est un pays fragile en termes de sécurité; il a été régulièrement le théâtre de graves attentats, La situation est actuellement calme, malgré les changements politiques en cours et un contexte régional tendu, en particulier dans les pays limitrophes de la Tunisie (Libye, Algérie), En outre, la hausse des prix et la faiblesse des salaires ont un impact négatif sur le niveau de vie et le taux de chômage des jeunes, ce qui pousse de nombreuses personnes à émigrer (selon les chiffres de l'ONU, 12 000 personnes ont atteint l'Italie depuis le début de l'année après avoir quitté la Tunisie, contre 1 300 au cours de la même période en 2022), Le risque inhérent est jugé substantiel, | | |
| Mesures d'atténuation: L'influence potentielle du FIDA à ce niveau est faible mais un suivi rapproché de la situation sera réalisé, en collaboration avec les autres Agences des Nations Unies dans le pays, afin d'anticiper des potentielles situations de crise, Le risque résiduel reste substantiel, | | |
| Stratégies et politiques sectorielles | M | M |
| Cohérence politique | F | F |
| Risque(s): Le Gouvernement précédent s'est engagé dans une politique volontariste de soutien aux familles nécessiteuses avec la promulgation d'une Loi spécifique en janvier 2019 (El' Amen) et à l'ESS, Le risque est que le nouveau gouvernement revienne sur cette Loi est faible, du fait de l'engagement du Président à soutenir les plus pauvres, Le projet est aligné sur les politiques nationales dans les domaines environnementaux et climatiques, Le risque inhérent est considéré comme faible, | | |
| Mesures d'atténuation: L'objectif du projet est de soutenir le gouvernement dans la mise en œuvre de ses politiques de lutte contre la pauvreté, en appui à ODESYANO, La mise en place d'un système de suivi-évaluation spécifique, bénéficiant des NTIC, permettra de mesurer les effets de l'Office, en coordination avec le Ministère des Affaires Sociales, Le risque résiduel reste faible, | | |
| Élaboration et mise en œuvre des politiques | M | M |
| Risque(s): Bien que la Tunisie n'ait pas de politique agricole mise à jour, elle dispose de stratégies agricoles sectorielles (eau 2050, CES, forêts , la stratégie en matière de céréales est en cours de finalisation), Le mandat de l'Office est clairement défini et la stratégie d'intervention dans le Nord-Ouest est éprouvée : les CRDA (directions régionales de l'Agriculture) intervenant dans les plaines et l'ODESYANO dans les zones en amont, Le risque lié à L'Élaboration et à la mise en œuvre des politiques est considéré comme modéré, | | |
| Mesures d'atténuation: Le projet n'a pas ambition de directement contribuer à l'élaboration d'une nouvelle politique agricole, difficile dans la conjoncture actuelle mais, par ses fonctions de gestion des connaissances, de contribuer à générer et analyser des informations utiles au processus de développement, De plus, le FIDA continuera à participer aux réunions des PTF pour réfléchir conjointement à l'appui à apporter au MARHPM dans l'élaboration de politiques adaptées à moyen terme, Le projet contribuera à la Stratégie de la Femme Rurale et à sa mise en œuvre, Le risque résiduel reste évalué comme moyen, | | |
| Contexte environnemental et climatique | S | M |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Vulnérabilité du projet aux conditions environnementales | S | M |
| Risque(s): Les montagnes du Nord-Ouest connaissent une détérioration des ressources naturelles (eau et sol), une érosion des terres, l'épuisement des nappes phréatiques, ce qui entraîne une vulnérabilité et une détérioration des moyens d'existence et des écosystèmes des populations cibles, L'outil de screening PESEC a permis de constater que les principaux risques sont liés à la biodiversité, à l'utilisation efficace des ressources et à la prévention de la pollution, ainsi qu'à la main-d'œuvre et aux conditions de travail, L'ensemble du projet est considéré comme un projet à risque substantiel, | | |
| Mesures d'atténuation: Compte tenu de la portée des activités proposées dans le cadre du projet, toutes les parties prenantes concernées - y compris les communautés dans les zones cibles - seront consultées, de sorte que les incidences directes potentielles seront minimales et que les incidences indirectes et transfrontalières sont très peu probables, Les activités du projet concernent l'amélioration de la gestion de l'eau agricole pour protéger les nappes, les activités de CES, d'agroforesterie, la formation des acteurs aux approches durables de gestion des ressources naturelles, le projet aura d'importants avantages sociaux liés à la création de valeur ajoutée et à une meilleure commercialisation des produits du terroir, à l'amélioration des conditions de vie des communautés rurales et à une plus grande participation des femmes et des jeunes, Des études des aspects environnementaux avant l'exécution des ouvrages, seront faits chaque fois que nécessaire, Le risque inhérent sur la zone du projet est moyen, | | |
| Vulnérabilité du projet aux effets des changements climatiques | S | M |
| Risque(s): Selon la note PESEC, l'augmentation prévue des températures, le changement des régimes de précipitations, la variabilité du climat et l'augmentation de la fréquence et de l'intensité des événements météorologiques extrêmes (principalement les feux de forêt) sont les principaux risques climatiques pour la Tunisie, La dépendance des systèmes d'agriculture et d'élevage du pays à l'égard des conditions météorologiques accroît son exposition à ces risques, Les forêts sont particulièrement vulnérables aux incendies et à l'augmentation des températures mais elles ne sont pas incluses dans la zone d'intervention du projet, Les zones cibles sont peu sensibles aux effets du changement climatique, mais leur capacité d'adaptation est relativement faible, en raison du manque de moyens économiques, de mesures et de plans d'action précoce pour s'adapter aux chocs liés aux conditions météorologiques, Par conséquent, le risque est établi comme substantiel, | | |
| Mesures d'atténuation: Le Projet intègre des mesures adaptatives aux changements climatiques dans ses différentes composantes: AGR/diversification, CES, gestion raisonnée de l'eau agricole et potable, agroécologie, formation des acteurs aux mesures adaptatives au CC afin d'augmenter la résilience des producteurs, Le risque inhérent sur la zone du projet est considéré comme moyen, | | |
| Portée du projet | M | F |
| Pertinence du projet | F | F |
| Risque(s): Le projet adopte l'approche flexible et concertée basée sur la planification participative et intégrée des interventions via l'élaboration de Plans de Développement Communaux (PDC) menée par l'ODESYPANO qui a une grande expérience en la matière et a obtenu des résultats importants par le passé, Le risque d'un manque de pertinence est donc faible, | | |
| Mesures d'atténuation: Les appuis apportés par DINAMO à l'ODESYPANO pour adapter et enrichir sa démarche participative, ceci améliorera encore la pertinence du projet, | | |
| Solidité technique | M | F |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Risque(s): La validité technique des approches pour les aspects agroécologie, approche participative est déjà acquise, Les aspects liés à la mise en marché (clusters), de transformation du Genre,,, restent à être testés à grande échelle et dans le contexte du Nord-Ouest différent de là où elles ont déjà été testées, La volonté de l'ODESYPARO d'élargir ses compétences est réelle, et l'Office a déjà pris des contacts avec d'autres projets du FIDA (IESS, RWEE) pour réfléchir à la mise en œuvre de l'approche GALS, Le risque inhérent est moyen, | | |
| Mesures d'atténuation: Le projet prendra en compte les leçons apprises des expériences en termes de graduation (IESS), mise en marché des produits du terroir (IESS, PROFITS, PAMPAT), GALS, et adoptera une approche progressive et inclusive, Une assistance technique sera mobilisée sur ces aspects, Le risque résiduel est considéré comme faible, | | |
| Capacités institutionnelles d'exécution et viabilité | M | F |
| Modalités d'exécution | F | F |
| Risque(s): La coordination du projet assurée par l'ODESYPARO est potentiellement aisée du fait de sa longue expérience et de ses capacités aux niveaux techniques et administratifs (SE, gestion financière, passation des marchés, ...), Risque inhérent faible, | | |
| Mesures d'atténuation: Afin d'améliorer encore la mise en œuvre, une coordination sera assurée à 3 niveaux: National, régional et local, et un comité inter-projets FIDA sera mis en place pour faciliter la coordination entre les acteurs grâce à des échanges réguliers d'expérience Mobilisation d'une assistance technique spécifique pour la conception, la mise en œuvre dans certains domaines (Gestion du savoir, NTIC...), Risque résiduel faible, | | |
| Dispositifs de suivi-évaluation | M | F |
| Risque(s): Le risque que les processus et systèmes de suivi-évaluation de l'organisme d'exécution du projet soient faibles ou inefficaces, entraînant une capacité limitée à suivre, valider, analyser et communiquer les résultats, à tirer des enseignements et à ajuster l'exécution en vue de saisir les opportunités et prendre des mesures correctives en temps opportun, est moyen vu l'expérience de l'ODESYPARO et de ses cadres dans le domaine, | | |
| Mesures d'atténuation: Un effort particulier est programmé par la mise en place d'un système de SE spécifique en utilisant les NTIC pour le suivi du processus de planification participative dès le démarrage du projet et il est raisonnable de considérer le risque résiduel comme faible, | | |
| Passation des marchés | M | M |
| Cadre juridique et réglementaire | M | M |
| Risque(s): Le cadre réglementaire existe et accessible au public via le portail de la Haute Instance de la Commande Publique (HAICOP), Il est conforme aux normes et aux standards internationaux en prévoyant les principes de la concurrence, la liberté d'accès et l'égalité devant la commande publique ainsi que la transparence et l'intégrité des procédures, Le risque est moyen par le fait que ce cadre est en cours de réforme et n'offre pas une stabilité pour les utilisateurs, Une évaluation MAPS a été effectuée mais les résultats ne sont pas encore approuvés, | | |
| Mesures d'atténuation: Il est recommandé d'utiliser le système FIDA pour le projet jusqu'à la mise en place d'un nouveau cadre et son évaluation, | | |
| Responsabilité et transparence | F | F |
| Risque(s): Le risque au niveau de la responsabilité et de la transparence est faible, La Tunisie a beaucoup travaillé la dernière décennie sur l'amélioration de la transparence au niveau de la passation des marchés en mettant en place les | | |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <p>structures de régulation et de contrôle et en exigeant les procédures compétitives ouvertes comme principe et de ne recourir aux méthodes de contractualisation directe que dans des cas exceptionnels cités par l'article 49 du Décret et sur la base des justificatifs à présenter aux instances de contrôle, De même l'accès aux informations (avis d'AO et autres) est très facile et accessible au public sur le site de l'Observatoire National des Marchés Publics, La planification annuelle des achats en lien avec la disponibilité du budget est obligatoire et doit être publiée dans le cadre des PPM au public, Un délai d'attente de 5 jours à partir de la date de la publication des résultats est obligatoire et donne droit aux concurrents de s'opposer aux résultats et de porter plaintes le cas échéant, Les Acheteurs Publics sont responsables pour tous les achats qu'ils effectuent devant les instances de contrôle, (Pas de risque identifié à ce niveau)</p> | | |
| Mesures d'atténuation: Pas de mesure à prendre pour atténuer le risque | | |
| Capacités en matière de passation des marchés publics | F | F |
| <p>Risque(s): Le risque est faible: L'Office qui sera chargé du projet est doté d'une équipe composée d'un chef de division « Approvisionnement et Matériel» avec une expérience générale qui date depuis 1995 et une expérience spécifique dans l'approvisionnement qui date depuis 2011 et ayant travaillé sur les achats effectués dans le cadre des projets financés par des bailleurs de fonds (BM...), un agent en charge des petits achats (objet de bons de commande) dont l'expérience générale date depuis 1989 et l'expérience spécifique depuis 1996 et qui joue le rôle d'intermédiaire entre la cellule d'approvisionnement et la cellule des affaires financières, Le Chef de la Division et l'agent risquent de partir à la retraite avec le démarrage du projet, La Cellule est composée aussi d'un cadre avec deux ans d'expérience uniquement dans la cellule approvisionnement et qui n'a pas d'expérience sur des projets financés par des bailleurs de fonds en plus d'une technicienne supérieure de niveau universitaire (Bac + 2) dans la gestion des entreprises et d'une ancienneté qui date depuis 2013 dans la Cellule Approvisionnement, Cette équipe est assistée par une assistante de direction, La Cellule approvisionnement est en complète séparation de la cellule financière et est capable d'assurer la passation des marchés du nouveau projet selon le système du FIDA moyennant des formations à dispenser au profit de toute l'équipe sur les procédures du FIDA et sur l'utilisation des outils de PM et du management des contrats (CMT),</p> | | |
| Mesures d'atténuation: Le risque est moyen mais il faut prendre des mesures pour palier au départ risqué du chef de la division et de l'agent intermédiaire et ce, par le renforcement de la capacité de la cellule approvisionnement à travers des recrutements et à travers les formations pour le reste de l'équipe, | | |
| Processus de passation de marchés dans le cadre des projets | E | E |
| <p>Risque(s): La mission a constaté à partir du système et de l'expérience des projets en Tunisie que la majorité des pratiques d'approvisionnement sont conformes aux normes et le risque majeur évalué élevé: il s'agit de l'absence d'existence des modèles types de Dossier d'Appel d'Offres pour toutes les catégories d'achats de biens et de travaux ainsi que l'absence d'un modèle type d'une Demande des Propositions pour les services de Consultants, Quelques modèles sont publiés sur le site de l'ONMP pour des professions particulières et qui ne répondent pas aux exigences du FIDA,</p> | | |
| Mesures d'atténuation: Les modèles du FIDA seront utilisés pour le projet moyennant des formations et de l'assistance à l'utilisation, | | |
| Gestion financière | S | S |
| Organisation et personnel | S | S |
| Risque(s): Plusieurs divisions et départements de l'office sont impliqués, selon leurs rôles et prérogatives, dans la gestion financière du DINAMO, ce qui | | |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| présente un avantage en termes de séparation de tâches incompatibles, mais constitue au même temps un risque en termes de coordination entre les différentes parties prenantes, En outre, le personnel actuel de l'Office ne dispose pas d'expérience dans la gestion de projet FIDA, | | |
| Mesures d'atténuation: Le PIM décrit une structure de coordination entre les divisions et départements impliqués dans la gestion financière du projet, Une AT en gestion financière sera recrutée dans la phase de lancement du projet pour appuyer le personnel à se familiariser avec les procédures du FIDA, Le FIDA appuiera directement le personnel du projet à travers des missions d'appui et des trainings spécifiques, | | |
| Budgétisation | S | M |
| Risque(s): Le budget de l'ODESYPARANO est approuvé au niveau de la loi des finances à l'intérieur du budget du Ministère de l'Agriculture, Pourtant, le logiciel comptable actuellement utilisé par l'ODESYPARANO ne permet pas d'enregistrer ni de suivre le budget du DINAMO selon le format exigé par le FIDA, En outre, le PTBA approuvé par le FIDA pourrait ne pas correspondre au budget effectivement approuvé au niveau gouvernemental, | | |
| Mesures d'atténuation: L'ODESYPARANO se dotera d'un logiciel comptable intégré capable de répondre aux exigences de reporting du FIDA, (Condition pour le premier décaissement), Aligner au cours de l'année le PTBA au budget gouvernemental à travers une révision du PTBA, | | |
| Flux de fonds/modalités de décaissement | E | S |
| Risque(s): Le projet suivra la méthode de décaissement basée sur les rapports financiers trimestriels, mais le logiciel comptable actuel ne permet pas la production automatique de ces rapports ni un suivi comptable approprié des dépenses par catégories et composantes, ce qui pourrait induire le projet en erreur lors de la soumission des DRF, En outre, le rôle de soumission des RFI et des DRF joué par la banque centrale pourrait ralentir le processus de soumission au FIDA, Finalement, En raison de l'expérience récente du FIDA avec et de la situation économique de la Tunisie un risque existe concernant la capacité du gouvernement de s'acquitter de ses engagements, ce qui pourrait préjuger partiellement l'atteinte des objectifs du projet, | | |
| Mesures d'atténuation: Le FIDA procédera à une évaluation continue concernant la mise à disposition des fonds de contrepartie et prendra les mesures nécessaires, au plus tard lors de la revue à mi-parcours, pour s'assurer que les objectifs du projet soient atteints, ce qui pourrait impliquer la prise en charge par le Fond des taxes et impôts du projet, si nécessaire, Comme mesure d'atténuation additionnelle le FIDA demandera, parmi les conditions préalables au premier décaissement, à que les fonds de contrepartie pour la première année aient été inscrits dans la loi de finances de l'Emprunteur, Le projet soumettra ses RFI à la banque centrale au moins une semaine avant la date butoir pour la soumission au FIDA, | | |
| Contrôles internes | M | M |
| Risque(s): La structure de l'ODESYPARANO garantit un niveau satisfaisant de séparation des tâches incompatibles, L'Office dispose d'un manuel de procédures administratives et financières, mais qui n'est pas adapté aux procédures spécifiques du FIDA, | | |
| Mesures d'atténuation: Le manuel administratif et financier de l'ODESYPARANO sera mis à jour par le projet sur la base du PIM pour répondre aux besoins du FIDA, | | |
| Comptabilité et rapports financiers | E | S |
| Risque(s): Le logiciel comptable utilisé actuellement par l'ODESYPARANO ne permet pas de suivre une comptabilité analytique adaptée au besoin du FIDA, Le risque d'erreur et de déperdition de l'information est élevé, surtout en relation | | |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| avec la méthode de décaissement basée sur les RFI, De plus, le personnel chargé de la gestion financière au niveau du projet n'a pas d'expérience avec le reporting demandé par le FIDA, | | |
| Mesures d'atténuation: L'ODESYPARO se dotera d'un logiciel comptable intégré capable de répondre aux exigences de reporting du FIDA, (Condition pour le premier décaissement), Le personnel du projet sera formé sur les procédures de comptabilité et reporting spécifiques au FIDA, | | |
| Audit externe | S | S |
| Risque(s): Les rapports d'audit des projets de la Tunisie ont souffert historiquement d'un retard important dans la soumission au FIDA, De plus les rapports ne se conforment pas totalement aux exigences du FIDA en matière de contenu et de présentation, Le CGF sera en charge de l'audit externe du projet, | | |
| Mesures d'atténuation: Le FIDA partagera des termes de référence spécifiques au projet qui seront adoptés par la CGF afin de se conformer aux exigences et aux directives du FIDA, Les missions d'audit externe vont prévoir des visites sur le terrain, | | |
| Impact environnemental, social et climatique | M | F |
| Conservation de la biodiversité | M | F |
| Risque(s): La région du nord-ouest de la Tunisie abrite des espèces vulnérables et quelques aires protégées, Les activités du projet n'auront pas d'impact sur les habitats naturels ou les habitats naturels critiques et n'affecteront que les habitats déjà modifiés, Par son soutien à l'agroforesterie, le projet pourrait procurer des intrants biologiques, Cependant, le projet se concentrera principalement sur leur production primaire (par ex, compost), Le risque que le projet, basé sur la valorisation des terroirs, puisse causer des menaces importantes à la biodiversité ou la perte de celle-ci, est faible, | | |
| Mesures d'atténuation: Les sites spécifiques ciblés par le projet ne se trouveront pas dans des zones protégées, et toute activité se déroulera sur des terrains déjà agricoles, Pour soutenir les activités génératrices de revenus et encourager l'agriculture de conservation, le projet encouragera également l'utilisation des arbres dans l'agriculture, Seules les espèces endémiques et adaptables seront utilisées pour ces activités, afin d'éviter l'introduction de parasites et/ou de maladies, Le projet soutiendra également les activités de conservation de l'eau et, à cette occasion, pourra encourager l'utilisation des sous-produits des arbres pour accroître l'efficacité de l'utilisation des ressources et sensibiliser la population contre la déforestation, | | |
| Utilisation efficiente des ressources et prévention de la pollution | M | F |
| Risque(s): La quasi-totalité des activités du projet ne risque pas de causer une pollution importante de l'air, de l'eau et des terres et une utilisation inefficace des ressources limitées pouvant menacer les personnes, les services éco systémiques et l'environnement aux niveaux local, régional et mondial, L'élevage du bétail se limite à quelques têtes par ménage, avec un impact limité sur l'environnement, De même, l'agroforesterie et la production végétale ont un impact limité voir positif sur l'environnement, en raison de l'utilisation modeste de pesticides, Certaines activités génératrices de revenus pourraient se baser sur les produits forestiers, mais l'accès à la forêt est étroitement réglementé dans le pays, Toutefois, la construction d'unités de transformation des produits locaux pourrait engendrer un niveau de pollution au cours de l'exécution et lors de la mise en service, | | |
| Mesures d'atténuation: Pour les unités de transformation, les exigences de la législation tunisienne inscrites au niveau des DAO limitent énormément les nuisances au moment de la construction, Pour la mise en service, une série d'études environnementales est prévue et, toutes les constructions et tous les équipements doivent respecter les normes en termes environnemental et social, | | |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Les activités génératrices de revenus qui dépendent de l'utilisation des produits forestiers seront sensibilisées au Code Forestier et adhéreront aux réglementations en vigueur concernant l'accès à la forêt, | | |
| Patrimoine culturel | M | F |
| Risque(s): Dans les gouvernorats où le projet intervient se trouvent des ressources d'importance historique et archéologiques, La présence de ce patrimoine n'est pas bien connue sur l'extension du territoire, mais la possibilité de découverte fortuite de sites archéologiques est très faible dans les zones de montagne du projet, En outre, le projet ne prévoit pas des travaux de modifications du terrain importants, Les risque que le projet puisse causer une dégradation importante des ressources culturelles ou physiques, notamment des menaces pour des ressources d'importance historique, religieuse ou culturelle, ou leur perte, est moyen, | | |
| Mesures d'atténuation: Dans le cadre de travaux CES et pistes, un système de déclaration au corps dans le cas de découverte fortuite d'objets ou de vestiges archéologiques sera inclus parmi les normes en termes environnemental et social à respecter, | | |
| Peuples autochtones | F | F |
| Risque(s): Aucun risque que le projet puisse avoir un impact physique, social ou économique négatif important sur les peuples autochtones, car ils ne sont pas présent dans la zone du projet, | | |
| Mesures d'atténuation: Aucun risque que le projet puisse avoir un impact physique, social ou économique négatif important sur les peuples autochtones, car ils ne sont pas présent dans la zone du projet, | | |
| Santé, sécurité et sûreté des communautés | M | F |
| Risque(s): Risque faible que le projet puisse avoir des effets négatifs importants sur l'état de santé/sécurité physique, mentale, nutritionnelle ou sociale d'un individu, d'un groupe ou d'une population, notamment en raison de la violence sexiste, Il est très peu probable que le projet ait des incidences négatives sur les écosystèmes liés à la santé des communautés (par exemple, les cours d'eau et les forêts), Le projet n'aura que des incidences mineures sur les services écosystémiques, qui pourront être atténués grâce à une planification standard de la gestion de l'environnement, | | |
| Mesures d'atténuation: Tous les contrats avec des contractants, des fournisseurs et d'autres tiers financés par des fonds du FIDA comprendront des dispositions interdisant le travail des enfants et favorisant le travail décent, Application du code du travail dans les unités de transformation soutenues par le projet, Évaluation des risques environnementaux avant l'installation de petites structures de captage de source (eau), Application du code forestier pour les AGR dépendant de produits forestiers, Le projet vise à s'attaquer à certaines des causes profondes de la violence sexiste, telles que les inégalités entre hommes et femmes, et à habiliter les femmes rurales à renforcer leur agence et à réduire leur vulnérabilité, | | |
| Emploi et conditions de travail | M | F |
| Risque(s): Les conditions de travail des femmes qui vivent la zone du projet souvent ne respectent pas la législation nationale du travail et les travailleuses agricoles sont généralement exposées à des risques professionnels et de sécurité importants, Les femmes qui travaillent comme ouvrières agricoles vivent dans des conditions très précaires, le transport de leurs lieux d'habitation vers les exploitations en particulier se faisant en général dans des véhicules en mauvais état, surchargés ce qui provoquent régulièrement des accidents mortels, | | |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| <p>Mesures d'atténuation: Le projet vise à créer des opportunités d'emplois décents dans la zone du projet, Tous les contrats avec des contractants, des fournisseurs et d'autres tiers financés par des fonds du FIDA comprendront des dispositions interdisant le travail des enfants et favorisant le travail décent, Application du code du travail dans les unités de transformation soutenues par le projet,</p> <p>Appui à des AGR et à des SMSA féminins et amélioration des conditions de travail des femmes, avec l'objectif de leur donner des sources de revenus alternatives à l'emploi comme ouvrières agricoles, en diminuant ainsi les risques liés au transport,</p> <p>Le projet vise à s'attaquer à certaines des causes profondes de la violence sexiste, telles que les inégalités entre hommes et femmes, et à habiliter les femmes rurales à renforcer leur agence et à réduire leur vulnérabilité à tout type d'abus, Certaines activités spécifiques comprennent: (i) l'augmentation de l'émancipation économique des femmes; (ii) aider les femmes à participer à la prise de décision; (iii) promouvoir le changement culturel au niveau des ménages et de la communauté,</p> | | |
| Réinstallation et réinsertion économique | M | F |
| <p>Risque(s): Le projet mettra en œuvre une activité de remembrement des terres, visant à réduire la fragmentation des parcelles agricoles dans la zone de projet, fournissant de meilleures conditions de production et des titres de propriété reconnus, Cette activité entraînera des changements dans les dispositions foncières dans certaines communautés cibles,</p> | | |
| <p>Mesures d'atténuation: Le remembrement est effectué avec le plein accord des parties concernées, L'agence de mise en œuvre (ODESYANO) a une expérience préalable et est une entité reconnue dans la zone du projet, Des recours juridiques et d'autres formes d'arbitrage/de résolution des conflits sont possibles,</p> | | |
| Émissions de gaz à effet de serre | F | F |
| <p>Risque(s): Le projet mettra principalement en œuvre des activités à faibles émissions de gaz à effet de serre, L'élevage sera limité à quelques têtes de petits ruminants par ménage et aucune nouvelle piste ne sera construite, Le risque que le projet augmente considérablement les émissions de gaz à effet de serre et contribue ainsi aux changements climatiques anthropiques est donc faible,</p> | | |
| <p>Mesures d'atténuation: Dans la mesure du possible, le projet intégrera des énergies vertes afin d'atténuer davantage l'impact du changement climatique, Des pompes solaires seront installées dans les citernes d'eau et l'isolation des maisons réduira encore les besoins en bois, En plus, l'agroforesterie avec plantations d'arbres favorisera la séquestration et le stockage de carbone,</p> | | |
| Vulnérabilité des populations cibles et des écosystèmes aux fluctuations et aléas climatiques | F | F |
| <p>Risque(s): Selon les projections climatiques futures, la zone du projet connaîtra une augmentation des précipitations, des températures et de la variabilité du climat, Il en résultera un risque accru d'incendies de forêt, de chaleur extrême, de pénurie d'eau, de glissements de terrain et d'inondations fluviales, qui affecteront les communautés ciblées, La productivité de l'agriculture, de l'élevage et des forêts sera affectée, Les infrastructures rurales et les chaînes de valeur pourraient également être affectées, Cependant, l'exposition ou la vulnérabilité des populations ciblées aux aléas climatiques n'augmentera pas à la suite des activités du projet, au contraire,</p> | | |
| <p>Mesures d'atténuation: La majorité des interventions du projet viseront à accroître la résilience des populations touchées par le changement climatique, Les interventions, déterminées par le biais de la préparation des plans de développement communautaires, incluront: (i) l'amélioration de la disponibilité en</p> | | |

| Catégories et sous-catégories de risque | Inhérent | Résiduel |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| eau agricole (captage de source, petits systèmes irrigués, irrigation efficiente à la parcelle), (ii) l'adduction d'eau potable (systèmes collectifs, citernes individuelles associées aux technologies d'énergie renouvelable), La résilience climatique sera aussi renforcée par les pratiques de conservation des eaux et des sols (CES) et des opérations de remembrement dans les périmètres en sec, | | |
| Parties prenantes | M | F |
| Participation et coordination des parties prenantes | M | F |
| Risque(s): Le projet implique de nombreuses parties prenantes du secteur public, privé et de la société civile, Les risques en termes de participation effective et de coordination des parties prenantes qui sont bien identifiées par l'ODESYANO (structures gouvernementales, groupes cibles du projet, organisations de la société civile, partenaires d'exécution) sont considérés comme faibles, Par contre, l'ODESYANO n'a que peu d'expérience avec le secteur privé et devra élargir ses compétences dans ce domaine, Le risque inhérent est considéré comme moyen, | | |
| Mesures d'atténuation: Une information claire sera apportée aux différents bénéficiaires potentiels du projet dès son démarrage, y compris les acteurs du secteur privé, Des comités de pilotage seront organisés au niveau local, régional et national pour faciliter la coordination entre les partenaires du projet et des clusters multi-acteurs seront promus pour la valorisation des produits de terroir, L'approche participative de l'ODESYANO, que le projet va renforcer, prévoit une communication constante avec les bénéficiaires ainsi que la prise en compte de leurs retours sur les actions du projet, Le risque résiduel est considéré comme faible, | | |
| Doléances des parties prenantes | M | F |
| Risque(s): Dans un contexte de mécontentement social latent, le projet peut faire émerger des griefs des populations locales, qu'elles soient bénéficiaires du projet ou pas, Il n'existe pour l'instant pas de processus de règlement des doléances/plaintes (notamment en ce qui concerne les allégations de non-respect des normes du FIDA en matière environnementale, sociale et climatique, de fraude, de corruption ou d'exploitation et d'atteintes sexuelles), et le risque d'un non-traitement de plaintes de parties prenantes, ce qui peut compromettre l'exécution du projet et la réalisation de ses objectifs de développement, Le Gouvernement envisage toutefois la mise en place d'un tel système et DINAMO établira un système de recueil des plaintes, Le risque est considéré comme modéré, | | |
| Mesures d'atténuation: Des mécanismes de plaintes seront mis en place dans chacune des zones d'intervention du projet pour recueillir les plaintes des populations et les prendre en compte, Le risque résiduel est considéré comme faible, | | |