
Memorando del Presidente**Propuesta de financiación adicional para la
República Federal de Nigeria****Proyecto de Empresas Familiares para la Mejora de
los Medios de Vida en el Delta del Níger**N.º de identificación del proyecto: 2000001043

Signatura: EB 2024/LOT/P.22

Fecha: 6 de noviembre de 2024

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación**Medida:** Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 58.

Preguntas técnicas:**Bernard Hien**Director Regional
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: b.hien@ifad.org**Dede Ekoue**Directora en el País
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: d.ekoue@ifad.org

Índice

Resumen de la financiación	i
I. Antecedentes y descripción del proyecto	2
A. Antecedentes	2
B. Descripción del proyecto inicial	2
II. Justificación de la financiación adicional	2
A. Justificación	2
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo	5
C. Componentes, efectos directos y actividades	5
D. Costos, beneficios y financiación	6
III. Gestión del riesgo	10
IV. Ejecución	12
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	12
B. Marco organizativo	12
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica	14
D. Propuestas de modificación del convenio de financiación	14
V. Instrumentos jurídicos y facultades	14
VI. Recomendación	14

Apéndices

- I. Updated logical framework incorporating the additional financing
- II. Updated summary of the economic and financial analysis

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Director Regional	Bernard Hien
Directora en el País / Gerente del Proyecto en el País:	Dede Ekoue
Técnico Principal:	Abdoulaye Gonde
Oficial de Finanzas:	Austin Tatah
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Brou Yao Bernard
Oficial Jurídica:	Sherine Sherif

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/receptor:	República Federal de Nigeria
Organismo de ejecución:	Ministerio Federal de Agricultura y Seguridad Alimentaria
Costo total del proyecto:	USD 130 millones ¹
Monto del préstamo inicial del FIDA con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS):	DEG 42,4 millones (equivalentes a USD 60 millones, aproximadamente)
Condiciones de la financiación inicial del FIDA:	Combinadas: plazo de reembolso de 25 años, incluido un período de gracia de 5 años, con una tasa de interés fija del 1,25 % anual y un cargo por servicios del 0,75 % anual
Monto de la financiación adicional del FIDA con arreglo al Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM):	USD 32 millones
Condiciones de la financiación adicional del FIDA con arreglo al BRAM:	Ordinarias: plazo de reembolso de 35 años, incluido un período de gracia de 10 años, con una tasa de interés equivalente a la tasa de interés de referencia del mercado del FIDA, más un diferencial variable y una prima de vencimiento que se determinará trimestralmente y se aplicará sobre la tasa de interés basada en el mercado Reembolsos fijos anuales del principal, una vez finalizado el período de gracia
Cofinanciador:	Comisión de Desarrollo del Delta del Níger
Monto de la cofinanciación:	USD 30 millones ²
Condiciones de la cofinanciación:	NA
Contribución del prestatario/receptor:	Gobierno Federal: USD 3,1 millones; gobiernos de los estados: USD 4,9 millones
Contribución de los beneficiarios:	Contribución en especie
Monto de la financiación inicial del FIDA para el clima:	NA
Monto de la financiación adicional del FIDA para el clima:	USD 2,7 millones
Institución cooperante:	FIDA

¹ De los USD 30 millones iniciales aportados por la Comisión de Desarrollo del Delta del Níger para cubrir otros tres estados no cubiertos por el FIDA, se han desembolsado USD 2,5 millones para el proyecto, y la Comisión se ha comprometido por escrito a aportar al menos USD 5 millones al año.

² *Ibid.*

I. Antecedentes y descripción del proyecto

A. Antecedentes

1. El Proyecto de Empresas Familiares para la Mejora de los Medios de Vida en el Delta del Níger (LIFE-ND), aprobado por la Junta Ejecutiva del FIDA el 11 de diciembre de 2017 y que entró en vigor el 21 de febrero de 2019, pretende mejorar los medios de vida, aumentar la seguridad alimentaria y facilitar la creación de empleo para las mujeres y la gente joven de las zonas rurales a través de una iniciativa agroempresarial sostenible en seis estados del delta del Níger. El proyecto fue aprobado con dos fases, la primera de las cuales se extendería de marzo de 2017 a marzo de 2025, con una financiación compuesta por un préstamo del FIDA de USD 60 millones, una contribución de los gobiernos federal y estatales de USD 8 millones y una financiación paralela de USD 30 millones de la Comisión de Desarrollo del Delta del Níger. El déficit de financiación del proyecto se cubrirá con un préstamo del FIDA de USD 32 millones para la segunda fase.
2. En su carta de fecha 3 de mayo de 2024, el Gobierno Federal de Nigeria solicitó USD 32 millones con arreglo al Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM) para cubrir el déficit de financiación.
3. La meta, los objetivos y los componentes del proyecto, así como los mecanismos de ejecución y las disposiciones financieras, serán los mismos que los formulados inicialmente. La financiación adicional tiene por objeto ampliar los logros del proyecto en materia de desarrollo económico y creación de riqueza mediante un mayor apoyo sostenible al desarrollo de agronegocios, con una transición satisfactoria y fluida de la primera a la segunda fase, sin interrupción en la ejecución del proyecto.

B. Descripción del proyecto inicial

4. Según su diseño inicial, el Proyecto de Empresas Familiares para la Mejora de los Medios de Vida en el Delta del Níger es un proyecto agroempresarial innovador de 12 años de duración, con una primera fase de 6 años, denominada fase piloto. Esta fase finaliza el 31 de marzo de 2025 y debe ir seguida de una segunda fase programada en el diseño, que se ejecutará cubriendo el déficit de financiación para apoyar su aplicación.
5. La meta general del proyecto es conseguir una economía rural transformada en la que la población rural pueda prosperar y beneficiarse por igual. El objetivo de desarrollo del proyecto es aumentar los ingresos, la seguridad alimentaria y la creación de empleo para la juventud y las mujeres del medio rural mediante el desarrollo de agroempresas sostenibles en la región nigeriana del delta del Níger.

II. Justificación de la financiación adicional

A. Justificación

6. En el examen de mitad de período del proyecto, de fecha 10 de junio de 2023, se subrayó la necesidad de financiación adicional para la segunda fase, a fin de aprovechar los logros y las enseñanzas extraídas de la primera fase. Los USD 32 millones de financiación adicional, previstos en el diseño, cubrirán el período comprendido entre marzo de 2025 y marzo de 2028, en lugar de los seis años previstos inicialmente, teniendo en cuenta el presupuesto medio anual de USD 12 millones ejecutado durante la primera fase. Esta financiación es crucial para aumentar la sostenibilidad, la resiliencia y las prácticas climáticamente inteligentes dentro del proyecto, con especial atención al género, las personas con discapacidad, la juventud, el cambio climático y la nutrición, así como para aprovechar las soluciones digitales para lograr una mayor eficiencia y ampliación de escala.

Enseñanzas principales de la primera fase que dan fundamento a la necesidad de financiación adicional

7. **El modelo de incubación de empresas** ha demostrado que mejora considerablemente las habilidades de gestión agrícola y empresarial de las personas jóvenes y las mujeres, lo que se traduce en ingresos estables y medios de vida sostenibles. Los fondos adicionales ayudarán a extender este modelo, mejorar las alianzas entre sectores y promover tanto las empresas nuevas como las ya existentes a través de la digitalización.
8. **Participación y sentido de apropiación de la comunidad.** La decidida participación local ha sido fundamental, y ha dado lugar a una importante asignación de tierras y a una mayor responsabilidad de la comunidad. La inversión adicional permitirá intensificar este enfoque, en particular con el aumento de la participación de las personas con discapacidad.
9. **Asociaciones en favor de la sostenibilidad.** Una colaboración eficaz entre las organizaciones comunitarias y los sectores público y privado ha creado un capital social esencial, ha mejorado el acceso al mercado y ha facilitado unas condiciones empresariales más favorables. La continuidad de la financiación reforzará estas asociaciones y ampliará sus beneficios de forma sostenible.
10. **Igualdad de género.** La integración del Sistema de Aprendizaje Activo de Género (GALS) ha empoderado a las mujeres dentro de las comunidades y ha aumentado su acceso a recursos esenciales. La financiación de la segunda fase se centrará en reforzar iniciativas específicas en materia de género para potenciar en mayor medida el liderazgo y la participación de las mujeres en las actividades económicas.
11. Estos elementos ponen de relieve la importancia de las inversiones financieras focalizadas para garantizar los logros del proyecto y su expansión continuada, aumentando el impacto en los beneficiarios del proyecto y en la comunidad en general.

Logros principales del proyecto hasta junio de 2023 en el examen de mitad de período

12. **Desarrollo inclusivo de empresas y creación de empleo.** El proyecto aumentó satisfactoriamente sus modelos de incubación de agronegocios mediante el fortalecimiento de más del 57 % de las instituciones rurales, la promoción de agronegocios rentables de jóvenes y la movilización de más del 130 % de las metas del ciclo de vida del proyecto de contar con 600 incubadoras de empresas que fomentan el asesoramiento y la formación práctica para nuevos empresarios. Como resultado, a mitad de período, el proyecto había creado 6 035 nuevos puestos de trabajo para jóvenes y mujeres, alcanzando así el 24 % de la meta fijada para el ciclo de vida del proyecto.
13. **Desarrollo de agronegocios sostenibles y resilientes.** El proyecto ha contribuido a aumentar la producción y la productividad agrícolas, así como a mejorar la transformación y la comercialización a través de 345 asociaciones centrales de desarrollo de productos básicos y 21 conglomerados de transformación de productos básicos prioritarios (arroz, yuca, plátano, palma aceitera, cacao, aves de corral y pescado)³.

³ Esto ha dado lugar a los siguientes resultados a mitad de período:

- a) El 82,8 % (11 772 agroempresarios rurales) declaró haber adoptado tecnologías o prácticas nuevas y mejoradas.
- b) El 74 % (10 475) de los agroempresarios rurales que recibieron ayuda declararon haber aumentado el volumen producido y comercializado.
- c) El 74 % (10 475) de las empresas rurales que recibieron ayuda declararon tener unos ingresos estables, lo que se tradujo en una mayor seguridad alimentaria y unos medios de vida sostenibles.

14. **Seguridad alimentaria y nutricional.** La mejora de la producción y de la transformación y comercialización ha dado como resultado una combinación de mayores ingresos para los beneficiarios y la adopción efectiva de las mejores prácticas de nutrición entre los grupos objetivo, especialmente las mujeres y la juventud. Las intervenciones del proyecto han dado lugar a una reducción del 52 % en el número de beneficiarios directos que experimentan inseguridad alimentaria (7 361 hogares), y el 86 % (6 087 hogares) informan de una mejora en la calidad de la dieta.
15. La financiación adicional cubrirá el déficit de financiación previsto inicialmente con el fin de aumentar los ingresos, la seguridad alimentaria y la creación de empleo para la juventud y las mujeres del medio rural mediante el desarrollo de agroempresas sostenibles en la región nigeriana del delta del Níger. Apoyará la creación de 13 050 nuevos puestos de trabajo y afianzará a los agroempresarios actuales que recibieron apoyo durante la primera fase. La financiación adicional contribuirá a aumentar el apoyo a una agricultura resiliente al clima y que tenga en cuenta la nutrición, así como a mejorar el acceso a los mercados, los procesos poscosecha y las oportunidades de emprendimiento. La financiación adicional también contribuirá a seguir apoyando las políticas en favor de un entorno inclusivo y propicio para el empoderamiento de las mujeres y la gente joven dentro de las cadenas de valor seleccionadas. Asimismo, contribuirá a aplicar una estrategia de integración de las tecnologías de la información y las comunicaciones para el desarrollo a fin de agilizar la ejecución del proyecto y lograr el alcance deseado.

Aspectos específicos relativos a los temas transversales que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria

16. En consonancia con los compromisos transversales del FIDA, el proyecto ha sido validado como proyecto que tiene en cuenta lo siguiente:
- La financiación para el clima.
17. La iniciativa del proyecto se centra en aumentar las oportunidades agrícolas y hacer frente a las vulnerabilidades de la gente joven, las mujeres y las personas con discapacidad en el delta del Níger. Las esferas principales de intervención son las siguientes:
- i) **Participación de la juventud.** Con una tasa de desempleo o subempleo de la juventud nigeriana superior al 60 %, la agricultura se considera un sector vital para la creación de empleo. A pesar de que la gente joven ve la agricultura como una actividad poco gratificante y de escaso prestigio, las políticas están tratando de renovar el interés y aumentar la participación en este sector para impulsar la diversificación económica y aumentar la seguridad alimentaria.
- ii) **Desigualdad de género.** Las mujeres, que constituyen el 60 % de la mano de obra agrícola, se enfrentan a importantes disparidades en el acceso a recursos como el crédito y la tierra, y tienen un poder de adopción de decisiones limitado. La brecha de género cuesta al sector agrícola miles de millones anuales en pérdidas de ingresos. El proyecto pretende aumentar la independencia económica y la capacidad de adopción de decisiones de las mujeres mediante intervenciones focalizadas como el GALS, que facilita la participación equitativa y el acceso a los recursos.
- iii) **Nutrición y seguridad alimentaria.** La malnutrición y la inseguridad alimentaria son preocupaciones importantes en el delta del Níger, que afectan a un porcentaje considerable⁴ de niños y mujeres. El proyecto pretende

⁴ El porcentaje de hogares que sufren inseguridad alimentaria en los seis estados objetivo varía entre el 37,8 % y el 56,8 % (UNICEF, 2021). Véase <https://www.unicef.org/nigeria/media/6316/file/2021%20MICS%20full%20report%20.pdf>.

aumentar la diversidad alimentaria y la inocuidad de los alimentos, con el fin de hacer frente a la malnutrición mediante una mejor aplicación de las políticas e iniciativas comunitarias.

- iv) **Resiliencia al clima.** El cambio climático está exacerbando la degradación ambiental en el delta del Níger, afectando negativamente a la agricultura, la seguridad alimentaria y las condiciones de vida debido al exceso de precipitaciones, la erosión del suelo y las inundaciones. El proyecto integrará estrategias de resiliencia al clima en las prácticas agrícolas para mitigar esos efectos.
 - v) **Problemas ambientales y socioeconómicos.** La región se enfrenta a una crisis compleja causada por los derrames de petróleo, la deforestación y la pérdida de biodiversidad, combinada con una gobernanza débil y déficits de infraestructura, todo lo cual dificulta la distribución de alimentos y la productividad agrícola. El proyecto se centra en soluciones polifacéticas que incluyen la restauración del medio ambiente, el empoderamiento económico y una gobernanza robusta para aumentar la estabilidad y la seguridad alimentaria de la región.
18. El proyecto aborda estos problemas críticos a través de la creación de capacidad, una mayor participación en el mercado y la mejora de las infraestructuras, fomentando así un sector agrícola sostenible e inclusivo.

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo

19. **Zona geográfica de intervención.** La zona geográfica no varía con respecto al diseño inicial. La financiación adicional del proyecto se aplicará en seis estados que reciben financiación del FIDA (Abia, Bayelsa, Cross River, Delta, Edo y Ondo). El proyecto abarcará 60 zonas de gobierno local y 600 comunidades en los 6 estados.
20. **Grupo objetivo.** En los seis estados, la financiación adicional proporcionará formación en prácticas a 13 050 jóvenes y mujeres beneficiarios, que saldrán del sistema de incubación con empresas rentables y empleos decentes y servirán a su vez de incubadoras. También se dirigirá a 150 incubadoras de empresas establecidas y potenciales como medios para la creación de empleo y el empoderamiento económico de los beneficiarios. Los beneficiarios del proyecto serán jóvenes con edades comprendidas entre 18 y 29 años y mujeres cabeza de familia con hijos menores de 15 años. La financiación adicional proporcionará servicios de desarrollo empresarial a 26 775 mujeres y jóvenes que hayan finalizado su formación en las incubadoras para ayudarles a hacer crecer sus empresas e impulsar la creación de empleo en el sistema agroalimentario. La mayoría de los objetivos se han incrementado en proporción a la financiación. Mientras tanto, algunos han aumentado de manera considerable debido a los buenos resultados de los enfoques. Así, por ejemplo, el alcance general ha aumentado de 26 100 hogares a 90 925 (y la inclusión de 1 926 personas con discapacidad), con un total de 363 700 miembros (el tamaño medio de los hogares es de cuatro personas), y el número de empresas rurales que reciben apoyo e informan de un aumento de sus ganancias ha pasado de 22 186 a 72 740.

C. Componentes, efectos directos y actividades

21. **Componente 1: Mejora de las oportunidades económicas de los jóvenes y las mujeres de las zonas rurales** mediante la prestación de ayuda a los beneficiarios para establecer y expandir agroindustrias rentables. Este componente se sustenta en cuatro subcomponentes que se refuerzan mutuamente.

- a) **Subcomponente 1.1: Incubación de agroindustrias rurales**, que permitirá crear aproximadamente 13 050 nuevas agroindustrias y prestar servicios de desarrollo empresarial a 63 018 jóvenes, mujeres y personas con discapacidad que hayan superado la primera fase del proyecto. Se prestarán servicios de extensión digital y un sistema de vales electrónicos digitales a 8 925 beneficiarios.
- b) **Subcomponente 1.2: Infraestructura de producción y comercialización**, que fomentará el desarrollo basado en la demanda en aproximadamente 6 000 hectáreas de terreno, una variedad de instalaciones de producción y elaboración, y la construcción o rehabilitación de carreteras y pequeños puentes en las zonas rurales para facilitar el acceso a los mercados.
- c) **Subcomponente 1.3: Servicios financieros para agroindustrias rurales**, que apuntalarán el desarrollo de empresas.
- d) **Subcomponente 1.4: Fortalecimiento institucional**, que apoyará el fomento de la capacidad de las instituciones rurales, en particular de las asociaciones centrales de desarrollo de productos básicos, así como la asistencia técnica a proyectos estatales de desarrollo agrícola para la prestación de servicios de extensión inclusivos y plurales, con la ampliación de escala del foro de alianzas de productos básicos del Programa de Desarrollo de las Cadenas de Valor.
22. **Componente 2: Gestión y coordinación del proyecto.** Este componente se mantiene sin cambios, pero se reforzará mediante una mayor participación de las organizaciones de agricultores y el uso en mayor escala de soluciones digitales para la gestión del proyecto, junto con la integración de la comunicación y la gestión de los conocimientos en todos los aspectos de las operaciones.
23. En el cuadro siguiente se resumen los efectos directos previstos de los dos componentes de la financiación adicional del proyecto.

<i>Componente</i>	<i>Efecto directo</i>
1. Mejora de las oportunidades económicas de los jóvenes y las mujeres de las zonas rurales	<ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de empresas económicamente sostenibles. • Creación de infraestructuras impulsadas por las agroindustrias para mejorar el acceso a los mercados, gestionadas de forma sostenible por los beneficiarios. • Mejora del acceso de los beneficiarios y sus organizaciones a los servicios financieros. • Mejora de la capacidad de las instituciones rurales para determinar los escollos en materia de infraestructuras, políticas y reglamentación y hacerles frente.
2. Gestión y coordinación del proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión eficiente y eficaz del proyecto, consecución de resultados con la integración de la comunicación y la gestión de los conocimientos en todos los aspectos de las operaciones.

D. Costos, beneficios y financiación

Costos del proyecto

24. Se calcula que la combinación de la inversión incremental y los gastos recurrentes del proyecto, correspondiente a la financiación inicial y a la financiación adicional, ascenderá a un total de USD 130 millones. El préstamo inicial aprobado por el FIDA ascendía a USD 60 millones. La financiación adicional con arreglo al BRAM, de USD 32 millones, cubrirá un déficit de financiación previsto en la fase de diseño, con lo que el importe del préstamo del FIDA ascenderá a USD 92 millones (el 71 % de la financiación total del proyecto).
25. A consecuencia de la financiación adicional, se han reestructurado los cuadros de costos para tener en cuenta las recomendaciones del examen de mitad de período, y el préstamo adicional del FIDA se ha distribuido entre los componentes de la manera siguiente: al componente 1 (mejora de las oportunidades económicas de los jóvenes de las zonas rurales) se le han asignado USD 24,2 millones de la

financiación adicional (el 76 %), y al componente 2 (gestión y coordinación del proyecto) se le han asignado los USD 7,7 millones restantes (el 24 %) para sufragar los gastos de gestión y las encuestas finales. El coeficiente de gastos recurrentes del proyecto se ha mantenido en torno al 8 %, por debajo del valor de referencia del FIDA del 15 %, de acuerdo con las directrices del Fondo sobre gastos recurrentes.

26. El monto total destinado a la mitigación del cambio climático en el marco del subcomponente 1.2 (apoyo a la infraestructura de producción y comercialización de las agroindustrias) se estima en USD 2,7 millones, tanto para la financiación inicial como para la financiación adicional del FIDA; para las cuestiones relativas al género, la juventud, las mujeres y las personas con discapacidad, se estima un monto de USD 1,4 millones, y para la nutrición, de USD 0,94 millones.

Cuadro 1

Costos del proyecto: resumen de la financiación inicial y adicional

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Financiación inicial^a</i>	<i>Financiación adicional con arreglo al BRAM</i>	<i>Total</i>
Préstamo del FIDA	60 000	32 000	92 000
Comisión de Desarrollo del Delta del Níger ^b	30 000	-	30 000
Beneficiarios	-	-	-
Prestatario/receptor	-	-	-
Gobierno Federal	3 115	-	3 115
Gobiernos de los estados	4 900	-	4 900
Déficit de financiación ^c	32 000	-	-
Total	130 015	32 000	130 015

^a En los cuadros 1 y 2 del documento EB 2017/122/R.8/Rev.1 se incluye un desglose detallado.

^b De los USD 30 millones de la Comisión de Desarrollo del Delta del Níger previstos inicialmente para cubrir tres estados adicionales que no abarca el FIDA, se han desembolsado al proyecto USD 2,5 millones, y la Comisión se ha comprometido por escrito a aportar al menos USD 5 millones por año.

^c En la segunda columna se indica la financiación adicional del FIDA en forma de préstamo por valor de USD 32 millones.

Cuadro 2

Financiación adicional: costos del proyecto, desglosados por componente (y subcomponente) y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componentes/ subcomponentes</i>	<i>Préstamo adicional del FIDA con arreglo al BRAM</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Mejora de las oportunidades económicas de los jóvenes y las mujeres de las zonas rurales				
1.1 Incubación de agroindustrias rurales	14 363	100	14 363	45
1.2 Infraestructura de producción y comercialización	7 119	100	7 119	22
1.3 Servicios financieros para agroindustrias rurales	940	100	940	3
1.4 Fortalecimiento institucional	1 791	100	1 791	6
2. Gestión y coordinación del proyecto	7 787	100	7 787	24
Total	32 000	100	32 000	100

Cuadro 3

Financiación adicional: costos del proyecto, desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Préstamo adicional del FIDA con arreglo al BRAM</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
Costos de inversión				
1. Obras públicas	5 867	100	5 867	22
2. Consultorías	4 519	100	4 519	16
3. Créditos y subvenciones	11 688	100	11 688	43
4. Capacitación y talleres	5 057	100	5 057	19
Total de costos de inversión	27 132	85	27 132	85
Gastos recurrentes				
1. Sueldos y prestaciones	3 719	100	3 719	76
2. Costos de funcionamiento	1 149	100	1 149	24
Total de gastos recurrentes	4 868	15	4 868	15
Total	32 000	100	32 000	100

Cuadro 4

Costos del proyecto, desglosados por componente y año del proyecto

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente/Subcomponente</i>	<i>Primer año</i>	<i>Segundo año</i>	<i>Tercer año</i>	<i>Cuarto año</i>	<i>Quinto año</i>	<i>Sexto año</i>	<i>Séptimo año</i>	<i>Octavo año</i>	<i>Noveno año</i>	<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>	<i>Monto</i>
1. Mejora de las oportunidades económicas de los jóvenes de las zonas rurales										
1.1 Incubación de agroindustrias rurales	1 471	3 357	3 692	3 488	4 514	5 310	11 156	10 241	5 462	48 690
1.2 Infraestructura de producción y comercialización	468	5 256	5 662	3 845	303	2 650	8 122	6 053	4 064	36 424
1.3 Servicios financieros para agroindustrias rurales	24	446	511	504	504	422	850	843	843	4 946
1.4 Fortalecimiento institucional	269	639	533	559	597	510	1 212	1 128	1 106	6 609
2. Gestión y coordinación del proyecto	5 266	2 455	3 593	3 407	2 957	2 850	4 508	4 545	3 764	33 347
Total	7 499	12 455	14 047	11 804	8 875	11 742	25 848	22 809	15 240	130 015

Financiación y estrategia y plan de cofinanciación

27. El plan de financiación del proyecto es el siguiente: la financiación del FIDA se estima en USD 92 millones. Esta cifra comprende la asignación del préstamo inicial de USD 60 millones y la financiación adicional de USD 32 millones. La financiación adicional cubrirá un déficit de financiación previsto en el diseño del proyecto para el período restante de ejecución (del 31 de marzo de 2025 al 31 de marzo de 2028).
28. La cofinanciación paralela de la Comisión de Desarrollo del Delta del Níger se mantiene en USD 30 millones; no obstante, esta financiación aún no se ha materializado de forma significativa. Como indicador positivo de la mejora de las contribuciones de contrapartida, el proyecto recibió el primer desembolso de USD 2,5 millones de la Comisión de Desarrollo del Delta del Níger en julio de 2024. La cofinanciación nacional del Gobierno Federal de Nigeria y de los gobiernos estatales participantes también se ha mantenido, tal como se había previsto en el diseño: USD 3,1 millones y USD 4,9 millones, respectivamente. Hasta junio de 2024, el Gobierno federal y los gobiernos estatales habían aportado aproximadamente el 62 % de la financiación de contrapartida del país.

Desembolsos

29. Los acuerdos de desembolso se actualizarán para incluir la apertura de una cuenta designada en dólares de los Estados Unidos y de cuentas operacionales y de retirada de fondos en nairas nigerianos (NGN). La financiación del FIDA se desembolsará previa presentación de las debidas solicitudes de retiro de fondos, de conformidad con los procedimientos pertinentes del FIDA.

Resumen de los beneficios y análisis económico

30. Los beneficios previstos en el análisis económico y financiero permanecen sin cambios con respecto a la meta inicial del proyecto y a los objetivos de desarrollo. Incluyen los siguientes:
- aumento del rendimiento de las cadenas de valor que reciben apoyo;
 - mejora de la seguridad alimentaria;
 - mejora de los ingresos familiares, y
 - aumento de las oportunidades de empleo.
31. El análisis económico y financiero se ha actualizado para reflejar: i) los precios de mercado actuales, tanto de los insumos como de los productos; ii) los cambios en los rendimientos agrícolas desde el inicio; iii) los costos reales en que ya ha incurrido el proyecto y los costos previstos para el período de ejecución restante, y iv) la incorporación de los beneficios incrementales como resultado de la financiación adicional y otros cambios o recomendaciones realizados por la misión de examen de mitad de período. El análisis económico y financiero también se ha actualizado para reflejar los indicadores reales del marco lógico y lo que se prevé lograr al término del proyecto.
32. Los resultados de la actualización del análisis económico y financiero indican que el proyecto sigue siendo viable desde el punto de vista financiero y económico, ya que presenta una tasa interna de rendimiento económico (TIRE) de referencia del 25 %, con un valor actual neto positivo de USD 73,2 millones (NGN 30 300 millones)⁵. A pesar de los resultados positivos del análisis económico y financiero, esta cifra es ligeramente inferior a la prevista en el diseño, debido en gran parte al retraso en la ejecución del proyecto, que dio lugar a resultados nulos o muy escasos en cuanto a alcance en los primeros años del proyecto. También se ha realizado un análisis de sensibilidad para comprobar la solidez del proyecto frente a factores imprevistos, cuyos resultados se presentan en el apéndice II de este informe.

Estrategia de salida y sostenibilidad

33. La financiación adicional se ejecutará de acuerdo con la estrategia de sostenibilidad y salida definida en el diseño inicial. Durante la ejecución de la segunda fase, la financiación adicional apoyará al proyecto en el marco de la asociación con el Programa de Desarrollo Agrícola estatal, una base sólida y diversificada de incubadoras formadas y comprometidas, la Asociación Central de Desarrollo de Productos Básicos, y la recién creada Red de Jóvenes Aprendices y Emprendedores. El proyecto colabora estrechamente con estas partes interesadas clave y fomenta su capacidad a largo plazo para apoyar el desarrollo empresarial de mujeres y jóvenes emprendedores, reforzando sus operaciones comerciales y formándoles en las mejores prácticas, en cooperación con los agentes gubernamentales estatales y locales y otros asociados para el desarrollo. Además, las modalidades de ejecución del proyecto están plenamente integradas en los ministerios e instituciones gubernamentales que sobrevivirán al marco temporal del proyecto, garantizando así su sostenibilidad. Por otro lado, el efecto multiplicador de los participantes en las incubadoras que finalicen su formación y se conviertan en incubadoras para otros jóvenes es un factor clave para la sostenibilidad.

⁵ USD 1 = 415 nairas

34. Para impulsar la aplicación de la estrategia de salida y sostenibilidad del proyecto, la financiación adicional ayudará a:
- i) llevar a cabo una intensa labor de promoción con respecto al impacto del emprendimiento de jóvenes y mujeres en la transformación de los sistemas alimentarios, así como en la seguridad alimentaria y nutricional;
 - ii) desarrollar la capacidad de las organizaciones de agricultores, incluidas la gente joven y las mujeres emprendedoras, para tener voz en el diálogo sobre políticas y vincularlas a los beneficiarios a través de las asociaciones centrales de desarrollo de productos básicos;
 - iii) establecer asociaciones con el sector privado para movilizar fondos y ampliar los recursos destinados a las capacidades de emprendimiento de la gente joven y las mujeres emprendedoras, y
 - iv) establecer asociaciones con otras instituciones, como la Asociación Nigeriana de Cámaras de Comercio, Industria, Minas y Agricultura, la Agencia para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa de Nigeria y los asociados internacionales para el desarrollo que apoyan el emprendimiento de jóvenes y mujeres.

Potencial para la ampliación de escala

35. Los datos sobre los efectos directos del proyecto en el examen de mitad de período indican una reducción de la pobreza del 10 %, un menor nivel de inseguridad alimentaria de los beneficiarios del proyecto y un 56 % de logros en materia de alcance. Esos datos muestran que el proyecto está teniendo un impacto positivo sobre el terreno. Existe un gran potencial para ampliar la escala de este impacto a través de varios mecanismos:
- el compromiso y la capacidad de las incubadoras;
 - la posibilidad de que los participantes que finalicen su formación se conviertan en incubadoras de otros jóvenes;
 - los sólidos vínculos con el mercado para mantener los beneficios y la continuidad empresarial de los agroempresarios más allá del horizonte temporal del proyecto;
 - las redes de jóvenes y las plataformas de mujeres del medio rural como amplificadores de los resultados del proyecto mediante el intercambio de conocimientos y el desarrollo del capital social;
 - la participación de las asociaciones centrales de desarrollo de productos básicos en el apoyo a la gente joven y las mujeres emprendedoras en asociación con el proyecto;
 - el uso de soluciones digitales como acelerador para la ampliación de escala de los resultados, al tiempo que se aumenta la eficiencia;
 - las sinergias con otros asociados para el desarrollo, como los proyectos estatales de desarrollo agrícola, reproduciendo a mayor escala las mejores prácticas del proyecto, y
 - la promoción de políticas con los gobiernos locales, estatales y federales en apoyo de la gente joven y las mujeres emprendedoras del medio rural.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

36. Los principales riesgos de ejecución que se evaluaron durante el diseño del proyecto y sus medidas de mitigación correspondientes se presentan en el cuadro 5 que sigue a continuación:

Cuadro 5
Riesgos del proyecto y medidas de mitigación

Riesgos	Calificación del riesgo		Medidas de mitigación
	Inherente	Residual	
Compromiso político y contrapartes	Considerable	Considerable	Colaboración estratégica a nivel federal y estatal. Aumentar la capacidad de expresión y la influencia de las organizaciones de jóvenes y mujeres emprendedores de las zonas rurales. Garantizar una valoración adecuada de las contribuciones de contrapartida en especie, actualmente infravaloradas.
Gobernanza y lucha contra la corrupción	Alto	Alto	Apoyar una mayor participación local en la gobernanza y mejorar la gestión de los recursos locales y la rendición de cuentas de conformidad con las normas de gestión de proyectos. Seguir aprovechando la experiencia del equipo nacional de asesoramiento para los proyectos, y la digitalización para aumentar la transparencia, el cumplimiento de las obligaciones fiduciarias y el seguimiento y evaluación (SyE).
Fragilidad	Considerable	Considerable	Establecer comités de alerta temprana de conflictos y promover el diálogo periódico con grupos de jóvenes y mujeres y su participación. Promover el acceso a la tierra de la gente joven y las mujeres emprendedoras, la inclusión a través del GALS y estrategias específicas para las personas con discapacidad. Utilizar soluciones digitales para mantener los servicios durante los períodos de inestabilidad.
Aspectos fiduciarios: gestión financiera	Considerable	Considerable	Proseguir con la promoción estratégica de la contribución de los fondos de contrapartida. Reforzar el conocimiento sobre la Política del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones y su aplicación.
Aspectos fiduciarios: adquisiciones y contrataciones	Considerable	Moderado	Impartir una formación más exhaustiva al personal encargado de las adquisiciones y contrataciones y fortalecer el examen.
Medio ambiente y clima	Considerable	Moderado	Extender las tecnologías y prácticas resilientes al clima, la nutrición y la integración de la inclusión social.

B. Categoría ambiental y social

37. El proyecto se califica dentro de la categoría "B" de riesgo ambiental y social, de conformidad con las directrices del FIDA sobre los Procedimientos de Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC). Se trata de un proyecto de desarrollo de la cadena de valor basado en los recursos naturales que incluye la producción de cultivos y la acuicultura, el desarrollo de establecimientos de agroprocesamiento y la infraestructura de mercado auxiliar, incluida la rehabilitación de caminos rurales de acceso, embarcaderos de desembarque y aprovechamiento de tierras. El impacto ambiental depende fundamentalmente del lugar y de los productos básicos de los distintos conglomerados de empresas y comunidades. Además, puede remediarse fácilmente mediante acciones preventivas adecuadas y las medidas de mitigación ya propuestas. En el examen de mitad de período se calificó al proyecto de moderadamente satisfactorio (4) en cuanto a la gestión de los riesgos ambientales y de gestión de los recursos naturales. Las actividades financiadas con cargo a la financiación adicional no tendrán repercusiones ulteriores sobre el riesgo ambiental y social.

C. Clasificación del riesgo climático

38. El proyecto se clasifica igualmente en la categoría de "moderado" en cuanto al riesgo climático, de acuerdo con las directrices de los PESAC. Los principales riesgos climáticos que se han determinado son el aumento previsto de las precipitaciones y sus efectos concomitantes en forma de inundaciones, así como el aumento previsto de la temperatura (con su probable impacto en la salud de los

cultivos y los períodos de crecimiento) y la posibilidad de que las concentraciones de arrozales y la tala de bosques contribuyan a la emisión de gases de efecto invernadero. Se previó que el impacto dependería en gran medida del lugar y de cada empresa específica en toda la zona del proyecto. Hasta el momento, el proyecto ha gestionado eficazmente los probables efectos climáticos. Ha aumentado la concienciación sobre el cambio climático y la capacidad de respuesta, especialmente entre los beneficiarios del proyecto. No es probable que las actividades financiadas con cargo a la financiación adicional aumenten el riesgo climático más allá del nivel moderado previsto en el diseño.

IV. Ejecución

A. Cumplimiento de las políticas del FIDA

39. El diseño original del proyecto no sufrirá alteraciones. Seguirá en consonancia con la visión estratégica del Gobierno en materia de crecimiento y desarrollo, expresada en sus políticas y programas fundamentales, especialmente la Declaración Presidencial de Emergencia sobre la Seguridad Alimentaria de Nigeria⁶, las Vías Nacionales para la Transformación de los Sistemas Alimentarios, el mandato, la misión y la visión de la Política Nacional de Tecnología e Innovación Agrícolas (2022-2027) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible 1, 2, 5, 6, 8, 10, 13 y 17.
40. El proyecto es coherente tanto con el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) como con la Estrategia y Plan de Acción del FIDA sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático (2019-2025). El objetivo general del programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) para el período 2024-2029 de promover un crecimiento inclusivo y resiliente de la economía rural por medio de una transformación de los sistemas agroalimentarios impulsada por el mercado a fin de mejorar la seguridad alimentaria y nutricional se cumplirá a través del proyecto.

B. Marco organizativo Gestión y coordinación

41. El Ministerio Federal de Agricultura y Seguridad Alimentaria es el organismo de ejecución principal y se encarga de la coordinación y supervisión generales del proyecto, mientras que la ejecución sobre el terreno está coordinada y supervisada por el ministerio de agricultura de cada uno de los seis estados participantes.
42. Las actividades del proyecto sobre el terreno y en el ámbito comunitario se llevarán a cabo de conformidad con las disposiciones institucionales establecidas en la fase de diseño.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

43. El riesgo de gestión financiera del proyecto es "considerable", y la calidad de la gestión financiera se calificó de moderadamente satisfactoria durante el examen de mitad de período de junio de 2023, con grandes posibilidades de alcanzar una calificación de satisfactoria. Los fondos del proyecto se gestionan con arreglo a los procedimientos nacionales y del FIDA en materia de gestión financiera y operacional. El Ministerio de Agricultura y Seguridad Alimentaria mantendrá una estructura de supervisión para coordinar el proyecto.
44. El convenio de financiación se modificará para tener en cuenta los recursos de la financiación adicional (BRAM). En el anexo 2 se presentarán las categorías de gastos de la financiación inicial y de la financiación adicional, que se reflejarán como tales en los sistemas del FIDA.

⁶ <https://www.vanguardngr.com/2023/07/president-tinubu-declaration-of-state-of-emergency-on-food-security-marks-vital-step-forward>

45. **Flujo de fondos y desembolsos.** La financiación adicional se canalizará a través de cuentas designadas abiertas en el Banco Central de Nigeria. En este banco se abrirá una segunda cuenta designada (en dólares de los Estados Unidos) y cuentas de retirada de fondos (en nairas nigerianos).
46. **Presupuestación.** Los planes operacionales anuales y presupuestos conexos se revisarán para incorporar las actividades financiadas en el marco de la financiación adicional. Esto también facilitará la preparación de las previsiones trimestrales de flujo de efectivo. El comité directivo nacional continuará encargándose de aprobar los planes operacionales anuales y presupuestos conexos y los informes sobre el proyecto, además de brindar orientación general en materia de políticas y estrategias en el ámbito nacional.
47. **Control interno, contabilidad e información financiera.** El manual de procedimientos financieros y administrativos y el sistema de contabilidad se han actualizado para integrar la financiación adicional. El marco para la contabilidad y la elaboración de los estados financieros seguirá siendo la base contable de caja de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, que son aceptables para el FIDA. También se actualizará la preparación de informes financieros provisionales, que actualmente está automatizada en el programa informático de contabilidad Flexible Accounting 2000+. La carta sobre la gestión financiera y las disposiciones relativas al control financiero se actualizará y se enviará al prestatario para proporcionarle más orientaciones e instrucciones relacionadas con la financiación adicional.
48. El FIDA utilizará un enfoque basado en los riesgos, que incluye exámenes previos y posteriores, y misiones de supervisión y de apoyo. La Política del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones se incluye en los contratos con terceros y se describe en el manual de procedimientos financieros y administrativos.
49. Los sistemas nacionales que se utilizan actualmente incluyen la tesorería y la auditoría externa. La Oficina de la Auditoría General de la Federación continuará realizando la auditoría anual de los estados financieros del proyecto.
50. Las unidades encargadas de las adquisiciones y contrataciones del proyecto, tanto en el ámbito nacional como en el estatal, se atienen al marco de adquisiciones y contrataciones del FIDA. La Oficina Nacional de Adquisiciones y Contrataciones actúa como órgano de supervisión, que examina y aprueba la documentación y los procesos de las oficinas estatales antes de presentarlos al FIDA para su examen. Los procesos y procedimientos que se han aplicado solo han dado lugar a deficiencias menores, que no han repercutido en la ejecución y los resultados del proyecto.
51. La Unidad de Adquisiciones y Contrataciones de la Oficina Nacional está integrada por un Oficial Nacional de Adquisiciones y Contrataciones que supervisa a un Auxiliar de Adquisiciones y Contrataciones. Juntos, poseen suficiente experiencia en adquisiciones y contrataciones para proyectos como para gestionar eficazmente el proceso de adquisiciones y contrataciones del proyecto. Estos dos funcionarios también supervisan las actividades de seis oficiales de adquisiciones y contrataciones estatales, una práctica que se recomienda mantener.
52. Un aspecto que podría mejorarse es el método de distribución de las solicitudes de cotización a los licitadores. Es esencial que los licitadores confirmen la recepción de las solicitudes de cotización sin que puedan ver los nombres de los demás licitadores. Esta medida es fundamental para reducir el riesgo de colusión y corrupción.

C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica

53. Para apoyar la aplicación efectiva de las disposiciones sobre seguimiento y evaluación (SyE) previstas en el diseño, la financiación adicional reforzará: i) los estudios realizados mediante el sistema de información geográfica; ii) la planificación y actualización del SyE; iii) los vínculos entre el SyE, la gestión de los conocimientos, el aprendizaje, la colaboración en el ámbito de las políticas y la comunicación estratégica, y iv) las soluciones digitales integradas. Se incorporarán nuevos indicadores de productos para mejorar el seguimiento de los resultados (a saber, indicadores ambientales y climáticos, inclusión de las personas con discapacidad, seguimiento de los graduados).

D. Propuestas de modificación del convenio de financiación

54. El convenio de financiación original entre la República Federal de Nigeria y el FIDA se modificará para reflejar la financiación adicional y la ampliación a la segunda fase.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

55. La modificación del convenio de financiación original entre la República Federal de Nigeria y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación adicional propuesta al prestatario/receptor. Una vez aprobada la financiación adicional, se modificará el convenio de financiación firmado.
56. La República Federal de Nigeria está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
57. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajustará a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en las Políticas y Criterios en materia de Financiación del Fondo.

VI. Recomendación

58. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias a la República Federal de Nigeria por un monto de treinta y dos millones de dólares de los Estados Unidos (USD 32 000 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

LIFE-ND: Updated logical framework incorporating the additional financing

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes				
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility					
Outreach	1.b Estimated corresponding total number of households members					Progress Reports, Impact Assessment Studies	Annually	PCOs FMARD	Project implementation is not delayed effective M&E system is in place. Please note: out of the total 90,925 persons receiving services, 39,150 are beneficiaries supported in the incubation process and 51,775 are already established new rural enterprises, especially women and youth that will be supported only in business development services as part of the additional financing.				
	Household members - Number of people									0	52200	104400	363,700
	1.a Corresponding number of households reached												
	Women-headed households - Households									0	1305	2610	9092
	Non-women-headed households - Households									0	11745	23490	81833
	Households – Households									0	13050	26100	90,925
	1.c. Persons receiving services promoted or supported by the project												
	Males – Males									0	6525	13050	45463
	Females – Females									0	6525	13050	45462
	Young - Young people									0	11745	23490	81833
	Total Persons with Disabilities (PWDs)									0	0	0	1926
	Males - PWD									0	0	0	963
	Females - PWD									0	0	0	963
	Total number of persons receiving services - Number of people										13050	26100	90,925
Project Goal Transformation of the rural economy in which all the rural population can derive prosperity and equal benefit.	per cent reduction in rural households living below the poverty line in the targeted village areas					Progress Reports, Impact Assessment Studies National Statistics	End of Project	PCOs FMARD	<ul style="list-style-type: none"> • Militancy allows implementation • Up to 900 incubation centres are established and willing to mentor apprentices/incubates • Youth are willing to effectively participate in LIFE-ND • Institutions are strengthened • Government policy supports land acquisition, feeder roads, and private sector inclusion. 				
	Males - Percentage (per cent)									0	25	50	50
	Females - Percentage (per cent)									0	25	50	50
	Young - Percentage (per cent)									0	25	50	50
	Improved household assets ownership												20
										11,6	10	20	
Development Objective Income, food security and job creation for rural youth and women through agribusiness development are	Reduction of the number of households experiencing food insecurity in participating village area					Progress Reports, Impact Assessment Studies National Statistics	End of Project	PCOs FMARD					
	Households - Percentage (per cent)									28,7	30	60	60

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes	
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility		
enhanced on a sustainable basis.										
Outcome Establishment of sustainable economic enterprises	2.2.2 Supported rural enterprises reporting an increase in profit					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU	As of the Additional Financing, the total number of enterprises measured to report increase in profit will include the targeted registered rural enterprises that will be supported only in access to business development services.	
	Number of enterprises - Enterprises		11220	22186	72740					
	Percentage of enterprises - Percentage (per cent)	0	44	85	85					
	1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU		
	Total number of household members - Number of people		44880	88740	133112					
	Households - Percentage (per cent)	81,3 per cent	44	85	85					
	Households - Households		11220	22186	33278					Beneficiary households who will be surveyed will report that: (a) they are fully satisfied with the inputs, practices or techniques promoted; and (b) they are now using those inputs, practices and technologies instead of previous ones.
	1.2.4 Households reporting an increase in production					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU		
	Total number of household members - Number of people		44880	88740	133112					
	Households - Percentage (per cent)	0	44	85	85					
Households - Households		11220	22186	33278				Beneficiary households interviewed (e.g. rain-fed and irrigated farms, livestock owners, fishers) who claim that project-supported activities (e.g. training, input provision) have helped them increase the quantity of key crops harvested as a result of better yields (i.e. quantity of crop harvested per unit of land area) or an increase in cropped area, compared to the pre-project situation. For cereals, grain and legumes, production is normally measured in metric tons or kilograms.		

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
									May also refer to an increase in livestock production (, reduced animal mortality, improved fertility), or in the volume of fish catches as compared to the pre-project situation.
	1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU	With specific planned nutrition targeted interventions, the MDDW scores will increase and households will be able to report this accordingly in the COI surveys.
	Women (per cent) - Percentage (per cent)	0	30	50	50				
	Women (number) - Females		15300	25500	38252				
	Households (per cent) - Percentage (per cent)	0,7	30	50	50				
	Households (number) - Households		3825	6375	9563				
	2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities					Progress Reports	Annually	PCOs	Number of new full-time or recurrent seasonal on-farm and off-farm jobs created thanks to project activities since project start-up, either as independent individuals (self-employed) or as employees of micro, small and medium-sized enterprises. Jobs created within farmers' organizations that received project support are also included, but temporary jobs created for a limited period (e.g. for road construction) shall be excluded.
	Males - Males		6375	12750	19125				
	Females - Females		6375	12750	19125				
	Young - Young people		11475	22950	34425				
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	0	1735				
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities - Number of people		12750	25500	38250				
Output Rural agribusiness incubation networked and supported.	1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services					Progress Reports	Annually	PCOs	This refers to the number of individuals who have accessed a financial product or service specifically promoted/supported by the project and its partner
	Women in rural areas accessing financial services - savings - Females		6375	12750	19125				
	Young people in rural areas accessing financial services - savings - young people		11475	22950	34425				
	Men in rural areas accessing financial services - savings - Males		6375	12750	19125				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes	
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility		
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Males		6375	12750	19125				financial service provider (FSP), at least once during the considered period (annual reporting). Such services include loans and micro-loans, saving funds, micro-insurance/insurance, remittances, and membership of a community-based financial organization (e.g. savings and loan group). Note: When rural enterprises access financial services promoted/supported by the project, only owners and co-owners of enterprises receiving financial services are counted as persons accessing services.	
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Females		6375	12750	19125					
	Young people in rural areas accessing financial services - credit - young people		11475	22950	34425					
	Total persons accessing financial services - savings - Number of people		12750	25500	38250					
	Total persons accessing financial services - credit - Number of people		12750	25500	38250					
	Total persons accessing financial services - insurance - Number of people		12750	25500	38250					
	Total persons accessing financial services - remittances - Number of people		12750	25500	38250					
	Men in rural areas accessing financial services - insurance - Males		6375	12750	19125					
	Women in rural areas accessing financial services - insurance - Females		6375	12750	19125					
	Young people in rural areas accessing financial services - insurance - young people		11475	22950	34425					
	Enterprises - Enterprises		12750	25500	38250					
	Active Borrowers (Enterprises) - Enterprises		12750	25500	38250					
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	0	1926					
	1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies									Number of persons who have been trained at least once in improved or innovative production practices and technologies during the considered period (annual reporting). Training and capacity development may be provided in a variety of forms: participation in community mapping of natural resources, participation in a farmers' field school, field demonstrations, training in livestock immunization,
	Total number of persons trained by the project - Number of people		8926	17850	26775					
	Men trained in crop - Males		1913	3825	4018					
	Women trained in crop - Females		1912	3825	4015					
	Young people trained in crop - young people		3442	6885	7232					
	Men trained in fishery - Males		957	1913	4196					
	Women trained in fishery - Females		957	1913	4194					
	Young people trained in fishery - young people		1722	3444	7551					
	Total persons trained in crop - Number of people		3825	7650	8032					
	Total persons trained in livestock - Number of people		3187	6374	10711					
	Total persons trained in fishery - Number of people		1914	3826	8032					
	Males trained at least once by the project - Males		4463	8925	13389					
	Females trained at least once by the project - Females		4463	8925	13386					
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	0	1348					

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
									etc.; and for various durations (a full day's training conducted outside the trainees' community, training of extension officers in a district centre; shorter sessions conducted within the trainees' community/village, regular short classroom training, or on-the-job or in-field training. Training topics may concern crop production (e.g. cultivation practices, participatory varietal selections, use of improved seeds, soil fertility practices and technology, efficient water use, micro-irrigation, agroforestry practices, proper plant protection, or enhancing produce quality); livestock production (e.g. milking and milk handling, slaughtering, animal nutrition, disease prevention and veterinary practices, animal husbandry); or fish production (e.g. fish capture techniques, management of fish sanctuaries, fish farming). Training in the management of natural resources and climate-related risks (such as technologies and practices for environmental protection, combating deforestation

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes and desertification, or promoting soil/water conservation initiatives) shall not be considered here.
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
	Number of persons accessing digital extension services to increase production and productivity								
	Males - Number		0	0	4463				
	Females - Number		0	0	4462				
	Young - Number		0	0	8032				
	Total persons accessing digital extension services - Number of people		0	0	8925				
	Number of farmers accessing digital e-voucher for production inputs								
	Males - Number		0	0	4463				
	Females - Number		0	0	4462				
	Young - Number		0	0	8032				
	Total persons accessing digital extension services - Number of people		0	0	8925				
	2.1.1 Number of rural enterprises accessing business development services								
	Enterprises – Number		0	0	63,018	Progress Reports	Annually	PCOs	Graduated Rural enterprises and newly targeted registered rural enterprises will have accessed business development services promoted by the project during the considered period after graduation to ensure business growth maturity. Contextually to LIFE-ND, these will be graduated registered rural enterprises supported in phase 1 and are targeting already existing rural enterprises that did not go through the incubation process for the AF phase only for BDS support.
	Number of persons trained in environmentally sustainable Income Generating Activities					Progress Reports	Annually	PCOs	Beneficiaries will be trained in environmentally

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
	Males - Number		1275	2550	3825				sustainable IGAs defined and outlined in the environment and climate change component.
	Females - Number		1275	2550	3825				
	Young - Number		2290	4590	6885				
	Total persons participating - Number of people		2550	5100	7650				
Output	1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition					Progress Reports	Annually	PCOs	Targeted beneficiaries will directly participate in project-supported activities designed to help improve nutrition during the period. specifically, the nutrition-sensitive activities from the Project will not be generic but will be tailored to address context-based nutrition problems in the Country.
Improved access to diverse and quality foods	Total persons participating - Number of people		3187	6735	9563				
	Males - Males		0	0	0				
	Females - Females		3187	6735	9563				
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	0	482				
	Households - Households		3187	6735	9563				
	Household members benefitted - Number of people		12750	25500	38250				
	Young - Young people		9984	19967	27629				
Outcome	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities					Progress Reports	Annually	PCOs	- Bulk lands are available and owners are willing to lease them to the beneficiaries Adequate operation and maintenance of infrastructure is ensured by users. Household members will be trained in environmentally-sustainable and climate-resilient practices.
Agribusiness-driven infrastructure for improved access to market and sustainably managed by beneficiary is realized	Households reporting improved physical access to markets - Percentage (per cent)	0	44	85	85				
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Percentage (per cent)	0	44	85	85				
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage (per cent)	0	44	85	85				
	Households reporting improved physical access to markets - Households		11200	22186	33278				
	Households reporting improved physical access to processing facilities - Households		3366	6655	9984				
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Households		11220	22186	33278				
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices								
	Total number of household members - Number of people		30600	51000	76500				
	Households - Percentage (per cent)	30,8	30	50	50				
	Women-headed households - Households		765	1275	1912				
	Households - Households		7650	12750	19125				
Output	2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded					Progress Reports	Annually	PCOs	

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
Establishment and improvement of feeder roads	Length of roads - Km		90	180	180				
Output	Land under climate-resilient practices					Progress Reports	Annually	PCOs	
Land development for agricultural production	Land area - Area (ha)		3000	6000	6000	Progress Reports	Annually	PCOs	Individuals will be reached by weather, climate or seasonal forecasts and/or disaster early-warning information during the considered additional financing period, according to the procedures agreed upon by government and other data providers. These will include individuals registered in message recipient lists that are regularly contacted, or those using the service. Households that have received advice in the considered period (annual reporting) regarding expected climate impacts on crops, livestock and fisheries, to enable better decision-making as to the type, timing and location of agricultural practices and to prevent, reduce and/or manage risks will be included.
	3.1.2 Persons provided with climate information services								
	Females - Number		0	0	4463				
	Males - Number		0	0	4462				
	Young – Number		0	0	11475				
PWDs – Number		0	0	1348					
Output Construction/ Rehabilitation of production facilities	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated					Progress Reports	Annually	PCOs	The construction and rehabilitation of market facilities, processing facilities and storage facilities will result in beneficiaries reporting improved access to facilities.
	Total number of facilities - Facilities		57	115	230				
	Market facilities constructed/rehabilitated - Facilities		12	25	50				
	Processing facilities constructed/rehabilitated - Facilities		25	50	200				
Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities		20	40	50					
Outcome	1.2.5 Households reporting using rural financial services							PCOs, PCU	

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
Enhanced access to financial services for beneficiaries and their organizations	Total number of household members - Number of people		44880	86700	133112	Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline		Beneficiary households interviewed who state that they are fully satisfied with and are using the financial products and services facilitated by the project, in order to invest in a productive or income-generating activity (i.e. as opposed to being used for consumption or other non-productive purposes).
	Households - Percentage (per cent)		44	85	85				
	Households - Households		11220	21675	33278				
Output Increased savings and internal capital accumulation among individual and groups in the project area.	1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services					Progress Reports	Annually	PCOs	Refers to the individuals in rural areas who received capacity-building from the project, during the considered period, enabling them to acquire the knowledge, skills and confidence to make responsible financial decisions or handle household economics and investments more effectively. Financial literacy programmes usually cover topics such as basic numeracy training, budgeting, saving or credit management.
	Males - Males		5419	10838	19576				
	Females - Females		5419	10838	19574				
	Young - Young people		9754	17557	35234				
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) - Number of people		10838	21676	39150				
Outcome Rural institutions are able to identify and address infrastructure, policy and regulatory challenges	2.2.3 Rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU	Rural producers' organizations (FOs, CAFs) will establish contractual or other types of arrangements with other value chain stakeholders and/or public entities, with project support. These will include upstream and
	Number of POs - Organizations		264	510	765				
	Percentage of POs - Percentage (per cent)	37,4	44	85	85				
	Women in leadership position - Females		79	153	228				
	Number of POs - crop - Organizations		108	210	295				
	Number of POs - livestock - Organizations		90	180	266				
	Number of POs - fisheries - Organizations		66	120	204				

Results hierarchy	Indicators					Means of verification			Assumptions/notes
	Name	Baseline	Midterm	Original target	End target	Source	Frequency	Responsibility	
									downstream arrangements (e.g. input provision or selling arrangements) and partnerships with public and/or private entities.
	Policy 3 Existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment					Progress Reports, COI surveys	Annually, baseline, midline, endline	PCOs, PCU	Through KM activities, the Project will be able to formally influence policy in the value-chain sector through evidence-based policy products and initiatives that promote gender inclusiveness and better nutrition.
	Number - Number				3				
Output Capacity building of rural institutions	2.1.3 Rural producers' organizations supported					Progress Reports	Annually	PCOs	First-level groups of farmers or other rural producers, whether formally registered or not, that have been newly formed or created, or strengthened with project support during the considered period, in order to enhance agricultural, processing or marketing, and provide services to their members. These rural producers' organizations should be distinguished from groups formed to manage natural resources (natural resource
	Total size of POs - Organizations		10838	21676	32511				
	Rural POs supported - Organizations		300	600	900				
	Males - Males		5419	10838	16255				
	Females - Females		5419	10838	16255				
	Young - Young people		9754	19508	29260				

<i>Results hierarchy</i>	<i>Indicators</i>					<i>Means of verification</i>			<i>Assumptions/notes management groups are reported only under IFAD SO3).</i>
	<i>Name</i>	<i>Baseline</i>	<i>Midterm</i>	<i>Original target</i>	<i>End target</i>	<i>Source</i>	<i>Frequency</i>	<i>Responsibility</i>	
	Total Persons with Disabilities (PWDs)		0	1083	1626				

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A
Financial cash flow models

Project Year	Farm models' net incremental benefits (In Naira)									
	Cocoa Prod. Model	Banana Pro. Model	Oil Palm	Cassava Pro. Model	Rice Prod. Model	Layer Pro. Model	Earth Pond Aquaculture	Dry Fish Processing	Palm Oil Processing	Rice Processing
PY1	(811,734)	(824,503)	(1,052,449)	(520,533)	(534,076)	(1,050,490)	(610,023)	(444,550)	(2,627,483)	(1,048,190)
PY2	3,910	3,910	119,458	194,245	114,086	621,039	285,742	521,442	523,951	557,045
PY3	6,516	391,317	141,177	194,245	114,086	621,039	335,421	625,730	795,700	845,341
PY4	7,819	391,317	1,486,576	194,245	114,086	621,039	491,673	625,730	1,067,450	1,133,638
PY5	589,344	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY6	1,198,236	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY7	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY8	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY9	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY10	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY11	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY12	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY13	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY14	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY15	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,388	491,673	625,730	1,600,948	1,133,638
PY16	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,389	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY17	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,390	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY18	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,391	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY19	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,392	491,673	625,730	1,610,948	1,133,638
PY20	2,010,091	1,350,001	2,373,372	194,245	114,086	665,393	491,673	625,730	1,600,948	1,080,362
IRR	50%	59%	72%	37%	21%	60%	62%	128%	40%	77%
NPV Naira (@14%)	5,648,495	5,120,523	9,540,872	708,031	215,543	2,977,691	2,148,912	3,281,508	5,622,771	5,235,387

Table B
Programme costs and log-frame targets.

PROGRAMME COSTS AND INDICATORS FOR LOGFRAME		
TOTAL PROGRAMME COSTS (in million USD)		
Number of Individual Beneficiaries	363,700	people
Cost per individual beneficiary	357	US\$ x person
Number of Households	90,925	Househols
Cost per Household	1,430	US\$ x Household
Components and Cost (USD million)		
A. Enhancement of Economic Opportunities for Rural Youth	94.7	US\$ million
B. Project Management and Coordination	35.3	US\$ million
Total	130.0	US\$ million

Provides information on total project costs (broken down by component) and beneficiaries (broken down by category). This table also includes logframe targets as per the EFA.

Table C: Main assumptions and shadow prices

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES					
FINANCIAL	Model	Unit of measure	Yields (Annually) Kg		Price (Naira)
			WOP	WP	
	Cocoa Prod. Model	Kgs	1,050	2,000	1,000
	Banana Pro. Model	Kgs	-	7,842	200
	Oil Palm	Litres	-	24,033	294
	Cassava Pro. Model	Kgs	12,500	14,700	20
	Rice Prod. Model	Kgs	5,837	5,837	120
	Layer Pro. Model	No.	25	250	1,000
	Earth Pond Aquaculture	No.	-	600	550
	Dry Fish Processing	Tonnes	-	17	105,196
Palm Oil Processing	Tonnes	-	250	294	
Rice Processing	Tonnes	-	40	120	

Table D
Beneficiary adoption rates and phasing

Household Phasing	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
HH Phasing by Year	90,925	-	1,405	851	5,899	7,750	4,350	28,268	28,268	14,134	-
Cumulative Number of HHs	-	1,405	2,256	8,155	15,905	20,255	48,523	76,791	90,925	-	
Adoption Rate (LG indicator 1.2.2)	85%										
Beneficiary Aggregation											
Beneficiaries in Y1	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	24,028	24,028	12,014	-	
Beneficiaries in Y2	-	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	24,028	24,028	12,014	
Beneficiaries in Y3	-	-	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	24,028	24,028	
Beneficiaries in Y4	-	-	-	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	24,028	
Beneficiaries in Y5	-	-	-	-	-	1,194	723	5,014	6,588	3,698	
Beneficiaries in Y6	-	-	-	-	-	-	1,194	723	5,014	6,588	
Beneficiaries in Y7	-	-	-	-	-	-	-	1,194	723	5,014	
Beneficiaries in Y8	-	-	-	-	-	-	-	-	1,194	723	
Beneficiaries in Y9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,194	
Beneficiaries in Y10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total Beneficiaries	-	1,194	1,918	6,932	13,519	17,217	41,245	65,272	77,286	77,286	

Table E
Economic cash flow

Project year	Incremental Fam Benefits (Naira million)	Economic Project Costs (Naira million)			Cash-flow
		Investment Costs	Recurrent Costs	Total Economic Costs	
PY1	-	2,271	588	2,859	(2,859)
PY2	(1,118)	4,131	588	4,719	(5,838)
PY3	(309)	5,232	588	5,820	(6,129)
PY4	(3,949)	3,920	610	4,530	(8,479)
PY5	(3,560)	2,186	610	2,796	(6,355)
PY6	2,364	256	790	1,046	1,318
PY7	4,910	1,065	768	1,833	3,077
PY8	9,792	3,014	768	3,783	6,009
PY9	17,035	8,661	558	9,219	7,816
PY10	23,161	8,405	740	9,145	14,016
PY11	26,437	6,776	740	7,516	18,921
PY12	28,847	237	453	690	28,158
PY13	30,139		68	68	30,071
PY14	30,576		68	68	30,508
PY15	30,746		68	68	30,678
PY16	30,743		68	68	30,675
PY17	30,743		68	68	30,675
PY18	30,749		68	68	30,681
PY19	30,756		68	68	30,688
PY20	30,757		68	68	30,689
NPV (Naira @14%)					30,385.7
NPV(US\$ @14%)					73.219
EIRR					25%
BCR	348,819			54,500	6.4

Table F
Sensitivity analysis

Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Incremental Benefits	-	(1,118)	(309)	(3,949)	(3,560)	2,364	4,910	9,792	17,035	23,161	26,437	28,847	30,139	30,576	30,746	30,743	30,743	30,749	30,756	30,757
benefits +10%	-	(1,230)	(340)	(4,344)	(3,916)	2,601	5,401	10,771	18,739	25,477	29,080	31,732	33,153	33,633	33,821	33,817	33,818	33,824	33,831	33,833
benefits +20%	-	(1,342)	(371)	(4,738)	(4,272)	2,837	5,892	11,750	20,442	27,793	31,724	34,617	36,166	36,691	36,895	36,892	36,892	36,899	36,907	36,909
Mild scenario	-	(1,006)	(278)	(3,554)	(3,204)	2,128	4,419	8,813	15,332	20,844	23,793	25,963	27,125	27,518	27,672	27,669	27,669	27,674	27,680	27,681
Medium scenario	-	(895)	(247)	(3,159)	(2,848)	1,891	3,928	7,834	13,628	18,528	21,149	23,078	24,111	24,460	24,597	24,595	24,595	24,599	24,605	24,606
High scenario	-	(783)	(216)	(2,764)	(2,492)	1,655	3,437	6,854	11,925	16,212	18,506	20,193	21,097	21,403	21,522	21,520	21,520	21,524	21,529	21,530
Project Costs	2,859	4,719	5,820	4,530	2,796	1,046	1,833	3,783	9,219	9,145	7,516	690	68	68	68	68	68	68	68	68
costs +10%	3,145	5,191	6,402	4,983	3,075	1,151	2,017	4,161	10,141	10,059	8,268	759	75	75	75	75	75	75	75	75
costs +20%	3,431	5,663	6,984	5,436	3,355	1,255	2,200	4,539	11,062	10,974	9,019	828	81	81	81	81	81	81	81	81
costs +30%	4,289	7,079	8,730	6,795	4,193	1,360	2,384	4,918	11,984	11,888	9,771	897	88	88	88	88	88	88	88	88
Net cash flow																				
base scenario	(2,859)	(5,838)	(6,129)	(8,479)	(6,355)	1,318	3,077	6,009	7,816	14,016	18,921	28,158	30,071	30,508	30,678	30,675	30,675	30,681	30,688	30,689
costs +10%	(3,145)	(6,309)	(6,711)	(8,932)	(6,635)	1,214	2,893	5,631	6,895	13,101	18,169	28,089	30,064	30,501	30,671	30,668	30,669	30,674	30,681	30,682
costs +20%	(3,431)	(6,781)	(7,293)	(9,385)	(6,914)	1,109	2,710	5,253	5,973	12,187	17,417	28,020	30,057	30,494	30,665	30,662	30,662	30,668	30,674	30,676
costs +30%	(4,289)	(8,197)	(9,039)	(10,744)	(7,753)	1,004	2,526	4,874	5,051	11,272	16,666	27,951	30,050	30,487	30,658	30,655	30,655	30,661	30,668	30,669
benefits +10%	(2,859)	(5,949)	(6,160)	(8,874)	(6,711)	1,555	3,568	6,988	9,520	16,332	21,564	31,042	33,085	33,565	33,753	33,750	33,750	33,756	33,764	33,765
benefits +20%	(2,859)	(6,061)	(6,191)	(9,269)	(7,067)	1,791	4,059	7,968	11,223	18,648	24,208	33,927	36,099	36,623	36,828	36,824	36,824	36,831	36,839	36,841
benefits -10%	(2,859)	(5,726)	(6,098)	(8,084)	(5,999)	1,082	2,586	5,030	6,113	11,700	16,277	25,273	27,057	27,450	27,604	27,601	27,601	27,606	27,612	27,614
benefits -20%	(2,859)	(5,614)	(6,068)	(7,689)	(5,643)	845	2,095	4,051	4,409	9,384	13,633	22,388	24,043	24,393	24,529	24,527	24,527	24,531	24,537	24,538
benefits -30%	(2,859)	(5,502)	(6,037)	(7,294)	(5,287)	609	1,604	3,072	2,706	7,068	10,990	19,503	21,029	21,335	21,454	21,452	21,452	21,456	21,461	21,462
benefits delayed 1 year	(2,859)	(4,719)	(6,938)	(4,839)	(6,744)	(4,606)	531	1,127	573	7,890	15,644	25,747	28,780	30,071	30,508	30,678	30,675	30,675	30,681	30,688
benefits delayed 2 years	(2,859)	(4,719)	(5,820)	(5,649)	(3,105)	(4,995)	(5,393)	- 1,419	- 4,309	647	9,519	22,471	26,369	28,780	30,071	30,508	30,678	30,675	30,675	30,681
Discount rate	14.0%																			
Sensitivity Analysis	Base case	Costs Increase			Increase of		Decrease of Benefits			Delay of Benefits										
		+10%	+20%	+50%	+10%	+20%	-10%	-20%	- 30%	1 year	2 years									
IRR	25.3%	24.0%	22.8%	20.3%	26.6%	27.8%	23.9%	22.3%	20.4%	22.2%	19.5%									
NPV (Naira) million	30,386	27,983	25,580	20,337	35,827	41,268	24,944	19,503	14,062	21,740	14,157									
NPV (USD) million	73.2	67.4	61.6	49.0	86.3	99.4	60.1	47.0	33.9	52.4	34.1									

Demonstrates the sensitivity of project's profitability indicators to the risks identified in the project design document. For ease of reading, NPVs and EIRRs are colour coded. Sensitivity analysis should be used to identify critical values to be monitored during implementation (values in red).

Table H: Original financing: Programme costs by component (and subcomponent) and financier
(Thousands of United States dollars)

Component	IFAD loan		Financing gap		NDDC		Federal Government		State Governments		Total Amount
	Amount	per cent	Amount	per cent	Amount	per cent	Amount	per cent	Amount	per cent	
1. Improvement of economic opportunities for rural youth and women											
1.1 Rural agribusiness incubation	27 874	50.5	14 339	26.0	12 496	22.6	522	0.9	-	-	55 230
1.2 Production and marketing infrastructure	17 201	41.6	9 686	23.4	10 462	25.3	1 544	3.7	2 458	5.9	41 351
1.3 Financial services for agribusiness	2 526	43.9	1 422	24.7	1 594	27.7	208	3.6	-	-	5 750
1.4 Institutional strengthening	2 784	45.1	1 569	25.4	1 594	25.8	229	3.7	-	-	6 176
Subtotal	50 384	46.4	27 016	24.9	26 146	24.1	2 503	2.3	2 458	2.3	108 507
2. Project management and coordination	9 616	44.7	5 066	23.6	3 854	17.9	553	2.6	2 419	11.2	21 508
Total	60 000	46.1	32 081	24.7	30 000	23.1	3 057	2.4	4 877	3.8	130 015

Table I: Project risks and mitigation measures

Risks (For risk definition, please refer to hyperlink below) ⁷	Risk rating		Mitigation measures
	Inherent	Residual	
Political commitment and counterparts	Substantial	Substantial	Strategic engagement at Federal and State level. Build voice and influence of rural youth and women entrepreneurs organisations. Ensure proper valuation of in-kind counterparts currently underestimated.
Governance/Corruption	High	High	Supporting enhanced local participation in governance and improved local resource management and accountability to project management rules. Continue to leverage the CPAT expertise and digitalization to strengthen transparency, fiduciary compliance and M&E.
Macroeconomic	Substantial	substantial	Implement interventions to reduce transaction costs. Investment in rural infrastructure will enhance local productivity and resilience to shock.
Fragility	Substantial	Substantial	Setting up of conflict early warning committees and promote regular dialogue/involvement of youth and women groups. Promote land access for youth and women entrepreneurs, and inclusion through GALS and targeted strategies for PWDs. Use digital solutions to maintain services during restive periods.
Sector strategies and policies	Moderate	Moderate	Leverage CPAT expertise to strengthen implementation of national policies including Emergency Declaration on Food Security.
Institutional capacity	Moderate	Moderate	Strengthen capacity of key public institutions as well as networks of youth, women, PWDs, and incubators.
Fiduciary - financial management	Substantial	Substantial	Continue strategic advocacy for counterpart fund contribution. Strengthen knowledge and implementation of IFAD's Policy on Preventing Fraud and Corruption
Fiduciary procurement	Substantial	Moderate	Deepen training of procurement staff and strengthen review.
Environment and climate	Substantial	Moderate	Scale up climate-resilient technologies and practices nutrition mainstreaming social inclusion. .

⁷ <https://orms.ifad.org/projects/2000001043/iprm>