
Memorando del Presidente

Propuesta de financiación adicional para la República del Congo

Proyecto de Apoyo a la Iniciativa Empresarial, la Agricultura y los Jóvenes

N.º de identificación del proyecto: 2000001040

Signatura: EB 2024/LOT/P.19

Fecha: 31 de octubre de 2024

Distribución: Pública

Original: Francés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 43.

Preguntas técnicas:

Bernard Hien

Director Regional
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: b.hien@ifad.org

Valantine Achancho

Director en el País
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: v.achancho@ifad.org

Índice

Resumen de la financiación	iii
I. Antecedentes y descripción del proyecto	1
A. Antecedentes	1
B. Descripción del proyecto inicial	1
II. Justificación de la financiación adicional	2
A. Justificación	2
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo	3
C. Componentes, efectos directos y actividades	3
D. Costos, beneficios y financiación	4
III. Gestión de riesgos	7
A. Riesgos y medidas de mitigación	7
B. Categoría ambiental y social	9
C. Clasificación del riesgo climático	9
D. Sostenibilidad de la deuda	10
IV. Ejecución	10
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	10
B. Marco organizativo	10
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica	11
D. Propuestas de modificación del convenio de financiación	11
V. Instrumentos jurídicos y facultades	12
VI. Recomendación	12

Apéndices

- I. Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel
- II. Résumé mis à jour de l'analyse économique et financière

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Director Regional:	Bernard Hien
Director en el País:	Valantine Achancho
Técnico Principal:	Davy Serge Azakpame
Oficial de Finanzas:	Mohamed Mouctar Diallo
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Yao Bernard Brou
Oficial Jurídica:	Michele Totah

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/receptor:	República del Congo
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca
Costo total del proyecto:	EUR 20,3 millones (equivalente a USD 24,1 millones, aproximadamente)
Monto del préstamo inicial del FIDA:	EUR 6,6 millones (equivalente a USD 7,8 millones, aproximadamente)
Condiciones de la financiación inicial del FIDA:	Préstamo concedido en condiciones combinadas (goza de un plazo de reembolso de 25 años y un período de gracia de 5 años; un cargo por servicios que se revisa trimestralmente y está sujeto a un mínimo del 0,75 %, y una tasa de interés anual del 1,25 % denominada en derechos especiales de giro (DEG) (ajustes para préstamos denominados en una sola moneda))
Monto del préstamo adicional del FIDA con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS):	EUR 6,3 millones (equivalente a USD 6,8 millones ¹ , aproximadamente)
Condiciones de la financiación adicional del FIDA con arreglo al PBAS:	Préstamo concedido en condiciones combinadas (goza de un plazo de reembolso de 25 años y un período de gracia de 5 años; un cargo por servicios que se revisa trimestralmente y está sujeto a un mínimo del 0,75 %, y una tasa de interés anual del 1,25 % denominada en DEG (ajustes para préstamos denominados en una sola moneda))
Cofinanciadores:	Instituciones financieras asociadas (bancos e instituciones de microfinanciación)
Monto de la cofinanciación:	EUR 5,4 millones (equivalente a USD 6,5 millones, aproximadamente)
Condiciones de la cofinanciación:	Préstamos bancarios según las tasas de interés negociadas con los beneficiarios
Contribución del prestatario/receptor:	EUR 0,5 millones (equivalente a USD 0,6 millones, aproximadamente)
Contribución de los beneficiarios:	EUR 1,5 millones (equivalente a USD 1,75 millones, aproximadamente)
Monto de la financiación adicional del FIDA para el clima:	USD 1 502 048 (equivalente a EUR 1 354 783, aproximadamente)
Institución cooperante:	FIDA

¹ El valor de la financiación adicional en el momento del diseño era de USD 7,5 millones. No obstante, el tipo de cambio EUR/USD (1,1087) a 30 de agosto de 2024 permite tener información más reciente sobre el valor actual de la financiación adicional de EUR 6,3 millones que se necesita para suplir el déficit de financiación.

I. Antecedentes y descripción del proyecto

A. Antecedentes

1. La Junta Ejecutiva aprobó el Proyecto de Apoyo a la Iniciativa Empresarial, la Agricultura y los Jóvenes (PAJE) el 1 de octubre de 2021 (EB2021/133/R.30/Rev.1). El convenio de financiación, celebrado en Brazzaville el 29 de noviembre de 2021 y en Roma el 17 de enero de 2022, entró en vigor el 20 de octubre de 2022 para un período de ejecución de seis años. La fecha de terminación del proyecto, teniendo en cuenta la financiación adicional, se ha fijado para el 31 de diciembre de 2028 y la fecha de cierre, para el 30 de junio de 2029.
2. El costo total del proyecto asciende a EUR 20,3 millones. La contribución del FIDA es de EUR 6,6 millones en el marco de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), concedidos en forma de préstamo en condiciones combinadas. La cofinanciación prevista se desglosa como sigue: i) EUR 5,5 millones del sector financiero privado; ii) EUR 1,5 millones de los beneficiarios, y iii) EUR 0,5 millones del Estado congoleño mediante la exención del pago de impuestos y la provisión de cuatro vehículos procedentes del Proyecto de Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura Continentales. En el momento de su aprobación, el proyecto presentaba un déficit de financiación de EUR 6,3 millones, que debía subsanarse, o bien en el marco de futuros ciclos del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS), o bien mediante una cofinanciación obtenida durante la fase de ejecución.
3. Tal como estaba previsto en la planificación del proyecto, el año 2023 estuvo dedicado a las actividades preparatorias. El primer plan operacional anual y presupuesto conexo, que ya han sido aprobados, se encuentran en vías de ejecución. Se han cumplido todas las condiciones previas a la puesta en marcha: el personal ha sido contratado, la oficina de coordinación nacional y la oficina subsidiaria en Dolisie se encuentran operativas, y se han elaborado los manuales del proyecto y la estrategia de apoyo a los beneficiarios.
4. La asignación inicial prevista para el país en el marco de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12) ascendía a USD 8,86 millones. A raíz de una redistribución de los fondos en mayo de 2024, aprobada por el Presidente del FIDA, se reasignó un monto de USD 1,3 millones, de modo que la asignación final ascendió a USD 7,5 millones. De estos fondos, el Gobierno solicitó utilizar EUR 6,3 millones (equivalente a USD 6,8 millones, aproximadamente) para cubrir el déficit de financiación del proyecto, lo que da como resultado un saldo restante de 0,6 millones sin utilizar en el marco de la FIDA12 para la cartera del Congo.

B. Descripción del proyecto inicial

5. **Objetivo del proyecto y principales resultados.** El proyecto es coherente con el programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) relativo al Congo (2019-2024) y con el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025). El COSOP fue renovado por un período de dos años en virtud de las recomendaciones formuladas en el último examen de la cartera, efectuado en octubre de 2023. El objetivo del proyecto radica en contribuir a mejorar las condiciones de vida y los ingresos de las poblaciones rurales y periurbanas pobres en las zonas abarcadas por el proyecto. El **objetivo de desarrollo** consiste en promover la inserción socioprofesional de la gente joven y los grupos vulnerables en actividades que sean rentables y generen ingresos y empleos decentes y sostenibles en las cadenas de valor agroalimentarias.
6. Los resultados previstos al término del proyecto son los siguientes:
 - a) las microempresas y pequeñas y medianas empresas (mipymes) del sector agroalimentario se ven fortalecidas y están operativas (957 empresas al final del proyecto);

- b) se mejora el acceso de los pequeños productores a los mercados mediante la creación y la ampliación de asociaciones comerciales inclusivas y sostenibles (11 500 productores al final del proyecto);
- c) la rehabilitación de las infraestructuras de mercado permite reducir las pérdidas posteriores a la cosecha, aumentar la eficacia y las capacidades de gestión de la producción y mejorar la calidad de los alimentos comercializados, y
- d) se mejora el entorno normativo y reglamentario propicio para las inversiones en el sector agroalimentario y el acceso de los actores de las cadenas de valor agrícolas en cuestión a los servicios financieros (957 mipymes habrán obtenido por primera vez acceso a servicios financieros al final del proyecto).

II. Justificación de la financiación adicional

A. Justificación

7. El 8 de marzo de 2024, el Gobierno solicitó utilizar EUR 6,3 millones —de la asignación de USD 8,86 millones correspondiente al país en el marco de la FIDA12— para suplir el déficit de financiación del proyecto. El presupuesto general del proyecto se mantiene sin cambios (véase el cuadro 1).
8. La financiación adicional permitirá realizar inversiones prioritarias, principalmente en las siguientes esferas: i) la prestación de apoyo a las mipymes de las cadenas de valor agroalimentarias; ii) la creación de asociaciones comerciales; iii) a rehabilitación de las infraestructuras de mercado; iv) la mejora de las políticas públicas y el marco reglamentario; v) el acceso de los grupos objetivo a la financiación por conducto de un mecanismo tripartito, y vi) el refuerzo de la capacidad de las instituciones financieras asociadas.
9. La financiación adicional sufragará el 31,1 % del costo de las actividades previstas en el diseño del proyecto y garantizará una puesta en marcha coherente, lo que propiciará la sostenibilidad de las inversiones, así como el sentido de apropiación por parte de los beneficiarios.
10. La financiación adicional se destinará a las actividades previstas sin modificar los objetivos, las zonas de intervención, los grupos objetivo o los enfoques del proyecto. No se crearán nuevas categorías de gasto.
11. El Proyecto de Apoyo a la Iniciativa Empresarial, la Agricultura y los Jóvenes no se considera un proyecto en situación de riesgo, y su ejecución está sujeta a un seguimiento estrecho por parte del equipo del FIDA y cuenta con la asistencia técnica de especialistas en las distintas esferas temáticas. A 12 de agosto de 2024, la tasa de desembolso ascendía al 18,28 %. Los autores del último informe de auditoría (2023) emitieron una opinión con reservas. A raíz del despido del oficial administrativo y financiero por desempeño deficiente, se ha designado una empresa consultora hasta que se lleve a cabo la contratación de un nuevo oficial.

Aspectos específicos relativos a los temas transversales que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria

12. En consonancia con los compromisos transversales del FIDA, el proyecto en su diseño inicial ha sido validado como proyecto que tiene en cuenta lo siguiente:

- los jóvenes
- la capacidad de adaptación

Cuestiones de género. La República del Congo es una de las sociedades más desiguales, con un coeficiente de Gini de 0,46 en 2011². Las desigualdades y la pobreza provocan la marginación de algunos grupos, como las mujeres, los Pueblos

² Banco Mundial (2011).

Indígenas y las personas con discapacidad. El proyecto ayudará a mejorar las políticas que promueven el acceso de las mujeres a los medios de producción y a actividades de capacitación para su empoderamiento. Si bien el proyecto no es transformador en materia de género, se otorga una atención especial al acceso de las personas jóvenes y las mujeres a empleos atractivos en la agricultura y los sectores económicos conexos.

Juventud. La población congoleña es joven, ya que cerca del 40 % de los habitantes tienen entre 15 y 35 años, de acuerdo con el censo general de población y vivienda de 2017³. Las personas jóvenes se encuentran entre las más afectadas por el desempleo y la economía informal. Por lo tanto, el proyecto tiene en cuenta la juventud y responde a los criterios vinculados con esta temática.

Nutrición. La malnutrición y la subalimentación son importantes problemas de salud en el Congo, que afectan sobre todo a los niños, las embarazadas y los hogares con ingresos bajos. El proyecto ayuda a mejorar la nutrición al aumentar los ingresos y al promover la horticultura, aunque no se centre específicamente en la nutrición.

Clima y medio ambiente. La República del Congo está expuesta a los efectos del cambio climático, en particular el aumento de las temperaturas, la inestabilidad de las precipitaciones y la elevación del nivel del mar. El sector agrícola sufre las consecuencias. Las actividades del proyecto están en consonancia con la Estrategia y Plan de Acción del FIDA sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático (2018), que tienen por objeto fortalecer la sostenibilidad ambiental y la resiliencia de las poblaciones rurales frente al cambio climático de conformidad con el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025).

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo

13. **Zona de intervención.** El alcance inicial del proyecto se mantiene sin cambios. El proyecto se ejecuta en los departamentos de Pool, Bouenza, Niari, Kouilou, Lékoumou y Plateaux. Las intervenciones se concentran a lo largo de los corredores que conectan las zonas productivas seleccionadas con los grandes centros de consumo de Brazzaville y Pointe-Noire, así como en el corredor comercial que une a Mpouya, Ngo y Gamboma.
14. **Grupos objetivo.** Los grupos objetivo del proyecto no varían. El proyecto se focaliza directamente en 25 424 hogares, con 127 200 personas, que incluyen: i) pequeños productores agrícolas y grupos de productores; ii) mujeres y hombres jóvenes promotores de iniciativas económicas; iii) mipymes que participan en las cadenas de valor agroalimentarias, y iv) personas con discapacidad y Pueblos Indígenas. Entre los beneficiarios, el 60 % serán jóvenes; el 50 %, mujeres; el 2 %, personas con discapacidad, y el 2 %, integrantes de Pueblos Indígenas que viven en el departamento de Lékoumou⁴.

C. Componentes, efectos directos y actividades

15. La estructura del proyecto se mantiene sin cambios y se basa en tres componentes:
 - **Componente 1: Fortalecimiento de las cadenas de suministro agrícolas y la colaboración entre las partes interesadas.** La finalidad de este componente es respaldar a las mipymes agroalimentarias mediante la financiación de los proveedores de servicios, la creación de asociaciones entre operadores agroindustriales y productores, y la rehabilitación de las infraestructuras de mercado para reducir las pérdidas posteriores a la cosecha. Asimismo, se movilizarán expertos técnicos para mejorar los métodos y los medios de conservación de los productos agrícolas.

³ Véase <https://ins-congo.cg/recensement>. No se ha realizado un censo sistemático más reciente, pero las tendencias están confirmadas por las últimas proyecciones.

⁴ En Lékoumou, donde los bosques ocupan más del 80 % del territorio, residen 11 456 de las 15 210 personas indígenas contabilizadas en la zona del proyecto.

- **Componente 2: Acondicionamiento de un entorno propicio para el sector agroalimentario.** Las actividades efectuadas en el marco de este componente abordarán: i) la mejora de las políticas públicas y el marco reglamentario de las principales cadenas de valor (mandioca, maíz, piensos, frutas y hortalizas, pescado), a fin de estructurar las cadenas de valor y promover un diálogo público-privado; ii) la mejora del acceso de los grupos objetivo a la financiación gracias a un mecanismo tripartito, y iii) el fortalecimiento de las capacidades de las instituciones financieras para ofrecer productos financieros adaptados a las necesidades del sector agroalimentario.
- **Componente 3: Coordinación y gestión del proyecto, seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos.** Este componente abarca la gestión administrativa y financiera del proyecto, a fin de garantizar la eficacia y la obtención de resultados. Incluye el seguimiento y evaluación (SyE), la gestión de los recursos humanos y la ejecución de la estrategia de igualdad de género, al tiempo que aprovecha los conocimientos adquiridos durante el proyecto.

D. Costos, beneficios y financiación

Costos del proyecto

16. El costo total del Proyecto de Apoyo a la Iniciativa Empresarial, la Agricultura y los Jóvenes (para seis años) asciende a EUR 20,3 millones, lo que incluye provisiones para imprevistos de orden físico y subidas en los precios. Los costos básicos ascienden a EUR 18,4 millones, esto es, el 90,56 % del costo total. Las provisiones son de EUR 0,04 millones para los imprevistos físicos y de EUR 1,9 millones para los imprevistos de índole financiera (esto es, el 9,44 % del costo total). Se estima que los costos de inversión y los gastos recurrentes ascienden, respectivamente, a EUR 18,6 millones y EUR 1,8 millones (es decir, el 91,2 % y el 8,8 % del costo total).
17. Los costos del proyecto se desglosan por componente de la siguiente manera: i) componente 1: EUR 5 millones (el 24,4 %); ii) componente 2: EUR 12,3 millones (el 60,7 %), y iii) componente 3: EUR 3,0 millones (el 14,9 %).
18. Los gastos correspondientes a las actividades relacionadas con el clima también se sufragan con cargo a la cofinanciación del Proyecto para Reducir las Emisiones de Gases de Efecto Invernadero Procedentes de los Bosques (PREFOREST), ejecutado en cinco departamentos de la República del Congo. Los componentes 1 (subcomponentes 1.1, 1.2 y 1.3) y 2 (subcomponentes 2.2 y 2.3) del proyecto se contabilizan como financiación para el clima. De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo en el seguimiento de la financiación para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, se calcula que el monto total de la financiación para el clima concedida por el FIDA a este proyecto asciende a USD 1 502 048.

Cuadro 1

Resumen de la financiación inicial y adicional

(en miles de euros)

	<i>Financiación inicial*</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Total</i>
Préstamo del FIDA	6 587	6 323	12 909
Otros cofinanciadores	5 438		5 438
Beneficiarios	1 474		1 474
Prestatario/receptor	516		516
Déficit de financiación	6 323	(6 323)	0
Total	20 337	6 323	20 337

* En el cuadro 1 del documento EB 2021/133/R.30/Rev.1 se incluye un desglose detallado.

Cuadro 2

Financiación adicional: costos del proyecto, desglosados por componente (y subcomponente) y entidad financiadora

(en miles de euros)

<i>Componente y subcomponente</i>	<i>Préstamo adicional del FIDA</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
Componente 1: Fortalecimiento de las cadenas de suministro agrícolas y la colaboración entre las partes interesadas			
1.1. Prestación de apoyo a las mipymes de las cadenas de valor agroalimentarias	1 117	17,67	1 117
1.2. Creación de asociaciones comerciales entre los operadores agroindustriales y los productores	692	10,94	692
1.3. Rehabilitación y mejora de las infraestructuras de mercado	368	5,82	368
Subtotal	2 177	34,43	2 177
Componente 2: Acondicionamiento de un entorno propicio para el sector agroalimentario			
2.1. Estimulación y respaldo del crecimiento del sector agroalimentario gracias a la mejora focalizada de las políticas públicas y del marco reglamentario	487	7,70	487
2.2. Mejora del acceso de los grupos objetivo a la financiación gracias a un mecanismo tripartito y adaptado	2 621	41,46	2 621
2.3. Desarrollo de la capacidad de las instituciones financieras asociadas	145	2,29	145
Subtotal	3 253	51,45	3 253
Componente 3: Coordinación y gestión del proyecto, seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos			
3.1. Coordinación y gestión del proyecto	884	13,98	884
3.2. Seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos	9	0,14	9
Subtotal	893	14,12	893
Total	6 323	100	6 323

Cuadro 3

Financiación adicional: costos del proyecto, desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de euros)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>Préstamo adicional del FIDA</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
Costos de inversión			
1. Obras	181	2,86	181
2. Equipos y materiales	28	0,44	28
3. Vehículos	197	3,11	197
4. Asistencia técnica	2 031	32,13	2 031
5. Capacitación	375	5,93	375
6. Contribución a los créditos y subvenciones	2 618	41,40	2 618
Total de costos de inversión	5 430	85,88	5 430
Gastos recurrentes			
7. Salarios, sueldos y prestaciones	646	10,21	646
8. Costos de funcionamiento	247	3,91	247
Total de gastos recurrentes	893	14,12	893
Total	6 323	100	6 323

Cuadro 4
Costos del proyecto, desglosados por componente y año del proyecto
(en miles de euros)

<i>Componente</i>	<i>Primer año</i>		<i>Segundo año</i>		<i>Tercer año</i>		<i>Cuarto año</i>		<i>Quinto año</i>		<i>Sexto año</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
Componente 1: Fortalecimiento de las cadenas de suministro agrícolas y la colaboración entre las partes interesadas	413	8,3	933	18,8	1 268	25,5	1 104	22,2	831	16,72	420	8,5	4 969
Componente 2: Acondicionamiento de un entorno propicio para el sector agroalimentario	570	4,6	2 403	19,5	3 966	32,1	3 994	32,4	1 261	10,22	142	1,2	12 336
Componente 3: Coordinación y gestión del proyecto, seguimiento y evaluación y gestión de los conocimientos	1 043	34,4	358	11,8	366	12,1	457	15,1	344	11,34	464	15,3	3 032
Total	2 026	10,0	3 694	18,2	5 600	27,5	5 555	27,3	2 436	11,98	1 026	5,0	20 337

Financiación y estrategia y plan de cofinanciación

19. La estrategia y el plan de financiación se mantienen sin cambios. Los cofinanciadores nacionales siguen siendo los mismos. El proyecto se financiará con i) un préstamo inicial del FIDA por valor de EUR 6,6 millones; ii) un préstamo adicional del FIDA por valor de EUR 6,3 millones; iii) recursos del sector financiero privado por valor de EUR 5,5 millones en forma de préstamos a las iniciativas empresariales de los beneficiarios; iv) una contribución de los beneficiarios de alrededor de EUR 1,5 millones, y v) una contribución del Gobierno del Congo por valor de EUR 0,5 millones, mediante exenciones fiscales y la provisión de cuatro vehículos procedentes del Proyecto de Desarrollo de la Pesca y la Acuicultura Continentales. Habida cuenta de la situación de sobreendeudamiento del país, el FIDA concede el préstamo en condiciones combinadas.

Desembolsos

20. Actualmente, se está aplicando el mecanismo de fondos rotatorios para la financiación de los proyectos (préstamos y donaciones) del FIDA; los desembolsos se supeditan a la presentación de los informes financieros provisionales en el marco de los proyectos de inversión supervisados directamente por el Fondo. Se utilizará el Portal de los Clientes del FIDA para las solicitudes de retiro de fondos, cuyo monto no superará el límite indicado en la carta sobre la gestión financiera del proyecto y las disposiciones relativas al control financiero. Se ha abierto una cuenta designada para el préstamo inicial y otra cuenta se abrirá para la financiación adicional, las cuales serán administradas por la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP). Además, se abrirán cuentas operativas en moneda nacional para financiar las actividades realizadas en Dolisie. El primer desembolso del préstamo inicial tuvo lugar en abril de 2024 tras el cumplimiento de las condiciones previas al retiro de fondos.

Resumen de los beneficios y análisis económico

21. La financiación adicional no incidirá en los beneficios y la rentabilidad del proyecto. El análisis financiero indica que todas las actividades son rentables, con un valor actual neto que asciende a XAF 29 074 millones (equivalente a EUR 44,3 millones) y una tasa interna de rendimiento económico del 29,5 %. Este resultado no tiene en cuenta los beneficios asociados a la mejora de los mercados, las agroindustrias y las actividades de los beneficiarios no financiadas por el proyecto.
22. El análisis de sensibilidad indica que el proyecto seguirá siendo rentable aunque se produzca un aumento de los costos (hasta el 30 %) o una reducción de los beneficios (hasta el 30 %). Un retraso de tres años en la ejecución de las actividades reduciría la tasa de rendimiento al 18,5 %, pero se mantendría por encima de la tasa de descuento.

Estrategia de salida y sostenibilidad

23. La sostenibilidad de las inversiones del proyecto está garantizada por i) el fortalecimiento de la capacidad de la gente joven para elaborar proyectos de inversión; ii) la facilitación de asociaciones entre operadores agroindustriales, pequeños productores y agentes financieros, y iii) la financiación de las actividades de los empresarios agrícolas a través de un mecanismo con gastos compartidos (fondos propios, subvenciones, créditos comerciales).

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

24. La evaluación general de los riesgos, los análisis y las medidas de mitigación adoptadas en la fase de diseño siguen siendo pertinentes. Los principales riesgos del proyecto y las medidas de mitigación correspondientes se resumen en el cuadro que figura a continuación.

Cuadro 5
Riesgos y medidas de mitigación

<i>Categoría de riesgo</i>	<i>Medidas de mitigación</i>	<i>Riesgo inherente</i>	<i>Riesgo residual</i>
Contexto nacional i) Ralentización de las actividades a raíz del nombramiento de nuevos dirigentes por parte del Gobierno electo en marzo de 2021 ii) Alto nivel de corrupción	<ul style="list-style-type: none"> • Diálogo, información y seguimiento continuado por parte del FIDA de la evolución del contexto para encontrar soluciones concertadas a los bloqueos • Capacitación y sentido de apropiación por parte del equipo del proyecto de las políticas anticorrupción del FIDA • En el marco del proyecto, aprovechamiento de las oportunidades que ofrece la Ley n.º 5-2009 de 22 de septiembre de 2009 sobre la corrupción, la concusión, el fraude y las infracciones conexas en la República del Congo para denunciar esas infracciones y obtener las sanciones correspondientes 	Alto	Alto
Estrategias y políticas sectoriales Falta de una política eficaz para la promoción del sector privado	<ul style="list-style-type: none"> • Diálogo entre los sectores público y privado y apoyo al cambio de reglamentación y política para apoyar al sector privado (mipymes) 	Considerable	Moderado
Medio ambiente y clima i) Uso creciente de productos fitosanitarios asociado a la intensificación de la producción y la adopción de prácticas nocivas para el medio ambiente ii) Variabilidad climática	<ul style="list-style-type: none"> • Gestión sostenible de los recursos naturales y utilización racional de los productos fitosanitarios • Promoción de sistemas de producción compatibles con el clima 	Moderado	Bajo
Alcance del proyecto La República del Congo padece de la fragilidad de sus instituciones y la falta de competencias técnicas para gestionar los proyectos, así como de la deficiente estructuración de las organizaciones comunitarias y civiles. Esta situación, agravada por el desempleo de la gente joven, la pobreza y la inseguridad alimentaria, obstaculiza la adopción de enfoques innovadores y comerciales para desarrollar las cadenas de valor agrícolas y promover la diversificación de los productos comercializados.	<ul style="list-style-type: none"> • Inversiones en las estructuras comunitarias y la estructuración de los productores, con especial hincapié en el empleo de la gente joven en el marco del proyecto • Creación de asociaciones comerciales entre los operadores de las cadenas de valor para establecer nuevas dinámicas y atraer la inversión privada • Valorización de la producción agrícola, incluidas la transformación, la comercialización y la gestión posterior a la cosecha 	Alto	Alto
Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad i) Los pequeños productores y sus organizaciones tienen una capacidad institucional y técnica limitada ii) Los proveedores de servicios, tanto públicos como privados, tienen una capacidad limitada; la coordinación y la comunicación son insuficientes en los principales ministerios	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de las capacidades de los productores y sus organizaciones; facilitación del diálogo entre las partes interesadas y asistencia en la gestión de las asociaciones comerciales • Establecimiento de normas rigurosas para la contratación de los proveedores de servicios y la creación de sinergias con las inversiones de otros donantes • Grupo de trabajo del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca encargado del seguimiento mensual de la ejecución del proyecto 	Considerable	Moderado
Gestión financiera i) Capacidad deficiente de los recursos humanos disponibles ii) Sistema de control interno deficiente	<ul style="list-style-type: none"> • Contratación del personal mediante un proceso de selección competitivo a cargo de un comité de selección internacional y renovación de los contratos de trabajo con sujeción a las evaluaciones del desempeño profesional • Provisión de asistencia técnica para la ejecución • Sistema informático contable configurado según las condiciones de desembolso • Firma de contratos por objetivos con sistemas de gestión contable y financiera que garanticen la trazabilidad de los fondos recibidos 	Alto	Considerable

<i>Categoría de riesgo</i>	<i>Medidas de mitigación</i>	<i>Riesgo inherente</i>	<i>Riesgo residual</i>
Adquisiciones y contrataciones i) Competencias deficientes en materia de administración y gestión de los procedimientos de adquisición y contratación ii) Procedimientos de adquisición y contratación y estructura de mercados poco eficaces o no competitivos que conducen a una utilización deficiente de los fondos del proyecto o una ejecución por debajo de los niveles óptimos	<ul style="list-style-type: none"> Movilización de asistencia técnica Garantía de conformidad del Manual de adquisiciones y contrataciones del proyecto con las directrices del FIDA 	Considerable	Moderado
Impacto ambiental, social y climático Prácticas agrícolas no sostenibles (incendios forestales, agricultura de corta y quema) y uso incontrolado de los pesticidas	<ul style="list-style-type: none"> Limitación de los cultivos en ecosistemas sensibles y promoción de prácticas agrícolas sostenibles 	Moderado	Bajo
Partes interesadas Monopolización de los beneficios del proyecto por parte de algunas categorías de beneficiarios y posible exclusión de algunos grupos vulnerables	<ul style="list-style-type: none"> Selección rigurosa de los "coordinadores" del sector privado a fin de garantizar una focalización eficaz en la gente joven, las mujeres y los demás grupos vulnerables Establecimiento de un mecanismo de quejas e indemnización conforme a los procedimientos del FIDA 	Considerable	Moderado
Riesgo general		Considerable	Moderado

B. Categoría ambiental y social

25. No se prevé que el proyecto, clasificado en la **categoría B**, tenga efectos negativos considerables en los ámbitos ambiental y social. Los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) iniciales se mantienen sin cambios. El proyecto contribuye a reforzar la resiliencia de los sistemas de producción agrícola y de las personas frente al cambio climático, propiciar el empleo de la gente joven y las mujeres, diversificar los ingresos y crear conciencia sobre la lucha contra la explotación infantil, a la vez que pone en marcha medidas contra la COVID-19. Los riesgos ambientales quedan mitigados gracias a la adopción de diversas prácticas, como la gestión sostenible de los recursos naturales, la utilización adecuada de los productos fitosanitarios y los fertilizantes químicos, y el cumplimiento de las normas ambientales en el marco del desarrollo de las cadenas de valor seleccionadas.

C. Clasificación del riesgo climático

26. Los análisis sobre los efectos del cambio climático indican que no ha aumentado el riesgo de sequía. En asociación con el Proyecto para Reducir las Emisiones de Gases de Efecto Invernadero Procedentes de los Bosques⁵, el proyecto tiene por objeto reforzar la resiliencia ambiental y al clima mediante la promoción de la agrosilvicultura, la agricultura de conservación, y una mejor gestión de los recursos hídricos y de la fertilidad de los suelos. En el proyecto se da prioridad al uso de variedades de ciclo corto y resilientes al clima, al acceso a la información climática y a la valorización de las buenas prácticas en materia de adaptación al cambio climático. Asimismo, las intervenciones realizadas en el marco del proyecto tienen por objeto reducir las emisiones de gases de efecto invernadero a través de la adopción de mejores técnicas de almacenamiento y envasado de los productos agrícolas y pesqueros. Los riesgos climáticos se tienen en cuenta en la ejecución de los subproyectos, **debido a lo cual se considera que el proyecto entraña un riesgo climático moderado.**

27. **Indicador de financiación para el clima.** El indicador de financiación para el clima del proyecto se fija en el 14,9 %, redondeado al 15 %, lo cual significa que el proyecto refuerza la capacidad de adaptación de los pequeños agricultores. Ello

⁵ Financiado por el Fondo Verde para el Clima y ejecutado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

corresponde al monto de USD 1 502 048 asignado por el FIDA a la financiación para la adaptación al clima, que equivale al 14,9 % del monto total del Fondo asignado al proyecto.

D. Sostenibilidad de la deuda

28. La deuda total y externa de la República del Congo se considera viable, aunque actualmente parte de ella esté pendiente. Esta situación se debe a deficiencias en la gestión de la deuda que provocaron la acumulación de atrasos temporales ante acreedores bilaterales y multilaterales. La eliminación de la incertidumbre persistente relacionada con la naturaleza y el volumen de la deuda interna depende de los esfuerzos desplegados por las autoridades en materia de auditoría y reconocimiento de los atrasos en la deuda interna. Los retrasos en los pagos del servicio de la deuda están en consonancia con los resultados de la evaluación según la cual la República del Congo se encuentra en situación de sobreendeudamiento. El riesgo de sobreendeudamiento general y externo se mantiene elevado, habida cuenta del riesgo de liquidez y de la vulnerabilidad a la fluctuación de los precios del petróleo.

IV. Ejecución

A. Cumplimiento de las políticas del FIDA

29. No se ha realizado ninguna modificación al proyecto en relación con su diseño inicial. Las actividades del proyecto se ejecutan de conformidad con todas las políticas pertinentes del FIDA, incluidas las relativas a las cuestiones de género, la gente joven y la inclusión social, la nutrición, el cambio climático, la biodiversidad, el medio ambiente y la gestión de los recursos naturales, así como con los PESAC y las políticas anticorrupción y de lucha contra el acoso sexual y los abusos sexuales.

B. Marco organizativo

Gestión y coordinación

30. El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca se encarga de la supervisión técnica del proyecto. Se ha establecido una UGP en Brazzaville y una oficina subsidiaria en Dolisie. La UGP colabora con los consejeros del Ministerio para garantizar el estrecho seguimiento de la ejecución del proyecto, de conformidad con las directrices de cada uno de los seis departamentos competentes. Asimismo, la UGP mantiene un diálogo fluido con los equipos encargados de otras iniciativas agrícolas financiadas por el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Mundial y la Unión Europea.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

31. **Gestión financiera.** Los fondos del proyecto se administran conforme a los procedimientos vigentes en la República del Congo y las directrices del FIDA, como las presentadas en la carta sobre la gestión financiera del proyecto y las disposiciones relativas al control financiero y el manual de procedimientos administrativos del proyecto. El FIDA ha aprobado el manual de ejecución del proyecto, el sistema informático contable está operativo y la integración de los informes financieros provisionales está en curso. Se está realizando el proceso de contratación de un auditor interno, que se encargará de reforzar el entorno de control interno.
32. **Adquisiciones y contrataciones.** Las adquisiciones y contrataciones relacionadas con las obras, los bienes y los servicios de consultoría se ejecutarán de conformidad con el Código de adquisiciones y contrataciones en la República del Congo y las directrices del FIDA en la materia. Para los montos sujetos a procedimientos de adquisiciones y contrataciones públicas, las disposiciones aplicables serán las relativas a las licitaciones. En la carta sobre la gestión financiera del proyecto y las disposiciones relativas al control financiero del FIDA al prestatario, se resumen las disposiciones aplicables en relación con las adquisiciones y contrataciones en virtud del convenio de financiación.

33. **Gobernanza.** El entorno fiduciario se caracteriza por la escasa integridad del sistema de gestión financiera y de adquisiciones y contrataciones, y por un riesgo constante de fraude y corrupción. Habida cuenta de que el riesgo fiduciario es considerable, se velará por que se apliquen los principios de buena gobernanza y transparencia a través de los siguientes medios: i) la movilización de las mipymes y la gente joven del medio rural en el marco de la puesta en marcha de sus planes de negocio; ii) un mecanismo de seguimiento de las mipymes para garantizar el cumplimiento de sus estatutos, y iii) el cumplimiento estricto de los procedimientos de gestión financiera y adquisición y contratación, respaldado por un seguimiento periódico del FIDA y la prestación de asistencia técnica.

C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica

34. **Planificación.** El marco lógico y el Marco de Gestión de los Resultados constituirán las herramientas para la planificación y el seguimiento de las actividades, las cuales se organizarán en función de un plan operacional anual y presupuesto conexo, de conformidad con las normas del FIDA.
35. **Seguimiento y evaluación.** Se ha establecido un sistema de SyE, de conformidad con las exigencias del FIDA y el Gobierno de la República del Congo. Dicho sistema, centrado en las cuestiones relativas a la gente joven y al género, permite identificar, hacer un seguimiento y evaluar a los grupos objetivo, desglosados por categoría⁶.
36. **Gestión de los conocimientos y comunicación.** Desde la fase de puesta en marcha del proyecto, se ha establecido una estrategia de comunicación y gestión de los conocimientos, acompañada de un plan de acción para el SyE.
37. **Innovación y ampliación de escala.** En el marco del proyecto, se introducirán diversas innovaciones, a saber: i) la prestación de apoyo a las partes involucradas en los eslabones finales de las cadenas de valor agrícolas; ii) la promoción de las asociaciones inclusivas y sostenibles entre los pequeños productores y los compradores del sector agroindustrial (una práctica reconocida en numerosos países africanos), y iii) la movilización del sector financiero y el desarrollo de las capacidades de las instituciones financieras para que ofrezcan productos que se adapten a la financiación agrícola.
38. **Participación y observaciones de los grupos objetivo y tramitación de las quejas.** La participación y la formulación de observaciones por parte de los grupos objetivo se fomentarán en todas las actividades del proyecto, en colaboración con las organizaciones de beneficiarios consultadas durante la fase preparatoria del proyecto. La plataforma de jóvenes agroempresarios administrada por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en Brazzaville cumplirá una función clave en la promoción de esta participación. De conformidad con los procedimientos del FIDA, se establecerá un mecanismo para la recepción, la tramitación y la respuesta a las quejas que garantice que las reclamaciones se aborden de manera equitativa y oportuna.

D. Propuestas de modificación del convenio de financiación

39. Una vez aprobada la financiación adicional por parte de la Junta Ejecutiva, se modificará el convenio de financiación firmado. Esta financiación complementará el plan de financiación aprobado inicialmente en la fase de diseño del proyecto y no comporta cambio alguno en la descripción, la zona de intervención o los grupos objetivo del proyecto, ni la creación de nuevas categorías de gasto.

⁶ Mujeres, hombres, jóvenes, personas con discapacidad y personas Indígenas.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

40. Un convenio de financiación entre la República del Congo y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación adicional propuesta al prestatario/receptor. Una vez aprobada la financiación adicional, se modificará el convenio de financiación firmado.
41. La República del Congo está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
42. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajustará a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en las Políticas y Criterios en materia de Financiación del Fondo.

VI. Recomendación

43. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones combinadas a la República del Congo por un monto de seis millones trescientos veinte mil euros (EUR 6 320 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Synthèse/Résultats	Indicateurs ⁷				Moyens de vérification			Risques/Hypothèses
	Noms	Référence	Mi-parcours	Fin	Sources	Fréquences	Responsabilité	
Portée: 25 424 ménages ruraux et péri-urbains, dont 60% de jeunes, et 50% de femmes), seront associés aux activités de développement agroalimentaires du projet.	1. Nombre de ménages recevant services promus/soutenus par le projet ⁸ dont :	0	10 000	25 424	SSE	Semestrielle	UGP & FIDA	Taille de ménage de 5 personnes. H. Bonne capacité de mise en œuvre.
	Hommes	0	5 000	12 712				
	Femmes	0	5 000	12 712				
	Jeunes	0	6 000	15 254				
	Handicap	0	200	500				
	Autochtones	0	200	500				
	1.a Nombre de ménages touchés	0	10 000	25 424				
	1.b Estimation du nombre total de membres des ménages	0	50 000	127 200				
But du projet: Contribuer à l'amélioration des conditions de vie et des revenus des population pauvres rurales et péri-urbains	2. Augmentation des revenus des jeunes dans leurs activités commerciales agroalimentaires - Pourcentage*	0	10	20	Enquêtes de référence et finale	Année 1 et 6	UGP	
Objectif de développement: Promouvoir l'inclusion socioprofessionnelle des jeunes/groupes vulnérables dans activités rentables, d'emplois décents et durables dans des chaînes agroalimentaires.	3. Pourcentage d'entreprises rurales soutenues déclarant augmentation profits (2.2.2) ⁹	0	30	80	Enquêtes de Effets	Année 3 et 6	UGP	H. Programme de réformes FMI se poursuit comme prévu
	4. Nombre d'emplois nouveaux créés (2.2.1)*	0	1000	3 650	Enquêtes de Effets	Année 3 et 6	UGP	
Effet 1: les chaînes d'approvisionnement agricoles sont renforcés	5. Volume commercialisés dans les nouveaux partenariats agroindustriels-petits producteurs	0	AD	AD	(SSE) entreprises et des groupements	Annuelle (précédant RMP)	UGP/Opérateurs	
	6. Nombre des relations commerciales tissées entre acteurs agroalimentaires ayant participé dans les foires agroalimentaires	0	150	315	SSE et Rapport d'activités projet	Année 3 et 6	UGP/Op.	
	7. Pourcentage de ménages satisfaits des services soutenus par le projet *	0	20	80	Enquêtes de Effets	Année 3 et 6	UGP/Op.	
	8. Nombre d'organisations de producteurs ruraux ayant conclu des accords d'approvisionnement avec organismes publics/privés (2.2.3) ¹⁰	0	57	115	Enquêtes d'effets	Année 1,3 et 6	UGP/Op.	
	Ménages dont connaissances/pratiques de nutrition sont améliorées (1.2.9)	0	800	2000	Enquêtes d'effets	Année 1,3 et 6	UGP/Op.	

⁷ Indicateurs de base du Système de Mesure des Résultats Opérationnels (ORMS) avec ses codes.

⁸ * Indicateurs à ventiler par sexe: homme adulte (HA), femme adulte (FA) jeune homme (JH) et jeune femme (JF), personnes en situation d'handicap (2%) et peuple autochtones (2% des cibles dans la Lekomou) avec un ciblage croisé d'au moins 50% Femmes et 60% jeunes (60%) sur la base de la marge nette de leurs activités.

⁹ Différencié par micro, petit et moyenne.

¹⁰ Incluant producteurs individuels qui ne font pas partie des organisations.

Synthèse/Résultats	Indicateurs ⁷				Moyens de vérification			Risques/Hypothèses
	Noms	Référence	Mi-parcours	Fin	Sources	Fréquences	Responsabilité	
Produit 1.1: Prestations de service conseil affaires et technique de qualité rendues aux MPME	9. N de personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises (2.1.2)*	0	1057	2115	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle (précédant RMP)	UGP/Op.	
	10. Nombre de plans d'affaires approuvés viables après 3 ans	0	454	957	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle, à partir année 3	UGP/Op.	
	Nombre de plans d'affaires adressant des problématiques nutritionnelles	0	354	651	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle, à partir année 3	UGP/Op.	
	11. Nombre d'organisations de producteurs ruraux soutenues (2.1.3)	0	57	115	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle (précédant RMP)	UGP/Op.	
	Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition (1.1.8)	0	1000	2300	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle (dès année 2)	UGP/Op.	
Produit 1.2: Établissement et opérationnalisation des partenariats commerciaux entre petits producteurs et opérateurs agro industriels	12. Nombre de nouveaux partenariats commerciaux conclus	0	3	7	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP/Op.	
	13. Nombre de partenariats commerciaux fournissant des services financiers au producteurs	0	3	7	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP/Op.	
Produit 1.3: Des marchés sont réhabilités et bien gérés	14. N installations, transformation, stockage construites/remises en état (2.1.6)	0	4	8	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP/Op.	H. Règlement permettant la gestion des marchés par les acteurs économiques
	15. Plans de gestion des infrastructures des marchés mis en place par les acteurs des marchés	0	4	8	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP/Op.	
Effet 2: l'environnement habilitant pour le secteur agroalimentaire est amélioré	16. N de lois/réglementations/stratégies existantes/nouvelles présentées pour approbation/modification (Politique 3) ¹¹	0	1	3	Enquêtes de Effets	Année 3 et 6	UGP/Op.	R. Banques/EMF Congo évitent financement secteur agroalimentaire. H. Gouvernance prêts agro-agroalimentaires s'améliore avec réforme
	17. Pourcentage de personnes déclarant utiliser les services financiers ruraux (1.2.5) ¹²	0	20	40	Enquêtes de Effets	Année 3 et 6	UGP/Op.	
	18. Pourcentage de ménages influençant les décisions des autorités locales et des prestataires de services	0	5	20	Enquêtes de Effets	Année 3 et 6	UGP/Op.	
Produit 2.1: Les acteurs économiques et sociaux sont représentés et participent activement au dialogue politique et aux organismes nationaux	19. Nombre d'organes locaux multi acteurs professionnels de représentation créés ou dynamisés	0	8	18	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP/Op.	

¹¹ Défini comme des recommandations des réformes formulés par le dialogue public-privé. Dans les domaines généraux: agriculture contractuelle, bureaucratie des MPME et stratégie de financement des MPME.

¹² Cet indicateur mesure principalement l'accès au financement des MPMEs y compris en zones périurbaines.

Synthèse/Résultats	Indicateurs ⁷				Moyens de vérification			Risques/Hypothèses
	Noms	Référence	Mi-parcours	Fin	Sources	Fréquences	Responsabilité	
Produit 2.2: La facilitation et la mise en relation des bénéficiaires du projet avec les acteurs financiers est assurée	20. Nombre de personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales (1.1.5) ^{4*}	0	354	651	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP/Op.	
Produit 2.3: Capacités techniques des institutions financières renforcées pour développer et gérer des services appropriés pour le secteur agroalimentaire	21. Nombre de prestataires de services financiers appuyés pour diffusion/fourniture produits et services financiers aux zones rurales ¹³ (1.1.6)*	0	4	12	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP/Op.	
	22 (C.I. 3.1.1) Nombre de groupes partenaires soutenus pour gérer durablement ressources naturelles et les risques liés au climat	0	4	12	SSE et Rapport d'activités projet	Annuelle	UGP/Op.	

¹³ Cet indicateur inclut l'accès aux services financiers dans les zones peri-urbaines.

Résumé mis à jour de l'analyse économique et financière

Tableau A
Modèles financiers relatifs aux flux de trésorerie

ANALYSE FINANCIERE	Collecteur	Moringa	Mais	Manioc et cultures associées	Ananas	Papaye	Banane	Transport de produits agricoles	Provenderie	Centre de collecte	Transformation de jus de gingembre	Transformation de jus de mangue	Transformation du manioc en farine	Transf. du manioc en chikangue	Transformation du manioc en gari
	AN1	(1 266 394)	(5 590 750)	(92 032)	(240 600)	(683 000)	#####	(1 323 667)	(11 050 000)	(12 421 120)	(21 498 000)	(30 664 906)	(31 772 931)	(42 688 420)	(45 862 570)
AN2	524 779	(287 427)	25 067	110 460	224 500	344 333	260 333	7 025 000	7 246 906	11 393 898	858 055	(107 475)	3 128 786	2 522 367	3 607 350
AN3	560 775	623 646	25 067	212 520	287 500	396 833	323 333	9 075 000	8 656 035	13 491 753	6 811 465	5 513 428	7 581 966	7 038 445	7 039 001
AN4	560 775	1 549 254	25 067	172 035	109 900	396 833	386 333	9 075 000	10 105 467	13 829 256	13 250 886	12 332 843	16 075 368	15 714 807	7 679 996
AN5	1 126 943	2 491 432	109 166	238 035	145 000	20 833	177 333	9 075 000	10 479 594	14 214 010	14 858 838	13 655 792	36 139 395	36 306 893	19 463 231
AN6	(241 057)	(993 750)	77 034	188 492	202 000	231 833	212 833	(5 925 000)	(2 247 220)	17 477 129	16 418 048	15 215 002	30 435 808	27 953 158	10 005 268
AN7	1 037 448	2 276 907	108 049	157 564	287 500	330 833	386 333	9 075 000	9 535 151	23 295 825	17 392 405	16 189 359	36 925 321	36 893 502	31 444 292
AN8	1 126 943	2 351 756	101 484	212 630	109 900	286 833	386 333	11 125 000	9 813 735	23 744 638	17 620 171	16 417 126	37 483 366	37 509 495	60 778 179
AN9	1 126 943	2 437 084	94 464	198 237	145 000	20 833	177 333	11 125 000	10 131 320	24 256 286	15 691 825	14 488 779	38 119 537	38 211 726	61 507 936
AN10	1 126 943	2 534 358	80 630	115 042	287 500	396 833	386 333	11 125 000	10 493 367	24 839 563	17 687 911	16 484 865	38 844 772	39 012 270	62 339 858
TRI (financier)	47%	15%	48%	67%	26%	24%	17%	68%	63%	63%	30%	26%	38%	35%	35%
VAN (@14%, '000 FCFA)	1 939	222	192	558	276	317	124	23 174	24 122	54 342	24 126	18 221	62 330	57 525	60 725
VAN (@14%, USD)	3 327	380	329	958	473	544	212	39 762	41 390	93 242	41 396	31 265	106 949	98 704	104 195
VAN (@14%, EUR)	2 956	338	292	851	420	483	189	35 326	36 772	82 838	36 777	27 776	95 015	87 690	92 568
VAN (@14%, USD), par ménage	1 664	1 995	329	958	473	544	212	13 254	2 858	15 540	3 323	2 510	6 291	5 806	6 129
VAN (@14%, EUR), par ménage	1 478	169	292	851	420	483	189	11 775	6 129	13 806	3 343	2 525	5 589	5 158	5 445
B/C	1.02	1.10	1.05	1.45	1.13	1.14	1.08	1.40	1.18	1.03	1.18	1.12	1.17	1.15	1.20

Tableau B
Coûts du Projet et cibles du cadre logique

COÛTS DU PROJET ET INDICATEURS DU CADRE LOGIQUE			
COUT TOTAL DU PROJET, EUR		20 337.14	COUT TOTAL DU PROJET, millions ECEA
			13 340.29
Bénéficiaires		25 424	Ménages
			25 424
Coût par bénéficiaire		800	Coût par ménage
			800
Composantes		Coûts, millions d'EUR	
Renforcer les chaînes d'approvisionnement agricoles et la collaboration entre acteurs		4.97	
Aménager un environnement propice au secteur agroalimentaire		12.34	
Coordination et gestion du projet, suivi évaluation et gestion des savoirs		3.03	

Tableau C
Principales hypothèses et prix de référence.

Facteurs de Conversion	Prix financier	Prix économique	Facteur de conversion
Taux de change 1USD	583	660	1.1
Importations: carburant	595	500	0.8
Importations: véhicules	25 000 000	19 183 217	0.8
Importations: équipement	595	500	0.8
Importations: intrants agricoles	700	624	0.9
Main d'oeuvre	2 500	1 860	0.7
Substitution aux importations: maïs et autres	250	236	0.9
Exportations: Cacao, moringa (et autres biens exportables)	100	113	1.1
Non-échangeables avec TVA	100	85	0.8
Non-échangeable sans TVA	100	100	1.0
Taux de change 1 EUR	656		

Tableau D
Rythme d'adoption par les bénéficiaires et phasage

E)	Phasing et bénéficiaires	Phasing et bénéficiaires						Total
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	
Micro- entreprises								
Collecteur avec tricycle	entreprise	0	52	90	90	26	0	258
Sub total micro-entreprise								258
Petites- entreprises A								
Moringa	entreprise	0	85	150	150	45	0	430
Sub total petites- entreprises A								430
Petites- entreprises B / Organisation Paysanne								
Maïs	entreprise/OP	0	0	2	2	1	0	5
Manioc et cultures associées	entreprise/OP	0	3	5	5	1	0	14
Ananas	entreprise/OP	0	3	4	4	1	0	12
Papaye	entreprise/OP	0	2	4	4	1	0	11
Banane	entreprise/OP	0	1	2	2	1	0	6
Sub total petites- entreprises B		0	9	17	17	5	0	48
Moyenne entreprises A								
Transport de produits agricoles	entreprise	0	10	15	15	5	0	45
Provenderie	entreprise	0	5	8	8	3	0	24
Centre de collecte de produits	entreprise	0	10	12	12	6	0	40
Transformation de jus de gingembre	entreprise	0	8	12	12	8	0	40
Transformation de jus de mangue	entreprise	0	8	12	12	8	0	40
Sub total moyenne- entreprises A		0	41	59	59	30	0	189
Moyenne entreprises B								
Transformation du manioc en farine	entreprise	0	2	3	3	1	0	9
Transformation du manioc en chikwangue	entreprise	0	3	5	3	1	0	12
Transformation du manioc en gari	entreprise	0	2	3	5	1	0	11
Sub total moyenne- entreprises B		0	7	11	11	3	0	32

Tableau E
Flux de trésorerie économiques

Millions de FCFA	Collecteur	Moringa	Mais	Manioc et cultures associées	Ananas	Papaye	Banane	Transport de produits agricoles	Provenderie	Centre de collecte	Transf. de jus de gingembre	Transf. de jus de mangue	Transf. du manioc en farine	Transf. du manioc en chikangue	Transf. du manioc en gari	Autres ménages bénéficiaires (formation, capacitation, partenariat commerciaux, etc.)	Total, bénéfices additionnels	Total, bénéfices	Autres coûts	Bénéfices nets additionnels
																	Millions de FCFA			
AN1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0	1 212	(1 212)
AN2	23	199	-	23	111	118	74	47	45	70	125	130	43	62	41	-	(1 064)	(1 064)	930	(1 994)
AN3	16	298	2	96	106	194	128	28	63	40	184	195	62	86	57	63	(1 346)	(1 346)	1 071	(2 418)
AN4	26	148	10	211	39	105	85	50	45	207	156	174	53	9	88	187	(586)	(586)	964	(1 550)
AN5	97	348	23	300	115	167	36	181	22	421	27	49	8	80	10	268	1 463	1 463	708	755
AN6	140	736	29	342	149	222	124	247	63	562	183	160	67	185	53	108	3 155	3 155	561	2 593
AN7	139	784	39	347	130	167	108	185	34	624	262	238	102	261	63	289	3 771	3 771	817	2 954
AN8	144	763	44	344	152	139	103	150	12	715	311	286	131	300	98	712	4 407	4 407	817	3 590
AN9	152	776	49	334	157	175	119	164	9	813	333	308	142	325	140	979	4 975	4 975	817	4 158
AN10	192	990	50	336	148	173	130	254	44	884	339	314	151	338	231	1 094	5 667	5 667	817	4 850
AN11	211	1 099	51	332	146	156	126	309	68	912	342	317	156	346	315	1 189	6 075	6 075	817	5 258
AN12	212	1 118	48	306	172	180	126	316	72	920	343	318	159	350	332	1 306	6 279	6 279	817	5 462
AN13	212	1 129	46	281	204	244	139	316	74	925	348	322	160	351	334	1 414	6 500	6 500	817	5 683
AN14	212	1 132	45	276	211	263	151	316	75	927	356	331	161	352	335	1 482	6 623	6 623	817	5 806
AN15	212	1 132	45	276	211	263	151	316	75	927	356	331	161	352	335	1 517	6 658	6 658	817	5 841
AN16	212	1 132	45	276	211	263	151	316	75	927	356	331	161	352	335	1 537	6 679	6 679	817	5 861
AN17	212	1 132	45	276	211	263	151	316	75	927	356	331	161	352	335	1 547	6 688	6 688	817	5 871
AN18	212	1 132	45	276	211	263	151	316	75	927	356	331	161	352	335	1 549	6 690	6 690	817	5 873
AN19	212	1 132	45	276	211	263	151	316	75	927	356	331	161	352	335	1 549	6 690	6 690	817	5 873
AN20	212	1 132	45	276	211	263	151	316	75	927	356	331	161	352	335	1 549	6 690	6 690	817	5 873
VAN @ 6% (FCFA)		29 074 272 031																		
VAN @ 6% (USD)		49 887 220																		
VAN @ 6% (EUR)		44 320 537																		
EIRR		29.5%																		

Tableau F
Analyse de sensibilité

ANALYSE DE SENSIBILITE					
		Δ%	Lien avec la matrice des risques	VAN (6%) (millions de FCFA)	TRIE
Scénario de base					
Coûts +		10%	Problèmes sécuritaires, inflation	28 083	28.1%
Coûts +		20%		27 092	26.7%
Coûts +		30%		26 100	25.5%
Revenus -		10%	Scénario faisant baisser les revenus (prix agricoles)	25 176	27.9%
Revenus -		20%		21 277	26.1%
Revenus -		30%		17 378	24.0%
Bénéfices retardés d'1 an			Retard dans le démarrage du projet, problème sécuritaire	24 900	25.8%
Bénéfices retardés de 2 ans				20 961	22.5%
Bénéfices retardés de 3 ans				16 254	18.5%
Taux d'adoption -		10%	Risque d'échec (mauvaise performance, matériels et intrants non adaptés)	17 212	24.0%
Taux d'adoption -		20%		12 358	20.8%
Taux d'adoption +		10%		24 937	25.9%
Taux d'adoption +		20%		29 791	27.7%
Coûts + et Revenus -		30%	Problèmes sécuritaires, inflation et baisser les revenus (prix) agricoles	14 404	19.7%