
Memorando del Presidente
Propuesta de financiación adicional para
Bosnia y Herzegovina
Proyecto de Fomento de las Empresas Rurales y
Desarrollo Agrícola

N.º de identificación del proyecto: 2000001813

Signatura: EB 2024/LOT/P.14

Fecha: 29 de agosto de 2024

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 50.

Preguntas técnicas:**Dina Saleh**

Directora Regional
División del Cercano Oriente, África del Norte
y Europa
Correo electrónico: d.saleh@ifad.org

Roberto Longo

Director en el País
División del Cercano Oriente, África del Norte
y Europa
Correo electrónico: r.longo@ifad.org

Índice

Resumen de la financiación	ii
I. Antecedentes y descripción del proyecto	1
A. Antecedentes	1
B. Descripción del proyecto inicial	1
II. Justificación de la financiación adicional	2
A. Justificación	2
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo	3
C. Componentes, efectos directos y actividades	3
D. Costos, beneficios y financiación	5
III. Gestión de riesgos	11
A. Riesgos y medidas de mitigación	11
B. Categoría ambiental y social	12
C. Clasificación del riesgo climático	12
IV. Ejecución	12
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	12
B. Marco organizativo	12
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica	14
D. Propuestas de modificación del convenio de financiación	14
V. Instrumentos jurídicos y facultades	14
VI. Recomendación	15

Apéndices

- I. Updated logical framework incorporating the additional financing
- II. Updated summary of the economic and financial analysis

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Directora Regional:	Dina Saleh
Director en el País:	Roberto Longo
Técnico Principal:	Hisham Zehni
Oficial de Finanzas:	Carlo Marcello Spinello
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Walid Nasr
Oficial Jurídica:	Gozde Kayacik

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/receptor:	Bosnia y Herzegovina
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura, Gestión Hídrica y Silvicultura de la Federación de Bosnia y Herzegovina y Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Gestión Hídrica de la República Srpska
Costo total del proyecto:	EUR 56,4 millones (equivalente a USD 65,2 millones, aproximadamente) ¹
Monto del préstamo inicial del FIDA:	EUR 11,8 millones (equivalente a USD 14,5 millones, aproximadamente)
Condiciones de la financiación inicial del FIDA:	Condiciones ordinarias, con un plazo de reembolso de 18 años, incluido un período de gracia de 3 años, sujeto a una tasa de interés equivalente a la tasa de interés de referencia del FIDA, incluido un diferencial variable
Monto del préstamo adicional del FIDA:	EUR 13,8 millones (equivalente a USD 15,0 millones, aproximadamente)
Condiciones de la financiación adicional del FIDA:	Condiciones ordinarias, con un plazo máximo de reembolso de 20 años, incluido un período de gracia de un máximo de 5 años, sujeto a una tasa de interés equivalente a la tasa de interés de referencia del FIDA, incluido un diferencial variable
Contribución del prestatario:	EUR 8,5 millones (en efectivo y equivalente a USD 9,8 millones, aproximadamente), de los cuales: EUR 4,2 millones (equivalente a USD 5,2 millones, aproximadamente) para la financiación inicial y EUR 4,3 millones (equivalente a USD 4,6 millones, aproximadamente) para la financiación adicional
Contribución de los municipios:	EUR 6,2 millones (equivalente a USD 7,1 millones, aproximadamente), de los cuales: EUR 2,3 millones (equivalente a USD 2,9 millones, aproximadamente) para la financiación inicial y EUR 3,9 millones (equivalente a USD 4,2 millones, aproximadamente) para la financiación adicional
Contribución de los beneficiarios y las organizaciones de agricultores:	EUR 5,5 millones (equivalente a USD 6,5 millones, aproximadamente)
Contribución del sector privado:	EUR 10,6 millones (equivalente a USD 12,3 millones, aproximadamente)
Monto de la financiación adicional del FIDA para el clima:	EUR 5,1 millones (equivalente a USD 5,5 millones, aproximadamente)
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

¹ Conversiones de EUR a USD: para la financiación adicional se ha utilizado el tipo de cambio publicado por el Fondo Monetario Internacional el último día de enero de 2024, y para el préstamo inicial del FIDA y la cofinanciación conexas, el aplicado en el momento de la aprobación del proyecto (marzo de 2018).

I. Antecedentes y descripción del proyecto

A. Antecedentes

1. El Proyecto de Fomento de las Empresas Rurales y Desarrollo Agrícola (READP), aprobado el 13 de abril de 2018, entró en vigor el 8 de julio de 2021 ([EB 2018/LOT/P.2/Rev.1](#)) y recibió el primer desembolso el 11 de marzo de 2022. El proyecto tiene por objeto impulsar el desarrollo económico y reducir la pobreza en las zonas rurales mejorando los medios de vida, generando ingresos y aumentando el nivel de vida de los hogares seleccionados. Su propósito es aumentar los ingresos de los hogares pobres y de los jóvenes del medio rural a través de agronegocios rentables y oportunidades de empleo. Las fechas iniciales de finalización y cierre del proyecto son el 30 de septiembre de 2026 y el 31 de marzo de 2027, respectivamente.
2. El costo total del proyecto asciende a EUR 56,4 millones, de los cuales EUR 25,6 millones se cubrirán a través de un préstamo del FIDA (compuesto por una financiación inicial de EUR 11,8 millones y una financiación adicional de EUR 13,8 millones). Las autoridades de Bosnia y Herzegovina aportarán una cofinanciación de EUR 8,5 millones que se destinará al pago de impuestos y derechos. El sector privado y los municipios aportarán contribuciones por valor de EUR 10,6 millones y EUR 6,2 millones, respectivamente. Los beneficiarios y las organizaciones de agricultores aportarán contribuciones por valor de EUR 5,5 millones.
3. El Proyecto de Fomento de las Empresas Rurales y Desarrollo Agrícola tomó como base el modelo de paquetes de iniciación utilizado en el marco del Programa de Fomento de la Competitividad Rural (2017-2022), que resultó sumamente beneficioso para los hogares, las mujeres y la gente joven empobrecidos. Cada dólar invertido en el proyecto generó beneficios por valor de USD 3,16 millones, incrementando los ingresos de los hogares un 27,4 %, y el rendimiento de los cultivos, un 26,6 %, con ganancias notables en cuanto al valor de los cultivos y su rentabilidad. Alentadas por estos logros y a fin de ampliar el alcance del proyecto, las autoridades de Bosnia y Herzegovina solicitaron una financiación adicional de EUR 15 millones con cargo al Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM). De ese modo, el FIDA concede un préstamo adicional de USD 15 millones que se financió a través del BRAM durante el ciclo de inversión de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12). El prestatario se encuentra actualmente en conversaciones con el Fondo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) para el Desarrollo Internacional para conseguir USD 10 millones adicionales.

B. Descripción del proyecto inicial

4. El Proyecto de Fomento de las Empresas Rurales y Desarrollo Agrícola se centra en las personas pobres y muy pobres del medio rural, incluidos mujeres, hombres y jóvenes, con el objetivo de integrarlas en cadenas de valor rentables de productos básicos como las bayas y otros frutos comestibles, las hortalizas, los productos forestales, la miel, las plantas medicinales y los productos lácteos.
5. El proyecto inicial consta de dos componentes principales, a saber:
 - i) **Componente 1: Mejora de las oportunidades económicas e integración de los pequeños agricultores en las cadenas de valor**, articulado en torno a tres subcomponentes.
 - El **subcomponente 1.1 (Elaboración y ejecución de planes de negocios en favor de los pobres)** tiene por objeto incrementar la producción, la productividad, la comercialización y la rentabilidad de los hogares seleccionados mediante la aplicación de modelos de negocio y asociación entre el sector público, el sector privado y los productores.

Este subcomponente se centra en la elaboración y aplicación de planes de negocios por parte de agroempresas pequeñas y medianas. Además, promueve la puesta en marcha de un programa de aprendizaje para jóvenes dirigido a generar empleo para ellos en las zonas rurales.

- El **subcomponente 1.2 (Desarrollo de las organizaciones de agricultores)** se centra en el fortalecimiento de las organizaciones de agricultores mediante la provisión de capital inicial y la creación de capacidades, a fin de favorecer su integración en el mercado y su transformación en instituciones inclusivas.
 - El **subcomponente 1.3 (Apoyo a la infraestructura propicia)** tiene por finalidad reforzar el acceso a los mercados por medio de infraestructuras de producción y comercialización, como las instalaciones de riego, refrigeración o envasado, gestionadas conjuntamente por los municipios, las organizaciones de agricultores y el sector privado.
- ii) **Componente 2: Gestión y coordinación del proyecto.** La unidad de coordinación del proyecto situada en Sarajevo, adscrita al Ministerio de Agricultura, Gestión Hídrica y Silvicultura, desempeña las tareas de gestión y coordinación del proyecto en la Federación de Bosnia y Herzegovina, y la unidad de coordinación de proyectos agrícolas situada en Banja Luka, adscrita al Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Gestión Hídrica, hace lo propio en la República Srpska.

II. Justificación de la financiación adicional

A. Justificación

6. **Mejorar la productividad y la competitividad del sector agrícola ampliando la escala de las actividades previstas en el marco del Proyecto de Fomento de las Empresas Rurales y Desarrollo Agrícola.** La misión de supervisión llevada a cabo en mayo de 2023 demostró que los paquetes de iniciación habían aumentado la productividad de los cultivos entre un 30 % y un 50 %, y el volumen de los ingresos, entre un 30 % y un 40 %. Más del 90 % de los beneficiarios son pobres; de estos, el 50 % son mujeres, y el 18 %, jóvenes. Los paquetes de iniciación también han reforzado el sentido de apropiación de los activos y han fortalecido la resiliencia al clima. La financiación adicional permitirá mejorar aún más la productividad y la competitividad del sector agrícola.
7. **Reforzar la preparación de los pequeños agricultores para aprovechar las ventajas de la integración en la Unión Europea.** Bosnia y Herzegovina adquirió la condición de país candidato a la Unión Europea en 2016 y está previsto que el proceso de adhesión se complete en un plazo de 8 a 10 años, coincidiendo con el cierre del proyecto. La escasez de donantes en el país acrecienta la pertinencia del proyecto. La financiación adicional, en consonancia con la Nota sobre la Estrategia en el País (2024-2025), permitirá mejorar la competitividad de los pequeños agricultores agrupándolos en plataformas sectoriales y preparándolos para recibir financiación de la Unión Europea a través de instrumentos como el programa LEADER².
8. **Promover la sostenibilidad de las iniciativas de carácter innovador, así como una salida sin contratiempos.** La obtención de buenos resultados a través del proyecto depende de innovaciones como los paquetes de iniciación, las plataformas sectoriales y los programas de aprendizaje para jóvenes, que requieren tiempo para estabilizarse. La financiación adicional contribuirá a consolidar estas innovaciones y a ajustarlas al marco de desarrollo rural de la Unión Europea, garantizando así una salida del proyecto sin contratiempos.

² LEADER: Liaison entre actions de développement de l'économie rurale (Vínculos entre iniciativas de desarrollo de la economía rural).

9. Aspectos específicos relativos a las esferas transversales prioritarias del FIDA

El proyecto promueve la participación de la gente joven en los agronegocios y otros empleos y aborda las dificultades que se les presentan en este ámbito. Una encuesta realizada en 2021 indica que son altas las probabilidades de que emigre la gente joven de Bosnia y Herzegovina, y las consultas llevadas a cabo en 2023 ponen de manifiesto las necesidades en materia de empleo juvenil. La financiación adicional permitirá llegar a un mayor número de jóvenes, ampliando el alcance del proyecto del 18 % al 22 % de la gente joven, y cumplir los criterios de atención a la juventud. En Bosnia y Herzegovina, la agricultura se ha visto muy afectada por el cambio climático. A través del proyecto, se hará frente a los problemas ambientales aplicando buenas prácticas agrícolas, medidas de adaptación al clima y una infraestructura resiliente. En consonancia con los compromisos transversales asumidos por el FIDA, el proyecto ha recibido las clasificaciones que se detallan a continuación:

- Abarca la financiación para el clima
- Tiene en cuenta la capacidad de adaptación

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo

10. El proyecto se ejecuta en 12 sectores y 137 municipios de todo el país (cinco sectores en la Federación de Bosnia y Herzegovina y siete en la República Srpska). La estrategia de focalización geográfica se centra en los focos de pobreza y los grupos subatendidos, conforme a la estrategia inicial.
11. La financiación adicional se centrará en los hombres, las mujeres y los jóvenes al borde de la pobreza, pobres o muy pobres que son miembros de las organizaciones de agricultores que participan en las cadenas de valor agrícolas. Los criterios de selección se basarán en los ingresos mensuales y la tenencia de la tierra.
12. El proyecto inicial iba dirigido a beneficiar a 14 150 personas (de las cuales un 30 % son mujeres y un 18%, jóvenes) en 8 650 hogares. La financiación adicional permitirá aumentar el número de beneficiarios hasta las 50 327 personas y los 23 083 hogares e incrementar los porcentajes de mujeres y jóvenes hasta el 30 % y el 21 %, respectivamente. Si se materializa la cofinanciación del Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional, el proyecto podría llegar a beneficiar a 94 820 personas de 39 270 hogares.
13. A continuación, se exponen resumidamente los cambios que se producirán en el alcance del proyecto como resultado de la financiación adicional en comparación con los planes existentes.

	<i>Financiación inicial del FIDA</i>	<i>Financiación adicional del FIDA</i>	<i>Total (Federación de Bosnia y Herzegovina y República Srpska)</i>
Número de personas beneficiarias a quienes se dirigen los servicios del proyecto	14 150	36 177	50 327
Número de hogares beneficiarios	8 650	14 433	23 083
Número de miembros de hogares beneficiarios	36 330	41 856	78 186

Nota: En las estimaciones realizadas durante la fase de diseño del proyecto inicial no se incluyeron los beneficiarios previstos de los proyectos de infraestructura, que, por el contrario, sí se han incluido en las estimaciones de la financiación adicional. También cabe señalar que, según las últimas estadísticas oficiales relativas al tamaño de los hogares, cada hogar se compone de 2,9 miembros, en lugar de 4,2 miembros, como se había calculado en la fase de diseño del proyecto inicial.

C. Componentes, efectos directos y actividades

14. Tras recibir financiación adicional, el proyecto mantendrá su estructuración inicial en dos componentes, a saber: i) la mejora de las oportunidades económicas y la integración de los pequeños agricultores en las cadenas de valor, prestando especial

atención a los aspectos técnicos, y ii) la gestión y la coordinación del proyecto, supervisando los aspectos relativos a la organización, la administración y la gestión de los conocimientos.

15. Se han previsto los siguientes efectos directos: i) optimización de la producción, la productividad, la comercialización y la rentabilidad de los hogares seleccionados mediante la aplicación del modelo de asociación entre el sector público, el sector privado y los productores; ii) fortalecimiento de las organizaciones de agricultores para mejorar su integración en los mercados, y iii) mejor acceso de los hogares seleccionados a los mercados mediante infraestructuras renovadas. La financiación adicional se destinará de forma prioritaria al mantenimiento y la ampliación de estos efectos directos.
16. **Componente 1: Mejora de las oportunidades económicas e integración de los pequeños agricultores en las cadenas de valor.** Los efectos directos previstos se ajustan al diseño inicial, pero se introducen ajustes en los subcomponentes:
- **Subcomponente 1.1: Elaboración y ejecución de planes de negocios en favor de los pobres**
 - **Apoyo mediante paquetes de iniciación.** La financiación adicional aumentará la meta hasta los 13 568 paquetes. Se dará prioridad a la productividad de las explotaciones agrícolas (por ejemplo, invernaderos, túneles y equipos de microrriego) para diversos productos básicos, la capacidad de adaptación a los mercados y la resiliencia al clima. Los pequeños agricultores tendrán acceso a paquetes adicionales, centrados en cultivos perennes con una prefinanciación anual mínima, para dar continuidad a su producción, lo que permitirá garantizar los vínculos con los mercados tras el cierre del proyecto.
 - **Fortalecimiento de las plataformas sectoriales.** La financiación adicional permitirá seguir prestando apoyo a las 12 plataformas sectoriales del Programa de Fomento de la Competitividad Rural, integrando a los pequeños agricultores en las cadenas de valor y presentando estas plataformas como instituciones territoriales, en particular en la República Srpska. Estas plataformas se convertirán en ventanillas únicas de carácter integral para los jóvenes del medio rural dedicados a los agronegocios y a través de ellas se brindará información sobre empleos y emprendimientos, capacitaciones, programas de aprendizaje, apoyo empresarial, capital inicial, asistencia para la creación de redes financieras y asesoramiento. Las plataformas fomentarán la creación de agrupaciones de jóvenes, a quienes ayudarán a establecer prioridades y conseguir capital inicial para sus empresas. También se promoverá el establecimiento de organizaciones de agricultores dirigidas por gente joven.
 - **Programa de aprendizaje para jóvenes.** La financiación adicional permitirá transformar el programa de aprendizaje para jóvenes en un programa de aprendizaje y emprendimiento para jóvenes, con el que se dará respuesta a la migración juvenil en las zonas rurales. Entre los principales cambios cabe destacar el aumento de la remuneración de los aprendices para atraer a jóvenes cualificados y la ampliación del apoyo prestado a las empresas agrícolas y al sector rural en general. Como resultado, se prevé un total de 630 puestos de empleo juvenil mediante actividades de aprendizaje y subvenciones para la creación de empresas.
 - **Subcomponente 1.2: Desarrollo de las organizaciones de agricultores**
La financiación adicional permitirá incrementar el alcance del proyecto a 1 190 beneficiarios directos, ampliar la colaboración con las uniones de

cooperativas, prestar apoyo a las organizaciones de agricultores emergentes dirigidas por gente joven mediante la provisión de capital inicial, fortalecer la creación de capacidades y garantizar el cumplimiento de las disposiciones de la Unión Europea. El apoyo en forma de capital inicial aumentará a EUR 30 000 en la Federación de Bosnia y Herzegovina y a EUR 50 000 en la República Srpska.

- **Subcomponente 1.3: Apoyo a la infraestructura propicia**

La financiación adicional permitirá incrementar el número de instalaciones de comercialización, elaboración o almacenamiento a 65 (frente a las 28 iniciales), beneficiando con ello a 15 070 hogares, así como duplicar con creces el kilometraje de carreteras rurales rehabilitadas hasta un total de 37 km (frente a los 16 km iniciales). La financiación se regirá por los principios del proyecto inicial, centrándose en un enfoque impulsado por la demanda, los requisitos de idoneidad en lo que respecta a la infraestructura, la presentación y selección de planes de negocios, la participación en la financiación de los gastos y los métodos de ejecución. Los coeficientes de cofinanciación se modificarán para ajustarse en mayor medida a la capacidad de los asociados gubernamentales: el proyecto aportará el 70 %, y los municipios y cooperativas, el 30 %.

Componente 2: Gestión y coordinación del proyecto

17. **Gestión del proyecto.** La gestión del proyecto se llevará a cabo a nivel de las dos entidades territoriales —la Federación de Bosnia y Herzegovina y la República Srpska— por conducto de dos unidades de coordinación independientes, la unidad de coordinación del proyecto y la unidad de coordinación de proyectos agrícolas, establecidas como entidades jurídicas autónomas bajo la dirección de los correspondientes ministerios de agricultura. La unidad de coordinación del proyecto en la Federación de Bosnia y Herzegovina podrá integrarse en las estructuras del Ministerio de Agricultura, Gestión Hídrica y Silvicultura, mientras que la unidad de coordinación de proyectos agrícolas en la República Srpska permanecerá sin cambios.
18. La financiación adicional reforzará las funciones de seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos, comunicación estratégica y formulación de políticas. Gracias a ello, será posible fortalecer la colaboración con las autoridades y las partes interesadas de Bosnia y Herzegovina e integrar los logros y las enseñanzas del proyecto en sus respectivos programas. Este enfoque garantizará una salida sin contratiempos y prepara a los grupos objetivo para su integración en el marco de la política agrícola común de la Unión Europea.

D. Costos, beneficios y financiación

19. El costo total del proyecto se estima en EUR 56,4 millones (cuadro 1), lo que comprende la financiación inicial de EUR 27,7 millones y la financiación adicional por valor de EUR 28,7 millones. Los gastos recurrentes representan el 6,8 % del costo total del proyecto y el 12,3 % de la inversión total del FIDA.

Cuadro 1

Resumen de la financiación inicial y adicional (en miles de euros)

	<i>Financiación inicial</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Total</i>
FIDA	11 787	13 841	25 628
Municipios	2 348	3 877	6 225
Beneficiarios	2 843	1 940	4 782
Organizaciones de agricultores	309	384	693
Sector privado	6 168	4 384	10 552
Autoridades de Bosnia y Herzegovina (entidades territoriales)	4 229	4 279	8 508
Total	27 683	28 703	56 386

Cuadro 2

Costos del proyecto desglosados por componente, subcomponente y entidad financiadora

(en miles de euros)

Componente/subcomponente	Préstamo inicial del FIDA		Préstamo adicional del FIDA		Municipios		Beneficiarios			Organizaciones de agricultores		Sector privado		Gobierno		Total	
	Monto	%	Monto	%	En efectivo	% efectivo	En efectivo	En especie	%	Monto	%	Monto	%	En efectivo	%	En efectivo	En especie
1. Mejora de las oportunidades económicas e integración de los pequeños agricultores en las cadenas de valor																	
1.1. Elaboración y ejecución de planes de negocios en favor de los pobres (Federación de Bosnia y Herzegovina)	3 443	18,1	3 236	17,0	1 291	7	1 554	1 036	14	23	0	5 493	29	2 926	15	19 002	33,7
1.1. Elaboración y ejecución de planes de negocios en favor de los pobres (República Srpska)	2 328	15,2	2 729	18	1 041	7	1 255	837	14	23	0	4 668	31	2 390	16	15 270	27,1
1.2. Desarrollo de las organizaciones de agricultores (Federación de Bosnia y Herzegovina)	526	32,4	459	28	116	7	2	1	0	239	15	2	0	276	17	1 621	2,9
1.2. Desarrollo de las organizaciones de agricultores (República Srpska)	388	25,9	557	37	97	7	-	-	-	199	13	-	-	254	17	1 496	2,7
1.3. Apoyo a la infraestructura propicia (Federación de Bosnia y Herzegovina)	2 279	22,5	3 138	31	3 002	30	37	24	1	166	2	341	3	1 153	11	10 140	18,0
1.3. Apoyo a la infraestructura propicia (República Srpska)	1 398	34,3	1 216	30	678	17	21	14	1	42	1	49	1	654	16	4 072	7,2
Subtotal	10 361	20,1	11 336	22,0	6 225	12,1	2 869	1 913	9,3	693	1	10 552	19	7 652	14,8	51 600	91,5
2. Gestión y coordinación del proyecto																	
2.1. Unidad de coordinación del proyecto (Federación de Bosnia y Herzegovina)	801	27	1 472	49	-	-	-	-	-	-	-	-	-	738	25	3 010	5,3
2.2. Unidad de coordinación de proyectos agrícolas (República Srpska)	625	35	1 033	58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118	7	1 776	3,1
Subtotal	1 426	29,8	2 505	52,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	856	17,9	4 786	8,5
Total	11 787	21	13 841	25	6 225	11	2 869	1 913	8,5	693	1	10 552	19	8 508	15	56 386	100

Cuadro 3

Costos del proyecto desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de euros)

Categoría de gasto	Préstamo inicial del FIDA		Préstamo adicional del FIDA		Municipios		Beneficiarios			Organizaciones de agricultores		Sector privado		Gobierno		Total	
	Monto	%	Monto	%	En efectivo	%	En efectivo	En especie	%	Monto	%	Monto	%	En efectivo	%	En efectivo	En especie
	I. Costos de inversión																
A. Obras públicas	3 485	25,4	4 345	32	3 435	25,0	58	38	1	208	1,5	390	3	1 765	13	13 723	24,3
B. Equipo, materiales y vehículos	166	44	149	39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64	17	379	0,7
C. Donaciones	5 386	16	5 079	15	2 545	7,6	2 798	1 866	14	426	1,3	9 967	30	5 522	16	33 589	59,6
D. Asistencia técnica	1 327	33	1 916	47	245	6,1	-	-	-	28	0,7	176		359	9	4 051	7,2
E. Capacitación y talleres	295	37	336	42	-	-	13	9	3	30	3,8	20	2	91	11	793	1,4
Total de costos de inversión	10 658	20,3	11 825	22,5	6 225	11,8	2 869	1 913	8	693	1,3	10 552	19	7 801	14,8	52 535	93,2
II. Gastos recurrentes																	
A. Operaciones y mantenimiento	71	19	245	64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65	17	380	0,7
B. Sueldos y prestaciones	1 059	30	1 771	51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	642	18	3 472	6,2
Total de gastos recurrentes	1 129	29,3	2 016	52,3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	707	18,4	3 852	6,8
Total	11 787	21	13 841	25	6 225	11	2 869	1 913	8,5	693	1,2	10 552	19	8 508	15	56 386	100

Cuadro 4
Costos del proyecto desglosados por componente, subcomponente y año
(en miles de euros)

Componente/subcomponente	Primer año		Segundo año		Tercer año		Cuarto año		Quinto año		Sexto año		Séptimo año		Octavo año		Noveno año		Décimo año		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1- Mejora de las oportunidades económicas e integración de los pequeños agricultores en las cadenas de valor																						
1.1. Elaboración y ejecución de planes de negocios en favor de los pobres (Federación de Bosnia y Herzegovina)	1 122	45	3 961	44	4 314	42	1 270	30	640	34	2 430	53	2 302	36	1 525	20	1 095	14	343	14	19 002	34
1.1. Elaboración y ejecución de planes de negocios en favor de los pobres (República Srpska)	753	31	2 616	29	2 850	28	897	22	449	24	1 196	26	2 025	32	2 014	27	2 017	26	453	18	15 270	27
1.2. Desarrollo de las organizaciones de agricultores (Federación de Bosnia y Herzegovina)	120	5	275	3	319	3	111	3	13	1	143	3	381	6	256	3	3	0	-	-	1 621	3
1.2. Desarrollo de las organizaciones de agricultores (República Srpska)	93	4	216	2	200	2	82	2	13	1	80	2	257	4	249	3	253	3	53	2	1 496	3
1.3. Apoyo a la infraestructura propia (Federación de Bosnia y Herzegovina)	-	-	1 155	13	1 256	12	966	23	295	16	-	-	632	10	2 263	30	2 939	38	674	27	10 140	18
1.3. Apoyo a la infraestructura propia (República Srpska)	-	-	568	6	1 012	10	532	13	124	7	4	0	185	3	642	8	822	11	182	7	4 072	7
Subtotal	2 088	85	8 750	98	9 952	97	3 859	92	1 535	82	3 852	84	5 783	91	6 948	92	7 129	92	1 704	68	51 600	92
2. Gestión y coordinación del proyecto																						
2.1. Unidad de coordinación del proyecto (Federación de Bosnia y Herzegovina)	227	9	89	1	172	2	176	4	181	10	437	10	365	6	445	6	381	5	537	22	3 010	5
2.2. Unidad de coordinación de proyectos agrícolas (República Srpska)	154	6	75	1	134	1	139	3	152	8	273	6	195	3	198	3	204	3	252	10	1 776	3
Subtotal	381	15	164	2	306	3	315	8	334	18	710	16	560	9	643	8	585	8	789	32	4 786	8
Total	2 468	100	8 914	100	10 258	100	4 174	100	1 869	100	4 562	100	6 343	100	7 591	100	7 714	100	2 493	100	56 386	100

20. De conformidad con los compromisos asumidos por el FIDA en relación con el clima, el monto total de la financiación del Fondo destinada a contribuir a la adaptación al cambio climático, que se ha calculado utilizando las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo en el seguimiento de la financiación para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, ronda los EUR 5,08 millones (equivalente a USD 5,5 millones), esto es, el 36,7 % del monto total de la financiación adicional aportada por el FIDA. Este monto se considera financiación para la adaptación.

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

21. A lo largo del período de 10 años que abarcará la ejecución del Proyecto de Fomento de las Empresas Rurales y Desarrollo Agrícola, está previsto movilizar fondos procedentes del FIDA por un valor total de EUR 25,6 millones (BAM 50,2 millones), de los cuales EUR 11,8 millones corresponderán a la financiación inicial y EUR 13,8 millones, a la financiación adicional. Las autoridades de Bosnia y Herzegovina se encuentran en conversaciones con otros posibles cofinanciadores, como el Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional, para movilizar recursos adicionales con los que complementar las actividades del proyecto. Esta posible cofinanciación adicional (la del Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional) podría ascender a EUR 9,3 millones, con los que se sufragarían principalmente nuevas inversiones en infraestructura en las dos entidades territoriales, así como la distribución de paquetes de iniciación adicionales (solo aplicable a la Federación de Bosnia y Herzegovina). La financiación restante procederá de los siguientes cofinanciadores:
- i) EUR 10,6 millones del sector privado; ii) EUR 8,5 millones de las autoridades de Bosnia y Herzegovina (entidades territoriales); iii) EUR 6,2 millones de los municipios; iv) EUR 4,8 millones de los beneficiarios, y v) EUR 0,7 millones de las organizaciones de agricultores.
22. La propuesta de financiación adicional ha sido estratégicamente diseñada para que los recursos puedan utilizarse a partir de principios de 2027. Este plazo define un horizonte temporal de dos años entre la aprobación de la financiación a finales de 2024 y la disponibilidad de los recursos a principios de 2027. Este intervalo de tiempo ha sido concebido específicamente para conceder a Bosnia y Herzegovina el tiempo necesario para completar el proceso de ratificación de los recursos financieros adicionales, lo que facilitará la transición gradual del proyecto hacia la nueva fase de financiación. Pese a ello, el intervalo de dos años entre la aprobación y la materialización de la financiación adicional no interrumpirá la ejecución del proyecto en curso. El examen de mitad de período del diseño inicial, que tuvo lugar en junio de 2024, sirvió para garantizar esta continuidad. Durante el examen de mitad de período, se reestructuró el presupuesto inicial y se redistribuyeron los gastos a lo largo de los próximos años para disponer de suficientes recursos consignados en el diseño inicial durante la fase de ejecución del proyecto que abarcará el período 2025-2026.
23. Está previsto que el proyecto en su conjunto (financiación inicial y adicional) se financie con arreglo a las siguientes asignaciones: i) el 45,5 % mediante préstamos del FIDA; ii) el 11 % a través de los municipios; iii) el 8,5 % mediante la contribución de los beneficiarios; iv) el 1,2 % a través de las organizaciones de agricultores; v) el 18,7 % con cargo al sector privado, y vi) el 15,1 % mediante la aportación de las autoridades de Bosnia y Herzegovina (entidades territoriales). Las autoridades de Bosnia y Herzegovina sufragarán los impuestos y derechos sobre los bienes importados, el impuesto sobre el valor añadido y el impuesto sobre la renta por los sueldos percibidos por un monto total de EUR 8,5 millones, que se consignarán como contribuciones en efectivo por parte del Gobierno de Bosnia y Herzegovina.

Desembolsos

24. El FIDA y el Ministerio de Finanzas y Tesorería de Bosnia y Herzegovina firmarán una modificación del convenio de financiación del proyecto para dar cabida a la financiación adicional. Se abrirán dos cuentas designadas adicionales a nombre del prestatario en diferentes bancos comerciales y en euros para que las entidades encargadas de la ejecución puedan recibir en ellas las asignaciones correspondientes a la financiación adicional. Sobre la base de acuerdos secundarios, el Ministerio de Finanzas y Tesorería de Bosnia y Herzegovina delegará en las entidades la facultad para administrar las cuentas designadas y ejecutar gastos con cargo a la financiación adicional a través de los organismos principales de ejecución, la unidad de coordinación del proyecto y la unidad de coordinación de proyectos agrícolas. La financiación del FIDA no se utilizará para sufragar los derechos, el impuesto sobre el valor añadido o los impuestos sobre la renta por los sueldos percibidos, que, por el contrario, cofinanciarán (en efectivo) las entidades territoriales. Las cuentas designadas se administrarán con arreglo a las disposiciones relativas a los fondos rotatorios, con base en los informes financieros provisionales de carácter trimestral y las previsiones de efectivo. Los informes financieros provisionales y la solicitud de retiro de fondos para la justificación de los gastos y los anticipos de fondos se presentarán a través del Portal de los Clientes del FIDA.

Resumen de los beneficios y análisis económico

25. El proyecto se dirigirá a los hombres, las mujeres y los jóvenes pobres del medio rural, y beneficiará a 23 080 hogares (compuestos por un total de 78 180 personas) a lo largo de 10 años. Tiene por objeto prestar apoyo a los grupos pobres y muy pobres al reforzar su participación en las cadenas de valor. La focalización se llevará a cabo a través de los siguientes métodos y medidas: i) medidas geográficas centradas en zonas con una alta concentración de hogares pobres; ii) métodos de autofocalización, seleccionando cultivos y empresas atractivos para los grupos objetivo, y iii) métodos de focalización directa en los jóvenes del medio rural y los hogares encabezados por mujeres.
26. Los resultados del proyecto se medirán a través de los siguientes indicadores: i) 23 080 hogares (78 186 personas); ii) 13 568 paquetes de iniciación distribuidos (5 268 paquetes más); iii) 74 organizaciones de agricultores provistas de capital inicial (34 organizaciones más); iv) 630 jóvenes aprendices (280 aprendices más); v) 37 km de carreteras construidos o rehabilitados (21 km más), y vi) 68 instalaciones de comercialización, elaboración o almacenamiento construidas o rehabilitadas (37 instalaciones más).
27. La tasa interna de rendimiento económico (TIRE) del proyecto se estima en el 22 %, con un valor actual neto (VAN) de EUR 73,3 millones, lo que supone un cambio con respecto a las estimaciones del 35 % y EUR 16 millones realizadas en la fase de diseño. La menor TIRE y el mayor VAN se deben a cambios en el costo del capital y al aumento de los costos de inversión. Si el Gobierno logra conseguir cofinanciación adicional a través del Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional, se estima que la TIRE del proyecto se situará en el 25 % y el VAN aumentará a EUR 96,4 millones.

Estrategia de salida y sostenibilidad

28. La estrategia de salida del proyecto tiene por objeto lograr un impacto duradero y la autosuficiencia de los destinatarios mediante el establecimiento de vínculos estratégicos, el fortalecimiento institucional y la colaboración en el ámbito de las políticas. La financiación adicional permitirá reforzar los vínculos comerciales, la competitividad de los beneficiarios, las tecnologías agrícolas modernas y la infraestructura. Además, concederá tiempo para integrar el enfoque relativo a los paquetes de iniciación en los programas de subvenciones agrícolas y preparará a los pequeños agricultores para recibir financiación a través de la política agrícola

común de la Unión Europea mediante su integración en organizaciones de agricultores y plataformas sectoriales de carácter sostenible, como resultado de lo cual se fortalecerá su capacidad de integración en la Unión.

29. Las plataformas sectoriales en la República Srpska se han convertido en instituciones territoriales innovadoras. En la Nota sobre la Estrategia en el País (2024-2025) elaborada por el FIDA, se subraya la importancia de invertir en el fortalecimiento de estas instituciones. La financiación adicional permitirá fortalecer estas plataformas y configurarlas a semejanza de los grupos de acción local de la Unión Europea. Las plataformas funcionarán como centros de jóvenes, prestarán asistencia técnica para proyectos de la Unión Europea y facilitarán el diálogo regional sobre políticas. Una vez fortalecidas, contribuirán a ampliar el alcance del proyecto a través de las donaciones realizadas con cargo al instrumento de preadhesión en favor del desarrollo rural (IPARD) y la futura financiación de la Unión Europea, como el programa LEADER.
30. La estrategia de salida correspondiente al componente relativo al desarrollo de las organizaciones de agricultores consiste en transformar las asociaciones de productores en cooperativas y fortalecerlas mediante el establecimiento de alianzas con uniones de cooperativas y plataformas sectoriales. La financiación adicional servirá para sustentar las intervenciones en el ámbito de las políticas y prestar asistencia técnica a las organizaciones de agricultores y sus miembros, ampliando sus actividades empresariales e institucionales.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

31. **Riesgo en materia de gobernanza.** La compleja estructura de gobernanza de Bosnia y Herzegovina requiere la aprobación parlamentaria en múltiples niveles, lo que ocasiona retrasos en la entrada en vigor y puesta en marcha de los proyectos. A fin de mitigar este inconveniente, se ha establecido un margen de dos años entre la aprobación del proyecto del FIDA y el inicio de su ejecución el 1 de enero de 2027. La asignación de recursos suficientes para la supervisión del programa en el país permitirá llevar a cabo un seguimiento más estrecho, practicar la detección temprana y resolver las cuestiones de gobernanza.
32. **Riesgo en materia de cofinanciación.** En el diseño del proyecto se prevé la posibilidad de conseguir una cofinanciación de USD 10 millones a través de asociados como el Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional. El riesgo asociado a las entidades cofinanciadoras sin confirmar se mitigará destinando estos recursos principalmente a sufragar infraestructuras y paquetes de iniciación, de modo que no exista dependencia entre estos y las actividades financiadas por el FIDA. La elaboración de un análisis económico independiente y el establecimiento de metas específicas para estos recursos en el marco lógico del proyecto permitirán llevar a cabo un seguimiento diferenciado de los efectos directos. Está previsto que la cofinanciación surta efecto a partir de 2027, dando tiempo a las autoridades de Bosnia y Herzegovina para completar el proceso de ratificación.
33. **Riesgo en materia de gestión financiera.** El riesgo relativo a la gestión financiera del proyecto es moderado, en particular a nivel de la Federación de Bosnia y Herzegovina. La integración de la unidad de coordinación del proyecto en la estructura del Ministerio de Agricultura, Gestión Hídrica y Silvicultura puede poner en peligro la retención de conocimientos y la continuidad de los resultados. Para ejercer un control adecuado sobre los fondos del proyecto es necesario llevar a cabo una correcta separación contable. Todo cambio organizativo requerirá la conformidad previa del FIDA. Los retrasos en las contribuciones del

Gobierno podrían incidir en la liquidez, la ejecución del proyecto y la reputación del FIDA. La falta de fondos de contrapartida podría dar lugar a prácticas no admisibles de financiación cruzada.

B. Categoría ambiental y social

34. La financiación adicional comprende nuevas actividades, por lo que el proyecto ha sido evaluado nuevamente utilizando los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) de 2021. Los riesgos ambientales y sociales del proyecto son moderados y es improbable que los efectos conexos en zonas específicas sean considerables. Está previsto que el proyecto repercuta positivamente en las condiciones ambientales y sociales reduciendo la presión sobre los recursos naturales y promoviendo prácticas de gestión sostenible de los recursos.
35. Los posibles riesgos en este ámbito guardan relación con el uso de productos agroquímicos, el riego y la infraestructura (la seguridad y salud ocupacionales, el tráfico y la afluencia de trabajadores). A fin de gestionar estos riesgos, se ha actualizado el plan de gestión ambiental, social y climática aplicable a la financiación adicional, con arreglo a los requisitos establecidos en los PESAC de 2021.

C. Clasificación del riesgo climático

36. El proyecto abarca zonas con diversas condiciones pedoclimáticas, que pueden dar lugar a diversos peligros relacionados con el cambio climático. De acuerdo con la evaluación estandarizada del riesgo climático que lleva a cabo el FIDA, el riesgo climático del proyecto se considera moderado.
37. Bosnia y Herzegovina afronta riesgos climáticos tales como incendios forestales, deslizamientos de tierra, inundaciones, períodos de calor extremo, escasez de agua y sequías agrícolas. Los modelos climáticos prevén un aumento de las temperaturas y cambios en el régimen de precipitaciones entre 2040 y 2059, que podrían intensificar los peligros existentes. El sector agrícola, sumamente importante para los medios de vida rurales, se encuentra expuesto a la variabilidad climática y ello repercute en la productividad agrícola y ganadera. Algunos factores socioeconómicos como la pobreza, la educación y el acceso a los recursos amplifican estas vulnerabilidades y ponen de relieve la necesidad de adoptar medidas de adaptación específicas.

IV. Ejecución

A. Cumplimiento de las políticas del FIDA

38. El diseño inicial del proyecto se ajustaba plenamente a las políticas del FIDA. La financiación adicional se encuentra en consonancia con el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y la Nota sobre la Estrategia en el País (2024-2025) relativa a Bosnia y Herzegovina y su objetivo es potenciar la competitividad de los pequeños agricultores y, en el futuro, integrarlos en el marco de la política agrícola común de la Unión Europea. La ampliación del proyecto se rige por la política del FIDA relativa a la focalización, la incorporación de las cuestiones transversales prioritarias relacionadas con la igualdad de género, la juventud, el medio ambiente y la gestión de los recursos naturales, y el cambio climático, por lo que cumple los criterios de idoneidad para obtener financiación adicional.

B. Marco organizativo

Gestión y coordinación

39. La República Srpska continuará coordinando y gestionando las actividades del proyecto a través de la actual unidad de coordinación de proyectos agrícolas con sede en Banja Luka. En la Federación de Bosnia y Herzegovina, estas funciones recaen actualmente en la unidad de coordinación del proyecto adscrita al Ministerio de Agricultura, Gestión Hídrica y Silvicultura. La unidad de coordinación

del proyecto en la Federación de Bosnia y Herzegovina podrá integrarse en las estructuras de dicho ministerio. Tanto la unidad de coordinación del proyecto como la unidad de coordinación de proyectos agrícolas estarán dirigidas por sendos directores de proyectos, que también desempeñarán funciones de secretaría en el comité directivo del proyecto. La financiación adicional permitirá reforzar la gestión de los conocimientos y centrarse en el diálogo sobre políticas en el seno de las unidades de coordinación.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

40. **Gestión financiera.** La financiación adicional se concederá a través de la estructura organizativa del proyecto inicial en vigor y se aplicarán las mismas disposiciones relativas a la gestión financiera. El manual de ejecución del proyecto se modificará para dar cuenta de la financiación adicional. Los planes operacionales anuales y presupuestos conexos se elaborarán por separado con arreglo al ciclo presupuestario de cada entidad territorial y quedarán sujetos a la aprobación del comité directivo de los organismos principales del proyecto y al visto bueno del FIDA. El control interno que ejercen actualmente la unidad de coordinación del proyecto y la unidad de coordinación de proyectos agrícolas asegura una adecuada separación de funciones y permite supervisar los gastos del proyecto, incluidos los programas de donaciones de contrapartida dirigidos a los beneficiarios. La contabilidad se realizará a través del programa informático de contabilidad independiente que ya se encuentra en uso y se adecuará al criterio de caja establecido en las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS), tanto para la elaboración de los informes financieros provisionales del FIDA de periodicidad trimestral como para la preparación de los estados financieros anuales. Una empresa privada designada por el Ministerio de Finanzas y Tesorería de Bosnia y Herzegovina llevará a cabo la auditoría externa de los estados financieros del proyecto ateniéndose a las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) y basándose en el mandato de auditoría aprobado por el FIDA. La financiación adicional se incluirá en los estados financieros del proyecto y se someterá cada año al correspondiente escrutinio.
41. **Gobernanza.** En 2023, Bosnia y Herzegovina ocupó el puesto 108 de un total de 180 países en el índice de percepción de la corrupción con una puntuación de 35/100 que, a pesar de haberse reducido en siete puntos desde 2013, señalaba un riesgo considerable en este ámbito. Admitido como país candidato a la Unión Europea en diciembre de 2022, Bosnia y Herzegovina aún debe acometer importantes reformas en relación con el estado de derecho, los derechos fundamentales y la gobernanza. Las reformas en el ámbito de las adquisiciones y contrataciones revisten una importancia fundamental, ya que muchos contratos se adjudican a través de métodos no competitivos, lo que incrementa los costos y los riesgos de corrupción. El sistema público de gestión financiera de Bosnia y Herzegovina es complejo, con estructuras estatales y territoriales independientes, lo que se traduce en cuatro sistemas públicos de gestión financiera diferentes y la inexistencia de datos financieros centralizados.
42. **Adquisiciones y contrataciones.** Las adquisiciones y contrataciones con cargo a la financiación adicional se llevarán a cabo a través de la estructura organizativa del proyecto en vigor; la unidad de coordinación del proyecto en la Federación de Bosnia y Herzegovina y la unidad de coordinación de proyectos agrícolas en la República Srpska se ocuparán de todas las adquisiciones y contrataciones de la parte del proyecto que corresponda a cada cual, de conformidad con sus respectivos planes operacionales anuales y presupuestos conexos y las colocaciones privadas. Las disposiciones en vigor relativas a los procesos de examen y supervisión de las adquisiciones y contrataciones del proyecto seguirán aplicándose conforme a los principios y procedimientos establecidos en el marco del FIDA para la adquisición y contratación en el ámbito

de los proyectos y otros documentos pertinentes, para lo cual se tendrán en cuenta todas las recomendaciones derivadas de los procesos de supervisión y examen de las adquisiciones y contrataciones acometidos por el FIDA.

C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica

43. **Seguimiento y evaluación.** El seguimiento y la evaluación (SyE) del proyecto seguirán ajustándose al diseño del proyecto inicial y se apoyará en los procesos de planificación anual y presentación de informes y el correspondiente sistema de SyE. Ya se ha completado una encuesta inicial e intermedia combinada sobre los efectos directos del proyecto para orientar la preparación del examen de mitad de período.
44. **Gestión de los conocimientos.** La financiación adicional aprovechará los conocimientos adquiridos en el marco del Proyecto de Fomento de las Empresas Rurales y Desarrollo Agrícola y en otros proyectos anteriores del FIDA. La comunicación periódica entre los miembros del equipo del proyecto y los responsables de la ejecución de los planes de negocios facilitará el intercambio de conocimientos. Las plataformas sectoriales mediarán entre el proyecto y las partes interesadas en los ámbitos regional y local. Se prestará más atención a la difusión de enseñanzas y mejores prácticas entre el Gobierno, las empresas, las instituciones académicas y la sociedad civil a través de medios digitales, presentaciones y talleres, entre otros medios. Cada año se celebrará un foro del FIDA sobre Bosnia y Herzegovina con el fin de poner en común las enseñanzas extraídas y contribuir a la labor de adhesión a la Unión Europea.
45. **Comunicación estratégica y formulación de políticas.** La financiación adicional contribuirá a transformar los sectores en grupos de acción territorial, similares a los grupos de acción local de la Unión Europea, utilizando iniciativas comunitarias como el programa LEADER para dar respuesta a las necesidades rurales. A través del proyecto se financiarán la prestación de asistencia técnica y la realización de estudios temáticos y, en este contexto, el foro del FIDA sobre Bosnia y Herzegovina servirá de plataforma de debate sobre políticas agrícolas y de desarrollo rural. Cualquier otro tipo de asistencia basada en la demanda se prestará por conducto de los sectores, tomando como base la experiencia y los conocimientos adquiridos durante la ejecución del proyecto.

D. Propuestas de modificación del convenio de financiación

46. Con sujeción a la aprobación de la Junta Ejecutiva, el convenio de financiación en vigor se modificará para incorporar la financiación adicional de EUR 13,8 millones que, junto con la financiación inicial del FIDA, pasará a formar parte de la inversión total de EUR 56,4 millones realizada por el FIDA, el Gobierno de Bosnia y Herzegovina, otras entidades cofinanciadoras del sector privado y los beneficiarios.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

47. Una vez aprobada la financiación adicional, se modificará el convenio de financiación firmado. El convenio de financiación entre Bosnia y Herzegovina y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor.
48. Bosnia y Herzegovina está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.

49. Me consta que la propuesta de financiación adicional se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y a sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

50. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta con arreglo a lo dispuesto en la siguiente resolución:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ordinarias a Bosnia y Herzegovina por un monto de trece millones ochocientos mil euros (EUR 13 800 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

I. Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach Outreach of the Project in terms of beneficiaries, corresponding households reached and estimated number of HHs members based on average size of 3 members per HH (revised)	1 Persons receiving services promoted or supported by the project				M&E system: Beneficiary database	semester/annual	PMU	
	Males- Males	0	5448	35229				
	Females- Females	0	2759	15098				
	Young - Young people	0	1472	10470				
	Total number of persons receiving services- Number of people	0	8207	50327				
	1.a Corresponding number of households reached				M&E system	semester/annual	PMU	
	Households- Households	0	5017	23083				
1.b Estimated corresponding total number of households members				M&E system	annual	PMU		
Household members- Number of people	0	21071	78186					
Project Goal Contribute to sustainable rural economic development in Bosnia and Herzegovina	Percentage increase in the household assets ownership index (combining durable, productive, and livestock assets)				COI survey	BL, MT, End	PMU-Service provider	
	HH Asset index - Percentage (%)	1.17	2	4				
Development Objective To increase the income of rural youth and poor households by fostering their engagement in profitable agribusiness and employment opportunities	Supported households reporting increase in income of at least 25% compared to the baseline income level				HH outcome and impact surveys	Baseline & completion		
	Households- Number	0	5770	11541				
	Households- Percentage (%)	0	25	50				
Outcome Outcome 1: Production, productivity, marketing and profitability of target group	2.2.2 Supported rural enterprises reporting an increase in profit				COI outcome survey	BL, MT End		
	Number of enterprises- Enterprises	0		0				

households improved based on 4P models	Percentage of enterprises- Percentage (%)	0	50	75			
	2.2.1 Persons with new jobs/employment opportunities				COI Outcome Survey	BL, MTR, End	
	Males- Males	0	101	262			
	Females- Females	0	101	263			
	Young - Young people	0	203	525			
	Total number of persons with new jobs/employment opportunities- Number of people	0	202	525			
	3.2.2 Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices				COI HH survey	BL, MT, End	
	Total number of household members- Number of people	0	0	1640			
	Households- Percentage (%)	0					
	Households- Households	0	0	1640			
Output Output 1.1 Development and implementation of Business Plans	Number of pro-poor BPs approved and implemented by Business Leaders				M&E system	semester/annual	
	Business plans- Number	0	87	230			
	Number of targeted farming households engaged in 4Ps				M&E system	semester/annual	
	Households- Number	0	4814	13768			
Output Output 1.2 Provision of start-up packages	1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages				M&E system	semester/annual	
	Males- Males	0	3370	9638			
	Females- Females	0	1443	4130			
	Young - Young people	0	1252	3527			
	Total rural producers- Number of people	0	4813	13768			

Output Output 1.3 Youth Apprentice Programme	Number of youth supported by the Youth Apprentice Programme			M&E system, training records	semester/annual			
	Total number - Number of people	0	203					630
	Males- Males	0	101					315
	Females- Females	0	101					315
Outcome Outcome 2: Enhanced FOs for increased integration of farmers in markets.	2.2.4 Supported rural producers' organizations providing new or improved services to their members			COI Outcome Survey	BL, MT, End			
	Number of POs - Organizations	0	60					80
	Total number of POs members- Number of people	0	371					1184
	MalesPOs members- Males	0						829
	FemalesPOsmembers - Females	0						355
	Young POsmembers- Young people	0						237
Output Output 2.1 FOsseed capital financing	Number of FOs provided with seed capital financing			M&E system	semester/annual			
	Farmers' Organisations - Number	0	30					74
Output Output 2.2 FOscapacity development	2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management			M&E system	semester/annual			
	Males- Males	0	1218					3631
	Females- Females	0	522					1556
	Young - Young people	0	348					1147
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number of people	0	1740					5187
Outcome Outcome 3: Market access	2.2.6 Households reporting improved physical access to markets, processing and storage facilities			COI outcome surveys	BL, MT, End			

of target group households enhanced through improved market infrastructure	Households reporting improved physical access to markets - Percentage (%)	0	18	30			
	Young people - Number	0	8310	13850			
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Percentage (%)	0	18	30			
	Households reporting improved physical access to markets - Households	0	4155	6925			
	Households reporting improved physical access to storage facilities - Households	0	4155	6925			
	1.2.3 Households reporting reduced water shortage vis-à-vis production needs				COI HH Survey	BL, MT, End	
	Households - Percentage (%)	0					
	Households - Households	0					
	Total number of household members - Number of people	0					
	Output Output 3.1 Production and marketing support	2.1.6 Market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated				M&E System	Semester/annual
Total number of facilities - Facilities		0	4	16			
Market facilities constructed/rehabilitated - Facilities		0	2	6			

Storage facilities constructed/rehabilitated - Facilities	0	2	10			
2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded				M&E system	annual	
Length of roads - Km	0	10	37			
1.1.2 Farmland under water-related infrastructure constructed/rehabilitated				M&E system	semester/annual	
Hectares of land - Area (ha)	0	0	1647			
Water irrigation facilities and other small rural infrastructures				M&E system	semester/annual	PMU
Irrigation infrastructures facilities - Number	0	0	6			
Village water supply - Number	0	0	5			
Small bridges - facilities - Number	0	0	3			
Other small infrastructures - Facilities - Number	0	0	7			
3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks				M&E system	semester/annual	
Total size of groups - Number of people	0	0	14066			
Groups supported - Groups	0	0	19			
Males - Males	0	0	9846			
Females - Females	0	0	4220			
Young - Young people	0	0	3156			

II. Updated summary of the economic and financial analysis:

Scenario 1 (Additional Financing and financing gap)

Introduction

READP's goal is to contribute to rural economic development and poverty reduction by improving livelihood, generating revenue and enhancing the living standards of target households. READP's development objective is to increase the income of rural poor households and rural youth by engaging them in profitable agribusiness and employment opportunities.

Expected Project Benefits

The achievement of the project objectives at the end of the project will be measured by the following indicators, (i) total expected outreach of the project is estimated at 39,270 households equivalent to 125,127 HH members (compared to design phase: increase of 30,620 HH); (ii) 16,990 start up packages distributed during the project lifecycle (compared to design phase: increase in 8,690 start up packages; (iii) 74 FOs provided with seed capital financing (compared to design phase: increase of 34 FOs); (iv) 630 youth apprentice (compared to design phase: increase for 280 youth apprentice); (v) 70 km of roads constructed or rehabilitated (compared to design phase: increase for 54km); (vi) around 121 market, processing or storage facilities constructed or rehabilitated (compared to design phase: increase of 93).

Target groups

READP direct beneficiaries will be rural poor population, men, women and youth. The project would target 39,270 direct households (125,127 HH members) over a period of 10 years, providing support to the target groups of the very poor and poor, and support greater participation in targeted value chains. In order to reach the target group READP will adopt (i) geographical targeting measures to reach those areas with higher concentration of targeted households; (ii) self-targeting means by selecting crops and enterprises suitable enough and of interest to the target groups; (iii) direct targeting actions to include rural youth and women headed households.

A. Financial analysis

Methodology. The aim of the financial analysis is to examine the financial viability and incentives for the Project target group as a result of their engagement in Project activities.

Twelfth financial models were developed: (i) strawberry; (ii) raspberry; (iii) cherry & strawberry; (iv) gherkin; (v) pepper; (vi) tomato with plastic greenhouse; (vii) honey production; (viii) livestock/milk production 3-5 cows (ix) livestock/milk production 5-10 cows; (x) marigold; (xi) mint; and (xii) wild mushrooms.

The analysis compares a “without project” and “with project” situation for one dunum (1000 m²) of land. “Without project” scenario has been calculated based on the prevailing traditional average potato production. “Without project” scenario is adjusted for purpose of the comparison to “with project”. The adjustment is made taking into consideration number of labour working days needed in those two scenarios. It has been taken net income on 1 dunum/year divided by the number of labour working days needed for the potato production (12 days) and multiplied with the number of labour working days needed for the “with project” crop scenario. The WOP scenario considers production of average 1.8 tons of potato annually resulting in a net annual income of BAM 705.

Project support includes co-financed starter packages for production on one dunum. Most smallholders are producing between 1 and 2 dunum of fruits and vegetables, depending on the type of product, market access and availability of family labour and suitable land.

Project Target Beneficiaries. The broad target group for the Project will be non-commercial farmers of the four sub-sectors a) fruit; b) vegetables; c) NTFP/MAPs and d) dairy. The final decision on the value chains will be market-led. The project will have a poverty focus and it is estimated that the number of beneficiaries directly supported with starter packages for production will be 16,990. In addition, 630 beneficiaries will be supported through youth apprentice activities.

Opportunity Cost of Capital. A discount rate of 4.3% has been used in this analysis to assess the viability and robustness of the investments in order to consider the profitability of the foreseen investments with market alternatives. The average cost per beneficiary has been estimated at is 617 EUR and 1,965 EUR per household.

Table 1. Financial Analysis

F I N A N C I A L A N A L Y S I S	PRODUCTION						FARM MODELS		MAP MODELS			
	Fruit model 'net incremental benefits (01 ha) (in "000 of BAM)			Vegetable model'net incremental benefits (0.1 ha) (in "000 of BAM)			Milk Production's net incremental benefits (0.1 ha (in "000 of BAM)		MAP Model's net incremental benefits (in "000 BAM)			
	Strawberries	Raspberries	Strawberries+C herries \a	Pepper	Gherkins	Tomato	Livestock/milk production , 2-5 cows	Livestock/milk production, 5- 10 cows	Honey Production, 50 hives	Marigold	Mint	Mushrooms
PY1	124	(5,037)	(4,813)	112	(1,033)	(1,632)	(4,914)	(23,102)	(6,429)	(153)	(554)	2,545
PY2	2,294	578	(203)	252	279	1,665	(4,470)	7,638	(3,842)	68	356	2,545
PY3	2,244	1,478	(713)	1,122	627	1,612	1,530	7,638	3,588	68	146	2,545
PY4	574	2,978	(88)	1,122	699	2,161	1,530	7,638	3,588	68	556	2,545
PY5	2,144	2,678	3,852	1,122	567	1,612	1,530	7,638	3,588	68	346	2,545
PY6	2,394	2,978	7,162	1,122	699	2,161	1,056	7,638	3,588	68	556	2,545
PY7	574	678	7,212	1,122	699	1,612	1,055	7,638	3,588	68	346	2,545
PY8	2,144	978	7,452	1,122	627	2,161	1,054	7,638	3,588	68	556	2,545
PY9..	2,394	678	7,212	1,122	699	1,612	1,053	7,638	3,588	68	346	2,545
PY20	574	978	7,452	1,122	627	2,161	1,042	7,638	3,588	68	556	2,545
NPV (BAM)	21,489	8,557	81,266	13,086	6,756	21,325	4,323	71,626	31,053	683	4,712	33,686
NPV (EUR)	10,987	4,375	41,551	6,691	3,454	10,903	2,210	36,622	15,877	349	2,409	17,224
B/C	2.3	2.3	2.5	2.6	1.8	1.9	1.8	2.0	1.3	2.0	2.1	-

Table 2. Main Assumption and Shadow Prices

MAIN ASSUMPTIONS & SHADOW PRICES					
FINANCIAL	Output (kg or l)		Price (EUR)	Input prices	Price (EUR)
	Strawberry		1.53	Fertilizer	2.30
	Raspberry		2.05	Pesticides	20.45
	Cherry		2.05	Rural wage \p.d.	25.00
	Pepper		0.72	Greenhouse with drip (50 m2)	1,534
	Gherkin		0.82		
	Tomato		0.77		
	Honey		12.78		
	Milk		0.41		
	Marigold		0.92		
	Mint		0.51		
	Fresh Mushrooms (boletus)		5.11		
	Dried Mushrooms(boletus)		51.13		
	ECONOMIC	Official Exchange rate (OER)	1.96	Discount rate (opportunity cost of capital)	3.7%
Shadow Exchange rate (SER)		2.03	Output conversion factor	1.16	
Standard Conversion Factor		1.04	Input Conversion factor	0.87	
Labour Conversion factor		0.87			

Table 3. Financial analysis of the crop models (2024)

Model	Average Yield kg/dunum*	Production & investment cost, including labour (year 1) BAM/dunum	Average Production & investment cost, including labour BAM/dunum	Average Revenue per year BAM/dunum	Average Net Income per year BAM/Dunum	Net income (before labour costs) (year 5) BAM/dunum	Net income (after labour costs) (year 5)	Average Incremental income BAM/dunum	Incremental income, (year 5) BAM/dunum
Strawberry	2,560	4,665	3,322	7,680	6,666	7,105	4,855	1,647	2,144
Raspberry	1,505	2,520	2,704	6,020	6,666	7,495	5,195	800	2,144
Cherry Strawberry	2,746	9,190	3,722	12,263	11,198	8,575	6,975	5,418	3,852
Gherkin	4,000	3,350	2,994	5,520	4,042	4,182	2,450	699	567
Pepper	2,940	1,644	1,554	4,200	3,872	3,956	2,656	1,122	1,122
Tomato	2,915	5,182	2,444	5,148	3,564	3,466	2,616	1,699	1,612
Honey Production*	1,250	12,108	9,791	14,138	4,347	5,219	4,469	2,715	3,588
Marigold	445	430	392	801	659	670	420	57	68
Mint	1,150	890	500	1,150	875	1,020	820	386	556
Wild Mushrooms, Boletus (Porcini)***	330	53	53	6,000	6,000	6,000	3,250	2,545	2,545
Milk Production, 3-5 cows (I)*	9,600	12,491	7,030	14,880	7,850	8,833	7,464	547	1,530
Milk Production, 5-10 cows (I)*	22,400	40,851	11,648	31,200	19,552	21,089	19,035	6,101	7,638

Profitability results: A summary of the results is presented in Tables 3 to 4 below. All financial models indicate that profitability of the targeted interventions is good; benefits/costs ratio for all models is robust and viable and ranges between 1.30 to 2.55 for the different crop models (details is table 5 below). It can be concluded that investments and diversification in the fruits, vegetables, MAP and livestock subsectors provide the required leverage to reduce rural poverty and to improve financial viability of smallholder's farmers. The highest NPV is for livestock production (5-10 cows) estimated at 71,626 BAM; with B/C ratio 1.98, while lowest is for marigold 683 BAM, with B/C ratio of 2.00.

Table 4. Financial profitability indicators (2024)

Model	Net income (year 5) BAM/dunum	Net present value BAM/dunum	B/C Ratio	Return to family labour (BAM/day)	Average Incremental Income BAM/dunum	Incremental income, (year 5) BAM/dunum
Strawberry	7,105	21,489	2.28	145.10	1,647	2,144
Raspberry	7,495	8,557	2.26	187.38	800	2,144
Cherry Strawberry/a	8,575	62,419	2.49	266.70	5,418	3,852
Gherkin	4,182	6,756	1.76	130.70	699	567
Pepper	3,956	13,086	2.55	152.14	1,122	1,122
Tomato	3,466	21,325	1.92	236.20	1,699	1,612
Honey Production	5,219	31,053	1.30	347.93	2,715	3,588
Marigold	670	683	2.00	134.00	57	68
Mint	1,020	4,712	2.07	255.00	386	556
Wild Mushrooms (boletus/porcini)	6,000	33,686	-	109.09	2,545	2,545
Livestock Production, 3- 5 cows	8,833	4,323	1.78	82.76	547	1,530
Livestock Production, 5- 10 cows	21,089	71,626	1.98	108.70	6,101	7,638

B. Economic analysis

Objective. The objectives of the economic analysis are: (i) to examine the overall Programme viability, and (ii) to assess the Project's impact and the overall economic rate of return; and (iii) to perform sensitivity analyses to assess the benefits from a broad welfare perspective.

Key Assumptions. The physical inputs and productions established in the financial analysis provided the basis to determine the viability of the programme investment in terms of opportunity costs and quantifiable benefits to the economy as a whole. The estimate of the likely economic returns from project interventions are based on the following assumptions: (i) Project life has been assumed at 20 years; (ii) Project inputs and outputs traded are valued at their respective market prices, and goods are expected to move freely within the Project area in response to market demand; (iii) an economic discount rate of 11% has been used; (iv) The economic analysis is based on direct costs and benefits, while social and indirect benefits have not been taken into account of the "average farmer" compared to the best farmer.

Project Economic Costs and Benefits. The economic analyses include the investment and incremental recurrent costs of Project components. The Project financial costs have been converted to economic values by removal of price contingencies, taxes and duties. In order to avoid double counting, the final aggregation considered only those costs that were not included in the financial models. Furthermore, it has been assumed that after the 10th year, the incremental net benefits of each model will be the same as for the incremental net benefits obtained after the fifth year of the Project, when the cost of replacing/maintaining of some specific equipment is considered for most of the models.

Project Phasing. Table 5 shows the phasing and adoption rate of producers assuming 90% of the beneficiaries of starter packages adopt the measures.

Table 5. Beneficiary Adoption Rate and Phasing

BENEFICIARIES, ADOPTION RATES AND PHASING											
	PY1	PY2	PY3	PY4	PY5	PY6	PY7	PY8	PY9	PY10	Total
Strawberries	45	45	45	45	45	45	45	179	224	179	895
Adjusted (adoption rate)	34	34	34	34	34	34	34	134	168	134	671
Raspberries	75	75	75	75	75	75	75	300	375	300	1,500
Adjusted (adoption rate)	56	56	56	56	56	56	56	225	281	225	1,125
Cherries+Strawberries	25	25	25	25	25	25	25	100	125	100	500
Adjusted (adoption rate)	19	19	19	19	19	19	19	75	94	75	375
Pepper	125	125	125	125	125	125	125	500	625	500	2,500
Adjusted (adoption rate)	94	94	94	94	94	94	94	375	469	375	1,875
Gherkin	150	150	150	150	150	150	150	600	750	600	3,000
Adjusted (adoption rate)	113	113	113	113	113	113	113	450	563	450	2,250
Tomato	75	75	75	75	75	75	75	300	375	300	1,500
Adjusted (adoption rate)	56	56	56	56	56	56	56	225	281	225	1,125
Honey Production	29	29	29	29	29	29	29	114	143	114	570
Adjusted (adoption rate)	21	21	21	21	21	21	21	86	107	86	428
Livestock Production (3-5)	75	75	75	75	75	75	75	300	375	300	1,500
Adjusted (adoption rate)	56	56	56	56	56	56	56	225	281	225	1,125
Livestock Production (5-10)	10	10	10	10	10	10	10	40	50	40	200
Adjusted (adoption rate)	8	8	8	8	8	8	8	30	38	30	150
Marigold	175	175	175	175	175	175	175	700	875	700	3,500
Adjusted (adoption rate)	131	131	131	131	131	131	131	525	656	525	2,625
Mint	110	110	110	110	110	110	110	440	550	440	2,200
Adjusted (adoption rate)	83	83	83	83	83	83	83	330	413	330	1,650
Wild Mushrooms (boletus)	25	25	25	25	25	25	25	100	125	100	500
Adjusted (adoption rate)	19	19	19	19	19	19	19	75	94	75	375
Youth Apprentice	32	32	32	32	32	32	32	126	158	126	630
Adjusted (adoption rate)	24	24	24	24	24	24	24	95	118	95	473
Infrastructure	205	1,064	1,183	894	2,797	2,740	4,470	5,364	1,067	490	20,275
Adjusted (adoption rate)	154	798	887	671	2,098	2,055	3,353	4,023	800	368	15,206
no. of Targeted Beneficiaries											39,270

Economic Pricing: Economic pricing was undertaken using the following assumptions: (a) the opportunity cost of labour is EUR 43.65 /day, or 80% of financial cost of labour; (b) the shadow exchange rate (SER) has been calculated at 1 EUR= 2.0338 BAM and (c) the standard conversion factor for the exchange rate has been calculated at 1.04; (d) the conversion factors for outputs and inputs have been calculated starting from FOB and CIF prices when data were available; when data were not available CFs were calculated starting from the financial price, deducting any duty or tax and multiplying it by the SCF; overall all CF vary between 0.87 (for imported inputs) and 1.16.

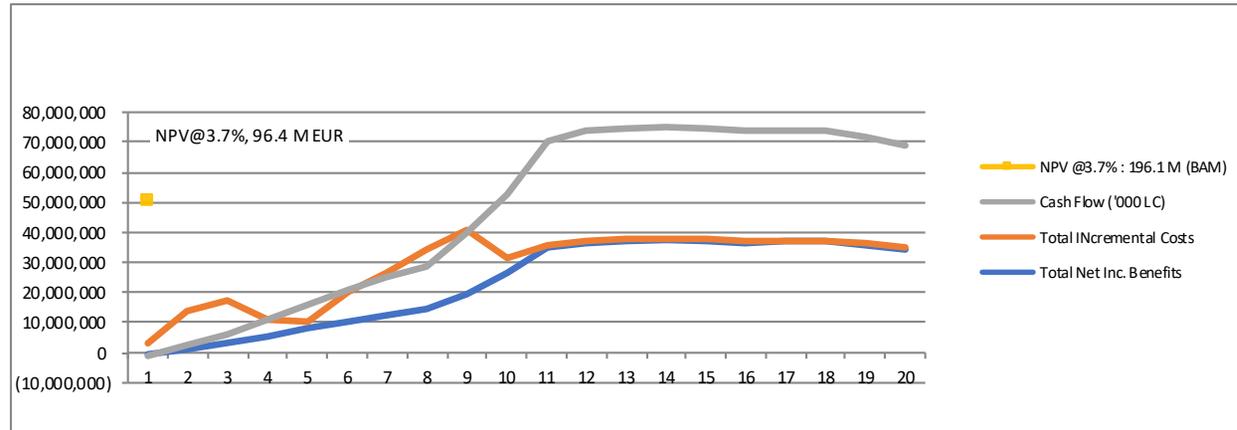
Economic Rate of Return. On the basis of the above assumptions, the EIRR of READP would be 25% with NPV of 96.1 EUR million (design phase estimates: 35%; NPV 16 EUR millions). The lower EIRR and higher NPV when compared to design is partially justified through change of cost of capital and higher investment costs. In a case of second scenario (with additional financing sources and excluding Financing Gap financier) READP would be slightly lower 22% with NPV of 73.3 EUR million (design phase estimates: 35%; NPV 16 EUR millions).

Table 6. Economic Analysis

E C O N O M I C A N A L Y S I S	Net Incremental Benefits																	CASH FLOW ('000 BAM)	
	Strawberries	Raspberries	Cherries+Strawberries	Pepper	Gherkin	Tomato	Honey Production (50 hives)	Livestock/milk production, 2-5 cows	Livestock/milk production, 5-10 cows	Marigold	Mint	Mushrooms	Youth Apprentice	Irrigation Systems	Cold Storages	Rural Roads	Total Benefits ('000 BAM)		Net Incremental Eco costs ('000 BAM)
Y1	81,842	(242,833)	11,465	104,848	4,901	(2,111)	(104,820)	(651,110)	(122,074)	10,450	(23,817)	59,446	216,311	83,928	0	55,039	(518,536)	3,677,751	(4,196,287)
Y2	229,566	(116,197)	97,901	224,857	167,247	162,483	(164,449)	(529,220)	(42,890)	52,776	27,237	118,892	216,311	587,494	131,237	110,077	1,273,320	12,801,688	(11,528,368)
Y3	374,403	73,680	175,049	436,438	377,098	329,175	(85,723)	(407,331)	36,295	95,102	63,159	178,338	216,311	923,204	262,474	165,116	3,212,790	14,433,578	(11,220,789)
Y4	473,692	356,262	249,879	648,020	594,025	524,411	(6,997)	(285,442)	115,480	137,428	133,274	237,784	216,311	1,007,132	918,660	220,155	5,540,073	5,839,842	(299,769)
Y5	615,600	624,112	414,450	859,601	797,980	691,102	71,729	(163,552)	194,664	179,754	188,256	297,230	216,311	1,258,915	1,181,134	495,349	7,922,637	2,617,929	5,304,709
Y6	766,253	906,695	650,278	1,071,183	1,014,907	886,338	150,455	(41,663)	273,849	222,080	258,371	356,676	216,311	1,510,698	1,312,371	770,542	10,325,345	10,057,309	268,035
Y7	865,542	1,044,590	893,269	1,282,764	1,231,834	1,053,030	229,181	57,563	353,034	264,407	313,353	416,122	216,311	1,762,481	1,443,608	1,265,891	12,692,981	13,820,249	(1,127,268)
Y8	1,252,976	468,718	1,174,445	1,808,889	1,456,389	1,241,934	(6,553)	(1,796,596)	65,996	338,081	572,946	653,907	865,242	2,098,192	2,231,031	1,816,279	14,241,874	20,116,522	(5,874,648)
Y9	1,928,642	743,687	1,688,208	2,485,345	2,165,254	1,900,296	(211,534)	(1,982,924)	260,660	517,836	971,545	951,137	1,081,553	2,182,120	3,280,928	1,871,317	19,834,069	21,024,832	(1,190,763)
Y10	2,528,326	1,835,414	2,241,404	3,346,833	3,162,104	2,762,312	148,561	(745,200)	778,657	719,017	1,073,333	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	26,429,086	5,239,049	21,190,037
Y11	2,643,661	3,855,628	2,655,374	3,845,510	4,027,633	3,525,251	1,021,101	2,323,909	1,583,693	846,523	305,177	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	35,211,784	363,823	34,847,962
Y12	2,583,595	3,949,139	3,047,807	4,211,800	4,207,043	3,590,730	1,574,522	2,300,965	1,583,693	846,523	320,308	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	36,794,451	363,823	36,430,628
Y13	2,598,112	3,781,553	3,781,066	4,211,800	4,222,373	3,647,818	1,574,522	2,277,964	1,583,693	846,523	305,177	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	37,408,926	363,823	37,045,103
Y14	2,649,477	3,232,268	4,528,757	4,211,800	4,228,269	3,590,730	1,574,522	2,186,918	1,583,693	846,523	320,308	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	37,531,590	363,823	37,167,767
Y15	2,606,857	2,741,910	4,862,605	4,231,631	4,289,010	3,647,818	1,574,522	2,072,983	1,583,693	846,523	305,177	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	37,341,053	363,823	36,977,230
Y16	2,598,112	2,311,701	4,898,838	4,231,631	4,274,859	3,590,730	1,574,522	1,981,431	1,583,693	846,523	320,308	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	36,790,673	363,823	36,426,850
Y17	2,649,477	2,471,120	4,908,053	4,231,631	4,260,708	3,647,818	1,574,522	1,980,306	1,583,693	846,523	305,177	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	37,037,352	363,823	36,673,529
Y18	2,624,304	2,571,612	4,905,389	4,231,631	4,274,859	3,590,730	1,574,522	1,979,181	1,583,693	846,523	320,308	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	37,081,077	363,823	36,717,254
Y19	2,621,374	1,384,545	4,916,242	4,231,631	4,260,708	3,647,818	1,574,522	1,978,056	1,583,693	846,523	305,177	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	35,928,613	363,823	35,564,790
Y20	2,666,923	(133,391)	4,911,941	4,231,631	4,274,859	3,590,730	1,574,522	1,976,931	1,583,693	846,523	320,308	1,188,921	1,188,921	2,182,120	3,280,928	1,926,356	34,422,995	363,823	34,059,172

NPV @3.7% (million BAM)	196,114
NPV @3.7% (million EUR)	96,427
EIRR	25%

Graph 1. Economic Incremental Cash Flow



Sensitivity Analysis. A sensitivity analysis shows that the EIRR drops to 21% with an increase in costs of 20%. With an increase of costs by 50% to 16%, the project is still economically worthy. The decrease of benefits from 20% to 50% still yields a higher EIRR, and a delay of project aggregate benefits by 1 to 2 years still yields a higher EIRR. Finally, the analysis shows that the economic viability of the project remains attractive by preserving positive NPV and EIRR in each case.

Table 7. Sensitivity Analysis (2024)

SENSITIVITY ANALYSIS (SA)					
	Δ%	Link with the risk matrix	IRR	NPV (EUR M)	
Base scenario			25%	96,427	
Project benefits	-10%	Combination of risks affecting output prices, yields and adoption rates	23%	91,984	
Project benefits	-20%		20%	87,541	
Project benefits	-50%		11%	25,999	
Project costs	10%	Increase of construction material prices	23%	91,984	
Project costs	20%		21%	87,541	
Project costs	50%		16%	74,212	
1 year lag in ben.		Risks affecting adoption rates and low implementation capacity	20%	83,509	
2 years lag in ben.			17%	70,707	
Production costs	10%	Low management & negotiating capacity of farmers groups	24%	82,341	
Production costs	20%		21%	68,256	
Investment prices	10%	Market price fluctuations	25%	28,480	
Investment prices	20%		24%	27,337	
Adoption rates	-10%	Extension services outreach is limited, low uptake of good practices, vaccination uptake is low, epidemic diseases	24%	25,275	
Adoption rates	-20%		22%	20,926	