
Memorando del Presidente
Propuesta de financiación adicional para el
Reino de Lesotho
Proyecto de Competitividad de la Cadena de Valor
de la Lana y el Mohair

N.º de identificación del proyecto: 2000003942

Signatura: EB 2024/LOT/P.12

Fecha: 14 de agosto de 2024

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 32.

Preguntas técnicas:

Sara Mbago-Bhunu

Directora Regional

División de África Oriental y Meridional

Correo electrónico: s.mbago-bhunu@ifad.org

Edith Kirumba

Directora en el País

División de África Oriental y Meridional

Correo electrónico: e.kirumba@ifad.org

Índice

| | |
|---|-----------|
| Resumen de la financiación | ii |
| I. Antecedentes y descripción del proyecto | 1 |
| A. Antecedentes | 1 |
| B. Descripción del proyecto inicial | 1 |
| II. Justificación de la financiación adicional | 1 |
| A. Justificación | 1 |
| B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo | 2 |
| C. Componentes, efectos directos y actividades | 2 |
| D. Costos, beneficios y financiación | 3 |
| III. Gestión del riesgo | 6 |
| A. Riesgos y medidas de mitigación | 6 |
| B. Categoría ambiental y social | 6 |
| C. Clasificación del riesgo climático | 7 |
| D. Sostenibilidad de la deuda | 7 |
| IV. Ejecución | 7 |
| A. Cumplimiento de las políticas del FIDA | 7 |
| B. Marco organizativo | 7 |
| C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica | 8 |
| D. Propuestas de modificación del convenio de financiación | 9 |
| V. Instrumentos y facultades jurídicos | 9 |
| VI. Recomendación | 9 |

Apéndices

- I. Updated logical framework incorporating the additional financing
- II. Updated summary of the economic and financial analysis

| Equipo encargado de la ejecución del proyecto | |
|--|---------------------------|
| Directora Regional: | Sara Mbago-Bhunu |
| Directora en el País: | Edith Kirumba |
| Técnica Principal: | Anne Mottet |
| Oficial de Finanzas: | John Zigi |
| Especialista en Clima y Medio Ambiente: | Zira Mav unganidze |
| Oficial Jurídico: | Sherine Sherif |

Resumen de la financiación

| | |
|--|---|
| Institución iniciadora: | FIDA |
| Prestatario/receptor: | Reino de Lesotho, representado por el Ministerio de Finanzas y Planificación del Desarrollo |
| Organismo de ejecución: | Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Nutrición |
| Costo total del proyecto: | USD 72,644 millones |
| Monto del préstamo 1 inicial del FIDA con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS): | EUR 14,2 millones (equivalente a USD 15,234 millones, aproximadamente) |
| Condiciones del préstamo 1 inicial del FIDA: | Combinadas: 25 años, incluido un período de gracia de 5 años, con un cargo por servicios del 0,75 % anual y una tasa de interés del 1,25 % anual en derechos especiales de giro (ajustes para préstamos en una sola moneda) |
| Monto del préstamo 2 inicial del FIDA con arreglo al Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM): | EUR 4,68 millones (equivalente a USD 5 millones, aproximadamente) |
| Condiciones del préstamo 2 inicial del FIDA: | Ordinarias: 28 años, incluido un período de gracia de 10 años, sujeto a un plazo medio de reembolso de 19,25 años y un interés equivalente a la tasa de interés de referencia del FIDA, con un diferencial variable |
| Monto de la financiación adicional del FIDA: | USD 11,802 millones |
| Condiciones de la financiación adicional del FIDA: | Combinadas: 25 años, incluido un período de gracia de 5 años, con un cargo por servicios del 0,75 % anual y una tasa de interés del 1,25 % anual en derechos especiales de giro (ajustes para préstamos en una sola moneda) |
| Cofinanciadores: | Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (Fondo de la OPEP) y Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) |
| Monto de la cofinanciación: | Fondo de la OPEP: USD 20 millones FMAM: USD 5,2 millones |
| Condiciones de la cofinanciación: | Fondo de la OPEP: préstamo cuyas condiciones están aún por confirmar FMAM: Donación |
| Contribución del prestatario: | USD 8,061 millones |
| Contribución de los beneficiarios: | USD 7,381 millones |
| Monto de la financiación inicial del FIDA para el clima: | USD 4,13 millones |

Monto de la financiación adicional del FIDA para el clima: USD 2,771 millones

Institución cooperante: Programa supervisado directamente por el FIDA

I. Antecedentes y descripción del proyecto

A. Antecedentes

1. El Proyecto de Competitividad de la Cadena de Valor de la Lana y el Mohair se diseñó en 2022 y se presentó a la Junta Ejecutiva en su 139.º período de sesiones¹. El convenio de financiación fue firmado por el Gobierno de Lesotho y el FIDA en enero de 2024. El proyecto entró en vigor el 10 de enero de 2024, la fecha de terminación está fijada para el 31 de marzo de 2031 y la fecha de cierre para el 30 de septiembre de 2031.
2. El proyecto fue aprobado por la Junta Ejecutiva con un costo total de USD 72,644 millones a lo largo del período de ejecución de siete años del proyecto. Dicho costo comprendía un préstamo del FIDA con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) por valor de USD 15,2 millones; un préstamo con arreglo al Mecanismo de Acceso a Recursos Ajenos (BRAM) por valor de USD 5 millones; un préstamo del Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (Fondo de la OPEP) por valor de USD 20 millones; una donación del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) por valor de USD 5,2 millones; una contribución del Gobierno de Lesotho por valor de USD 8,061 millones y contribuciones de los beneficiarios (en especie) por valor de USD 7,381 millones.
3. El proyecto se diseñó y aprobó con un déficit de financiación estimado de USD 11,802 millones, con la expectativa de que dicho déficit se cubriría durante los dos primeros años de ejecución. La presente solicitud de financiación adicional de USD 11,802 millones se ajusta a las condiciones de préstamo combinadas originales del convenio de financiación y a la fecha de cierre del proyecto. Del monto total inicial del FIDA, USD 4,13 millones se clasificaron como financiación para el clima con arreglo a la metodología del Fondo. El monto total de la financiación adicional para el clima concedida por el FIDA para esta propuesta de financiación adicional se prevé en USD 2,771 millones.

B. Descripción del proyecto inicial

4. La meta general del proyecto es aumentar la resiliencia económica y climática de los medios de vida de los productores de lana y mohair. En consonancia con el Segundo Plan de Desarrollo Estratégico Nacional de Lesotho, el objetivo de desarrollo del proyecto es promover el crecimiento económico sostenible inclusivo y la creación de empleo impulsada por el sector privado en el sector de la lana y el mohair. El proyecto se dirige a 45 000 hogares, o aproximadamente 225 000 personas, durante un período de siete años (2024-2031) y prestará especial atención a la inclusión en la cadena de valor de grupos marginados del medio rural como la gente joven y las mujeres.
5. El proyecto consta de los tres componentes siguientes: i) apoyo a la creación de sistemas de cadenas de valor; ii) funcionamiento y coordinación de cadenas de valor climáticamente inteligentes, y iii) gestión del proyecto.

II. Justificación de la financiación adicional

A. Justificación

6. El Gobierno está trabajando en la contratación de la unidad de coordinación del proyecto (UCP) y ha comenzado la preselección de candidaturas para cubrir los puestos directivos clave. Se prevé que la contratación concluya a finales de julio de 2024. El FIDA y el Gobierno mantienen reuniones de seguimiento cada dos semanas para intercambiar información sobre los avances en las actividades de puesta en marcha. El ministerio encargado de la ejecución ha constituido un

¹ [EB 2023/139/R.3/Rev.1](#)

comité técnico provisional integrado por directores técnicos y unidades de recursos humanos para garantizar el cumplimiento de las metas relativas a la puesta en marcha mientras tiene lugar el proceso de contratación de la UCP.

Aspectos especiales relativos a las esferas transversales prioritarias del FIDA

7. Con arreglo a los compromisos transversales del FIDA, se considera que el proyecto:
- incluye financiación para el clima;
 - tiene en cuenta la capacidad de adaptación.

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo

8. Dado que esta solicitud de financiación adicional se incorporó en el diseño original como un déficit de financiación, no existen cambios en la zona geográfica de intervención ni en los grupos objetivo del proyecto.
9. **Zonas de intervención y enfoque programático.** Si bien el proyecto tiene un alcance nacional, se centra especialmente en las zonas de las tierras altas, donde la incidencia de la pobreza es elevada, el acceso a los mercados es limitado y existe un gran número de ovejas y cabras. Todas las actividades del componente 1, salvo la promoción de las industrias artesanales, serán de ámbito nacional desde el principio. Para facilitar la puesta en marcha y asegurar un enfoque centrado en la reducción de la pobreza, varias actividades del componente 2 se guiarán por una focalización geográfica. Estas actividades se relacionan con préstamos en especie, grupos de ahorro, un sistema de certificación de producción responsable e iniciativas comunitarias basadas en incentivos para la gestión de los pastizales. Se han seleccionado los distritos de Mokhotlong, Maseru Rural, Quthing y Thaba-Tseka por su elevada producción de lana y mohair y sus altos niveles de pobreza (más del 60 % en Mokhotlong y Thaba-Tseka y entre el 50 % y el 60 % en Quthing). A medida que evolucione el proyecto, las actividades focalizadas geográficamente se ampliarán de forma gradual a los distritos restantes.
10. **Focalización en el grupo objetivo principal.** El proyecto se dirige a 45 000 hogares que se dedican o desean dedicarse al sector de la lana y el mohair. El grupo objetivo está compuesto sobre todo por pequeños productores de lana y mohair. El punto de partida de las operaciones del proyecto serán los galpones de esquila y, por tanto, los miembros de las asociaciones de productores de lana y mohair, que en sí también se consideran un grupo objetivo. Puesto que los galpones de esquila engloban a pequeños y grandes productores, se introducirán criterios de admisibilidad para evitar el acaparamiento por parte de las élites y garantizar un acceso y una distribución equitativos de los beneficios deseados. Para promover la participación de los productores pobres con escasos recursos, se llevarán a cabo, entre otras, las siguientes actividades: i) un programa de sacrificio e intercambio subvencionado; ii) la creación de grupos de ahorro comunitarios, y iii) la subvención de cocinas.

C. Componentes, efectos directos y actividades

11. De conformidad con el informe sobre el diseño del proyecto, esta financiación adicional cubrirá el déficit de financiación del proyecto para poder finalizar las actividades previstas. Dichas actividades se dividen en los tres componentes siguientes:
- a) **Componente 1: Apoyo a la creación de sistemas de cadenas de valor.** Mediante este componente se facilitará la creación y la mejora de los sistemas que permiten que las cadenas de valor prosperen. Está formado por tres subcomponentes: 1.1, gobernanza de la cadena de valor y estrategia sectorial; 1.2, producción responsable de lana y mohair, y 1.3, desarrollo empresarial y agregación de valor. En el marco de este primer componente, dirigido por la UCP, se prestará apoyo al Gobierno y a los agentes de las cadenas de valor

para mejorar la gobernanza del sector, la regulación y el cumplimiento de las normas internacionales de certificación mediante el establecimiento de sistemas, directrices y reglamentos nacionales. Los subcomponentes 1.2 y 1.3 permitirán canalizar más recursos hacia los productores rurales para mejorar la calidad de los rebaños a través de un programa de sacrificio e intercambio y fortalecer los servicios esenciales del sector, como la alimentación animal, la cría y los servicios de salud animal mediante alianzas y asociaciones productivas.

- b) **Componente 2: Funcionamiento y coordinación de cadenas de valor climáticamente inteligentes.** Con este componente se contribuirá al funcionamiento y la mejora de los sistemas locales de cadenas de valor para que lleguen a ser autosostenibles. Consta de dos subcomponentes: 2.1, acceso a financiación y servicios productivos, y 2.2, producción responsable de las cadenas de valor. La aplicación de la estrategia sectorial conlleva el fortalecimiento del nuevo consorcio del fondo y la empresa de la lana y el mohair (Trust Fund and Trust Company, TF-TC). Como entidad sin ánimo de lucro compuesta por agentes determinantes y representada por un consejo de administración, esta organización dirigirá el desarrollo y la coordinación de las cadenas de valor. Tras la creación de capacidad, algunos activos se confiarán al consorcio TF-TC para que los gestione y administre con contratos basados en los resultados. Además, se creará un fondo rotatorio para financiar las necesidades de inversión de pequeña y mediana escala de los productores en la cadena de valor, que permitirá realizar una selección limitada de préstamos en especie para cubrir un importante déficit de inversión en las explotaciones agropecuarias.
- c) **Componente 3: Gestión del proyecto.** Con este componente se contribuirá a la ejecución eficaz y eficiente del proyecto. Consta de dos subcomponentes: 3.1, comunicación para promover cambios de comportamiento y seguimiento destinado al aprendizaje, y 3.2, coordinación del proyecto. Las actividades se centrarán en las funciones de seguimiento y evaluación (SyE), comunicación y gestión de los conocimientos. La UCP se encargará de las actividades fiduciarias tradicionales y consultará a las partes interesadas durante la ejecución del proyecto.

D. Costos, beneficios y financiación

12. **Costos del proyecto.** Los componentes 1 y 2 del proyecto se contabilizan parcialmente como financiación para el clima, con arreglo a las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación para la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos. El monto total de la financiación para el clima del FIDA, que engloba la financiación inicial y la financiación adicional del déficit de financiación de este proyecto, se estima en USD 6,901 millones.

Cuadro 1

Resumen de la financiación inicial y adicional (en miles de dólares de los Estados Unidos)

| | <i>Financiación inicial*</i> | <i>Financiación adicional</i> | <i>Total</i> |
|-------------------------|------------------------------|-------------------------------|---------------|
| Préstamo del FIDA | 15 200 | 11 802 | 27 002 |
| BRAM del FIDA | 5 000 | | 5 000 |
| Otros cofinanciadores | 25 200 | | 25 200 |
| Beneficiarios | 7 381 | | 7 381 |
| Prestatario | 8 061 | | 8 061 |
| Déficit de financiación | 11 802 | | 0 |
| Total | 72 644 | 11 802 | 72 644 |

* Véanse los cuadros del documento EB 2023/139/R.3/Rev.1 para un desglose detallado.

Cuadro 2

Financiación adicional: costos del proyecto, desglosados por componente (y subcomponente) y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| Componente/subcomponente | Préstamo inicial del FIDA | | BRAM inicial del FIDA | | Préstamo adicional del FIDA | | Fondo de la OPEP | | FMAM | Beneficiarios | | Gobierno | | Total | | |
|---|---------------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------------------------|-------------|------------------|-------------|--------------|---------------|--------------|-------------|--------------|-------------|---------------|--------------|
| | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % | Monto | % |
| 1. Apoyo a la creación de sistemas de cadenas de valor | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1.1 Gobernanza de la cadena de valor y estrategia sectorial | 195 | 1,6 | 2 100 | 17,6 | 2 000 | 16,8 | 1 000 | 8,4 | - | - | 126 | 1,1 | 6 501 | 54,5 | 11 921 | 16,4 |
| 1.2 Producción responsable de lana y mohair | 2 014 | 9,8 | - | - | 3 781 | 18,5 | 10 660 | 52,1 | 3 000 | 14,7 | 524 | 2,6 | 470 | 2,3 | 20 448 | 28,1 |
| 1.3 Desarrollo empresarial y agregación de valor | 3 757 | 38,6 | - | - | 1 952 | 20,0 | 3 631 | 37,3 | - | - | 380 | 3,9 | 20 | 0,2 | 9 740 | 13,4 |
| Subtotal | 5 966 | 14,2 | 2 100 | 5,0 | 7 733 | 18,4 | 15 290 | 36,3 | 3 000 | 7,1 | 1 030 | 2,4 | 6 991 | 16,6 | 42 109 | 58,0 |
| 2. Funcionamiento y coordinación de cadenas de valor climáticamente inteligentes | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2.1 Acceso a financiación y servicios productivos | 5 514 | 29,3 | 2 900 | 15,3 | 3 938 | 20,8 | 1 593 | 8,4 | - | - | 4 924 | 26,0 | 60 | 0,3 | 18 929 | 26,1 |
| 2.2 Producción responsable de las cadenas de valor | 1 310 | 22,1 | - | - | - | - | 984 | 16,6 | 2 200 | 37,1 | 1 427 | 24,1 | 13 | 0,2 | 5 933 | 8,2 |
| Subtotal | 6 823 | 27,6 | 2 900 | 11,7 | 3 938 | 15,8 | 2 577 | 10,4 | 2 200 | 8,8 | 6 351 | 25,5 | 73 | 0,3 | 24 862 | 34,2 |
| 3. Gestión del proyecto | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3.1 Comunicación para promover cambios de comportamiento y seguimiento destinado al aprendizaje | 1 059 | 57,3 | - | - | - | - | 633 | 34,2 | - | - | - | - | 156 | 8,4 | 1 848 | 2,5 |
| 3.2 Coordinación del proyecto | 1 352 | 35,3 | - | - | 131 | 3,4 | 1 500 | 39,2 | - | - | - | - | 841 | 22,0 | 3 824 | 5,3 |
| Subtotal | 2 411 | 42,5 | - | - | 131 | 2,3 | 2 132 | 37,6 | - | - | - | - | 997 | 17,6 | 5 672 | 7,8 |
| Total | 15 200 | 21,0 | 5 000 | 6,9 | 11 802 | 16,2 | 20 000 | 27,5 | 5 200 | 7,2 | 7 381 | 10,2 | 8 061 | 11,1 | 72 644 | 100,0 |

Cuadro 3

Financiación adicional: costos del proyecto, desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| Categoría de gastos | Préstamo adicional del FIDA | |
|---|-----------------------------|-------------|
| | Monto | Porcentaje |
| I. Costos de inversión | | |
| A. Obras públicas | 1 506 | 17,6 |
| B. Medios de transporte, equipos y materiales | 3 400 | 16,2 |
| C. Asistencia técnica | 617 | 5,0 |
| D. Capacitación y talleres | 15 | 0,4 |
| E. Fondos de crédito y garantía | 5 528 | 29,9 |
| Costos totales de inversión | 11 066 | 17,2 |
| II. Costos recurrentes | | |
| A. Sueldos y prestaciones | 736 | 9,6 |
| B. Costos de funcionamiento | - | - |
| Costos recurrentes totales | 736 | 8,8 |
| Total | 11 802 | 16,2 |

Cuadro 4

Costos del proyecto, desglosados por componente y año del proyecto

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| Componente/subcomponente | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | Total |
|---|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| 1. Apoyo a la creación de sistemas de cadenas de valor | | | | | | | | |
| 1.1 Gobernanza de la cadena de valor y estrategia sectorial | 188 | 6 560 | 2 047 | 47 | 3 035 | 22 | 22 | 11 921 |
| 1.2 Producción responsable de lana y mohair | 4 185 | 7 221 | 3 439 | 3 222 | 972 | 783 | 625 | 20 448 |
| 1.3 Desarrollo empresarial y agregación de valor | 1 341 | 1 953 | 1 465 | 1 465 | 1 465 | 1 405 | 645 | 9 740 |
| Subtotal | 5 715 | 15 735 | 6 951 | 4 734 | 5 473 | 2 209 | 1 292 | 42 109 |
| 2. Funcionamiento y coordinación de cadenas de valor climáticamente inteligentes | | | | | | | | |
| 2.1 Acceso a financiación y servicios productivos | 1 431 | 2 576 | 2 981 | 3 436 | 3 190 | 2 845 | 2 470 | 18 929 |
| 2.2 Producción responsable de las cadenas de valor | 911 | 1 282 | 1 171 | 854 | 838 | 638 | 238 | 5 933 |
| Subtotal | 2 341 | 3 858 | 4 152 | 4 290 | 4 029 | 3 484 | 2 709 | 24 862 |
| 3. Gestión del proyecto | | | | | | | | |
| 3.1 Comunicación para promover cambios de comportamiento y seguimiento destinado al aprendizaje | 371 | 177 | 178 | 373 | 164 | 200 | 385 | 1 848 |
| 3.2 Coordinación del proyecto | 556 | 670 | 468 | 486 | 506 | 525 | 613 | 3 824 |
| Subtotal | 927 | 847 | 646 | 859 | 669 | 726 | 997 | 5 672 |
| Total | 8 983 | 20 440 | 11 749 | 9 884 | 10 171 | 6 418 | 4 998 | 72 644 |

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

13. Los recursos iniciales aprobados del FIDA proceden de las asignaciones a Lesotho en el marco de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12) con arreglo al PBAS y el BRAM. Los USD 11,802 millones adicionales del FIDA para cubrir este déficit de financiación proceden de una reasignación adicional con arreglo al PBAS de la FIDA12 concedida a Lesotho en condiciones combinadas y se añaden a la asignación inicial. El Fondo de la OPEP ha comprometido además un préstamo de al menos USD 20 millones para cubrir el resto del déficit de financiación, y se prevé que esos fondos sean aprobados por su Consejo de Administración el 26 de junio de 2024. En caso de que surjan problemas con la aprobación de los fondos, se buscarán fuentes alternativas de financiación, entre las que podría incluirse la asignación de fondos a Lesotho en el marco de la FIDA13. Con un marcado enfoque en la biodiversidad, la salud del suelo y las prácticas regenerativas, el proyecto reúne los requisitos para recibir recursos en el marco de la Octava Reposición de los Recursos del Fondo Fiduciario del FMAM, y el FIDA y el Gobierno han preparado conjuntamente un formulario de identificación del proyecto por valor de USD 5,2 millones. Está prevista una misión de diseño del proyecto entre el 17 y el 28 de junio de 2024, y se espera que la documentación del proyecto sea aprobada por el Consejo del FMAM en octubre de 2025. La cofinanciación del Gobierno ha sido aprobada por el Comité de Inversiones del Sector Público y el Consejo Directivo de la Corporación Nacional de Desarrollo de Lesotho. Por su parte, la cofinanciación del sector privado se movilizará mediante contribuciones durante la ejecución. Los beneficiarios contribuirán mediante aportaciones en especie en algunas actividades y la promoción de alianzas productivas.

Desembolsos

14. Los fondos del proyecto se distribuirán por medio de una cuenta designada en dólares de los Estados Unidos en el Banco Central de Lesotho, que se mantendrá separada del sistema de la cuenta única del tesoro para evitar posibles problemas de liquidez.

Resumen de los beneficios y análisis económico

15. En el análisis económico y financiero inicial del proyecto ya se contemplaba la subsanación del déficit de financiación. De acuerdo con ese análisis, la tasa de rendimiento económico (TRE) del proyecto se estima en un 13,5 %, con un valor actual neto de USD 16,819 millones. Esos resultados indican que, basándose en un costo de oportunidad del capital del 10 %, el proyecto generará una TRE satisfactoria y está más que justificado desde el punto de vista económico. El análisis de sensibilidad, basado en aumentos del 10 %, el 20 % y el 50 % en los costos del proyecto, muestra tasas de rendimiento del 12,4 %, el 11,5 % y el 9,2 %, respectivamente. En general, la TRE es satisfactoria. Estas tasas y estabilidad pueden explicarse por el aumento de la productividad de las actividades específicas gracias a la adopción de sistemas productivos eficientes y resilientes, entre ellos las técnicas tradicionales y el buen material biológico vegetal y animal. Gracias a las diferentes medidas, se espera que los productores obtengan una prima por su lana y mohair.

Estrategia de salida y sostenibilidad

16. La estrategia de salida y sostenibilidad del proyecto está integrada en su diseño y no varía con esta financiación adicional. Se espera que el consorcio TF-TC siga utilizando los activos físicos y financieros que se le han confiado para mejorar progresivamente las funciones de coordinación de la cadena de valor y aumentar la prestación de servicios equitativos a los productores y otros agentes de la cadena de valor. El consorcio será responsable de la gobernanza y la ejecución de las actividades más importantes de la cadena de valor y actuará como organismo sectorial para toda la cadena de valor.

III. Gestión del riesgo

A. Riesgos y medidas de mitigación

17. No existen cambios en los riesgos ni en las medidas de mitigación, dado que ya estaban previstos completamente en el diseño inicial, junto con el déficit de financiación. El riesgo inherente general se ha calificado como considerable. Tras haberse considerado las medidas de mitigación, el riesgo residual se ha calificado como moderado. Las subcategorías de riesgo con una mayor calificación son las siguientes: i) el contexto nacional; ii) el medio ambiente y el clima, y iii) la gestión del proyecto. El riesgo residual tras considerar las medidas de mitigación en las subcategorías de riesgo seleccionadas es, en general, moderado.

Cuadro 5

Calificación general de los riesgos

| Riesgos | Calificación del riesgo inherente | Calificación del riesgo residual |
|---|-----------------------------------|----------------------------------|
| Contexto nacional | Alto | Alto |
| Estrategias y políticas sectoriales | Moderado | Bajo |
| Medio ambiente y clima | Considerable | Moderado |
| Alcance del proyecto | Moderado | Bajo |
| Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad | Moderado | Bajo |
| Gestión financiera | Considerable | Moderado |
| Adquisiciones y contrataciones en el marco del proyecto | Considerable | Moderado |
| Impacto ambiental, social y climático | Moderado | Bajo |
| Partes interesadas | Moderado | Bajo |
| Riesgo general | Considerable | Moderado |

B. Categoría ambiental y social

18. De acuerdo con el diseño inicial, la categoría ambiental y social del proyecto se ha calificado como moderada. El proyecto se centra en la productividad y el entorno propicio para la cadena de valor de la lana y el mohair, y algunas de sus

actividades pueden tener repercusiones negativas en el medio ambiente y aumentar la presión sobre los recursos naturales. Sin embargo, los posibles efectos ambientales y sociales negativos son limitados, específicos del lugar, predecibles y en su mayoría reversibles, y pueden gestionarse con las medidas de mitigación adecuadas.

C. Clasificación del riesgo climático

19. De acuerdo con el diseño original, la clasificación del riesgo climático es "sustancial". Existe la posibilidad de que el cambio climático ocasione efectos generalizados. Los principales riesgos relacionados con el cambio climático a los que se enfrentan los pequeños productores de las zonas objetivo del proyecto son el aumento de las temperaturas y la variabilidad de las precipitaciones, con lluvias más intensas en algunas zonas, temporadas de lluvias más cortas y posibles sequías en algunos lugares. No obstante, es probable que las actividades de gestión de riesgos incrementen la resiliencia y la capacidad de adaptación de los hogares, la infraestructura, las comunidades y los ecosistemas.

D. Sostenibilidad de la deuda

20. Según el análisis más reciente del Fondo Monetario Internacional y el Banco Mundial sobre la sostenibilidad de la deuda, publicado en julio de 2023, el riesgo de sobreendeudamiento externo y total es moderado, con un margen limitado para absorber perturbaciones. La relación entre la deuda pública bruta y el producto interno bruto (PIB) se situó en el 59,8 % del PIB en el ejercicio económico 2022/23, con un 74 % de deuda externa. El creciente riesgo de endeudamiento derivado de los pasivos contingentes no atendidos, la depreciación del tipo de cambio y los persistentes atrasos en los pagos internos agravan el riesgo de sostenibilidad de la deuda. Si bien los indicadores de deuda se mantienen por debajo de los umbrales del escenario de referencia, las pruebas de tensión indican vulnerabilidad a los pasivos contingentes, las transferencias corrientes al PIB, el tipo de cambio y las perturbaciones de las exportaciones, superando sus umbrales a corto plazo. Es necesaria una mayor eficiencia en la inversión en infraestructuras públicas críticas para aumentar la productividad y mejorar las perspectivas de crecimiento. Por último, será fundamental hacer frente a los riesgos de pasivo contingente, reforzar la administración de las finanzas públicas e introducir normas fiscales robustas y de observancia obligatoria para mantener la sostenibilidad de la deuda.

IV. Ejecución

A. Cumplimiento de las políticas del FIDA

21. El objetivo del proyecto sigue siendo el mismo que en la financiación inicial aprobada, y las actividades financiadas con los fondos adicionales son coherentes con el diseño, los enfoques de ejecución y los componentes iniciales. En el diseño del proyecto se observó el cumplimiento de todas las políticas pertinentes del FIDA, como los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC), las políticas de focalización y los indicadores de resultados. Por consiguiente, la financiación adicional se adecuará en consecuencia. El equipo de la División de Políticas y Resultados Operacionales ha dado su visto bueno a este respecto.

B. Marco organizativo Gestión y Coordinación

22. No hay ninguna variación en este plan con respecto al diseño inicial. Se establecerá un comité directivo del proyecto para ofrecer orientación en materia de políticas y supervisar la ejecución. El comité directivo y el proyecto en general contarán también con el apoyo de un comité técnico consultivo del proyecto, que estará integrado por directores y coordinadores de los principales organismos interesados, entre ellos los departamentos gubernamentales. La UCP se encargará de la

coordinación diaria y de la gestión del proyecto. Estará adscrita al Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Nutrición y contará con una plantilla adecuada de profesionales contratados mediante concurso y, en caso necesario, con personal del Gobierno. La UCP coordinará y apoyará estrechamente el componente 1, y el consorcio TF-TC se encargará principalmente de ejecutar el componente 2. Este modelo pluralista de ejecución de las actividades del proyecto se adhiere a los principios consolidados que rigen la ejecución de los proyectos de desarrollo de cadenas de valor.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

23. **Gestión financiera** De acuerdo con el diseño inicial, tanto la UCP como el consorcio TF-TC dispondrán de estructuras adecuadas y de personal experimentado para gestionar las finanzas del proyecto. Prepararán los planes de trabajo anuales y los presupuestos correspondientes y retirarán los anticipos del FIDA en función de lo dispuesto en los documentos referidos y del pronóstico de liquidez para el siguiente período. La UCP será auditada por la Oficina del Auditor General, según lo dispuesto por la legislación de Lesotho, mientras que las auditorías del consorcio TF-TC y la empresa social vinculada a la Iniciativa de Moda Ética correrán a cargo de una empresa de auditoría privada supervisada por la Oficina del Auditor General.
24. **Adquisiciones y contrataciones.** De acuerdo con el diseño inicial, en conjunto, el riesgo relativo a las actividades institucionales de adquisición y contratación se considera medio. En la evaluación específica del proyecto, basada en las actividades previstas, se señala que es necesario mejorar las siguientes esferas: i) el marco normativo de las adquisiciones y contrataciones; ii) los documentos de licitación normalizados; iii) el seguimiento de las adquisiciones y contrataciones, y iv) el acceso a la información sobre adquisiciones y contrataciones. Además, el FIDA ofrecerá asistencia técnica a distancia y en el país para crear capacidad en la materia.
25. **Gobernanza.** El proyecto está auspiciado por el Ministerio de Agricultura, Seguridad Alimentaria y Nutrición y su Departamento de Comercialización, así como por el Departamento de Servicios Ganaderos. La Corporación Nacional de Desarrollo de Lesotho es un agente estratégico fundamental, especialmente en lo relativo a la supervisión y la creación de capacidad del consorcio TF-TC y a la ejecución del componente 2. Las asociaciones nacionales de ganaderos desempeñarán un papel primordial en la ejecución del programa de sacrificio e intercambio y como miembros del consejo de administración del consorcio TF-TC. En cuanto a la gobernanza interna, el proyecto estará supervisado por un comité directivo que se encargará de ofrecer orientación en materia de políticas y supervisar la ejecución del proyecto. Si bien el componente 1 está bajo la dirección de la UCP, el componente 2 estará dirigido por el sector privado y su ejecución correrá a cargo del consorcio TF-TC. Además, se establecerá una asociación con agentes fundamentales del sector privado, como la Iniciativa de Moda Ética, para desarrollar la industria artesanal, y la bolsa textil, para promover la certificación de producción responsable. La asociación estratégica con Global Standard tiene por fin apoyar la digitalización y reducir los gastos de certificación.

C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica

26. **Seguimiento y evaluación (SyE).** Las disposiciones en materia de seguimiento y presentación de informes se mantienen sin variación. La planificación y la presupuestación se integrarán en los procesos gubernamentales y se basarán en los planes de trabajo anuales y los presupuestos correspondientes, mediante la aplicación de un enfoque ascendente. El marco lógico del proyecto orientará la elaboración del plan de trabajo anual y el presupuesto conexo y el establecimiento del sistema de seguimiento y presentación de informes. El sistema de SyE

generará información oportuna y fiable para contribuir a la adopción de decisiones y la gestión adaptativa. Los datos sobre los efectos directos y el impacto se recopilarán mediante encuestas iniciales, intermedias y finales, en consonancia con las Directrices de evaluación de los indicadores básicos de efectos directos del FIDA. Los datos sobre la resiliencia se recopilarán en la fase inicial y al final del proyecto a través de las tarjetas de puntuación de la resiliencia del FIDA. En el proyecto también se llevarán a cabo estudios cualitativos y se elaborarán productos de gestión de los conocimientos sobre las esferas de impacto.

27. **Innovación y ampliación de escala.** Una vez cubierto el déficit de financiación, las principales innovaciones del proyecto serán el apoyo al consorcio TF-TC y su fortalecimiento institucional, pues se prevé que sea un mecanismo sostenible basado en la cadena de valor que ampliará y seguirá elaborando estrategias eficaces más allá del ciclo del proyecto de siete años; la promoción de la producción responsable y la certificación, las bajas emisiones y la mejora de la biodiversidad; la digitalización de la cadena de valor; la mejora del programa nacional de cría; el establecimiento de un sistema de respuesta y vigilancia de enfermedades, y la asociación con agentes del sector privado.

D. Propuestas de modificación del convenio de financiación

28. Con sujeción a la aprobación de la financiación adicional, el convenio de financiación se modificará para dejar constancia de los USD 11,802 millones adicionales.

V. Instrumentos y facultades jurídicos

29. Un convenio de financiación entre el Reino de Lesotho y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. Una vez aprobada la financiación adicional, se modificará el convenio de financiación firmado.
30. El Reino de Lesotho está facultado por su legislación para recibir financiación del FIDA.
31. Me consta que la propuesta de financiación adicional se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y a sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

32. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones combinadas al Reino de Lesotho, por un monto equivalente a once millones ochocientos dos mil dólares de los Estados Unidos (USD 11 802 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Updated logical framework incorporating the additional financing

| Results Hierarchy | Indicators | | | | Means of Verification | | | Assumptions |
|---|---|----------|-----------|------------|---|-------------------------------|----------------|---|
| | Indicator Name | Baseline | Mid-term* | End target | Source | Freq. | Resp. | |
| Outreach | CI 1 Persons receiving services promoted or supported by the project² | | | | | | | |
| | # total people | 0 | 22,500 | 45,000 | MIS | Monthly | PMU | Project implementation takes place as planned |
| | CI 1a. Corresponding number of households reached | | | | | | | |
| | # households | 0 | 22,500 | 45,000 | MIS | Monthly | PMU | |
| | CI 1b. Estimated corresponding total HH members | | | | | | | |
| | # people | 0 | 112,500 | 225,000 | MIS | Monthly | PMU | |
| Goal | Households reporting increased resilience | | | | | | | |
| Improved livelihood resilience for smallholder wool and mohair farmers in targeted areas | % of households reporting increased climate resilience | 0 | 40% | 70% | Survey using resilience scorecard | Baseline and completion | PMU/outsourced | Improved macro-economic conditions, no external shocks, stable prices |
| | % of households reporting increased economic resilience | 0 | 40% | 70% | | | | |
| Development Objective | Households reporting an increase in incomes from wool and mohair | | | | | | | |
| Inclusive and sustainable economic growth and private-led job creation from wool and mohair | # households | 0 | 13,500 | 30,000 | Survey | Baseline, midline, completion | PMU/outsourced | Improved macro-economic conditions, no external shocks, stable prices |
| | % of households | 0 | 30% | 67% | | | | |
| | Number of households with increased assets | | | | | | | |
| | % of households | 0 | 20% | 45% | Survey | Baseline, midline, completion | PMU/outsourced | Participation in saving groups and subsidized access to cooking stoves promotes asset building |
| | SF 2.1 Households satisfied with project-supported services | | | | | | | |
| | # of households | 0 | 18,000 | 36,000 | COI survey | Baseline, midline, completion | PMU/outsourced | Project implementation takes place as planned and project services in line with needs and preferences of target group |
| | % of households | 0 | 40% | 80% | | | | |
| | # of household members | 0 | 90,000 | 180,000 | | | | |
| | SF 2.2 Households reporting they can influence decision-making of local authorities and project-supported service providers | | | | | | | |
| | # of households | 0 | 18,000 | 36,000 | COI surveys | Baseline, midline, endline | PMU/outsourced | Local authorities support the move towards a more transparent and inclusive management of the wool and mohair value chain |
| | % of households | 0 | 40% | 80% | | | | |
| | # of household members | 0 | 90,000 | 180,000 | | | | |
| | IE. 2.1 (Number) Percentage of individuals demonstrating an improvement in empowerment³ | | | | | | | |
| | # total persons | 0 | 11,250 | 22,500 | COI surveys | Baseline, midline, endline | PMU/outsourced | Associations of wool and mohair farmers are willing to accept new members and to give more voice to women and youth |
| | % total persons | 0 | 25% | 50% | | | | |
| Outcome 1.1 | CI 2.2.4: Number (Percentage) of supported rural producers' organization members reporting new or improved services provided by their organization⁴ | | | | | | | |
| Inclusiveness and transparency of value chain governance have improved | # of members | 0 | 15,000 | 30,000 | COI surveys | Midline, endline | PMU/Outsourced | The Trust Company model functions well in the Lesotho context |
| Outcome 1.2 | Policy 3: Number of existing/new laws, regulations, policies or strategies proposed to policy makers for approval, ratification or amendment | | | | | | | |
| Sustainable sector strategy adopted | # of documents | 0 | 1 | 2 | Project records | Annually | PMU | Policy makers willing to adopt reforms in the wool and mohair sector |
| Outcome 1.3 | CI 2.2.1 New jobs created⁵ | | | | | | | |
| New employment opportunities are promoted in wool and mohair input supply (veterinary services) and value addition (cottage industry) | # of people | 0 | 200 | 400 | EFI records on new jobs in cottage industry | Yearly | PMU | International markets offer opportunities for Lesotho cottage production. |
| Output 1.1 | Number of assets sustainably entrusted to Trust Company | | | | | | | |
| Trust Company established and operational | # of assets | 0 | 20 | 60 | MIS | Once | PMU | Trust company successfully set up by WAMPP project |
| Output 1.2 | Number of users of studbook/surveillance app | | | | | | | |

² Indicator is disaggregated by gender, age and people with disabilities.

³ Indicator is disaggregated by gender and age.

⁴ Indicator is disaggregated by gender and age.

⁵ Indicator is disaggregated by gender, age, and people with disabilities.

| Results Hierarchy | Indicators | | | | Means of Verification | | | Assumptions |
|--|---|----------|-----------|-----------------------------------|---|-------------------------------|----------------|---|
| | Indicator Name | Baseline | Mid-term* | End target | Source | Freq. | Resp. | |
| National systems (breeding, disease surveillance, testing, certification) enhanced to support the improvement of Lesotho clip quality | # of users of studbook | 0 | 60 | 120 | MOAFS records | Annual | PMU | Ministry of Agriculture takes the lead in designing and operating the system |
| | # of users of surveillance app | 0 | 12,500 | 25,000 | | | | |
| Output 1.3 Farmers provided with access to culling & exchange and to subsidized efficient cooking stoves | CI 3.1.3 Persons accessing technologies that sequester carbon or reduce greenhouse gas emissions⁶ | | | | Reports from association implementing the Culling & Exchange and from African Clean Energy (ACE) for the cooking stoves | Annual | PMU | Continued strong demand for improved animals and efficient cooking stoves |
| # of total persons accessing technologies | 0 | 8,500 | 16,600 | | | | | |
| Output 1.4 Productive alliances have been installed | CI 1.1.3: Rural producers accessing production inputs and/or technological packages⁷ | | | | Trust Fund Records | Annual | PMU | National providers of wool and mohair inputs and services are willing to collaborate with the project |
| | Total rural producers | 0 | 15,000 | 30,000 | | | | |
| | CI 2.1.3: Rural producers' organizations supported⁸ | | | | Trust Fund Records | Annual | PMU | National providers of wool and mohair inputs and services are willing to collaborate with the project |
| | Total rural producers | 0 | 60 | 120 | | | | |
| Output 1.5 Cottage industries supported with equipment and marketing services | People in cottage industries supported with equipment and marketing services⁹ | | | | Ethical Fashion Initiative (EFI) records | Annual | PMU | Women, youth, and PwD continue showing interest for employment in cottage industries |
| # of total persons | 0 | 200 | 400 | | | | | |
| Outcome 2.1 Smallholder production of wool and mohair has sustainably increased in quality and quantity | CI 1.2.4 Households reporting an increase in production | | | | COI survey | Baseline, midline, completion | PMU/outsourced | No external shocks, stable prices |
| | # of households | 0 | 13,500 | 27,000 | | | | |
| | % of households | 0 | 30% | 60% | | | | |
| Outcome 2.2 Wool and mohair farmers have adopted environmentally sustainable rangeland-management practices | Total number of household members | 0 | 67,500 | 135,000 | COI survey | Baseline, midline, completion | PMU/outsourced | Certification induces farmers to adopt environmentally sustainable practices |
| | # household | 0 | 19,000 | 38,000 | | | | |
| | % of households | 0 | 42% | 84% | | | | |
| | # of household members | 0 | 95,000 | 190,000 | | | | |
| | CI 3.2.2: Households reporting adoption of environmentally sustainable and climate-resilient technologies and practices | | | | | | | |
| CI 3.2.1: Number of tons of greenhouse gas emissions (CO2e) avoided and/or sequestered¹⁰ (Nota bene: to be filled when carbon analysis is finalised) | | | | | | | | |
| Hectares of land - Area (ha) | 0 | ? | ? | GLEAM -I and EX-ACT. Tools by FAO | | | | |
| Output 2.1 In-kind loans disbursed to farmers and saving groups established | CI 1.1.5: Persons in rural areas accessing financial services¹¹ | | | | Trust Fund records (for loans), and reports from Implementing partners (for savings) | Monthly | PMU | Continued demand for in-kind loans and continued interest in participation in savings groups |
| | # total persons accessing loans | 0 | 15,000 | 30,000 | | | | |
| | # of total persons accessing savings | 0 | 5,000 | 10,000 | | | | |
| | # of persons accessing financial services | 0 | 20,000 | 40,000 | | | | |
| | CI 1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services¹² | | | | Trust Fund records (for loans), and reports from Implementing partners (for savings) | Monthly | PMU | Continued demand for in-kind loans and continued interest in participation in savings groups |
| | # total persons | 0 | 5,000 | 10,000 | | | | |
| Output 2.2 Digital platform established and operational | Number of value chain actors registered on the platform uploading data on the shared digital platform | | | | Digital Platform | Monthly | PMU | Value chain actors consider the digital platform useful |
| | % of farmers | 0 | 50% | 80% | | | | |
| | % of traders | 0 | 50% | 80% | | | | |
| | % of input suppliers | 0 | 50% | 80% | | | | |
| Output 2.3 Certification system established and operational | Percentage of Lesotho clip produced by beneficiaries meeting responsible standards | | | | BKB records | Annually | PMU | Market prices continue providing incentives for responsible production |
| | % of clip | 0 | 20% | 60% | | | | |

⁶ Indicator is disaggregated by gender, age, and people with disabilities.

⁷ Indicator is disaggregated by gender and age.

⁸ Indicator is disaggregated by gender and age.

⁹ Indicator is disaggregated by gender, age, and people with disabilities.

¹⁰ Indicator is further disaggregated by, tCO2e/ha, tCO2e/ 20 years, CO2e/ha/year.

¹¹ Indicator is disaggregated by gender and age.

¹² Indicator is disaggregated by gender and age.

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A
Financial cash flow models

Table 1: Cash Flow (US\$ 000)

| Year | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | | | | |
|--|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|-------------|
| 1. COSTS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. COSTAB COSTS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| economic costs | 7 568 | 12 693 | 9 010 | 9 099 | 6 380 | 5 602 | 4 109 | - | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total costs | 7 568 | 12 693 | 9 010 | 9 099 | 6 380 | 5 602 | 4 109 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2. NET ECONOMIC BENEFITS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Benef its related to livestock | 0 | 60 | -445 | -849 | -780 | -376 | 483 | 1 909 | 6 250 | 18 017 | 21 157 | 23 095 | 16 904 | 17 825 | 19 034 | 20 511 | 21 057 | 21 604 | 531 | 21 | 21 | 228 | 21 | |
| Benef its related to cottage industry - EFl initiative | 0 | 0 | -303 | -50 | 463 | 648 | 806 | 894 | 1 127 | 1 127 | 1 127 | 1 127 | -303 | -34 | 463 | 648 | 806 | 894 | 1 127 | 1 127 | 22 | 22 | 239 | 22 |
| Total Benefits | 0 | 60 | -748 | -899 | -317 | 272 | 1 289 | 2 803 | 7 377 | 19 144 | 22 284 | 24 222 | 16 601 | 17 791 | 19 497 | 21 159 | 21 863 | 22 498 | 658 | 282 | 22 | 22 | 832 | 100% |
| 3. ECONOMIC CASH FLOW | -7 568 | -12 632 | -9 758 | -9 999 | -6 698 | -5 331 | -2 820 | 2 803 | 7 377 | 19 144 | 22 284 | 24 222 | 16 601 | 17 791 | 19 497 | 21 159 | 21 863 | 22 498 | 658 | 282 | 22 | 22 | | |

| | |
|-----|--------|
| ERR | 14.60% |
| NPV | 21 404 |

Table B

Project costs – Components Project Cost Summary

| | (M '000) | | | (USD '000) | | | % | % |
|---|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------|---------------|------------------|------------|
| | Local | Foreign | Total | Local | Foreign | Total | Foreign Exchange | Base Costs |
| A. Support to building Value Chain systems (PCU led) | | | | | | | | |
| 1. Value Chain governance and sector strategy | 190,173 | 563 | 190,736 | 11,886 | 35 | 11,921 | - | 17 |
| 2. Responsible wool & mohair production | 235,772 | 87,820 | 323,592 | 14,736 | 5,489 | 20,225 | 27 | 28 |
| 3. Business development and value addition | 131,101 | 24,670 | 155,771 | 8,194 | 1,542 | 9,736 | 16 | 14 |
| Subtotal | 557,046 | 113,053 | 670,099 | 34,815 | 7,066 | 41,881 | 17 | 59 |
| B. Climate smart value chain operation and coordination (TC led) | | | | | | | | |
| 1. Access to productive finance | 259,677 | 40,960 | 300,637 | 16,230 | 2,560 | 18,790 | 14 | 26 |
| 2. Responsible value chain production systems | 64,264 | 30,667 | 94,931 | 4,017 | 1,917 | 5,933 | 32 | 8 |
| Subtotal | 323,941 | 71,627 | 395,568 | 20,246 | 4,477 | 24,723 | 18 | 35 |
| C. Project coordination unit | | | | | | | | |
| 1. Communication for behavior change and monitoring for learning | 18,787 | 8,579 | 27,366 | 1,174 | 536 | 1,710 | 31 | 2 |
| 2. Project coordination | 46,630 | 5,298 | 51,928 | 2,914 | 331 | 3,246 | 10 | 5 |
| Subtotal | 65,417 | 13,878 | 79,294 | 4,089 | 867 | 4,956 | 18 | 7 |
| | 946,404 | 198,557 | 1,144,961 | 59,150 | 12,410 | 71,560 | 17 | 100 |
| Physical Contingencies | 2,622 | 1,195 | 3,817 | 164 | 75 | 239 | 31 | - |
| Price Contingencies | 12,718 | 803 | 13,521 | 795 | 50 | 845 | 6 | 1 |
| | 961,743 | 200,556 | 1,162,299 | 60,109 | 12,535 | 72,644 | 17 | 102 |

Table C

Main assumptions and shadow prices

| | | |
|--|-------------|-------|
| Crops | 0.64507489 | 0.999 |
| Live animals, own consumption meat, hides etc | 0.079331258 | 0.998 |
| Other Agriculture | 0.18362137 | 0.998 |
| Stone, quarrying products | 0.283082017 | 0.999 |
| Diamonds; precious and semi-precious stones | 0.046670278 | 0.996 |
| Food Products | 0.444514351 | 0.998 |
| Textiles and Clothing | 0.24908067 | 0.998 |
| Footwear, leather | 0.477591319 | 0.999 |
| Other Manufactures | 0.551782794 | 0.999 |
| Electricity supply | 0.085563573 | 0.991 |
| Water supply inc sewerage | 0.253835281 | 0.997 |
| Transfer tunnel | 0 | 1.324 |
| Civil Works | 0.13051847 | 0.996 |
| Buildings | 0.145092505 | 0.997 |
| Repairs motor vehicles, and hlsd appliances | 0.148296291 | 0.992 |
| Trade formal | 0.130363595 | 0.992 |
| Trade fuel | 0.129888119 | 0.995 |
| Trade informal | 0.026296517 | 0.981 |
| Hotels and Restaurants | 0.156699727 | 0.995 |
| Road transport of passengers | 0.159340399 | 0.976 |
| Road transport of goods | 0.16189396 | 0.995 |
| Suppl. transp. services, airports, travel agencies | 0.180084557 | 0.931 |
| Telecoms | 0.106868475 | 0.994 |
| Banking services | 0.150721344 | 0.882 |
| Central Bank of Lesotho | 0.214817791 | 0.992 |
| Insurance & other financial services | 0.245146027 | 0.959 |
| Rentals | 0.044909841 | 0.994 |
| Imputed residential rentals, owner occupiers | 0 | 0.998 |
| Other business Services | 0.143275195 | 0.997 |
| Public administration services | 0.334452468 | 0.994 |
| Education services | 0.724035035 | 0.998 |
| Health and social services | 0.709241181 | 0.998 |
| Personal and other services | 0.554399326 | 0.997 |
| Services of domestic helpers etc. | 0.909054863 | 0.999 |
| Coal | 0.821679934 | 0.999 |
| Tobacco products | 0.847887853 | 0.999 |
| Machinery and equipment n.e.c. | 0.904831551 | 0.999 |
| Motor vehicles, trailers and semi-trailers | 0.972505582 | 1.000 |
| Air transport international | 1 | 1.000 |
| Workers expenditures in SA | 1 | 1.000 |
| Students expenditures abroad | 1 | 1.000 |
| Embassies expenditure abroad | 1 | 1.000 |
| Trade Margins - Domestic | 0 | 0.992 |
| Freight Margins - Domestic | 0 | 0.995 |

| | | |
|---|-------------|-------|
| Trade Margins - Export | 0 | 0.992 |
| Freight Margins - Export | 0 | 0.995 |
| Trade Margins - Import | 0 | 0.992 |
| Freight Margins - Import | 0 | 0.995 |
| Non-Fin Private Operating Surplus - Domestic Corporate | 0 | 1.000 |
| Non-Fin Private Operating Surplus - Foreign | 0 | 1.000 |
| Non-Fin Public Operating Surplus | 0 | 0.984 |
| Financial Operating Surplus - Domestic | 0 | 0.766 |
| Financial Operating Surplus - Foreign | 0 | 0.763 |
| Mixed Income Unincorporate | 0 | 0.997 |
| Mixed Income Informal Sector | 0 | 0.997 |
| Non-Marketed Surplus | 0 | 0.998 |
| Government (Cons. of Fixed Capital) | 0 | 0.948 |
| Rural Households - Wages | 0.031380766 | 0.998 |
| Rural Households - Farming | 0.011489553 | 0.998 |
| Rural Households - Other Income | 0.012676749 | 0.998 |
| Urban Households - Wage Income Skilled Private Sector | 0.145714806 | 0.998 |
| Urban Households - Wage Income Unskilled Private Sector | 0.03625697 | 0.998 |
| Urban Households - Wage Income Skilled Public Sector | 0.217702179 | 0.998 |
| Urban Households - Wage Income Unskilled Public Sector | 0.127717772 | 0.998 |
| Urban Households - Business | 0.006309384 | 0.997 |
| Urban Households - Informal Sector | 0.024935531 | 0.995 |
| Urban Households - Other Incomes Sources | 0.022649468 | 0.998 |
| Private Enterprise | 0.791557939 | 1.000 |
| Public Enterprise | 0.326409146 | 1.000 |
| Commercial Banks | 0.460737524 | 0.763 |
| Central Bank of Lesotho | 0.011896721 | 0.823 |
| Government | 0.045045162 | 0.948 |
| Government - extra budgetary Units | 0 | 0.907 |
| Local Government | 0 | 0.174 |
| Private Non-Profit Organizations and NGOs | 0 | 0.996 |
| Tourism | 0 | 0.995 |
| Households | 0.790817433 | 0.999 |
| Private Enterprise | 0.276848798 | 0.999 |
| Public Enterprise | 0.820110655 | 1.000 |
| Commercial Banks | 0.560048187 | 0.560 |
| Central Bank of Lesotho | 0.821056827 | 0.821 |
| Government | 0.342587958 | 0.919 |
| Government - Extra Budgetary Units | 0 | 1.947 |
| Local Government | 0 | 0.000 |
| Private Non-Profit Organizations and NGOs | 0 | 1.000 |

Table D

Beneficiary adoption rates and phasing

| Beneficiaries and Investment Phasing | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|-----------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-----|-----|--------|
| | Unit | PY1 | PY2 | PY3 | PY4 | PY5 | PY6 | PY7 | PY8 | Total |
| Farmers | | | | | | | | | | |
| HH Wool 40 Mohair 20 | no. | | 2,240 | 3,600 | 4,800 | 5,600 | 4,560 | | | 20,800 |
| HH Wool 100 Mohair 40 | no. | | 1,840 | 2,240 | 2,400 | 2,720 | 2,000 | | | 11,200 |
| HH Wool 100 Mohair 100 | no. | | 1,200 | 1,600 | 1,760 | 2,000 | 1,440 | | | 8,000 |
| | Sub-total | | | | | | | | | 40,000 |
| Breeding Centre Rehabilitation | no. | - | 1 | 1 | | - | - | - | - | 2 |
| Shearing Shed Construction | no. | - | 4 | 6 | 6 | 6 | - | - | - | 22 |
| Shearing Shed Renovation | no. | - | 6 | 8 | 10 | 10 | 12 | - | - | 46 |
| Early Warning System Upgrade | no. | - | - | - | - | 1 | - | - | - | 1 |

Table E

Economic cash flow

| Year | Total Incremental Benefits (‘000 Maloti) | Incremental Costs (‘000 Maloti) | Cash Flow (‘000) maloti |
|-------------|---|--|--------------------------------|
| 1 | 0 | 21,554 | (21,554) |
| 2 | (10,628) | 33,078 | (43,705) |
| 3 | (26,300) | 32,573 | (58,872) |
| 4 | (39,209) | 36,823 | (76,032) |
| 5 | (46,370) | 32,840 | (79,210) |
| 6 | (44,946) | 22,472 | (67,418) |
| 7 | (20,295) | 13,180 | (33,475) |
| 8 | 18,538 | 15,035 | 3,503 |
| 9 | 61,370 | 15,035 | 46,335 |
| 10 | 181,929 | 15,035 | 166,894 |
| 11 | 143,960 | 15,035 | 128,925 |
| 12 | 182,145 | 15,035 | 167,110 |
| 13 | 213,136 | 15,035 | 198,101 |
| 14 | 244,373 | 15,035 | 229,338 |
| 15 | 273,644 | 15,035 | 258,609 |
| 16 | 304,931 | 15,035 | 289,896 |
| 17 | 335,139 | 15,035 | 320,104 |
| 18 | 367,380 | 15,035 | 352,345 |
| 19 | 400,469 | 15,035 | 385,434 |
| 20 | 508,913 | 15,035 | 493,878 |
| | NPV@ 10 % (‘000 LSL) | 433,679 | |
| | NPV@ 10 % (‘000 USD) | 41,303 | |
| | IRR | 21% | |

Table F

Sensitivity analysis

ERR and SENSITIVITY ANALYSIS

| | Base cost | Costs increase | | | Benefits increase | | Benefits decrease | | | Benefits delay | |
|--------------------------|--------------|----------------|--------|-------|-------------------|--------|-------------------|-------|-------|----------------|---------|
| | | +10% | +20% | +50% | 10% | +20% | -10% | -20% | - 30% | 1 year | 2 years |
| ERR | 14.6% | 13.6% | 12.6% | 10.3% | 15.7% | 16.6% | 13.5% | 12.2% | 11.8% | 12.8% | 11.1% |
| NPV (USD 000) | 21,404 | 17,445 | 13,487 | 1,611 | 27,503 | 33,602 | 15,305 | 9,206 | 7,376 | 12,848 | 5,020 |