
Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel regional al Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias para el programa Logro de la inclusividad, sostenibilidad y eficiencia de la transformación de los sistemas alimentarios – Fase II

N.º de identificación del proyecto: 2000004765

Signatura: EB 2024/LOT/G.9

Fecha: 31 de octubre de 2024

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 17.

Preguntas técnicas:**Reehana Raza**

Directora Regional

División de Asia y el Pacífico

Correo electrónico: r.raza@ifad.org

Abdelkarim Sma

Economista Regional Principal

División de Asia y el Pacífico

Correo electrónico: a.sma@ifad.org

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel regional al Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias para el programa Logro de la inclusividad, sostenibilidad y eficiencia de la transformación de los sistemas alimentarios – Fase II

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA

1. La región de Asia y el Pacífico, que se caracteriza por una rápida transformación de los sistemas agroalimentarios y evolución económica, se enfrenta a retos importantes en materia de desarrollo. El cambio climático, los problemas transfronterizos de sanidad animal y la falta de coordinación regional de las políticas de comercio e inversión agrícolas son escollos considerables para contar con sistemas alimentarios resilientes e inclusivos. Estos desafíos son regionales y no se pueden tratar únicamente a través de operaciones del FIDA dirigidas a un solo país. Las organizaciones multinacionales como la Asociación de Naciones de Asia Sudoriental (ASEAN) o la Iniciativa del Golfo de Bengala para la Cooperación Técnica y Económica Multisectorial (BIMSTEC), con el apoyo de donaciones regionales catalizadoras, son más idóneas para abordar estas cuestiones a través de la coordinación y la coherencia normativa entre países.
2. El programa propuesto, Logro de la inclusividad, sostenibilidad y eficiencia de la transformación de los sistemas alimentarios – Fase II, se encuentra en consonancia con la meta y los objetivos de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA¹, ayudará a elaborar hojas de ruta nacionales y regionales para las cadenas de valor agrícolas fundamentales y mejorará la coordinación entre las políticas alimentarias y agrícolas de alcance nacional y regional. Esto contribuye al objetivo estratégico 2 de la política relativa a las donaciones al fomentar un entorno de políticas y de inversión más favorable para la agricultura en pequeña escala y el desarrollo rural. Además, el programa apoyará la formulación de políticas de alto nivel para la transformación inclusiva y sostenible de las zonas rurales y los sistemas alimentarios al mejorar el entorno de inversión para la agricultura en pequeña escala.
3. El receptor se determinó mediante un proceso de selección directa. La selección directa fue aprobada por la Presidencia del Comité de Estrategia Operacional y Orientación en materia de Políticas el 6 de diciembre de 2023.

II. El programa propuesto

4. La meta general del programa consiste en reforzar la capacidad institucional de los países seleccionados de la ASEAN y la BIMSTEC, fortaleciendo así también a estas asociaciones, para elaborar y ejecutar políticas y programas subregionales que favorezcan la integración de los agricultores en pequeña escala en los mercados agrícolas y alimentarios subregionales. Sus objetivos son i) fortalecer la capacidad de los países seleccionados para elaborar políticas y programas que favorezcan la adaptación del sector agrícola en pequeña escala a los cambios en los mercados agrícolas y alimentarios subregionales; ii) aumentar la integración de las consideraciones ambientales y climáticas en las decisiones sobre políticas, perfeccionando al mismo tiempo las herramientas desarrolladas para fomentar la cooperación entre los Estados Miembros seleccionados, y iii) examinar los posibles efectos de los mecanismos nuevos y ampliados de integración de mercados sobre los sectores agroalimentarios.

¹ Véase el documento EB 2021/132/R3.

5. La donación propuesta tiene por objeto complementar la primera fase² del programa mediante la elaboración de hojas de ruta nacionales y regionales para las cadenas de valor agrícolas fundamentales, y el aumento de la coordinación entre las políticas alimentarias y agrícolas de alcance nacional y regional.
6. Al final de la primera fase se puso en marcha la Red de Asesores y Analistas de Políticas para consolidar las enseñanzas extraídas del programa en materia de investigación, fomento de la capacidad y colaboración en el ámbito de las políticas. Ahora que se vislumbran nuevas colaboraciones, la segunda fase recurrirá a la Red con fines de investigación, fomento de la capacidad y difusión de políticas, delimitando las esferas prioritarias dentro de un entorno dinámico. Asimismo, en la segunda fase se tenderán puentes con redes de los países seleccionados.
7. El grupo objetivo lo constituyen los Gobiernos y las secretarías de la ASEAN y la BIMSTEC. Los agricultores en pequeña escala y los hogares rurales serán los beneficiarios indirectos. En la segunda fase se otorgará prioridad a mujeres, jóvenes, agricultores en pequeña escala y grupos marginados, de conformidad con las directrices del FIDA en materia de focalización.
8. El programa se ejecutará a lo largo de tres años e incluirá los siguientes componentes:
 - i) **Consolidación de la Red de Asesores y Analistas de Políticas creada durante la primera fase del programa.** Inicialmente, la Red no formaba parte de la primera fase del programa, pero el personal encargado de la ejecución constató la necesidad de crear una red para apuntalar la labor del programa y su colaboración en materia de políticas. Con este componente, se aspira a fortalecer la Red mediante el perfeccionamiento de las capacidades analíticas de las entidades nacionales centradas en la agricultura y el desarrollo rural. La meta es fomentar la integración de las políticas destinadas a dar respuesta a las cuestiones regionales que obstaculizan la transformación de los sistemas alimentarios mediante el desarrollo de capacidades específicas en función de la demanda. La atención se centrará en ayudar a los Gobiernos a comprender la transformación de los sistemas alimentarios y aplicar un pensamiento sistémico a los aspectos económicos, climáticos y de inclusión. Además, se entablarán lazos de colaboración con grupos de reflexión sobre políticas, organizaciones de la sociedad civil y partes interesadas de los países de la BIMSTEC.
 - ii) **Estudios conjuntos sobre políticas de transformación de los sistemas alimentarios.** Las cadenas de valor agrícolas en los países de la ASEAN y la BIMSTEC se están transformando con rapidez, lo que a su vez afecta a la equidad, la eficiencia y la inclusión. El análisis de políticas se centrará en estas cuestiones y prestará atención a cadenas que integren los factores económicos, ambientales y de inclusión. A través de estudios exploratorios, se seleccionarán cadenas regionales y nacionales conforme a estas perspectivas. En el marco de este componente se analizará la transformación de los sistemas alimentarios, en especial de las cadenas de valor agrícolas de una selección de productos básicos, con las prioridades del FIDA como base. Se hará hincapié en incrementar la competitividad de los productores en pequeña escala, empoderar a las mujeres y evaluar las repercusiones de la economía verde. Como parte de este componente, se llevará a cabo un examen de la cooperación y las iniciativas tecnológicas e institucionales de alcance regional, así como de las estrategias y políticas nacionales y regionales relacionadas con la transformación de los sistemas alimentarios. Se proporcionará

² Pese a las considerables limitaciones que se presentaron durante la ejecución de la primera fase debido a la pandemia de COVID-19, el programa benefició a numerosas partes interesadas de distintos países de Asia Sudoriental a lo largo de sus seis años de ejecución y logró varios hitos. Se llevaron a cabo muchos estudios sobre la ASEAN tanto a nivel regional como nacional, se organizaron programas de fomento de la capacidad y se proporcionó asistencia técnica a las organizaciones regionales y los países seleccionados.

asistencia técnica a los gobiernos para la formulación de políticas, el análisis de las inversiones, la evaluación del programa y la supervisión de los avances logrados. Las cuestiones más importantes se presentarán en foros de alto nivel sobre políticas y las actas correspondientes se compartirán con las principales partes interesadas, entre ellas la BIMSTEC y la ASEAN.

- iii) **Comunicaciones y difusión.** El programa contará con foros de alto nivel sobre políticas, seminarios web y presenciales, boletines y la publicación de información actualizada en los medios sociales. Los resultados de las investigaciones se compartirán a través de publicaciones internas y revistas académicas. Estas actividades servirán de apoyo a la gestión de los conocimientos del FIDA y a las iniciativas de presentación de información sobre el impacto.

III. Efectos directos y productos previstos

9. A través del programa, se prevé obtener los productos y efectos directos siguientes:
 - i) aumento de la participación y la competitividad de los productores en pequeña escala, entre ellos mujeres y jóvenes, en la transformación de los sistemas alimentarios;
 - ii) mayor conocimiento de las oportunidades y los retos para contar con sistemas alimentarios inclusivos y sostenibles a nivel regional y nacional a través de procesos de políticas bien fundamentados;
 - iii) reducción de la exposición a las crisis climáticas y económicas o políticas a través de cadenas de valor regionales, e
 - iv) intensificación de la colaboración regional entre encargados de la formulación de políticas, empresas privadas, organizaciones de agricultores e investigadores para comprender las interconexiones y los efectos indirectos.
10. Además, el programa servirá para garantizar la sostenibilidad de una red de colaboración en materia de investigación, fomento de la capacidad y coordinación en el ámbito de las políticas, ampliando su alcance para abarcar las cuestiones relacionadas con el cambio climático, el género y la juventud.

IV. Disposiciones relativas a la ejecución

11. El Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias (IFPRI) será el principal organismo de ejecución. En la segunda fase, el IFPRI seguirá colaborando con el Centro Regional de Asia Sudoriental para Estudios e Investigaciones Avanzadas en Agricultura (SEARCA) y añadirá a la Secretaría de la BIMSTEC. La Red de Asesores y Analistas de Políticas conformará una red de partes interesadas regionales y nacionales, y su Secretaría tendrá su sede en la Oficina Regional del IFPRI para Asia Meridional ubicada en Nueva Delhi.
12. Se contratará a un facilitador de políticas para supervisar y coordinar las actividades en los países de la ASEAN en los que se centrará la labor, con el apoyo de investigadores del IFPRI provenientes de distintas ubicaciones. El IFPRI proporcionará asistencia técnica, administrativa y de coordinación, además de mejorar la sostenibilidad y escalabilidad de la Red de Asesores y Analistas de Políticas por medio de la colaboración con las secretarías de la BIMSTEC y la ASEAN. Una unidad de coordinación del programa situada en la oficina del IFPRI en Nueva Delhi gestionará las actividades del programa, lo que incluye los estudios, la gestión de los conocimientos, el seguimiento y la evaluación y, por último, la gestión financiera.
13. El IFPRI, el SEARCA y la Secretaría de la BIMSTEC organizarán conjuntamente un diálogo de alto nivel sobre políticas y programas de fomento de la capacidad.

14. La ejecución del programa estará en consonancia con los procedimientos de gestión financiera del FIDA y sus directrices en materia de adquisición y contratación, información financiera y requisitos de flujos de fondos.
15. No hay desviaciones respecto de los procedimientos normalizados en materia de presentación de información financiera y auditorías.

V. Costos indicativos y financiación del programa

16. La donación total del FIDA ascenderá a USD 1 millón. La cofinanciación total del IFPRI será de USD 219 000, de los cuales USD 51 000 se concederán en efectivo y USD 168 000, en especie. A continuación se muestra un desglose de los costos del programa.

Cuadro 1

Costos desglosados por componente y entidad financiadora

(en dólares de los Estados Unidos)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>IFPRI (en especie y en efectivo)</i>	<i>Total</i>
1. Consolidación de la Red de Asesores y Analistas sobre Políticas creada durante la primera fase del programa	468 000	102 000	570 000
2. Estudios conjuntos sobre políticas de transformación de los sistemas alimentarios	300 000	66 000	366 000
3. Comunicaciones y difusión	232 000	51 000	283 000
Total	1 000 000	219 000	1 219 000

Cuadro 2

Costos desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>IFPRI (en especie y en efectivo)</i>	<i>Total</i>
1. Sueldos, prestaciones y costos de funcionamiento	289 000	118 000	407 000
2. Consultorías	466 000	21 000	487 000
3. Estudios, talleres y viajes	171 000	29 000	200 000
4. Gastos generales y honorarios de gestión	54 000	51 000	105 000
5. Porcentaje de participación en los costos del 2 % - Fondo fiduciario del CGIAR	20 000	-	20 000
Total	1 000 000	219 000	1 219 000

VI. Recomendación

17. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa Logro de la inclusividad, sostenibilidad y eficiencia de la transformación de los sistemas alimentarios - Fase II, conceda una donación por un monto de un millón de dólares de los Estados Unidos (USD 1 000 000) al Instituto Internacional de Investigación sobre Políticas Alimentarias para un período de tres años, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Goal	Ensuring Inclusiveness, Sustainability, and Efficiency of Food System Transformation in the ASEAN and BIMSTEC countries (ATMI II)	<p>Transitioning Food system, Climate vulnerability, inclusiveness concern, dynamic market integration, existing knowledge base and network from ATMI-I</p> <p>SMART Indicator(s)</p> <p>-Develop a conceptual framework for the program to achieve the goal in an integrated approach (qualitative).</p> <p>-Two policy papers examining environment effect on trade and market integration and outcomes related to poverty and food security.</p> <p>-prepare landscape and situation analysis report for selected countries from both ASEAN and BIMSTEC</p>	<p>(i) Strengthened capacity of the targeted countries to develop policies and programmes to support the adjustment of the smallholder farming sector to changes in sub-regional agricultural and food markets; and</p> <p>SMART Indicator (s):</p> <p>-Demand driven road mapping report for select countries and commodities.</p> <p>-Environment and climate focus internalized in policy decisions and tools developed for cooperation among the selected member states. Situation analysis report prepared.</p> <p>-Knowledge management survey to assess use of knowledge products towards adoption of sustainable agricultural practices, ethnicity, and economic and job status.</p> <p>-Analytical and measurement report on increased access to food market (qualitative/interaction with the keystakeholders)</p>	HLPFs. Data Analyses, Policy Dialogues. Research Product, Output and Reports	Twice Annual Annual Annual	HLPF Proceedings, data analytics, reports on policy dialogue, meeting minutes of various interactions, webinars/seminars. Evaluation and progress reports, Interactions and reporting for supervision missions	Institutional capacity change, buy-in of countries, policy off-sets under control, stable political environment

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Development objective	<p>1. Addressing the growing effects of climate change, transforming, and integrating value chains transboundary health issues (including zoonotic), integration in obesogenic products and environmental spill over</p> <p>2. Improved regional coordination, in terms of agricultural trade at different levels and scale and investment policies.</p> <p>3. Inclusive food system transformation incorporating small holder farmers, youth, and women empowerment.</p>	<p>Food system transformation, transboundary health effects and spill overs, insufficient knowledge base for policy formulation and coordination at national and regional level.</p> <p>-a report on measurement of value chain integration effects on environment and developmental outcomes.</p> <p>-Inclusiveness report on market integration for gender and youth based on established indicators for select cases.</p> <p>-Organize two forums (virtual) at national and regional level on food system transformation.</p>	<p>Informed policy formulation, internalizing dynamic changes and spillovers. Analytical capacity and assistance where needed for policy analysis and formulation.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>Two policy papers outlining the policy formulation and integration of food system transformation across region and its efficacy.</p> <p>-Policy report highlighting the interaction between domestic, international, and regional policy in providing the conditioning food environment</p>	<p>Stakeholder consultation, inputs from steering committee at national and regional level, dissemination workshops and demand driven capacity-building.</p>	Annual	<p>Reports, proceedings, policy briefs, and evaluation products.</p>	<p>Stability of external environment, geopolitical continuity, sufficiency in resources, ability to adjust to dynamic situation and shocks.</p>
<p>Outcomes Component 1:</p> <p>Consolidate the Network of Policy Advisors and Analysts (NePAA)</p>	<p>Greater engagement and competitiveness of small holders and empowerment of women in transforming food systems in focus countries, work routines implemented and</p>	<p>Significant food system transformation and market integration, insufficient knowledge in policy analysis and implementation. Existing network of policy advisors and analysts in ASEAN and BIMSTEC.</p>	<p>1. Assistance to the governments in understanding the facets of food system transformation in the region.</p> <p>2. Understanding and applying systems-thinking through an integrated approach</p> <p>3. Technical assistance to governments in formulating</p>	<p>Policy analysis, Situation analysis, validation reports.</p>	Annual Twice	<p>Reports, proceedings, policy briefs, and evaluation products.</p>	<p>Availability of data and resources needed at adequate frequency and detail.</p>

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
created under ATMI-I:	expanded through networks.	<p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Three (combination of in-persona and virtual) meetings with smallholders and women led expert groups and working groups for national and regional chapters.</p> <p>-Training modules on food system transformation</p>	<p>policies and regulations, conducting related investment analysis, and evaluating programmes and tracking progress.</p> <p>4. Facilitate sustainability of Network over time.</p> <p>5. effective storing and processing of data not only at national but regional level as well.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-One network meeting with the stakeholders on food systems in the region.</p> <p>-One report/survey based on needs assessment in understanding the facets of food system transformation in the region</p> <p>-One report on the dynamic and long run research needs of the NePAA network.</p>				Buy-in of stakeholders.
Outputs Component 1	Disaggregated trade datasets with high frequency to be utilized for policy analysis.	<p>Current state of market integration and relationship among and across the nations.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Diagnostic report on food system and market</p>	<p>Analytical and empirical capacity comprising toolkit with data and method for market integration analysis.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-About 50 researchers, stakeholders and practitioners</p>	Research output, policy briefs and other knowledge products.	Annual	Cross validation through different data sources and stakeholder consultation, and policy engagement.	Availability of data and resources.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
		<p>integration to understand the relationship across national and region level.</p> <p>-Policy note on assessing the outcomes and roles of market integration in case of shocks – effects assessed using aggregate and disaggregated data</p>	<p>trained in market integration analysis.</p> <p>-Two training sessions conducted on the use of the toolkit. Contingent on demand prepare trade policy and pattern monitor in 1 country each from ASEAN and BIMSTEC</p>				
<p>Outcomes Component 2: Collaborative Policy Studies on Food System Transformation:</p>	<p>1. Better understanding of common opportunities and challenges for inclusive and sustainable food systems transformation at the regional and country level through better informed policy process.</p> <p>2. Reduced exposure to shocks (mitigation and adaptation) from climate and economic-political factors through regional value chains</p> <p>3. Increased regional level engagement among policymakers, private firms, farmer organization and researchers with understanding of the interlinkages and spillovers</p>	<p>BIMSTEC and ASEAN secretariat.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>Participation in conferences, workshops, and seminars related to inclusive and sustainable food systems by the BIMSTEC and ASEAN secretariat among policymakers, private firms, farmer organization.</p> <p>-Series of dissemination seminars for policy, research and academia in collaboration with the secretariat (both in person and online)</p>	<p>Creation of dynamic research stream on inclusive and sustainable food system transformation in the countries and region.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Increase in collaboration and coordination among stakeholders along regional value chains to address shared challenges related to climate and economic-political factors across various stakeholders.</p> <p>-Dissemination of findings (policy briefs/policy note/) related to adaptation measures within regional value chains to mitigate the impacts of climate change.</p>	<p>Proceedings of high-level forums, roundtables, and workshops, Published reports, and studies.</p>	<p>Annual</p>	<p>Research papers and other outputs like briefs, notes, discussion papers</p>	<p>Efficient use of programme financial and other resources</p> <p>Regular convening of Project Steering Committee</p> <p>Adherence to approved annual work plan and budget,</p> <p>Cooperation from governments, BIMSTEC Secretariat, ASEAN, and other stakeholders</p>

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
Outputs Component 2	<p>1. Create capacity in national institutions (NePAA members) to respond to the dynamic external environment</p> <p>2. Diagnostic studies of policies and regulations; toolkits on data sources and empirical trade analysis</p> <p>3. Create capacity in national institutions to integrate social, economic, and environmental issues.</p>	<p>Limited information on policy and regulations related to integration of market, environment, and social linkages.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-One diagnostic study on information on existing policies and regulations related to market integration, environmental sustainability, and social inclusion and make them available and accessible across national and regional chapters.</p> <p>-Validation report from data sources and methods in select cases</p>	<p>Enhance capacity of institutions for policy analysis in a dynamic environment.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-A significant percentage increase in the number of policy analysts trained in dynamic environment analysis.</p> <p>-Frequency of engagement increases by 30 percent with policymakers by trained analysts after diagnostic study.</p>	Collaboratively develop training materials and its application and validation.	Annual	Joint research and capacity development work executed through NePAA	Cooperation from governments, BIMSTEC Secretariat, ASEAN, and other stakeholders.
Outcomes Component 3: Communications and outreach	High-level policy forums, seminars/webinars, newsletters, as well as regular contributions on social media.	<p>Base of ATMI – I and initial stage of NePAA, outreach activities in BIMSTEC and policy communication.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Existing number of stakeholders engaged in ATMI-I and NePAA initiatives.</p> <p>-Feedback from stakeholders on the</p>	<p>1. Research outputs under the programme will be published through publications in house, as well as in academic journals.</p> <p>2. Delivery of outputs in a usable form of policy.</p> <p>[SMART Indicator(s)-</p> <p>-Publish three research outputs produced, including blogs, policy briefs, and proceedings.</p>	Knowledge product disseminated through networks and linkages.	Half Yearly	Knowledge products and their validation, Basis for workplan development two-way communication.	Usability of products, credibility and uptake.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response.	
		effectiveness and relevance of outreach activities using knowledge management survey.	-Uptake of outputs utilized by NepAA goes up by 20 percent. - Increase in number of policy changes by 10-15 stakeholders (captured through knowledge management survey) or interventions directly influenced by findings.				
Outputs Component 3	Contribute to the Knowledge Management (KM) and impact documentation endeavours of IFAD.	IFAD framework applied in different settings of market integration in other outcomes for inclusiveness (gender, youth, smallholder). [SMART Indicator(s)- -Generate evidence (case studies, policy briefs, policy notes, blogs, seminar/workshop) of positive changes or improvements in gender equality, youth participation, and smallholder livelihoods resulting from the application of the IFAD framework.	Mainstream knowledge product in the portfolio to deliver in continuity. Identify impact pathways. [SMART Indicator(s)- -Two case studies or success stories highlighting the impacts of mainstreamed knowledge products. -About 10 knowledge products developed and mainstreamed into the knowledge management portfolio.	Knowledge management products and stakeholder analysis. Feedback systems for improvement.	Annual	Dynamized products for policy communication and dialogues.	User friendly interface, credibility, intime revisions as needed.