
Informe del Presidente sobre una propuesta de donación a nivel mundial a VentureWell para el programa Donación para el Desafío y el Mecanismo de Financiación de Innovación Abierta de Moonshots for Development

N.º de identificación del programa: 2000005124

Signatura: EB 2024/LOT/G.14

Fecha: 5 de diciembre de 2024

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 21.

Preguntas técnicas:

Gladys Herminia Morales Guevara

Oficial Superior y Jefa Global de Innovación

Unidad de Innovación

Correo electrónico: g.moralesguevara@ifad.org

Para obtener más información sobre cómo el FIDA promueve la innovación, visite el [sitio sobre la innovación en el Fondo](#).

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación a nivel mundial a VentureWell para el programa Donación para el Desafío y el Mecanismo de Financiación de Innovación Abierta de Moonshots for Development

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA

1. El programa Donación para el Desafío y el Mecanismo de Financiación de Innovación Abierta de Moonshots for Development (M4D), patrocinado por la Oficina de Eficacia en términos de Desarrollo (ODE) del FIDA y gestionado por VentureWell, aborda los desafíos críticos en materia de desarrollo rural fomentando innovaciones transformadoras. Además de la donación, por un monto de USD 2 000 000, se recibirán contribuciones en especie adicionales y financiación paralela por un total de USD 3,025 millones, como se detalla en los cuadros 1 y 2.
2. El principal propósito de esta donación es abordar la fragmentación de larga data y la ineficiencia en las actividades de innovación dentro del sector del desarrollo rural. Las instituciones suelen actuar de forma compartimentada, por lo que se pierden oportunidades de colaboración y de ampliación de soluciones transformadoras. La iniciativa de Moonshots for Development aprovecha la innovación abierta para abordar esta cuestión reuniendo conocimientos generales, conocimientos técnicos especializados y recursos de múltiples asociados. El objetivo es desarrollar, probar y ampliar soluciones que respondan directamente a las necesidades de las comunidades rurales por medio de la colaboración y haciendo especial hincapié en las innovaciones en favor de la población pobre. La donación prestará una atención particular a los países de ingreso mediano y bajo y a los pequeños Estados insulares en desarrollo, especialmente a las regiones que sufren condiciones de fragilidad¹.
3. El programa propuesto está en consonancia con la meta y los objetivos de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA (2021), especialmente con el objetivo estratégico 1, que pone de relieve la ampliación de escala de las innovaciones de impacto a través del programa de préstamos y donaciones para lograr una transformación rural sostenible. Esta consonancia se hace extensiva al programa sobre oportunidades estratégicas nacionales del FIDA al velar por que las innovaciones desarrolladas en el marco del Desafío de Moonshots for Development respondan a las prioridades principales definidas en la colaboración con los Gobiernos nacionales.
4. VentureWell, el receptor de la donación, se escogió a través de un proceso de adquisiciones y contrataciones competitivo con el fin de seleccionar al asociado más capacitado para cumplir los objetivos del programa. La dilatada experiencia de VentureWell en la ampliación de soluciones innovadoras y su capacidad para gestionar esos programas a gran escala lo convierten en el receptor adecuado para esta donación.
5. A partir del éxito de la fase 1 del [Desafío de Moonshots for Development \(2023/2024\)](#), en la que se generaron satisfactoriamente cuatro innovaciones, esta segunda fase incorpora las enseñanzas extraídas, especialmente la necesidad de una mayor armonización entre las innovaciones y el programa de préstamos y donaciones del FIDA. Al integrar las innovaciones directamente en los proyectos operacionales del Fondo, este programa garantiza una conexión más firme con los

¹ La fragilidad está vinculada al cambio climático, así como a aspectos institucionales y sociopolíticos. Como parte de la focalización geográfica en las situaciones de fragilidad del componente 1, se priorizará la División de África Occidental y Central como división copatrocinadora. Representantes de la División participarán activamente en la definición, la prueba y la experimentación de innovaciones pertinentes para las zonas afectadas por la fragilidad.

desafíos del mundo real, por lo que aumenta la capacidad de ampliación y la sostenibilidad. En esta nueva fase se refuerza la colaboración, el intercambio de conocimientos y la coordinación entre los asociados, de manera que el FIDA y sus asociados están bien posicionados para generar soluciones ampliables con impacto en las comunidades rurales de todo el mundo.

II. El programa propuesto

6. El objetivo principal del programa Donación para el Desafío y el Mecanismo de Financiación de Innovación Abierta de Moonshots for Development es definir, probar y ampliar innovaciones transformadoras que mejoren la resiliencia rural y promuevan el desarrollo rural sostenible. El programa aprovecha un modelo de innovación abierta para fomentar la colaboración entre asociados con el fin de abordar los desafíos que afrontan los pequeños productores. Por medio de la colaboración y la innovación, la iniciativa pretende mejorar los medios de vida, la productividad agrícola y la resiliencia al clima en las zonas rurales vulnerables.
7. El grupo objetivo de este programa está integrado principalmente por innovadores del sector privado que desarrollan soluciones en favor de la población pobre que pueden mejorar la resiliencia rural y promover el desarrollo rural. El programa trata de fomentar la inclusividad velando por que un 55 % de los beneficiarios sean mujeres y un 40 % sean jóvenes, de conformidad con las prioridades del FIDA en materia de igualdad de género y empoderamiento juvenil.
8. El programa se ejecutará durante un período de dos años y comprenderá los componentes siguientes:
 - a) **Componente 1: Ejecución del Desafío de Innovación Abierta de Moonshots for Development (fase II).** Este componente se centra en la organización y puesta en marcha del Desafío de Innovación Abierta de Moonshots for Development a partir de las enseñanzas extraídas en la fase I (2023/2024), por medio de la Alianza Moonshots for Development, aprovechando los efectos multiplicadores de la colaboración en innovación abierta.
 - b) **Componente 2: Diseño del Mecanismo de Financiación de Innovación Abierta de Moonshots for Development.** Mientras que el Desafío de Innovación Abierta (componente 1) respalda las soluciones emergentes, el Mecanismo de Financiación de Innovación Abierta de Moonshots for Development pone a prueba y prepara sistemáticamente tanto las soluciones de empresas emergentes como las soluciones más maduras para su integración en las carteras del FIDA y de los asociados de Moonshots for Development. Al salvar esta diferencia, el Mecanismo de Financiación de Innovación Abierta de Moonshots for Development prepara estas innovaciones para su aplicación a gran escala en el marco de los programas de préstamos y donaciones del FIDA y de los asociados de Moonshots for Development, así como de las operaciones sin garantía soberana de esos asociados.
9. Esta estructura vela por que la donación de Moonshots for Development no solo determine innovaciones transformadoras, sino que también brinde el apoyo necesario para la ampliación y la sostenibilidad a largo plazo, conforme a los objetivos estratégicos del FIDA en materia de transformación rural, inclusividad y resiliencia.

III. Efectos directos y productos previstos

10. Se espera que el programa genere los siguientes efectos directos y productos:

a) **Componente 1:**

- i) **Efectos directos.** Este componente servirá para estrechar la colaboración entre los asociados del Moonshots for Development, los innovadores y los equipos en los países, velando por que se definan, generen, prueben y amplíen soluciones innovadoras para abordar los desafíos rurales. De esta manera, las innovaciones del sector privado se traducirán eficazmente en soluciones ampliadas y sostenibles que atiendan las necesidades de las comunidades rurales.
- ii) **Los productos abarcan** el desarrollo de al menos dos convocatorias mundiales de innovaciones, con la participación de un amplio conjunto de innovadores de las regiones que reciben el apoyo del FIDA, para seleccionar y poner a prueba hasta 10 innovaciones. Además, se probarán con carácter experimental determinadas innovaciones centradas en la productividad agrícola, la resiliencia al clima y la inclusividad de género en el FIDA y las carteras de asociados de Moonshots for Development para generar soluciones tangibles que puedan ampliarse.

b) **Componente 2:**

- i) **Efectos directos.** En el marco de este componente se abordará la brecha crítica entre la incubación de las ideas que se encuentran en una etapa inicial en el Desafío de Innovación Abierta de Moonshots for Development y la necesidad de su reproducción y ampliación a mayor escala. Se establecerá una vía simplificada para la financiación de la innovación abierta entre los asociados para el desarrollo a largo plazo, lo que permitirá lograr un impacto en diversas regiones y contextos.
- ii) **Los productos abarcan** una propuesta amplia para el diseño de un mecanismo de financiación con estructuras de gobernanza, procedimientos operacionales y planes de sostenibilidad claros.

IV. Disposiciones relativas a la ejecución

- 11. La división del FIDA encargada de patrocinar las donaciones realizará la supervisión regular, apoyará la ejecución y controlará el programa durante toda su duración, según proceda. También desempeñará un papel clave en la definición de objetivos estratégicos, el seguimiento de los progresos y la armonización de todas las actividades con las políticas y prioridades del FIDA. Asimismo, facilitará la colaboración entre el FIDA, VentureWell y los asociados de Moonshots for Development, velando por las sinergias durante las pruebas experimentales realizadas en los países y la posible integración de las carteras del FIDA y de los asociados de Moonshots for Development.
- 12. Se prevé que se firme un convenio de donación entre el FIDA y VentureWell, que actuará como receptor de la financiación del Fondo y como su contraparte única y principal, asumiendo así la plena responsabilidad de la ejecución de la donación de Moonshots for Development. El Banco Asiático de Desarrollo (BASD) y el laboratorio de innovación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) proporcionarán financiación paralela (contribuciones en efectivo) a través de acuerdos bilaterales con el receptor o los receptores de la donación².

² Debido a la naturaleza de los procedimientos internos de adquisiciones y contrataciones del BASD y del laboratorio de innovación del BID, se puede designar a más de un receptor de la donación para gestionar la financiación paralela de cada entidad.

13. VentureWell supervisará la ejecución coordinando con sus equipos financieros y técnicos internos el seguimiento regular y el asesoramiento técnico. Se presentará información semestral, y VentureWell recopilará y transmitirá la información necesaria al FIDA acerca de la planificación, la ejecución y los desembolsos. VentureWell presentará informes técnicos periódicos en los que se indicarán las principales actividades, el uso de los fondos y los problemas que surjan durante la ejecución.
14. Tras la firma del contrato, VentureWell preparará un plan de trabajo detallado que cumpla con las recomendaciones del FIDA en materia de ejecución e incluya las fechas, el orden y los principales hitos de las actividades. Ese plan de trabajo se enviará a las correspondientes oficinas del FIDA en los países para garantizar su adecuación a las prioridades y las actividades en los países. Como ejecutor único, VentureWell gestionará las reasignaciones de fondos y consultará al FIDA a la hora de ultimar el presupuesto del programa y las asignaciones presupuestarias anuales. El programa de trabajo también incluirá la fijación de precios de las actividades, los compromisos de fondos, los contratos y las revisiones del presupuesto a partir de los progresos y los costos reales.
15. La propuesta de donación se ejecutará en consonancia plena con los procedimientos de gestión financiera y las directrices en materia de adquisiciones y contrataciones, información financiera y requisitos de flujos de fondos del FIDA.
16. No hay desviaciones respecto de los procedimientos normalizados en materia de presentación de información financiera y auditorías. Todos los procedimientos cumplirán las directrices y los reglamentos financieros vigentes en el FIDA para garantizar la transparencia y la rendición de cuentas a lo largo del ciclo de vida de la donación.

V. Costos indicativos y financiación del programa

17. El presupuesto general para la donación de Moonshots for Development se estructura de manera que se garantice la asignación eficiente de los recursos entre los distintos componentes y tipos de gastos. El total de fondos procedente de la financiación del FIDA en forma de donaciones ordinarias asciende a USD 2 000 000 y se complementa con la cofinanciación en especie de VentureWell (USD 400 000). La financiación paralela (en efectivo) del BASD y del laboratorio de innovación del BID es de USD 1 000 000 y USD 1 250 000, respectivamente. El Instituto Europeo de Innovación para la Sostenibilidad ha confirmado una financiación paralela (contribución en especie) de USD 374 722. De esta manera, la financiación total asciende a USD 5 024 722.
18. Los beneficiarios directos del programa son los innovadores del sector privado cuyos servicios y productos corresponden a innovaciones en favor de la población pobre que pueden favorecer el desarrollo rural, mientras que los beneficiarios indirectos son los pequeños productores de las zonas rurales.
19. Los sueldos y las prestaciones ascienden a USD 708 592 financiados por el FIDA y las contribuciones en especie de VentureWell por valor de USD 145 000. Los servicios de consultoría ascienden a USD 110 000 del FIDA y las contribuciones adicionales de VentureWell por un total de USD 60 000. El FIDA cubre en exclusiva los gastos de viajes por valor de USD 39 600. Los gastos de apoyo a los participantes, que abarcan los destinados a las actividades de creación de capacidad y colaboración con las partes interesadas, suman un total de USD 175 000 y se sufragarán con la cofinanciación de VentureWell. Una parte considerable del presupuesto se asigna a subdonaciones (premios a la innovación del componente 1, partida 5 del cuadro 2), por un total de USD 1 000 000 de financiación del FIDA y USD 20 000 en contribuciones en especie de VentureWell.
20. La parte principal de la financiación paralela (contribuciones en efectivo) del BASD y del laboratorio de innovación del BID también se asignará a la financiación de las subdonaciones (véase el cuadro 2). Las subdonaciones servirán para financiar

determinadas empresas emergentes y ayudarlas a trabajar en el desarrollo de productos, lo que abarcará el diseño y desarrollo de pruebas de concepto (fase 1), los productos con una viabilidad mínima (fase 2), la evaluación de la integración con los programas de préstamos y donaciones (fase 3), y la capacidad de ampliación en términos más generales (fase 4)³. La financiación paralela del Instituto Europeo de Innovación para la Sostenibilidad asciende a USD 374 722 (contribuciones en especie) y se empleará para los servicios de consultoría y los gastos de apoyo a los participantes.

Cuadro 1
Costos desglosados por componente y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componentes	Instituto Europeo de Innovación para la Sostenibilidad*					Total
	FIDA	VentureWell	BASD*	Laboratorio de innovación del BID*		
1. Componente 1	1 530	295	364	900	1 125	4 214
2. Componente 2	470	105	11	100	125	811
Total	2 000	400	375	1 000	1 250	5 025

* Financiación paralela.

Cuadro 2
Costos desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gasto	Instituto Europeo de Innovación para la Sostenibilidad*					Total
	FIDA	VentureWell	BASD*	Laboratorio de innovación del BID*		
1. Sueldos y prestaciones	709	145	33	50	62	1 000
2. Servicios de consultoría	110	60	146			316
3. Viajes internacionales	40	-				40
4. Gastos de apoyo a los participantes	-	175	111	180	226	691
5. Subdonaciones	1 000	20	85	690	862	2 657
6. Costos indirectos (incluida la tasa de administración)	141	-	80		100	321
Total	2 000	400	375	1 000	1 250	5 025

* Financiación paralela.

VI. Recomendación

21. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la donación propuesta con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa Donación para el Desafío y el Mecanismo de Financiación de Innovación Abierta de Moonshots for Development, conceda una donación de dos millones de dólares de los Estados Unidos (USD 2 000 000) a VentureWell para un período de dos años, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

³ Sírvase aclarar que esta información es indicativa, ya que el diseño del Desafío, en colaboración con los organismos copatrocinadores, dependerá de la aprobación de esta donación por parte del FIDA.

Results-based logical framework

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
Goal	To transform rural development by leveraging a proven open innovation collaboration model, breaking down silos, and enabling the piloting and scaling of innovations. The goal is to scale transformative, pro-poor solutions addressing rural poverty, food insecurity, and climate vulnerability.	No structured mechanism within IFAD or peer IFIs to systematically collaborate in the long- term in piloting and scaling accelerated innovations across rural development contexts.	A collaborative mechanism established, enabling innovations piloted in 3-5 regions, scaled across IFAD programmes	Final impact assessments, government reports, IFAD country reports, M4D evaluations.	Mid-term and end-of-project.	Successful coordination between IFAD, M4D partners, and innovators ensures scalable, impactful outcomes.	Continued commitment from IFAD and M4D partners to open innovation entailing expertise and resource-sharing.
Development objective	To scale transformative innovations that address rural resilience, productivity, and sustainability through joint collaboration between IFAD and partner IFIs using an open innovation model. This approach will ensure innovations are embedded in real-world country projects and scaled collaboratively across rural development initiatives.	Independent short-term innovation accelerators exist within UN and IFIs, but they operate in silos without a joint, long-term collaboration framework for scaling rural innovations.	05-10 scalable innovations integrated into IFAD and M4D partner programmes, collaboratively piloted and scaled across multiple regions across the grant implementation period.	Pilot implementation reports, project evaluations, M4D partner reviews	Annually	Strong partnerships between IFAD and M4D partners enable real-world testing and scaling of innovations in rural contexts	Stakeholders actively contribute to scaling efforts, and projects maintain flexibility for contextual adaptation.
Outcomes: Component 1							
Outcome 1A: Challenges in rural development	Number of rural challenges identified via	No formal system to collaboratively identify and prioritize	5-10 rural challenges identified and consolidated	Stakeholder consultation reports, country team feedback.	Quarterly	Continuous engagement with local stakeholders and rural	Adequate participation and engagement from stakeholders in

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
identified through open innovation model	stakeholder consultations.	rural development challenges.	into 01-02 key priorities for component 1, as well as for the action plan up to 2026 for Component 2.			communities ensures the relevance of challenges identified for the innovation process.	identifying relevant rural challenges.
Outcome 1B: High-potential innovators identified and supported through open innovation	Number of innovators selected for bootcamp and awarded seed funding	0	20-40	Innovation challenge application records,	Annually	Broad participation from diverse sectors with a high-quality pool of innovations ready for scaling.	The innovation call reaches a diverse and capable group of innovators from relevant sectors.
Outcome 1C: Scalable innovations developed and refined through mentorship and support	Number of prototypes refined; business models improved	0	15-20 prototypes refined and business models strengthened	Bootcamp session and evaluation reports, mentoring feedback, prototype development reviews	Post-Bootcamp	Effective mentoring and financial support contribute to successful prototype development, ensuring readiness for pilot implementation.	Innovators receive adequate mentorship, and innovations show potential for scalability in rural contexts.
Outputs: Component 1							
Output 1A.1: Key rural challenges identified for open innovation calls	Number of rural development challenges identified through stakeholder consultations	0	5-10 challenges consolidated and formalized	Stakeholder consultation reports, challenge documentation	Quarterly	Key rural development challenges align with the needs of smallholder farmers and rural communities, informing innovation calls.	Sufficient engagement from country teams and local stakeholders in the identification process.
Output 1A.2: Consolidation of rural development challenges from stakeholders	Number of rural challenges consolidated and mapped for innovation themes	No consolidated list of challenges	Challenges consolidated and mapped for thematic focus	Challenge mapping documents, stakeholder feedback	Quarterly	Consolidated challenges ensure relevant themes for innovation are aligned with the reality on the ground.	Sufficient diversity of input and consensus from stakeholders on rural challenges.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
Output 1B.1: Global open innovation call launched and promoted	Number of applications submitted globally from diverse sectors	0 applications	100-200 applications submitted globally from diverse innovators	Innovation challenge application reports, outreach campaign materials	Annually	Effective promotion of the innovation challenge ensures a broad and diverse range of applicants.	Global reach of promotional efforts results in sufficient high-quality applications.
Output 1B.2: Submission of innovative solutions aligned with rural challenges	Number of innovative solutions submitted that address identified rural challenges	0 solutions submitted	100-200 innovative solutions submitted globally	Innovation challenge application records, rural challenge alignment reports	Annually	Alignment between submitted solutions and real-world rural development challenges.	Effective outreach, ensuring that innovators understand and target rural challenges accurately.
Output 1C.1: Shortlist of innovators selected for bootcamp	Number of innovators shortlisted and awarded seed funding	0 innovators selected yet	20-40 innovators selected, 10-15 awarded seed funding, including at least 55% women- led enterprises, and at least 40% youth- led enterprises, for implementation in low and middle income countries	Bootcamp selection reports, innovation review panels	Annually	Sufficient diversity and innovation potential in shortlisted candidates ensures a robust pipeline of impactful solutions	Strong outreach and application review mechanisms ensure the best candidates are selected.
Output 1C.2: Development of prototypes and business models	Number of prototypes developed; number of business models refined during the bootcamp	0 prototypes developed	15-20 prototypes developed, business models refined	Bootcamp session reports, mentoring feedback, prototype development logs	End of Bootcamp	Prototype development and business model refinement ensures innovations are scalable.	Innovators have sufficient resources and mentorship to refine their prototypes and business models.
Output 1C.3: Promotional materials and informational webinars	Number of media kits and webinars conducted for the bootcamp	0 promotional materials or webinars	1 comprehensive media kit with a variety of	Media kit development reports, webinar attendance logs	Annually	Effective promotional materials ensure innovators are well-prepared for	Promotional efforts reach the right audience and provide clear guidance on bootcamp expectations.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
developed for bootcamp			communication options			bootcamp participation.	
Output 1D.1: Tailored mentorship and training programmes provided during the bootcamp	Number of mentoring sessions conducted, prototypes refined, business models improved	0 mentorship or business development support provided	10-15 mentorship and training sessions conducted	Mentorship session reports, training program feedback	Post-Bootcamp	Mentorship and business development training ensure innovations are scalable and adapted for rural environments.	Adequate resources and expertise provided by mentors to innovators.
Output 1D.2: Ongoing mentorship relationships between innovators and industry experts	Number of mentorship relationships established	0 formal mentorship provided	10-15 mentorship relationships established during bootcamp	Mentorship feedback forms, coaching reports	Post-Bootcamp	Continued mentorship after the bootcamp ensures long-term support for innovators.	Mentors and experts are available and capable of providing continued guidance to innovators.
Output 1E.1: Selection of top innovators for pilot implementation	Number of top innovators selected for pilot implementation	0 innovators selected for pilot implementation	50% of top innovators selected for pilot, including at least 55% women- led enterprises, and at least 40% youth- led enterprises, in low- middle; 100% for implementation in low and middle income countries, including at least 30% of pilots within SIDS and/or	Pilot selection reports, innovation evaluation panels	Post-Bootcamp	Selected innovators have high potential for real-world piloting	Strong alignment between innovators and IFAD/M4D partner projects for pilot testing

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
			fragile situations ⁴ .				
Output 1E.2: Pilot implementation plans co-created with IFAD and local stakeholders	Number of pilot implementation plans developed	0 pilot plans developed	Detailed pilot plans co-created with local stakeholders and IFAD	Pilot plan documentation, stakeholder feedback reports	Post-selection	Pilot plans reflect local realities and align with IFAD's broader rural development strategies.	Local stakeholders are engaged and contribute meaningfully to the pilot planning process.
Output 1E.3: Funding awarded to top innovators for pilot implementation	Amount of funding awarded to top innovators for piloting	0 funding awarded for piloting	USD 50,000–100,000 awarded to top innovators for pilot implementation, including at least 55% women- led enterprises, and at least 40% youth- led enterprises, in low- middle	Funding allocation reports, financial disbursement logs	Post-selection	Sufficient funding supports effective pilot testing and implementation of innovations.	IFAD and partners allocate resources in a timely manner for pilot implementation.
Output 1F.1: Innovations piloted within IFAD and M4D partner portfolios	Number of pilots successfully implemented to develop lessons learnt for scaling in IFAD and partner PoLG	0 pilots implemented	50% of selected innovations piloted in IFAD/M4D partner portfolios	Pilot implementation reports, project evaluations	Annually	Pilots demonstrate the effectiveness and scalability of innovations in rural contexts.	Local context supports successful pilot implementation, and innovations are adapted to regional needs.
Output 1F.2: Assessments and adjustments made through	Number of stage-gate evaluations conducted	0 stage- gate evaluations conducted	Stage-gate evaluations conducted for 50% of pilots	Stage-gate evaluation reports, innovation feedback sessions	Annually	Stage-gate evaluations provide feedback for optimizing innovations during piloting.	Sufficient resources and expertise available for conducting stage-gate evaluations.

⁴ Fragility refers to both climate change related and sociopolitical fragility.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
stage-gate evaluations							
Output 1F.3: Knowledge management system developed to track pilot progress	Knowledge management system established for tracking pilot progress	0 knowledge management system in place	Comprehensive knowledge management system established	Knowledge management reports, system development documentation	Annually	Systematic knowledge capture ensures continuous learning from pilots and sharing of best practices.	Knowledge systems are effectively utilized, and stakeholders contribute to data capture and analysis.
Output 1F.4: Cross-partner collaboration and feedback loops established	Number of cross-partner collaboration networks and feedback loops developed	0 formal collaboration networks or feedback loops	Cross-partner collaboration networks established for pilot innovations	Feedback reports, collaboration session logs	Annually	Collaboration between partners ensures co-creation and scaling of successful innovations.	Partners remain engaged and provide timely feedback throughout the pilot implementation.
Output 1G.1: Life-cycle analysis conducted for piloted innovations	Number of life-cycle analyses completed for piloted innovations	0 life-cycle analysis conducted	Comprehensive life-cycle analyses completed for 100% of pilots	Life-cycle analysis reports, environmental/social impact assessments	End of project	Life-cycle analysis informs scaling decisions and ensures sustainability of innovations.	Adequate data is available to assess the long-term sustainability of piloted innovations.
Output 1G.2: Scaling strategies developed for successful innovations	Number of scaling strategies developed based on pilot outcomes	0 scaling strategies developed	Scaling strategies developed for successful pilots	Scaling strategy reports, innovation roadmap documentation	End of Component-t-t 1 implementation	Successful innovations have clear pathways for scaling across regions	Partners and stakeholders support the scaling
Outcomes: Component 2							
Outcome 2A: Stakeholder consultations and policy reviews for financing facility completed	Number of stakeholders consulted, and policy reviews completed	0 structured mechanism to gather stakeholder input on financing needs for rural innovations	Minimum of 100 stakeholders consulted from each partner organization (i.e., minimum IFAD), minimum of 1 comprehensive	Consultation reports, policy review documents	Mid-term	Engagement of relevant stakeholders and alignment of financing facility design with rural development goals.	Stakeholders provide meaningful and relevant input, and policies are adaptable to new innovation needs.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
			organizational policy review completed (i.e., minimum IFAD)				
Outcome 2B: Financing models and risk management framework established	Number of financing models developed and tested, risk management strategies in place.	0 long- term innovation financing models or innovation risk management available for rural innovation scaling through cross-partner collaboration at IFAD	2-3 financing models and at least 1 comprehensive risk management framework proposed	Financial models, risk management documentation, M4D partner evaluations	End of project	Financing models successfully address innovation scaling needs and mitigate financial risks for rural innovators.	Financing models are accepted by stakeholders and prove adaptable to the diverse needs of rural innovation projects.
Outcome 2C: Governance and operational structure for M4D Financing Facility established	Governance framework and operational procedures finalized	No confirmed governance structure for the M4D Financing Facility	Governance structure and operational procedures proposed	Governance framework, operational guidelines, M4D facility reports	Mid-term	Transparent and accountable governance structure ensures efficient operation of the financing facility and sustained innovation support.	Governance structure is supported by IFAD and partners, and operational processes align with the project goals.
Outputs: Component 2							
Output 2A.1: Stakeholder mapping for financing facility completed	Number of stakeholders mapped and identified for consultation	0 stakeholders mapped for the financing facility	Comprehensive Stakeholder and Ecosystem Analysis presented	Stakeholder mapping reports, consultation feedback	Mid-term	Comprehensive stakeholder mapping ensures all relevant actors are engaged.	Stakeholders are willing to participate in consultations and contribute effectively to the facility design.
Output 2A.2: Stakeholder consultations conducted	Number of consultations conducted	No consultations held	100 stakeholder consultations completed per (minimum 100 for IFAD, and other stakeholders across M4D partner organizations)	Stakeholder consultation reports	Mid-term	Consultations gather meaningful input for the design of the financing facility.	Stakeholders provide relevant insights on rural financing needs.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
Output 2A.3: Policy and benchmarking analysis completed	Number of policy reviews and benchmarking studies completed	0 policy review or benchmarking conducted	Minimum 3 policy and benchmarking reports completed (i.e., inter-organizational, private sector, governments)	Comprehensive Policy Review Exercise and benchmarking reports	Mid-term	Policy reviews ensure alignment with rural innovation goals and market conditions.	Policies remain adaptable to the evolving needs of rural innovation ecosystems.
Output 2B.1: Financing models developed for rural innovations	Number of financing models created and tested	0 financing models proposed	2-3 financing models developed	Financing model documents, pilot testing reports	Mid-term	Financing models successfully address innovation scaling needs and support innovators in rural contexts.	Financing models are adaptable to diverse regional needs.
Output 2B.2: Risk management framework developed	Number of risk management strategies established for financing rural innovations	No risk management framework in place	At least 1 comprehensive risk management framework proposed	Risk management documentation, M4D facility evaluations	Mid-term	Risk management strategies mitigate financial, operational, and market risks for rural innovators.	Risk management plans are well-received and implemented effectively.
Output 2B.3: Inclusivity mechanisms integrated into financing models	Number of inclusivity guidelines and procedures developed	0 inclusivity guidelines in place for rural innovation financing	Inclusivity mechanisms integrated into all financing models proposed	Financing model documentation, inclusivity assessment reports	Mid-term	Inclusivity mechanisms ensure equitable access to financing for marginalized groups such as women and youth.	Inclusivity guidelines are aligned with rural development priorities and reach targeted direct (private sector stakeholders) and indirect beneficiaries (rural smallholders).
Output 2C.1: Governance framework for M4D Financing Facility finalized	Number of governance frameworks established	0 governance framework for the financing facility	Governance structure proposed	Governance framework documentation	Mid-term	Transparent and accountable governance structure ensures efficient operation of the financing facility.	Governance structure is supported by IFAD and M4D partners and aligned with project goals.

Results hierarchy	Indicators			Means of verification			Assumptions
	Name	Baseline	End target	Source	Freq.	Response	
Output 2C.2: Operational procedures for fund management established	Number of operational guidelines and fund management procedures developed	No operational procedures established	Operational procedures recommended for fund allocation, disbursement, and monitoring	Operational guidelines, fund management reports	Mid-term	Operational procedures ensure efficient and transparent management of the financing facility.	Operational processes are aligned with IFAD standards and ensure accountability.
Output 2C.3: Sustainability plan developed for long-term operation of the M4D Financing Facility	Number of sustainability plans created	No sustainability plan for the financing facility	1 sustainability plan developed	Sustainability plan documentation, resource mobilization reports	End of project	Sustainability plan ensures long-term operation and financial viability of the financing facility.	Resource mobilization efforts are successful in securing long-term funding for the facility.
Output 2D.1: Alignment consultations with IFAD and M4D partners conducted	Number of alignment consultations completed	No consultations held for alignment with IFAD and M4D partner initiatives	3-5 alignment consultations conducted with IFAD and M4D partner focal points (Innovation Units)	Alignment consultation reports	Mid-term	Alignment consultations ensure the financing facility complements existing IFAD and M4D initiatives	Partners provide relevant insights and support alignment with existing programs
Output 2D.2: Partnership agreements established with M4D partners	Number of partnership agreements formalized	No formal partnership agreements established	Formal partnership agreements among M4D partners proposed	Partnership agreements, collaboration agreements	End of project	Formalized partnerships enhance collaboration and resource-sharing for scaling rural innovations.	Partners remain committed to supporting the M4D initiative and formalize agreements for collaboration.
Output 2D.3: Communication strategy for the M4D Financing Facility developed	Number of communication materials and strategies implemented	No communication strategy developed for the financing facility	1 comprehensive communication strategy and action plan proposed	Communication materials, outreach reports	End of project	Communication strategy ensures visibility of the financing facility and engagement with stakeholders.	Communication efforts reach relevant audiences and enhance visibility for the M4D initiative.