
Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial a la Fundación Getulio Vargas para el Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales – Fase III

Signatura: EB 2024/LOT/G.11

Fecha: 25 de noviembre de 2024

Distribución: Pública

Original: Inglés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 23.

Preguntas técnicas:**Nigel Brett**

Director *ad interim*

División de Políticas y Resultados Operacionales

Correo electrónico: n.brett@ifad.org

Leon Williams

Especialista Superior en Seguimiento y Evaluación

División de Políticas y Resultados Operacionales

Correo electrónico: l.williams@ifad.org

Para más información sobre el seguimiento y la evaluación de los proyectos financiados por el FIDA, visite <https://www.ifad.org/es/gestion-orientada-a-resultados>.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial a la Fundación Getulio Vargas para el Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales – Fase III

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA

1. La tercera fase del Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales (PRiME) es una iniciativa de capacitación en seguimiento y evaluación (SyE) concebida para oficiales y agentes en los sectores de la agricultura y el desarrollo rural. Sus actividades están dirigidas a 100 oficiales de las unidades de gestión de proyectos (UGP) financiados por el FIDA, así como a un mínimo de 25 agentes de Gobiernos, organizaciones internacionales y otras entidades locales y nacionales interesadas en el SyE, como universidades, centros de investigación y empresas que prestan servicios en este ámbito. Sobre la base de los buenos resultados obtenidos por la primera y la segunda fase del PRiME, ejecutadas por miembros de la red de Centros para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados (CLEAR), la tercera fase del PRiME tiene por objeto seguir fortaleciendo esas capacidades.
2. La Fundação Getulio Vargas (FGV), que alberga el Centro para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados de los países de habla portuguesa de África y el Brasil (CLEAR LAB), fue seleccionada por el FIDA como receptora de la donación por medio de un proceso competitivo. El programa se llevará a cabo en colaboración con asociados en la ejecución de la Iniciativa de Evaluación Global, una red mundial de la que forman parte los centros CLEAR de Asia, las Américas y África, junto con iniciativas reconocidas internacionalmente, como el Programa Internacional de Formación en Evaluación del Desarrollo y BetterEvaluation. Los asociados de la red de la Iniciativa de Evaluación Global contribuirán al contenido de los cursos, a la impartición de la capacitación, a la colaboración con los participantes y a la difusión de conocimientos.
3. A partir de los resultados de la primera y la segunda fase del PRiME, la tercera fase introduce varias innovaciones: i) la oferta de cursos en línea en múltiples idiomas para mejorar la aplicación a mayor escala y la sostenibilidad; ii) la organización de cursos regionales presenciales para fomentar el aprendizaje y el establecimiento de redes en contextos e idiomas similares; iii) la promoción de temas de SyE innovadores a través de talleres abiertos al público para incrementar la visibilidad del programa, y iv) la promoción del equilibrio de género en la participación.
4. El programa propuesto está perfectamente armonizado con la Política de Donaciones Ordinarias del FIDA (2021), puesto que mejora las capacidades de SyE en los países, lo que contribuye directamente al objetivo estratégico 1 y a la esfera prioritaria 4. El programa aborda las deficiencias en materia de datos y sistemas de SyE con el objetivo de mejorar el desempeño y la eficiencia de los proyectos financiados por el FIDA mediante unos datos de mejor calidad y el seguimiento del desempeño en tiempo real, lo que se traducirá en una adopción de decisiones más informada y en una mejora de los efectos directos de los proyectos. Asimismo, contribuye a la consecución del objetivo estratégico 2 fomentando un entorno de políticas propicio, en el que la mejora de la recopilación de datos sirva de base para la formulación de políticas con base empírica en los ámbitos de la agricultura y el desarrollo rural.
5. El programa hace hincapié en el establecimiento de asociaciones facilitando procesos de desarrollo coordinados y dirigidos por los países, para lo cual refuerza la capacidad local de SyE de los organismos gubernamentales encargados de la ejecución y de otros asociados. También contribuye a la generación de

conocimientos y a la innovación al mejorar los datos y la información empírica recabados de los proyectos del FIDA y reforzar la capacidad institucional en los países en desarrollo como prevé el Marco de Asociación del FIDA (2019).

6. Por medio de la colaboración con la Iniciativa de Evaluación Global y la red de CLEAR, el FIDA pretende posicionarse como líder en SyE en los ámbitos de la agricultura y el desarrollo rural. El programa también está armonizado con las prioridades fijadas en el marco de la Decimotercera Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA13), en particular el clima, la colaboración con el sector privado y el SyE en contextos de fragilidad. La tercera fase del PRiME, firmemente centrada en los bienes públicos globales, facilita el acceso al proceso de capacitación y certificación a una amplia variedad de participantes, lo que mejora las competencias de SyE y la capacidad para obtener datos e información empírica de alta calidad de los programas de desarrollo rural y agrícola, y genera conocimientos que servirán de base para los procesos de capacitación y certificación en SyE en los contextos de desarrollo en general.
7. El receptor de la donación de la tercera fase del PRiME fue seleccionado por medio de un proceso competitivo iniciado en febrero de 2024, en el que podían participar entidades tanto públicas como privadas, así como organizaciones internacionales. La División de Políticas y Resultados Operacionales (OPR) recibió solicitudes de seis instituciones, incluida una del sector privado. El proceso de selección se guio por los principios de imparcialidad, transparencia y rigor, y se basó en criterios de evaluación claramente definidos que estaban recogidos en el formulario de identificación de la propuesta de donación. Las entidades solicitantes debían demostrar que contaban con una trayectoria acreditada en la mejora de las capacidades de SyE a escala mundial, en particular en países en desarrollo, así como con experiencia en la impartición de programas de capacitación en varios idiomas, incluidos español, francés e inglés.

II. El programa propuesto

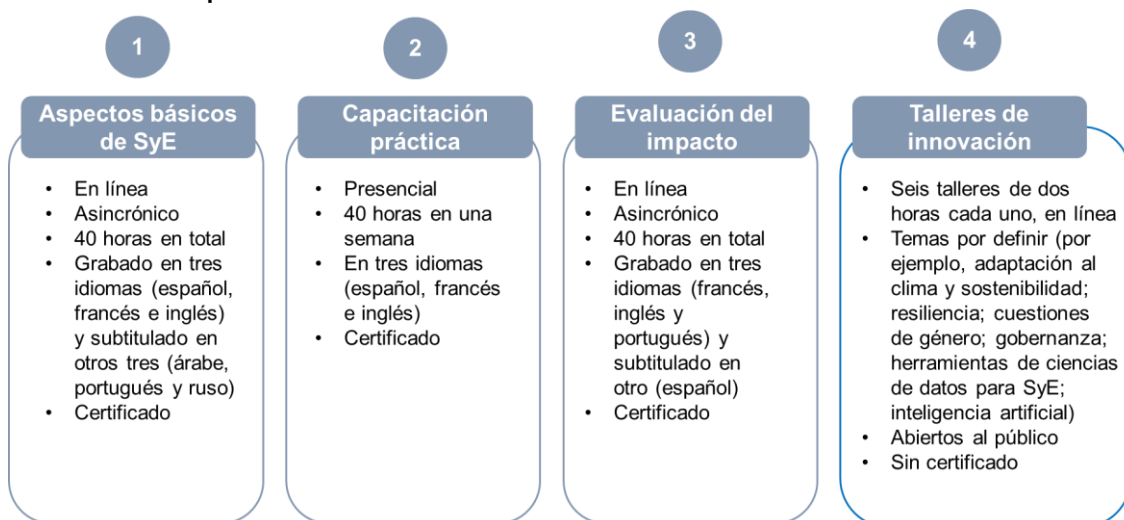
8. El objetivo general es mejorar la eficacia de los programas de desarrollo rural financiados por el FIDA y por otras entidades financiadoras, promoviendo una gestión basada en los resultados eficiente y eficaz. Sus efectos directos principales son la mejora de la capacidad del personal de las UGP en proyectos de SyE financiados por el FIDA y la de la capacidad de las oficinas de SyE de Gobiernos y organizaciones internacionales. El principal objetivo es establecer normas estrictas en materia de SyE y reforzar la capacidad para implantar prácticas mejoradas en relación con este ámbito en el sector del desarrollo rural, de manera que se logre un mayor impacto en materia de desarrollo y una medición más precisa de los resultados.
9. Esta donación está dirigida a todos los países y las regiones en que se están llevando a cabo operaciones del FIDA, y se dará prioridad a los países de ingreso bajo y de ingreso mediano bajo. El enfoque inclusivo garantiza que la donación tenga un impacto amplio y significativo en el desarrollo rural y en la creación de capacidades de SyE en una gran variedad de contextos. Al incluir a todos los países y las regiones en que opera el FIDA, esta donación demuestra el compromiso del Fondo con la mejora de las capacidades de SyE a escala mundial.
10. El programa se ejecutará a lo largo de 36 meses e incluirá los siguientes componentes:
11. **Componente 1: Perfeccionamiento y actualización del plan de estudios.** El plan de estudios elaborado en las fases anteriores se mejorará gracias a las enseñanzas extraídas y a las nuevas directrices del FIDA. CLEAR LAB realizará encuestas para recabar opiniones de las UGP y del personal del FIDA. El plan de estudios actualizado integrará los conocimientos y las mejores prácticas mundiales de la red de CLEAR sobre temas como la seguridad alimentaria, el cambio climático,

la visualización de datos y el SyE en situaciones de fragilidad y conflicto. Asimismo, se elaborará contenido para capacitar a algunos participantes como futuros formadores, haciendo hincapié en metodologías de enseñanza activas.

12. **Componente 2: Impartición de cursos.** El programa de capacitación comprenderá tres módulos integrados y una serie de talleres de innovación:
- **Módulo 1: Aspectos básicos del SyE.** Un módulo en línea asincrónico disponible en varios idiomas, diseñado para proporcionar una comprensión básica del SyE. Estará accesible durante todo el período de la donación y durante al menos cinco años a partir de su finalización, lo que garantizará la continuidad y la disponibilidad permanente de capacitación en SyE de alta calidad para los grupos objetivo.
 - **Módulo 2: Capacitación práctica en SyE.** Un módulo presencial interactivo impartido en distintas ubicaciones de todo el mundo en función de la demanda. Este módulo incluirá apoyo colectivo y ejercicios prácticos adaptados a los contextos regionales, y se dará preferencia a la impartición de capacitación en países en los que los idiomas del programa sean las lenguas nativas. Al menos en una edición, el módulo se impartirá en línea de manera sincrónica para aquellos participantes a los que les resulte difícil trasladarse para participar en un programa presencial.
 - **Módulo 3: Evaluación del impacto.** Un módulo en línea asincrónico centrado en técnicas avanzadas de evaluación del impacto, disponible en varios idiomas y cuyo contenido se ajustará a la metodología de evaluación del FIDA.
 - **Módulo 4: Talleres de innovación.** Seis talleres en línea sobre temas novedosos como las cuestiones de género, la adaptación al clima y herramientas digitales para el SyE, transmitidos de manera pública y gratuita.

Gráfico 1

Módulos del componente 2



13. **Componente 3: Gestión de los conocimientos, comunicación y sostenibilidad.** Este componente se centra en la elaboración de un plan integral de difusión de los conocimientos, incluidos el material de formación y otros recursos. Se pondrá en marcha una campaña de comercialización para atraer a participantes de pago con miras a garantizar la sostenibilidad a largo plazo del programa, que será objeto de seguimiento durante la ejecución. La red de CLEAR y la Iniciativa de Evaluación Global colaborarán para establecer un marco de certificación del SyE en el ámbito del desarrollo rural que obtenga el reconocimiento internacional, aprovechando su asociación con universidades de prestigio.

14. **Componente 4: Gestión del programa.** Este componente se centra en la administración, la coordinación y la supervisión de las actividades financiadas mediante la donación. Incluye la planificación y la asignación de recursos, así como la supervisión de todos los componentes para garantizar que se lleven a cabo con arreglo a los plazos y objetivos establecidos.

III. Efectos directos y productos previstos

15. Los productos que está previsto obtener gracias al programa son los siguientes:
- un plan de estudios perfeccionado y actualizado, que incorpore nuevos temas y prioridades del FIDA;
 - impartición de cursos de capacitación en múltiples ubicaciones e idiomas;
 - productos del conocimiento difundidos como bienes públicos;
 - un plan de comunicación, comercialización y visibilidad consolidado;
 - un marco de certificación y evaluación consolidado con arreglo a una norma reconocida internacionalmente;
 - la ejecución de una estrategia de difusión destinada a un determinado número de beneficiarios, y
 - la gestión eficaz del PRiME.
16. Los cinco efectos directos previstos son los siguientes:
- establecimiento de un marco mundial de certificación del SyE en el ámbito del desarrollo rural, incluida la implantación de la certificación de los participantes en las actividades de capacitación;
 - mejora de la capacidad del personal de las UGP en proyectos de SyE financiados por el FIDA, que se traduzca en una gestión basada en los resultados eficiente y eficaz, y
 - mejora de la capacidad de las oficinas de SyE de Gobiernos y organizaciones internacionales.

IV. Disposiciones relativas a la ejecución

17. La FGV dirigirá la coordinación de la estrategia de ejecución de la tercera fase del PRiME en colaboración con la Iniciativa de Evaluación Global y otros centros de la red de CLEAR. Determinados centros, como los de Chile, la India, el Pakistán, el Senegal y Sudáfrica, pueden actuar como receptores secundarios y gestionar la logística local en las sesiones presenciales de capacitación. Las funciones y las asignaciones de fondos de estos centros dependerán de dónde se lleve a cabo la capacitación, y se celebrarán acuerdos subsidiarios con la supervisión del FIDA para velar por el uso correcto de los recursos procedentes de la donación. Los desembolsos de la donación a estos centros serán objeto de un estrecho seguimiento y se establecerán medidas exhaustivas para la rendición de cuentas financiera.
18. La FGV y CLEAR LAB gestionarán la recopilación de datos, la garantía de la calidad y la presentación de informes de la tercera fase del PRiME. Se utilizarán modelos e informes estandarizados para garantizar la uniformidad y la calidad. La FGV y CLEAR LAB gestionarán también los datos de los participantes, respetando las políticas de privacidad, e informarán al FIDA sobre los resultados agregados. Asimismo, la FGV y CLEAR LAB elaborarán los presupuestos y planes de trabajo anuales, que serán aprobados por los asociados antes de su presentación ante el FIDA. El seguimiento de los progresos del programa se realizará por medio de informes periódicos, que incluirán un informe anual sobre los progresos realizados y un informe final, que se presentarán ante el FIDA.

19. La OPR supervisará y gestionará la donación destinada a la tercera fase del PRiME y para ello llevará a cabo exámenes periódicos en los que participarán los asociados de la FGV, CLEAR LAB y la Iniciativa de Evaluación Global. Un oficial de categoría superior de la OPR supervisará la donación durante toda su ejecución. La supervisión se llevará a cabo fundamentalmente a distancia, con visitas presenciales si fuera necesario. Las divisiones regionales formularán observaciones sobre la ejecución de la donación, ayudarán a seleccionar a los participantes y contribuirán a las actualizaciones trimestrales. El equipo de evaluación del impacto de la División de Investigación y Evaluación del Impacto también participará, en particular en la supervisión del módulo sobre este tipo de evaluación.
20. Se han detectado dos riesgos principales: la posible falta de sostenibilidad financiera debido al reducido número de participantes de pago y la elevada rotación del personal de las UGP. Para mitigar los riesgos financieros, el programa hace hincapié en la difusión, en un modelo estructurado de tarifas y en que la capacitación en línea resulte eficaz en función de los costos. La reputación de los programas de capacitación de la Iniciativa de Evaluación Global también ayudará a atraer participantes. En cuanto al problema de la rotación del personal, el enfoque del programa en las competencias transferibles de SyE favorecerá que los participantes lo completen, y se incentivará a los Gobiernos para que envíen a su personal a certificarse. Al personal recién incorporado se le ofrecerá un acceso prolongado a la capacitación para garantizar la continuidad.
21. No hay desviaciones respecto de los procedimientos normalizados en materia de presentación de información financiera y auditorías. Para cada ejercicio económico, la FGV preparará los estados financieros de las operaciones, recursos y gastos relacionados con el programa. Una empresa de servicios contables independiente y debidamente cualificada, que contratará el receptor y que deberá cumplir los requisitos de aceptabilidad establecidos por el FIDA en el correspondiente mandato sujeto a su aprobación, auditará anualmente las cuentas del programa. Los informes de auditoría se remitirán al FIDA en un plazo de seis meses a contar desde el cierre de cada ejercicio económico. La FGV llevará a cabo una auditoría anual y presentará al FIDA un dictamen de auditoría sobre la declaración de gastos, además de los estados financieros institucionales auditados.

V. Costos indicativos y financiación del programa

22. El programa está dividido en cuatro componentes principales, cada uno con actividades específicas y los correspondientes costos para apoyar el desarrollo del plan de estudios, la impartición de la capacitación y la gestión de los conocimientos y del programa.

Cuadro 1
Costos desglosados por componente y entidad financiadora
 (en miles de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Componentes</i> | <i>FIDA</i> | <i>Red de CLEAR/FGV</i> | <i>Total</i> |
|--|--------------|-----------------------------|--------------|
| 1. Perfeccionamiento y actualización del plan de estudios | 292 | 170 | 462 |
| 2. Impartición de la capacitación | 500 | 40 | 540 |
| 3. Gestión de los conocimientos, comunicación y sostenibilidad | 382 | 75 | 456 |
| 4. Gestión del programa | 327 | 180 | 507 |
| Total | 1 500 | 465 | 1 965 |

Cuadro 2

Costos desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Categoría de gasto</i> | <i>FIDA</i> | <i>Red de CLEAR/FGV</i> | <i>Total</i> |
|--------------------------------|--------------|-----------------------------|--------------|
| 1. Consultorías | 467 | 400 | 867 |
| 2. Bienes, servicios e insumos | 418 | 65 | 483 |
| 3. Sueldos y prestaciones | 378 | | 378 |
| 4. Viajes y dietas | 126 | | 126 |
| 5. Gastos generales | 111 | | 111 |
| Total | 1 500 | 465 | 1 965 |

VI. Recomendación

23. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente la tercera fase del Programa de Seguimiento y Evaluación Rurales (PRiME III), conceda una donación de un millón quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 500 000) a la Fundación Getulio Vargas (FGV) por un plazo de ejecución de 36 meses, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

| Results hierarchy | Indicators | | | Means of verification | | | Assumptions |
|--|---|----------|--|--|--|-----------|---|
| | Name | Baseline | End target | Source | Freq. | Response. | |
| Goal: Improve development effectiveness of rural development programmes through better data and results management by enhancing country capacities. | IFAD projects with M&E ratings moderately satisfactory or better | 87% | 90% (for projects that have benefitted from the training) | IFAD project supervision ratings | Annually | IFAD | Absence of other factors significantly affecting ratings. |
| | IFAD projects with at least a 1 point improvement in M&E performance rating 12-24 months after training | 0 | 10 | | | | |
| Development objective: Improved M&E practices in rural development projects, contributing to better project outcomes and sustainable development. | Adoption of M&E best practices in IFAD-financed projects | 0 | 70% adoption rate of best practices (estimated) | Adoption survey, project performance assessments | After 2 years of the end of their projects | IFAD | Participants will integrate the knowledge learned into their professional practice. |
| Outcome: Enhanced capabilities of Project Management Unit staff in IFAD-financed projects on M&E. | Number of PMU staff certified ¹ | 0 | 100 PMU staff successfully complete the training | Training records | Annual | CLEAR LAB | Participants enrolled in the course will complete it. |
| Outcome: Enhanced capabilities of M&E offices in governments and international organisations. | Number of M&E professionals certified in governments and international organisations | 0 | 25 M&E professionals in governments and international organisations successfully complete the training | Training records | Annual | CLEAR LAB | Participants enrolled in the course will complete it. |
| Outcome Enhanced sustainability of PRiME training programme. | Number of self-paying participants enrolled by project completion date | 0 | 25 | Training records | Annual | CLEAR LAB | Demand for trainings in different regions. Continued relevance of the refined curriculum to rural development needs |
| Output: Refined and updated curriculum, integrating new themes and IFAD priorities. | Completion of curriculum updates (Module 1, Module 2 and Module 3). | 0 | 3 updated curricula approved and translated | Curricula documents, review reports | Annual | CLEAR LAB | Continued relevance of the refined curriculum to rural development needs. |
| | Innovation workshops | 0 | | | | | |

¹ Reporting on training participants will include disaggregation by gender and country income category (e.g low, lower middle income and upper middle income), as long as individual's identity is preserved and complying with FGV's policy for the use and treatment of personal data.

| | | | | | | | |
|---|--|----|--|---|-------------|-------------------------|--|
| | | | 6 innovation workshops conducted | | | | Innovation workshops integrate new themes and priorities. |
| Output: Delivery of training courses in multiple locations and languages. | Number of training deliveries conducted | 0 | 2 on-line modules (Modules 1 and 3) 5 deliveries of Module 2 (up to 4 in person and at least 1 online synchronous offering) | Training records, participant feedback forms | Annual | CLEAR LAB | Demand for in-person training in different regions. Absence of major travel restrictions, either due to geopolitical, climate or health events. Willingness of participants to provide feedback. |
| | Number of participants trained | 0 | 125 M&E professionals trained | | | | |
| | Participant satisfaction rates | NA | 75% satisfaction rate (estimated) | | | | |
| Output: Knowledge products shared as public goods | Knowledge products developed and shared | 0 | 5 (estimated) | Repository logs, website analytics | Semi-annual | CLEAR LAB team | Users have access to the internet. |
| Output: Communication, marketing and visibility plan consolidated | Number of communication materials produced | 0 | 10 (estimated) | Communication team records | Semi-annual | CLEAR LAB | Social media posts can generate interest in the project. |
| | Reach and engagement metrics on social media platforms | 0 | 2000 (estimated) | Social media platforms data | | | |
| Output: Consolidated certification and assessment framework into a globally recognized standard | Certifications issued | 0 | 100 considering PMU staff | Certification logs | Annual | Issuer of certification | Participants enrolled in the course will complete it. |
| Output: Targeted outreach strategy implemented | Number of outreach activities conducted | 0 | 15 outreach activities conducted (estimated) | Activity reports | Semi-annual | CLEAR LAB | Willingness of partners to collaborate |
| Output: Effective management of PRIME | Timeliness of report submissions | NA | 90% on-time report submission | Program management reports, financial records | Semi-annual | CLEAR LAB | Availability of necessary resources and support. |