
Memorando del Presidente
Propuesta de financiación adicional
República de Cabo Verde
Programa de Promoción de Oportunidades
Socioeconómicas en las Zonas Rurales

N.º de identificación del proyecto: 1100001604

Signatura: EB 2023/LOT/P.9

Fecha: 7 de diciembre de 2023

Distribución: Pública

Original: Francés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 54.

Preguntas técnicas:

Haoua Sienta

Directora en el País
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: h.sienta@ifad.org

Mathilde Iweins

Especialista Técnica Principal (Mundial) - Gestión
de recursos naturales
División de Producción Sostenible, Mercados e
Instituciones
Correo electrónico: m.iweins@ifad.org

Índice

Resumen de la financiación	ii
I. Antecedentes y descripción del programa	1
A. Antecedentes	1
B. Descripción del proyecto/programa inicial	1
II. Justificación de la financiación adicional	2
A. Justificación	2
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo	3
C. Componentes, efectos directos y actividades	3
D. Costos, beneficios y financiación	5
III. Gestión de riesgos	9
A. Riesgos y medidas de mitigación	9
B. Categoría ambiental y social	10
C. Clasificación del riesgo climático	10
IV. Ejecución	10
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	10
B. Marco organizativo	10
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica	11
D. Propuestas de modificación del convenio de financiación	12
V. Instrumentos jurídicos y facultades	12
VI. Recomendación	12

Apéndices

- I. Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel
- II. Résumé mis à jour de l'analyse économique et financière

Equipo encargado de la ejecución del programa

Director regional:	Bernard Hien
Directora en el País:	Haoua Sienta
Técnico Principal:	Mathilde Iweins
Oficial de Finanzas:	Austin Tatah
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Maam Suwadu Sakho Jimbira
Oficial Jurídica:	Adriana Lucia Jauregui Zabalaga

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	Ministerio de Finanzas y Desarrollo Empresarial
Prestatario/receptor:	República de Cabo Verde
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente
Costo total del programa:	USD 43,11 millones
Monto del préstamo inicial del FIDA:	Tres préstamos por un monto total de USD 17,27 millones
Monto de la donación inicial realizada con cargo al Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP):	USD 4 millones
Condiciones de la financiación inicial del FIDA:	Préstamos iniciales concedidos en condiciones muy favorables
Monto del préstamo adicional del FIDA:	USD 5,43 millones
Condiciones de la financiación adicional del FIDA:	Condiciones muy favorables
Cofinanciadores:	Fondo Fiduciario de España para el Mecanismo de Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria (Fondo Fiduciario de España) Fondo de Adaptación
Monto de la cofinanciación del Fondo Fiduciario de España:	USD 9,50 millones
Condiciones de la cofinanciación del Fondo Fiduciario de España:	Condiciones muy favorables
Contribución inicial del prestatario/receptor:	USD 5,03 millones
Contribución adicional del prestatario/receptor:	USD 0,53 millones
Contribución inicial de los beneficiarios:	USD 1,10 millones
Contribución adicional de los beneficiarios:	USD 0,24 millones
Monto de la financiación adicional del FIDA para el clima:	USD 2,35 millones

I. Antecedentes y descripción del programa

A. Antecedentes

1. El Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales (POSER), aprobado en octubre de 2012, entró en vigor el 11 de febrero de 2013 y estaba previsto que concluyera el 31 de marzo de 2019. Como consecuencia de las sucesivas prórrogas aprobadas, la fecha de terminación y la fecha de cierre se aplazaron hasta el 31 de diciembre de 2023 y el 30 de junio de 2024, respectivamente. El costo total inicial asciende a USD 36,91 millones y se compone de un préstamo inicial del FIDA de USD 6,3 millones, dos préstamos adicionales del FIDA por valor de USD 4,7 millones y USD 6,27 millones, respectivamente, una donación de USD 4 millones realizada con cargo al Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP), una contribución del Gobierno de USD 5,03 millones y una contribución de los beneficiarios del orden de USD 1,11 millones. Los fondos de cofinanciación comprenden un préstamo de USD 9,5 millones del Fondo Fiduciario de España para el Mecanismo de Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria (Fondo Fiduciario de España).
2. El 20 de marzo de 2023, el Gobierno de Cabo Verde solicitó al FIDA una financiación adicional en forma de préstamo por un monto de USD 5,43 millones, con cargo a la asignación recibida por Cabo Verde en el marco de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12), cuyo objetivo era reproducir las actividades del programa. Entre el 13 y el 26 de septiembre de 2023, tuvo lugar una misión conjunta del FIDA y del Gobierno de Cabo Verde en el país para elaborar la propuesta de financiación adicional. El monto total de la financiación adicional se ha establecido en USD 6,2 millones y comprende un préstamo del FIDA por valor de USD 5,43 millones, una contribución del Gobierno de USD 0,53 millones y una contribución de los beneficiarios de USD 0,24 millones. Está previsto recibir una financiación paralela de USD 3,5 millones procedente de un proyecto regional del Fondo de Adaptación aprobado en marzo de 2023 que abarca Cabo Verde, Guinea-Bissau y Santo Tomé y Príncipe.
3. La financiación adicional del programa contribuye a los objetivos del Gobierno de Cabo Verde (Plan Estratégico de Desarrollo Sostenible para 2022-2026 (PEDS II)), así como a los objetivos del plan Ambição 2030 y de la Agenda 2063 de la Unión Africana, en consonancia con el programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) del FIDA para el período 2019-2024. También contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1, 2, 5, 8, 10 y 13.

B. Descripción del programa inicial

4. El objetivo del Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales consiste en fortalecer la resiliencia al cambio climático incrementando los ingresos locales y el empleo y mejorando el bienestar de las poblaciones pobres. El programa está dirigido a 16 000 beneficiarios directos (de los cuales el 50 % son mujeres, y el 25 %, hombres jóvenes). El enfoque del programa gira en torno a la creación de proyectos estructurales dirigidos a desarrollar la agricultura, la ganadería y la pesca, en consonancia con la política gubernamental relativa a la modernización de la agricultura y el acceso al agua. Este enfoque se modificó tras la realización del examen de mitad de período de 2016 y se fortaleció en 2018 mediante la integración del programa en la cartera de programas del Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente y la aprobación de una propuesta de financiación adicional. Los ajustes operacionales dieron lugar a los siguientes componentes:
 - El componente 1 comprende la ejecución de proyectos estructurales centrados, por ejemplo, en la movilización y distribución del agua, la promoción de técnicas de riego eficientes en cuanto al uso de agua (riego por goteo) y la instalación de paneles solares.

- El componente 2 abarca la participación, la capacitación y el fomento de la capacidad de las partes interesadas y las comunidades en los ámbitos agrosilvopastoral y pesquero, así como los aspectos relacionados con la organización, el género y la nutrición.
- El componente 3 engloba el acceso a información agrometeorológica y el diálogo sobre políticas relacionadas con el agua para uso agrícola.
- El componente 4 comprende la coordinación de las inversiones, el seguimiento y la evaluación, y la gestión financiera.

II. Justificación de la financiación adicional

A. Justificación

5. Durante la misión de supervisión de mayo de 2022, el Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales recibió la máxima calificación en lo referido a la pertinencia. Al 31 de diciembre de 2021, en la mayoría de los casos se había alcanzado al menos el 75 % de las metas fijadas para los indicadores, y en algunos casos incluso se había superado el 100 %, a pesar de la sequía, la pandemia de la enfermedad por coronavirus (COVID-19) y la guerra en Ucrania.
6. La financiación adicional precisa que la fecha de terminación del programa se prorrogue tres años con los siguientes fines: i) consolidar los logros del programa y mantener los resultados; ii) reproducir los métodos que han dado buenos resultados en las zonas del programa, y iii) establecer una base sólida para la financiación del Fondo de Adaptación.
7. Las actividades previstas en el marco de la financiación adicional se ajustan al objetivo del programa; estas actividades ponen el acento en los proyectos estructurales, el clima y el acompañamiento de los beneficiarios y las comunidades en la gestión de las inversiones. Gracias a la financiación adicional, la superficie de infraestructuras hidráulicas aumentará de 200 a 325 hectáreas. La financiación adicional permitirá llegar a 800 beneficiarios adicionales (y 800 beneficiarios actuales sacarán provecho del fortalecimiento de las actividades previstas). El número total de beneficiarios (beneficiarios actuales y beneficiarios que sacarán provecho de las actividades fortalecidas mediante la financiación adicional) pasará de 16 000 a 16 800 personas. El número de miembros de los hogares que se beneficiarán indirectamente del programa aumentará de 75 000 a 79 000 personas.

Aspectos específicos relativos a los temas transversales que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria

8. Si bien es anterior a la introducción de los compromisos en materia de transversalización, el Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales ya ha producido un impacto significativo en esta esfera, que se verá fortalecido mediante la financiación adicional.
9. **Cambio climático.** Cabo Verde es vulnerable al cambio climático y ha sufrido recientemente episodios de sequía. La financiación adicional fortalecerá la resiliencia climática a través de la puesta en marcha de actividades de adaptación y mitigación, que mejorarán la gestión del agua y el acceso a datos agrometeorológicos.
10. **Igualdad de género y empoderamiento.** La tasa de participación de las mujeres en la fuerza de trabajo es inferior a la de los hombres (el 41 % frente al 59 %), sobre todo en las zonas rurales, debido principalmente a las tareas domésticas y reproductivas que recaen en las mujeres. Existen desigualdades en el acceso a la propiedad de la tierra y a los factores de producción. El programa contribuye de manera significativa al empoderamiento económico de las mujeres y promueve su liderazgo y participación en los procesos de toma de decisiones. La financiación adicional se centrará en las necesidades de la gente joven y las mujeres pobres y se utilizará el Sistema de Aprendizaje Activo de Género (GALS) para luchar contra las normas sociales perniciosas y el desigual reparto de la carga de trabajo.

11. **Jóvenes.** Cabo Verde posee una población joven con una edad media de 29 años. Un tercio de la gente joven de entre 15 años y 24 años se encuentra en situación de desempleo (el 39 % de mujeres y el 32 % de hombres) y un cuarto trabaja a tiempo parcial (el 28 % de mujeres y el 20 % de hombres). La financiación adicional favorecerá la inclusión de la gente joven, el acceso a tierras de regadío y la profesionalización.
12. **Nutrición.** La financiación adicional permitirá reforzar las actividades del programa para prevenir la malnutrición y mejorar la alimentación de los hogares y las comunidades mediante la diversificación de los alimentos disponibles.

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo

13. **Zona geográfica.** La financiación adicional abarcará las siete islas de Cabo Verde en las que ya se ejecuta el Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales, a saber, Brava, Fogo, Maio, Santiago, Santo Antão, São Nicolau y São Vicente. Las actividades consolidarán los logros existentes con miras a aumentar el impacto del programa. La financiación adicional también contribuirá a los nuevos proyectos estructurales previstos en otros emplazamientos de las islas mediante la puesta a disposición de recursos explotables (agua y tierras), la realización de estudios técnicos que permitan agilizar las ejecuciones, la realización de estudios socioeconómicos (centrados en particular en la pobreza y la inseguridad alimentaria) y a través de dinámicas sociales, haciendo hincapié en las mujeres, la gente joven y los grupos vulnerables.
14. **Grupo objetivo.** La financiación adicional no entrañará cambios en los grupos objetivo del programa y se centrará en las siguientes categorías: i) los agricultores familiares de bajos ingresos, ii) las mujeres cabezas de familia y iii) la gente joven con edades comprendidas entre los 15 años y los 35 años, en particular la gente joven vulnerable. En total, el programa beneficiará a 1 600 personas de manera directa (el 50 % serán mujeres, incluidas mujeres jóvenes, y el 25 %, hombres jóvenes) y a 8 000 personas de manera indirecta. Entre los beneficiarios se incluyen: i) los beneficiarios de las inversiones estructurales que está previsto reforzar (800 personas); ii) los beneficiarios adicionales, que aprovecharán las inversiones estructurales (en torno a 600 personas), y iii) los nuevos agentes, que se beneficiarán de la puesta en marcha de actividades y la ampliación de las actividades relacionadas con las inversiones estructurales previas (en torno a 200 personas).

C. Componentes, efectos directos y actividades

15. **Componente 1. Fondo de financiación de los programas regionales de lucha contra la pobreza¹.**
Proyectos estructurales. La financiación adicional recuperará el enfoque basado en los proyectos estructurales, en cuya aplicación el Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales ha sido pionero, a fin de contribuir a la política del Gobierno en favor de la modernización de la agricultura y el acceso al agua. Esta reorientación estratégica acometida tras el examen de mitad de período se reforzó en 2018 con la integración del programa en la cartera de programas del Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente en estrecha colaboración con las unidades técnicas y las delegaciones, lo cual augura un cambio positivo en lo que respecta a la viabilidad de las actividades del programa.
16. La financiación adicional permitirá: i) reforzar o completar los proyectos estructurales existentes para aumentar su impacto, y ii) llevar a cabo nuevos proyectos estructurales aplicando el enfoque que ya ha adoptado el programa en las siete islas del país. El reparto de los recursos entre las islas y la tipología de los

¹ El programa nacional de lucha contra la pobreza del Ministerio de la Familia y la Juventud, que seguía en curso en el momento de la elaboración del Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales (bajo la responsabilidad de dicho ministerio), concluyó en 2016. El Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales contribuye al nuevo programa del Gobierno encaminado a erradicar la pobreza y reducir la pobreza absoluta.

proyectos dependen de diversos factores, entre ellos el estado de los logros precedentes, las prioridades locales y la armonización con las prioridades nacionales del Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente, la población rural existente y los grupos objetivo seleccionados (mujeres y jóvenes), prestando especial atención a la participación de las agricultoras jóvenes a fin de invertir la tendencia tradicional. Utilizando estos criterios como base, la unidad de coordinación del programa, las unidades técnicas y las delegaciones del Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente señalaron 18 proyectos prioritarios.

17. Alrededor de la mitad de los proyectos estructurales se centrarán en la movilización y la distribución del agua, en particular en la rehabilitación y construcción de embalses, la promoción de técnicas de riego eficientes en cuanto al uso de agua (riego por goteo) y la instalación de bombas solares para reducir los costos. Cuatro nuevos proyectos permitirán revalorizar 125 hectáreas de terreno, lo cual beneficiará a alrededor de 600 personas, e instalar sistemas de riego por goteo en las parcelas de las personas más vulnerables. Los proyectos se ejecutarán a nivel local en colaboración con la Agencia Nacional de Recursos Hídricos y Saneamiento (ANAS) y la empresa Água de Rega (AdR).
18. La mitad restante fortalecerá las cadenas de valor de la agricultura, la ganadería y la pesca, a fin de complementar las acciones del programa. Este fortalecimiento se materializará del siguiente modo: i) prestando apoyo a las unidades de poscosecha; ii) mejorando la cría de ganado ovino y caprino y la transformación de la leche en queso, y iii) modernizando las unidades de conservación alimentadas por energía solar.
19. Alrededor del 78 % de los proyectos utilizará la energía fotovoltaica para el acceso al agua y las actividades poscosecha.
20. **Componente 2. Capacitación, participación y creación de redes. Fomento de la capacidad (participación y capacitación).** En el marco de la financiación adicional, los proyectos estructurales comprenderán actividades de participación y capacitación dirigidas a más de 1 600 personas. Estas actividades, que se pondrán en marcha antes del inicio de los trabajos, son fundamentales para garantizar la sostenibilidad de las inversiones y el sentido de apropiación entre los beneficiarios. Cada isla recibirá una dotación específica para organizar jornadas de sensibilización o capacitación, poner en marcha escuelas de campo para agricultores e impartir capacitaciones puntuales con el fin de acompañar a los beneficiarios directos y las comunidades locales afectadas. Las actividades de fomento de la capacidad tendrán en cuenta diversos aspectos:
 - aspectos técnicos: prácticas agrícolas, riego, agroecología, ganadería, gestión del agua, transformación, comercialización, adaptación al cambio climático y protección ambiental, por ejemplo;
 - aspectos relacionados con la organización y la gestión de las actividades económicas y las empresas;
 - aspectos relacionados con la organización de los grupos de mujeres, jóvenes y productores (cooperativas y asociaciones, por ejemplo);
 - aspectos relacionados con el género, la igualdad de género y el liderazgo de las mujeres.
21. **Seminarios, visitas y ferias.** En estos actos se abordarán temas de interés general y temas transversales y se llevarán a cabo actividades de intercambio de opiniones y participación.
22. **Asociaciones técnicas.** La adopción del enfoque de delegación de responsabilidades, combinado con un seguimiento estrecho por parte de las unidades técnicas, permitirá brindar asistencia técnica específica y forjar asociaciones estratégicas en el marco de determinadas iniciativas. Entre estas

iniciativas se incluyen las siguientes: i) el fortalecimiento de las actividades ganaderas, en colaboración con la organización no gubernamental Amigos da Natureza; ii) la creación de organizaciones de productores y la capacitación técnica, en particular en los ámbitos de la agroecología, las actividades de poscosecha, la gestión empresarial y la comercialización, junto con la organización no gubernamental CERAI; iii) actividades de sensibilización y capacitación centradas en las cuestiones de género, la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, que se llevarán a cabo en el marco de la asociación con el Instituto Caboverdiano para la Igualdad y la Equidad de Género (ICIEG); iv) la investigación y divulgación de nuevas técnicas, en colaboración con el Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Agrícola (INIDA), y v) las actividades de apoyo dimanantes del mandato y la función soberana de la Dirección General de Agricultura, Bosques y Ganadería, que se incluirán en un acuerdo marco con el programa.

23. **Componente 3. Apoyo institucional para adaptar la agricultura en pequeña escala al cambio climático.** La financiación adicional permitirá reforzar las inversiones del programa en energía solar y evaluar los resultados conjuntamente con el Centro de Energías Renovables y Mantenimiento Industrial (CERMI), así como mejorar el mantenimiento de los equipos, en particular el sistema de bombeo, en colaboración con la ANAS. También se brindará apoyo al Instituto Nacional de Meteorología y Geofísica (INMG) en relación con el mantenimiento de los equipos de seguimiento climático utilizados para ayudar a los productores con sus actividades agrícolas y difundir alertas tempranas.
24. El programa favorecerá el diálogo sobre políticas en torno al agua para uso agrícola, los sistemas de alerta temprana y el aprovechamiento de la energía solar en el sector agrícola.

D. Costos, beneficios y financiación

Costo del programa

25. El costo total del programa asciende a USD 43,11 millones y comprende una contribución del Gobierno de USD 5,56 millones y una contribución de los beneficiarios de USD 1,34 millones.
26. El costo total se desglosa como sigue: componente 1 (USD 26,53 millones, esto es, el 61,4 % del costo total); componente 2 (USD 8,09 millones, el 18,8 %); componente 3 (USD 0,78 millones, el 1,8 %); componente 4 (USD 7,71 millones, el 18,0 %). En el cuadro 1 se muestra la distribución de la financiación inicial y la financiación adicional.

Cuadro 1

Resumen de la financiación inicial y adicional

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Financiación inicial</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Total</i>
Préstamo inicial del FIDA	6 300	5 430	11 730
Primer préstamo adicional del FIDA	4 700	-	4 700
Segundo préstamo adicional del FIDA	6 271	-	6 271
Fondo Fiduciario de España	9 504	-	9 504
Donación con cargo al ASAP	4 000	-	4 000
Gobierno	5 029	534	5 564
Beneficiarios	1 105	236	1 341
Total	36 910	6 201	43 111

Cuadro 2

Financiación adicional: costos del programa desglosados por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	Préstamo adicional del FIDA		Financiación adicional						Total	
	Monto	%	Beneficiarios		Prestatario/receptor			Monto	%	
			Contribuciones en especie	%	Contribuciones en efectivo	Contribuciones en especie	%			
1. Fondo de financiación de los programas regionales de lucha contra la pobreza	3 149	90,1	236	6,8	102	7	3,1	3 495	56,4	
2. Capacitación, participación y creación de redes	996	88,0	-	-	-	136	12,0	1 131	18,2	
3. Apoyo institucional para adaptar la agricultura en pequeña escala al cambio climático	302	83,4	-	-	-	60	16,6	363	5,8	
4. Coordinación y gestión	983	81,1	-	-	187	43	18,9	1 212	19,5	
Total	5 430	87,6	236	3,8	289	246	8,6	6 201	100	

Cuadro 3

Financiación adicional: costos del programa desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gasto	Préstamo adicional del FIDA ²		Financiación adicional						Total	
	Monto	%	Beneficiarios		Prestatario/Gobierno			Monto	%	
			Contribuciones en especie	%	Contribuciones en efectivo	Contribuciones en especie	%			
1. Fondo de financiación de los programas regionales de lucha contra la pobreza	2 166	89,9	236	9,8	-	6	0,3	2 409	38,8	
2. Prestación de servicios	2 188	88,9	-	-	102	171	11,1	2 461	39,7	
3. Equipos y suministros	99	78,7	-	-	-	27	-	125	2,0	
4. Personal	728	79,6	-	-	187	-	20,4	915	14,8	
5. Funcionamiento	249	85,7	-	-	-	42	14,3	291	4,7	
Total	5 430	87,6	236	3,8	289	246	8,6	6 201	100	

² La financiación adicional aportada por el FIDA para cubrir los costos de funcionamiento y los sueldos asciende a aproximadamente USD 0,98 millones, esto es, el 18 % de la asignación del Fondo. Este porcentaje se explica por los costos de coordinación, que son más elevados en los países insulares. Se han adoptado medidas de racionalización (eliminación o combinación algunos perfiles de puestos) para reducir los costos de funcionamiento. El Gobierno realiza una contribución importante, que completa asumiendo el pago de los impuestos, el sueldo del coordinador (el 50 %), las cargas empresariales y sociales (el 100 %) y los gastos del seguro del personal.

Cuadro 4
Costos del programa desglosados por componente y año del programa
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Fondo de financiación de los programas regionales de lucha contra la pobreza	129	0,5	953	3,6	1 965	7,4	2 545	9,6	2 681	10,1	2 297	8,7	3 672	13,8	2 988	11,3
2. Capacitación, participación y creación de redes	42	0,5	102	1,3	304	3,8	377	4,7	404	5,0	471	5,8	1 665	20,6	1276	15,8
3. Apoyo institucional para adaptar la agricultura en pequeña escala al cambio climático	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	339	43,6	37	4,8	38	4,9
4. Coordinación y gestión	274	3,6	434	5,6	448	5,8	481	6,2	402	5,2	398	5,2	1 214	15,7	930	12,1
Total	445	1,0	1 489	3,5	2 718	6,3	3 403	7,9	3 486	8,1	3 505	8,1	6 588	15,3	5 231	12,1

Cuadro 4 (continuación)

<i>Componentes</i>	2021		2022		2023		2024		2025		2026		Total	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Fondo de financiación de los programas regionales de lucha contra la pobreza	2 470	9,3	1 812	6,8	1 524	5,7	1 098	4,1	1 565	5,9	832	3,1	26 530	61,4
2. Capacitación, participación y creación de redes	894	11,1	824	10,2	602	7,4	412	5,1	352	4,4	367	4,5	8 092	18,8
3. Apoyo institucional para adaptar la agricultura en pequeña escala al cambio climático	-	-	-	-	-	-	110	14,2	176	22,6	77	9,9	776	1,8
4. Coordinación y gestión	748	9,7	799	10,4	371	4,8	401	5,2	402	5,2	410	5,3	7 712	18,0
Total	4 112	9,5	3 435	8,0	2 497	5,8	2 021	4,7	2 495	5,8	1 686	3,9	43 111	100,0

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

27. El costo total inicial del programa, incluidos impuestos e imprevistos, ascendía a USD 36,91 millones. Las fuentes de financiación comprendían: i) un préstamo inicial del FIDA por valor de USD 6,3 millones; ii) un primer préstamo adicional del FIDA de USD 4,7 millones; iii) un préstamo del Fondo Fiduciario de España por un total de USD 9,5 millones; iv) un segundo préstamo adicional del FIDA de USD 6,27 millones; v) una donación con cargo al ASAP por valor de USD 4 millones; vi) una contribución del Gobierno de USD 5,03 millones (en forma de exenciones fiscales y contribuciones en efectivo para cubrir los costos de funcionamiento), y vii) una contribución de los beneficiarios por un total de USD 1,11 millones.
28. A fin de reforzar las medidas iniciales, el Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales movilizará aproximadamente USD 6,2 millones mediante un préstamo adicional del FIDA de USD 5,43 millones (concedido en condiciones muy favorables), una contribución adicional de los beneficiarios por valor de USD 0,24 millones y una contribución adicional del Gobierno (en efectivo y en especie) destinada a cubrir los sueldos del personal que ascenderá a USD 0,53 millones. Una financiación paralela de USD 3,5 millones procedente del Fondo de Adaptación se utilizará para apoyar las actividades de adaptación de las comunidades al cambio climático.
29. Además de practicar exenciones fiscales, el Gobierno participará en la financiación de los gastos de funcionamiento y de los sueldos del personal asumiendo las cargas sociales y empresariales, incluidas las correspondientes a las unidades técnicas, así como los gastos del seguro de salud.

Desembolso

30. Se abrirá una cuenta designada para recibir la financiación adicional transferida por el FIDA. La gestión se ajustará a los procedimientos financieros del Fondo. Los desembolsos se efectuarán teniendo en cuenta las previsiones de tesorería incluidas en los informes financieros provisionales, de conformidad con las directrices del FIDA. Se incluirá más información al respecto en la carta sobre la gestión financiera del proyecto y las disposiciones relativas al control financiero, así como en el convenio de financiación.

Resumen de los beneficios y análisis económico

31. Los resultados del análisis económico demuestran que el Programa de Promoción de Oportunidades Socioeconómicas en las Zonas Rurales es un programa rentable, con una tasa interna de rendimiento económico de base del 17,3 % y un valor actual neto de USD 4,3 millones (esto es, 433,5 millones de escudos de Cabo Verde) para un costo total de USD 43,1 millones³. Estos resultados son muy satisfactorios. Un análisis de sensibilidad realizado teniendo en cuenta los riesgos detectados durante la ejecución de las actividades del programa confirma su solidez.

Estrategia de salida y sostenibilidad

32. La financiación adicional se ajusta a la estrategia de salida del programa establecida en 2018 (a la cual se asignó una puntuación de 6 en el último informe de supervisión), cuyo objetivo es garantizar la sostenibilidad de las inversiones y los beneficios del programa mediante: i) la integración del programa en el marco institucional existente; ii) la concertación de asociaciones con instituciones sostenibles y el fortalecimiento de sus competencias; iii) la contribución a la

³ A fin de mejorar el seguimiento de los resultados en las diferentes fases del programa y disponer de una referencia para su medición, el valor actual neto se ha calculado manteniendo el costo de oportunidad social del capital establecido durante el diseño del programa y en el momento de realizar el examen de mitad de período (esto es, el 10 %). Utilizando como referencia las últimas directrices del FIDA y las últimas recomendaciones del Banco Mundial y tomando como hipótesis un costo de oportunidad del capital a largo plazo del 6 % para el sector agrícola, el valor actual neto debería establecerse en USD 9,7 millones (esto es, 972,1 millones de escudos de Cabo Verde).

elaboración de un marco normativo e institucional para garantizar la continuidad de los proyectos estructurales; iv) la financiación de proyectos que garanticen el suministro continuo de agua; v) la utilización de nuevas tecnologías para reducir los costos asociados con los recursos hídricos y su mantenimiento, y vi) el apoyo a las organizaciones campesinas. Se han elaborado planes de sostenibilidad en colaboración con todas las partes interesadas en el programa.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

33. El nivel general de riesgo de la financiación adicional, teniendo en cuenta las medidas de mitigación, es moderado. Los principales riesgos y las medidas de mitigación se recogen en el siguiente cuadro.

Cuadro 5
Riesgos y medidas de mitigación

<i>Riesgos</i>	<i>Clasificación del riesgo</i>	<i>Medidas de mitigación</i>
Situación política y gobernanza	Bajo	<ul style="list-style-type: none"> Participar en el diálogo sobre políticas
Riesgos macroeconómicos	Moderado	<ul style="list-style-type: none"> Conceder préstamos en condiciones muy favorables y con períodos de gracia y reembolso muy ventajosos Limitar al máximo la contribución financiera del Gobierno
Diseño técnico de las actividades adicionales	Moderado	<ul style="list-style-type: none"> Antes de finales de 2023, disponer de estudios técnicos sobre las nuevas inversiones hidroagrícolas que se realizarán a partir de 2024 Aumentar las capacitaciones para los beneficiarios y las actividades dirigidas a demostrar las ventajas que entraña el sistema de riego por goteo Mejorar la capacidad financiera de los beneficiarios para movilizar su contribución Mejorar la interconexión entre el sistema de seguimiento y evaluación del programa y el utilizado por el Ministerio
Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad	Alto	<ul style="list-style-type: none"> Evaluar y fortalecer las competencias y el desempeño del personal Adjudicar contratos a proveedores conocidos por sus buenos resultados Elaborar los planes operacionales anuales y los presupuestos correspondientes para un período de 18 meses, en vez de 12 meses
Medio ambiente y riesgos sociales	Moderado	<ul style="list-style-type: none"> Mantener las iniciativas centradas en la gestión sostenible del agua, la agroecología y la energía solar Llevar a cabo una encuesta de referencia sobre los indicadores de efectos del marco lógico para afinar los criterios de selección de los grupos más vulnerables y comprender los efectos reales del programa
Riesgos fiduciarios	Alto	<ul style="list-style-type: none"> Asegurarse de que el plan de fortalecimiento de la gestión financiera, administrativa y contable del programa conduzca a un sistema de control interno eficaz y satisfactorio

B. Categoría ambiental y social

34. El riesgo ambiental y social se considera moderado. Las actividades previstas en el marco de esta financiación pueden producir efectos negativos limitados, temporales y locales en los emplazamientos del programa. El principal riesgo que se ha puesto de relieve concierne a las actividades relacionadas con la ordenación de los perímetros de riego. Los riesgos moderados que se han detectado guardan relación con tres normas ambientales y sociales: la utilización eficaz de los recursos, la prevención de la contaminación, y el trabajo y la seguridad comunitarios. Se proponen medidas ambientales y sociales específicas para cada tipo de proyecto, a fin de aumentar los efectos positivos y minimizar los riesgos negativos. El componente 1 prevé inversiones en el medio ambiente y la utilización eficaz del agua para uso agrícola. El componente 2 tiene por objeto reducir los posibles riesgos sociales aplicando el enfoque del GALS y prestando especial atención a las mujeres y la gente joven en las actividades de fomento de la capacidad.

C. Clasificación del riesgo climático

35. El riesgo climático se considera moderado, ya que la vulnerabilidad de Cabo Verde a los fenómenos climáticos (como los episodios de sequía y las inundaciones) pone a prueba la resiliencia de las poblaciones rurales. La financiación adicional consolidará los logros del programa en materia de resiliencia climática centrandó la atención en la agrometeorología, los pozos de agua, la red freática y los sistemas de energía solar fotovoltaica de las estaciones de bombeo. El programa fortalecerá las capacidades de las instituciones en los ámbitos de los recursos hídricos, la información climática y las energías renovables. El FIDA ha aportado USD 2,351 millones, es decir, el equivalente al 43,3 % de la dotación total de la financiación adicional, en concepto de financiación para el clima. Las actividades de adaptación al cambio climático incluidas en los componentes 1, 2 y 3 se han contabilizado como financiación para la adaptación.

IV. Ejecución

A. Cumplimiento de las políticas del FIDA

36. En el marco de esta financiación adicional, y en vista de las últimas modificaciones realizadas en 2018, se han introducido las siguientes modificaciones en el documento del programa para garantizar la conformidad con las políticas del FIDA.
37. Se han actualizado los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) teniendo en cuenta las recomendaciones de 2021, y se han introducido nuevas actividades (y recursos financieros) para limitar los posibles efectos negativos del programa en los ámbitos social y ambiental.
38. Se prestará más atención a los temas transversales, como el clima y el género, en particular mediante la adopción del enfoque del GALS.

B. Marco organizativo

Gestión y coordinación

39. El programa permanecerá bajo la responsabilidad del Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente y el plan de ejecución no sufrirá cambios. La unidad de coordinación del programa se ocupará de coordinar los recursos financieros, materiales y humanos, mientras que las unidades técnicas gestionarán la ejecución del programa en las islas. En colaboración con las unidades técnicas y las delegaciones del Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente, la unidad de coordinación del programa también llevará a cabo un estrecho seguimiento del plan operacional anual y el presupuesto correspondiente. Además, se han adoptado medidas para optimizar los equipos (fusión de las unidades técnicas de

Santiago y de los puestos de especialista en seguimiento y evaluación, sistemas de información de gestión, gestión de los conocimientos y comunicación). El programa se basa en la colaboración con los asociados y los proveedores de servicios⁴.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

40. **Procedimientos de gestión financiera.** Los fondos del programa se administran de conformidad con los procedimientos nacionales y los procedimientos del FIDA en materia de gestión financiera y operacional, como se explica tanto en la carta sobre la gestión financiera del proyecto y las disposiciones relativas al control financiero como en el manual administrativo y financiero del programa.
41. **Dotación de personal y organización.** Se fortalecerán las capacidades de los miembros del personal de finanzas y contabilidad para que estos puedan cumplir sus obligaciones en materia de gestión financiera. La contratación del personal de finanzas se basará en el desempeño y se hará hincapié en el logro de objetivos, metas o resultados concretos.
42. **Contabilidad e información financiera.** La contabilidad del programa tomará como base las normas nacionales que el FIDA considera aceptables. Se actualizará el manual financiero y contable para tener en cuenta los nuevos procedimientos de desembolso basados en los informes financieros provisionales. El sistema contable incorporará una función para generar automáticamente los informes financieros provisionales y los estados financieros anuales. En el marco del programa, se pondrá en marcha una solución de almacenamiento digital para proteger todos los documentos programáticos, de conformidad con las exigencias del FIDA y la legislación nacional vigente.
43. **Auditoría interna.** Se contratará a un auditor interno en el marco del proyecto, quien informará directamente al órgano directivo. El mandato del auditor se remitirá al FIDA para que este otorgue su conformidad.
44. **Auditoría externa.** El prestatario contratará auditores externos al inicio de cada ejercicio económico mediante un proceso de selección competitivo, sujeto a la conformidad del FIDA, para auditar las cuentas del programa al término de cada ejercicio. El examen trimestral de los informes financieros provisionales se incluirá en el mandato del auditor.
45. **Adquisiciones y contrataciones.** Las adquisiciones de bienes y las contrataciones de obras y servicios deberán ajustarse a las directrices del FIDA en materia de adquisiciones y contrataciones y a lo dispuesto en el manual de procedimientos administrativos, financieros y contables del programa.

C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica

46. **Seguimiento y evaluación.** El sistema de seguimiento y evaluación de la financiación adicional tomará como base el sistema del programa, para el cual ya se dispone de un manual. Se llevarán a cabo estudios para subsanar la falta de datos sobre los indicadores básicos de efectos directos utilizando herramientas y metodologías existentes, como ODK Collect y el sistema de información de gestión. Se realizará una encuesta rápida para recopilar los datos de referencia correspondientes a los indicadores de efectos directos e impactos del programa sobre la mejora de las dietas, el aumento de los ingresos y la acumulación de bienes. La encuesta también permitirá determinar con mayor facilidad los grupos más vulnerables de beneficiarios a los que se dirigirán los nuevos proyectos

⁴ Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Agrícola (INIDA), Agencia Nacional de Agua y Saneamiento (ANAS), Água de Rega, Instituto Nacional de Meteorología y Geofísica (INMG), Instituto Caboverdiano para la Igualdad y la Equidad de Género (ICIEG), Centro de Energías Renovables y Manipulación Industrial (CERMI) y las organizaciones no gubernamentales CERAI y Amigos da Natureza.

estructurales y los sistemas de riego resilientes al cambio climático. Esta encuesta se coordinará con la iniciativa de la División de Investigación y Evaluación del Impacto, puesta en marcha por el FIDA en Cabo Verde.

47. A través de la organización de talleres, la financiación adicional contribuirá a consolidar el sistema de seguimiento y evaluación del Ministerio de Agricultura y Medio Ambiente puesto en marcha con la ayuda del FIDA para aprovechar al máximo las enseñanzas extraídas y garantizar su difusión.
48. **Aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación.** El programa dispone de un plan de gestión de los conocimientos y cuenta con un sitio web dotado de un sistema interactivo de información geográfica. La financiación adicional permitirá optimizar estas plataformas mejorando la integración del sistema de seguimiento y evaluación y de la gestión de los conocimientos.

D. Propuestas de modificación del convenio de financiación

49. Se propone revisar el monto total del programa para incluir en él el monto correspondiente a la financiación adicional (esto es, USD 5,43 millones), así como prorrogar tres años las fechas de terminación y cierre del programa.
50. Se actualizará el marco lógico para dar cuenta del aumento de los objetivos finales, como se muestra en el apéndice I. La financiación adicional permitirá llegar a 1 600 beneficiarios directos (el 50 % mujeres, incluidas mujeres jóvenes, y el 25 % hombres jóvenes) y a 8 000 beneficiarios indirectos a través de 18 proyectos, incluidos 4 proyectos estructurales.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

51. Una modificación del convenio de financiación vigente entre la República de Cabo Verde y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. El convenio de financiación firmado se modificará tras la aprobación de la financiación adicional.
52. La República de Cabo Verde está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
53. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

54. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda a la República de Cabo Verde un préstamo adicional en condiciones muy favorables por un monto equivalente a cinco millones cuatrocientos treinta mil dólares de los Estados Unidos (USD 5 430 000) conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

El Presidente
Álvaro Lario

Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités	
Portée	1.b. Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	La taille moyenne d'un ménage est de 5 personnes par ménage.
	Membres des ménages - Nombre de personnes	0	26380	75000	79000				
	1.a. Nombre correspondant de ménages touchés								
	Ménages - Ménages	0	5272	16000	16800				
	Ménages dirigés par une femme - Ménages				8400				
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Ménages				8400				
	1. Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet								
	Nombre total de personnes bénéficiant de services - Nombre de personnes	0	5272	16000	16800				
	Hommes - Hommes				8400				
	Femmes - Femmes				8400				
	Jeunes - Jeunes				5200				
	Nombre de ménages de petits exploitants ayant bénéficié d'une assistance pour lutter contre les effets du changement climatique								
	Ménages - Nombre	0		1650	1894				
	Membres des ménages de petits exploitants pauvres ayant reçu un appui pour faire face aux effets du changement climatique								
	Membres des ménages - Nombre de personnes		4000	8250	9470				
Femmes - Femmes				4735					
Hommes - Hommes				4735					
Objectif global du projet Contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations rurales.	Indice d'accumulation des biens					COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	"La croissance économique du pays et les moyens de lutte contre la pauvreté sont efficaces.
	Index - Nombre			2,3	2,3				
	Personnes déclarant une amélioration qualitative de leur régime alimentaire								
	Personnes - Pourcentage (%)			70%	70%				
Objectif de développement Augmenter de manière résiliente au CC les revenus locaux, les	Ménages déclarant une augmentation de leurs revenus					COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	"La croissance économique du pays et les moyens de lutte contre la pauvreté sont efficaces.
	Ménages - Nombre			11200	11760				
	Ménages renforçant leur résilience aux Changements Climatiques (impact CI)								
			800	1650	2450				

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités	
emplois et les conditions de bien-être des populations pauvres dans la zone du Programme.									
Effet direct 1 Effet 1: Les PRLP sont élaborés de manière participative en intégrant l'adaptation au CC et utilisés comme outil de planification et de mobilisation du financement local.	ASAP 8 Dialogues au niveau international et national appuyés sur le changement climatique (voir produit)					Rapports d'activités et Evaluation	Deux fois par an	UCP	Le POSER soutiendra le dialogue politique autour des thèmes suivants : la gestion de l'eau à usage agricole, le système d'alerte précoce et la contribution de l'énergie solaire à la productivité agricole.
	Nombre de dialogues - Nombre	0	2	2	5				
Produit Produit 1.1: Des PRLP climato-intelligents sont validés et mis en œuvre	Particuliers participant à des activités de gestion des ressources naturelles et du risque climatique					Rapports d'avancement/ Supervisions	Annuel	UCP/UT	
	Total - Nombre de personnes	0		1082	1082				
	Infrastructures rurales nouvelles ou existantes à l'abri de phénomènes climatiques (milliers de dollars/km)					Rapports d'avancement/ Supervisions	Annuel	UCP/ UT	
	Valeur - Monnaie (USD' 000)			1000	1200				
Effet direct 2 Effet 2: Les investissements socio-économiques appuyés par le Programme améliorent la résilience climatique des activités économiques et les conditions d'existence des ménages pauvres.	2.2.1 Emplois nouveaux créés					Fiches de Collecte du SSE + COI/RIA Survey	Trimestrielle	UCP UT	Les projets structurants sont bien préparés et leur conception intègre des risques climatiques prévisibles
	Emplois nouveaux - Emplois	0	916	3213	3585				
	Bénéficiaire du travail - hommes - Hommes	0		1607	1937				
	Bénéficiaire du travail - femmes - Femmes	0		1606	1656				
	Bénéficiaire du travail - jeunes - Jeunes			964	1164				
	CI 3.2.2 : Pourcentage de personnes/ménages déclarant l'adoption de technologies et de pratiques écologiquement durables et résilientes face au climat.					COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	
	% de personnes/ménages				21%				
CI 1.2.8: "CI 1.2.8 : % Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)	TBD				12.5%	COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	
CI 2.2.6: % de ménages signalant une amélioration de l'accès physique aux marchés, aux installations de transformation et de stockage"					50%	COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	
Produit	Nouveaux projets structurants						Trimestrielle	UCP UT	

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités	
Produit 2.1: Les ménages pauvres bénéficient de projets structurants	Nouveaux projets structurants - Nombre			26	30	Fiches de Collecte du SSE			Capacité des prestataires à honorer leurs engagements en temps voulu et à satisfaire les exigences du programme
	Projets structurants (y compris ceux intercommunautaires)					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Capacité des prestataires à honorer leurs engagements en temps voulu et à satisfaire les exigences du programme
	Projets structurants - Nombre			93	97				
	Bénéficiaires soutenus dans la mise en place des nouveaux projets structurants					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Capacité des prestataires à honorer leurs engagements en temps voulu et à satisfaire les exigences du programme
	Bénéficiaires projets structurants - Nombre			5000	5600				Les interventions du Projet, a priori, permettent de cibler, d'une façon spécifique, les bénéficiaires
	Hommes - Hommes			2500	2800				
	Femmes - Femmes			2500	2800				
	Jeunes			2000	2300				
	1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	
	Superficie en hectares - Superficie (ha)	0	58	200	325				
	1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Les interventions du Projet, a priori, permettent de cibler, d'une façon spécifique, les bénéficiaires
	Nombre total de personnes formées par le projet - Nombre de personnes			6400	7200				
	Personnes formées à la production végétale - Nombre de personnes				6984				
	Hommes formés à la production végétale - Hommes				3492				
	Femmes formées à la production végétale - Femmes				3492				
Jeunes formés à la production végétale - Jeunes				3492					
Personnes formées à la production animale - Nombre de personnes				216					
Hommes formés à la production animale - Hommes				108					

Hiérarchie des résultats	Indicateurs				Moyens de vérification			Hypothèses/notes	
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence		Responsabilités
	Femmes formées à la production animale - Femmes				108				
	Jeunes formés à la production animale - Jeunes				108				
	Personnes bénéficiant de services d'information sur le climat (CI.3.1.2.)					COI/ Enquête fin POSER initial / Enquête finale fin FA	Achèvements	UCP	Au moins 21% des producteurs formés adoptent les technologies apprises. Cible FA : 400 producteurs/bénéficiaire
	Total - Nombre de producteurs				3600				
	Hommes - Hommes				1800				
	Femmes - Femmes				1800				
	1.1.8 Ménages recevant un soutien ciblé pour améliorer leur nutrition					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	
	Nombre de personnes qui participent - Nombre de personnes								
	Hommes - Hommes				1080				
	Femmes - Femmes				1080				
	Membres des ménages bénéficiaires - Nombre de personnes			2000	2160				
	2.1.6 Installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou remises en état					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	
	Nombre total d'installations - Installations	0		140	146				
	Installations de commercialisation construites ou remises en état - Installations			70	71				
	Installations de stockage construites ou remises en état - Installations			70	75				
Produit Produit 2.2: Les ménages pauvres bénéficient de microprojets	Microprojets réalisés					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Le processus d'élaboration et de financement des microprojets est pertinent, efficace et réellement participatif. L'appui technique est efficace.
	Microprojets - Nombre	0		730					
	Bénéficiaires de microprojets								
	Hommes - Nombre								
	Femmes - Nombre								
	Jeunes - Nombre								
Produit	Parcelles nouvellement raccordées à un réseau d'eau d'irrigation primaire						Trimestrielle	UCP UT	

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités	
Produit 2.3: L'eau agricole est valorisée et utilisée de manière plus efficiente.	Parcelles - Superficie (ha)	160		320	445	Fiches de Collecte du SSE			Les bénéficiaires fournissent leur contribution et l'appui technique est de qualité et ils ont de la Capacité financière de mobiliser leur contribution pour aménager une partie de leur parcelle
	Ménages bénéficiant d'une augmentation des quantités d'eau disponibles ou d'une utilisation plus rationnelle de ces dernières					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	
	Ménages - Ménages	0		1952	2552				
Produit Produit 2.4: L'infiltration des eaux et la protection des bassins versants sont améliorés.	Superficies cultivées par des méthodes résilientes au climat					Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Les Délégations du MAE assurent un bon encadrement technique et les UT un suivi efficace.
	Superficie de terre - Superficie (ha)	0	600	850	975				
Produit Produit 2.5 Les compétences des bénéficiaires des MP et PS sont améliorés et renforcés	.2.12 Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises			2000	2308	Fiches de Collecte du SSE	Trimestrielle	UCP UT	Les interventions du Projet, a priori, permettent de cibler, d'une façon spécifique, les bénéficiaires
	Personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises - Nombre de personnes								
	Hommes - Hommes			1000	1154				
	Femmes - Femmes			1000	1154				
	Jeunes - Jeunes			1000	1154				
Effet direct Effet 3: Les structures institutionnelles et les compétences des acteurs locaux sont renforcées pour accompagner efficacement les initiatives de développement des populations rurales."	Taux moyen de remboursement selon les plans de remboursement par bénéficiaire développés pour l'accès au Fonds de réinvestissement communautaire (FRC)					Rapport d'avancement et enquêtes spécifiques	Annuelle	UCP/UT	Les bénéficiaires de microprojets remboursent régulièrement les avances reçues.
	Taux moyen de remboursement - Taux (%)	0		50	50				
	Politique 3 Lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles soumises aux décideurs pour approbation, ratification ou modification					Rapports d'avancement/	Trimestrielle	UCP/UT	
	Nombre - Nombre			7	7				
Produit Produit 3.1: Les ACD opérationnelles sont renforcées. / Les	Groupes locaux participant à des activités de gestion des ressources naturelles et du risque climatique					Rapports d'avancement/ Supervision	Trimestrielle	UCP/UT	Le niveau d'adhésion et de confiance des populations rurales vis-à-
	Groupes - Groupes	0	350	508	521				
	Total membres			30988	31248				

Hiérarchie des résultats	Indicateurs					Moyens de vérification			Hypothèses/notes
	Nom	Valeur de référence	Mi-parcours	Objectif initial	Objectif final (Initial + FA)	Source	Fréquence	Responsabilités	
organisations locales (y compris les organisations de producteurs) sont renforcées	Membres de groupes- femmes - Femmes			15246	15350				vis des organisations locales se maintient.
	Membres de groupes - hommes - Hommes			15742	15898				
	Membres de groupes - Jeunes			8582	8654				
	Policy 2: "Soutien aux plates-formes multipartites fonctionnelles"					2	Rapports d'avancement/ Supervision	Semestrielle	UCP/UT
Produit Produit 3.2: Le réseau agro-météorologique national est renforcé.	(POSER-C) Nouvelles stations météorologiques fonctionnelles					Rapports d'avancement/ évaluation	Semestrielle	UCP/INMG	"Capacités de l'INMG à suivre le bon fonctionnement des stations et à produire des relevés agro-météo réguliers. Compétence ANAS dans le secteur de l'eau.
	station - Nombre	0	4	4	4				
	(POSER-C) Paysans utilisant un pluviomètre pour l'optimisation du calendrier agricole / Paysans utilisant un pluviomètre pour l'optimisation du calendrier agricole					Rapports d'avancement/ évaluation	Annuel et évaluation	UCP/INMG	
	Paysan - Nombre	0	80	160	160				

Résumé mis à jour de l'analyse économique et financière

Tableau A
Modèles financiers relatifs aux flux de trésorerie

Modèles financiers	Avantages supplémentaires (CVE)						NPV (CVE)	FIRR
	PY1	PY2	PY3	PY4	PY5	PY6-10		
Ferme 1 - Goutte à goutte	-1,065,905	507,014	507,014	507,014	484,014	507,014	840,368	38%
Ferme 2 - Serre goutte à goutte	-1,591,372	831,876	831,876	831,876	808,876	831,876	1,546,383	44%
Ferme 3 - Serre hydroponie	-1,018,709	725,929	725,929	725,929	702,929	725,929	1,717,424	65%
Ferme 4 - Production d'oeufs	-899,746	307,106	307,106	307,106	307,106	307,106	264,429	21%
Ferme 5 - Poules chair	-432,418	119,115	119,115	119,115	119,115	119,115	19,123	12%
Ferme 6 - Porcs à l'engrais	-277,027	76,647	76,647	76,647	76,647	76,647	13,525	12%
Ferme 7 - Production porcelets	-352,615	147,440	147,440	147,440	147,440	147,440	206,299	31%
Ferme 8 - Bovin laitier	-688,578	250,647	285,661	285,661	285,661	285,661	362,471	29%
Ferme 9 - Chèvre laitière	-685,385	172,250	273,615	273,615	273,615	273,615	259,681	23%
Pêche 1 - Bateau 5m	-501,150	181,850	181,850	3,850	181,850	181,850	54,471	14%
Pêche 2 - Bateau 8m	-1,053,800	2,243,200	2,243,200	1,746,200	-256,800	2,243,200	5,368,756	203%
Pêche 3 - Bateau 11m	-10,167,810	8,910,190	8,910,190	8,332,190	6,410,190	6,910,190	20,225,184	79%
MPM 1 - Écotourisme	-1,282,240	466,200	572,640	691,080	797,520	797,520	1,173,967	38%
MPM 2 - Boulangerie	-2,357,000	2,016,000	4,104,000	5,076,000	6,191,998	6,191,998	14,755,098	131%
MPM 3 - Fromagerie	-1,262,708	1,163,550	2,079,080	4,186,350	5,050,196	5,050,196	11,243,706	149%

Tableau B
Coûts du programme et cibles du cadre logique

COÛTS ET INDICATEURS DU CADRE LOGIQUE DU PROJET								
Coût total du projet (en millions USD)			43.11	Coûts de base		34.488	UCP	7.7
Beneficiaires	79,000	Personnes	16,800	Ménages				
Coût par beneficiaire	546	USD x personne		2,566	USD x Ménage	Taux d'adoption	80%	
Composantes et Coût (USD million)								
1. Fonds de Financement des PRLP				26.5				
2. Formation, animation et mise en réseau				8.1				
3. Appui institutionnel pour l'adaptation des petites exploitations agricoles au changement climatique				0.8				
4. Coordination et gestion				7.7				

Tableau C
Principales hypothèses et prix fictifs

		Hypothèses Principales et des Prix Fictifs			
FINANCIER	Produits	Prix (CVE/kg ou oeuf)	Intrants		Prix (CVE)
	Oignon	95	Poussins	Unité	130
	Pomme de Terre	100	Nourrisseur	Unité	750
	Carotte	88	Serre	0.05ha	1,155,000
	Tomate	83	Système d'irrigation	0.05ha	1,483,800
	Poivron	105	Bateau 5 m, moteur	Unité	683,000
	Laitue	95	Journée de travail	Jour	700
	Oeufs de poule	12	Semences tomate	Kg	3,200
	Poisson	250	Semences oignon	Kg	3,000
ECONOMIQUE	Taux de change officiel (OER), moyenne	90	Taux d'Actualisation (coût d'opportunité du capital)		10%
	Taux de Change Fictif (SER), moyenne	109	Taux d'actualisation social		10%
	Facteur de Conversion Standard	1.2	Facteur de conversion des produits (moyenne)		0.84
	Factor Taux de Salaires Fictif (SWRF)	0.853	Facteur de conversion des entrées (moyenne)		0.97

Tableau D
Rythme d'adoption par les bénéficiaires et phasage (1)

Items	target HH	Project Year															Total
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026		
Ferme 1 - Goutte à goutte																	
adoption rate	80%		44	88	76	113	113	33	-	-	-	-	298	373	75	1,210	
no. of HH			35	70	61	90	90	26					238	298	60	968	
cumulative no. of HH			35	105	166	256	346	372	372	372	372	372	610	908	968		
no. of microprojets/projets structurants			52	93	51	18	8	7	10	7	2		2	2	0	250	
cumulative no of Projects			52	145	196	214	222	228	238	245	246	246	248	250	250		
Ferme 2 - Serre goutte à goutte																	
adoption rate	80%		-	8	4	13	13	-	-	-	-	-	-	-	-	36	
no. of HH			-	6	3	10	10	-	-	-	-	-	-	-	-	29	
cumulative no. of HH			-	6	9	19	29	29	29	29	29	29	29	29	29		
no. of microprojets/projets structurants			-	2	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	
cumulative no of Projects			-	2	3	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6		
Ferme 3 - Serre hydroponie																	
adoption rate	80%		20	48	60	73	73	16	-	-	-	-	-	-	-	289	
no. of HH			16	38	48	58	58	13								231	
cumulative no. of HH			16	54	102	160	218	231	231	231	231	231	231	231	231		
no. of microprojets/projets structurants			5	11	14	5	2	2	231	231	231	231	231	231	231	37	
cumulative no of Projects			5	16	30	35	35	37	37	37	37	37	37	37	37		
Ferme 5 - Poules chair																	
adoption rate	80%		-	-	-	8	8	-	-	-	-	-	-	-	-	15	
no. of HH			-	-	-	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	12	
cumulative no. of HH			-	-	-	6	12	12	12	12	12	12	12	12	12		
no. of microprojets/projets structurants			-	-	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3	
cumulative no of Projects			-	-	-	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
Ferme 6 - Porcs à l'engrais																	
adoption rate	80%		13	24	36	36	36	8	-	-	-	-	-	-	-	153	
no. of HH			10	19	29	29	29	6								122	
cumulative no. of HH			10	29	58	87	116	122	122	122	122	122	122	122	122		
no. of microprojets/projets structurants			2	5	7	1	1	1	122	122	122	122	122	122	122	16	
cumulative no of Projects			2	7	14	15	16	16	16	16	16	16	16	16	16		
Ferme 7 - Production porcelets																	
adoption rate	80%		28	64	80	93	93	16	-	-	-	-	-	-	-	373	
no. of HH			22	51	64	74	74	13								298	
cumulative no. of HH			22	73	137	211	285	298	298	298	298	298	298	298	298		
no. of microprojets/projets structurants			7	18	20	10	6	5	6	4	1					75	
cumulative no of Projects			7	25	44	54	60	65	71	75	75	75	75	75	75		
Ferme 9 - Chèvre laitière																	
adoption rate	80%		24	53	64	73	73	16	-	-	-	-	12	15	3	331	
no. of HH			19	42	51	58	58	13					10	12	2	265	
cumulative no. of HH			19	61	112	170	228	241	241	241	241	241	251	263	265		
no. of microprojets/projets structurants			5	12	14	1	1	1					1			35	
cumulative no of Projects			5	17	31	32	33	34	34	34	34	34	35	35	35		

Rythme d'adoption par les bénéficiaires et phasage (2- Suite)

Items	target HH	rget projec	Project Year														Total
			2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	
Pêche 1 - Bateau 5m																	
adoption rate	90%			96	74	79	130	130	29	-	-	-	-	-	-	-	538
no. of HH				77	59	63	104	104	23								430
cumulative no. of HH				77	136	199	303	407	430	430	430	430	430	430	430	430	
no. of microprojets/projets structurants				16	14	14	21	3	2	4	3	1					78
cumulative no of Projects				16	30	44	65	69	70	74	77	78	78	78	78	78	
Pêche 2 - Bateau 8m																	
adoption rate	80%			-	-	-	40	40	8	-	-	-	-	-	-	-	88
no. of HH				-	-	-	32	32	6								70
cumulative no. of HH				-	-	-	32	64	70	70	70	70	70	70	70	70	
no. of microprojets/projets structurants				-	-	-	5	3	1								9
cumulative no of Projects				-	-	-	5	8	9	9	9	9	9	9	9	9	
Pêche 3 - Bateau 11m																	
adoption rate	80%			34	60	18	60	60	14	-	-	-	-	-	-	-	245
no. of HH				27	48	14	48	48	11								196
cumulative no. of HH				27	75	89	137	185	196	196	196	196	196	196	196	196	
no. of microprojets/projets structurants				15	27	8											50
cumulative no of Projects				15	42	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	
MPM 2 - Boulangerie																	
adoption rate	80%			8	33	20	36	36	8	-	-	-	-	-	-	-	140
no. of HH				6	26	16	29	29	6								112
cumulative no. of HH				6	32	48	77	106	112	112	112	112	112	112	112	112	
no. of microprojets/projets structurants				2	7	5											14
cumulative no of Projects				2	9	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14	
MPM 3 - Fromagerie																	
adoption rate	80%			8	33	20	36	36	8	-	-	-	-	10	13	3	165
no. of HH				6	26	16	29	29	6					8	10	2	132
cumulative no. of HH				6	32	48	77	106	112	112	112	112	112	120	130	132	
no. of microprojets/projets structurants				2	7	5	1	1	1	-	-	-	-	1	-	-	18
cumulative no of Projects				2	9	14	15	16	17	17	17	17	17	18	18	18	
Total no of HH Microprojets et projets structurants				273	481	456	709	709	154	-	-	-	-	320	400	80	3,581
Total no of HH Adoptant				218	385	365	567	567	123	-	-	-	-	256	320	64	2,865
cumulative no. of HH				218	603	968	1,535	2,102	2,225	2,225	2,225	2,225	2,481	2,801	2,865	-	-
no. of microprojets/projets structurants				105	196	139	67	24	18	20	13	3	-	4	2	0	591
cumulative no of Projects				105	301	440	507	531	549	569	582	585	585	589	591	591	-
HH beneficiaires des microprojets/projets structurants (package d'appui complet incluant les actions de CC, nutrition)			-	273	481	456	709	1,478	899	921	1,087	151	1,406	320	400	80	8,661
Uniquement les actions de renforcement de capacites , incluant les soutien ciblés sur la nutrition et le CC			-	351	557	195	3,273	528	728	102	-	-	2,406	-	-	-	8,139
Total			-	623	1,038	651	3,982	2,006	1,627	1,023	1,087	151	3,812	320	400	80	16,800

Tableau E
Flux de trésorerie économiques

		AVANTAGES INCREMENTAIRES NETS	COÛTS INCRÉMENTAUX NETS	Cash Flow (USD)
		Total des Avantages Incrementaires (USD)	Coûts économiques d'investissement (USD)	
AN A L Y S E É C O N O M I Q U E	PY1	-	230,545	(230,545)
	PY2	(941,412)	465,065	(1,406,477)
	PY3	(1,588,915)	702,325	(2,291,240)
	PY4	(243,452)	830,125	(1,073,577)
	PY5	1,078,454	805,305	273,149
	PY6	1,865,403	1,039,685	825,718
	PY7	2,211,568	2,256,835	(45,267)
	PY8	2,352,066	1,768,375	583,691
	PY9	2,438,259	1,312,955	1,125,304
	PY10	2,598,773	1,238,510	1,360,263
	PY11	2,643,615	778,225	1,865,390
	PY12	100,274	1,179,542	(1,079,268)
	PY13	1,516,220	1,166,195	350,025
	PY14	3,454,439	1,096,486	2,357,953
	PY15	3,961,388	75,000	3,886,388
	PY16	4,345,657	75,000	4,270,657
	PY17	4,399,060	75,000	4,324,060
	PY18	4,421,439	75,000	4,346,439
	PY19	4,415,291	75,000	4,340,291
	PY20	4,394,240	75,000	4,319,240
NPV @10% (USD '000)				4,334,805
EIRR				17.3%

Tableau F
Analyse de sensibilité

ANALYSE DE SENSIBILITÉ						
		Δ%	Lien avec la matrice des risques	IRR (%)	NPV (USD M)	
Scénario de base				17.3%	4.3	
Bénéfices du programme	-10%		Contraintes du marché Réactivité limitée des fournisseurs de services	15.6%	3.1	
Bénéfices du programme	-20%			11.4%	0.7	
Bénéfices du programme	-50%			5.7%	-1.8	
Bénéfices du programme	10%		Incapacité des agriculteurs à contribuer aux engagements initiaux et aux coûts opérationnels.	18.8%	5.6	
Bénéfices du programme	20%			20.1%	6.8	
Coûts du programme	10%		Changement climatique et variabilité climatique	15.7%	3.5	
Coûts du programme	20%			14.3%	2.8	
Coûts du programme	50%			10.6%	0.4	
1 an décalage lag en ben.			Les retards de mise en œuvre du programme découlant des difficultés liées à l'exécution des obligations contractuelles et de l'agenda électoral du pays en 2016	14.3%	2.6	
2 ans décalage lag en ben.				11.6%	1.0	