
Memorando del Presidente**Propuesta de financiación adicional para la
República del Chad****Proyecto para Mejorar la Innovación de las Empresas
Agropecuarias de Jóvenes y Mujeres del Chad**N.º de identificación del proyecto: 2000003305

Signatura: EB 2023/LOT/P.7

Fecha: 7 de diciembre de 2023

Distribución: Pública

Original: Francés

Para aprobación**Medidas:** Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 57.

Preguntas técnicas:**Bernard Hien**

Director regional

División de África Occidental y Central

Correo electrónico: b.hien@ifad.org

Rachel Senn

Directora en el País

División de África Occidental y Central

Correo electrónico: r.senn@ifad.org

Índice

Resumen de la financiación	ii
I. Antecedentes y descripción del proyecto	1
A. Antecedentes	1
B. Descripción del proyecto inicial	1
II. Justificación de la financiación adicional	2
A. Justificación	2
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo	3
C. Componentes, efectos directos y actividades	4
D. Costos, beneficios y financiación	4
III. Gestión de riesgos	7
A. Riesgos y medidas de mitigación	7
B. Categoría ambiental y social	8
C. Clasificación del riesgo climático	8
IV. Ejecución	8
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	8
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica	9
C. Propuestas de modificación del convenio de financiación	10
V. Instrumentos jurídicos y facultades	10
VI. Recomendación	10

Apéndices

- I. Cadre logique initial intégrant le financement additionnel
- II. Résumé de l'analyse économique et financière

Equipo encargado de la ejecución del proyecto	
Director regional:	Bernard Hien
Directora en el País:	Rachel Senn
Técnica Principal:	Ainina Aidara
Oficial de Finanzas:	Mouctar Diallo
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Maam Suwadu Sakho Jimbira
Oficial Jurídica:	Aspasia Tsekeri

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/receptor:	República del Chad
Organismo de ejecución:	Ministerio de Producción y Transformación Agrícolas
Costo total del proyecto:	EUR 90,45 millones (equivalente a USD 103,4 millones, aproximadamente)
Monto del préstamo inicial del FIDA:	EUR 4,58 millones (equivalente a USD 5,24 millones, aproximadamente)
Condiciones de la financiación inicial del FIDA:	Condiciones muy favorables Plazo de 40 años, incluido un período de gracia de 10 años, con un cargo por servicios del 0,75 % anual en derechos especiales de giro (DEG) (ajustes para préstamos concedidos en una sola moneda).
Monto de la donación inicial del FIDA:	EUR 18,33 millones (equivalente a USD 20,96 millones, aproximadamente)
Monto de la donación adicional del FIDA:	EUR 29,31 millones (equivalente a USD 33,49 millones, aproximadamente)
Cofinanciador:	Fondo Verde para el Clima
Monto de la cofinanciación:	EUR 23,94 millones (equivalente a USD 27,3 millones, aproximadamente)
Condiciones de la cofinanciación:	Donación
Contribución del prestatario/receptor:	EUR 9,26 millones (equivalente a USD 10,6 millones, aproximadamente)
Contribución de los beneficiarios:	EUR 5,02 millones (equivalente a USD 5,7 millones, aproximadamente)
Monto de la financiación inicial del FIDA (acción para el clima):	EUR 4,22 millones (equivalente a USD 4,98 millones, aproximadamente)
Monto de la financiación adicional del FIDA (acción para el clima):	EUR 3,61 millones (equivalente a USD 4,13 millones, aproximadamente)

I. Antecedentes y descripción del proyecto

A. Antecedentes

1. El Proyecto para Mejorar la Innovación de las Empresas Agropecuarias de Jóvenes y Mujeres del Chad (RENFORT)¹ fue aprobado por la Junta Ejecutiva el 30 de septiembre de 2021. El acuerdo de préstamo n.º 2000003996 y de donación n.º 2000003995 para este proyecto (en adelante, "el acuerdo"), concluido el 20 de enero de 2022, entró en vigor el 9 de enero de 2023 para un período de seis años; se estableció como fecha de terminación del proyecto el 30 de marzo de 2029 y se fijó como fecha de cierre el 30 de septiembre de 2029. El costo total del proyecto asciende a EUR 90,45 millones. La contribución del Fondo consiste en EUR 22,91 millones, que se imputarán a la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), y comprende un préstamo en condiciones muy favorables de EUR 4,58 millones y una donación por valor de EUR 18,33 millones. La cofinanciación prevista se desglosa como sigue: i) EUR 26,25 millones del Fondo Verde para el Clima, ii) EUR 9,26 millones del Gobierno del Chad, y iii) EUR 5,02 millones de los beneficiarios del proyecto. El proyecto ha sido aprobado con un déficit de financiación de EUR 27 millones, que deberá saldarse, o bien en el marco de futuros ciclos del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS), o bien mediante una cofinanciación que se determinará durante la fase de ejecución.
2. El taller de puesta en marcha del proyecto tuvo lugar el 4 de abril de 2023 en Yamena. Tal como estaba previsto en el plan de escalonamiento, el año 2023 se ha consagrado a las actividades preparatorias. El primer plan operacional anual y el presupuesto correspondiente, que ya han sido aprobados, se encuentran en vías de ejecución. Se han cumplido todas las condiciones previas a la puesta en marcha: el personal ha sido contratado, la oficina nacional y las oficinas subsidiarias se encuentran operativas y se han elaborado los manuales del proyecto y la estrategia de apoyo a los beneficiarios.
3. La asignación correspondiente al país en el marco de la FIDA12 asciende a USD 38,49 millones. El Gobierno solicitó utilizar USD 33,49 millones, lo que equivale a EUR 29,31 millones, para cubrir el déficit de financiación del proyecto y financiar las principales actividades imputables a la cofinanciación del Fondo Verde para el Clima, a la espera de la efectiva movilización de este fondo.

B. Descripción del proyecto inicial

4. **Objetivo de desarrollo y principales resultados.** El proyecto es coherente con el Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales (COSOP) para el período 2020-2026 relativo al Chad y el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025). Su objetivo es aumentar los ingresos y crear empleos decentes para las mujeres y la gente joven mediante el fortalecimiento de la resiliencia de los sistemas alimentarios inclusivos en el Chad. **El objetivo de desarrollo** es promover empresas viables y resilientes para la gente joven y las mujeres, que creen puestos de trabajo y se integren en los sectores agropecuario y pesquero del Chad.
5. Los resultados previstos al término del proyecto se detallan a continuación:
 - a) Agroempresas viables y resilientes: i) creación de 100 000 empleos; ii) operatividad del 70 % de las agroempresas de jóvenes y mujeres tres años después de su puesta en marcha o consolidación, y iii) adopción de prácticas y tecnologías sostenibles y resilientes al cambio climático en al menos 65 600 hogares.

¹ [EB 2021/133/R.29/Rev.1](#)

- b) Mejora del ecosistema de la iniciativa empresarial agrícola para la gente joven y las mujeres: i) difusión de seis leyes, reglamentos y políticas, y ii) 65 600 hogares con acceso a los mercados y las infraestructuras de transformación y almacenamiento.

II. Justificación de la financiación adicional

A. Justificación

6. El 3 de octubre de 2023, el Gobierno solicitó utilizar USD 33,49 millones de la asignación correspondiente al país en el marco de la FIDA12 (equivalentes a EUR 29,31 millones) para, por un lado, cubrir el déficit de financiación del proyecto (a saber, EUR 27 millones) y, por otro, financiar las inversiones imputables a la cofinanciación del Fondo Verde para el Clima, estimadas en EUR 2,31 millones, a la espera de la efectiva movilización de este fondo. Visto que estos EUR 2,31 millones se deducirán de la asignación del Fondo Verde para el Clima, el presupuesto general del proyecto se mantiene sin cambios (véase el cuadro 1).
7. La cofinanciación del Fondo Verde para el Clima se materializará en el marco de la segunda fase del proyecto Iniciativa de Financiación Verde Inclusiva (IGREENFIN2). Está previsto que se realicen importantes inversiones para poner en marcha agroempresas de jóvenes y mujeres en este contexto. En particular, se prevé adoptar medidas de acondicionamiento de las zonas de huertas y las cuencas piscícolas y acuícolas. Sin embargo, el proyecto IGREENFIN2 se encuentra actualmente en fase de elaboración y los fondos del Fondo Verde para el Clima no se desembolsarán antes de mediados de 2025. Así pues, la financiación adicional propuesta permitirá poner en marcha las inversiones en espera de que se movilice la cofinanciación prevista a través del Fondo Verde para el Clima.
8. Además, la movilización de la financiación adicional propuesta en 2023 permitirá complementar los recursos del proyecto, a fin de poner en marcha todas las inversiones estructurales prioritarias relativas al acceso a los mercados y las infraestructuras de transformación y almacenamiento. En concreto, la financiación adicional cubrirá el 32,82 % del costo de las obras previstas, lo que permitirá al equipo del proyecto dedicar más tiempo a orientar a los usuarios en la gestión de las infraestructuras y mantener mejor los logros a lo largo del tiempo.
9. Por lo tanto, la financiación adicional propuesta se destinará en su totalidad a financiar las actividades planificadas y a garantizar la obtención de los resultados previstos en el marco del proyecto. Esta financiación no implica ningún cambio en los objetivos, las descripciones, la zona, el grupo objetivo o los enfoques del proyecto y tampoco requiere crear nuevas categorías de gasto.
10. El Proyecto para Mejorar la Innovación de las Empresas Agropecuarias de Jóvenes y Mujeres del Chad no es un proyecto de riesgo. A los efectos de su ejecución, se cuenta con la asistencia técnica y el asesoramiento de la Unidad Nacional de Coordinación, Representación y Asistencia Técnica, conforme a lo previsto en el programa en el país.

Aspectos específicos relativos a los temas transversales que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria

11. En consonancia con los compromisos sobre cuestiones transversales asumidos en el marco de la FIDA12, el proyecto ha sido clasificado como un proyecto:
 - que incluye financiación para el clima;
 - que es transformador en materia de género;
 - que tiene en cuenta la nutrición, y
 - que tiene en cuenta a la gente joven.

12. **El Chad presenta una fuerte vulnerabilidad al cambio climático.** Según el índice de la Iniciativa de Adaptación Mundial de la Universidad de Notre Dame (ND-GAIN), el Chad ocupa el segundo lugar en lo que respecta a la vulnerabilidad al cambio climático, pero se sitúa en el puesto 190 en lo que se refiere a la capacidad de adaptación². La contribución determinada a nivel nacional³ revela un aumento de las temperaturas de 1,1 °C (temperaturas máximas) en todo el país y el índice nacional de pluviometría muestra una marcada variabilidad a partir de 1965, aunque se observa también una cierta tendencia descendente. Las proyecciones climáticas confirman el aumento de las temperaturas de aquí al año 2100, pero son inciertas en lo que respecta a las precipitaciones. Asimismo, la vulnerabilidad se ve exacerbada por los fenómenos climáticos extremos que afronta el país, como las inundaciones y las sequías. Las inundaciones de 2022 afectaron a más de un millón de personas, 465 000 hectáreas de tierras cultivadas y 19 000 cabezas de ganado bovino. La degradación ambiental y, en particular, la degradación de las tierras y la mala gestión de los residuos contribuyen de manera significativa a la contaminación de las aguas y a los riesgos de inundación⁴. La agricultura, la ganadería y los recursos hídricos son sectores prioritarios en materia de adaptación al cambio climático.
13. **El Chad sigue siendo uno de los países más desiguales del mundo.** Según el *Informe sobre desarrollo humano* de 2021-2022, el Chad ocupa el puesto 165 de un total de 170 países y presenta un índice de desigualdad de género de 0,652 y un índice de desarrollo de género de 0,770. En las zonas rurales, las mujeres son agentes clave en relación con la seguridad alimentaria, la nutrición, el procesamiento de alimentos y la comercialización. Sin embargo, se siguen enfrentando a persistentes desigualdades de género, en particular en relación con el acceso a la tierra y otros factores de producción, el acceso a los servicios financieros y la intensidad y dureza de la carga de trabajo.
14. **La malnutrición sigue siendo un problema endémico en el Chad.** Las principales causas subyacentes de la malnutrición son la escasez de alimentos, las prácticas inadecuadas en materia de alimentación y cuidados, la alta prevalencia de enfermedades y el acceso limitado a los servicios sanitarios y de suministro de agua, saneamiento e higiene.
15. **El proyecto se centra en las cuestiones relacionadas con la gente joven.** La población del Chad es una de las más jóvenes del mundo (el 80,9 % de la población tiene menos de 30 años). Se calcula que casi cuatro millones de jóvenes se incorporarán al mercado laboral de aquí a 2025, lo que supondrá una mayor presión sobre las ciudades. Por su fuerza de trabajo, su energía y su motivación, una población tan joven puede ser muy beneficiosa para el país, siempre que se facilite el acceso a los recursos y se mejoren las perspectivas económicas.

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo

16. **Zonas de intervención.** El alcance inicial del proyecto se mantiene sin cambios. Las actividades del proyecto se ejecutan en las zonas rurales de nueve provincias del país, a saber: Lac, Hadjer Lamis, Chari-Baguirmi, Mayo-Kebbi Este, Moyen-Chari, Mandoul, Tandjilé, Salamat y Yamena.
17. **Grupos objetivo.** Los grupos objetivo del proyecto no varían. El proyecto beneficiará directamente a 82 000 mujeres y jóvenes rurales pobres, siendo el 70 % jóvenes con edades comprendidas entre los 15 y los 35 años (el 30 % mujeres y el 40 % hombres), y el 30 % mujeres de 36 a 50 años. En total, el 60 %

² <https://gain.nd.edu/our-work/country-index/>

³ <https://unfccc.int/sites/default/files/NDC/2022-06/CDN%20ACTUALISEE%20DU%20TCHAD.pdf>

⁴ Banco Mundial (abril de 2023): "Note sur la situation économique du Tchad 2023: Améliorer la résilience face aux inondations",

<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099070623113065869/pdf/P1792990644eaf0470b3470684d362fd4a3.pdf>

de los beneficiarios serán mujeres. El número de beneficiarios indirectos se estima en 435 000, de los cuales 260 800 son miembros de hogares, y unos 174 000, otros agentes de las cadenas de valor.

C. Componentes, efectos directos y actividades

18. La estructura del proyecto, que no variará, se basa en tres componentes complementarios que se refuerzan entre sí: i) desarrollo de agroempresas rentables y resilientes; ii) mejora del ecosistema de la iniciativa empresarial agrícola, y iii) coordinación y gestión del proyecto.
19. **Componente 1: Desarrollo de agroempresas rentables y resilientes.** Las intervenciones abarcarán: i) el fomento de la capacidad y el apoyo a los jóvenes y las mujeres agroempresarios, así como la promoción de soluciones digitales adecuadas; ii) la facilitación del acceso a financiación para los jóvenes y las mujeres agroempresarios y el desarrollo de asociaciones comerciales, y iii) la promoción de actividades que tienen en cuenta la nutrición y actividades de alfabetización funcional.
20. En el marco del proyecto, se establecerán mecanismos innovadores de financiación directa y financiación verde para apoyar y acelerar el desarrollo de las empresas gestionadas por jóvenes y mujeres. También se financiará la promoción de actividades que tienen en cuenta la nutrición.
21. **Componente 2: Mejora del ecosistema de la iniciativa empresarial agrícola.** El ecosistema de la iniciativa empresarial se reforzará mediante: i) el apoyo a la ejecución y la mejora de los marcos reglamentarios e institucionales que promueven la iniciativa empresarial de la gente joven y las mujeres en el ámbito agrícola, y ii) la financiación de infraestructuras estructurales relacionadas con la producción, el acceso a los mercados y las energías renovables.
22. El proyecto financiará lo siguiente: i) inversiones en la seguridad de la tenencia de la tierra; ii) el desarrollo hidroagrícola de 500 hectáreas de pequeñas zonas de huerta; iii) piscifactorías y jaulas flotantes; iv) la creación de cuatro mercados intermediarios, centros satélite de acopio, instalaciones de almacén y venta para varios productores y unidades de conservación de productos hortícolas; v) la creación y el equipamiento de plantas de procesamiento, y vi) la rehabilitación de 150 kilómetros de pistas que dan servicio a las cuencas de producción y facilitan el acceso al mercado.
23. **Componente 3: Coordinación y gestión del proyecto.** Este componente tiene por objeto garantizar la buena gobernanza del proyecto y facilitar su ejecución por medio de lo siguiente: i) el establecimiento de una unidad de coordinación y gestión; ii) la rigurosa gestión de los mercados públicos y las cuestiones de orden administrativo y financiero, y iii) una planificación, un seguimiento y una evaluación adecuados, así como una activa labor de comunicación y gestión de los conocimientos.

D. Costos, beneficios y financiación

Costos del proyecto

24. El costo total del Proyecto para Mejorar la Innovación de las Empresas Agropecuarias de Jóvenes y Mujeres del Chad, teniendo en cuenta los imprevistos de orden físico y financiero, asciende a EUR 90,5 millones para un período de seis años. Los costos básicos se cifran en EUR 85,7 millones, y los imprevistos de orden físico y financieros, en EUR 4,7 millones. Los impuestos representan el 10,2 % del costo total, a saber, EUR 9,3 millones. Los costos de inversión y los costos recurrentes del proyecto se cifran en EUR 79,2 millones (esto es, el 92 % de los costos básicos) y EUR 6,5 millones (esto es, el 8 % de los costos básicos), respectivamente.

25. Los componentes técnicos del proyecto se relacionan en parte con la acción climática. El monto total que el FIDA ha asignado a este proyecto en concepto de financiación para el clima, calculado de acuerdo con las metodologías empleadas por los bancos multilaterales de desarrollo para dar seguimiento a la financiación de la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, se estima en EUR 7,83 millones.
26. El monto total adicional asignado por el FIDA en concepto de financiación para el clima se prevé en EUR 3,61 millones.

Cuadro 1

Resumen de la financiación inicial y adicional

(en miles de euros)

	<i>Financiación inicial*</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Revisión de la cofinanciación</i>	<i>Total</i>
Préstamo del FIDA	4 582			4 582
Donación del FIDA	18 328	29 312		47 640
Otros cofinanciadores	26 256		(2 312)	23 944
Beneficiarios	5 028			5 028
Prestatario/receptor/fondos de contrapartida	9 262			9 262
Déficit de financiación	27 000			-
Total	90 456	29 312	(2 312)	90 456

* Véase el desglose detallado que se incluye en el cuadro 1 del documento EB 2021/133/R.29/Rev.1.

Cuadro 2

Financiación adicional: costos del proyecto, desglosados por componente y entidad financiadora

(en miles de euros)

<i>Componente</i>	<i>Donación adicional del FIDA</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>Monto</i>
1. Desarrollo de agroempresas rentables y resilientes	13 350	45,5	13 350
2. Mejora del ecosistema de la iniciativa empresarial agrícola	11 451	39,1	11 451
3. Coordinación y gestión del proyecto	4 511	15,4	4 511
Total	29 312	100	29 312

Cuadro 3

Financiación adicional: costos del proyecto, desglosados por categoría de gasto

(en miles de euros)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>Donación adicional del FIDA</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>Monto</i>
Costos de inversión			
1. Obras	8 931	30,5	8 931
2. Equipos y materiales	1 263	4,3	1 263
3. Bienes, servicios e insumos	672	2,3	672
4. Servicios (asistencia técnica y formación)	9 743	33,2	9 743
5. Donaciones y subvenciones	5 229	17,8	5 229
Total de gastos de inversión	25 838	88,1	25 838
Gastos ordinarios			
6. Costos de funcionamiento	628	2,1	628
7. Salarios, sueldos y prestaciones	2 846	9,7	2 846
Total de gastos ordinarios	3 474	11,9	3 474
Total	29 312	100	29 312

Cuadro 4

Costos del proyecto, desglosados por componente y año del proyecto

(en miles de euros)

Componente	Primer año		Segundo año		Tercer año		Cuarto año		Quinto año		Sexto año		Total
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto
1. Desarrollo de agroempresas rentables y resilientes	3 186	7	6 256	14	10 844	23	10 329	22	9 247	20	6 422	14	46 284
2. Mejora del ecosistema de la iniciativa empresarial agrícola	152	1	5 828	18	20 364	63	5 089	16	332	1	149	1	31 913
3. Coordinación y gestión del proyecto	3 804	31	1 544	13	1 713	14	1 957	16	1 639	13	1 600	13	12 258
Total	7 142	8	13 628	15	32 921	36	17 375	19	11 219	13	8 171	9	90 456

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

27. La estrategia y el plan de financiación y cofinanciación se mantienen sin cambios. Una cofinanciación del Fondo Verde para el Clima, que ascenderá a EUR 23,9 millones y se hará efectiva en el marco de la segunda fase de la Iniciativa de Financiación Verde Inclusiva (IGREENFIN2), debería permitir fortalecer y aumentar la resiliencia y la capacidad de adaptación de la gente joven y las mujeres en las agroempresas.
28. Los cofinanciadores nacionales seguirán siendo los mismos. La contribución del Gobierno consistirá principalmente en exenciones fiscales y aportaciones en especie por un valor de EUR 9,26 millones, lo que representa el 10 % del costo total. La contribución de los beneficiarios se estima en EUR 5,02 millones, a saber, el 6 % del costo total, parte del cual podría movilizarse a través de instituciones financieras en forma de crédito.

Desembolsos

29. El mecanismo de fondo rotatorio se aplica actualmente para todo tipo de financiaciones de proyectos (préstamos y donaciones del FIDA), de conformidad con el principio según el cual, para los proyectos de inversión supervisados directamente por el FIDA, los desembolsos se supeditan a los informes financieros provisionales. El Portal de los Clientes del FIDA se utiliza para las solicitudes de retiro de fondos y los pagos directos, respetando el límite indicado en la carta al prestatario/receptor.
30. Se ha abierto una cuenta designada para el préstamo y la donación iniciales del FIDA. Se abrirá una segunda cuenta designada para recibir los fondos de la financiación adicional y otra para cada cofinanciador. Estas cuentas son administradas por la Unidad Nacional de Coordinación, Representación y Asistencia Técnica. Se han abierto cuentas de operaciones (una por donante y financiación) y cuentas secundarias para las actividades de ejecución en las oficinas subsidiarias nacionales y regionales del proyecto, todas las cuales son administradas por la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP).
31. El primer desembolso de EUR 1,05 millones se efectuó el 10 de octubre de 2023.

Resumen de los beneficios y análisis económico

32. La financiación suplementaria no influirá en los beneficios y la rentabilidad del proyecto. Los resultados del análisis económico muestran que se trata de un proyecto rentable, con una tasa interna de rendimiento del 19,9 % y un valor actual neto de EUR 68,2 millones, para un costo de oportunidad del capital del 6,5 %.

33. Las estimaciones relativas a las externalidades ambientales del proyecto indican un potencial de mitigación de aproximadamente 791 000 toneladas de secuestro de carbono a lo largo de 20 años. Habida cuenta de los beneficios ambientales, la tasa interna de rentabilidad varía entre el 21,1 % y el 24,1 % según el precio del carbono en el mercado.

Estrategia de salida y sostenibilidad

34. La estrategia de salida y sostenibilidad de los beneficios del proyecto se basa en los siguientes elementos:
35. El enfoque empresarial adoptado consiste en multiplicar los beneficios económicos que obtienen las mujeres y los jóvenes agroempresarios, a fin de que tales beneficios perduren una vez concluido el proyecto. Estos beneficios se basan en la creación de empresas rentables y viables que creen riqueza y empleo.
36. Las inversiones en el fortalecimiento del capital humano propiciarán cambios de comportamiento y cambios normativos y generarán beneficios duraderos para la gente joven y las mujeres a las que va dirigido el proyecto. La adopción de prácticas y tecnologías sostenibles y resilientes al cambio climático garantizará la durabilidad física y la sostenibilidad ambiental de sus agroempresas.
37. En el ámbito institucional, el componente 2 creará las condiciones necesarias para mejorar el entorno empresarial. Se financiarán actividades dirigidas a fortalecer, por un lado, las capacidades técnicas y operacionales de las instituciones públicas, a fin de que estas puedan desempeñar su función pública de manera más eficaz, y, por otro lado, las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil, a fin de que estas puedan mejorar los servicios que ofrecen a sus miembros.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

38. La evaluación general de los riesgos, los análisis y las medidas de mitigación correspondientes a la fase de diseño siguen siendo pertinentes.
39. **Fragilidad y gobernanza.** El resurgimiento de las rebeliones e insurgencias en el norte del país, los conflictos en los países vecinos y el terrorismo de los grupos yihadistas del Sahel y de Boko Haram colocan al Chad en una situación de alto riesgo político y de seguridad. Esta situación se ha visto agravada por la transición abierta tras la muerte del presidente Idriss Déby.
40. **Los riesgos técnicos** están relacionados con la existencia de capacidades técnicas e institucionales limitadas para aplicar eficazmente los aspectos innovadores del proyecto. La puesta en marcha de un mecanismo de financiación empresarial sigue comportando un riesgo elevado en el Chad. La colaboración con el sector privado podría ser débil, habida cuenta de la debilidad general que afecta al entorno empresarial del país. El proyecto sigue un enfoque centrado en la creación de capacidades y en el apoyo directo a las organizaciones de jóvenes y mujeres. Además, propone mecanismos de financiación alternativos e intervenciones dirigidas a mejorar el entorno empresarial con el fin de atraer más inversión privada.
41. **Gestión financiera.** El riesgo inherente en materia de gestión financiera, alto en el país, es considerable a nivel del proyecto. No fue posible cumplir las primeras condiciones de desembolso antes de que transcurrieran nueve meses desde la entrada en vigor de la financiación inicial del FIDA. Esta demora hace temer que puedan producirse retrasos en la ejecución del proyecto. El actual mecanismo de coordinación del programa en el país, dirigido por la Unidad Nacional de Coordinación, Representación y Asistencia Técnica, contribuirá a la gestión general del proyecto mediante la supervisión de los resultados financieros y la orientación de los proyectos de la cartera.

Cuadro 5
Riesgos y medidas de mitigación

<i>Categoría de riesgo</i>	<i>Riesgo inherente</i>	<i>Riesgo residual</i>
Contexto nacional	Alto	Considerable
Estrategias y políticas sectoriales	Considerable	Moderado
Contexto ambiental y climático	Alto	Considerable
Alcance del proyecto	Moderado	Moderado
Capacidad institucional de ejecución y sostenibilidad	Moderado	Bajo
Gestión financiera	Considerable	Moderado
Adquisiciones y contrataciones	Moderado	Bajo
Impacto ambiental, social y climático	Moderado	Bajo
Partes interesadas	Moderado	Moderado
Riesgo general	Considerable	Moderado

B. Categoría ambiental y social

42. Se ha asignado al proyecto la **categoría ambiental y social B**. Las medidas previstas se centran principalmente en la reducción de la vulnerabilidad de la gente joven y las mujeres mediante el fortalecimiento de su capacidad de adaptación al cambio climático, la gestión resiliente de los recursos agrosilvopecuarios y la mejora de las condiciones de vida. Se ha elaborado un proyecto de marco de gestión ambiental y social, conforme a la legislación nacional y los requisitos del marco internacional aplicable, para abordar los impactos señalados.

C. Clasificación del riesgo climático

43. El riesgo climático del proyecto seguirá siendo en principio considerable, por cuanto la zona de intervención abarca la zona del Sahel, caracterizada por un alto riesgo de fenómenos meteorológicos extremos. El cambio climático está aumentando la presión sobre los recursos terrestres, agrícolas, pesqueros e hídricos de la región. Según el índice de vulnerabilidad al cambio climático, el Chad es el país más amenazado debido a la concurrencia de varios factores de vulnerabilidad.

IV. Ejecución

A. Cumplimiento de las políticas del FIDA

44. Las actividades de ejecución del proyecto son coherentes con todas las políticas pertinentes del FIDA, incluidas las políticas relativas al género, la gente joven y la inclusión social, la nutrición, el cambio climático, la biodiversidad, el medio ambiente y la gestión de los recursos naturales, así como con los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC).

B. Marco organizativo

Gestión y coordinación

45. El proyecto se llevará a cabo bajo los auspicios del Ministerio de Desarrollo de la Agricultura, del que depende el comité directivo nacional. Se ha establecido una UGP dotada de autonomía técnica, administrativa y financiera en Dourbali (Chari-Baguirmi), y se han puesto en marcha tres oficinas subsidiarias regionales para cubrir las tres grandes zonas del proyecto. También se ha creado una unidad nacional de coordinación, representación y asistencia técnica en Yamena para velar por la coordinación estratégica de los proyectos del FIDA en el Chad en aplicación del enfoque del programa en el país.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

46. **Gestión financiera.** El equipo de gestión financiera del proyecto está preparado. El sistema de gestión contable y financiera se encuentra operativo y se ajusta a las disposiciones iniciales: i) la Unidad Nacional de Coordinación, Representación y Asistencia Técnica se ocupa de gestionar los diferentes fondos de financiación y

supervisar los resultados financieros, haciendo hincapié en el apoyo fiduciario y la auditoría interna, y ii) los servicios administrativos y financieros de la UGP y de las oficinas subsidiarias se encargan de la gestión contable y financiera.

47. **Las adquisiciones y las contrataciones** se rigen por el Decreto n.º 2130/PR/2020, de 15 de octubre de 2020, sobre el Código de Adquisiciones y Contratación del Sector Público y las Concesiones para la Prestación de Servicios Públicos en la República del Chad y sus textos de aplicación.
 48. **Gobernanza.** El entorno fiduciario general sigue caracterizándose por la escasa integridad del sistema de gestión financiera y de adquisiciones y contrataciones y el riesgo constante de fraude y corrupción. Dado que el riesgo fiduciario inherente es considerable, la UGP y la unidad nacional de coordinación, representación y asistencia técnica tendrán su propio sistema de gestión financiera, independiente de los sistemas de gestión de las finanzas públicas.
- C. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica**
49. La principal herramienta para planificar las actividades será el plan operacional anual y su correspondiente presupuesto, elaborado a través de un proceso de planificación participativo, iterativo y riguroso que identifica claramente los productos (o metas físicas) que deben alcanzarse durante el año, así como los objetivos que deben lograrse, las actividades planificadas y los recursos financieros necesarios para ejecutarlas.
 50. **El sistema de seguimiento y evaluación** del proyecto se basará en cuatro pilares principales: i) el marco de resultados del COSOP, que permite alinear el proyecto con el Plan Nacional de Inversiones del Sector Rural y con los Objetivos de Desarrollo Sostenible; ii) el marco lógico y el marco de resultados; iii) el plan operacional anual y su correspondiente presupuesto, que es la principal herramienta de planificación de actividades y resultados, y iv) el manual de seguimiento y evaluación, que define los aspectos operacionales relacionados con los procesos, herramientas, métodos, enfoques y responsabilidades.
 51. **Aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación.** El proyecto cuenta con un comité de gestión de los conocimientos puesto en marcha por la Unidad Nacional de Coordinación, Representación y Asistencia Técnica y se beneficia de los conocimientos generados por los proyectos de inversión del FIDA, el Proyecto de Mejora de la Resiliencia de los Sistemas Agrícolas en el Chad (PARSAT) y el Proyecto de Fortalecimiento de la Productividad y Resiliencia de las Explotaciones Agropastorales Familiares (RePER). El equipo del proyecto aprovechará su experiencia con vistas a: i) reflexionar de forma crítica sobre sus intervenciones; ii) apoyar la rápida ampliación de escala de las buenas prácticas y los éxitos; iii) compartir las enseñanzas extraídas con las diferentes partes interesadas, y iv) contribuir a las reflexiones y a los diálogos sobre políticas en todos los ámbitos relacionados con la iniciativa empresarial y la integración económica de la gente joven y las mujeres.
 52. **Innovación y ampliación de escala.** El proyecto incluye diversos aspectos innovadores: i) planteamientos de incubación y aceleración diferenciados y pragmáticos para mujeres y jóvenes agroempresarios; ii) soluciones digitales para la agricultura; iii) innovaciones y procedimientos técnicos de intensificación sostenibles (semillas mejoradas, jaulas flotantes, cultivos protegidos, estufas mejoradas, plataformas técnicas perfeccionadas); iv) el desarrollo de asociaciones comerciales y modelos de negocio inclusivos; v) el enfoque territorial de los polos de desarrollo económico, incluida la coordinación de las inversiones estructurales en los mercados intermediarios, y vi) la promoción de las tecnologías de energía renovable y los mecanismos de financiación verde.

D. Propuestas de modificación del convenio de financiación

53. Una vez aprobada la financiación adicional por parte de la Junta Ejecutiva, se modificará el convenio de financiación firmado. Esta financiación complementa el plan de financiación aprobado inicialmente en la fase de diseño del proyecto y no comporta cambio alguno en la descripción, la zona de intervención o los grupos objetivo del proyecto, ni la creación de nuevas categorías de gasto.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

54. Una modificación del convenio de financiación entre la República del Chad y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación adicional propuesta al prestatario/receptor. El convenio de financiación firmado se modificará una vez aprobada la financiación adicional.
55. La República del Chad está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
56. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

57. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda a la República del Chad una donación por un monto equivalente a veintinueve millones trescientos diez mil euros (EUR 29 310 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Álvaro Lario
Presidente

Cadre logique initial intégrant le financement additionnel

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Réf.	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
PORTEE/SENSIBILISATION								
	1. Nombre de personnes recevant les services promus ou soutenus par le projet (CI 1)	0	32 800	82 000	Systèmes de suivi-évaluation (SSE)	Semestrielle dès année 2	Unité de coordination et de gestion (UCG)	
	Nombre de jeunes	0	28 000	56 000				
	Nombre de femmes (30%)	0	12 300	24 600				
	2. Nombre total de membres de ménages touchés (CI 1 b)	0	173 840	434 600				
OBJECTIF GÉNÉRAL								
Contribuer à accroître les revenus et créer des emplois décents pour les femmes et les jeunes en renforçant la résilience des systèmes	3. Nombre de personnes bénéficiaires d'une mobilité économique (95%)	TBD	24 000	60 000	Enquête de référence Évaluation d'impact	Année 1 Années 3 et 6	UCG	
OBJECTIF DE DÉVELOPPEMENT								
Promouvoir des entreprises des jeunes et des femmes viables et résilientes, créatrices d'emplois et intégrées dans les chaînes des valeurs agro-pastorales et halieutiques du Tchad.	4. Nombre d'emplois nouveaux créés (CI 2.2.1)	0	35 000	100 000	SSE Enquêtes d'effets annuels	Annuelle dès année 2	UCG	Stabilité macro-économique, politique et sécuritaire Absence des conditions climatiques extrêmes (inondations et sécheresses) et de crise sanitaire
	5. Pourcentage d'entreprises rurales soutenues déclarant une augmentation de leurs profits (CI 2.2.2)	0	40%	80%	SSE Enquêtes d'effets annuels	Annuelle dès année 2		
	6. Pourcentages des femmes âgées de (15-49 ans) déclarant une amélioration de leur régimes alimentaires (CI 1.2.8)	0	40% (19680)	80% (39 600)	SSE Enquêtes d'effets annuels	Annuelle dès année 2		
	7. Pourcentage de personnes démontrant une amélioration de leur autonomisation (CI 4.2.3)	0	60%	80%	SSE Enquêtes d'effets annuels	Annuelle dès année 2		
EFFETS ET PRODUITS								
<i>Effet 1 : Les jeunes et les femmes développent des agro-entreprises (micro, petites et moyennes entreprises) résilientes et rentables</i>	8. Tonnes d'émissions de gaz à effet de serre (tCO2e) évitées et/ou séquestrées CI 321): (i) Ha (ii) tCO2e/20y (iii) tCO2e/ha (iv) tCO2/ha/yr	0 0 0 0		1768,85 790 912 447,1 22,4				
	9. Pourcentage des entreprises de jeunes et de femmes fonctionnelles 3 ans après leur consolidation ou création	TBD	50%	70%	Enquête sur les indicateurs de base Évaluation	Ligne de base, RMP et Achèvement.	UCG	

Hiérarchie des résultats	Indicateurs clés				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Réf.	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
	10. Pourcentage de personnes déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique (CI 3.2.2)	0	50% (41000)	80% (65 600)	Enquête sur les indicateurs de base annuels	Ligne e base, RMP, Achèvement		
Produit 1.1. Les capacités des jeunes et femmes agripreneurs sont renforcées et des solutions numériques adaptés sont promues	11. Nombre de personnes formées à des activités productrices de revenus ou à la gestion des entreprises (CI 2.1.2)	0	40 300	82 000	SSE, rapports d'activités	Trimestrielle	UCG, partenaires ou prestataires	- Adhésion des jeunes et des femmes, et des communautés rurales au projet - Les centres de formation engagent une démarche centrée sur l'entrepreneuriat agricole - Les parcours d'accompagnement des jeunes et femmes bénéficiaires sont personnalisés
	12. Nombre de jeunes et de femmes formées aux technologies numériques	0	7 000	15 000	SSE, rapports d'activités	Trimestrielle		
	13. Nombre de ménages recevant des appuis ciblés pour améliorer leur nutrition (1.1.8)(*)	0	34 400	68 800				
	14. Nombre de groupes formés dans la gestion durable des ressources naturelles et des mesures d'adaptation aux changements climatiques (3.1.1)	0	50	100				
Produit 1.2. Des mécanismes de financement adaptés aux jeunes et femmes agripreneurs et des partenariats productifs et/ou commerciaux sont mises en place	15. Nombre de personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales (épargne, crédit, assurance, envois de fonds, etc.) (CI 1.1.5)	TBD	TBD	TBD	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG, institutions financières partenaires	- Volonté des jeunes et femmes promoteurs à prendre les crédits - Les IMF et le Fond de promotion de l'entrepreneuriat des jeunes disposent de produits spécifiques et de compétences pour financer l'entrepreneuriat rural
	16. Nombre d'entreprises soutenues participant aux partenariats productifs et/ou commerciaux	TBD	21 000	70 000	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG	
Effet 2. L'écosystème relatif à l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes est amélioré	17. Nombre de lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles facilitées, traduites et/ou diffusées	0	4	6	Enquête sur les indicateurs de base.	Ligne de base, RMP, Achèvement	UCG	- Stabilité institutionnelle et volonté politique pour la mise en œuvre des politiques, stratégies - Amélioration du climat des affaires au Tchad et la qualité des institutions publiques
	18. Ménages déclarant une amélioration de l'accès physique aux marchés et aux installations de transformation et de stockage (CI 2.2.6)	0	13 120	65 600	Enquêtes sur les indicateurs de base	Ligne de base, RMP, Achèvement	UCG, prestataires	
Produit 2.1. Les cadres politique, réglementaire et institutionnel favorisant l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes sont appuyés	19. Nombre de produits et de savoirs pertinents en matière de politiques réalisées (CI Politique 1)	0	8	15	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG	
Produit 2.2. L'accès des jeunes et des femmes aux infrastructures de production, équipements et aux marchés est facilité	20. Nombre d'installations de commercialisation, transformation et stockage construites ou	0	100	160	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG	
	21. Nombre d'hectares de terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état (CI 1.1.2)	0	200	350	SSE, rapports d'activités	Semestrielle	UCG	

Résumé de l'analyse économique et financière

Tableau A
Modèles de flux financiers

	Parcours insertion-employabilité (TPE)						Parcours acceleration-Vulgarisation-employabilité							
	Mini-Maraichage -Semi-californien	Mini-maraichage GAG	Embouche ovine	Aviculture traditionnelle	Pisciculture	Prestation de services	TPE	PE	Nutrition		Partenariat commerciaux			
							Mini-Maraichage	Transformation produits maraichers	Fumage de poisson	Maraichage	Production de fonio	Farine enrichies	PCS	4P
AN1	(2 261 413)	(3 457 306)	249 948	(64 808)	(4 045 767)	392 250.0	-3 515 000	-346 500.0	-15 770 833	-14 060 000	614	5 197 865	(3 805 000)	-22 951 342
AN2	570 700	835 180	745 264	525 329	977 733	944 500.0	692 250	287 397.7	1 756 917	2 769 000	259 910	1 507 905	760 781	6 894 195
AN3	730 775	960 525	729 264	718 181	1 259 733	939 500.0	842 875	233 195.0	2 828 917	3 371 500	242 196	2 094 795	1 255 000	7 035 972
AN4	742 025	971 775	745 264	678 033	1 279 733	944 500.0	854 125	298 195.0	2 723 917	3 416 500	298 196	2 188 795	1 225 000	6 906 363
AN5	718 275	948 025	619 264	692 033	1 229 733	939 500.0	830 375	233 195.0	2 828 917	3 321 500	246 696	2 094 795	1 130 000	7 740 000
AN6	742 025	971 775	745 264	778 033	1 231 733	944 500.0	854 125	298 195.0	2 883 917	3 416 500	273 196	1 075 295	1 255 000	1 349 500
AN7	730 775	960 525	729 264	723 033	1 257 733	939 500.0	842 875	233 195.0	2 418 917	3 371 500	242 196	2 094 795	1 225 000	6 910 000
AN8	742 025	971 775	745 264	712 033	1 281 733	914 500.0	854 125	298 195.0	2 883 917	3 416 500	298 196	2 123 795	1 255 000	7 890 000
AN9	718 275	948 025	669 264	758 033	1 229 733	939 500.0	830 375	233 195.0	2 828 917	3 321 500	246 696	2 094 795	1 130 000	7 740 000
AN10	742 025	971 775	745 264	678 033	1 279 733	944 500.0	854 125	298 195.0	2 883 917	3 416 500	298 196	2 188 795	1 255 000	7 310 000
AN11								233 195.0	2 883 417			981 295		1 199 500
AN12								298 195.0	2 883 417			2 188 795		7 890 000
AN13								233 195.0	2 882 917			2 094 795		6 660 000
AN14								298 195.0	2 881 917			2 188 795		7 890 000
AN15								233 195.0	2 881 417			2 094 795		7 740 000
VAN (@10%, FCFA)	1 648 389	1 792 766	3 998 341	3 532 891	2 667 728	5 275 955	1 103 471	1 465 797	3 596 582	4 413 884	1 391 374	8 021 375	2 536 474	22 525 543
VAN (@10%, Euro)	2 513	2 733	6 095	5 386	4 067	8 043	1 682	2 235	5 483	6 729	2 121	12 229	3 867	34 340
Ratio B/C	1.55	1.43	1.49	1.83	1.23	1.32	1.44	1.77	1.27	1.44	1.82	1.95	1.84	

Tableau B
Coûts du projet et cibles du cadre logique

COUTS DU PROJET ET INDICATEURS DU CADRE LOGIQUE			
COUT TOTAL DU PROJET en millions d'Euros	90.5	Coût de base (millions d'Euros)	85.7
Bénéficiaires (personnes)	82 000		
Coût par bénéficiaire	1 103	Euro par personne	
Composantes	Coût total (M\$EURO)	Effets et Indicateurs	
<u>Consolidation et développement des relations d'affaires dans les filières</u>	46.3	<p>Les capacités des jeunes et femmes agripreneurs sont renforcées et des solutions numériques adaptés sont promues</p> <p>. Des mécanismes de financement adaptés aux jeunes et femmes agripreneurs et des partenariats productifs et/ou commerciaux sont mises en place</p>	<p>1. Pourcentage des entreprises de jeunes et de femmes fonctionnelles 3 ans après leur consolidation ou création</p> <p>2. Pourcentage de personnes déclarant l'adoption de pratiques et technologies durables et résilientes au changement climatique</p>
<u>Promotion de systèmes de production performants et résilients dans les filières</u>	31.9	L'écosystème relatif à l'entrepreneuriat agricole des jeunes et des femmes est amélioré	<p>1. Nombre de lois, réglementations, politiques ou stratégies existantes/nouvelles facilitées, traduites et/ou diffusées</p> <p>2. Pourcentage de personnes déclarant une amélioration de l'accès physique au marché et aux installations de transformation et de stockage</p>
<u>Coordination et Gestion du projet</u>	12.3		

Tableau C
Principales hypothèses et prix de référence

PRINCIPALES HYPOTHESES & PRIX DE REFERENCE							
	Produits a/	Unité	Accoiss. des rendements	Prix (FCFA)	Intrants	Unité	Prix (FCFA)
FINANCIERE	Tomate	Kg	82%	220	Semences non améliorées de tomate	Kg	100 000
	Gombo	Kg	43%	200	Semences non améliorées de gombo	Kg	50 000
	Moutons engraisés	Tête	N/A	60 000	Semences améliorées de tomate	Kg	175 000
	Fumier	Kg	N/A	5	Semences améliorées de gombo	Kg	82 500
	Poulets	Tête	N/A	2 250	NPK	Kg	460
	Géniteurs poulets reformés	Tête	N/A	3 000	Urée	Kg	460
	Poisson frais	Kg	N/A	800	Fumure organique	Kg	5
	Charrues	Nombre	N/A	35 000	Produit phytosanitaire	Litre	8 000
	Service	Jour	N/A	2 000	Mouton à engraisser (20-25kg)	Nombre	20 000
	Tomate séchée	Kg	N/A	3 400	Aliments locaux (400g de paille, 250g de fane d'arachide et 150g de son de céréales par jour en moyenne, 48 kg/sujet)	Kg	253
	Gombo séché	Kg	N/A	1 333			
ECONOMIQUE	Taux de change officiel		655.957		Cout d'opportunité du capital (financier)		10.0%
	Taux de change de référence (SER)		697		Cout d'opportunité du capital social		6.5%
	Facteur de conversion Standard		0.94		Facteur de conversion Output local		1.00
	Labour Conversion factor		0.72		Facteur de conversion Intrants		0.77

Tableau D
Taux d'adoption par les bénéficiaires et phasage

Parcours RENFORT			2 023	2 024	2 025	2 026	2 027	2 028	Total
Parcours Incubation	Taux de viabilité après 3 ans : 50%	TPE	0	850	2 480	3 100	3 100	1 550	11 080
	Maraichage	37%							
	Pisciculture	5%							
	Embouche ovine	23%							
	Aviculture	23%							
	Prestation de services agricoles	12%							
Parcours Accélération	Taux de viabilité après 3 ans : 65 %	TPE	250	500	800	1 000	1 000	450	4 000
		PE	50	80	100	120	100	50	500
	Maraichage	31%							
	Transformation produits maraichers	58%							
	Fumage de poisson	11%							
Parcours Vulgarisation	Taux d'adoption: 50% -70%		0	10 000	11 000	12 000	13 000	7 150	53 150
	Activités de production	40%							
	Transformation produits maraichers	60%							
Employabilité	Avantages économiques non pris en compte dans la présente analyse		750	1 613	2 720	3 375	3 275	1 538	13 270
Total bénéficiaires			1 050	13 043	17 100	19 595	20 475	10 738	82 000
			1 050	14 093	31 193	70 588	71 263	82 000	

Tableau E
Flux économique

		BENEFICES NETS ADDITIONNELS (BNA) ECONOMIQUES EN (FCFA)					TOTAL BNA FCFA)	COUTS ECO.NETS ADD (FCFA)
		Incubation	Acceleration	Vulgarisation	Nutrition et Partenariat	Pistes rurales		
ANALYSE ECONOMIQUE	AN1	0	0	0	0	-114500000	(114 500 000)	(4 156 774 002)
	AN2	0	(984 179 859)	0	0	-2584000000	(3 568 179 859)	(9 417 267 332)
	AN3	(1 109 730 173)	(1 531 851 352)	(765 501 948)	(42 243 229)	291659099	(3 157 667 602)	(12 761 361 162)
	AN4	(2 818 734 820)	(1 841 881 348)	441 492 644	(39 619 081)	853168197	(3 405 574 407)	(7 680 465 069)
	AN5	(1 487 911 441)	(1 887 000 444)	1 812 525 605	20 186 989	853168197	(689 031 093)	(3 952 369 889)
	AN6	2 363 284 862	(1 050 185 020)	4 153 937 708	75 359 437	853168197	6 395 565 184	4 324 960 667
	AN7	4 140 799 640	860 163 501	6 551 038 531	101 967 194	853168197	12 507 137 064	12 080 681 407
	AN8	5 085 629 186	2 317 106 996	8 478 530 498	115 216 168	853168197	16 849 651 045	16 423 195 388
	AN9	4 683 528 591	2 273 311 044	8 322 782 087	114 471 141	853168197	16 247 261 061	15 820 805 404
	AN10	4 494 002 532	2 234 419 096	8 566 288 481	120 355 248	853168197	16 268 233 554	15 841 777 897
	AN11	4 541 163 822	2 236 776 154	8 366 123 011	124 362 404	853168197	16 121 593 587	15 695 137 931
	AN12	4 566 848 811	2 190 940 207	8 312 718 779	125 148 884	853168197	16 048 824 879	15 622 369 222
	AN13	4 184 657 431	2 103 755 481	7 616 733 122	107 039 236	853168197	14 865 353 468	14 438 897 811
	AN14	3 161 127 446	1 955 571 753	7 002 681 217	84 086 827	853168197	13 056 635 440	12 630 179 784
	AN15	1 938 692 503	1 763 813 844	6 161 252 933	67 427 203	853168197	10 784 354 681	10 357 899 025
	AN16	722 035 691	1 568 206 389	5 868 005 664	57 049 484	853168197	9 068 465 426	8 642 009 769
	AN17	0	1 350 047 603	5 645 952 419	50 915 981	853168197	7 900 084 201	7 473 628 545
	AN18	0	1 128 916 609	4 578 732 679	32 156 098	853168197	6 592 973 583	6 166 517 927
	AN19	0	831 904 244	3 392 724 472	7 501 341	853168197	5 085 298 253	4 658 842 597
	AN20	0	470 699 286	2 111 616 618	0	853168197	3 435 484 101	3 009 028 445
		Sans bénéfices environnementaux						
							47 229 468 221	-
							67 758 530	-
							19.8%	
							TRIE	

Tableau F
Analyse de sensibilité

ANALYSE DE SENSIBILITE				
	Δ%	Lien avec la matrice des risques	TRIE	VAN ("million "Euros)
Scénario de base			19.8%	67.8
Coût du projet	10%	i) Stabilité macro-économique, politique et sécuritaire	18.6%	63.9
Coût du projet	20%	ii) Conditions climatiques extrêmes (inondations et sécheresses) et de crise sanitaire	17.4%	60.1
Coût du projet	30%	iii) Faible adhésion des jeunes et des femmes, et des communautés rurales au projet	16.4%	56.3
Bénéfices	-10%	iii) Les centres de formation engagent une démarche centrée sur l'entrepreneuriat agricole	18.4%	57.2
Bénéfices	-20%	iv) Faible Amélioration du climat des affaires au Tchad et la qualité des institutions publiques	16.9%	46.6
Bénéfices	30%		13.9%	32.1
Bénéfices retardés d'1 an			17.6%	60.0
Bénéfices retardés de 2 ans		i) Faible Stabilité macro-économique politique et sécuritaire	15.8%	52.0
Bénéfices retardés de 3 ans		ii) Faible Stabilité institutionnelle et volonté politique pour la mise en œuvre des politiques, stratégies	14.1%	44.0
Taux d'adoption/taux de survie	-10%	i) Les centres de formation engagent faiblement une démarche centrée sur l'entrepreneuriat agricole	17.4%	51.2
Taux d'adoption/taux de survie	-20%	ii) iii) Faible adhésion des jeunes et des femmes, et des communautés rurales au projet	14.5%	34.3