
Memorando del Presidente

Propuesta de financiación adicional a la

República del Níger

**Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar
en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder**

N.º de identificación del proyecto: 1100001688

Signatura: EB 2022/LOT/P.5

Fecha: 24 de noviembre de 2022

Distribución: Pública

Original: Francés

Para aprobación

Medida: Se invita a la Junta Ejecutiva a aprobar la recomendación relativa a la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 65.

Preguntas técnicas:

Sana Jatta

Director Regional *ad interim*
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: s.jatta@ifad.org

Eric Rwabidadi

Director en el País
División de África Occidental y Central
Correo electrónico: e.rwabidadi@ifad.org

Índice

Resumen de la financiación	ii
I. Antecedentes y descripción del programa	3
A. Antecedentes	3
B. Descripción del programa inicial	4
II. Justificación de la financiación adicional	4
A. Justificación	4
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo	6
C. Componentes, efectos directos y actividades	6
D. Costos, beneficios y financiación	7
III. Gestión de riesgos	12
A. Riesgos del programa y medidas de mitigación	12
B. Categoría ambiental y social	12
C. Clasificación respecto del riesgo climático	13
IV. Ejecución del programa	13
A. Conformidad con las políticas del FIDA	13
B. Marco organizativo	13
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica	14
D. Propuestas de modificación del convenio de financiación	15
V. Instrumentos jurídicos y facultades	15
VI. Recomendación	15

Apéndices

- I. Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel
- II. Résumé mis à jour de l'analyse économique et financière

Equipo encargado de la ejecución del programa

Director Regional <i>ad interim</i> :	Sana Jatta
Director en el País:	Eric Rwabidadi
Técnico Principal del Programa:	Daniel Martin
Oficial de Finanzas:	Austin Tatah
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Amath Pathe Sene
Oficial Jurídica:	Aspasia Tsekeri

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	República del Níger y el FIDA
Prestatario/receptor:	República del Níger
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura
Costo total del programa:	USD 207,2 millones
Monto de la financiación inicial del FIDA:	USD 97 millones
Condiciones de la financiación inicial del FIDA:	50 % en forma de préstamo en condiciones muy favorables y 50 % en forma de donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda
Monto de la financiación adicional del FIDA:	USD 40 millones
Condiciones de la financiación adicional del FIDA:	80 % en forma de préstamo en condiciones ultrafavorables y 20 % en forma de préstamo en condiciones muy favorables, sin intereses, sujetos a un plazo de reembolso de 50 años y 40 años, respectivamente, con cargos por servicios del 0,10 % y el 0,75 %, respectivamente, pagaderos semestralmente sobre los montos adeudados, en USD, DEG o EUR.
Cofinanciador:	Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM)
Monto de la cofinanciación:	FMAM: USD 20 millones
Condiciones de la cofinanciación:	Donación
Contribución del prestatario:	USD 12,09 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 6,83 millones

I. Antecedentes y descripción del programa

A. Antecedentes

1. En abril de 2015, la Junta Ejecutiva aprobó el [Programa de Desarrollo de la Agricultura Familiar en las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder](#), valorado en un total de USD 207,2 millones, para un período de ocho años. El programa entró en vigor el 31 de marzo de 2015. El plan de financiación inicial incluía: las dos asignaciones con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) del FIDA (ciclos correspondientes a 2013-2015 y 2016-2018) por valor de USD 97 millones (50 % préstamo, 50 % donación), así como los fondos arrastrados de programas anteriores, que ascendían a USD 10,5 millones; una donación de USD 8,0 millones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) ; una donación de USD 13,0 millones del Programa de Adaptación para la Agricultura en Pequeña Escala (ASAP); un préstamo de USD 6,0 millones del Fondo de la OPEP para el Desarrollo Internacional (Fondo de la OPEP); y un préstamo de USD 28,2 millones de la Dirección General de Cooperación para el Desarrollo de Italia; así como una suma de USD 33,4 millones en concepto de cofinanciación nacional aportada por el Gobierno del Níger y una contribución de los beneficiarios por valor de USD 11,1 millones. A pesar de los recursos movilizados desde la puesta en marcha del programa¹, existe un déficit de cofinanciación de USD 27,2 millones. Las fechas fijadas inicialmente para la terminación del programa y el cierre de la financiación son, respectivamente, el 30 de marzo de 2023 y el 31 de marzo de 2024.
2. En su carta de fecha 24 de junio de 2022, el Gobierno del Níger solicitó al FIDA que brindara financiación adicional para el programa, con miras a alcanzar todos los indicadores definidos en la fase de diseño. El Níger anunció la creación, en virtud del decreto núm. 0218/MAG/SG/DEP, de 28 de julio de 2022, de un comité técnico multisectorial encargado de la formulación en el ámbito del programa, con el objetivo de colaborar con el FIDA.
3. El presente memorando tiene por objeto solicitar que la Junta Ejecutiva apruebe una financiación adicional por valor de USD 40 millones con cargo al PBAS (2022-2024), de la cual el 80 % se proporcionará en forma de préstamo en condiciones ultrafavorables y el 20 %, en forma de préstamo en condiciones muy favorables, a contar desde la fecha de aprobación.
4. La meta, los objetivos y los componentes del programa, así como el mecanismo de ejecución y los convenios de financiación permanecerán invariables. A raíz del retraso acumulado, debido en parte a la pandemia de COVID-19 y a la naturaleza de las actividades en cuestión (relativas a la infraestructura), las fechas de terminación y cierre del programa se aplazarán 36 meses, esto es, al 31 de marzo de 2026 y al 30 de septiembre de 2026, respectivamente.
5. La financiación adicional para el programa se ajusta plenamente a las estrategias nacionales y al Marco Estratégico del FIDA (2016-2025). Además, tiene en cuenta las cuestiones de género, integra las inquietudes relacionadas con los jóvenes y el clima, y se ajusta a las prioridades fijadas en el marco de la Duodécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA12). Asimismo, es coherente con las directrices operacionales sobre focalización (revisadas por el FIDA en 2019) y con los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) de 2017, y contribuye al Plan de Acción del FIDA para los Jóvenes del Medio Rural (2019-2021), así como a la Política del FIDA sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer.

¹ Se han movilizado todos los montos de financiación previstos, a excepción de las contribuciones del Gobierno y los beneficiarios, las cuales han ascendido a un total de USD 3,3 millones y USD 4,8 millones, respectivamente. En cambio, el préstamo del Fondo de la OPEP ha aumentado de USD 6 millones a USD 15 millones.

B. Descripción del programa inicial

6. El período de ejecución del programa abarca ocho años, de 2015 a 2023, y su zona de intervención comprende las regiones de Maradi, Tahoua y Zinder. Se estima que la población objetivo asciende a 290 000 hogares (esto es, 2 030 000 millones de personas), ubicados principalmente en explotaciones agrícolas familiares y compuestos en su mayor parte por mujeres y jóvenes.
7. El principal objetivo del programa radica en garantizar de manera sostenible la seguridad alimentaria y nutricional, así como la resiliencia de los hogares frente a las crisis. El objetivo de desarrollo consiste en aumentar de forma sostenible los ingresos percibidos por las explotaciones agrícolas familiares, su capacidad de adaptación y resiliencia frente a las perturbaciones externas, incluido el cambio climático, y su acceso a los mercados. El programa consta de dos componentes técnicos, a saber: i) el fortalecimiento de la agricultura familiar sostenible, y ii) el acceso a los mercados.
8. Se espera que el programa tenga los siguientes efectos: i) una reducción de la pobreza y la tasa de malnutrición infantil, y ii) un incremento del 30 % en los ingresos generados por la agricultura y en el volumen de productos agrícolas comercializados.

II. Justificación de la financiación adicional

A. Justificación

9. Si bien el programa ha alcanzado gran parte de los objetivos relacionados con la mayoría de los indicadores, no se han podido llevar a cabo ciertas actividades estructurales debido a que algunos costos unitarios se subestimaron en exceso y a que las contribuciones de los cofinanciadores terminaron siendo más escasas (sobre todo las de carácter nacional, a causa de la lucha contra el terrorismo que asola el país y moviliza una gran cantidad de recursos nacionales). La financiación adicional suplirá parte de ese déficit.
10. Además, contribuirá a reducir la pobreza en el Níger gracias a la estructuración la mejora de la productividad y el refuerzo de la resiliencia de las explotaciones agrícolas ubicadas en las regiones beneficiadas por el programa, que también tienen que hacer frente a los riesgos climáticos. Asimismo, permitirá disminuir los casos de malnutrición crónica entre los grupos más vulnerables, en especial las mujeres y los jóvenes. El programa tiene por objeto reducir los obstáculos para acceder a las plataformas de comercialización, así como crear estructuras de gestión para todas las infraestructuras rurales comerciales establecidas o rehabilitadas. También aumentará la capacidad institucional del Níger en el ámbito del comercio transfronterizo.
11. La financiación adicional permitirá que el programa logre sus objetivos iniciales en la zona actual, así como reproducirlos a mayor escala en la región de Dosso, lo que beneficiará a otros 20 000 hogares rurales, esto es, 140 000 personas.

Cuadro 1

Déficit de financiación por componente

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componentes</i>	<i>Déficit de financiación</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>
I. Fortalecimiento de la agricultura familiar sostenible	25 683	57
II. Acceso a los mercados	12 161	35
III. Gestión y coordinación del programa, seguimiento y evaluación (SyE) y gestión de los conocimientos	1 091	8
Total	38 935	100

Aspectos específicos relativos a los temas transversales prioritarios que el FIDA debe incorporar de forma prioritaria

12. Cuando se concibió, el programa no se sometió a un examen para determinar si se ajustaba a los compromisos asumidos en el marco de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11). Sin embargo, tras examinar las actividades realizadas, se considera que el programa:
- es transformador en materia de género;
 - tiene en cuenta la nutrición;
 - gira en torno a los jóvenes, e
 - incluye financiación para el clima.
13. **Género y jóvenes.** La pobreza afecta de manera diferente a las mujeres y a los hombres del Níger. En 2020, el índice de desarrollo humano era de 0,321 para las mujeres y de 0,443 para los hombres. Del mismo modo, el ingreso nacional bruto (INB) per cápita era de USD 536 para las mujeres y de USD 1 859 para los hombres. Estos factores acentúan la desigualdad; el índice de desigualdad de género en el país es elevado (0,642) y el Níger ocupa el puesto 154.º de los 162 países evaluados. Además, registra la mayor tasa de fecundidad del mundo, esto es, aproximadamente 6,2 hijos por mujer.
14. Al margen de las dificultades económicas, las mujeres están más expuestas a los problemas vinculados con la inseguridad y el cambio climático.
15. Las mujeres, los jóvenes y las personas con discapacidad se beneficiarán de oportunidades económicas viables y adquirirán nuevas competencias y aptitudes necesarias para su empoderamiento y participación en los procesos de toma de decisiones. Se establecerán una serie de cuotas para los beneficiarios directos, a saber: un mínimo del 40 % para los jóvenes (menores de 35 años), del 30 % para las mujeres y del 5 % para las personas con discapacidad, lo que contribuirá a aumentar las oportunidades de empleo y generación de ingresos: i) en la producción agrícola, potenciando su atractivo a través del apoyo brindado a la puesta en marcha de las iniciativas, y ii) en las actividades empresariales relacionadas con la producción (servicios, transporte, transformación, comercialización).
16. **Nutrición.** Según el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), desde 2018 el 15,0 % de los niños del Níger sufren malnutrición aguda. Esta malnutrición está causada por la degradación de la tierra, las sequías, la pobreza, el acceso limitado a los alimentos básicos y los servicios esenciales, y el crecimiento demográfico. La pandemia de COVID-19 y las situaciones de fragilidad empujan al país a una situación de emergencia en relación con la malnutrición. El retraso en el crecimiento, que repercute en la supervivencia y el desarrollo cognitivo de los niños, así como en el desarrollo económico del país, afectan al 47,8 % de la población infantil. Las carencias de micronutrientes son endémicas y más del 70 % de los niños menores de 5 años sufren anemia.
17. La integración transversal de la nutrición estará orientada por una nueva estrategia en materia de nutrición, que hará especial hincapié en la contribución de la agricultura familiar a la lucha contra la malnutrición.
18. **Cambio climático y crisis alimentaria.** Los efectos más visibles del cambio climático en el Níger son la sequía, la disminución y peor distribución de las precipitaciones, el constante avance de la desertificación y las temperaturas extremas. Según el Índice Mundial de Riesgo Climático, el Níger es el noveno país del mundo más afectado por los fenómenos meteorológicos extremos².

² Índice Mundial de Riesgo Climático correspondiente a 2019.

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo

19. **Focalización geográfica.** El programa se ejecutará en los centros de desarrollo económico escogidos inicialmente en las tres regiones de Maradi, Tahoua y Zinder, y se ampliará a otros tres de la región de Dosso. En total, se beneficiará a 24 municipios seleccionados en función de lo siguiente: i) el índice de pobreza regional; ii) la continuidad geográfica de las intervenciones en curso; iii) el potencial de la producción de cereales y del pastoreo, y las oportunidades de mercado; iv) la demanda gubernamental, y v) la presencia de actores económicos estructurados.
20. **Focalización de los beneficiarios.** Los fondos adicionales permitirán beneficiar a los 290 000 hogares seleccionados inicialmente, así como a otros 20 000 hogares rurales de Dosso, esto es, a 140 000 personas más, de modo que el total de beneficiarios ascenderá a 2 170 000 personas.

C. Componentes, efectos directos y actividades

Componente 1: Fortalecimiento de la agricultura familiar sostenible

Subcomponente 1.1: Reformas estructurales y productivas para aumentar la resiliencia a los riesgos climáticos

21. Se aumentará de manera sostenible la productividad de las explotaciones agrícolas familiares a través de lo siguiente: i) la consolidación y el acondicionamiento de casi 50 000 hectáreas en cuencas hidrográficas, y ii) la construcción o rehabilitación de 75 obras de movilización de los recursos hídricos, que permitirán agregar valor a 2 600 hectáreas mediante el aprovechamiento de las crecidas.
22. Siguiendo la lógica de la continuidad geográfica del programa, los emplazamientos seleccionados se ubican en subcuencas hidrográficas que se han beneficiado de los trabajos de acondicionamiento previos y forman parte de un centro de desarrollo económico que favorece el flujo de los excedentes de producción (componente 2).
23. El programa tendrá por objeto agregar valor a las tierras de regadío en una extensión de 570 hectáreas. A fin de promover el riego en pequeña escala, el programa buscará obtener financiación con gastos compartidos por conducto de las instituciones financieras y sobre la base de las garantías de explotación de sus parcelas, así como de un plan operacional que contemple la autofinanciación.

Subcomponente 1.2: Fortalecimiento de las capacidades de los agentes rurales

24. Alrededor de cada emplazamiento acondicionado, el programa intentará formar y estructurar asociaciones de usuarios del agua y los recursos naturales, así como brigadas de mantenimiento de las obras en las nuevas instalaciones, para lo que contará con la participación de los proveedores de servicios que trabajen en la zona de intervención del programa.
25. El acompañamiento de los agricultores de regadío también tendrá por objeto establecer cultivos de regadío en los que se empleen prácticas respetuosas con el medio ambiente.

Subcomponente 1.3: Liderazgo de la mujer y mejora de la seguridad nutricional

26. Se pondrá en marcha un conjunto de actividades dedicadas específicamente a la nutrición, que beneficiarán a las mujeres, los jóvenes, los adultos y las personas con discapacidad, incluidas las personas refugiadas, desplazadas y retornadas, y serán de carácter voluntario. Principalmente, se tratará de i) la creación y la dinamización de los colectivos multifuncionales de mujeres vinculados a la red nacional "Mata Masu Dubara"; ii) la creación de huertos orientados a la producción de alimentos de alto valor nutritivo para los hogares más vulnerables, que también se beneficiarán de kits de apoyo a la ganadería en pequeña escala; iii) el establecimiento de graneros de reserva a cargo de mujeres; iv) la promoción de

actividades generadoras de ingresos a partir de la transformación de los productos agropastorales; v) la alfabetización de las mujeres, y iv) la sensibilización sobre las prácticas familiares más importantes en materia de nutrición a través de la creación de centros de aprendizaje y rehabilitación nutricional.

27. Asimismo, los fondos adicionales permitirán mejorar el acceso al agua potable a fin de aligerar la carga de trabajo de las mujeres, ya que sufragarán el acondicionamiento de 10 puntos de abastecimiento de agua autónomos.

Componente 2: Acceso a los mercados

Subcomponente 2.1: Mejoras estructurales en el acceso a las plataformas de comercialización

28. La financiación adicional permitirá rehabilitar 176 kilómetros de caminos rurales y tres mercados intermediarios en los tres centros de desarrollo económico de la región de Dosso. Antes de cada intervención, se llevará a cabo una evaluación del impacto ambiental y social (EIAS).

Subcomponente 2.2: Modalidades de gestión de las infraestructuras y de financiación de los agentes económicos

29. El programa prestará apoyo a los mecanismos de gestión de las infraestructuras, así como a los cosignatarios de las asociaciones público-privadas locales. Se establecerán tres nuevos colectivos de múltiples interesados (*hadin gwiwa*, en lengua hausa) y tres mecanismos de gestión de los mercados, así como 10 comités locales de mantenimiento de caminos, además de ponerse en marcha actividades de ingeniería social.
30. El programa tiene previsto prestar apoyo a 300 microempresas rurales que hayan demostrado ser rentables y que estén orientadas al mercado, de las cuales 30 se dedicarán a actividades transformadoras de alto valor nutricional.

Subcomponente 2.3: Integración regional de los intercambios comerciales

31. La integración de la economía regional y subregional tendrá por objeto mejorar la seguridad alimentaria de los habitantes de la zona. De ese modo, el comercio transfronterizo, que se sustenta en una densa red de comercialización a lo largo de los ejes Níger-Nigeria, Níger-Chad y Níger-Benin, resulta fundamental para garantizar la seguridad alimentaria del Níger.
32. En el marco de las dinámicas en curso en el plano subregional, se reforzarán los logros del programa en colaboración con la Cámara de Comercio e Industria del Níger, garantizando principalmente: i) la promoción de las oficinas de información comercial y asistencia fronteriza; ii) la difusión del bono de retirada y comercialización, y iii) la prestación de apoyo al sector privado y los actores involucrados en el comercio transfronterizo en el marco de la creación de la Zona de Libre Comercio Continental Africana, entre otras iniciativas.

D. Costos, beneficios y financiación

Costos del programa

33. Los costos totales del programa, incluida la financiación adicional, ascienden a USD 286,1 millones. Los costos totales revisados del programa, desglosados por componente, son los siguientes: i) fortalecimiento de la agricultura familiar sostenible, USD 143,1 millones (50 %); ii) acceso a los mercados, USD 111,5 millones (39 %), y iii) gestión y coordinación del programa, SyE y gestión de los conocimientos, USD 31,5 millones (11 %).

Cuadro 2

Resumen de la financiación (inicial* y adicional)

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Financiación inicial*</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Total</i>
Fondos arrastrados de programas anteriores	10 500	-	10 500
Préstamo del FIDA	48 500	40 000	88 500
Donación del FIDA	48 500	-	48 500
ASAP	13 000	-	13 000
FMAM	8 000	20 000	28 000
Fondo de la OPEP	6 000	-	6 000
Dirección General de Cooperación para el Desarrollo de Italia	28 200	-	28 200
Beneficiarios	11 100	6 838	17 938
Prestatario	33 400	12 097	45 497
Total	207 200	78 935	286 135

* Para un desglose más detallado, véanse los cuadros 1 y 2 que figuran en el documento EB 2015/114/R.8/Rev.1.

Cuadro 3

Financiación adicional: costos del programa desglosados por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componentes	Financiación adicional											
	Préstamo adicional del FIDA		Otros cofinanciadores (FMAM)		Beneficiarios			Prestatario/receptor			Total	
	Monto	%	Monto	%	Contribuciones en efectivo	Contribuciones en especie	%	Contribuciones en efectivo	Contribuciones en especie	%	Monto	%
I. Fortalecimiento de la agricultura familiar sostenible	13 966	35,2	19 357	48,8	517	2 572	7,8	-	3 238	8,2	39 649	50,2
II. Acceso a los mercados	21 023	63,4	-	-	3 750	-	-11,2	1 645	6 766	25,4	33 184	42,0
III. Gestión y coordinación del programa, SyE y gestión de los conocimientos	5 011	82,1	643	10,5	-	-	-	-	448	7,4	6 102	7,8
Total	40 000	50,7	20 000	25,3	4 267	2 572	8,7	1 645	10 452	15,3	78 935	100

Cuadro 4

Financiación adicional: costos del programa desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gasto	Préstamo adicional del FIDA		Otros cofinanciadores		Beneficiarios			Prestatario/receptor			Total	
	Monto	%	Monto	%	Contribuciones en efectivo	Contribuciones en especie	%	Contribuciones en efectivo	Contribuciones en especie	%	Monto	%
1. Obras	20 323	46,1	11 661	26,4	-	2 010	4,5	-	10 133	23,0	44 128	55,9
2. Equipos y materiales	964	68,9	117	8,4	-	-	0,0	-	319	22,7	1 400	1,8
3. Servicios de consultoría	10 976	59,7	6 833	37,2	-	562	3,1	-	-	-	18 371	23,3
4. Subvenciones y donaciones	3 582	35,3	644	6,4	4 267	-	-42,1	1 645	-	-16,2	10 137	12,8
5. Sueldos, prestaciones y costos de funcionamiento	-	84,8	745	15,2	-	-	0,0	-	-	-	4 899	6,2
Total	40 000	50,7	20 000	25,3	4 267	2 572	8,7	1 645	10 452	15,3	78 935	100

Cuadro 5
Costos del programa desglosados por componente y año del programa
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componentes	2015-2016		2016-2017		2017-2018		2018-2019		2019-2020		2020-2021		2021-2022		2022-2023	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
I. Fortalecimiento de la agricultura familiar sostenible	4 752	3,3	12 945	9,0	20 177	14,1	26 015	18,2	21 144	14,8	12 840	9,0	3 360	2,3	2 231	1,6
II. Acceso a los mercados	7 284	6,5	18 713	16,8	15 192	13,6	14 410	12,9	11 297	10,1	5 476	4,9	3 480	3,1	2 440	2,2
III. Gestión y coordinación del programa, SyE y gestión de los conocimientos	2 839	9,0	2 679	8,5	4 267	13,5	3 062	9,7	2 501	7,9	2 639	8,4	4 916	15,6	2 539	8,0
Total	14 875	5,2	34 337	12,0	39 636	13,9	43 487	15,2	34 942	12,2	20 955	7,3	11 756	4,1	7 210	2,5

Cuadro 5 (continuación)

Componentes	2023-2024		2024-2025		2025-2026		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
I. Fortalecimiento de la agricultura familiar sostenible	18 716	13,1	16 349	11,4	4 585	3,2	143 114	50,0
II. Acceso a los mercados	15 890	14,3	14 600	13,1	2 693	2,4	111 476	39,0
III. Gestión y coordinación del programa, SyE y gestión de los conocimientos	2 839	9,0	1 629	5,2	1 634	5,2	31 545	11,0
Total	37 445	13,1	32 578	11,4	8 913	3,1	286 135	100,0

Estrategia y plan de financiación

34. La movilización insuficiente de los fondos de contrapartida por parte del Gobierno, sobre todo en efectivo, ha dado lugar a un déficit de financiación por valor de USD 27,2 millones. Teniendo en cuenta las proporciones de la cofinanciación, el déficit económico total asciende a USD 78,9 millones, y se sufragará con la financiación adicional de USD 40 millones aportada por el FIDA (el 80 % en forma de préstamo en condiciones ultrafavorables y el 20 % en forma de préstamo en condiciones muy favorables); la cofinanciación prevista por parte del FMAM, valorada en USD 20 millones, y las contribuciones del Gobierno y los beneficiarios por valor de USD 18,9 millones, de los cuales USD 13,0 millones se aportarán en especie.

Desembolso

35. Para reflejar la financiación adicional, el FIDA aumentará la asignación autorizada para las diferentes categorías de gastos. En este momento no está previsto modificar el mecanismo de desembolso en vigor, definido en la versión más reciente de la carta al prestatario.

Resumen de los beneficios y análisis económico

36. **Los resultados del análisis económico** muestran que el programa es rentable, con una tasa interna de rendimiento económico (TIRE) del 21,1 % (hipótesis básica) y un valor actual neto de USD 75,6 millones (esto es, unos FCFA 42 900 millones), para un costo total de USD 286,1 millones. Esos resultados son muy satisfactorios. Un análisis de sensibilidad realizado a partir de los posibles riesgos detectados en el contexto de la ejecución de las actividades del programa confirma esa solidez.
37. **Beneficios y beneficiarios.** Se ha actualizado el análisis económico y financiero del programa, utilizando el mismo costo de oportunidad del capital que en la financiación inicial (10 %). Se estima que la TIRE del programa asciende al 21,1 % y, por tanto, es superior al costo de oportunidad del capital. El valor actual neto del programa es positivo (USD 75,6 millones) y la relación costo-beneficio es superior a 1 (1,6). Estos indicadores confirman la viabilidad económica del programa, y justifican la búsqueda de inversiones y la reducción del déficit de financiación detectadas en la fase de diseño.
38. **Análisis de sensibilidad.** El programa seguiría siendo viable aunque el beneficio disminuyera entre un 15 % y un 35 %, o si los costos globales aumentaran en un porcentaje similar. En cuanto al análisis de las hipótesis, el programa seguiría siendo viable aunque se produjeran de manera simultánea una disminución de los beneficios y un aumento de los costos del 20 %. No obstante, si, de forma simultánea, los beneficios disminuyeran un 25 % y los costos aumentaran un 25 %, o si los beneficios se redujeran en un 15 % y los costos se incrementaran un 35 % o más, la viabilidad del programa se vería comprometida. Por lo tanto, el programa supone una inversión sólida y este análisis justifica la búsqueda de financiación.

Estrategia de salida y sostenibilidad

39. La ejecución de las actividades se fundamenta en la ingeniería social, que constituye una pasarela entre las intervenciones y los participantes, por conducto de los comités de gestión y las asociaciones competentes a nivel local. El enfoque se rige por el principio de continuidad territorial, que permite aunar a los distintos actores en torno a una dinámica de desarrollo local, e integra también los vínculos entre los distintos centros de desarrollo económico, ya sea a través de los corredores comerciales interregionales y transfronterizos o de los corredores de paso del ganado. Los mecanismos de gestión de las infraestructuras comerciales

han permitido mantenerlas³, además de garantizar la calidad y la sostenibilidad de los servicios prestados. Por último, los mecanismos de mantenimiento de los caminos rurales permiten asegurar su funcionalidad⁴ a lo largo de todo el año, lo que contribuye a su vez a mejorar el acceso sostenible a esos territorios.

III. Gestión de riesgos

A. Riesgos del programa y medidas de mitigación

40. El nivel de riesgo global del programa, teniendo en cuenta las medidas de mitigación, se considera **moderado**.
41. Los riesgos asociados al programa guardan relación con lo siguiente: i) el resurgimiento de la inseguridad a causa de los grupos armados no estatales; ii) la prioridad dada a otros programas gubernamentales; iii) los retrasos y las dificultades para establecer sinergias con las diferentes entidades financiadoras; iv) el excesivo volumen de trabajo derivado de los requisitos de procedimiento de dichas entidades; v) el cambio climático, así como el impacto ambiental y social, y vi) la gestión financiera y de las adquisiciones y contrataciones.
42. Las medidas de mitigación comprenden: i) la participación de las autoridades locales y la armonización con los planes de desarrollo regionales y locales; ii) la contribución al diálogo sobre políticas para reproducir a mayor escala el enfoque centrado en los centros de desarrollo económico y, sobre todo, integrar dicho enfoque en el programa de centros agroindustriales; iii) la participación de las organizaciones de la sociedad civil del medio rural, con el control de calidad facilitado por los servicios técnicos descentralizados y centrales; iv) el fortalecimiento de las capacidades técnicas y fiduciarias de las unidades regionales e independientes de gestión del programa (URGP) a través de la Dependencia Nacional de Representación y Asistencia Técnica, y v) la difusión de enfoques que refuercen la resiliencia de las poblaciones rurales frente al cambio climático.

B. Categoría ambiental y social

43. **Impacto ambiental.** El programa tiene por objeto reducir el impacto ambiental de la agricultura y, para ello, se centra en las prácticas más eficientes (relativas al uso de las tierras, el agua, los insumos, etc.) y sostenibles (procedimientos técnicos, promoción de la regeneración natural asistida, conservación de las aguas y los suelos y fomento y restauración de estos últimos, gestión de los corredores de ganado). La ubicación definitiva de las zonas de intervención confirma que ninguna actividad se ejecutará dentro de un espacio protegido por la legislación nacional.
44. **Los impactos sociales** de las actividades del programa son positivos y guardan relación con i) el aumento sostenible de los ingresos de los hogares; ii) la creación de empleo en el ámbito de la producción agrícola y su comercialización, y iii) la mejora de las vías de acceso a las comunidades, lo que a su vez conduce a nuevas perspectivas económicas y sociales. El principal riesgo social sigue siendo el acceso de las mujeres y los jóvenes a la tenencia de la tierra, así como el acceso de los pequeños inversores rurales a la financiación facilitada por las instituciones financieras. En consecuencia, se adoptarán una serie de medidas de mitigación, a saber: i) la realización de diagnósticos participativos sobre la tenencia de la tierra, en colaboración con las comisiones específicas en la materia; ii) la prestación de apoyo a la creación de mecanismos de gestión inclusivos, y iii) la prestación de apoyo a los jóvenes emprendedores.
45. Se ha asignado al programa la **categoría A**.

³ No obstante, los costos de mantenimiento a gran escala siguen siendo responsabilidad de las autoridades locales, en cuanto propietarios de las infraestructuras.

⁴ Por otro lado, los costos de rehabilitación plurianuales siguen corriendo a cargo de las autoridades públicas.

C. Clasificación respecto del riesgo climático

46. De aquí a 2100, está previsto que las temperaturas suban entre 3 °C y 6 °C en todo el país, en especial en las regiones de Maradi, Tahoua, Zinder y Dosso. El aumento de la temperatura no solo agravaría los problemas ligados a la seguridad alimentaria y la escasez de agua, sino también los conflictos y las crisis humanitarias. Según las previsiones, las precipitaciones anuales totales en algunas regiones deberían aumentar desde 2020. No se atisba ninguna tendencia general para la región ubicada en el tramo superior del río Níger. No obstante, en las tres regiones se prevé un posible aumento en la frecuencia de los fenómenos lluviosos extremos en el futuro.
47. El programa permite movilizar de manera más eficiente las aguas superficiales y, en última instancia, las subterráneas. En lo que respecta a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero, gracias a las intervenciones propuestas cabría esperar una reducción de las emisiones de CO₂ (regeneración natural asistida).
48. Las previsiones climáticas locales auguran un aumento de la pluviometría durante la estación de lluvias, que se traduciría principalmente en una intensificación de los fenómenos extremos, como las inundaciones. Si bien el programa tiene en cuenta la respuesta a los efectos del cambio climático, esta intensificación podría repercutir en las actividades desplegadas. Esto lleva a determinar que el **riesgo climático es elevado**.

IV. Ejecución del programa

A. Conformidad con las políticas del FIDA

49. La financiación adicional propuesta se ajusta a las políticas pertinentes del FIDA, a saber: el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025); la política en materia de empresas rurales; la Política de Inclusión Financiera Rural; la Política sobre la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer; el Plan de Acción sobre Nutrición (2019-2025); la Política del FIDA de Focalización en los Pobres de las Zonas Rurales; y los Procedimientos para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC).

B. Marco organizativo

Gestión y coordinación

50. El mecanismo en vigor para la supervisión, la dirección y la ejecución del programa permanece invariable y sigue siendo responsabilidad de las URGP independientes, ubicadas en Dosso, Maradi, Tahoua y Zinder, que se encargan de gestionar el programa bajo la dirección de un coordinador. En el plano nacional, la Dependencia Nacional de Representación y Asistencia Técnica garantiza la coordinación estratégica, la representación, el control de calidad de las intervenciones y la coherencia entre las distintas URGP. Habida cuenta del aumento de la carga de trabajo a raíz del creciente volumen de actividades ejecutadas, se reforzarán las capacidades de gestión.
51. Las actividades técnicas corren a cargo de los asociados en la ejecución, mientras que el seguimiento y el control de la calidad recaen en los servicios técnicos centrales y descentralizados.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

52. Los fondos del programa se gestionan con arreglo a los procedimientos nacionales y del FIDA en materia de gestión financiera y operacional. Los procedimientos administrativos y financieros se describen en la carta al prestatario y en el manual administrativo y financiero del programa.

53. Los desembolsos con cargo al programa se realizan con arreglo a las directrices de desembolso del FIDA. Según los términos y condiciones indicados en la carta al prestatario, se aplican métodos de pago directo y de cuenta designada, así como un mecanismo de desembolso basado en la presentación de informes financieros provisionales. Se han abierto dos cuentas designadas —una para cada préstamo del FIDA (a saber, en condiciones ultrafavorables y en condiciones muy favorables)— en el Banco Central del Níger con miras a facilitar el pago de los gastos admisibles. A fin de facilitar la retirada de fondos, el programa se ha incorporado al Portal de los Clientes del FIDA. A través de un proceso por concurso, y con sujeción a la notificación de no objeción del FIDA, el prestatario seleccionará a los auditores externos para auditar las cuentas del programa al finalizar cada ejercicio presupuestario. Se reforzará la plantilla de la unidad fiduciaria de la Dependencia Nacional de Representación y Asistencia Técnica a fin de garantizar que se realicen esas tareas.
54. El mecanismo en vigor para las adquisiciones y contrataciones en el marco del programa se reconducirá con una serie de ajustes, en especial en lo que respecta a la definición de los umbrales de revisión del FIDA para tener en cuenta el nivel de riesgo elevado⁵, la aplicación del procedimiento por defecto del FIDA en lo que respecta a la selección de las empresas de consultoría y la prestación de apoyo de la Dependencia Nacional de Representación y Asistencia Técnica a las URGP a través de un examen de la calidad de los procedimientos, en especial los relativos a los mercados más importantes.

C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica

55. **Seguimiento y evaluación (SyE).** Para hacer un seguimiento y transmitir la información relativa a los indicadores clave incluidos en el marco lógico, el programa se ceñirá a las modalidades de SyE del FIDA y al sistema de SyE basado en los resultados.
56. El sistema de SyE servirá para i) preparar el programa de trabajo anual y presupuesto; ii) hacer un seguimiento de los avances relativos a las inversiones, y iii) evaluar los resultados del programa. Además, se apoyará en los siguientes instrumentos: i) los estudios de referencia y de carácter temático; ii) el sistema de información geográfica; iii) un conjunto de muestras que permitirán hacer un seguimiento del impacto en los hogares beneficiarios; iv) el seguimiento del desempeño económico y financiero; v) una plataforma informática (portal geográfico y base de datos), y vi) la matriz de planificación estratégica plurianual.
57. El sistema de SyE será participativo y abarcará: i) el seguimiento a nivel interno; ii) las autoevaluaciones de los beneficiarios y las partes interesadas; iii) las misiones conjuntas de supervisión desplegadas por el Gobierno y el FIDA, y iv) las evaluaciones externas de carácter periódico.
58. **Enseñanzas extraídas.** Junto con las partes interesadas y el equipo del programa, se han examinado y analizado las lecciones aprendidas, así como las experiencias que es preciso incorporar o evitar de cara al futuro. Estas abarcan los siguientes temas: i) la necesidad de flexibilizar los enfoques de ejecución en el contexto de las crisis relativas a la seguridad, el medio ambiente, el pastoreo y la seguridad alimentaria; ii) las dificultades relativas al seguimiento de los resultados y su posterior evaluación; iii) la importancia de establecer las URGP en las regiones para favorecer la eficacia de las intervenciones sobre el terreno, y iv) la importancia prioritaria que revisten los recursos hídricos y los suelos para los beneficiarios, y la posibilidad de utilizarlos en pro del desarrollo local.

⁵ Al evaluar los riesgos asociados al programa a partir de la matriz del Fondo, se determina que el riesgo es débil.

59. **Comunicación estratégica, aprendizaje y gestión de los conocimientos.** El programa mantendrá las colaboraciones en curso, en especial con la Red Nacional de Cámaras de Agricultura y las instituciones universitarias regionales y nacionales, y contribuirá a las políticas sectoriales nacionales relacionadas con las esferas siguientes: i) la transformación de la agricultura familiar con miras a reducir la pobreza en las zonas rurales; ii) el aumento de la resiliencia frente a las perturbaciones climáticas gracias a las innovaciones técnicas y sociales (sobre todo en el marco de la Iniciativa de la Gran Muralla Verde), y iii) la atención prestada a los centros de desarrollo económico a la hora de elaborar la estrategia nacional para promover los centros de desarrollo regionales y los centros agroindustriales.
60. El programa hará hincapié en la difusión de las lecciones aprendidas. Asimismo, se prepararán informes anuales, documentales y diversos productos de comunicación. La comunicación entre pares se realizará a través de debates por grupos temáticos, visitas formativas y talleres nacionales y regionales, así como de las radios comunitarias y las redes sociales⁶.

D. Propuestas de modificación del convenio de financiación

61. Se modificará el convenio de financiación del programa para incluir el monto de la financiación adicional del FIDA (USD 40 millones), y también se detallarán los nuevos términos y condiciones negociados del préstamo.

V. Instrumentos jurídicos y facultades

62. Una modificación del convenio de financiación actual entre la República del Níger y el FIDA constituirá el instrumento jurídico para la concesión de la financiación adicional propuesta al prestatario/receptor. El convenio de financiación firmado se modificará tras la aprobación de la financiación adicional.
63. La República del Níger está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
64. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Préstamos.

VI. Recomendación

65. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones ultrafavorables a la República del Níger por un monto equivalente a treinta y dos millones de dólares de los Estados Unidos (USD 32 000 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República del Níger por un monto equivalente a ocho millones de dólares de los Estados Unidos (USD 8 000 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Presidente
Álvaro Lario

⁶ <https://www.facebook.com/niger.fida>

Cadre logique mis à jour incorporant le financement additionnel

Chaîne logique	Indicateurs						Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Situation de référence	Mi-parcours	Cible Finale	Cible additionnelle	Cible Finale révisée	Source	Fréquence	Responsabilité	
Portée ProDAF	1.b Estimation correspondante du nombre total des membres des ménages									N.B Portée HH size: 7 pers/HH
	Membres des ménages - Nombre de personnes			2 030 000	140 000	2 170 000				
	1.a Nombre correspondant de ménages touchés									
	Ménages dirigés par une femme - Nombre			99 825	6 800	106 625				
	Ménages autres que ceux ayant une femme pour chef - Nombre			190 175	13 200	203 375				
	Ménages - Nombre		34%	290 000	20 000	310 000				
	1 Nombre de personnes bénéficiant de services promus ou appuyés par le projet									
	Femmes - Nombre			87 000	10 000	97 000				
	Hommes - Nombre			203 000	10 000	213 000				
	Jeunes - Nombre			87 000	6 000	93 000				
	Personnes autres que les jeunes - Nombre			203 000	14 000	217 000				
	Nombre total de personnes bénéficiant de services - Nombre de personnes			290 000	20 000	310 000				
Objectif du projet Contribuer à assurer durablement la sécurité alimentaire et nutritionnelle, et les capacités de résilience aux crises des ménages ruraux des régions de	Réduction du taux de malnutrition chronique chez les enfants de 0 à 59 mois						Rapports UNICEF et PAM			La stratégie d'accélération de l'i3N est opérationnelle et harmonisée avec le PNIA Mécanismes conjoints (Gouvernement du Niger et Partenaires Techniques et
	Réduction malnutrition chronique - Pourcentage	52		51		51				
	Amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages ciblés						Enquêtes d'impact SYGRI			
	1.2.8 Femmes déclarant une diversité alimentaire minimale (MDDW)			50%		50				

Maradi, Tahoua et Zinder	Femmes - Nombre					600	9 350				Financiers) performants de gestion des crises	
	Ménages - Nombre					600	9 350					
	Membres des ménages - Nombre					4 200	65 450					
Objectif de développement Augmenter durablement les revenus de 240 000 exploitations agricoles familiales, leur résilience aux chocs extérieurs, dont les changements climatiques, ainsi que leur accès aux marchés locaux, urbains et régionaux des régions de Maradi, Tahoua et Zinder	Augmentation en moyenne de 30% de la marge brute additionnelle dans les 190,000 ha de cultures pluviales (mil/niebé de FCFA 36,000/ha à FCFA 46,800/ha)								"§ Rapport INS, i3N § Enquêtes d'impact SYGRI et complémentaire Effets/impact § Rapports partenaires et études spécifiques "			"Les risques éventuels identifiés (baisse des rendements suite à des aléas climatiques ou chocs phytosanitaires et/ou baisse des prix de vente des produits agricoles) restent dans la marge des hypothèses de l'analyse économique et financière "
	Marge brute-culture pluviale - Nombre	36000	40 000	48 000			48 000					
	Pour l'oignon, une marge brute en moyenne de FCFA 1,7 million/ha dans les 7,500 ha irrigués								"§ Rapport INS, i3N § Enquêtes d'impact SYGRI et complémentaire Effets/impact § Rapports partenaires et études spécifiques "			
	Oignon, marge brute - Nombre	284538	1 000 000	1 700 000			1 700 000					
	Membres des ménages de petits exploitants pauvres ayant reçu un appui pour faire face aux effets du changement climatique								Rapport INS, I3N, Enquetes d'impact Sygri			
	Femmes - Nombre											
	Hommes - Nombre											
	Membres des ménages - Nombre		150 000	240 000	16 800	256 800						
	SF.2.1 Ménages satisfaits des services soutenus par le projet (La cible est 80% de satisfaction (sur un total de 310000 HH)						COI					
	Membres des ménages - Nombre de personnes						1 736 000					
Ménages dirigés par une femme - Ménages						85 300						

	Ménages (%) - Pourcentage (%)												
	Ménages (nombre) - Ménages												
Effet direct L'émergence d'exploitations agricoles familiales durables permettra aux producteurs ruraux, femmes et jeunes inclus, de diversifier leurs productions, d'augmenter leurs rendements et leurs capacités d'adaptation aux chocs externes, notamment climatiques	1.2.1 Ménages faisant état d'un accès amélioré à la terre, aux forêts, à l'eau ou aux plans d'eau à des fins productives												
	Ménages faisant état d'un accès amélioré à l'eau - Nombre		18 000	36 000	2 400	38 400							
	1.2.4 Ménages faisant état d'une augmentation de la production												
	Membres des ménages - Nombre de personnes		120 000	240 000	16 600	256 600	"Enquêtes d'impact SYGRI et complémentaire Effets/impact"						
	2.2.1 Emplois nouveaux créés (Opportunités): At least 25% of the targeted people would get new employment/opportunities (1 in 4 people supported).												
	Emplois nouveaux - Emplois				5 000	77 500	COI						
	Emplois nouveaux - Femmes				2 500	38 750							
	Emplois nouveaux - Hommes				2 500	38 750							
	Emplois nouveaux - Jeunes				2 500	38 750							
	Petits éleveurs déclarant une augmentation de la production												
	Petits éleveurs/augmentation de leur cheptel - Nombre de personnes		18 000	15 256	1 000	16 256							
	Groupes locaux participant à des activités de gestion des ressources naturelles et du risque climatique												
	Groupes - Nombre		150	288	20	308							
	Groupements MMD installés pour 3 fédérations												
	Groupements MMD installés - Nombre		1	3	1	4							
3.2.1 Tonnes d'émissions de gaz à effet de serre (CO2) évitées ou de carbone fixé							"Dispositif EX-ACT de la FAO"	annual					

	Tonnes - Nombre	0	1 130 448	7 536 328	1 055 086	8 591 414					
Produit 1.1 Les aménagements productifs structurants ont accru la gestion rationnelle de l'eau et la fertilité des sols, et ainsi la résilience des exploitations familiales	3.1.4 Hectares de terres soumises à une gestion résiliente au climat						§ Rapports prestataires				"Sécurisation foncière préalable aux aménagements et modes de gestion négociés des sites" "Capacité d'appliquer les mesures recommandées suite à l'analyse du suivi piézométrique"
	Superficie en hectares - Superficie (ha)		20 000	21 725	2 730	24 455					
	Nbre de personnes dont les droits de propriétés ou d'usage de ressources naturelles ont été enregistrés dans les cadastres nationaux et/ou systèmes de gestion des informations géographiques										
	Persones - Nombre de personnes										
	Ouvrages de mobilisation des eaux construits/réhabilités+ (par type) (35 seuils de type 1 et 2 + 2 mini barrages en étude)						§ Rapports des STD (environnement, hydraulique)				
	Ouvrages de mobilisation des eaux construits/réhabilités - Nombre		75	134	8	142					
	Périmètres d'irrigation aménagés ou remis en état										
	Hectares of land - Superficie (ha)			2 030	280	2 310					
	1.1.2 Terres agricoles dotées d'infrastructures hydrauliques construites/remises en état										
	Superficie en hectares - Superficie (ha)		4 000	7 000	580	7 580					
	Groupes de gestion des ressources naturelles opérationnels (AUE, COGES sites,)										
	Groupes de gestion des ressources naturelles - Nombre		150	288	20	308					
	1.1.5 Personnes ayant accès à des services financiers dans les zones rurales										
	Nombre total d'accès aux services financiers - Nombre										
Femmes-accès services financiers en zones rurales-épargne - Nombre											
Jeunes-accès services financiers en zones rurales-épargne - Nombre											
Person.s autres que jeunes-accès services financiers en zones rur.-épargne - Nombre											
Hommes-accès services financiers dans les zones rurales-épargne - Nombre											

	Hommes-accès services financiers dans les zones rurales-crédit - Nombre			20 546	1 400	21 946				
	Femmes - accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit - Nombre			8 805	600	9 405				
	Jeunes-accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit - Nombre			8 805	600	9 405				
	Person.s autres que jeunes-accès services financiers dns les zones rur.-crédit - Nombre			20 546	1 400	21 946				
	Personnes ayant accès-services financiers dans les zones rurales-épargne - Nombre de personnes									
	Personnes-accès à des services financiers dans les zones rurales-crédit - Nombre de personnes			29 351	2 000	31 351				
Produit 1.2 Les capacités de production, de post-production et d'organisation des acteurs ruraux sont renforcées	1.1.4 Personnes formées aux pratiques et/ou technologies de production						"§ Rapports des prestataires et des STD partenaires"			Accès à des intrants de qualité (engrais, semences) à un prix abordable
	Nombre total de présences aux sessions de formation - Nombre									
	Hommes formés à la production végétale - Nombre									
	Femmes formées à la production végétale - Nombre									
	Jeunes formés à la production végétale - Nombre									
	Personnes autres que les jeunes formées à la production végétale - Nombre									
	Personnes autochtones formées à la production végétale - Nombre									
	Personnes autres que des autochtones formées à la production végétale - Nombre									
	Hommes formés à la production animale - Nombre									
	Femmes formées à la production animale - Nombre									
Jeunes formés à la production animale - Nombre										

	Personnes autres que les jeunes formées à la production animale - Nombre								
	Hommes formés à la production halieutique - Nombre								
	Femmes formées à la production halieutique - Nombre								
	Jeunes formés à la production halieutique - Nombre								
	Personnes autres que les jeunes formées à la production halieutique - Nombre								
	Personnes formées à la production végétale - Nombre de personnes	120 000	240 000	16 600	256 600				
	Personnes formées à la production animale - Nombre de personnes	12 000	30 000	2 075	32 075				
	- Nombre de personnes								
	Personnes formées à la production halieutique - Nombre de personnes								
	Superficies cultivées par des méthodes résilientes au climat								
	Superficie de terre - Superficie (ha)	150 000	210 785	27 300	238 085				
	1.1.3 Producteurs ruraux ayant accès aux facteurs de production et/ou aux paquets technologiques								
	Femmes - Nombre								
	Hommes - Nombre								
	Jeunes - Nombre								
	Producteurs ruraux - Nombre								
Produit 1.3 Les femmes sont organisées et leaders pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages	Groupements de femmes (MMD) sont créés/redynamisés					§ Rapports des prestataires et des STD partenaires			Les GFS sont gérés sans ingérence des communes en charge de la supervision
	Groupements de femmes (MMD) sont créés/redynamisés - Nombre	675	1 350	100	1 450				
	Greniers féminins de soudure (GFS) construits/réhabilités								
	Greniers féminins de soudure - Nombre	45	54	18	72				
	Banques d'intrants installés								
	Banques d'intrants - Nombre	18	29	6	35				
	Kits productifs distribués								

rurales facilitant la circulation dans les PDE (désenclavement des zones de production et accès aux centres de collecte satellites et marchés de demi-gros) sont réhabilitées/ construites	Longueur des routes (km) - Longueur (km)	400	782	66	848	services et des STD (DRA/GR) § SIG § Cartes des risques climatiques"			routier opérationnel
Produit 2.3 Les acteurs ruraux (secteur privé et public) utilisent et/ou tirent profit des infrastructures économiques gérées durablement	Groupes de gestion des infrastructures financées par le programme créés (SARL, Unions de producteurs)					§ Rapports des prestataires de services (CRA, CCIAN), des institutions financières et des STD			Une culture d'épargne et de crédit se développe en milieu rural
	Groupes de gestion des infrastructures - Nombre		27	6	33				
	Réseaux de brigades d'entretien routier liés aux marchés créés et équipés					§ Rapports des prestataires de services (CRA, CCIAN), des institutions financières et des STD			
	Réseaux de brigades d'entretien routier - Nombre	6	9	1	10				
	Groupes de commercialisation créés/consolidés (par type)					§ Rapports des prestataires de services (CRA, CCIAN), des institutions financières et des STD			
	Groupes de commercialisation - Nombre	15	40	12	52				
	Institutions financières participant au programme* (par type)					§ Rapports des prestataires de services (CRA, CCIAN), des institutions financières et des STD			
	Institutions financières - Nombre		4	2	6				
1.1.6 Prestataires de services financiers soutenus dans la mise en place de stratégies de desserte, et de services et produits financiers dans les zones rurales									
Prestataires de services - Nombre		4	2	6					
Produit 2.4 Les échanges	Dispositif de suivi des flux transfrontaliers est mis en place								"Stabilité socio-politique au

transfrontaliers sont facilités pour les acteurs des pôles de développement ciblés, pour une plus grande intégration régionale des échanges	Dispositif de suivi des flux transfrontaliers - Nombre			3	2	5	§ Rapports/cartes du CILSS, SIG			Nigéria; Absence de crise alimentaire majeure"
	Dispositif de suivi des tracasseries routières par corridor est mis en place									
	Dispositif de suivi des tracasseries routières - Nombre			3	1	4				
	Politique 2 Nombre de plateformes opérationnelles multi-acteurs appuyées						§ Rapports d'activités des cadres de concertation			
Nombre - Nombre			9	3	12					

Résumé mis-à-jour de l'analyse économique et financière

Tableau A

Modèles de cash flow financiers

Modèles financiers		Année1	Année2	Année3	Année4	Année5	Année6	Année7	Année8	Année9	Année10	TRI	VAN@10% (FCFA)	B/C
Production maraichères Marres, barrages, PPC, Microprojets	Oignon irrigué (ha)	-2 666 448	1 079 553	1 193 228	1 307 336	1 427 150	1 552 955	1 685 050	1 685 050	1 685 050	1 685 050	46,5%	5 035 389	1,56
	Tomate irriguée (ha)	-2 783 675	973 325	1 014 175	1 099 068	1 188 205	1 281 799	1 380 072	1 380 072	1 380 072	1 380 072	37,7%	3 717 125	1,56
	Choux irrigué (ha)	-3 042 025	754 226	813 288	875 304	940 420	1 008 792	1 080 583	1 246 283	1 246 283	1 246 283	26,7%	2 365 045	1,48
	Patate douce (ha)	-2 746 840	1 065 660	1 136 535	1 210 954	1 289 093	1 371 140	1 457 289	1 457 289	1 457 289	1 457 289	42,0%	4 246 512	2,01
	Canne à sucre (ha)	-3 101 240	701 510	762 148	825 817	892 670	962 865	1 036 570	1 036 570	1 036 570	1 036 570	23,5%	1 849 640	1,39
Micro-projets Elevage	Caprin(15-20 têtes)	-379 584	164 916	137 691	164 916	137 691	164 916	137 691	164 916	137 691	164 916	38,3%	455 462	1,77
Périmètres irrigués incubateurs pour les jeunes	Maraichage (ha)	-18 752 500	6 445 088	6 764 932	7 257 933	7 205 433	457 933	7 205 433	7 257 933	7 205 433	7 257 933	30,8%	15 988 609	1,54
Production céréalières	AssociationMil/Niébé (ha)	7 449	22 756	22 756	22 756	22 756	22 756	22 756	22 756	22 756	22 756	N/A	125 909	1,47
	AssociationMil/Sorgho/Niébé (ha)	2 330	9 245	9 245	9 245	9 245	9 245	9 245	9 245	9 245	9 245	N/A	50 520	1,22
	AssociationMil/Arachide(ha)	13 339	23 108	23 108	23 108	23 108	23 108	23 108	23 108	23 108	23 108	N/A	133 105	1,44

Tableau B

Coûts du Programme et cibles du cadre logique

COÛTS DU PROGRAMME ET INDICATEURS DU CADRE LOGIQUE		
COUT TOTAL DU PROJET (million USD)		286,1
Coût de base (million USD)		258,9
Bénéficiaires	2 170 000 personnes	310 000 ménages
Coût par bénéficiaire	132 USD par personne	923 USD par ménage
Composantes		Coût total (million USD)
I. Renforcement de l'agriculture familiale durable		143,1
II. Accès aux marchés		111,5
III. Coordination du programme, suivi évaluation et gestion des savoirs		31,5

Tableau C

Hypothèses principales et prix virtuels

Prévisions d'augmentation des rendements			
Cultures	Rendement (kg/ha)		Augmentation avec projet (%)
	Sans projet	Avec projet	
Céréales			
Mil en culture pure	350	560	60%
Mil en association	336	538	60%
Sorgho en culture pure	350	560	60%
Sorgho en association	162	259	60%
Légumineuses			
Niébé en association	137	219	60%
Niébé en culture pure	450	720	60%
Arachide en culture pure	490	784	60%
Arachide en association	205	328	60%
Maraichage (cultures irriguées, nouveaux aménagements) 1/			
Tomates	N/A	18 761	
Choux	N/A	12 061	
Patates douces	N/A	18 091	
Canne à sucre	N/A	28 142	
Oignon (irrigué)	N/A	24 122	

Tableau: prix financiers et économiques				
Rubrique	Unité	Prix Financier	Prix écon (FCFA)	Facteur de conversion
Productions végétales				
Mil	kg	210	210	1,0
Mil tige	kg	21	21	1,0
Sorgho	kg	200	200	1,0
Sorgho tige	kg	20	20	1,0
Niébé	kg	350	371	1,1
Niébé fane	kg	35	35	1,0
Arachide	kg	450	477	1,1
Arachide fane	sac	42	42	1,0
Oignons	kg	185	196	1,06
Feuilles Oignon	sac	500	500	1
Chou	kg	125	125	1
Tomate	kg	110	110	1
Poivron	kg	230	230	1
Patate douce	kg	100	100	1
Canne à sucre	kg	55	55	1
Acquisition des Intrants				
Semences				
Semence mil	Kg	198	198	1
Semence mil améliorée	Kg	500	500	1
Semence sorgho	Kg	196	196	1
Semence sorgho améliorée	Kg	478	478	1
Semence niébé	Kg	204	204	1
Semence niébé améliorée	Kg	500	500	1
Semence chou	Kg	25 000	25 000	1
Semence chou améliorée	Kg	1 000	1 000	1
Semence oignons	Kg	40 000	40 000	1
Semence oignons améliorée	Kg	50 000	50 000	1
Semence tomate	Kg	600	600	1
Semence tomate améliorée	Kg	-	-	1
Semence poivron	Kg	600	600	1
Semence poivron améliorée	Kg	600	600	1
Semence arachide	Kg	800	800	1
Semence arachide améliorée	Kg	1 500	1 500	1
Semence canne a sucre	bouture/ha	45 000	45 000	1
Semence patate douce	Kg	-	-	1
Semence p. douce améliorée	Kg	-	-	1
Engrais				
NPK	Kg	317	379	1,19
Sulfate de potasse	Kg	317	379	1,19
Fumure organique	charette	1 500	1 500	1,00
Engrais DAP	Kg	317	379	1,19
Urée	Kg	334	399	1,19
Produits phytosanitaires				
insecticide	sachet	5 000	3 750	1,19
Fongicide	sachet	300	225	1,19
Pesticides	litre	5 000	3 750	1,00
Main d'œuvre familiale				
Main d'œuvre saisonnière	Jour	2 000	1 500	0,75
Main d'œuvre familiale	Jour	1 000	750	0,75
Coût d'opportunité du capital	10%			
Taux de change-moyenne periode	569,3			

Tableau D
Phasage et taux d'adoption des bénéficiaires

		BENEFICIAIRES, TAUX D'ADOPTION ET PHASING												
		Unité	année 1	année 2	année 3	année 4	année 5	année 6	année 7	année 8	année 9	année 10	année 11	Total
Cultures pluviales	Cumulés	ha	16 356	16 356	34 245	34 245	34 245	30 156	23 512	-	17 625	16 450	4 700	227 891
		ha	16 356	32 712	66 957	101 203	135 448	165 605	189 116	189 116	206 741	223 191	227 891	227 891
		Ménages	10 904	10 904	22 830	22 830	22 830	20 104	15 675	-	11 750	10 967	3 133	151 928
Cultures maraîchères - mini barrages, mares	Cumulés	ha	-	-	885	295	295	-	-	-	-	-	590	-
		ha	-	-	885	1 180	1 475	1 475	1 475	1 475	1 475	1 475	2 065	2 065
		Ménages	-	-	100	200	-	-	-	-	-	-	200	-
Cultures maraîchères - mares	Cumulés	ha	-	-	100	300	300	300	300	300	300	300	500	500
		ha	-	-	100	300	300	300	300	300	300	300	500	500
		Ménages	-	-	5 000	5 000	3 940	1 980	1 180	0	0	0	3 160	20 260
Marchés de demi-gros	Additionnels	#	3	3	2	-	-	-	-	-	-	1	3	
	Cumulés	#	3	6	8	8	8	8	8	8	8	9	12	
Centres de collecte	Additionnels	#	10	8	-	-	-	-	-	-	-	3	-	
	Cumulés	#	10	18	18	18	18	18	18	18	18	21	21	
Pistes rurales	Cumulés	km	-	108,0	100,0	264,0	89,5	-	-	-	-	176,0	-	
	ha	ha	-	108,0	208,0	472,0	561,5	561,5	561,5	561,5	561,5	737,5	737,5	
Surfaces sous GDT	Cumulés	ha	1 636	3 271	8 331	13 391	19 423	22 592	24 202	20 368	17 633	12 633	9 167	152 647
	ha	1 636	4 907	13 238	26 630	46 052	68 644	92 846	113 214	130 847	143 480	152 647	152 647	
Menages sans double comptage Pistes, Marchés, microprojets			14 720	59 766	39 440	2 921	2 517	1 346	6 575	1 464	1 429	5 141	2 493	137 813
Total-Menages ProDAF MTZ *			25 624	70 670	67 270	30 752	29 287	23 430	23 430	1 464	13 179	16 108	8 786	310 000
Même hypothèse qu'à la conception du ProDAF Initial			10%	20%	40%	60%	75%							
Ménages présentés après application de taux d'adoption progressifs			10%	20%	40%	60%	75%							

Tableau E
Cash flow économique

Tableau de calcul du TRIE et de la VAN

	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5	Année 6	Année 7	Année 8	Année 9	Année 10	Année 11	Année 12	Année 13	Année 14	Année 15	Année 16	Année 17	Année 18	Année 19	Année 20
BENEFICES M. FCFA																				
Bénéfices issus de l'agriculture pluviale	9	28	75	151	262	390	489	653	763	847	908	948	967	971	971	971	971	971	971	971
Bénéfices issus de l'agriculture irriguée	0	1 781	5 027	5 963	6 761	7 207	7 692	8 203	8 608	8 763	8 813	8 821	8 821	8 821	8 821	8 821	8 821	8 821	8 821	8 821
Bénéfices issus des marchés (PDE et CC)	0	299	1 140	2 021	2 695	2 695	2 695	2 695	2 695	2 903	3 698	3 698	3 698	3 698	3 698	3 698	3 698	3 698	3 698	3 698
Bénéfices issus des pistes	0	0	931	1 792	4 067	4 838	4 838	4 838	4 838	4 838	6 355	6 355	6 355	6 355	6 355	6 355	6 355	6 355	6 355	6 355
Externalités environnementales	23	69	185	373	645	961	1 300	1 585	1 832	2 009	2 137	2 137	2 137	2 137	2 137	2 137	2 137	2 137	2 137	2 137
Bénéfices totaux	32	2 177	7 358	10 301	14 430	16 092	17 014	17 975	18 736	19 153	21 117	21 959	21 978	21 982						
COUTS																				
Coûts économiques du programme* (COSTAB**) FCFA	11 394	15 368	17 034	15 859	11 629	6 764	3 322	2 014	4 169	4 169	4 169	4 169	4 169	4 169	4 169	4 169	4 169	4 169	4 169	4 169
Coûts totaux	11 394	15 368	17 034	15 859	11 629	6 764	3 322	2 014	4 169											
Bénéfice additionnel du PRODAF	-11 362	-13 190	-9 675	-5 558	2 801	9 328	13 692	15 961	14 567	14 984	16 948	17 790	17 809	17 813						

TRIE	21,1%
VAN (@10%, 20 ans, M FCFA)	43 022,6
VAN (@10%, 20 ans, M USD)	75,6
VAN (@10%, 20 ans, M FCFA)	116 646
VAN (@10%, 20 ans, M FCFA)	73 623
B/C	1,6

Tableau F
Analyse de sensibilité

Variable	TRIE	Matrice risque DCP
Scénario de base	21,1%	
Diminution des prix de production de 15%	17,9%	
Diminution des prix de production de 20%	16,8%	
Diminution des prix de production de 30%	14,6%	
Augmentation des prix des intrants de 50%	20,7%	
Diminution des rendements de 15%	18,0%	Test risques environnementaux: "aléas climatiques défavorables", "baisse de niveau de la nappe phréatique"
Diminution des rendements de 20%	16,8%	Test risques économiques: "renouvellement des investissements"
Diminution des rendements de 30%	14,7%	Test risque technique: "améliorations techniques confinés aux premiers bénéficiaires"
Diminution des volumes de transaction de 20%	20,2%	Test risque économique: "durabilité des marchés de demi-gros"
		Test risque environnemental: "dégradation infrastructures suite aux aléas climatiques"