

Signatura: EB 2021/LOT/G.5
Fecha: 8 de diciembre de 2021
Distribución: Pública
Original: inglés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación regional en la región de América Latina y el Caribe a

Sparkassenstiftung Alemana para la Cooperación Internacional a favor del proyecto Soluciones innovadoras de tecnología aplicada a las finanzas y a la agricultura para responder a las repercusiones de la COVID-19 (Innovatech)

N.º de identificación del proyecto: 2000002829

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Enrique Hennings

Especialista Técnico Principal Regional División de América Latina y el Caribe
Tel.: (+51) 993490503
Correo electrónico: e.hennings@ifad.org

José Cáceres Martínez

Analista Técnico en el País
Tel.: (+51) 947728125
Correo electrónico:
j.caceresmartinez@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre Mc Grenra

Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional y Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Para aprobación

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de donación que figura en el párrafo 22.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación regional en la región de América Latina y el Caribe a Sparkassenstiftung Alemana para la Cooperación Internacional a favor del proyecto Soluciones innovadoras de tecnología aplicada a las finanzas y a la agricultura para responder a las repercusiones de la COVID-19 (Innovatech)

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones

1. Esta propuesta se centra en el fortalecimiento del acceso a los mercados y en la disponibilidad de servicios financieros que puedan ayudar al grupo objetivo del FIDA a conseguir unos medios de vida mejores y más resilientes. La donación se utilizará principalmente para reforzar las capacidades de los proveedores de tecnologías agrícolas innovadoras y tecnologías financieras digitales accesibles que atienden a las necesidades de los pequeños agricultores de los proyectos financiados por el FIDA, y para tratar de ampliar la disponibilidad y el acceso a dichas tecnologías.
2. En los últimos años, las tecnologías aplicadas a las finanzas y a la agricultura han crecido en importancia en América Latina, pero su oferta para los pequeños agricultores sigue siendo limitada.¹ Actualmente, continúa siendo un reto considerable mejorar los vínculos de los pequeños agricultores con las tecnologías aplicadas a las finanzas y a la agricultura, y acercarles las soluciones innovadoras y económicamente viables que ya se han desarrollado. Estas soluciones podrían ayudar a los pequeños agricultores, que se enfrentan a unos retos sin precedentes como consecuencia de la pandemia de la COVID-19, a recuperarse mejor de los efectos de la pandemia y de forma más resiliente.
3. El receptor, la Sparkassenstiftung Alemana para la Cooperación Internacional (Sparkassenstiftung),² fue seleccionado a través de un proceso de selección competitivo con una convocatoria pública de presentación de propuestas. El equipo de selección y evaluación de las propuestas recibidas se reunió el 23 de marzo de 2020 para evaluar las propuestas preseleccionadas. La Sparkassenstiftung fue seleccionada debido a su buen equilibrio entre experiencia, innovación, apoyo técnico, financiero e institucional y a la red con que contaba para implementar adecuadamente este proyecto y contribuir al mandato del FIDA.
4. Esta propuesta utilizará las asignaciones a los países del Mecanismo de Estímulo para la Población Rural Pobre (RPSF) para financiar actividades en el Estado Plurinacional de Bolivia, Guatemala, Haití y Honduras. Las asignaciones regionales del RPSF financiarán a otros dos países: El Salvador y México.

¹ Las empresas se dirigen principalmente a clientes de mediano o gran tamaño, pues tienen más posibilidades de adquirir productos y servicios en razón de su tamaño, conocimientos técnicos y disponibilidad de recursos (Laboratorio de innovación del Banco Interamericano de Desarrollo 2019). A esa conclusión apuntan también los resultados de los recientes estudios realizados por la Sparkassenstiftung en la región.

² La Sparkassenstiftung es una fundación especializada en servicios financieros y tecnología aplicada a las finanzas reconocida internacionalmente que cuenta con una amplia experiencia en la movilización de recursos para la inversión y las tecnologías inclusivas y el apoyo a la provisión de servicios digitales y tecnológicos con el objetivo de incluir a las personas pobres de las zonas rurales.

5. Existen dos fuentes principales de financiación: USD 999 700 con cargo al del programa de donaciones ordinarias, y el resto, USD 2 543 400, con cargo al RPSF en la región de América Latina y el Caribe. La financiación del RPSF se aprobó el 7 de julio de 2021, y los recursos de este mecanismo se destinan a los países de ingreso bajo y mediano bajo afectados por la pandemia de la COVID-19. El programa de donaciones ordinarias se centra en el apoyo a las innovaciones de entidades prometedoras y en la consolidación de los principales productos de gestión de los conocimientos para su futura reproducción.
6. La propuesta actual está en consonancia con el mandato del FIDA de invertir en la población rural y facilitar la transformación rural sostenible e inclusiva, principalmente por medio del crecimiento impulsado por la agricultura en pequeña escala. También contribuye al papel del FIDA en la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para el 2030, en particular a los ODS 1 y 2, pero también a los ODS 5, 8, 10, 13 y 15.
7. En cuanto a los compromisos para la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA, la propuesta pretende alcanzar los resultados de desarrollo vinculados a un mayor acceso a los mercados y un aumento de la producción (2.1.2 y 2.1.3), así como los resultados en materia de acceso de la población a servicios financieros y de las empresas rurales a servicios de desarrollo empresarial (2.3.4 y 2.3.7).³ La propuesta respalda la nueva orientación del programa de donaciones y abre el camino al recientemente creado Programa de Financiación del Sector Privado.
8. La propuesta está en consonancia con la Política de Donaciones Ordinarias (2021), sobre todo por lo que se refiere a trabajar con un nuevo asociado como la Sparkassenstiftung, que cuenta con amplios conocimientos en materia de tecnología aplicada a las finanzas y a la agricultura, la propuesta apoya el objetivo estratégico de "aprovechar la experiencia y los recursos de los asociados estratégicos en las operaciones para aumentar el impacto del programa de trabajo del FIDA". También respalda el "mejorar la disponibilidad y la adopción de innovaciones y conocimientos pertinentes para aumentar el impacto y la sostenibilidad", estimulando el sector de la tecnología innovadora como parte de una estrategia más amplia para la recuperación económica después de la COVID-19 y la creación de un entorno propicio sostenible.

II. El proyecto propuesto

9. El objetivo del proyecto es apoyar a los pequeños agricultores para que se recuperen más rápidamente y de forma más resiliente de las repercusiones de la COVID-19, mejorando la disponibilidad y la calidad de soluciones tecnológicas que les permiten tener un mejor acceso a los mercados, los servicios financieros y los servicios no financieros. El objetivo de desarrollo es fortalecer el ecosistema de servicios financieros y no financieros para los pequeños agricultores proporcionados por empresas de tecnología aplicada a las finanzas y a la agricultura en América Latina y el Caribe. Los objetivos específicos son que las empresas de tecnología aplicada a las finanzas y a la agricultura con modelos de negocio mejorados aumenten su alcance para incluir al grupo objetivo del Fondo, y que se implanten de manera efectiva servicios financieros y no financieros adaptados a los pequeños agricultores dentro de la cartera del FIDA.
10. El grupo objetivo está formado por 9 000 hogares, de los cuales al menos el 50 % serán mujeres y el 50 % jóvenes. Más de 400 organizaciones de productores se beneficiarán de las actividades que se financiarán mediante la donación.
11. Habrá cuatro componentes: i) evaluación de la demanda y la oferta de servicios tecnológicos innovadores aplicados a las finanzas y a la agricultura entre los pequeños agricultores a fin de definir los criterios de selección y el proceso de

³ Informe de la Consulta sobre la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA, pág. 78.

evaluación de dichas inversiones. Este componente está financiado por el RPSF y se llevará a cabo en el primer año; ii) integración de los servicios tecnológicos aplicados a las finanzas y a la agricultura para la recuperación económica con el fin de facilitar las inversiones y las actividades técnicas requeridas por las empresas de tecnología aplicada a las finanzas y a la agricultura para desarrollar alternativas e innovaciones en las esferas de la producción, la comercialización y la financiación. La mayor parte de las actividades de este componente se financian con cargo al RPSF, pero la asistencia técnica a las empresas de tecnologías aplicadas a las finanzas y a la agricultura se financiará con cargo al programa de donaciones ordinarias; iii) expansión de la innovación mediante la movilización de fondos destinados a la ampliación de escala y el apoyo a la sostenibilidad a fin de preparar a las empresas para que puedan ampliar sus servicios y extender las soluciones técnicas a otros proyectos del FIDA. Este componente está financiado con cargo al programa de donaciones ordinarias y se ejecutará en el segundo año, y iv) seguimiento y evaluación, y gestión de los conocimientos. Este componente contribuye al desarrollo de un sistema adecuado de gestión y seguimiento y la generación de productos de conocimiento pertinentes que servirán de base para experiencias similares en el futuro. En el cuadro 1 pueden consultarse los detalles acerca de las fuentes de financiación.

III. Efectos directos y productos previstos

12. Principales efectos directos

- **Componente 1:** comprensión clara de los últimos adelantos de los servicios tecnológicos aplicados a las finanzas y a la agricultura en términos de demanda y oferta, con metodologías adecuadas para llevar a cabo actividades en el marco de inversiones específicas.
- **Componente 2:** las organizaciones de productores de la cartera del FIDA se benefician de un conjunto de soluciones digitales, rentables e innovadoras en el contexto actual de la COVID-19.
- **Componente 3:** Los pequeños agricultores tienen mayor acceso y diversidad de soluciones tecnológicas a medida que la oferta de servicios se hace económicamente viable.
- **Componente 4:** los productos de conocimiento pertinentes y el aprendizaje y la experiencia llegan a los profesionales de la región.

Principales productos:

- **Componente 1:**
 - Análisis de la demanda en cada uno de los países objetivo.
 - Un análisis del panorama de la oferta actual de servicios tecnológicos aplicados a las finanzas y a la agricultura en los países seleccionados.
- **Componente 2:**
 - Ampliación de los servicios tecnológicos aplicados a las finanzas y a la agricultura al grupo objetivo del FIDA en los países seleccionados. (Asistencia técnica a las empresas en el marco del programa de donaciones ordinarias).
 - Inversión en productos de conocimiento pertinentes.
- **Componente 3:** (en el marco del programa de donaciones ordinarias)
 - Inversión movilizada para empresas seleccionadas con potencial para ampliar la escala de las soluciones.
- **Componente 4:** (en el marco del programa de donaciones ordinarias)
 - Productos de gestión de los conocimientos

IV. Disposiciones relativas a la ejecución

13. El proyecto cuenta con un equipo de gestión del proyecto compuesto por cuatro consultores a tiempo completo. El equipo se encargará de planificar y ejecutar todas las actividades durante la fase de ejecución, respetando las normas y los sistemas de presentación de informes del FIDA, y funcionará como enlace entre las oficinas del FIDA en los países y las empresas de tecnología aplicada a las finanzas y a la agricultura seleccionadas. El equipo de gestión del proyecto es también el contacto directo del FIDA para la comunicación y la planificación. Además, se contratará a un experto en digitalización bajo demanda para que brinde apoyo en la evaluación técnica del proyecto y estudie las tendencias del mercado.
14. La sede de la Sparkassenstiftung se encuentra en Bonn (Alemania) y cuenta con un departamento de finanzas con personal experimentado y cualificado. Su oficina de México gestiona las actividades para América Latina, donde el equipo tendrá su sede, aunque trabajará a distancia debido a la pandemia de la COVID-19. Esta modalidad de trabajo podría cambiar si mejora la situación en América Latina y el Caribe. La oficina de la Sparkassenstiftung en el Perú también brindará apoyo a las operaciones sobre el terreno. La gestión financiera del proyecto se realizará en colaboración con el departamento de finanzas de la Sparkassenstiftung.
15. **Flujo de fondos.** Se abrirá una cuenta denominada en dólares de los Estados Unidos para recibir los fondos del FIDA. Los procedimientos operativos para el flujo de fondos hacia la oficina de México de la Sparkassenstiftung y las empresas de tecnología aplicada a las finanzas y a la agricultura todavía están por definirse. El FIDA desembolsará los fondos a la Sparkassenstiftung según el mecanismo definido en las disposiciones estándar del FIDA en materia de financiación mediante donaciones.⁴
16. **Sistemas de contabilidad.** La contabilidad se llevará a cabo a través de un sistema de planificación de los recursos institucionales (proporcionado por Hamburger software)⁵, que incluye un módulo de contabilidad. La Sparkassenstiftung mantendrá cuentas y registros separados en relación con los fondos procedentes del RPSF y de las donaciones ordinarias.
17. La **cofinanciación** proporcionada por la Sparkassenstiftung consiste en una contribución en especie en forma de tiempo dedicado por expertos empleados por ella y uso de sus instalaciones de oficina y de herramientas y metodologías desarrolladas por la propia fundación.
18. **Presentación de información financiera.** La Sparkassenstiftung presentará informes financieros semestrales, en forma de declaraciones de gastos certificadas, dentro de un plazo de 45 días a contar desde el final del período de presentación de informes. Antes de la fecha de cierre de la donación, se presentará al FIDA una declaración de gastos final, con un dictamen de auditoría respecto al proyecto. El personal especializado verificará el cumplimiento de la normativa respecto a los donantes.
19. **Auditoría externa.** Los estados financieros institucionales auditados se presentarán al FIDA nueve meses después del final del ejercicio económico. El dictamen de auditoría independiente sobre las declaraciones de gastos auditadas se presentará al FIDA en un plazo de seis meses desde el cierre del ejercicio económico.

⁴ Un desembolso inicial del 90 % del plan de trabajo anual y presupuesto, un desembolso posterior una vez que se haya justificado el 75 % del anticipo anterior, y el pago final sobre la base de las declaraciones de gastos auditadas y tras la recepción por parte del FIDA de un informe final satisfactorio.

⁵ Fabricante alemán de software empresarial.

20. **Anticorrupción.** La Sparkassenstiftung está en consonancia con la Política revisada del FIDA en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones. El personal recibe formación en materia de prevención de la corrupción y se incluyen cláusulas anticorrupción en todos los convenios del proyecto.

V. Costos indicativos y financiación del proyecto

21. Se calcula que el costo total ascenderá a USD 4 220 000. El monto total de la donación solicitada al FIDA es de USD 3 543 100: USD 2 543 400 con cargo al RPSF y USD 999 700 con cargo al programa de donaciones ordinarias del FIDA. El costo medio por usuario es de USD 295. Los gastos generales constituyen el 5 % de la financiación total del FIDA. Los costos de gestión del proyecto, incluidos los gastos generales, representan el 18 % de la financiación del FIDA.

Cuadro 1

Costos del proyecto desglosados por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| Componentes | Financiación mediante donaciones ordinarias del FIDA | RPSF del FIDA | Sparkassenstiftung | Empr. tecnol. en finanzas y agricultura | Total |
|---|--|---------------|--------------------|---|--------------|
| Componente 1 | 0 | 126 | 70 | 0 | 196 |
| Componente 2 | 559 | 2 062 | 93 | 451 | 3 165 |
| Componente 3 | 111 | – | 24 | – | 135 |
| Componente 4 | 53 | – | 3 | – | 56 |
| Gestión del proyecto (incluidos los gastos generales) | 277 | 356 | 36 | – | 669 |
| Total | 1 000 | 2 543 | 226 | 451 | 4 220 |

Cuadro 2

Costos desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

| Categoría de gasto | Financiación mediante donaciones ordinarias del FIDA | RPSF del FIDA | Sparkassenstiftung | Empr. tecnol. en finanzas y agricultura | Total |
|---|--|---------------|--------------------|---|--------------|
| 1. Sueldos y prestaciones | 240 | 308 | 93 | – | 641 |
| 2. Gastos operacionales | 15 | 32 | 36 | – | 83 |
| 3. Consultorías | 193 | 134 | – | – | 327 |
| 4. Viajes y dietas (incluidos los hoteles) | 44 | 25 | – | – | 68 |
| 5. Talleres, capacitación, equipos y materiales | 59 | 3 | – | – | 62 |
| 6. Bienes, servicios e insumos | 33 | 42 | 97 | – | 172 |
| 7. Subdonaciones | 376 | 1 880 | – | 451 | 2 707 |
| 8. Gastos generales | 40 | 120 | – | – | 160 |
| Total | 1 000 | 2 543 | 226 | 451 | 4 220 |

VI. Recomendación

22. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el proyecto Soluciones innovadoras de tecnología aplicada a las finanzas y a la agricultura para responder a las repercusiones de la COVID-19 (Innovatech), conceda una donación de novecientos noventa y nueve mil setecientos dólares de los Estados Unidos (USD 999 700) a la Sparkassenstiftung Alemana para la Cooperación Internacional para un período de dos años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Gilbert F. Houngbo
Presidente

Results-based logical framework

| | Objectives-Hierarchy | Objectively Verifiable Indicators | Means of Verification | Assumptions |
|----------------------------------|---|--|--|---|
| Goal | To support smallholders to recover faster and in a more resilient manner from the impacts of COVID by improving availability and quality of technology-based solutions that allow them to have better access to markets, financial services and non-financial services. | <p>Producer organisations and farmers are benefitting from a strengthened financial and nonfinancial services ecosystem, improving their value of production, asset ownership and household income (Tier 1 development results)</p> <p>Number of households 9000</p> <p>Number (%) of households 100</p> | Case studies and surveys to be circulated at mid-term and at the end of the project. | <p>The political, social (health), environmental and economic conditions remain stable. The Fintech/AgriTech companies, and/or their implementing partners are able to achieve commercial sustainability to deliver their services during the 3 year timeframe.</p> <p>On-time provision of services, regardless technical capacities and/or financial resources of FinTech/AgriTech companies.</p> |
| Objectives of the Project | <p>1. Development Objective</p> <p>To strengthen the ecosystem of financial and non-financial services for small holders provided by AgriTech/FinTech companies (start-ups and MSME) in LAC.</p> | <p>Support selected companies (start-ups and MSME) in the customization and mainstreaming the provision of their services to smallholders within IFAD portfolio.</p> <p>Total companies 12</p> <p>Total resources flowing to the ecosystem Financed and leveraged 2500000</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Consultancy reports. • Evaluation reports (intermediates and final). | <ul style="list-style-type: none"> • There are experts available in the market to carry out the planned consultancy. • There is interest from FinTech/AgriTech companies to expand their services to IFAD target groups. |
| | <p>2. Agritech and Fintech companies with enhanced business models include within their outreach IFAD 's target group;</p> | <p>Number of companies selected after due diligence process 12</p> <p>Number of companies selected for leveraging resources 5</p> <p>Total amount leveraged (in US dollars) 250000</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Evaluation reports. • Proceedings of investment events. Investment roadshow report | |
| | <p>3. An effective deployment of tailored financial and non- financial services for smallholders within IFAD portfolio is in place throughout strategic partnerships with selected AgriTech and FinTech companies.</p> | <p>Number of households accessing the services of AgriTech and Fintech as a product of the projects activities</p> <p>Number of households 7200</p> <p>Number (%) of households 80</p> <p>(Number) Percentage of households reporting that their use of rural</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Surveys at the beginning and end of the project. • Evaluation reports (intermediate and final reports). | |

| | | | | |
|-----------------------------|--|--|--|--|
| | | <p>financial services was maintained or improved</p> <p>Number of households 5400</p> <p>Number (%) of households 60</p> <p>c) Number of persons connected to e-platforms for information, sending and receiving money, and other digital services where relevant</p> <p>Number of households 7200 Number (%) of households 80</p> | | |
| Outputs and Outcomes | <p>C1. Outcome</p> <p>Clear understanding of the state of the art on both the demand and offering side, with adequate methodologies in place for developing a proper targeted investment activity</p> <p>Output 1 Demand analysis in place for each of the targeted countries</p> <p>Output 2 There is a landscape analysis for the current offer of AgriTech and FinTech services in the selected countries</p> | <p>a) Developed methodologies for implementation of the investment activities</p> <p>Investment Policy 1 Due diligence methodology 1</p> <p>b) Number of companies with identified potential for investment process</p> <p>Identified 30 Preselected 20</p> <p>O1: Number of IFAD projects' involved in the demand analysis 19 O2: Number of completed studies 1</p> | <ul style="list-style-type: none"> List of identified and preselected companies Landscape analysis report 5 most relevant AgriTech and FinTech solutions report | |
| | <p>C2 Outcome</p> <p>PO's from IFAD's portfolio benefit from a digital, cost efficient and innovative set of solutions accessible in the current COVID-19 context"</p> <p>Output 1: AgriTech and Fintech expand their services to IFAD's target group in the selected countries"</p> <p>Output 2: Investment relevant knowledge products</p> | <p>a) Number of households accessing the services of AgriTech and Fintech as a product of the projects activities</p> <p>Number of households 7200 Number (%) of households 80</p> <p>b) ((Number) Estimated number of rural producers benefitting from new loans or improved terms for existing loans through supported rural financial service providers</p> <p>Number of households 5400 Number (%) of households 60</p> <p>c) Number of persons connected to e-platforms for information, sending and receiving money, and other digital services where relevant</p> <p>Number of households 7200 Number (%) of households 80</p> <p>O1: Number of companies selected after due diligence process 12</p> | <ul style="list-style-type: none"> Evaluation reports and surveys Due diligence and gap analysis report Report from workshop | <ul style="list-style-type: none"> There is interest from FinTech/AgriTech companies to expand their services to IFAD target groups. There are experts available to carry out the expected consultancies |

| | | | | |
|------------------------------------|--|--|---|--|
| | | O2: Training materials for kick-off of investment process. Toolkit 1 | | |
| | <p>C3 Outcome Small scale farmers have greater access and diversity of technological solutions in the current COVID 19 situation as the offer consolidates financially</p> <p>Note: this component will be financed through the regular grant programme</p> | <p>a)Number of POS further benefitting from expansion of services of selected scaled companies Number of households 1800 Number (%) of households 20</p> <p>O1: Number of companies selected for leveraging resources 5</p> <p>O2: Number of investment promotion activities Investment readiness coaching programme 1 Investment events 2</p> | <ul style="list-style-type: none"> Evaluation reports and surveys Investment roadshow report Report on the first investment process | <ul style="list-style-type: none"> The demand side has the necessary skills to benefit from FinTech or AgriTech solutions. |
| | <p>C4 Outcome Development of project's relevant knowledge products and learning and exchange spaces reach practitioners on the region</p> <p>Note: The knowledge products in this component will be financed through the regular grant programme</p> <p>Output Knowledge management products</p> | <p>a)Number of practitioners, experts and relevant members of organisations benefitting from knowledge products and CoP 200</p> <p>O1: Number of Development project's relevant knowledge products completed 2</p> | <ul style="list-style-type: none"> CoP and KM platform Roadmap document Case studies | <ul style="list-style-type: none"> IT infrastructure in all project countries is adequate for online reporting and data management. |
| Key Activities by Component | <p>Component 1</p> <ol style="list-style-type: none"> Landscape analysis and screening methodology, and development of the selection criteria Due diligence process Establishment of Strategic Partnerships | <ul style="list-style-type: none"> Demand analysis. Document on selection criteria. Document on landscape analysis. List of 12 companies eligible for due-diligence evaluation. | <ul style="list-style-type: none"> Consultancy reports. Proceedings and aide memoires. Evaluation reports (intermediates and final). | <ul style="list-style-type: none"> There are experts available in the market to carry out the planned consultancy. The personnel of implementing partners is stable. |
| | <p>Component 2</p> <ol style="list-style-type: none"> Call for proposal and pre-selection of companies Due Diligence Evaluation Kick-off boot camp and TA Implementation/ deployment | <ul style="list-style-type: none"> Proposals of 12 companies. Due diligence methodology. Report on due diligence results and gap analysis. 12 companies receive financing. Development of new products or services. | <ul style="list-style-type: none"> Consultancy reports. Proceedings and aide memoires. Evaluation reports. (Intermediate and final reports). Boot camp documentation. Agreements of cooperation with companies signed. | <ul style="list-style-type: none"> There are experts available in the market to carry out the planned consultancy. The personnel of implementing partners is stable. |
| | <p>Component 3*</p> <ol style="list-style-type: none"> Define scale up path Investment Readiness Coaching Investment Event <p>*: To be financed by the regular grant programme</p> | <ul style="list-style-type: none"> List of IFAD projects and identification of at least 5 companies to scale up. Report from workshop/demo day & webinars. At least 5 companies receive third-party funding. | <ul style="list-style-type: none"> Evaluation reports. (Intermediate and final reports). Aide memories of workshops & webinars. List of participants of events. | <ul style="list-style-type: none"> There are experts available in the market to carry out the planned consultancy. The personnel of implementing partners is stable. |

| | | | | |
|--|--|--|--|---|
| | <p>Component 4</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Road Map* 2. Case Study* 3. Establishment of Community of Practices and lessons learned 4. Curate information* <p>*: To be financed by the regular grant programme</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Roadmap document. • KM platform (online) published. • CoP (facilitated exchange; synthesis). • Shared evidences (studies, reports). | <ul style="list-style-type: none"> • KM reports and studies. • Proceedings and aide memoires. • URL of KM platform. | <ul style="list-style-type: none"> • The personnel of implementing partners is stable. |
|--|--|--|--|---|