

Signatura: EB 2021/LOT/G.3
Fecha: 1 de diciembre de 2021
Distribución: Pública
Original: inglés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a

HELVETAS Swiss Intercooperation para el

Proyecto de fortalecimiento de la capacidad de los prestatarios en materia de mejores prácticas ambientales, sociales y climáticas

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Envío de documentación:

Nigel Brett

Director
División de Políticas y Resultados Operacionales
Tel.: (+39) 06 5459 2516
Correo electrónico: n.brett@ifad.org

Deirdre Mc Grenra

Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional y Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Tom Anyonge

Especialista Técnico Principal, División de Medio Ambiente, Clima, Género e Inclusión Social
Tel.: (+39) 06 5459 2519
Correo electrónico: t.anyonge@ifad.org

Para aprobación

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de donación que figura en el párrafo 23.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a HELVETAS Swiss Intercooperation para el Proyecto de fortalecimiento de la capacidad de los prestatarios en materia de mejores prácticas ambientales, sociales y climáticas (SUSTAIN)

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones

1. Cada vez resulta más evidente que la integración inadecuada de las disposiciones ambientales, sociales y climáticas en los programas y proyectos de desarrollo rural puede i) tener repercusiones adversas en el medio ambiente y en la vida de las personas; ii) ocasionar riesgos de reputación, de litigio y financieros para los asociados en el desarrollo, y iii) poner en peligro la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).
2. La teoría del cambio¹ del proyecto SUSTAIN aborda los obstáculos subyacentes a la transformación de los prestatarios hacia la adopción de las mejores prácticas ambientales, sociales y climáticas. SUSTAIN ha sido diseñado para impartir capacitación en materia ambiental, social y climática y establecer comunidades de práctica para reforzar los marcos y procedimientos de los prestatarios en esos ámbitos, optimizar la gestión del riesgo e integrar los temas transversales prioritarios esenciales para cumplir sus objetivos de desarrollo rural. La creación de capacidades estará destinada a las unidades de gestión del proyecto, el personal nacional clave, los oficiales superiores, los organismos reguladores en materia ambiental, social y climática, los consultores, los contratistas y las operaciones sin garantía soberana con el sector privado² que forman parte de los proyectos financiados por el FIDA en los países de ingreso bajo y de ingreso mediano bajo, incluidos los países en situación de fragilidad de tres regiones específicas: África Oriental y Meridional, África Occidental y Central y Asia y el Pacífico.
3. Los países objetivo específicos y las unidades de gestión del proyecto se seleccionarán durante la fase inicial, en consulta con el FIDA³. Los siete módulos de formación, las herramientas basadas en Internet y las lecciones generadas a partir de las comunidades de práctica se adaptarán para satisfacer las necesidades de los diferentes grupos objetivo y se pondrán a disposición de todos los proyectos del

¹ En el Adjunto I al documento de diseño de la donación se ofrece información pormenorizada de la teoría del cambio

² Los criterios para la selección de las operaciones sin garantía soberana y los contratistas tendrán en cuenta la participación futura y en curso en los proyectos respaldados por el FIDA. Los destinatarios de la capacitación serán los funcionarios responsables en materia ambiental, social y climática en las respectivas operaciones sin garantía soberana.

³ Se dará prioridad a los países y las unidades de gestión del proyecto en función de la fragilidad; la baja calificación en materia ambiental, social y climática; la capacidad nacional para evaluar y gestionar eficazmente los riesgos e impactos en esos ámbitos; el riesgo del sector; la sensibilidad ambiental, social y climática; la voluntad y el compromiso de las unidades de gestión del proyecto para participar en SUSTAIN.

FIDA y de otros especialistas en desarrollo. Este proyecto de tres años de duración transformará las prácticas actuales en materia ambiental, social y climática en las tres regiones del FIDA más allá de la duración de donación.

4. El principal riesgo de la donación reside en el cambio sistémico previsto y su sostenibilidad, que se han abordado mediante las seis condiciones de cambio del sistema y las múltiples medidas de mitigación⁴. En cuanto a la sostenibilidad, los materiales de capacitación, las grabaciones de los cursos y otros productos de conocimiento se publicarán en el sitio web y estarán disponibles más allá de la duración de la donación. La inclusión de consultores nacionales y regionales y de organizaciones de la sociedad civil (OSC) brinda oportunidades de negocio a los proveedores de servicios. Con el firme apoyo de las oficinas del FIDA en los países y de las unidades de gestión del proyecto, en las primeras fases se promoverá como una buena práctica la impartición de cursos de pago. De este modo, al final del tercer año, el proyecto habrá alcanzado el potencial necesario para ser financieramente independiente con comunidades de práctica duraderas y autosostenibles.
5. En cuanto a la sostenibilidad a largo plazo, los servicios de *coaching* y mentoría serán un aspecto importante del proyecto. Los resultados del examen de mitad de período constituirán una base sólida para demostrar de manera concreta el valor de SUSTAIN a los Gobiernos, a los asociados y al FIDA. Además, se espera que la capacitación se incluya en los presupuestos de los nuevos préstamos financiados por el FIDA y en los proyectos financiados mediante operaciones sin garantía soberana, de modo que las unidades de gestión del proyecto, los responsables de la gestión de las operaciones sin garantía soberana, los contratistas y otros grupos objetivo puedan beneficiarse de los módulos de aprendizaje electrónico y de las herramientas y los conocimientos basados en Internet una vez concluida la donación, aumentando así su alcance, eficiencia y sostenibilidad.
6. La estrategia de salida de SUSTAIN garantizará el refuerzo de la capacidad de los prestatarios y de las alianzas, así como la capacitación de los formadores para asegurar que las cuestiones ambientales, sociales y climáticas se integren en las intervenciones de transformación agrícola y rural. También velará por dar continuidad al aprendizaje regional y la cooperación Sur-Sur y triangular entre los organismos nacionales de medio ambiente, agricultura y otros ámbitos pertinentes. La capacitación de formadores y la lista de consultores garantizarán un equipo de expertos nacionales y regionales calificados en cuestiones ambientales, sociales y climáticas para prestar apoyo al diálogo sobre políticas, la preparación y la ejecución de proyectos.
7. El proyecto SUSTAIN está en consonancia con la meta y los objetivos de la Política del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones (2015)⁵, en particular, con sus objetivos segundo (reforzar la capacidad institucional y en materia de políticas de los asociados), tercero (favorecer las actividades de promoción y la actuación normativa) y cuarto (generar e intercambiar conocimientos con miras al impacto en el desarrollo). El proyecto está en consonancia con el Objetivo Estratégico 3 del FIDA⁶, consistente en fortalecer la sostenibilidad ambiental y la capacidad de resiliencia al cambio climático de las actividades económicas de la población rural pobre. SUSTAIN apoya los 11 pilares del FIDA a través de i) la mejora de la ejecución de los programas en los países, y ii) las alianzas, la creación de capacidades y la gestión de los conocimientos en los aspectos ambientales, sociales y climáticos, con lo que cumple los 11 compromisos del FIDA de centrar su atención en los más pobres entre los pobres e impulsar los temas transversales prioritarios⁷.

⁴ Véase el Gráfico 1 del documento de diseño de la donación (Marco de trabajo para un cambio apreciable).

⁵ Véase el documento EB 2015/114/R.2/Rev.1.

⁶ Marco Estratégico del FIDA (2016-2025): favorecer una transformación rural integradora y sostenible

⁷ El proyecto SUSTAIN también está armonizado con el Marco para la aplicación de enfoques transformadores en relación con los cuatro temas transversales del FIDA (ambiente, género, nutrición y juventud (2019)).

SUSTAIN contribuye a las prioridades institucionales del FIDA de “mejorar el desempeño” y “promover la transparencia y la buena gobernanza”, que son determinantes para la sostenibilidad en materia ambiental, social y climática. En los informes anuales sobre los resultados y el impacto de las actividades del FIDA y las autoevaluaciones de la cartera se ha priorizado sistemáticamente la gestión de los riesgos ambientales, sociales y climáticos como esfera que debe mejorarse y que fortalecerá la capacidad de los prestatarios. Estas prioridades se reiteran en el modelo operacional de la FIDA¹², y las actividades previstas en el marco de esta donación se armonizan con él como sigue:

- SUSTAIN contribuye a posicionar al FIDA para que promueva mejor la transformación rural equitativa, socialmente inclusiva y ambientalmente sostenible a través de los proyectos que financia con préstamos en los países de ingreso bajo y en los de ingreso mediano bajo.
 - Asimismo, contribuye al fortalecimiento de la capacidad de los prestatarios para cumplir la Agenda 2030 y contribuir a ella en mayor manera, lo que también depende en gran medida de contar con el respaldo de recursos humanos y estrategias mejoradas de gestión del riesgo.
 - SUSTAIN es el primer proyecto de creación de capacidades de este tipo para la integración de las perspectivas ambiental, social y climática y la gestión de riesgos en la agricultura y el desarrollo rural. Garantizará un enfoque innovador para la profesionalización de las cuestiones ambientales, sociales y climáticas en el desarrollo rural y la elaboración de un cuadro de personal calificado en estas cuestiones en los países de ingreso bajo y en los de ingreso mediano bajo, incluidos los países en situación de fragilidad comprendidos en alguna de esas dos categorías.
8. El receptor se determinó mediante un proceso de selección competitivo en la etapa del documento de diseño de la donación. Los principios clave de inclusión, imparcialidad, transparencia y rigor se han observado de manera estricta a lo largo del proceso.
9. HELVETAS⁸ es una organización mundial sin ánimo de lucro que promueve el acceso equitativo a los recursos, los servicios y los ingresos. Su cartera de clientes abarca desde agencias multilaterales y bilaterales y organizaciones de investigación hasta Gobiernos, organizaciones no gubernamentales (ONG) e instituciones financieras internacionales (IFI).

II. El proyecto propuesto

10. El objetivo general⁹ del proyecto es situar al FIDA en una mejor posición para promover una transformación rural equitativa, socialmente inclusiva y ambientalmente sostenible tanto en los países seleccionados como en otros. Los objetivos que persigue son los siguientes: i) fortalecer la capacidad de los prestatarios para cumplir con las normas en materia ambiental, social y climática y gestionar de forma proporcional los riesgos financieros y de reputación de la cartera respaldada por el FIDA; ii) colmar la brecha de las competencias de los grupos objetivo directos e indirectos implicados en la integración de las perspectivas ambiental, social y climática y la observancia en esos ámbitos, e iii) intercambiar conocimientos sobre el valor y la finalidad de la integración de las perspectivas en materia ambiental, social y climática y la observancia en esos ámbitos para promover un cambio de comportamiento.

⁸ HELVETAS trabaja en tres esferas temáticas interrelacionadas: agua, alimentos y clima; voz, inclusión y cohesión, y competencias, empleos e ingresos.

⁹ La visión a largo plazo de SUSTAIN es que la creación de capacidades en materia ambiental, social y climática esté cada vez más orientada a dar respuesta a la demanda en todas las regiones del FIDA.

11. En el proyecto se establecerá un cuadro de personal calificado en materia ambiental, social y climática que incluye 400 grupos objetivo directos (unidades de gestión del proyecto; funcionarios gubernamentales superiores asignados a la supervisión del proyecto; personal nacional de los ministerios de Agricultura, Medio Ambiente y otros sectores pertinentes, y organismos reguladores en materia ambiental, social y climática) y 200 grupos objetivo indirectos (consultores ambientales, sociales y climáticos calificados, contratistas y responsables de la gestión de las operaciones sin garantía soberana con el sector privado).
12. SUSTAIN se centrará en los cuatro aspectos siguientes:
- i) **Desarrollo de un programa de creación de capacidades en torno a los requisitos en materia ambiental, social y climática** mediante criterios para establecer cuáles son los países y proyectos prioritarios iniciales¹⁰, basándose en los módulos de aprendizaje electrónico sobre los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC) y perfeccionando el plan de gestión de conocimientos y comunicación;
 - ii) **Creación de capacidades**¹¹ gracias a una combinación de sesiones presenciales y virtuales, módulos de aprendizaje en Internet, pruebas en línea, aumento del uso de la evaluación integrada, cartografía y seguimiento y herramientas y técnicas tecnológicas basadas en un enfoque de capacitación de formadores;
 - iii) **Gestión del conocimiento y comunidades de práctica**¹² a través del diálogo de políticas entre los prestatarios sobre las mejores prácticas, el intercambio de conocimientos sobre prácticas adecuadas de adquisición y operaciones sin garantía soberana, establecimiento de comunidades de práctica y plataformas de medios sociales y formación conjunta con IFI y organismos de las Naciones Unidas;
 - iv) **Gestión del proyecto** en relación con la gestión, la administración, la supervisión¹³ y la presentación de informes sobre los logros y los productos de SUSTAIN.

III. Efectos directos y productos previstos

13. Los Efectos directos y productos previstos son:
- i) fortalecimiento de los marcos institucionales y de las capacidades de ejecución en materia ambiental, social y climática de los prestatarios que adopten y apliquen las buenas prácticas internacionales;
 - ii) mejora de las competencias en materia ambiental, social y climática de los grupos objetivo directos e indirectos a fin de crear un entorno propicio para la preparación y ejecución de proyectos eficaces que tengan en cuenta las cuestiones ambientales, sociales y climáticas, y
 - iii) mejora de las alianzas y el intercambio de conocimientos entre las regiones y dentro de ellas, centrándose en el aprendizaje entre iguales y Sur-Sur, para fomentar la sostenibilidad ambiental y social.

¹⁰ Este proceso se llevará a cabo en una de las regiones en las que trabaja el FIDA antes de su implantación en otras dos regiones.

¹¹ Los destinatarios de la formación de las operaciones sin garantía soberana con el sector privado y los contratistas serán los oficiales responsables en materia ambiental, social y climática y participarán en actos de capacitación conjuntamente con otros asociados. Los proyectos financiados con operaciones sin garantía soberana contarán con módulos de capacitación personalizados, redes de planificación operativa y enlaces para acceder a recursos institucionales.

¹² El anexo II del documento de diseño de la donación ofrece información detallada del Marco del plan de gestión del conocimiento.

¹³ HELVETAS ejecutará sistemas en tiempo real y automatizados para seguir el aprendizaje y el progreso de SUSTAIN.

14. Los productos principales son los siguientes:

- realización de tres análisis de deficiencias regionales y evaluaciones de las necesidades de capacitación, que abarcan los países objetivo;
- siete módulos de aprendizaje en línea personalizados en árabe, francés, inglés, y portugués;
- hasta 400 funcionarios públicos de unidades de gestión de proyectos, de los ministerios sectoriales clave y de los organismos reguladores en materia ambiental, social y climática, con capacitación, orientación y calificación otorgadas por el FIDA¹⁴;
- hasta 200 consultores, contratistas y personas encargadas de gestionar las operaciones sin garantía soberana con el sector privado capacitados, orientados y calificados por el FIDA;
- una plataforma en línea para compartir el conjunto de herramientas basadas en Internet (módulos de aprendizaje y productos de conocimiento);
- adquisición de competencias en tres tecnologías integradas de sistemas de información geográfica, cartografía y seguimiento para ayudar a diseñar y ejecutar proyectos en tres regiones;
- una lista de consultores sobre cuestiones ambientales, sociales y climáticas creada en cada país participante;
- los módulos de aprendizaje electrónico, el conjunto de herramientas basadas en Internet y las enseñanzas extraídas, todo ello traducido y puesto a disposición de las personas procedentes de las dos regiones no participantes;
- puesta en funcionamiento de una red regional formal y dos informales o comunidades de práctica¹⁵;
- realización de tres visitas intrarregionales de aprendizaje;
- elaboración de un documento de estrategia en el que se destaquen las disposiciones y medidas elaboradas en materia ambiental, social y climática para los prestatarios, y
- tres actividades conjuntas de aprendizaje en colaboración con otras instituciones financieras multilaterales y la red de las Naciones Unidas sobre salvaguardias ambientales, sociales y climáticas.

IV. Disposiciones relativas a la ejecución

15. HELVETAS actuará como contratista único con el FIDA, se encargará de la gestión técnica, financiera y fiduciaria general del proyecto y de la comunicación con las partes interesadas, y presentará al FIDA informes trimestrales sobre los progresos realizados, además de un informe final. También prestará sus servicios de acuerdo con el documento de diseño de la donación por conducto de varios expertos internacionales con conocimientos pertinentes sobre el sector y experiencia laboral y comprensión de los contextos de ejecución del FIDA.
16. HELVETAS aportará expertos técnicos especializados en salvaguardias en materia ambiental, social y climática, educación y formación de adultos, gestión e intercambio de conocimientos y cuestiones de género. En lo que respecta a los

¹⁴ Los cursos (presenciales y virtuales) serán impartidos por HELVETAS y las calificaciones serán otorgadas por el FIDA. Los procedimientos de concesión de esas calificaciones se definirán en la primera fase de la ejecución de la donación.

¹⁵ Se trata de una característica innovadora y prometedora para la ampliación de escala por parte de los asociados. También reducirá los posibles riesgos jurídicos y para la reputación.

conocimientos específicos (por ejemplo, sistemas de información geográfica), HELVETAS, completará los conocimientos de sus propios asesores con la contratación de expertos externos.

17. HELVETAS encabezará la labor relativa a los tres componentes técnicos y adaptará el enfoque y la metodología según proceda, en estrecha colaboración con los proyectos nacionales del FIDA y los proveedores de servicios regionales y nacionales determinados. Está previsto que el proyecto, de tres años de duración, comience durante el primer trimestre de 2022¹⁶. Para garantizar una coordinación fluida, se creará un equipo central de representantes de HELVETAS. Con el apoyo de la División de Políticas y Resultados Operacionales (OPR) del FIDA, se movilizará un grupo de expertos procedentes de HELVETAS y de sus redes de asociados y colaboradores para formar una junta consultiva.
18. El equipo central se encargará de la gestión del proyecto y de la orientación conceptual y actuará como coautor de los módulos personalizados de capacitación sobre cuestiones ambientales, sociales y climáticas y de los módulos de aprendizaje electrónico sobre los PESAC, del mismo modo impartirá capacitación para los formadores y asesorará a los formadores en *coaching*. Los expertos de HELVETAS sobre el terreno dirigirán los procesos de conocimiento, elaborarán publicaciones al respecto y facilitarán el intercambio de conocimientos de manera más amplia.
19. El FIDA supervisará la ejecución de las actividades de donación en las regiones y participará en la supervisión.
20. Un comité directivo del proyecto se encargará de supervisar y orientar al equipo central.
21. No hay desviaciones respecto de los procedimientos normalizados en materia de presentación de información financiera y auditoría.

V. Costos indicativos y financiación del proyecto

22. El costo total del proyecto ascenderá a USD 2 248 000. De esta cantidad, el FIDA aportará USD 2 000 000 en forma de donación, y HELVETAS (USD 97 000 en especie), junto con las IFI (USD 23 000) y los ingresos procedentes de las tasas de matrícula de los cursos (USD 128 000), aportarán una contribución de USD 248 000, que representa el 11 % del valor total. HELVETAS tiene experiencia en el trabajo con otras IFI y, conjuntamente con el FIDA, abordará y estudiará las oportunidades de cofinanciación con otras IFI que trabajan en las tres regiones seleccionadas. El enfoque singular de SUSTAIN cuenta con la posibilidad de movilizar más recursos para ampliar la escala de los resultados previstos.

¹⁶ Dada la evolución de la pandemia de la COVID-19, puede ser necesario impartir toda la formación a través de Internet. Ello supondría un esfuerzo adicional en la adecuación y traducción de los planes de estudio y el ajuste del calendario de ejecución (para obtener más información sobre el plan de trabajo, véase la Sección 3 del documento de diseño de la donación) en función de la situación específica del país con respecto a la COVID-19.

Cuadro 1

Costos por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>HELVETAS, IFI y participantes en el taller</i>	<i>Total</i>
1. Componente 1: Desarrollo de un programa de capacitación sobre los requisitos de las actividades ambientales, sociales y climáticas	479		479
2. Componente 2: Creación de capacidades	747	225	972
3. Componente 3: Gestión del conocimiento y comunidades de práctica	507	23	530
4. Componente 4: Gestión del proyecto	119		119
Gastos generales (8 %)	148		148
Total	2 000	248	2 248

Cuadro 2

Costos por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>HELVETAS, IFI y participantes en el taller</i>	<i>Total</i>
1. Consultorías	492		492
2. Sueldos y prestaciones	687	97	784
3. Viajes y dietas	444	13	457
4. Gastos del taller	136	138	274
5. Bienes, servicios e insumos	42		42
6. Gastos operacionales	51		51
Gastos generales (8 %)	148		148
Total	2 000	248	2 248

VI. Recomendación

23. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el Proyecto de fortalecimiento de la capacidad de los prestatarios en materia de mejores prácticas ambientales, sociales y climáticas (SUSTAIN), conceda una donación a HELVETAS Swiss Intercooperation por un monto de dos millones de dólares de los Estados Unidos (USD 2 000 000) por un período de tres años, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Gilbert F. Houngbo
Presidente

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Impact	Equitable, socially inclusive and environmentally sustainable rural transformation in LICs and LMICs (including fragile countries) by strengthening Borrower frameworks and capacities	ESC compliance	Outcome survey with PMUs and IFAD	
Outcome 1	Strengthened Borrowers' ESC institutional frame conditions and implementation capacities which embrace and enforce international good practices	Up to 50 national agricultural ministries from 3 regions engage in capacity strengthening for ESC Commitments and financial contributions to ensure staff can participate in trainings (f2f and online)	MoU and letters of commitment Resources made available Number of staff sent	Target groups agree to participate in SUSTAIN due to the ESC challenges they face which impact the sustainability of expected outcomes of projects and programs
Output 1.1	A communication and engagement strategy has been developed to ensure interest of targeted direct and indirect groups in each region	A strategy is available for each region Ministries contacted through IFAD's PMU (letter, presentations, training offer) Regional stakeholder assessment available	Reports of Inception Workshops List of countries contacted and responses Overall content of the training adapted to each region is available in relevant languages	IFAD Regional and Country offices provide guidance and references to type A, B, C projects in need of ESC capacity building
Output 1.2	Maximum commitments and individual solutions for Ministries willing to participate in trainings ensured	Agreement of participants from each country Financial contributions from the ministry and/or IFIs to ensure participation of at least 2 staff	Available resources (travel, accommodation, and fees) Number of staff sent	COVID 19 allows engagement and communication
Outcome 2	Improved ESC skills of direct and indirect target groups to establish a conducive and enabled environment for effective ESC sensitive project preparation and implementation	1 Training of Training event, 6 face-to-face Cluster Trainings and 7 online trainings have been implemented for a total of 400 government staff from PMUs, key sector ministries and ESC regulatory bodies in the 3 regions.	Quarterly progress reports M&E system: lists of participants, self-assessment, content of training modules, final evaluation of training; IFAD certificates handed out to successful participants	Country level systems allow and foster application of gained knowledge and skills.
Output 2.1	ToT training in each region successfully implemented and regional ESC champions identified	Trainer guidance developed in 2 languages One training of trainer event per region implemented with at least 30 participants Validated and adapted training modules available in relevant languages	M&E system: lists of participants, self-assessment, content of training modules, final evaluation of training; IFAD certificates handed out to successful participants	Careful and appropriate selection of training participants at all levels assuring target groups who attend the ESC training are involved in ESC

		At least 5 champions per region identified	Program, training modules and Guidelines for Trainers available List of persons and MoU signed with champions	
Output 2.2	3 face-to-face cluster trainings in each region implemented	Clusters in each region identified Training content customized and promoted Stakeholder assessments and involvement done 3 training events per region implemented with at least 25 participants each from up to 20 countries	Program and training modules available M&E system: lists of participants, self-assessment, content of training modules, final evaluation of training; IFAD certificates handed out to successful participants	IFAD country offices and borrowers provide adequate support to the assessment team
Output 2.3	Online training for each region implemented for interested persons that could not attend the face-to-face trainings, covering remaining countries	Training content customized, adapted to distance learning and promoted At least 3 courses with approx. 30 persons each implemented in relevant languages	Program and training modules available M&E system: lists of participants, self-assessment, content of training modules, final evaluation of training; IFAD certificates handed out to successful participants	Willingness to form and enlist multi-stakeholder country teams addressing ESC mainstreaming in a holistic fashion.
Outcome 3	Enhanced partnerships and knowledge sharing within and between regions, targeting peer and South-South learning, to nurture environmental and social sustainability			Political will to accept ESC practices, based on international standards
Output 3.1	Service providers, experts and trainers are committed in each region (Regional ESC Teams)	Up to 200 consultants, contractors and NSOs trained and IFAD- certified Roster for consultants	Roster with capacity statements and contact information	
Output 3.2	Online platform is set up and facilitated in 2-4 languages for ESC interested persons in the region and at global level	SUSTAIN Learning Platform established to provide access to relevant ESC mainstreaming resources, Knowledge Products, thematic discussions and peer learning ensured	Visits and contributions to website (Google Analytics), Followers on social media, Subscribers to newsbriefs/newsletters KM products and ESC links	SUSTAIN website will fill a gap in provision of ESC content
Output 3.3	Two Communities of Practice created and facilitated	CoP nurture learning relationships amongst direct and indirect target groups (CoPs), share ESC-related knowledge, provide peer support around policies and operations and sensitize other stakeholders	Membership and levels of activity in CoPs Evolution of self-facilitation of CoPs Knowledge products produced by CoP members	Borrowers and indirect target groups see a benefit in mutual exchange and learning Continuity of CoP membership is maintained.