

Signatura: EB 2020/LOT/P.9  
Fecha: 27 de octubre de 2020  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Memorando del Presidente**

### **Propuesta de financiación adicional a la**

### **República Democrática Popular Lao para el**

### **Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala**

N.º de identificación del proyecto: 2000001892

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

##### **Nigel Brett**

Director Regional  
División de Asia y el Pacífico  
Tel.: (+39) 06 5459 2516  
Correo electrónico: n.brett@ifad.org

##### **Kaushik Barua**

Director en el País  
Tel.: (+84) (0)24 3726 5104  
Correo electrónico: k.barua@ifad.org

##### Envío de documentación:

##### **Deirdre Mc Grenra**

Jefa  
Oficina de Gobernanza Institucional  
y Relaciones con los Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

---

**Para aprobación**

# Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>ii</b>
<b>Resumen de la financiación</b>	<b>iii</b>
<b>I. Antecedentes y descripción del proyecto</b>	<b>1</b>
A. Antecedentes	1
B. Descripción del proyecto inicial	2
<b>II. Justificación de la financiación adicional</b>	<b>2</b>
A. Justificación	2
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo	3
C. Componentes, efectos directos y actividades	4
D. Costos, beneficios y financiación	5
<b>III. Gestión de riesgos</b>	<b>9</b>
A. Riesgos y medidas de mitigación	9
B. Categoría ambiental y social	10
C. Clasificación del riesgo climático	10
<b>IV. Ejecución</b>	<b>10</b>
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	10
B. Marco organizativo	10
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica	12
D. Propuestas de modificación del convenio de financiación	13
<b>V. Instrumentos jurídicos y facultades</b>	<b>13</b>
<b>VI. Recomendación</b>	<b>13</b>

## Apéndice

### I. Updated logical framework incorporating the additional financing

---

#### Equipo encargado de la ejecución del proyecto

---

Director Regional:	Nigel Brett
Director en el País:	Kaushik Barua
Técnico Principal del Proyecto:	Harold Liversage
Oficial de Finanzas:	Álvaro Fernández
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Joyce Njoro
Oficial Jurídica:	Itziar Miren Garcia Villanueva

---

## **Acrónimos y siglas**

BAsD	Banco Asiático de Desarrollo
FIDA11	Undécima Reposición de los Recursos del FIDA
PBAS	Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados
POA	plan operacional anual
TIRE	tasa interna de rendimiento económico

## Resumen de la financiación

<b>Institución iniciadora:</b>	FIDA
<b>Prestatario/receptor:</b>	República Democrática Popular Lao
<b>Organismo de ejecución:</b>	Ministerio de Finanzas
<b>Costo total del proyecto:</b>	USD 30 millones
<b>Monto del préstamo inicial del FIDA:</b>	DEG 9 millones (equivalente a USD 13 millones, aproximadamente)
<b>Condiciones de la financiación inicial del FIDA:</b>	Condiciones combinadas
<b>Monto de la financiación adicional del FIDA:</b>	DEG 5,67 millones (equivalente a USD 8,0 millones, aproximadamente)
<b>Condiciones de la financiación adicional del FIDA:</b>	Condiciones combinadas
<b>Cofinanciadores:</b>	Banco Asiático de Desarrollo (BAsD)/Unión Europea (UE); Fondo Verde para el Clima/Alemania; sector privado
<b>Monto de la cofinanciación:</b>	BAsD/UE: USD 30 millones Fondo Verde para el Clima/Alemania: USD 25 millones Sector privado: USD 1,6 millones
<b>Condiciones de la cofinanciación:</b>	Financiación paralela
<b>Contribución del prestatario/receptor:</b>	USD 2,1 millones
<b>Contribución de los beneficiarios:</b>	USD 5,5 millones
<b>Monto de la financiación inicial del FIDA para el clima<sup>1</sup>:</b>	USD 10 millones
<b>Monto de la financiación adicional del FIDA para el clima:</b>	Incluido en la cifra anterior
<b>Institución cooperante:</b>	FIDA

<sup>1</sup> De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento de la financiación dirigida a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos.

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 65.

### I. Antecedentes y descripción del proyecto

#### A. Antecedentes

1. En septiembre de 2019, la Junta Ejecutiva del FIDA aprobó la concesión de un préstamo por valor de DEG 9,5 millones (equivalente a USD 13,2 millones) a la República Democrática Popular Lao para financiar el Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala (PICSA), mediante el procedimiento de aprobación tácita por vencimiento de plazo (EB 2019/LOT/P.2). El proyecto se ejecutará aplicando un enfoque de cofinanciación paralela junto con otros dos proyectos: i) el Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas (SRIWMSP), financiado por el Banco Asiático de Desarrollo (BASD) y la Unión Europea (UE), y ii) el Programa de Reducción de Emisiones (ERP), financiado por el Fondo Verde para el Clima y Alemania.
2. En la etapa de diseño, el costo total del proyecto se estimó en USD 30 millones, como se presentó inicialmente en los cuadros de costos del informe sobre el diseño del proyecto del FIDA y del documento EB 2019/LOT/P.2. La financiación actual del FIDA, el Gobierno, los beneficiarios y el sector privado asciende a un total de USD 22 millones, por lo que el déficit de financiación se eleva a USD 8 millones, aproximadamente.
3. En el diseño inicial del proyecto se había previsto la movilización de fondos adicionales con cargo al saldo no utilizado del Proyecto de Comercialización de la Ganadería en Pequeñas Explotaciones en la Región Septentrional: Programa de Servicios Financieros Rurales (NSLCP-RFSP), financiado por el FIDA. En virtud de un acuerdo con el Gobierno de la República Democrática Popular Lao, este proyecto se canceló el 31 de diciembre de 2019, como consecuencia de un constante desempeño insatisfactorio en términos de progresos realizados durante la ejecución y un bajo nivel de desembolso de los fondos del préstamo del FIDA. El Gobierno y el FIDA acordaron reasignar el saldo no utilizado del préstamo cerrado (equivalente a USD 8 millones al cierre del proyecto) al Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala a fin de agregar valor a la calidad y garantizar el alcance y el impacto del proyecto y la cartera del FIDA en el país. La cancelación y reasignación de los fondos reflejan un compromiso común e inequívoco por parte del FIDA y el Gobierno por mejorar los resultados de la cartera. La propuesta de transferencia de los fondos no utilizados del préstamo del Proyecto de Comercialización de la Ganadería en Pequeñas Explotaciones en la Región Septentrional: Programa de Servicios Financieros Rural al Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala se ajusta plenamente a las condiciones de la Política del FIDA de Reestructuración de Proyectos. La financiación adicional propuesta no modificará la asignación inicial que le corresponde a la República Democrática Popular Lao con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) para el ciclo de la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11). De conformidad con las directrices para el diseño de los proyectos, la financiación adicional destinada a sufragar un déficit de financiación concreto puede solicitarse antes de la primera misión de supervisión, cuando así lo apruebe el Vicepresidente Adjunto encargado del Departamento de Administración de Programas, como ocurre en el caso de la financiación adicional propuesta para el Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala.

## B. Descripción del proyecto inicial

4. **Objetivos del proyecto.** El objetivo del proyecto consiste en contribuir a la mejora de los medios de vida, la resiliencia al cambio climático y la sostenibilidad en la zona del proyecto. Su objetivo de desarrollo consiste en ayudar a las comunidades beneficiarias a lograr un desarrollo económico local sostenible e inclusivo utilizando los productos del proyecto.
5. **Teoría del cambio.** En un escenario caracterizado por el estancamiento en las zonas rurales debido a la escasa integración en el mercado, el uso insostenible de los recursos y las prácticas nutricionales adversas, el proyecto apoyará una mejor gobernanza con miras a fomentar los vínculos con el mercado y la producción agrícola y mejorar las prácticas nutricionales. Las inversiones destinadas a intensificar la producción agrícola, perfeccionar las cadenas de valor y mejorar las prácticas nutricionales, con el apoyo de continuas mejoras en la gobernanza, permitirán la producción, por parte de pequeños agricultores e impulsada por el mercado, de cultivos de alto valor (regadío) de un modo inclusivo y que tenga en cuenta la nutrición. Los resultados de estas inversiones impulsarán los ingresos y mejorarán el estado de salud de los beneficiarios, con lo que se fortalecerán dos de las piedras angulares de los medios de subsistencia resilientes al cambio climático y sostenibles en la zona del proyecto.
6. Una mejor gobernanza es clave para este enfoque. La agricultura es el principal motor del desarrollo, mientras que la inclusión social de los pobres, las mujeres, los jóvenes y los grupos étnicos, junto con la mejora de las prácticas nutricionales, son determinantes fundamentales de la calidad del desarrollo.

## II. Justificación de la financiación adicional

### A. Justificación

7. Se necesita esa financiación adicional para aumentar la probabilidad de que se logre un gran impacto en los medios de vida rurales, la sostenibilidad ambiental y la transformación de las políticas, lo que se ajusta plenamente al objetivo de desarrollo inicial del proyecto. Se empleará para sufragar el déficit de financiación determinado en su etapa de diseño. Las posibilidades de ampliar la escala del proyecto también aumentarán, ya que permitirá ejecutarlo en todas las zonas que abarca el Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas, considerado su proyecto "hermano" y financiado por el BAsD. Por lo tanto, los resultados pertinentes para las políticas derivados del apoyo combinado a la infraestructura de riego (BAsD) y el fomento de cadenas de valor en favor de la población pobre (FIDA) cobrarían más fuerza que con los actuales recursos financieros disponibles.

#### **Aspectos especiales relativos a los temas transversales prioritarios para el FIDA**

8. En consonancia con los compromisos transversales asumidos en la FIDA11, el proyecto ha sido validado como proyecto que:
  - incluye financiación para el clima;
  - tiene en cuenta la nutrición, y
  - tiene en cuenta a los jóvenes.
9. **Pobreza.** En el último decenio el nivel de pobreza disminuyó del 33,5 % al 23,2 %, lo que permitió sacar a medio millón de personas de la pobreza (Banco Mundial). Sin embargo, la brecha de pobreza entre las zonas urbanas y rurales se está ensanchando. El gran número de personas que acaban de superar el umbral de pobreza son vulnerables a las crisis que pueden hacerlas retroceder. Por medio del proyecto se fortalecerá la resiliencia ante esas crisis y se aumentarán los beneficios de la agricultura y las oportunidades de empleo para la personas pobres y casi pobres.

10. **Género.** Según el índice de desarrollo en relación con el género y el índice de desigualdad de género, la República Democrática Popular Lao se ubica en un nivel medio-bajo. En el sector de la agricultura en pequeña escala, las mujeres tienen menos control sobre los insumos y el crédito rural, y su grado de exclusión de los sectores formales y de protección social es mayor. Gracias al proyecto se mejorará la igualdad de género mediante la participación de las mujeres en grupos de productores, en particular en funciones de adopción de decisiones.
11. **Juventud.** Más del 70 % de la población tiene menos de 35 años, mientras que los jóvenes económicamente activos (de 15 a 35 años) representan el 38 % de la población. El desempleo en el grupo de edad de menos de 35 años está por encima de la media nacional. Los jóvenes de las zonas rurales suelen trabajar en empleos poco cualificados y mal remunerados, y la migración es frecuente. En el marco del proyecto se prestará apoyo al empleo, tanto agrícola como no agrícola, y a la capacidad empresarial de los jóvenes de las zonas rurales.
12. **Nutrición.** Las tasas de desnutrición crónica son elevadas: se registra un 33 % de retraso del crecimiento y un 9 % de insuficiencia ponderal entre los niños menores de 5 años, con una mayor incidencia en las provincias seleccionadas. El matrimonio y los embarazos en la adolescencia repercuten negativamente en el estado nutricional de las mujeres y los niños. El proyecto abordará directamente esos problemas mediante el aumento de la disponibilidad y la accesibilidad de alimentos con alto valor nutritivo y el fomento de la educación nutricional.
13. **Clima y medio ambiente.** El país es propenso a los desastres naturales, y sus efectos se ven agravados por la acción humana y el cambio climático. El clima regional se caracteriza cada vez más por fuertes lluvias, períodos de sequía y temperaturas extremas.
14. Entre los propósitos del proyecto se destaca claramente su intención de aumentar la resiliencia al cambio climático del grupo objetivo. El marco lógico del proyecto incluye el indicador pertinente de los objetivos. El proyecto se ajusta plenamente a la contribución prevista de la República Democrática Popular Lao determinada a nivel nacional, ya que apoyará la resiliencia al cambio climático en los sistemas agrícolas a través de una infraestructura agrícola y tecnologías agrícolas climáticamente inteligentes.

## **B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo**

15. **Zona del proyecto.** El Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala y el Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas comparten un enfoque inicial sobre 15 sistemas de riego que se centra en 12 distritos. Estos sistemas servirán de trampolín para vincular los servicios y los mercados a zonas adyacentes. El Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala apoya a las aproximadamente 90 aldeas asociadas con los 15 sistemas del Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas y ampliará su cobertura a aldeas similares de otros distritos, con lo que el número total de distritos y aldeas que recibirán apoyo ascenderá a 19 y 353, respectivamente. Esto incluye las aldeas remotas habitadas por diferentes grupos étnicos.
16. **Beneficiarios y grupo objetivo.** La población de las aldeas que forman parte del proyecto es de aproximadamente 215 000 habitantes (41 000 hogares con un promedio de 5,2 miembros, de los cuales alrededor del 15 % son hogares encabezados por mujeres). Solo el 25 % de la población es joven (de 15 a 35 años), mientras que el 40 % pertenece a grupos étnicos.

## C. Componentes, efectos directos y actividades

17. El proyecto tendrá los componentes siguientes: i) intensificación del desarrollo agrícola; ii) desarrollo de cadenas de valor, y iii) mejora de las prácticas nutricionales.
18. **Componente 1. Intensificación del desarrollo agrícola**  
Este componente se centrará en ayudar a las autoridades locales y a los grupos de agricultores a optimizar y mantener los usos productivos de los recursos naturales mediante la promoción de la intensificación agrícola en las zonas donde las condiciones lo permitan (especialmente las tierras de regadío y potencialmente regables). Esto ayudará a reducir los factores de estrés humano en las tierras vulnerables frente a los efectos del cambio climático.
- i) **Producto 1.1. Necesidad de fortalecer la ejecución descentralizada.**  
Los jefes de las aldeas, los miembros de los comités y el personal de los distritos participarán en la planificación, ejecución y seguimiento de los proyectos, mientras que las actividades de fomento de la capacidad fortalecerán su función de liderazgo. Los procesos de planificación se llevarán a cabo en las asambleas de las aldeas y se respaldarán con los perfiles de estas últimas. De este modo se asegurará y documentará su concesión del consentimiento libre, previo e informado.
  - ii) **Producto 1.2. Necesidad de capacitar a los grupos de usuarios del agua.** Este producto mejorará la productividad y la rentabilidad de la agricultura de regadío y la sostenibilidad del funcionamiento y el mantenimiento de los sistemas de riego. Preparará a los grupos de usuarios del agua para que presenten propuestas al mecanismo de inversión de los grupos de agricultores.
  - iii) **Producto 1.3. Necesidad de prestar servicios de extensión.** El apoyo técnico existente de los distritos se complementará con: i) agentes de extensión contratados para proyectos; ii) agentes de extensión y proveedores de servicios privados; iii) asociaciones entre grupos de agricultores y el sector privado, e iv) intercambios entre agricultores.
  - iv) **Producto 1.4. Mecanismo de inversión de los grupos de agricultores.** Este mecanismo de inversión permitirá a los grupos de agricultores desarrollar infraestructuras menores e invertir en la producción agrícola. El mecanismo combinará el apoyo técnico y la gestión básica de las inversiones con el apoyo financiero y respaldará las donaciones a los agricultores jóvenes y modelo, quienes ayudarán a introducir mejores prácticas de producción agrícola.
19. **Componente 2. Desarrollo de cadenas de valor**  
El resultado de este componente será la mejora de las ventas de los pequeños agricultores. La agricultura impulsada por el mercado proporcionará a los hogares un medio de vida basado en la agricultura en los fondos de los valles y en las laderas más bajas y reducirá su dependencia de prácticas insostenibles en las laderas más empinadas y en las zonas boscosas de las cuencas superiores.
- i) **Producto 2.1. Plataformas de múltiples partes interesadas.** Estas plataformas mejorarán la gobernanza de la cadena de valor al incrementar la coordinación y fortalecer las relaciones. Las evaluaciones del mercado, las consultas con los gobiernos locales y las consultas con las aldeas servirán de base para la selección de dos productos básicos por distrito, y esa selección se basará, entre otras cosas, en el valor agregado de los productos para el grupo objetivo y su impacto climático.
  - ii) **Producto 2.2. Mecanismo de inversión agroempresarial.** El fomento de la capacidad empresarial de las microempresas y las pymes les ayudará a perfeccionar su desempeño y, al mismo tiempo, a mejorar su



aprovisionamiento de materias primas y los servicios que prestan en la zona del proyecto. El Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala trabajará con los centros de apoyo a las pymes establecidos por la Cámara Nacional de Comercio e Industria de Laos.

- iii) **Producto 2.3. Acceso mejorado.** Este producto tiene por objeto proporcionar conectividad a las zonas más inaccesibles, aparte de las inversiones en carreteras realizadas por el Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas. El Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala no asignará fondos para carreteras que requieran un reasentamiento involuntario. Se ayudará a las autoridades de las aldeas a regular el uso de las carreteras y a establecer comités para su mantenimiento.

## 20. **Componente 3. Mejora de las prácticas nutricionales**

Las intervenciones para aumentar la disponibilidad y accesibilidad de alimentos con alto valor nutritivo irán acompañadas de educación nutricional. Las intervenciones en materia de nutrición se llevarán a cabo en las provincias de Xayaboury y Luang Prabang. Las actividades relacionadas con la nutrición en las otras dos provincias seleccionadas cuentan con el apoyo del Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas.

- i) **Producto 3.1. Intervenciones en materia de nutrición en las escuelas.** En las escuelas de primer ciclo de enseñanza secundaria y las escuelas primarias, se introducirá o fomentará la creación de huertos, gallineros y estanques para peces y ranas. La intervención en materia de nutrición en las escuelas reflejará los elementos esenciales del enfoque de convergencia del Gobierno, que supone una intervención combinada con elementos de educación, agricultura y atención de la salud.
- ii) **Producto 3.2. Aumento de la ingesta alimentaria y mejora de la calidad de la dieta.** Se ayudará a los hogares vulnerables a producir alimentos con un alto valor nutritivo para el consumo doméstico y como actividad generadora de ingresos. Las sesiones de educación nutricional se dirigirán a todos los miembros de los hogares y cubrirán las necesidades de nutrientes y los hábitos alimentarios.

## D. **Costos, beneficios y financiación**

### **Costos del proyecto**

- 21. La asignación de préstamos con arreglo a la FIDA11, por un valor aproximado de USD 13 millones, está íntegramente disponible para financiar el proyecto. La financiación adicional procedente del saldo no utilizado del Proyecto de Comercialización de la Ganadería en Pequeñas Explotaciones en la Región Septentrional: Programa de Servicios Financieros Rurales acercaría la financiación del FIDA a los USD 21 millones, con lo que se subsanaría el déficit de financiación determinado en la etapa de diseño del Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala.
- 22. El costo total del presente proyecto se estima en USD 30,25 millones, incluida una partida para imprevistos. El total de costos básicos se calcula en USD 27,86 millones. Los imprevistos de orden físico y por alza de precios ascienden a USD 840 000 y USD 1,56 millones, respectivamente. Los costos de las inversiones básicas se estiman en USD 22 millones. El plan de financiación presenta un desglose por entidad financiadora, categoría de gasto y año, e incluye el déficit de financiación, tal como se definió en la etapa de diseño.

23. El componente 1 (intensificación del desarrollo agrícola) y el componente 2 (desarrollo de cadenas de valor) se contabilizan en parte como financiación para el clima. De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo en el seguimiento de la financiación dirigida a la adaptación al cambio climático y la mitigación de sus efectos, el monto total de la financiación para el clima concedida por el FIDA a este proyecto se prevé en USD 10,13 millones, lo que representa el 48,1 % de la suma de los costos de financiación inicial y adicional del FIDA.

Cuadro 1

**Resumen de la financiación inicial y adicional**

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Financiación inicial*</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Total</i>
Préstamo del FIDA	12 995	8 035	21 030
Otros cofinanciadores	1 555		1 555
Beneficiarios	5 510		5 510
Prestatario/receptor	2 155		2 155
<b>Total</b>	<b>22 215</b>	<b>8 035</b>	<b>30 250</b>

\* Tablas de costos iniciales según lo aprobado en el informe del Presidente del Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala (n.º de identificación 2000001892 y documento EB 2019/LOT/P.2)

Cuadro 2

**Financiación inicial y adicional: costos del proyecto desglosados por componente, subcomponente y entidad financiadora**

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	<i>Préstamo del FIDA</i>		<i>Déficit de financiación</i>		<i>Gobierno</i>		<i>Beneficiarios</i>		<i>Sector privado</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto en especie</i>	<i>%</i>	
1. Intensificación del desarrollo agrícola	6 276	35	5 358	30	715	4	5 510	31	-		17 859
2. Desarrollo de cadenas de valor	3 634	48	1 998	26	472	6	-		1 555	20	7 658
3. Mejora de las prácticas nutricionales	818	63	323	25	155	12	-				1 297
4. Gestión del proyecto	2 267	66	356	10	814	24	-				3 436
<b>Total</b>	<b>12 995</b>	<b>43</b>	<b>8 035</b>	<b>26</b>	<b>2 155</b>	<b>7</b>	<b>5 510</b>	<b>18</b>	<b>1 555</b>	<b>5</b>	<b>30 250</b>

\* Tablas de costos iniciales según lo aprobado en el informe del Presidente del Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala (n.º de identificación 2000001892 y documento EB 2019/LOT/P.2).

Cuadro 3

**Financiación inicial y adicional: costos del proyecto desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora**

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gasto	Préstamo del FIDA		Déficit de financiación		Gobierno		Beneficiarios		Sector privado		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
<b>I. Costos de inversión</b>												
A. Obras	1 683	55,8	1 031	34,2	302	10,0	-	-	-	-	3 015	10,0
B. Bienes, servicios e insumos	98	32,3	174	57,7	30	10,0	-	-	-	-	302	1,0
C. Equipo y materiales	1 033	41,1	656	26,1	824	32,8	-	-	-	-	2 512	8,3
D. Consultorías												
<b>1. Asistencia técnica</b>												
Asistencia técnica internacional	130	82,0	80	38,1	-	-	-	-	-	-	209	0,7
Asistencia técnica nacional	833	55,8	511	34,2	149	10,0	-	-	-	-	1 493	4,9
<b>Subtotal de la asistencia técnica</b>	963	56,8	590	34,7	149	8,8	-	-	-	-	1 702	5,8
E. Capacitación y talleres	1 406	55,8	862	34,2	252	10,0	-	-	-	-	2 521	8,3
F. Donaciones y subsidios	4 011	25,3	4 722	29,8	56	0,4	5 510	34,8	1 555	9,8	15 853	52,4
<b>Total de los costos de inversión</b>	<b>9 193</b>	<b>35,3</b>	<b>8 035</b>	<b>31,0</b>	<b>1 813</b>	<b>8,2</b>	<b>5 510</b>	<b>21,3</b>	<b>1 555</b>	<b>8,0</b>	<b>25 908</b>	<b>85,8</b>
<b>II. Gastos periódicos</b>												
A. Sueldos y prestaciones	2 622	96,0	-	-	108	4,0	-	-	-	-	2 730	9,0
B. Gastos operacionales	1 180	73,1	-	-	434	28,9	-	-	-	-	1 613	5,3
<b>Total de los gastos periódicos</b>	<b>3 802</b>	<b>87,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>542</b>	<b>12,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 344</b>	<b>14,4</b>
<b>Total</b>	<b>12 995</b>	<b>43,0</b>	<b>8 035</b>	<b>26,8</b>	<b>2 155</b>	<b>7,1</b>	<b>5 510</b>	<b>18,2</b>	<b>1 555</b>	<b>5,1</b>	<b>30 250</b>	<b>100,0</b>

Cuadro 4

**Costos del proyecto desglosados por componente y año del proyecto**

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	Primer año		Segundo		Tercer año		Cuarto año		Quinto año		Sexto Año		Total
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto
1. Intensificación del desarrollo agrícola	2 192	12	3 334	19	3 473	19	3 428	19	3 039	17	2 394	13	17 859
2. Desarrollo de cadenas de valor	585	8	2 296	30	2 628	34	1 101	14	827	11	220	3	7 658
3. Mejora de las prácticas nutricionales	267	21	336	26	234	18	208	16		10	12	10	1 297
4. Gestión del proyecto	1 325	39	412	12	424	12	466	14	429	12	38	11	3 436
<b>Total</b>	<b>4 370</b>	<b>14</b>	<b>6 378</b>	<b>21</b>	<b>6 759</b>	<b>22</b>	<b>5 203</b>	<b>17</b>	<b>4 419</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>30 250</b>

\* Tablas de costos iniciales según lo aprobado en el informe del Presidente del Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala (n.º de identificación 2000001892 y documento EB 2019/LOT/P.2).

### **Estrategia y plan de financiación y cofinanciación**

24. Los recursos externos financiarán USD 21 millones (70 %) de los costos totales del proyecto. Ya se aprobó un préstamo del FIDA para financiar USD 13 millones (43 %) de los costos totales. La financiación adicional que se solicita al FIDA asciende a unos USD 8 millones. El préstamo adicional se obtendría del remanente del préstamo cancelado destinado al Proyecto de Comercialización de la Ganadería en Pequeñas Explotaciones en la Región Septentrional: Programa de Servicios Financieros Rurales.
25. Como se indica en el informe inicial y en el informe sobre el diseño del proyecto, los beneficiarios aportarán USD 5,51 millones, parcialmente en especie; el sector privado financiará USD 1,56 millones, y el Gobierno financiará USD 2,16 millones, de los cuales USD 1,72 millones serán en forma de impuestos y derechos. Estas cifras se basaron en los costos totales del proyecto e incluyen el déficit de financiación que debe sufragarse con fondos adicionales.
26. El Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala se beneficiará directamente de las inversiones complementarias (cofinanciación paralela) realizadas en la misma zona del proyecto por el BASD y la UE para el Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas, y por el Fondo Verde para el Clima y Alemania para el Programa de Reducción de Emisiones, por unos importes de USD 30 millones y USD 25 millones, respectivamente.

### **Desembolso**

27. El retiro de fondos del presente proyecto y el uso de los fondos del préstamo se regirán por el Manual de desembolso de préstamos del FIDA. Los procedimientos en materia de desembolso, presentación de información financiera y mantenimiento de los registros apropiados de los proyectos se describirán en la carta dirigida al prestatario/receptor una vez que entre en vigor la modificación del convenio de financiación entre el FIDA y el Gobierno. Posteriormente, el Gobierno examinará y presentará el manual definitivo de gestión y administración financieras.
28. **Flujo de fondos.** El Ministerio de Finanzas mantiene y utiliza una cuenta designada en dólares de los Estados Unidos en el Banco de la República Democrática Popular Lao para recibir los fondos del préstamo inicial y adicional. La cuenta designada se administra con arreglo a las disposiciones relativas a la cuenta de anticipos. La asignación autorizada es de USD 2 millones.
29. El equipo de gestión del proyecto mantiene en un banco comercial una cuenta del proyecto en kips de Lao. La cuenta del proyecto se repondrá con cargo a la cuenta designada. Las transferencias desde la cuenta designada a la cuenta del proyecto, incluidos los documentos justificativos, se remitirán desde el equipo de gestión del proyecto al Ministerio de Finanzas a través del Departamento de Planificación y Finanzas del Ministerio de Agricultura y Silvicultura. Las oficinas provinciales y de distrito de agricultura y bosques disponen de subcuentas de proyectos en bancos comerciales para las actividades de los equipos provinciales y de distrito encargados de la ejecución de los proyectos. Las transferencias a las subcuentas del proyecto se tratarán como anticipos (cuentas por cobrar) y se registrarán en el programa informático de contabilidad. Los anticipos se mantendrán por debajo de los USD 300 000, USD 3 000 y USD 10 000 para el equipo de gestión del proyecto y los equipos provinciales y de distrito para la ejecución del proyecto, respectivamente. Las transferencias a los grupos de agricultores y a las empresas se harán directamente desde la cuenta del proyecto.
30. **Procedimientos de desembolso.** El retiro anticipado de fondos será el principal método de desembolso. El primer retiro (anticipo inicial) de la cuenta designada estará condicionado por: i) la demostración de que se ha abierto la cuenta designada; ii) la presentación de los ejemplares autenticados de las firmas de cada

persona autorizada para utilizar la cuenta designada, y iii) la existencia de pruebas suficientes de que las personas que firmarán las solicitudes de retiro de fondos en nombre del Gobierno están facultadas para ello. Las transferencias posteriores se basarán en solicitudes de retiro de fondos acompañadas de declaraciones de gastos. El umbral previsto para la declaración de gastos es de USD 50 000.

31. **Contribuciones del Gobierno y los beneficiarios.** Las contribuciones del Gobierno, los beneficiarios y el sector privado (en efectivo y en especie) se incorporarán al plan operacional anual (POA) y se indicarán en las cuentas del proyecto.

#### **Resumen de los beneficios y análisis económico**

32. El Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala proporcionará beneficios indirectos y directos a unos 40 000 hogares en 19 distritos de 4 provincias. También se centrará en al menos 17 200 hogares directamente a través del mecanismo de inversión de los grupos de agricultores.
33. Los beneficios directos se derivan de la inversión de los pequeños agricultores en la intensificación agrícola, lo que permite establecer y diversificar los cultivos comerciales. La base de los beneficios en el análisis financiero y económico es la producción incremental a nivel de los hogares que se realiza en cuatro tipos de explotaciones. Se comprobó que todos los tipos de sistemas agrícolas examinados eran viables desde el punto de vista financiero. Los rendimientos derivados de la mano de obra familiar de cada modelo demostraron ser considerablemente superiores a la tasa salarial diaria, lo que supuso un claro incentivo para la producción doméstica y un argumento en contra de la emigración.
34. **Indicadores económicos.** El valor actual neto económico general del proyecto es de USD 21 millones a una tasa de descuento del 9 %; la tasa interna de rendimiento económico (TIRE) es del 16,4 %, y la relación costo-beneficio es de 2:12.
35. **Análisis de sensibilidad.** Un aumento del 10 % en los costos del proyecto reducirá la TIRE al 15,5 %, mientras que una disminución de los beneficios totales del proyecto en un 20 % dará como resultado una TIRE del 14,3 %. Una demora de un año en la obtención de beneficios reducirá la TIRE al 15,1 %, y una demora de dos años, al 13,9 %. Estos impactos, tomados en conjunto, no reducirán la TIRE por debajo del umbral del 9 %, lo que demuestra el carácter robusto de la inversión.

#### **Estrategia de salida y sostenibilidad**

36. El proyecto proporcionará una nueva base para la economía rural al vincular la agricultura en pequeña escala con los mercados emergentes y al otorgarle un papel más importante que desempeñar en la mejora de los medios de vida de los grupos desfavorecidos. Para alcanzar la sostenibilidad es necesario que el proyecto logre animar a los agricultores a reinvertir sus ingresos aumentados con miras a que la productividad y la integración del mercado se incrementen aún más.
37. La estrategia de salida y la estrategia para ampliar la escala del proyecto formarán una sola estrategia. En el informe sobre el diseño del proyecto se incluye un borrador que se perfeccionará durante la ejecución.

### **III. Gestión de riesgos**

#### **A. Riesgos y medidas de mitigación**

38. Los riesgos y sus medidas de mitigación están incluidos en el marco integrado sobre riesgos adjunto al informe sobre el diseño del proyecto. Los riesgos detectados se integran en el diseño a través de la mitigación y se vigilarán durante la ejecución para que se puedan tomar medidas de mitigación adicionales si es necesario.

39. El perfil general de riesgo es de nivel medio, aunque los riesgos financieros y los relacionados con las adquisiciones son elevados. Para asegurar que los riesgos se mitiguen adecuadamente, el Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala empleará personal de gestión financiera a todos los niveles y aplicará un paquete completo de medidas de gestión financiera.
40. Los riesgos asociados a la coordinación de varios proyectos de donantes (Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala, Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas y Programa de Reducción de Emisiones) se mitigarán gracias a la estructura de ejecución descentralizada y a la práctica de compartir oficinas, gestión e instalaciones.

## **B. Categoría ambiental y social**

41. Los posibles efectos sociales y ambientales del Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala son de bajos a moderados (categoría B). Todas las inversiones del proyecto en intensificación agrícola mitigarán sus efectos sociales y ambientales negativos, si los hubiere. El procedimiento de planificación para las inversiones prevé la determinación y documentación de la concesión del consentimiento libre, previo e informado por parte de todas las comunidades de todas las aldeas en las que vaya a ejecutarse el proyecto.

## **C. Clasificación del riesgo climático**

42. La República Democrática Popular Lao es altamente vulnerable al cambio climático, pero la categoría de riesgo climático del proyecto se califica como "moderada", ya que incluye medidas de adaptación a los riesgos climáticos previstos.
43. Las intervenciones del proyecto fomentarán un uso más enérgico e intensivo de las tierras agrícolas permanentes y ayudarán a mitigar el uso explotador de la tierra en las laderas superiores y en las zonas boscosas de las cuencas. También incrementará la eficacia de las inversiones en el marco del Programa de Reducción de Emisiones.

# **IV. Ejecución**

## **A. Cumplimiento de las políticas del FIDA**

44. No se han introducido cambios con respecto al informe sobre el diseño del proyecto inicial.

## **B. Marco organizativo**

### **Gestión y coordinación**

45. **Organismos asociados.** Los componentes y productos del Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala se suministrarán a través de los departamentos descentralizados de las organizaciones siguientes:
- i) **Intensificación del desarrollo agrícola.** A través del Ministerio de Agricultura y Silvicultura y sus departamentos encargados del riego, la planificación y las finanzas y los servicios de extensión, y del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.
  - ii) **Desarrollo de cadenas de valor.** A través del Ministerio de Industria y Comercio y la Cámara de Industria y Comercio, especialmente sus centros de apoyo a las pymes.
  - iii) **Mejora de las prácticas nutricionales.** Mediante los organismos de convergencia (el Ministerio de Agricultura y Silvicultura, el Ministerio de Salud, el Ministerio de Educación y Deportes, la Unión de Mujeres y la Unión de Jóvenes de Lao).

46. **Estructuras de coordinación.** El Ministerio de Finanzas firmará la modificación del convenio de financiación en nombre del prestatario/receptor. El Ministerio de Agricultura y Silvicultura será el principal organismo de ejecución. Un comité directivo nacional del proyecto proporcionará orientación estratégica al Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas y al Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala y examinará y aprobará los POA. Además, el equipo de gestión del proyecto del Departamento de Riego del Ministerio de Agricultura y Silvicultura supervisará ambos proyectos, coordinará la planificación y las inversiones entre provincias, convertirá las experiencias de dichos proyectos en lecciones para los programas y las políticas nacionales y velará por una gestión financiera adecuada. A nivel provincial, las actividades de estos proyectos serán coordinadas por un comité directivo provincial y un equipo provincial de ejecución de proyecto. Esta estructura de gestión se reproducirá a nivel de distrito y facilitará la participación necesaria de las autoridades de las aldeas.
47. Habida cuenta de la necesidad de garantizar una puesta en marcha eficaz, el FIDA y el Gobierno han emprendido importantes actividades preparatorias y de fomento de la capacidad en el marco del Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala. Se ha llevado a cabo el taller de puesta en marcha; se ha establecido la unidad de gestión del proyecto, incluido el equipo de gestión financiera; se han ultimado el POA y el manual de ejecución del proyecto a pesar del cierre provocado por la enfermedad por coronavirus (COVID-19), y ya se ha efectuado el primer desembolso y se está preparando el segundo. Se espera que esto quede reflejado en una calificación positiva de los desembolsos por parte de la primera misión de supervisión en noviembre de 2020.

**Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza**

48. Los riesgos inherentes al Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala son elevados, pero se ven mitigados gracias al entorno general en que está inmersa la gestión financiera, el programa del Gobierno para mejorar la gestión financiera, sus logros a ese respecto y la experiencia adquirida en relación con la cartera del FIDA.
49. Las políticas y procedimientos contables del proyecto se ajustarán al criterio contable de caja prescrito por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público.
50. Las cuentas anuales serán auditadas por una empresa privada de conformidad con las normas internacionales de auditoría y el Manual operacional relativo a la información financiera y la auditoría de los proyectos financiados por el FIDA. En consonancia con su política de divulgación de documentos, el FIDA publicará, si procede, los informes de auditoría del Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala.
51. Las adquisiciones y contrataciones se llevarán a cabo de conformidad con la ley relativa a las adquisiciones y contrataciones públicas de la República Democrática Popular Lao, las instrucciones del Ministerio de Finanzas sobre adquisiciones y contrataciones públicas y las subsiguientes reglamentaciones conexas, siempre que se ajusten a las Directrices del FIDA para la Adquisición de Bienes y la Contratación de Obras y Servicios en el ámbito de los Proyectos. El diseño del proyecto contempla el nombramiento de un oficial de adquisiciones y contrataciones a tiempo completo, el cumplimiento de las directrices sobre adquisiciones y contrataciones en el ámbito de los proyectos, que ya se han redactado, y un plan de adquisiciones y contrataciones para los primeros 18 meses. Los requisitos de examen previo del FIDA se han fijado en USD 60 000 para bienes, obras y servicios no relacionados con la consultoría y en USD 30 000 para servicios de consultoría. Todos los contratos directos y la selección de proveedores individuales están sujetos a un examen previo.

52. De conformidad con su Política en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones, el FIDA aplica una política de tolerancia cero con respecto de los actos fraudulentos, corruptos, colusorios o coercitivos en los proyectos que financia. Ello implica no solo perseguir todas las alegaciones de prácticas fraudulentas y aplicar las sanciones apropiadas, sino también promover medidas de control preventivo, como la evaluación de la gestión financiera nacional y de proyectos específicos, la auditoría y los sistemas de adquisiciones y contrataciones durante la fase de diseño del proyecto.

### **C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica**

53. Los dos instrumentos principales para la planificación y el seguimiento son el marco lógico y el POA.
54. **Planificación.** Todos los distritos y provincias interesados y el equipo de gestión del proyecto prepararán un borrador del POA, que luego se compilará a nivel nacional. La propuesta de POA se presentará al FIDA y al comité directivo nacional del proyecto para su aprobación.
55. **Seguimiento.** Los indicadores clave se definen en el marco lógico y se informará al respecto en los informes de situación semestrales. El plan de seguimiento del proyecto ayudará a dirigir las intervenciones del proyecto hacia sus objetivos de manera eficaz y eficiente.
56. **Gestión de los conocimientos.** Una esfera de aprendizaje clave para el Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala, en combinación con el Proyecto Sectorial de Infraestructura Rural Sostenible y Gestión de Cuencas Hidrográficas, se ocupa de la gestión participativa del riego. Las lecciones sobre lo que funciona y lo que no funciona servirán de base para el examen de las políticas, la legislación y los reglamentos que sobre esta materia llevarán a cabo el Departamento de Riego y las principales partes interesadas. La gestión participativa del riego es una esfera de interés para la gestión de los conocimientos.
57. **Comunicación estratégica.** El mensaje clave del Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala es que la asociación ayuda a establecer mejores vínculos con los mercados, generar mejores resultados de producción y utilizar mejores prácticas nutricionales, y que lleva a un desarrollo inclusivo y sostenible. El proyecto no es simplemente una intervención técnica, sino un proyecto orientado a la transformación socioeconómica.
58. **Innovación y ampliación de escala.** El Proyecto de Asociaciones para Sistemas de Riego y Comercialización de la Agricultura en Pequeña Escala es innovador en varios aspectos:
- i) situará las intervenciones técnicas en un contexto de desarrollo económico local inclusivo guiado por una mejor gobernanza;
  - ii) está en consonancia con la iniciativa de descentralización del Gobierno y fomentará las relaciones entre los distritos y las autoridades de las aldeas, y
  - iii) promoverá la agricultura comercial de los pequeños agricultores, lo que representa una ruptura con la tradición de la República Democrática Popular Lao de una producción a gran escala impulsada por las empresas.
59. El equipo de gestión del proyecto involucrará a instituciones de investigación nacionales e internacionales en un esfuerzo por generar innovaciones agrícolas para los pequeños agricultores. A fin de aumentar el flujo de beneficios del proyecto, se volverán a aplicar enfoques que han dado buenos resultados.



60. Los éxitos del proyecto se promoverán más allá de la zona que lo delimita. El proyecto está diseñado de forma modular, de modo que su concepto puede añadirse a la inversión en infraestructura o puede implementarse como una intervención independiente.

#### **D. Propuestas de modificación del convenio de financiación**

61. El convenio de financiación vigente se modificará previo acuerdo con el prestatario/receptor.

#### **V. Instrumentos jurídicos y facultades**

62. La modificación del convenio de financiación entre la República Democrática Popular Lao y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor.
63. La República Democrática Popular Lao está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
64. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajustará a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y a sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

#### **VI. Recomendación**

65. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones combinadas a la República Democrática Popular Lao por un monto de cinco millones seiscientos setenta mil derechos especiales de giro (DEG 5 670 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Houngbo  
Presidente

## Updated logical framework incorporating the additional financing

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
<b>Outreach</b>	<b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b>				Project M&E records / Progress Report	semi-annual	PGT, PPIT, DPIT	
	Total number of persons receiving services - Number of people		76752	191880				
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>				Project M&E records / progress report	semi-annual	PGT, PPIT, DPIT	
	Households - Number		14760	36900				
	<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>				Project M&E records / progress report	semi-annual	PGT, PPIT, DPIT	
	Household members - Number of people		76752	191880				
	<b>Groups receiving project services</b>				Project M&E records / progress report	semi-annual	PGT, PPIT, DPIT	
	Group - Number		980	2450				
<b>Villages receiving project services</b>				Project M&E records / Progress Report	semi-annual	PGT, PPIT, DPIT		
Villages - Number		350	350					
<b>Project Goal</b> Enhanced livelihood and climate resiliencies and sustainability within the project intervention area. (NB: The term 'resilience' explicitly includes climate resilience, whereas 'sustainability' must be understood in economic, institutional, social and environmental terms (including climate risk resilience). The latter applies to the term 'sustainable' in	<b># target group households (extreme poor, poor, near poor) reporting enhanced resilience</b>				a household resilience index included in the surveys	Project start, midterm and completion	PGT (outsourced)	
	# target group households - Number		9184	22960				

the Project Development Objective in like manner.)								
<b>Development Objective</b> Sustainable and inclusive local economic development	<b>% of households below the poverty line</b>				Baseline, midterm and completion surveys	Project start, midterm and completion	PGT (outsourced)	Economic and social stability in target provinces and districts
	% households - Percentage (%)	30	20	5				
<b>Outcome</b> 1. Intensified agricultural development	<b>Cropping intensity in lowland paddy fields (proxy for farming system intensity)</b>				Project M&E records	Annually	DPIT	Greater local economic development results in a stabilisation or reduction of out-migration Sound disaster risk management and disaster response
	Cropping intensity - Percentage (%)	110	120	140				
	<b>1.2.2 Households reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices</b>				Baseline, midterm and completion surveys	Project start, midterm and completion	PGT (outsourced)	
	Households - Percentage (%)	10	20	50				
<b>Output</b> 1.1 Decentralized implementation strengthened	<b># of Districts with more than 15 staff trained in project implementation and management procedures</b>				Project M&E records	semi-annual	DPIT	Adequate continuity in the positions and postings of government staff at all levels Government maintains its support for a strong implementation role of the Districts (Sam Sang decree put to practice)
	Districts - Number		19	19				
	<b># of village authorities trained in leading Local Economic Development</b>				Project M&E records	semi-annual	DPIT	
	Village authorities - Number		350	350				
<b>Output</b> 1.2 Water user groups trained	<b>3.1.1 Groups supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks</b>				Project M&E records	semi-annually	DPIT	Collaboration and commitment among agencies involved in promoting commercialisation of smallholder agriculture
	Groups supported - Number		175	438				
<b>Output</b> 1.3 Extension Service provided	<b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>				Project M&E records	semi-annually	DPIT	Valid agricultural innovations available from research institutions and private sector
	Total persons trained in crop - Number of people		11200	28000				
	<b>2.1.3 Rural producers' organizations supported</b>						DPIT	

<b>Output</b> 1.4 Farmer Group Investment Facility established	Rural POs supported - Number		980	2450	Project M&E records	semi-annually		Farm households are able to finance their part of the investment facility
<b>Outcome</b> 2. Value chain development	<b>% of households reporting an increase in sales of farm products</b>				Baseline, midterm and completion surveys	Project start, midterm and completion	PGT (outsourced)	
	Households - Percentage (%)		20	50				
	<b>% of participating enterprises having a positive net return on investment</b>				Thematic survey	Midterm and completion	PGT (outsourced)	
	Enterprises - Percentage (%)		80	90				
<b>Output</b> 2.1 Multi-stakeholder platforms established	<b>Policy 2 Functioning multi-stakeholder platforms supported</b>				Project M&E records	semi-annual	DPIT	Private investors are interested in investing in business opportunities in smallholders agriculture along conditions promoted by the programme
	Number - Number		8	19				
<b>Output</b> 2.2 Agroenterprise Investment Facility established	<b>2.1.1 Rural enterprises accessing business development services</b>				Project M&E records	semi-annual	PPIT	Local enterprises are able to finance their part of the investment facility
	Rural enterprises - Number		102	255				
<b>Output</b> 2.3 Improved rural access	<b>2.1.5 Roads constructed, rehabilitated or upgraded</b>				Project M&E records	Annually	DPIT	Communities assume responsibility for use, maintenance and management of facilities invested in by the Project
	Length of roads - Length (km)		202	504				
<b>Outcome</b> 3. Improved nutritional practices	<b>1.2.8 Women reporting minimum dietary diversity (MDDW)</b>				Baseline, midterm and completion surveys	Project start, midterm and completion	PGT (outsourced)	
	Women (%) - Percentage (%)	50	60	80				
<b>Output</b> 3.1 School-based nutrition interventions established	<b># of schools serving improved meals of adequate nutritional value</b>				Project M&E records	semi-annual	DPIT	Collaboration and commitment among agencies involved in
	Schools - Number		64	160				

	<b># of new school gardens established</b>			Project M&E records	semi-annual	DPIT	national convergence approach	
	School gardens - Number		40					100
<b>Output</b> 3.2 Increased dietary intake and improved dietary quality	<b>1.1.8 Households provided with targeted support to improve their nutrition</b>			Project M&E records	semi-annual	DPIT		
	Total persons participating - Number							6800
	Households - Number		680					1700