

Signatura: EB 2020/LOT/P.12  
Fecha: 7 de diciembre de 2020  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Memorando del Presidente**

### **Propuesta de financiación adicional a la**

### **República Popular de Bangladesh para el**

### **Proyecto de Promoción de la Comercialización y las Empresas Agropecuarias**

N.º de identificación del proyecto: 1100001648

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Nigel Brett**  
Director Regional  
División de Asia y el Pacífico  
Tel.: (+39) 06 5459 2516  
Correo electrónico: n.brett@ifad.org

**Rasha Omar**  
Directora en el País  
Tel.: +91 (981) 1990167  
Correo electrónico: r.omar@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre Mc Grenra**  
Jefa  
Oficina de Gobernanza  
Institucional y Relaciones con los  
Estados Miembros  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb@ifad.org

---

Para **aprobación**

## Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	<b>ii</b>
<b>Resumen de la financiación</b>	<b>iii</b>
<b>Recomendación de aprobación</b>	<b>1</b>
<b>I. Antecedentes y descripción del proyecto</b>	<b>1</b>
A. Antecedentes	1
B. Descripción del proyecto inicial	1
<b>II. Justificación de la financiación adicional</b>	<b>2</b>
A. Justificación	2
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo	3
C. Componentes, efectos directos y actividades	4
D. Costos, beneficios y financiación	5
<b>III. Gestión de riesgos</b>	<b>8</b>
A. Riesgos y medidas de mitigación	8
B. Categoría ambiental y social	9
C. Clasificación del riesgo climático	9
<b>IV. Ejecución</b>	<b>9</b>
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	9
B. Marco organizativo	10
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica	11
<b>V. Instrumentos jurídicos y facultades</b>	<b>12</b>
<b>VI. Recomendación</b>	<b>12</b>

## Apéndices

- I. Updated logical framework incorporating the additional financing

---

### Equipo encargado de la ejecución del proyecto

---

Director Regional:	Nigel Brett
Directora en el País:	Rasha Omar
Oficial del Programa en el País:	Sherina Tabassum
Técnica Principal:	Marie-Aude Even
Oficial de Finanzas:	Arip Syaman Sholeh
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Kisa Mfalila
Oficial Jurídica:	Itziar Miren Garcia Villanueva

---

## Acrónimos y siglas

PESAC	Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática
PKSF	Palli Karma-Sahayak Foundation
UGP	Unidad de Gestión del Proyecto

## Resumen de la financiación

<b>Institución iniciadora:</b>	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
<b>Prestatario/receptor:</b>	República Popular de Bangladesh
<b>Organismo de ejecución:</b>	Fundación Palli Karma-Sahayak
<b>Costo total del proyecto:</b>	USD 129,81 millones (costo total revisado, lo que incluye el costo del proyecto inicial de USD 92,87 millones)
<b>Monto del préstamo inicial del FIDA:</b>	DEG 26,35 millones (equivalente a USD 40 millones, aproximadamente).
<b>Condiciones de la financiación inicial del FIDA:</b>	Condiciones muy favorables
<b>Monto de la financiación adicional del FIDA:</b>	USD 18,07 millones
<b>Condiciones de la financiación adicional del FIDA:</b>	50 % muy favorables y 50 % combinadas
<b>Cofinanciador(es) para la financiación adicional del FIDA:</b>	Palli Karma-Sahayak Foundation e instituciones de microfinanciación asociadas
<b>Contribución del prestatario/receptor:</b>	USD 26,32 millones (contribución total revisada)
<b>Contribución de las instituciones de microfinanciación asociadas:</b>	USD 45,04 millones (contribución total revisada)

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 59.

### I. Antecedentes y descripción del proyecto

#### A. Antecedentes

1. El Proyecto de Promoción de la Comercialización y las Empresas Agropecuarias (EB 2014/112/R.10/Rev.1) se aprobó el 17 de septiembre de 2014, y el convenio de financiación se firmó el 11 de diciembre de 2014. La fecha de finalización del proyecto es el 31 de diciembre de 2020. El costo total del proyecto inicial es de USD 92,87 millones e incluye un préstamo del FIDA por DEG 26,35 millones, contribuciones de la Palli Karma-Sahayak Foundation (PKSF) y de organizaciones asociadas<sup>1</sup> por USD 22,45 millones y USD 30,04 millones, respectivamente, además de una donación de USD 0,38 millones de la República de Corea. Hasta la fecha, se ha desembolsado prácticamente el 100 % de los fondos del proyecto, lo que incluye el 93,4 % del préstamo del FIDA y el 100 % de la donación de Corea.
2. Se está solicitando financiación adicional por USD 18,07 millones del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados correspondiente a la FIDA11 para: i) reconstruir microempresas y dar apoyo a los pequeños productores rurales que se vieron perjudicados por la pandemia de la COVID-19 y ii) seguir fortaleciendo las actividades de desarrollo de la cadena de valor. La financiación adicional complementará las iniciativas del país para asistir a microempresas y pequeños productores agropecuarios mediante el saneamiento de una economía rural gravemente afectada. Dará apoyo a beneficiarios existentes y nuevos durante otros dos años para garantizar la recuperación de la pandemia y la sostenibilidad de las empresas. La nueva fecha de finalización propuesta para el proyecto es el 31 de diciembre de 2022.
3. Si bien inicialmente el Gobierno de la República Popular de Bangladesh solicitó una prórroga de un año, la misión de la financiación adicional recomendó un período de ejecución de dos años para esa financiación, tras deliberar con todas las partes interesadas, incluidos la PKSF, la División de Instituciones Financieras y la División de Relaciones Económicas del Ministerio de Hacienda. El Gobierno aceptó la propuesta.

#### B. Descripción del proyecto inicial

4. La meta del proyecto inicial es mejorar de manera sostenible los medios de vida (en particular, aumentar los ingresos que se obtienen del autoempleo y del empleo asalariado, los beneficios de las empresas y la seguridad alimentaria) de la población moderada y extremadamente pobre. Los objetivos de desarrollo del proyecto son los siguientes: aumentar las ventas y los ingresos de las microempresas nuevas y existentes y crear otras oportunidades de empleo asalariado para la población extremada y moderadamente pobre. La PKSF ejecuta el proyecto en todo el país a través de una red de organizaciones asociadas. El proyecto tiene tres componentes:

**Componente 1:** servicios financieros para microempresas. Hasta el momento, las organizaciones asociadas han otorgado préstamos a 353 148 microempresas a través de líneas de crédito rotativo. Superaron su objetivo de 102 000 microempresas y desarrollaron con éxito dos productos financieros adicionales: préstamos para nuevas empresas y arrendamiento financiero.

<sup>1</sup> Las organizaciones asociadas son instituciones de microfinanciación que reciben financiación de la PKSF.

**Componente 2:** desarrollo de cadenas de valor. Este componente da apoyo directo a 288 454 microempresas (96 % del grupo objetivo del proyecto) en los sectores agrícolas y no agrícolas. Contribuyó a que las empresas se beneficiaran de tecnologías nuevas y mejoradas, mejores técnicas de gestión y de producción, capacitación y mayor facilidad de acceso a mercados nacionales e internacionales.

**Componente 3:** tecnología y adaptación de productos. El proyecto promovió con éxito 15 tecnologías de producción y siete nuevos productos que redundaron en beneficio de 20 313 agricultores y microempresarios.

## II. Justificación de la financiación adicional

### A. Justificación

5. En marzo de 2020, debido a la COVID-19, el Gobierno anunció un período de feriados nacionales, el cierre de las instituciones públicas, la mayoría de las empresas y los mercados en todo el país. El cierre tuvo graves consecuencias; entre ellas, una fuerte desaceleración económica y la pérdida generalizada de puestos de trabajo. En las zonas rurales, la consiguiente interrupción de las redes de transporte y de logística tuvo un impacto en los medios de vida de los beneficiarios del proyecto, más concretamente en los productores rurales pobres y los microempresarios, en especial los de los sectores avícola, ganadero, lácteo, de pesca y hortícola. El abastecimiento de los productores a los consumidores se vio alterado; los precios de la producción cayeron considerablemente y los agronegocios rentables, como la horticultura, enfrentaron grandes dificultades con sus productos perecederos. Los pobres perdieron de inmediato gran parte de sus ingresos. La pobreza aumentó ostensiblemente, ya que millones de personas pobres, en especial los jornaleros, perdieron su empleo. En consecuencia, se necesitan recursos adicionales en enero de 2021, para cuando se espera que la pandemia esté controlada y la economía se recupere. Será entonces imprescindible reconstruir mejores empresas y actividades agrícolas con rapidez.
6. En el sector de microcréditos, el Gobierno concedió una moratoria de seis meses para el cobro de las cuotas en todo el sector de microfinanciación, que presta servicios a 30 millones de familias pobres. Esto, a su vez, afectó también a las organizaciones asociadas de la PKSF. En consecuencia, el acceso de los pequeños productores rurales y los microempresarios a la financiación se redujo considerablemente, pues las organizaciones asociadas carecían de efectivo para conceder nuevos préstamos. Sin embargo, en agosto de 2020 la situación había mejorado y las organizaciones asociadas reanudaron los desembolsos de préstamos. Pero la crisis de liquidez continúa ya que los prestatarios solicitan más préstamos y por mayor cuantía.
7. El proyecto inicial ayudó a introducir medidas correctivas inmediatas para los beneficiarios afectados desde el inicio de la pandemia. Durante el período general de feriados nacionales (marzo a mayo de 2020), con apoyo de la oficina del FIDA en el país, la promoción de la PKSF llevó a la Oficina del Primer Ministro a dictar una directiva en virtud de la cual las organizaciones asociadas podían asistir a productores y comerciantes a transportar su producción agrícola a centros rurales, urbanos y periurbanos. Sin embargo, como el proyecto se ha desembolsado casi en su totalidad, se ve limitada su capacidad para apoyar a microempresas y pequeños productores que sufrieron grandes daños. Para su recuperación, necesitan asistencia continua y sostenida durante los dos próximos años. De las consultas realizadas con pequeños productores rurales, organizaciones asociadas y otras partes interesadas surge que esta asistencia podría incluir el acceso a financiación y resiliencia a largo plazo, la promoción de las empresas y mercados locales, el establecimiento de instalaciones de almacenamiento, el desarrollo de productos con una vida útil más larga, la promoción de la elaboración local y mejoras en los sistemas de transporte y de comercialización. Asimismo, la adopción de medidas más rigurosas de seguridad sanitaria y alimentaria es fundamental para reducir al

mínimo la contaminación en las cadenas de valor y satisfacer una mayor demanda de alimentos seguros durante la pandemia de la COVID-19. En consecuencia, las principales actividades recomendadas por las organizaciones asociadas para la financiación adicional incluyen el acceso a financiación, a los mercados, a tecnología y a asistencia técnica, la elaboración y el agregado de valor y la difusión de conocimientos sobre la pandemia y otros riesgos a largo plazo. El proyecto, con su red consolidada de organizaciones asociadas, tiene un papel fundamental en este sentido.

8. Asimismo, la financiación adicional complementará el paquete de estímulo del Gobierno por USD 366 millones destinados a microcréditos y USD 244 millones para ampliar el crédito a tasas de interés bajas para productores rurales pobres, trabajadores repatriados del extranjero y jóvenes cualificados sin empleo para que comiencen nuevos emprendimientos. La PKSF recibirá directamente USD 60 millones del segundo paquete de financiación del Gobierno.

## B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo

9. **Zona geográfica.** El siguiente cuadro presenta las localidades del proyecto afectadas por la COVID-19 para el período de financiación adicional.

División	Distritos del proyecto <sup>2</sup>
Barishal	Barishal, Bhola, Barguna y Patuakhali
Chattogram	Noakhali, Cox's bazar, Cumilla, Khagrachari, Brahmanbaria y Chattogram
Dhaka	Mymensing, Narayanganj, Faridpur, Manikganj, Shariatpur, Gazipur, Tangail, Kishoreganj y Dhaka
Khulna	Meherpur, Bagerhat, Magura, Jashore, Khulna, Satkhira, Chuadanga y Jhenaidah
Rajshahi	Rajshahi, Joypurhat, Naogaon, Natore, Pabna, Bogura, Chapai Nawabganj y Sirajganj
Rangpur	Thakurgaon y Dinajpur
Sylhet	Moulvibazar Sunamganj y Sylhet

10. **Grupos objetivo y estrategia de focalización.** La COVID-19 ha afectado a todos los beneficiarios de las actividades de fomento de la cadena de valor y prestatarios de micropréstamos, en particular mujeres y grupos muy pobres, incluidos los beneficiarios del proyecto inicial. La financiación adicional adoptará la misma estrategia de focalización exitosa del proyecto inicial. Así pues, se focalizará en los beneficiarios por grupo de pobreza, ocupación, género y componentes del proyecto. El componente 1 se centrará principalmente en población moderadamente pobre que corre el riesgo de volver a caer en la pobreza extrema. El componente 2 se focalizará en los vendedores, los productores, los comerciantes, los elaboradores, los proveedores de servicios locales y en microempresarios particulares ajenos al sector agropecuario.
11. Durante el período de financiación adicional, el proyecto llegará a otros 168 000 beneficiarios adicionales; entre ellos, 48 000 clientes de préstamos para microempresas y 120 000 beneficiarios del componente de fomento de cadenas de valor.
12. **Género.** Alrededor del 78 % de los beneficiarios de los préstamos para microempresas son mujeres (componente 1). Un 50 % estimado de los beneficiarios del componente de fomento de cadenas de valor del Proyecto también son mujeres (componente 2). La proporción de mujeres beneficiarias seguirá siendo la misma que en el proyecto inicial.

<sup>2</sup> Es posible añadir o modificar distritos del proyecto teniendo en cuenta el impacto de la pandemia, la capacidad de ampliación y la viabilidad de diversas iniciativas.

## C. Componentes, efectos directos y actividades

13. Los tres componentes o resultados del proyecto inicial se mantendrán sin cambios durante el período prorrogado. La financiación adicional se destinará a los componentes 1, 2 y a la gestión del proyecto. No habrá cambios en el método de ejecución del proyecto, tal como se define en el manual de ejecución del proyecto. Debido a su enfoque en la recuperación de la COVID-19, el proyecto creará conciencia sobre los 14 protocolos de protección elaborados por la PKSF. Estos son congruentes con los protocolos nacionales de salud y las orientaciones de la Organización Mundial de la Salud. Los protocolos abordan las instalaciones de logística y de mercado y se adecuan a los principales tipos de empresas y cadenas de valor que fomenta la PKSF. Se elaborarán modelos de microempresas para demostrar las medidas de prevención. El proyecto dispondrá la capacitación del personal de organizaciones asociadas y microempresas sobre buenas prácticas agrícolas mundiales para incorporarlas a las cadenas de valor, mejorando aún más la seguridad alimentaria y la confianza del consumidor. Las actividades de fomento de cadenas de valor se centrarán en atenuar las consecuencias a largo plazo de la COVID-19 y emergencias similares.

### Componente 1. Servicios financieros para microempresas

14. Habrá dos actividades en el componente 1, para el cual se presupuestan USD 30,30 millones, incluidos USD 12 millones de financiación adicional del FIDA.
15. **Subcomponente 1.1.** Ampliación del programa en curso de préstamo para microempresas en todos los sectores. Se agregará financiación adicional por USD 10 millones para ampliar los préstamos a microempresas. El acceso a la financiación se ha determinado como el elemento más crítico para restablecer las empresas agrícolas y no agrícolas y facilitar la adopción de las medidas propuestas en relación con la COVID-19. Se estima que cada uno de los 48 000 prestatarios recibirá un préstamo por valor de USD 1 220 en dos ciclos.
16. **Subcomponente 1.2.** Puesta a prueba de nuevos productos de préstamo. El proyecto puso a prueba préstamos para nuevas empresas y arrendamiento financiero con resultados satisfactorios. Otros USD 2 millones adicionales de financiación adicional se destinarán a ampliar estos productos, en especial el arrendamiento financiero. Esto se utilizará para fortalecer la mecanización y el acceso a equipos poscosecha y de comercialización.

### Componente 2. Desarrollo de cadenas de valor

17. El Gobierno ha flexibilizado las restricciones sobre el transporte de mercancías, brindando así la oportunidad de desarrollar sistemas de producción y de comercialización para evitar o reducir pérdidas futuras y preparar a los microempresarios y a los pequeños productores rurales para hacer frente a futuras perturbaciones. La financiación adicional diversificará la cesta de productos, en especial con productos de larga vida útil, agregará valor mediante la elaboración, introducirá la mecanización y mejores sistemas de producción y de gestión, desarrollará mercados locales para insumos y productos finales, y enriquecerá los servicios de apoyo.
18. **Subcomponente 2.1.** Incluir microempresas y empresas agrícolas de manera sostenible en las cadenas de valor agrícolas en varias partes del país. El proyecto invertirá en tres sectores amplios: horticultura, pesca y acuicultura, y aves de corral y ganado, incluidos productos procesados. Las organizaciones asociadas ejecutarán subproyectos de cadenas de valor que fomenten la tecnología y la mecanización de la producción, introduzcan nuevos productos y procesos, establezcan vínculos con mercados locales e internacionales, apoyen la elaboración local, fortalezcan los servicios locales de apoyo y mejoren la capacidad humana.

19. **Subcomponente 2.2.** Incluir microempresas de manera sostenible en las cadenas de valor para la fabricación, la elaboración y los productos o grupos de productos no agrícolas. Se financiarán los subsectores no agrícolas afectados por la COVID-19, como la indumentaria de niños, calzado y artículos de cuero, ecoturismo, joyería sin oro. En el sector no agrícola, el enfoque consiste en introducir nuevos diseños de productos, mejorar las tecnologías de producción, apoyar los productos de alto valor para mercados locales e internacionales, invertir en el fortalecimiento de la capacidad humana, promover la subcontratación y apoyar los sectores de servicios.
20. **Subcomponente 2.3.** Consolidar las mejoras y los conocimientos en mercados físicos. Se trata de un subcomponente adicional de la estructura del proyecto. Los mercados rurales tradicionales de productos frescos y los mercados mayoristas son focos de transmisión de la COVID-19. De conformidad con los protocolos de protección de la COVID-19 de la PKSf, la financiación adicional desarrollará mercados mayoristas al aire libre para asegurar que haya suficiente aire y luz, zonas asfaltadas, caminos internos y sistemas de drenaje. También se proporcionará un buen acceso al agua y saneamiento, plazas de estacionamiento, oficinas para comisiones reguladoras, espacios para cajeros automáticos y sistemas adecuados de gestión. Las estructuras físicas se construirán sobre terrenos públicos.
21. **Subcomponente 2.4.** Plataforma digital de usos múltiples para la comercialización de bienes y servicios. Durante el confinamiento causado por la pandemia, el comercio electrónico ha adquirido mayor preponderancia. Sin embargo, la capacidad de los microempresarios de Bangladesh es demasiado limitada para vender de manera individual a sitios de comercio electrónico. Los productores carecen de la capacidad de gestión para agrupar productos, detectar mercados, organizar la logística y entregar sus productos a los consumidores. En este contexto, la financiación adicional dará apoyo a la PKSf para trabajar con empresas de comercio electrónico existentes con miras a facilitar el desarrollo de una plataforma que abarque la cadena de valor en su conjunto y sea de fácil utilización para las microempresas. La plataforma será interactiva y ofrecerá servicios de asesoramiento a los productores rurales, entre otras cosas, sobre la gestión de la pandemia.
22. **Subcomponente 2.5.** Iniciativa de trabajo digno: promover un buen ámbito de trabajo. En consonancia con las iniciativas nacionales para mejorar el ámbito de trabajo, la PKSf continuará promoviendo ámbitos de trabajo seguros y el empoderamiento de la mujer en todas las actividades del proyecto. El proyecto contratará los servicios necesarios de consultoría y asesoramiento para ayudar a establecer un ámbito de trabajo digno en el sector de las microempresas.

## **D. Costos, beneficios y financiación**

### **Costos del proyecto**

23. **Costo adicional del proyecto.** La financiación adicional total será de aproximadamente USD 36,94 millones, se implementará en dos años y se dividirá en tres componentes, con los siguientes costos de ejecución: USD 30,30 millones para el componente 1; USD 5,42 millones para el componente 2, y USD 1,22 millones para la gestión del proyecto. El proyecto en curso continuará con los fondos disponibles y todo importe residual se utilizará durante el período prorrogado. En el cuadro 1 se presenta un resumen de la financiación inicial y de la financiación adicional para el proyecto. En el cuadro 2 se presenta la financiación adicional del proyecto, por componente y entidad financiadora. En los cuadros 3 y 4 se presenta la financiación adicional del proyecto desglosada por categoría de gasto y por componente y año del proyecto, respectivamente.



**Cuadro 1**  
**Resumen de la financiación inicial y adicional**  
(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Entidad financiadora</i>	<i>Financiación original</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Total</i>
FIDA	40 002	18 073	58 075
PKSF	22 266	3 867	26 133
Organizaciones asociadas	30 038	15 000	45 038
Fondo de Corea	380	-	380
Impuestos de la PKSF	182	-	182
<b>Total</b>	<b>92 867</b>	<b>36 940</b>	<b>129 807</b>

**Cuadro 2**  
**Financiación adicional: costos del proyecto desglosados por componente (y subcomponente) y entidad financiadora**  
(en dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	<i>Préstamo adicional del FIDA</i>		<i>Cofinanciación adicional</i>				<i>Total</i>	
			<i>PKSF</i>		<i>Organizaciones asociadas</i>			
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Servicios financieros para microempresas	12 000	39,6	3 298	11	15 000	49,5	30 298	82,0
2. Desarrollo de cadenas de valor	5 425	100	-	-	-	-	5 425	14,7
3. Gestión del proyecto	647	53,2	570	47	-	-	1 217	3,3
<b>Total</b>	<b>18 073</b>	<b>48,9</b>	<b>3 867</b>	<b>11</b>	<b>15 000</b>	<b>40,6</b>	<b>36 940</b>	<b>100,0</b>

**Cuadro 3**  
**Financiación adicional: costos del proyecto desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora**  
(en dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gastos</i>	<i>Préstamo adicional del FIDA</i>		<i>Cofinanciación adicional</i>				<i>Total</i>	
			<i>PKSF</i>		<i>Organizaciones asociadas</i>			
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
<b>I. Costos de inversión</b>								
A. Capacitación	3 844	100	-	-	-	-	3 844	10,4
B. Fondos de crédito y garantía	12 000	40	3 298	11	15 000	50	30 298	82,0
C. Costos operacionales	61	51	58	49	-	-	119	0,3
D. Consultorías y asistencia técnica	1 167	100	-	-	-	-	1 167	3,2
E. Obras	414	100	-	-	-	-	414	1,1
F. Sueldos y prestaciones	587	53	512	47	-	-	1 098	3,0
<b>Total</b>	<b>18 073</b>	<b>48,9</b>	<b>3 867</b>	<b>11</b>	<b>15 000</b>	<b>40,6</b>	<b>36 940</b>	<b>100,0</b>

**Cuadro 4**  
**Costos del proyecto desglosados por componente y año del proyecto**  
(en dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	<i>Primer año</i>		<i>Segundo año</i>		<i>Total</i>	
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Servicios financieros para microempresas	16 149	81,3	14 149	82,8	30 298	82,0
2. Desarrollo de las cadenas de valor	3 103	15,6	2 323	13,6	5 425	14,7
3. Gestión del proyecto	600	3,0	618	3,6	1 217	3,3
<b>Total</b>	<b>19 851</b>	<b>100,0</b>	<b>17 089</b>	<b>100,0</b>	<b>36 940</b>	<b>100,0</b>

### **Estrategia y plan de financiación y cofinanciación**

24. Como contrapartida a la financiación adicional del FIDA de USD 18,07 millones, la PKSF contribuirá USD 3,867 millones y las organizaciones asociadas aportarán USD 15 millones para financiar microempresas (véase el cuadro 2). La PKSF también contribuirá a los costos de gestión del proyecto cubriendo los salarios de su propio personal (de su División de Operaciones de Préstamo) que gestiona programas para microempresas y otros préstamos. La contribución del FIDA se realiza una vez deducidos los impuestos y derechos, los cuales estarán cubiertos por la contribución de la PKSF.
25. **Condiciones de los préstamos del FIDA.** Un 50 % del préstamo se concede en condiciones muy favorables y el otro 50 % en condiciones combinadas.
26. **Financiación retroactiva.** El convenio de financiación enmendado incluirá una cláusula sobre financiación retroactiva para cubrir todo déficit que surja entre la financiación del proyecto en curso y la entrada en vigencia de la financiación adicional. Dicha financiación tendrá como tope el monto necesario para cubrir los salarios y gastos generales de la unidad de gestión del proyecto por un plazo de tres meses, de enero a marzo de 2021.
27. Todos los fondos residuales o los asignados a actividades incompletas (estudios de impacto y actividades de fomento de cadenas de valor) del proyecto en curso se utilizarán en el período de financiación adicional. Asimismo, los fondos ahorrados o no utilizados y toda actividad incompleta de los nuevos subcomponentes 2.5, 2.6 y 2.7 podrán volver a presupuestarse de manera interna y transferirse a los subcomponentes de fomento de cadenas de valor 2.1 y 2.2.

### **Desembolsos**

28. Para la financiación adicional del proyecto, se abrirá una cuenta designada en dólares de los Estados Unidos en el Banco Central de Bangladesh para recibir los recursos del préstamo. La cuenta designada se administrará de conformidad con las disposiciones relativas a las cuentas de anticipos, donde se adelanta un monto inicial del préstamo y luego se van reponiendo los recursos periódicamente en función de los gastos justificados. El máximo anticipo depositado por el FIDA en la cuenta designada se definirá como una asignación autorizada en la carta al prestatario.
29. Las transferencias a las organizaciones asociadas y a los proyectos de mejora de las cadenas de valor se realizarán desde las cuentas del proyecto en moneda local, con arreglo a las disposiciones relativas a las cuentas de anticipos en función de un calendario de reposición trimestral. En el Manual de Gestión Financiera se indicará en detalle cómo permitir la realización de transferencias adicionales de recursos anticipados.

### **Estrategia de salida y sostenibilidad**

30. **Sostenibilidad.** La sostenibilidad de los beneficios distribuidos entre los microempresarios y las personas pobres del medio rural depende de que se asegure el acceso a servicios financieros y no financieros, como el diseño de la plataforma de comercio electrónico. Durante la supervisión del Proyecto se determinó que las prácticas comerciales y tecnologías que recibieron el apoyo del proyecto son sostenibles y que la PKSF y las organizaciones asociadas crearon empresas y servicios sostenibles en torno a las cadenas de valor específicas que se construyen a partir de relaciones con fines de lucro. La sostenibilidad de la PKSF y de las organizaciones asociadas es de vital importancia para lograr el impacto sostenido en la pobreza y la resiliencia.
31. Al ser una organización de financiación central, la PKSF ha gozado de viabilidad financiera desde su establecimiento en 1990. Su actividad principal de préstamo a instituciones de microfinanciación todos los años genera beneficios o superávit. La PKSF tiene una sólida capacidad de gestión para llevar adelante programas de

microfinanciación a gran escala a través de su red de organizaciones asociadas. Cuenta con una estructura de gobernanza independiente, políticas y sistemas estables, recursos humanos especializados y un probado historial de logros en la provisión de servicios financieros.

32. Todas las organizaciones asociadas tienen individualmente viabilidad financiera y un Gobierno independiente, además de un largo historial de gestión eficaz de programas de microfinanciación. Las organizaciones asociadas gestionan su programa movilizándolo los ahorros de su cliente, la PKSf y de bancos comerciales. El préstamo para microempresas otorgado por la PKSf es restituido por las organizaciones asociadas con recursos adicionales de sus propias fuentes. El programa de microfinanciación de la PKSf en colaboración con las organizaciones asociadas se ha consolidado hace ya tiempo y, por lo tanto, se espera que siga siendo sostenible.

### **III. Gestión de riesgos**

#### **A. Riesgos y medidas de mitigación**

33. En líneas generales, los riesgos políticos y de gobernanza son bajos. Hay un férreo compromiso del Gobierno de Bangladesh con la financiación adicional pues contribuirá a establecer buenas prácticas para forjar la resiliencia de microempresas y personas pobres del medio rural a las perturbaciones. La PKSf, el organismo de ejecución, es una institución autónoma gestionada por personal profesional y apolítico. Tiene un sistema de gobernanza de tres líneas: un órgano general (actualmente 15 miembros), un órgano rector (siete miembros) dirigido por un Presidente y una dirección a cargo del director gerente (Director General). El Gobierno nombra al presidente, mientras que el órgano rector contrata al director gerente por medio de un proceso competitivo.
34. El riesgo macroeconómico es moderado. Si bien Bangladesh ha sufrido un fuerte impacto por la pandemia de la COVID-19, hasta esta crisis la economía había venido creciendo a una tasa cercana al 7 % anual durante los últimos diez años. Actualmente, el Fondo Monetario Internacional proyecta un crecimiento del 2 % para 2020, lo que significa una caída de seis puntos porcentuales respecto a 2019, seguida por una recuperación de la economía del orden del 6 % en 2021. Según proyecciones, la deuda se mantendrá sostenible. La financiación adicional dará apoyo a las empresas para que mejoren la productividad, la calidad y los precios de sus productos, lo que se traducirá en un aumento de la demanda. La recuperación esperada contribuirá a acelerar la recuperación de los microempresarios.
35. El riesgo institucional y de gestión del proyecto es bajo. Hasta el momento, la PKSf ha ejecutado con eficacia cinco proyectos con financiación del FIDA y en todos los casos las evaluaciones han sido satisfactorias en cuanto a los resultados del proyecto en general y el impacto en la pobreza. Gracias a su sólida capacidad técnica y de gestión, la PKSf también ha fortalecido las capacidades de las organizaciones asociadas. El proyecto inicial es muy exitoso y los resultados generales de la ejecución han recibido una calificación de 5. Se esperan resultados similares durante la fase de financiación adicional, ya que se han mantenido el diseño inicial y la estructura de gestión del proyecto.
36. El riesgo de liquidez en el sector de microfinanciación es moderado. La PKSf recibe un préstamo con baja tasa de interés y una donación del Ministerio de Hacienda. Las organizaciones asociadas toman prestado de la PKSf a una tasa más alta y conceden préstamos a los beneficiarios. Asimismo, la PKSf recibirá un paquete de estímulo del Gobierno para el sector de los microcréditos por valor de USD 60 millones para destinar a préstamos.

37. El riesgo social del proyecto es bajo. Está creando un cambio social positivo al reducir la pobreza y crear resiliencia a las perturbaciones mediante un método de focalización inclusiva, con énfasis en los pequeños productores rurales y los pobres, además de soluciones técnicas de mercado para recuperarse de la COVID-19.

## **B. Categoría ambiental y social**

38. Dado que el proyecto inicial se aprobó antes de la aplicación de los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC), se llevó a cabo un examen PESAC integral del proyecto. Así pues, el proyecto ha sido clasificado como operación de categoría B en términos de riesgos ambientales y sociales. Los posibles riesgos e impactos ambientales y sociales asociados con las microempresas que operan en las industrias de elaboración de productos agropecuarios, de joyería y de calzado y las actividades dentro de la explotación, como aves de corral, pesca, horticultura y ganadería son propios de cada emplazamiento y existen medidas conocidas de mitigación. Las áreas específicas de atención de acuerdo con la financiación adicional se relacionan con los protocolos de la COVID-19 asociados con la higiene, seguridad en el lugar de trabajo y utilización de equipo de protección personal; la construcción de mercados físicos que sigan las reglamentaciones ambientales; el cumplimiento de las normas de buenas prácticas agrícolas mundiales para las empresas agrícolas y una gestión adecuada de los residuos, además de condiciones laborales para la producción de calzado y artículos de cuero y de joyería de fantasía. La PKSF tiene un creciente y sólido acervo de conocimientos en la aplicación de salvaguardias en todos sus proyectos y esto se ve reflejado en los protocolos de protección contra la COVID-19. La nota analítica de los PESAC expondrá detalladamente las medidas concretas para las cadenas de valor detectadas, en consonancia con otros asociados para el desarrollo que financian a la PKSF (el Banco Mundial, el Fondo Verde para el Clima).

## **C. Clasificación del riesgo climático**

39. La clasificación de riesgo climático para el proyecto es moderada. El cambio climático es parte integral de la selección de las cadenas de valor que reciben apoyo del proyecto. La financiación adicional fomentará cultivos sensibles al clima, cadenas de valor adaptables a un alto grado de salinidad y la diversificación de los medios de vida con el objetivo de fortalecer la resiliencia de los productores rurales al cambio climático. El proyecto también financiará inversiones para reducir las emisiones de gases con efecto invernadero, entre otras, la utilización de estiércol de vaca para generar biogás y trampas de luz solar para controlar las plagas de insectos. La nota analítica de los PESAC incluirá un análisis básico integrado de riesgo climático por cadena de valor, en el que se describan tanto las medidas de adaptación al cambio climático como las intervenciones para mitigar los efectos del cambio climático.

## **IV. Ejecución**

### **A. Cumplimiento de las políticas del FIDA**

40. Como en el proyecto inicial, las actividades de financiación adicional son congruentes con las metas y objetivos del Marco Estratégico del FIDA para 2016-2025, el COSOP de Bangladesh y otras políticas y estrategias, entre las que se incluyen la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, los jóvenes del medio rural y las finanzas, la gestión de los recursos naturales y del medio ambiente y el cambio climático.

## **B. Marco organizativo**

### **Gestión y coordinación**

41. La Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) mantendrá las mismas responsabilidades que en el proyecto inicial, pero habrá una reducción de personal en el período de financiación adicional. La UGP trabajará por conducto de la División de Operaciones de Préstamo de la PKSF a fin de ejecutar el programa de préstamos para las microempresas mediante las organizaciones asociadas. La UGP encabezará la labor de organización, supervisión y seguimiento de todas las actividades de financiación adicional de los componentes 1 y 2. La División de Operaciones de Préstamo ejecutará el programa de préstamos para microempresas y dará asesoramiento a la UGP, según sea necesario.
42. La ejecución de los componentes 1 y 2 se realizará a través de las organizaciones asociadas. La PKSF gestionará el programa para microempresas según sus procedimientos existentes y consolidados y adoptará el mismo enfoque de gestión que el utilizado en el proyecto inicial para el fomento de cadenas de suministro.
43. La PKSF proporcionará a las organizaciones asociadas los estudios sectoriales y de mercado pertinentes. Asimismo, la PKSF: i) supervisará la financiación de los préstamos para microempresas, otros productos financieros y los proyectos de fomento de cadenas de valor; ii) determinará los conocimientos técnicos adecuados para fortalecer las capacidades del personal de la PKSF, las organizaciones asociadas, los actores de las cadenas de valor y las asociaciones de actores, iii) realizará evaluaciones y estudios de impacto, y iv) supervisará y hará un seguimiento del proyecto.
44. Las organizaciones asociadas continuarán preparando propuestas de fomento de cadenas de valor, proporcionando y gestionando el crédito para microempresas y otros productos financieros para productores y microempresarios, asegurando un desarrollo sostenible de las cadenas de valor específicas, garantizando que haya proveedores de servicios competentes, asesorando a los productores sobre el acceso al mercado, proveedores de insumos, etc., y ocupándose del seguimiento y evaluación y la presentación de informes, que incluyan las enseñanzas extraídas.

### **Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza**

45. El riesgo inherente en materia de gestión financiera para la financiación adicional del proyecto se considera moderado debido a que las actividades están diversificadas y descentralizadas, y en ellas participan múltiples organizaciones asociadas. La evaluación en la etapa de diseño tuvo en cuenta el entorno general en el que está inmersa la gestión financiera, los acuerdos existentes y los avances del proyecto y la experiencia adquirida por la PKSF en la cartera del FIDA. Después de las medidas de mitigación, el riesgo se considera bajo.
46. La PKSF tiene un sistema eficaz de gestión financiera, con un sólido equipo de contadores y profesionales de finanzas. La PKSF ha aplicado sistemáticamente las normas internacionales de información financiera para el proyecto, y sus cuentas anuales fueron auditadas por la misma firma privada que audita a la PKSF todos los años. La auditoría se lleva a cabo de conformidad con las normas internacionales y con arreglo al Manual operacional relativo a la información financiera y la auditoría del FIDA. La evaluación del FIDA ha calificado la calidad y puntualidad de las auditorías como satisfactorias. La calidad de la auditoría se ha considerado aceptable pues se realizó cumpliendo con el mandato aprobado por el FIDA.
47. De conformidad con su Política en materia de Prevención del Fraude y la Corrupción en sus Actividades y Operaciones, el FIDA aplica una política de tolerancia cero con respecto de los actos fraudulentos, corruptos, colusorios o coercitivos en los proyectos que financia. Ello implica no solo perseguir todas las alegaciones de prácticas fraudulentas y aplicar las sanciones apropiadas, sino también promover

medidas de control preventivo, como la evaluación de la gestión financiera nacional y de proyectos específicos, la auditoría y los sistemas de adquisiciones y contrataciones durante la fase de diseño del proyecto.

#### **Adquisiciones y contrataciones**

48. Se considera que las adquisiciones y contrataciones del proyecto inicial son satisfactorias y se espera que la PKSF mantenga altos niveles de desempeño durante la financiación adicional. Las adquisiciones y contrataciones deben llevarse a cabo de acuerdo con la Ley de Adquisiciones y Contrataciones Públicas 2006 del país y el Reglamento de Adquisiciones y Contrataciones Públicas de 2008, en sus versiones vigentes. La carta al prestatario y el manual de ejecución del proyecto incluirán detalles concretos de los acuerdos y procedimientos de contratación y adquisición y los umbrales aplicables para los exámenes posteriores o previos.
49. La PKSF se rige por el Marco de Adquisiciones y Contrataciones del Gobierno de Bangladesh para las actividades de adquisición y contratación del proyecto y utiliza los documentos de contratación y adquisición estándar que establece el Gobierno para la preparación de las ofertas de licitación. La PKSF utiliza la plataforma de adquisición y contratación electrónica del Gobierno para las oportunidades de contratación y adquisición del proyecto.
50. Todas las adquisiciones y contrataciones relacionadas con el proyecto a cargo de las organizaciones asociadas (receptores secundarios) también se realizarán de conformidad con los acuerdos contractuales convenidos (Ministerio de Agricultura, primera parte común a todas las organizaciones asociadas). La PKSF asistirá a las organizaciones asociadas para desarrollar y mejorar sus políticas de contratación y adquisición y adoptar procedimientos prudentes en este sentido. Las organizaciones asociadas llevarán un registro separado de activos donde contabilizar los activos creados con financiación del FIDA. Como en el proyecto inicial, la PKSF llevará a cabo una auditoría externa.
51. La PKSF cuenta con una unidad de contrataciones y adquisiciones como parte de sus funciones básicas de gestión. El ciclo de contrataciones y adquisiciones surgirá de la acción coordinada de la UGP y esa otra unidad de contrataciones y adquisiciones. Un grupo central de empleados de jerarquía y capacitados de la PKSF con experiencia previa en proyectos financiados por el FIDA estará a cargo de las contrataciones y adquisiciones del proyecto.

#### **C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica**

52. **Planificación.** La UGP preparará el plan operacional anual del proyecto, recibirá la aprobación de la División de Instituciones Financieras y la autorización del FIDA. En el plan se incluirán las actividades programadas, junto con las metas y los gastos, y deberán indicarse las metas generales del proyecto y las actividades. Se necesitará la autorización del FIDA para realizar ajustes. Las misiones anuales de supervisión del FIDA examinarán los avances del proyecto y evaluarán la eficacia de las actividades.
53. **Seguimiento y evaluación.** Se ha actualizado el marco lógico del proyecto, que continuará siendo la base para el seguimiento, la evaluación, la recopilación de datos y la presentación de informes del programa. Ahora, los estudios de impacto al final del proyecto se llevarán a cabo en 2022. Los recursos asignados para este fin en el proyecto inicial se utilizarán en 2022.

54. **Gestión de los conocimientos y aprendizaje.** Las actividades de gestión de los conocimientos del proyecto están estrechamente ligadas con el sistema de seguimiento y evaluación y se dirigen a todas las partes interesadas, incluidos los beneficiarios, para asegurar un aprendizaje integral. El proyecto y la PKSF difundieron los estudios de impacto, los estudios sectoriales, los estudios de caso y las observaciones durante las visitas sobre el terreno a organizaciones asociadas, el FIDA y otros asociados para el desarrollo.
55. **Plan de puesta en práctica.** Se han preparado y compartido con el FIDA los planes operacionales anuales para 2021 y 2022. Se actualizarán anualmente y compartirán con la División de Instituciones Financieras y el FIDA ajustándose a la práctica existente.

## **V. Instrumentos jurídicos y facultades**

56. Una carta de acuerdo entre la República Popular de Bangladesh y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. El convenio de financiación firmado se enmendará una vez aprobada la financiación adicional.
57. La República Popular de Bangladesh está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
58. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajustará a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y a sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

## **VI. Recomendación**

59. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables (50 %) y en condiciones combinadas (50 %) a la República Popular de Bangladesh por un monto equivalente a dieciocho millones setenta y dos mil seiscientos cincuenta y dos dólares de los Estados Unidos (USD 18 072 652), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo  
Presidente

## Logical framework

### Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises Project

Results Hierarchy	Indicators				Means of Verification			Assumptions	
	Name	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility		
<b>Outreach</b> Directly benefiting households receiving project services	<b>1 Persons receiving services promoted or supported by the project</b>				Progress report	Annual	PMU		
	Females - Number			254560					
	Males - Number			197440					
	Total number of persons receiving services - Number of people			452000					
	<b>1.a Corresponding number of households reached</b>				Progress report	Annual	PMU		
	Households - Number			452000					
<b>1.b Estimated corresponding total number of households members</b>				Progress reports	Annual	PMU			
Household members - Number of people			1835120						
<b>Project Goal</b> Enhance livelihoods (higher income from self-employment, business profit and wage employment, and food security) of the moderate and extreme poor (men and women) in a sustainable manner	<b>% increase in income of 70% participating moderate and extreme poor households from farm, non-farm and service type businesses and wage employment of 70% participating moderate and extreme poor households from farm, non-farm and service type businesses and wage employment</b>				Impact surveys of households at baseline, mid- term and completion, qualitative (PRA) assessment of participating HHs and quantitative assessment (profitability analysis) of microenterprises	3 times at baseline, mid-term and completion	PMU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Economy maintains or increases growth rates</li> <li>• Terms of trade for rural communities shall not deteriorate</li> <li>• Price inflation for staple food (rice) remains below 10%.</li> <li>• Rural and peri-urban infrastructure improves</li> <li>• Prolonged political unrest does not hinder business and other economic activities</li> </ul>	
	Income increase - Percentage (%)			50					
	<b>Increase in asset ownership</b>				Impact surveys of households at baseline, mid- term and completion, qualitative (PRA) assessment of participating HHs and quantitative assessment (profitability analysis) of microenterprises	3 times at baseline, mid-term and completion	PMU		
increase asset ownership - Percentage (%)			60						
<b>Development Objective</b> Increase sales and incomes from existing and new microenterprises, and create new	<b>300,000 microenterprises (out of which 150,000 are owned by women) have increased combined sales by 50% after receiving credit and technical support</b>				PACE project annual assessment report on business expansion and employment creation	3 times at baseline, mid-term and completion	PMU		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Government maintains pro-small business policies.</li> <li>• Government continues to support microfinance programs and NGO</li> </ul>
	No. of microenterprises - Number			300000					
	No. of enterprises owned by women - Number			150000					



wage employment opportunities for extreme and moderate poor people	<b>13,000 new wage employment positions and taken up by moderately and extremely poor people (30% are women).</b>				PACE project annual assessment report on business expansion and employment creation	3 times at baseline, mid-term and completion	PMU	activities. • Prolonged political unrest does not adversely affects business and economic growth.
	No. of employment positions - Number			13000				
<b>Outcome</b> Outcome 1: Sustainable financial services for microenterprises (farm, off-farm, trading and service sectors) expanded	<b>value of PKSf's portfolio in microenterprise program increases</b>				PKSF's program/financial reports POs program/financial reports PACE project report	Annual		• Demand for microenterprise loan grows • POs remain institutionally and financially viable and offer competitive loan products. • No major external shocks such as major spread of disease.
	value of PKSf's portfolio in million taka - Number			4460				
	<b>Value of POs' portfolio in ME loan program increases</b>				PKSF's program/financial reports POs program/financial reports PACE project report	Annual		
	Value of POs' portfolio in ME loan program - Number			8120				
<b>Output</b> Output 1.1: Expansion of on-going loan program for microenterprises in all sectors (agriculture, off-farm, trading and services)	<b>Increase in number of microenterprise borrowers</b>				Reports from PKSf and POs Project MIS Independent assessment of microenterprise loan program and performance of pilot products Training assessment report	Quarter	PMU	
	Microenterprise borrowers - Number of people			150000				
	<b>Increase in value of cumulative loan disbursement to additional project borrowers</b>				Reports from PKSf and POs Project MIS Independent assessment of microenterprise loan program and performance of pilot products Training assessment report	Quarter	PMU	
	Money in million taka - Number			66240				
	<b>1.1.5 Persons in rural areas accessing financial services</b>				Reports from PKSf and POs Project MIS Independent assessment of microenterprise loan program and performance of pilot products Training assessment report	Quarter	PMU	
	Total number of accesses to financial services - Number							
	Men in rural areas accessing financial services - credit - Number			33000				
	Women in rural areas accessing financial services - credit - Number			117000				
	Total persons accessing financial services - credit - Number of people			150000	Reports from PKSf and POs Project MIS Independent assessment of microenterprise loan program and performance of pilot products Training assessment report	Quarter	PMU	
	<b>value of gross loan portfolio</b>							
loan portfolio - Money (USD' 000)			101500	Reports from PKSf and POs Project MIS Independent	Quarter	PMU		
<b>1.1.7 Persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services</b>								

	Females - Number			33000	assessment of microenterprise loan program and performance of pilot products Training assessment report			
	Males - Number			117000				
	Persons in rural areas trained in FL and/or use of FProd and Services (total) - Number			102000				
<b>Output</b> Output 1.2: Piloting of new loan products	<b>Number of new product studies</b>				Reports from PKSf and POs Project MIS Independent assessment of microenterprise loan program and performance of pilot products Training assessment report	Quarter	PMU	
	New loan product - Number			2				
<b>Output</b> Output 1.3: Capacity building of PKSf and POs in design and development of new financial products, monitoring, evaluation and impact assessment of ME program, and application of information technology in management of POs	<b>No. of PKSf officers trained on enterprise management and promotion of private businesses</b>				Reports from PKSf and POs Project MIS Independent assessment of microenterprise loan program and performance of pilot products Training assessment report	Quarter	PMU	<ul style="list-style-type: none"> <li>Portfolio quality of ME loan program of POs remains high (PAR &lt;5%)</li> <li>Loan recovery rate of overall MF program and ME loan of POs remains high (&gt;95%)</li> <li>HR capacity of POs for management of microfinance program enhanced</li> <li>PKSf maintains its strong supervision of POs</li> </ul>
		PKSf officers - Number						
	<b>No. of Partner Organizations officers trained on enterprise management and promotion of private businesses</b>				Reports from PKSf and POs Project MIS Independent assessment of microenterprise loan program and performance of pilot products Training assessment report	Quarter	PMU	
		PO officers - Number						
	<b>1.1.6 Financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products and services to rural areas</b>							
		Service providers - Number						
<b>50 PKSf and 100 PO officials are trained in 15 COVID-19 compliance protocols developed by PKSf for various business clusters</b>				Project MIS	Quarter	PMU		
	PKSf/PO officials - Number - Number of people			150				
<b>Outcome</b> Outcome 2: Sustainable inclusion of MEs and businesses in value chains in agriculture, off-farm and service sectors to up-scale business, production technologies, and enhance access to markets.	<b>Increase in cumulative sales of participating businesses (farm and non-farm sectors) in value chains</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS impact assessment Case studies	Annual	PMU	<ul style="list-style-type: none"> <li>PKSf and POs remain committed to facilitating non-financial services along with providing financial services program to MEs</li> <li>PKSf and POs successfully establish collaborative business arrangements between MEs and mainstream businesses.</li> <li>No major external</li> </ul>
		Sales in million Taka - Number						
	<b>Percentage of microenterprises (out of 300 000 beneficiaries of value chain subprojects) operating 3 years after the support received from the project</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS impact assessment Case studies	Annual	PMU	
	Microenterprises - Percentage (%)			55				

<b>Output</b> Output 2.1: MEs and agri-businesses sustainably included in agricultural value chains in various parts of the country								shocks such as disease	
	<b>Acres of additional land brought under production of selected VC</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU	<ul style="list-style-type: none"> <li>PKSF establishes separate non-financial services division with competent human resources</li> <li>PKSF enhances overall capacity to manage value chain projects, supervise POs in these areas</li> <li>PKSF recruits adequate officers</li> <li>POs establishes separate non-financial services units and enhances capacity to manage value chain projects</li> <li>Facilitation of non-financial services become mainstream services of POs</li> <li>Private business companies are interested in sourcing products from microenterprises and willing to engage in partnership in the selected value chains</li> </ul>	
	Land (acres) - Number								13000
	<b>Number of agricultural and non-farm subsector VC development activities</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU		
	VC subsector - Number								15
	<b>Number of agricultural MEs linked with larger firms as suppliers and contract growers</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU		
	Agricultural MEs - Number								6000
	<b>2.1.3 Rural producers' organizations supported</b>								
	Rural POs supported - Number								
	<b>No. of MEs adopted new technologies</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU		
	MEs - Number								280000
	<b>2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management</b>				this indicator measures: agric. microentrepreneurs, non-farm MEs	quarterly	PMU		
	Females - Number								203000
	Males - Number								147000
	Persons trained in IGAs or BM (total) - Number								350000
	<b>1.1.3 Rural producers accessing production inputs and/or technological packages</b>				measures advisory services				
	Females - Number								150000
	Males - Number								150000
	Total rural producers - Number								300000
	<b>1.1.4 Persons trained in production practices and/or technologies</b>								
Total number of attendances to training sessions - Number									
Men trained in livestock - Number				49200					
Women trained in livestock - Number				73800					
Men trained in fishery - Number				31000					
Women trained in fishery - Number				31000					
Total persons trained in livestock - Number of people				123000					

	Total persons trained in fishery - Number of people			62000			
	<b>Households receiving facilitated animals health services</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU
	Households - Number						
<b>Output</b> Output 2.2: Microenterprises sustainably included in value chain for non-farm manufacturing, processing and service products or group of products	<b>Number of non-farm MEs linked with larger firms as suppliers and contract growers</b>			3000	Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU
	Non-farm MEs - Number - Number						
	<b>No. of local service providers (farm and non-farm sectors) strengthened in VCs</b>			11500	Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU
	Service provider - Number						
	<b>2.1.1 Rural enterprises accessing business development services</b>						
	Rural enterprises - Number						
	<b>2.1.2 Persons trained in income-generating activities or business management</b>					Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter
Females - Number							
Males - Number							
Persons trained in IGAs or BM (total) - Number							
<b>Output</b> Output 2.3: Capacity of PKSf and POs enhanced to formulate and manage large scale value chain subprojects and identify opportunities for	<b>PKSf/GoB officials trained on VC project design and management</b>			50	Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU
	PKSf/GoB officials - Number						
	<b>POs officials trained on VC project design and management</b>			200	Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU
	POs officials - Number						
	<b>PKSf/PO officials are trained on preventing environmental degradation and improving conditions in work place</b>			80	Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU
	PKSf/PO officials - Number						

partnership with the private business sector for microenterprises	<b>50 PKSf/GoB and 100 POs officials trained on VC project design, management, GGAP and branding of products (for extended phase)</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU	
	PKSF/GoB/PO officials - Number - Number of people			150				
<b>Output</b> Output 2.4: Capacity of PKSf, POs and microenterprises to identify, advocate and strengthen pro-poor business policies, especially sector specific policies, enhanced	<b>Policy 1 Policy-relevant knowledge products completed</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU	
	Number - Number			5				
	<b>PKSF, GOB and POs officials trained business/sector policy analysis and advocacy</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU	
Officials - Number			100					
<b>Output</b> Output 2.5: An electronic platform established to disseminate commodity prices and to transact products of small producers	<b>Electronic agricultural platform established</b>				Impact assessment of value chains Project reports and MIS Case studies	Quarter	PMU	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PKSf establishes separate non-financial services division with competent human resources</li> <li>• PKSf enhances overall capacity to manage value chain projects, supervise POs in these areas</li> <li>• PKSf recruits adequate officers</li> <li>• POs establishes separate non-financial services units and enhances capacity to manage value chain projects</li> <li>• Facilitation of non-financial services become mainstream services of POs</li> <li>• Private business companies are interested in sourcing products from microenterprises and willing to engage in partnership in the selected value chains</li> </ul>
	E-platform - Number			1				
<b>Setup Multipurpose Electric Platform</b>					Progress report	Half Yearly	PMU	

<b>Output</b> Output 2.6: Setup Multipurpose Electric Platform	Technologies and products - Number - Number			1				
<b>Outcome</b> Outcome 3: Proven technologies and products introduced by MEs	<b>No. of proven technologies and products successfully transferred to Small Producers</b>				Independent assessment reports	Annual	PMU	PKSF and POs successful identify technologies and products for small producers within value chain subprojects and outside
	Technologies and products - Number			20				
	<b>Women reporting improved quality of their diets</b>							
	Percentage - Percentage (%)			40				
<b>Output</b> Outputs 3.1: Resolution of technological problems identified under component-2	<b>No. of technological problems addressed</b>				Independent assessment reports of technologies and product introduced PACE reports IFAD supervision reports Case studies	Quarter	PMU	
	Technological problem - Number			6				
<b>Output</b> Outputs 3.2: Adaptation and dissemination of readily available technologies and products	<b>MEs/farmers are disseminated technological Knowledge</b>				Independent assessment reports of technologies and product introduced PACE reports IFAD supervision reports Case studies	Quarter	PMU	Successful identification of capable research stations within the country
	MEs/Farmers - Number			50000				