

Signatura: EB 2019/LOT/P.8
Fecha: 25 de septiembre de 2019
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Memorando del Presidente
Propuesta de financiación adicional a la
República Centroafricana para el
Proyecto para Revitalizar la Producción
Agropecuaria en la Sabana

N.º de identificación del proyecto: 2000001816

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Lisandro Martin
Director
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Emime Ndiokubwayo
Gerente del Programa en el País
Tel.: (+237) 659 17 38 84
Correo electrónico: e.ndihokubwayo@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra
Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional y
Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Para aprobación

Índice

Resumen de la financiación	iii
Recomendación de aprobación	1
I. Antecedentes y descripción del proyecto	1
A. Antecedentes	1
B. Descripción del proyecto original	1
II. Justificación de la financiación adicional	1
A. Justificación	1
B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo	2
C. Componentes, efectos directos y actividades	3
D. Beneficios, costos y financiación	4
III. Gestión de riesgos	9
A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación	9
B. Categoría ambiental y social	10
C. Clasificación del riesgo climático	10
IV. Ejecución	10
A. Cumplimiento de las políticas del FIDA	10
B. Marco organizativo	11
C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica	11
D. Propuestas de modificación del convenio de financiación	12
V. Instrumentos y facultades jurídicos	12
VI. Recomendación	12

Apéndices

- I. Updated logical framework incorporating the additional financing
- II. Updated summary of the economic and financial analysis

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Director Regional:	Lisandro Martin
Gerente del Programa en el País:	Emime Ndiokubwayo
Técnico Principal del Proyecto:	Jean-Philippe Audinet
Oficial de Gestión Financiera:	Radu Damianov
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Ilaria Firmian
Oficial Jurídica:	Elisabeth Brunat Boulet

Acrónimos y siglas

MSD	Marco de Sostenibilidad de la Deuda
ODS	Objetivo de Desarrollo Sostenible
PBAS	Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados
POA	plan operacional anual
SyE	seguimiento y evaluación
UGP	Unidad de Gestión del Proyecto

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/receptor:	República Centroafricana
Organismo de ejecución:	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
Costo total del proyecto:	USD 29,04 millones
Monto de la financiación inicial del FIDA:	DEG 8,97 millones (equivalente a USD 12,4 millones, aproximadamente)
Condiciones de la financiación inicial del FIDA:	Donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda (MSD)
Monto de la donación adicional del FIDA con arreglo al MSD:	USD 10,08 millones
Monto de la financiación adicional del préstamo del FIDA:	USD 2,52 millones
Condiciones de la financiación adicional del FIDA:	El 80 % mediante donación y el 20 % en forma de préstamo en condiciones muy favorables
Contribución del prestatario/receptor:	USD 966 000
Contribución de los beneficiarios:	USD 3,077 millones
Institución evaluadora:	FIDA
Institución cooperante:	Supervisado directamente por el FIDA

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre la propuesta de financiación adicional que figura en el párrafo 53.

I. Antecedentes y descripción del proyecto

A. Antecedentes

1. El Proyecto para Revitalizar la Producción Agropecuaria en la Sabana se aprobó en mayo de 2018 mediante el procedimiento de aprobación tácita por vencimiento de plazo por un valor de USD 29,04 millones. La fecha de finalización del proyecto es el 31 de marzo de 2025. La financiación aprobada por la Junta Ejecutiva constaba de i) una donación del FIDA por valor de USD 12,4 millones concedida con arreglo al Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS) de la Décima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA10); ii) un déficit de financiación de USD 12,6 millones que el FIDA cubriría mediante una posterior asignación con arreglo al PBAS (si la hubiera) y con sujeción a la aprobación de la Junta Ejecutiva; iii) una contribución del Gobierno por valor de USD 970 000 consistente principalmente en exenciones de impuestos, y iv) una contribución de los beneficiarios por valor de USD 3,1 millones.
2. El convenio de financiación relacionado con la donación del FIDA por USD 12,4 millones fue firmado por este el 28 de enero de 2019 y por el Gobierno el 11 de febrero de 2019. El proyecto comenzó con la puesta en marcha de los aspectos técnicos en marzo de 2019. El presente memorando del Presidente se refiere al déficit de financiación por valor de USD 12,6 millones que podría cubrirse en el marco del ciclo del PBAS correspondiente a la FIDA11 (2019-2021).

B. Descripción del proyecto inicial

3. El objetivo general del Proyecto para Revitalizar la Producción Agropecuaria en la Sabana es contribuir a la reducción de la pobreza y a la mejora sostenible de la seguridad alimentaria y nutricional en las subprefecturas de Bouar, Baoro, Bossemptélé y Yaloké. Su objetivo de desarrollo es fortalecer el marco de desarrollo socioeconómico y reactivar la producción agrícola y ganadera utilizando enfoques adaptados al cambio climático.
4. Entre los principales resultados previstos en el proyecto se incluyen i) el aumento de la movilidad económica de 160 000 personas; ii) la prestación de mejores servicios a 240 000 beneficiarios; iii) la mejora de la dieta alimenticia del 75 % de las mujeres beneficiarias; y iv) el incremento de hasta el 25 % de la superficie cultivada del 100 % de los beneficiarios. Se prevé que el aumento de los rendimientos será importante y podría llegar a i) 10 800 kilos por hectárea en el caso de la yuca; ii) 1 875 kilos por hectárea para el maíz; iii) 640 kilos por hectárea para el maní, y iv) 1 275 kilos por hectárea en el caso del frijol rojo.

II. Justificación de la financiación adicional

A. Justificación

5. El plan de financiación adicional del proyecto incluía un déficit de financiación de USD 12,6 millones, que se preveía cubrir i) en ciclos posteriores del PBAS sujeto a condiciones de financiación por determinarse, al cumplimiento de los procedimientos internos y a la aprobación de la Junta, o bien ii) mediante la cofinanciación movilizada durante la ejecución.
6. Todas las actividades que se financiarán con los fondos para cubrir el déficit de financiación ya han sido aprobadas dentro del diseño y el presupuesto iniciales del proyecto. Dado que no se dispone de cofinanciación, los objetivos establecidos en

la fase de diseño no podrán alcanzarse sin la ayuda del FIDA para cubrir el déficit de financiación. El Gobierno solicitó destinar al proyecto parte de la asignación destinada al país con arreglo al PBAS correspondiente a la FIDA11.

7. La solicitud cumple plenamente con los criterios de admisibilidad para la financiación adicional establecidos en el párrafo 5 de la sección C del anexo G del Boletín del Presidente sobre las directrices revisadas para la financiación adicional de proyectos en curso (PB/2018/04), ya que:
 - a) los objetivos se mantienen sin cambios;
 - b) las actividades que se financiará cumplen todas las políticas pertinentes del FIDA;
 - c) la suma de USD 12,6 millones solicitada para cubrir el déficit de financiación no supera la estimación inicial de los costos del proyecto, y
 - d) no se solicita cubrir sobrecostos adicionales y la solicitud no se debe al retiro de ningún monto de cofinanciación.
8. Desde que comenzó la ejecución en marzo de 2019, el proyecto ha desembolsado fondos preparatorios para permitir el cumplimiento de todas las condiciones para el desembolso adicional. Se están preparando las solicitudes de retiro de fondos y otras dos solicitudes están previstas para el resto del año, lo que indica que para finales de 2019 el proyecto habrá desembolsado un volumen importante de fondos.
9. Esta propuesta se presenta a la Junta Ejecutiva con objeto de cubrir el déficit de financiación de USD 12,6 millones utilizando fondos del ciclo del PBAS correspondiente a la FIDA11 (2019-2021). Los conceptos, componentes, subcomponentes, partidas de gastos, análisis de costos-beneficios, matriz de resultados y seguimiento y evaluación (SyE), así como las disposiciones institucionales, no han sufrido variaciones.

B. Descripción de la zona geográfica y los grupos objetivo

10. La zona del proyecto comprende las subprefecturas de Bouar, Baoro, Bossemptélé y Yaloké, con la posible ampliación a Bozoum después del examen de mitad de período. La financiación adicional no introduce modificaciones en la zona que abarca el proyecto porque el déficit de financiación ya estaba incluido en el diseño original.
11. El grupo objetivo consta de 30 000 beneficiarios y sus hogares, con lo cual el total de personas favorecidas ascenderá a 240 000.
12. Los beneficiarios son pequeños productores agrícolas y ganaderos pobres, de los cuales el 50 % son mujeres, el 30 % son jóvenes y el 10 % encabezan hogares muy vulnerables. Teniendo en cuenta la vulnerabilidad de las mujeres en la República Centrafricana, se formulará una estrategia de equidad de género a fin de promover su empoderamiento económico.
13. El proyecto presta apoyo a la integración de los jóvenes a grupos ya existentes, al establecimiento de grupos de jóvenes, y a la promoción de la iniciativa empresarial de la juventud en actividades tales como la horticultura comercial, la cría de ganado pequeño y las actividades en las fases iniciales y finales de la producción. En particular, se concentra en las actividades vinculadas a la comercialización y elaboración, el subsector de las semillas, la mecanización de las explotaciones y el mantenimiento de los pozos perforados.
14. En el marco del Proyecto de Revitalización de los Cultivos Alimentarios y la Producción de Ganado Menor en la Sabana, que cerrará pronto, se establecieron 355 grupos de producción agropecuaria de base, pero estos no alcanzarán un nivel de profesionalismo adecuado para el final del proyecto. Se utilizarán fondos del Proyecto para Revitalizar la Producción Agropecuaria en la Sabana para fortalecer

esos grupos y contribuir a que logren sus metas, dado que este tiene por finalidad consolidar los resultados del mencionado proyecto próximo a cerrar.

Otros 445 grupos de base nuevos también recibirán capacitación y apoyo para la puesta en marcha de las actividades de dichos grupos a través del Proyecto para Revitalizar la Producción Agropecuaria en la Sabana, y de ese modo el total de grupos aumentará a 800 y el de hogares beneficiarios a 20 000. Además, 10 000 hogares más se verán favorecidos por las actividades dedicadas a la nutrición, el acceso al agua potable, y la higiene y la vacunación animal.

C. Componentes, efectos directos y actividades

15. Los resultados del proyecto se lograrán por medio de dos componentes. Los efectos directos que se prevé lograr mediante el componente 1 son la mejora de la organización, la nutrición y el acceso al agua potable en las comunidades. En relación con el componente 2, el efecto directo previsto es el fortalecimiento de los productores gracias al uso de métodos de producción, elaboración y comercialización más eficientes y adaptados al cambio climático.
16. Para el final del proyecto se prevé haber logrado los siguientes resultados
 - i) 160 000 personas tendrán más movilidad económica; ii) 240 000 beneficiarios estarán recibiendo servicios a través del proyecto; iii) el rendimiento de la yuca habrá alcanzado hasta 10 800 kilos por hectárea, el del maíz hasta 1 875 kilos por hectárea, el del maní hasta 640 kilos por hectárea, y el del frijol rojo hasta 1 275 kilos por hectárea; iv) se habrá reforzado la capacidad de producción ganadera de 5 400 hogares; v) el 75 % de las mujeres tendrán una mejor dieta alimenticia, y vi) el 100 % de los beneficiarios habrá logrado un aumento de hasta el 25 % en la superficie que cultivan.

Componente 1. Promoción del desarrollo comunitario

17. El objetivo del subcomponente 1.1 es crear un entorno propicio para la ejecución sostenible del proyecto mediante la realización de actividades tales como la sensibilización y movilización de la población, el fomento del diálogo entre los productores agrícolas y ganaderos, la organización de los productores y la alfabetización. Los principales productos previstos son i) la organización de 800 grupos mediante la facilitación comunitaria; ii) la capacitación de 1 600 delegados de estos grupos en competencias para la organización; iii) la alfabetización de 3 200 personas, y iv) la participación de 5 000 miembros de los grupos en actividades de ahorro y crédito.
18. Las actividades correspondientes al subcomponente 1.2 son i) la educación en materia de nutrición, orientada a mejorar el comportamiento alimentario y establecer una dieta saludable y equilibrada; ii) el aumento de la disponibilidad de alimentos con un alto nivel nutricional y de la capacidad de elaboración de estos; iii) el fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de nutrición; iv) la rehabilitación o construcción de pozos perforados y letrinas, y v) la continuidad del funcionamiento de 65 pozos perforados instalados en el marco del Proyecto de Revitalización de los Cultivos Alimentarios y la Producción de Ganado Menor en la Sabana. Los principales productos previstos son i) la creación de capacidad en materia de buenas prácticas de nutrición para 10 000 personas; ii) el establecimiento de 2 500 huertos familiares; iii) la construcción de 135 puntos de suministro de agua potable y el mantenimiento de 65 puntos previamente establecidos por el Proyecto de Revitalización de los Cultivos Alimentarios y la Producción de Ganado Menor en la Sabana; iv) la instalación de dos almacenes de piezas de repuesto, y v) la capacitación de 20 personas en reparación.

Componente 2. Inversiones productivas

19. Las actividades correspondientes al subcomponente 2.1 abarcan el establecimiento de plataformas de innovación integradas por múltiples interesados en las 16 zonas de producción, con el fin de contribuir a la cooperación entre los interesados y

crear redes locales que posibiliten el acceso a los mercados. Cada plataforma llevará a cabo una evaluación de diagnóstico que utilizará en la formulación y aplicación de planes de acción. Estas actividades generarán los siguientes productos i) la creación de materiales y herramientas temáticos para la difusión; ii) la capacitación de 28 maestros formadores; iii) la capacitación técnica de 1 600 delegados técnicos; iv) la prestación de servicios de extensión a 800 grupos; v) la mejora del equipamiento del centro del Instituto de Investigación Agrícola Centroatricano en Bolée, y vi) la rehabilitación de la Escuela Nacional de Ganadería en Bouar.

20. Las actividades vinculadas al subcomponente 2.2 comprenden el establecimiento de módulos de apoyo (redes vinculadas a la producción de semillas y cultivos, la ganadería y la horticultura) para los 800 grupos formados. Por conducto del proyecto se respaldarán 150 módulos que beneficiarán a 450 jóvenes en ámbitos tales como i) la elaboración de los productos agrícolas; ii) el transporte y la comercialización; iii) los insumos, y iv) la mecanización. A los hogares muy vulnerables con más capacidades se les proporcionarán suministros e insumos agrícolas para poner en marcha una actividad en pequeña escala, mientras que a los beneficiarios que carezcan de mano de obra se les proporcionarán pequeños rumiantes o aves de corral. Posteriormente podrán conformar grupos agrícolas o agropecuarios. Los productos previstos son i) el establecimiento de 800 grupos de productores agrícolas, agropecuarios y hortícolas comerciales conformados por 20 000 hogares que se verán favorecidos por los módulos dedicados a la producción agrícola, ganadera y hortícola comercial; ii) el desarrollo de 8 hectáreas de tierras para la horticultura comercial y su equipamiento con innovadores dispositivos solares de riego; iii) la construcción de 12 depósitos y ocho almacenes de insumos, y iv) el apoyo a 450 jóvenes dedicados a la elaboración, comercialización o prestación de servicios en las fases iniciales y finales de las cadenas de valor.

Componente 3. Coordinación, gestión, seguimiento y evaluación, y consultas

21. Este componente se centra en una mejor coordinación y SyE de las intervenciones en el sector rural, además de una gestión de los conocimientos que estimule la realización de consultas fructíferas y genere un entorno propicio para el desarrollo agropecuario sostenible.
22. El objetivo del subcomponente 3.1 es establecer un grupo de coordinación del sector rural vinculado a la orientación institucional y las directivas del Plan Nacional de Restauración y Consolidación de la Paz (2017-2021). Además de la creación y el fortalecimiento de un marco de consulta, el grupo de coordinación del sector rural impulsará el establecimiento de un sistema de SyE del sector con la participación de asociados técnicos y financieros.
23. El objetivo del subcomponente 3.2 es coordinar las intervenciones del proyecto, ofrecer una gestión financiera de los recursos transparente y eficaz, promover las mejoras en curso en materia de herramientas, enfoques y métodos, y coordinar el proceso de SyE basado en los resultados.

D. Beneficios, costos y financiación

Costos del proyecto

24. El Proyecto para Revitalizar la Producción Agropecuaria en la Sabana se ejecutará en un período de seis años. Dada la situación de fragilidad por la que atraviesa el país, la duración se volverá a evaluar en el examen de mitad de período. El costo total del proyecto, incluidos los imprevistos, asciende a USD 29,04 millones (15 900 millones de francos de África Central (FCFA)). El costo básico es de USD 25,5 millones (FCFA 14 000 millones). Los costos de inversión y los gastos corrientes suman, respectivamente, USD 23,5 millones (FCFA 12 900 millones) o el 92 % del costo básico, y USD 1,9 millones (FCFA 1 100 millones) o el 8 % del

costo básico. El total para imprevistos asciende a USD 3,5 millones (FCFA 1 900 millones), cifra que comprende USD 800 000 (FCFA 400 millones) para imprevistos técnicos y USD 2,7 millones (FCFA 1 500 millones) para imprevistos financieros.

Cuadro 1

Resumen de la financiación inicial y adicional

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Financiación inicial*</i>	<i>Financiación adicional</i>	<i>Total</i>
Préstamo del FIDA	–	2 520	2 520
Donación del FIDA con arreglo al MSD	12 400	10 080	22 480
Otros cofinanciadores	–	–	–
Beneficiarios	1 526,24	1 550,86	3 077,1
Prestatario/contraparte	479,28	487,02	966,3
Total	14 405,52	14 637,9	29 043,4

* Véase el desglose detallado en el cuadro 1 del documento EB 2018/LOT/P.9.

Cuadro 2

Financiación adicional: costos del proyecto desglosados por componente, subcomponente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente/subcomponente	Préstamo adicional del FIDA		Donación adicional del FIDA con arreglo al MSD		Beneficiarios			Prestatario/contraparte			Total
	Monto	%	Monto	%	En efectivo	En especie	%	En efectivo	En especie	%	Monto
1. Promoción del desarrollo comunitario											
1.1 Creación de capacidad en materia de organización	248,6	20,0	994,3	80,0	–	–	–	–	0,0	0,0	1 242,9
1.2 Promoción de la nutrición y el acceso al suministro de agua potable	152,7	15,6	611,0	62,3	–	–	–	–	217,4	22,2	981,2
Total parcial	401,3	20,0	1 605,3	80,0	–	–	–	–	217,4	9,8	2 006,6
2. Inversiones productivas											
2.1 Fortalecimiento de la prestación de servicios a los productores	335,6	18,0	1 342,4	71,9	–	–	–	–	189,9	10,2	1 867,9
2.2 Apoyo a la producción, la elaboración y la comercialización	1 380,6	16,3	5 522,2	65,1	–	1 550,8	18,3	–	28,5	0,3	8 482,1
Total parcial	1 716,2	16,9	6 864,6	67,8	–	1 550,8	15,0	–	218,4	2,1	10 131,7
3. Coordinación, gestión, SyE y consultas											
3.1 Gestión de los conocimientos y consultas	30,0	20,0	120,1	80,0	–	–	–	–	0,0	0,0	150,1
3.2 Coordinación, gestión y SyE	372,5	19,5	1 490,0	77,9	–	–	–	–	51,2	2,7	1 913,6
Total parcial	402,5	20,0	1 610,1	80,0	–	–	–	–	51,2	2,5	2 012,6
Costo total	2 520,0	17,2	10 080,0	68,9	–	1 550,8	10,6	–	487,0	3,3	14 637,9

Nota: Todas las contribuciones de los beneficiarios son en especie.

Todas las contribuciones del prestatario/contraparte son en forma de exenciones de impuestos.

Cuadro 3

Financiación adicional: costos del proyecto desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gasto	Préstamo adicional del FIDA		Donación adicional del FIDA con arreglo al MSD		Beneficiarios			Prestatario/contraparte			Total
	Monto	%	Monto	%	En efectivo	En especie	%	En efectivo	En especie	%	Monto
I. Costos de inversión											
A. Ingeniería/obras rurales	–	–	–	–	–	–	–	–	285,0	100,0	285,0
B. Vehículos	2,9	2,3	11,7	9,3	–	–	–	111,2	88,4	125,8	
C. Material y equipo	10,6	7,4	42,4	29,5	–	–	–	90,8	63,1	143,8	
D. Capacitación, talleres y seminarios	390,1	20,0	1 560,3	80,0	–	–	–	0,0	0,0	1 950,4	
E. Servicios de consultoría	341,3	20,0	1 365,2	80,0	–	–	–	0,0	0,0	1 706,6	
F. Bienes, insumos y servicios	77,5	20,0	309,9	80,0	–	–	–	0,0	0,0	387,4	
G. Subsidios y donaciones	1 490,8	16,6	5 963,1	66,2	1 550,8	17,2	17,2	-0,0	0,0	9 004,8	
Gastos de inversión totales	2 313,2	17,0	9 252,7	68,0	1 550,8	11,4	11,4	487,0	3,6	13 603,8	
II. Gastos corrientes											
A. Sueldos y prestaciones	169,3	20	677,2	80,0	0,0	–	–	–	–	846,5	
B. Gastos operativos	37,5	20	150,1	80,0	0,0	–	–	0,0	0,0	187,6	
Total de gastos corrientes	206,8	20	827,3	80,0	0,0	–	–	0,0	0,0	1 034,1	
Costos totales del proyecto	2 520,0	17,2	10 080,0	68,9	1 550,8	10,6	10,6	487,0	3,3	14 637,9	

Nota: Todas las contribuciones de los beneficiarios son en especie.

Todas las contribuciones del prestatario/contraparte son en forma de exenciones de impuestos.

Cuadro 4

Costos del proyecto desglosados por componente y año del proyecto

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente/subcomponente</i>	<i>Año 1</i>	<i>Año 2</i>	<i>Año 3</i>	<i>Año 4</i>	<i>Año 5</i>	<i>Año 6</i>	<i>Total</i>
1. Promoción del desarrollo comunitario							
1.1 Creación de capacidad en materia de organización	2,5	202,0	427,5	461,2	283,1	498,6	1 874,91.
1.2 Promoción de la nutrición y el acceso al suministro de agua potable	180,1	2 204,1	488,2	323,6	406,3	33,9	3 636,0
Total parcial	182,5	2 406,1	915,7	784,8	689,4	532,5	5 510,9
2. Inversiones productivas							
2.1 Fortalecimiento de la prestación de servicios a los productores	292,8	2 262,2	935,6	662,6	599,7	762,4	5 515,2
2.2 Apoyo a la producción, la elaboración y la comercialización	–	1 824,4	2 811,9	3 912,0	2 756,2	2 377,3	13 681,8
Total parcial	292,8	4 086,6	3 747,4	4 574,7	3 355,8	3 139,7	19 197,0
3. Coordinación, gestión, SyE, y consultas							
3.1 Gestión de los conocimientos y consultas	4,6	56,0	43,0	44,2	41,4	64,5	253,7
3.2 Coordinación, gestión y SyE	829,8	522,9	529,5	684,0	563,4	952,1	4 081,8
Total parcial	834,4	578,9	572,5	728,2	604,8	1 016,7	4 335,5
Costo total	1 309,7	7 071,6	5 235,6	6 087,7	4 650,0	4 688,8	29 043,4

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

25. Las fuentes de financiación comprenden la financiación del FIDA por valor de USD 25 millones o el 86 % del total de costos del proyecto, asignada con arreglo a dos ciclos del PBAS, a saber: USD 12,4 millones en el ciclo 2016-2018 y USD 12,6 millones para cubrir el déficit de financiación con arreglo al ciclo 2019-2021. Los beneficiarios aportarán USD 3,1 millones (el 11 % del costo total) mediante contribuciones en especie. El Gobierno aportará USD 970 000 (el 3 % del costo total) en forma de exenciones de impuestos y tarifas sobre los bienes adquiridos y los servicios prestados en el marco del proyecto. El déficit de financiación de USD 12,6 millones se financiará por medio de la asignación con arreglo al PBAS correspondiente a 2019-2021; el 80 % consistirá en una donación con arreglo al MSD y el 20 % en un préstamo en condiciones muy favorables.

Desembolsos

26. Los fondos se recibirán en una cuenta designada abierta para el proyecto en un banco comercial ubicado en Bangui en FCFA, con la autorización del Ministerio de Finanzas y Presupuesto. La operación de la cuenta para la financiación aportada por el FIDA y la reposición de fondos se realiza según las disposiciones establecidas para la cuenta y con la doble firma del coordinador y del administrador financiero del proyecto. Otros métodos de desembolso podrán incluir la realización de pagos directos y reembolsos. La información detallada sobre el desembolso y la asignación autorizada se indica en la carta al prestatario y en el convenio de financiación.
27. Los fondos se gestionan en función de los principios de anticipo temporal y flujo mediante la doble firma por parte del coordinador y el administrador financiero del proyecto.

28. Se abrió una subcuenta operacional en un banco comercial en cada base regional del proyecto y el flujo de fondos se controla mediante la doble firma del jefe y el contador asistente de cada base. Todas estas cuentas se gestionan con arreglo al principio de anticipo temporal y los planes de tesorería trimestrales. El flujo de nuevos fondos tiene lugar tras la utilización correcta del 75 % de los fondos recibidos.

Resumen de los beneficios y análisis económico

29. El análisis financiero del Proyecto para Revitalizar la Producción Agropecuaria en la Sabana indica que los beneficios netos generados por las operaciones y empresas son positivos y que las actividades promovidas son rentables. La tasa interna de rendimiento económico es del 19,6 %. El valor actual neto se estima en USD 19,3 millones (FCFA 10,6 millones) con una tasa de descuento del 6 %. En los cuadros adjuntos se presenta información detallada al respecto.

Estrategia de salida y sostenibilidad

30. La probabilidad de mantener los resultados en el largo plazo y establecer las condiciones deseadas para desarrollar la producción agrícola y ganadera en la zona del proyecto es buena. La gestión de los pozos perforados y los puntos de suministro de agua estará a cargo de comités, de modo que el agua potable esté a disposición de todos para así reducir la carga de trabajo y el riesgo de la propagación de enfermedades transmitidas por el agua, además de atender las necesidades de sus múltiples usos. Asimismo, se capacitará a personas en reparación para que lleven a cabo el mantenimiento. El enfoque para incluir a las personas más vulnerables (mediante la alfabetización y los módulos de apoyo del proyecto diseñados para facilitar el acceso a los insumos de producción) está estructurado con el fin de proporcionar a los hogares el capital y la capacidad de producción y gestión necesarias para alcanzar la seguridad alimentaria y nutricional.
31. La estrategia de salida del proyecto se basa en la creación de capacidad de las instituciones interesadas y los proveedores de servicios. De este modo, las organizaciones de agricultores, las organizaciones de la sociedad civil y los proveedores de servicios podrán garantizar la continuidad de los servicios y la reutilización de los conocimientos técnicos. El proyecto ofrece capacitación y vinculaciones adecuadas. Los servicios gubernamentales —como el Organismo Centroafricano para el Desarrollo Agrícola, el Organismo Nacional para el Desarrollo de la Ganadería y el Instituto de Investigación Agrícola Centroafricano—, que son asociados fundamentales, están bien establecidos en las zonas objetivo del proyecto y mantendrán su apoyo una vez finalizado este.

III. Gestión del riesgo

A. Riesgos del proyecto y medidas de mitigación

32. La financiación adicional no genera ninguna categoría de gasto nueva y los riesgos y las medidas de mitigación son las mismas que con la financiación inicial. Los principales riesgos son los siguientes: i) los riesgos vinculados a la gestión fiduciaria; ii) el agravamiento de la crisis política y en materia de seguridad en el país, y la posibilidad de que afecte la zona del proyecto, iii) la falta de capacidades técnicas y administrativas entre los miembros del equipo del proyecto; iv) las limitaciones en las capacidades de los asociados en la ejecución; v) la falta de coordinación entre los asociados técnicos y financieros, y vi) la ocurrencia de fenómenos climáticos extremos.
33. Las medidas de mitigación propuestas comprenden: i) la capacitación y asistencia técnica para el equipo encargado de la gestión fiduciaria; ii) el establecimiento de la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) en Bangui y la promoción de la estabilidad social en las zonas del proyecto; iii) la capacitación y el apoyo en materia de contratación para el equipo de la UGP y los proveedores de servicios del proyecto, junto con la asistencia técnica en la gestión del proyecto y las asociaciones estratégicas con instituciones especializadas como el Fondo de las Naciones Unidas

para la Infancia; iv) el seguimiento adecuado de la prestación de servicios y los contratos basados en los resultados para los proveedores de servicios, y la adecuada capacitación y el fortalecimiento de las capacidades institucionales; v) el apoyo a los mecanismos de coordinación y el diálogo sobre políticas con el Gobierno y los asociados para el desarrollo, y vi) el desarrollo de técnicas de producción agropecuaria resistentes al clima.

B. Categoría ambiental y social

34. Se prevé que el proyecto tendrá repercusiones ambientales y sociales positivas a mediano y largo plazo como consecuencia de las medidas adoptadas encaminadas a reducir la pobreza y fortalecer la resiliencia al cambio climático. El proyecto se clasifica en la categoría B, ya que los riesgos ambientales conexos son moderados. La categoría en la que se clasifica el proyecto no cambia, ni tampoco se establece una nueva clasificación ambiental para este con motivo de la financiación adicional, dado que las actividades financiadas ya se han tenido en cuenta en el informe del diseño original del proyecto.

C. Clasificación del riesgo climático

35. El proyecto se clasifica dentro de la categoría de riesgo climático moderado. La financiación adicional no afecta a la clasificación del riesgo climático en el marco del proyecto, que no varía. Todas las actividades que se sufragarán con la financiación adicional se evaluaron durante la fase de diseño.

IV. Ejecución

A. Cumplimiento de las políticas del FIDA

36. El Proyecto para Revitalizar la Producción Agropecuaria en la Sabana está en consonancia con el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y responde a dos objetivos estratégicos del Fondo, a saber: incrementar las capacidades productivas de la población rural pobre (objetivo estratégico 1), y fortalecer la sostenibilidad ambiental y la capacidad de resistencia al cambio climático de las actividades económicas de la población rural (objetivo estratégico 3). Asimismo contribuirá directamente a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 1 (fin de la pobreza), ODS 2 (hambre cero), ODS 6 (agua limpia y saneamiento) y ODS 15 (vida de ecosistemas terrestres). El proyecto está en consonancia con los instrumentos del FIDA que siguen: las Directrices para la Recuperación Temprana en Casos de Desastre, la Estrategia y Plan de Acción del FIDA sobre el Medio Ambiente y el Cambio Climático (2019-2025), la Política de Gestión de Recursos Naturales y Medio Ambiente, la Política del FIDA de Focalización para incorporar sistemáticamente a los pequeños productores y los grupos vulnerables a las cadenas de valor agrícolas, y la Política sobre la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer. Además, está armonizado con la nota sobre la estrategia en el país (2018-2019) y el nuevo programa sobre oportunidades estratégicas nacionales —que en la actualidad se halla en la fase de culminación— en el que la única inversión programada se destina al presente proyecto.
37. El proyecto se ajusta también al Programa Nacional de Restauración y Consolidación de la Paz (2017-2021), y contribuirá al logro de los objetivos relacionados con la seguridad alimentaria y la recuperación del sector de la producción incluidos en el pilar 3.

B. Marco organizativo

Gestión y coordinación del proyecto

38. La financiación adicional se gestionará en el marco de la estructura ya establecida para el proyecto sin que haya lugar a modificaciones. El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural y el Ministerio de Ganadería y Sanidad Animal se encargarán de la supervisión conjunta del Proyecto para Revitalizar la Producción Agropecuaria en la Sabana. Dichos ministerios realizan labores conjuntas de supervisión, interactúan con otros ministerios y asociados técnicos y financieros, y coordinan las actividades de SyE en aras de la recuperación y la consolidación de la paz en la República Centroafricana.
39. Las consultas a nivel nacional se llevan a cabo por conducto de un comité directivo nacional, establecido en virtud de un decreto conjunto de los ministerios de Agricultura y Ganadería. El comité directivo nacional reúne a representantes de los ministerios que participan en la ejecución del proyecto y representantes de las organizaciones de productores. Las consultas descentralizadas se realizan en las subprefecturas, dependientes de los comités consultivos establecidos en virtud de un decreto conjunto de los ministerios de Agricultura y Ganadería.
40. La gestión del proyecto corre a cargo de la UGP en Bagui, la cual goza de autonomía financiera y administrativa. Las dos instancias a nivel de subprefectura se ubican en Yaloké y Bouar.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

41. El presupuesto asignado al proyecto se ha preparado y aprobado de conformidad con el Manual de gestión financiera. Los montos presupuestarios están explicitados y los datos se han consignado utilizando programas informáticos de contabilidad. Los desembolsos se realizarán con arreglo al procedimiento relativo a las cuentas de anticipos.
42. En el manual se detallan todos los controles financieros. Las cuentas del proyecto se llevan según el criterio contable del devengo con arreglo a las Normas Internacionales de Contabilidad y el sistema contable de la Organización para la Armonización del Derecho Mercantil en África. Se designará a un auditor interno para el proyecto que rendirá cuentas al comité directivo nacional o a un comité de auditoría. De la auditoría externa, se encargará una empresa auditora privada de acuerdo con las Directrices del FIDA para la Auditoría de Proyectos.
43. La adquisición de bienes y la contratación en el marco del proyecto se rige por las Directrices del Fondo para la Adquisición de Bienes y la Contratación de Obras y Servicios en el ámbito de los Proyectos y el Código de adquisiciones y contrataciones públicas de la República Centroafricana. Siempre que sea posible, los contratos se agruparán de tal modo que se atraiga a licitadores, se fomente la competencia y se obtengan las mejores ofertas. En la fase de puesta en marcha del proyecto, la UGP actualizó el plan de adquisiciones y contratación para los primeros 18 meses, que se somete a la aprobación del Fondo. Se garantiza el cumplimiento de las Directrices del FIDA para la Adquisición de Bienes y la Contratación.

C. Seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación estratégica

44. La planificación y presupuestación del proyecto se llevará a cabo mediante planes operacionales anuales (POA). Se aplicará un enfoque flexible para permitir realizar una revisión del POA durante el ejercicio financiero según se considere necesario. El proceso de planificación comenzará cada año a principios de septiembre para que el Gobierno pueda transmitir el POA al FIDA a más tardar el 30 de noviembre. Dado que el sistema de SyE durante la ejecución del Proyecto de Revitalización de

los Cultivos Alimentarios y la Producción de Ganado Menor en la Sabana era prácticamente inexistente, en el presente proyecto se integra un sistema a tales efectos con vistas a dirigir la ejecución y generar datos con los que sustentar el diálogo sobre políticas.

45. El sistema de SyE del proyecto mide los avances logrados en la ejecución, así como los resultados del proyecto y el impacto en los grupos objetivo, e incluye indicadores básicos del Sistema de Gestión de los Resultados Operacionales del FIDA.
46. Se está elaborando un Manual de SyE y creando una base de datos automatizada específicamente para el proyecto, en la que se integrará un sistema de información geográfica para planificar las intervenciones.
47. Asimismo se está formulando una estrategia de gestión de los conocimientos que estará respaldada por el sistema de SyE. El Fondo promoverá innovaciones basadas en un proceso que agregue valor y se centre en resolver problemas de manera diferente.

D. Propuestas de modificación del convenio de financiación

48. Se enmendará el convenio de financiación con sujeción a la aprobación de la financiación adicional por parte de la Junta Ejecutiva. Con dicha financiación se completa el plan de financiación inicial aprobado durante la fase de diseño del proyecto. Ello no entraña modificaciones en la descripción del proyecto, la zona en la que se ejecuta o los grupos objetivo, ni la introducción de una nueva categoría de gastos.
49. La modificación de las condiciones del préstamo para la financiación adicional (con arreglo al PBAS correspondiente a 2019-2021) deberá reflejarse en la enmienda.

V. Instrumentos y facultades jurídicos

50. La modificación al convenio de financiación del Proyecto para Revitalizar la Producción Agropecuaria en la Sabana entre la República Centroafricana y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor.
51. La República Centroafricana está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
52. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajustará a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Financiación del Fondo.

VI. Recomendación

53. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de financiación adicional con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda una donación con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda a la República Centroafricana por un monto equivalente a diez millones ochenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 10 080 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

RESUELVE ADEMÁS: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República Centroafricana por un monto de dos millones quinientos veinte mil dólares de los Estados Unidos (USD 2 520 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo
Presidente

Updated logical framework incorporating the additional financing

Cadre logique du PREPAS

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ^{1&2}				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
Objectif général								
Contribuer à la réduction de la pauvreté et l'amélioration de la sécurité alimentaire et nutritionnelle d'une manière durable dans les sous-préfectures de Yaloké, Bossempaté, Baoro et Bouar	1. Nombre de personnes bénéficiaires d'une mobilité économique* ³	0	80 000	160 000	Evaluation d'impact	Année 1, 3 et 6	FIDA & Gouvernement	
	2. Augmentation du pourcentage des personnes en sécurité alimentaire et nutrition dans la zone du projet	TBD (48%)	TBD	TBD		Année 1, 3 et 6	FIDA & Gouvernement	
Objectif de développement du Projet								
Renforcer le cadre du développement socio-économique et relancer la production végétale et animale par des approches adaptées au changement climatique	3. Nombre de bénéficiaires recevant les services promus par le Projet * (SMRO 1)	0	100 000	240 000	Animateurs, CTA, CPV	Trimestrielle	UCG	Stabilité socio-économique
	4. Augmentation des rendements agricoles				CTA, ICRA	Année 1, 3 et 6	CTA, ICRA	Faibles capacités techniques et managériales de l'équipe du Projet et des partenaires
	Manioc (kg/ha)	8400	10800	10800				
	Maïs (kg/ha)	850	1875	1875				
	Arachide (kg/ha)	460	640	640				
Haricot rouge (kg/ha)	864	1275	1275					
Effet 1: L'amélioration de la structuration communautaire, de la nutrition et de l'accès à l'eau potable.	5. Nombre de groupements formalisés et offrant des services à leurs membres	0	400	800	Animateurs, CTA, CPV	Annuelle	UNICEF	Motivation des groupes cibles
	6. Pourcentage de femmes faisant état d'une amélioration de leur régime alimentaire*	0%	20%	75%	Enquête UNICEF, FAO	Biannuelle	UNICEF, FAO	
Produit 1.1. La structuration et le renforcement des capacités des groupements	7. Nombre de personnes organisés en groupements	9000	16000	20000	Animateurs, CTA, CPV	Biannuelle	UCG	Choix approprié du partenaire technique
	8. Nombre de personnes alphabétisées	0	800	3200	SSE	Trimestrielle	Antenne	

¹ Désagrégés par genre et âge (hommes, femmes et jeunes filles et garçons de 15-35 ans), et par filière autant que possible

^{2*} Indicateurs de base du Système de Mesure des Résultats Opérationnels (SMRO, ex-SYGRI)

³ Projection, fondée sur les évaluations de l'impact du FIDA, du nombre de ruraux dont la situation économique a évolué (10% ou plus), notamment du point de vue des revenus, de la consommation, de la richesse, de la diversité alimentaire ou de la nutrition (Porter le Système de gestion des résultats et de l'impact à l'étape suivante, FIDA, Avril 2017)

Synthèse/Résultats	Indicateurs clés de vérification ^{1&2}				Moyens de vérification			Hypothèses
	Nom	Référence	Mi-parcours	Fin	Source	Fréquence	Responsabilité	
Produit 1.2. Promotion de la nutrition et accès à l'eau potable	9. Nombre de ménages dont les pratiques nutritionnelles et d'hygiène ont été renforcées	0	4000	10 000	Enquête UNICEF, FAO	Trimestrielle	UNICEF, FAO	Les ménages adoptent les pratiques proposées.
	10. Nombre de points d'eau fonctionnels	65	200	200	UNICEF	Biannuelle	UNICEF	
Effet 2 : Le renforcement des producteurs et leur recapitalisation en moyens de production, de transformation et de commercialisation plus efficaces et adaptés au changement climatique	11. Nombre de bénéficiaires déclarant une augmentation des superficies cultivées d'au moins 25%	0	30%	100%	Enquête	Annuelle	CTA, animateurs	Bonne motivation des agriculteurs et éleveurs
	12. Nombre de ménages qui ont reçu des animaux	0	2000	5400	CPV	Annuelle	CPV, animateurs	
Produit 2.1 : Renforcement de l'offre de services aux producteurs	13. Nombre de champs école paysans ou élevage école paysans fonctionnels	0	60	160	SSE	Biannuelle	Antenne, CTA, CPV	Bonne capacité des animateurs, CPV et CTA
	14. Nombre de groupements REPROSEM opérationnels	0	100	100	Rapport ICRA	Biannuelle	UCG, ICRA	
Produit 2.2. Appui à la production, la transformation et la commercialisation.	15. Nombre de groupements bénéficiaires des modules d'appui à la production agricole, animale et maraîchère	0	450	800	Rapports, CTA, CPV	Biannuelle	Antenne, CTA, CPV	Semences de qualité produites par REPROSEM Sélection et accompagnement des jeunes avec des critères de motivation et compétence
	16. Nombre de ménages très vulnérables qui sont intégrés dans les groupements	0	1800	1800	Rapports, CTA, CPV	Biannuelle	Antenne, CTA, CPV	
	17. Surfaces aménagées en maraîchage	0	8 ha	8 ha	Suivi interne, rapports CTA	Biannuelle	Antenne, CTA	
	18. Nombre d'emplois pour les jeunes	0	150	450	Rapports animateur	Biannuelle	Antenne	

Updated summary of the economic and financial analysis

Table A Financial cash flow models

Résultats des modèles financiers	Bénéfices nets additionnels - BNA - (avec MOD familiale)									
	AN 1	AN 2	AN 3	AN 4	AN 5	AN 6	AN 7	AN 8	AN 9	AN 10
Production de semences améliorées	-304 673	315 162	281 662	231 662	297 162	65 162	261 912	327 912	335 412	269 912
Production de manioc, maïs, arachide, haricot rouge	-326 618	111 439	77 939	27 939	93 439	9 939	98 189	164 189	171 689	106 189
Production maraichère	-123 385	45 030	40 510	36 780	41 530	41 630	33 280	44 010	41 530	36 780
Elevage de volailles	-481 605	246 500	244 500	198 000	127 500	270 500	172 000	270 500	229 500	198 000
Elevage de caprins	-961 750	301 250	405 250	532 250	-39 750	1 090 250	-21 750	580 250	561 250	532 250
Elevage d'ovins	-1 269 450	497 050	905 050	867 550	-4 450	1 975 550	13 550	915 550	1 146 550	867 550
Elevage de porcs	-530 150	253 350	403 350	517 350	337 350	365 350	515 350	405 350	388 350	517 350
Transformation de produits agricoles(arachide)	-415 120	208 060	154 940	206 440	207 940	-31 560	180 940	233 440	207 940	221 440
Prestation de service	-317 700	61 300	119 760	163 300	149 800	25 100	137 800	175 300	149 800	163 300

Table B

Project costs and logframe targets

République Centrafricaine

Projet de Relance de la Production Agropastorale dans les Savanes (PREPAS)

Components Project Cost Summary

	(F CFA Million)			(US\$ '000)			%	% Total
	Local	Foreign	Total	Local	Foreign	Total	Foreign Exchange	Base Costs
A. Promotion du développement communautaire								
1. Renforcement des capacités organisationnelles	670,1	248,9	919,0	1 218,4	452,5	1 670,9	27	7
2. Promotion de la nutrition et accès à l'eau potable	1 350,4	471,0	1 821,4	2 455,3	856,3	3 311,6	26	13
Subtotal	2 020,5	719,8	2 740,3	3 673,7	1 308,8	4 982,5	26	20
B. Investissements productifs								
1. Renforcement de l'offre de services aux producteurs	1 884,6	868,6	2 753,2	3 426,5	1 579,3	5 005,8	32	20
2. Appui à la production, la transformation et la commercialisation	6 349,3	37,2	6 386,5	11 544,2	67,6	11 611,8	1	45
Subtotal	8 233,9	905,8	9 139,7	14 970,7	1 646,9	16 617,6	10	65
C. Coordination, gestion, suivi-évaluation, et dialogue politique								
1. Gestion des savoirs et dialogue politique	88,3	37,7	126,0	160,5	68,6	229,1	30	1
2. Coordination, gestion et suivi-évaluation du projet	1 657,9	372,5	2 030,4	3 014,3	677,4	3 691,7	18	14
Subtotal	1 746,2	410,3	2 156,4	3 174,8	745,9	3 920,8	19	15
Total BASELINE COSTS	12 000,6	2 035,9	14 036,4	21 819,2	3 701,6	25 520,8	15	100
Physical Contingencies	404,2	39,7	444,0	735,0	72,2	807,2	9	3
Price Contingencies	1 385,4	108,1	1 493,5	2 518,8	196,6	2 715,4	7	11
Total PROJECT COSTS	13 790,1	2 183,7	15 973,9	25 073,0	3 970,4	29 043,4	14	114

Table C
Main assumptions and shadow prices

Modèles financiers	Situation sans projet		Situation avec projet	
	Taille moyenne des exploitations/ ménages (ha) ou (unité d'entreprise)	Rendement (kg/ha), (Kg/an) ou nombre	Taille moyenne des exploitations/ ménages (ha) ou (unité d'entreprise)	Rendement (kg/ha), (Kg/an) ou nombre
Production de semences améliorées Bouture de manioc (50%), Maïs (25%), Arachide (15%) Haricot rouge (10%)	0,8	Bouture de manioc 210 bottes de 100 tiges maïs 850 Haricot rouge 800 Arachide (coque) 800	1	Bouture de manioc 300 bottes de 100 tiges maïs 1000 Haricot rouge 900 Arachide (coque) 1200
Production vivrière Manioc (50%), Maïs (25%), Arachide (15%) Haricot rouge (10%)	0,8	Manioc 8400 maïs 850 Haricot rouge 864 Arachide (grain) 460	1	Manioc 10800 maïs 1875 Haricot rouge 1275 Arachide (grain) 640
Production maraichère Amarante (50%) Oignon (35%) concombre (15%)	0,03	Amarante 11500 Oignon 12000 Concombre 15000	0,03	Amarante 16600 Oignon 18000 Concombre 23000
Elevage de volailles (Poulet de chair traditionnel)	1 coq, 5 poules	96	2 coqs, 20 poules	256
Elevage de Porc	1 verrea, 3 truies	12	1 verrea, 3 truies	38
Elevage de caprins	1 bouc, 3 chèvres	10	1 bouc, 10 chèvres	18
Elevage d'ovins	1 bélier, 3 brebis	10	1 bélier pour 10 brebis	18
petite unité de transformation d'arachide en patte	unité de transformation traditionnelle de capacité 100 tonnes/an	1377	1 unité de transformation moderne de 300 Kg/h	3060
Prestation de service (moulin à farine de manioc)	90 Jours ouvré, rémunéré à 1000FCFA/jour	0	1 unité de 300 Kg/h	158100

Facteur de conversion standard	Prix financier	Prix économique	Facteur de conversion
Taux de change officiel	550	614	1,12
Semences et intrants locaux/Maïs	500	500	1,00
Importations: Engrais et produits de traitements /NPK	800	733	0,92
Importations: Equipements et matériels/ Pulvérisateur	40000	33 598	0,84
Main d'oeuvre	1000	721	0,72
Substitution aux importations: poulets, viandes	2250	1 675	0,74
Exportations: haricot rouge	412	482	1,17
Non-échangeables: autres/Transport-communication	2200	1 694	0,77
Produits locaux commercialisées	236	236	1,00

Table D
Beneficiary adoption rates and phasing

Activités -Production et d'élevage	Nombre de groupements bénéficiaires	Taille moyenne /groupement	Nombre de bénéficiaires	Taux d'adoption
Production de semences améliorées		25		60%
2018	0		0	
2019	80		2000	
2020	20		500	
2021	0		0	
2022	0		0	
2023	0		0	
2024	0		0	
Sous-total 1	100		2500	
Production vivrière(Manioc, mais, arachide, haricot rouge)		25		70%
2018	0		0	
2019	210		5250	
2020	220		5500	
2021	240		6000	
2022	0		0	
2023	0		0	
2024			0	
Sous-total 2	670		16 750	
Production maraichère (Amarante, oignon, concombre)		25		70%
2018	0		0	
2019	0		0	
2020	10		250	
2021	10		250	
2022	10		250	
2023	0		0	
2024			0	
Sous-total 3	30		750	
Total activités d'appui à la production agricole	800		20 000	
Elevage de volailles	10%	1		75%
2018	0		0	
2019	6		6	
2020	5		5	
2021	5		5	
2022	5		5	
2023	0		0	
2024	0		0	
Sous-total 4	21		21	
Elevage de caprins	60%	1		75%
2018	0		0	
2019	38		38	
2020	30		30	
2021	30		30	
2022	30		30	
2023	0		0	
2024	0		0	
Sous-total 5	128		128	
Elevage d'ovins	20%	1		75%
2018	0		0	
2019	13		13	
2020	10		10	
2021	10		10	
2022	10		10	
2023	0		0	
2024	0		0	
Sous-total 6	43		43	
Élevage porcine	10%	1		75%
2018	0		0	
2019	6		6	
2020	5		5	
2021	5		5	
2022	5		5	
2023	0		0	
2024	0		0	
Sous-total 7	21		21	

Total module d'appui à l'élevage: (a) Bénéficiaires membre des groupements d'appui à la production	214		214	
Total Bénéfices net production				
Activités d'appui à la transformation-commercialisation-services	Sous-projets appuyés	Emplois créés	Nombre de bénéficiaires	Taux d'adoption
		3		90%
2018	0		0	
2019	0		0	
2020	15		45	
2021	15		45	
2022	15		45	
2023	15		45	
2024	0		0	
Sous-Total 1	60		180	
Services d'appui au filière		3		90%
2018	0		0	
2019	0		0	
2020	15		45	
2021	25		75	
2022	25		75	
2023	25		75	
2024	0		0	
Sous-Total 2	90		270	
Total bénéfices net transformation, commercialisation, services (Membres des groupements ou des activités entrepreneuriales individuelles)	150		450	
Total bénéfices net additionnels activités productifs				
Total autres bénéficiaires (forage, nutrition, vaccination, ...)			10000	
Bilan carbone	Superficie/an	Coût social du carbone (FCFA/TeqC) Quantité/an/ha de carbone stocké (-)		3275
2018	0			1,70
2019	7250			
2020	6000			
2021	6000			
2022	0			
2023	0			
2024	0			
Avantages économiques dû au stock de carbone	19250			
Total bénéficiaires (Sans double comptage)			30 000	

Table E
Economic cash flow

Flux de trésorerie économiques aggrégés par activité	AN1	AN2	AN3	AN4	AN5	AN6	AN7	AN8	AN9	AN10
Production de semences améliorées	-	(277 648 765)	314 623 743	446 278 864	387 440 256	441 701 128	237 592 894	368 496 044	481 547 451	506 578 008
Production de manioc, maïs, arachide, haricot rouge	-	(894 724 938)	(459 522 630)	(62 370 072)	138 714 107	1 692 773 401	1 422 047 583	1 457 446 497	1 847 152 768	2 013 885 143
Production maraichère	-	-	(17 073 259)	(10 867 817)	(5 296 154)	16 769 857	16 286 010	16 420 018	15 936 170	16 270 086
Elevage de volailles	-	(1 799 598)	(521 423)	161 539	647 769	2 344 405	2 527 605	2 214 781	2 527 605	2 788 363
Elevage de caprins	-	(21 040 417)	(9 980 944)	(2 718 180)	6 660 493	19 688 808	38 110 303	25 634 556	29 395 890	39 389 650
Elevage d'ovins	-	(9 217 680)	(3 655 068)	2 027 058	6 763 916	12 552 879	23 870 952	15 790 810	17 513 501	24 305 774
Elevage de porcs	-	(2 052 422)	(805 473)	352 933	1 780 476	4 091 874	4 411 082	4 822 698	4 446 360	4 578 621
Transformation de produits agricoles(arachide)	-	-	(10 128 932)	1 239 537	11 241 600	30 832 599	92 304 856	85 910 883	85 093 032	85 910 883
Prestation de service	-	-	(11 121 919)	(18 234 528)	(16 693 926)	(12 894 207)	9 941 410	9 081 692	7 651 612	7 378 522
Bénéfices environnementaux	-	40 364 375	73 769 375	107 174 375	107 174 375	107 174 375	107 174 375	107 174 375	107 174 375	107 174 375
Total flux de trésorerie additionnels (FCFA)	-	(1 166 119 506)	(124 416 530)	463 043 709	638 432 913	2 315 035 120	1 954 267 070	2 092 992 354	2 598 438 764	2 808 259 425

Table F
Sensitivity analysis

ANALYSE DE SENSIBILITE		TRE	VAN (6%), million FCFA	VAN (6%), million USD
Base (VAN = 0)		19,6%	10 590,2	19,3
Coûts +	10%	18,1%	9 808,0	17,8
Coûts +	20%	16,7%	9 025,7	16,4
Coûts +	30%	15,4%	8 243,5	15,0
Revenus -	10%	17,9%	8 749,0	15,9
Revenus -	20%	16,0%	6 907,7	12,6
Revenus -	30%	12,4%	4 284,2	7,8
Revenus retardés d'un an		16,8%	8 772,5	15,9
Revenus retardés de 2 ans		14,5%	7 057,8	12,8
Revenus retardés de 3 ans		12,4%	5 440,1	9,9
Revenus retardés de 4 ans		10,6%	3 913,9	7,1
Prix des produits -	10%	14,7%	6 538,8	11,9
Prix des produits -	20%	9,6%	2 576,8	4,7
Prix des intrants +	10%	18,2%	9 603,7	17,5
Prix des intrants +	20%	16,9%	8 706,5	15,8
Taux d'adoption -	10%	17,2%	7 966,3	14,5
Taux d'adoption -	20%	14,4%	5 431,8	9,9
Pas d' augmentation des superficies emblavées produits vivriers -	25%	12,7%	4 317,7	7,9