

Signatura: EB 2019/LOT/P.17/Rev.1
Fecha: 18 de diciembre de 2019
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente

Propuesta de préstamo

República de Ghana

Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente

N.º de identificación del proyecto: 2000002672

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Lisandro Martin
Director Regional
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2388
Correo electrónico: lisandro.martin@ifad.org

Hani Elsadani-Salem
Director en el País
Tel.: (+233) 0 302610945
Correo electrónico: h.elsadani@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre Mc Grenra
Jefa
Oficina de Gobernanza Institucional y
Relaciones con los Estados Miembros
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb@ifad.org

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	ii
Mapa de la zona del proyecto	iii
Resumen de la financiación	iv
I. Contexto	1
A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA	1
B. Enseñanzas extraídas	4
II. Descripción del proyecto	5
A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo	5
B. Componentes, efectos directos y actividades	6
C. Teoría del cambio	7
D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones	7
E. Costos, beneficios y financiación	7
III. Riesgos	10
A. Riesgos y medidas de mitigación	10
B. Categoría ambiental y social	10
C. Clasificación del riesgo climático	11
D. Sostenibilidad de la deuda	11
IV. Ejecución	11
A. Marco organizativo	11
B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación	12
C. Planes para la ejecución	13
V. Instrumentos y facultades jurídicos	13
VI. Recomendación	13
Apéndices	
I. Negotiated financing agreement	
II. Logical framework	

Equipo encargado de la ejecución del proyecto

Director Regional:	Lisandro Martin
Director en el País:	Hani Elsadani-Salem
Técnico Principal del Proyecto:	Jonathan Agwe
Oficial de Finanzas:	Claudio Mainella
Especialista en Clima y Medio Ambiente:	Pathe Sene
Oficial Jurídica:	Itziar Garcia-Villanueva

Acrónimos y siglas

AGRA	Alianza para una Revolución Verde en África
BAfD	Banco Africano de Desarrollo
COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
FIDA11	Undécima Reposición de los Recursos del FIDA
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
PESAC	Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática
PIB	producto interno bruto
POA	plan operacional anual
SyE	seguimiento y evaluación
UCP	unidad de coordinación del proyecto
UEP	unidad de ejecución del proyecto

Mapa de la zona del proyecto



Las denominaciones empleadas y la forma en que aparecen presentados los datos en este mapa no suponen juicio alguno del FIDA respecto de la demarcación de las fronteras o límites que figuran en él ni acerca de las autoridades competentes.
 Mapa elaborado por el FIDA | 8-10-2019

Resumen de la financiación

Institución iniciadora:	FIDA
Prestatario/Receptor:	República de Ghana
Organismo de ejecución:	Ministerio de Finanzas
Costo total del proyecto:	USD 69,7 millones
Monto del préstamo del FIDA:	USD 11,5 millones
Condiciones del préstamo del FIDA:	67 % en condiciones muy favorables y 33 % en condiciones combinadas
Monto de la donación del FIDA:	USD 3,5 millones (iniciativa Donación Verde del FIDA)
Cofinanciadores:	Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA), Fondo Verde para el Clima, Fondo de Inversión para Agroempresas (Fondo ABC), Banco Africano de Desarrollo (BAfD) e instituciones financieras participantes.
Monto de la cofinanciación:	AGRA: USD 1 millón Fondo Verde para el Clima: USD 9,9 millones Fondo ABC: USD 4,3 millones BAfD: USD 3,5 millones Instituciones financieras participantes: USD 4,3 millones
Condiciones de la cofinanciación:	donación de la AGRA; el resto de la cofinanciación es en forma de préstamo
Contribución del prestatario/receptor:	USD 25,8 millones
Contribución de los beneficiarios:	USD 5,9 millones
Monto de la financiación del FIDA para el clima:	USD 2 006 617
Institución cooperante:	FIDA

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación que figura en el párrafo 61.

I. Contexto

A. Contexto nacional y justificación de la actuación del FIDA

Contexto nacional

1. La República de Ghana es la segunda mayor economía de África Occidental, después de Nigeria, y un país de ingreso mediano bajo con un producto interno bruto (PIB) per cápita de USD 2 260 en 2019. La economía depende en gran medida de la exportación de una cantidad limitada de productos básicos (en particular, oro, cacao y petróleo) y, en consecuencia, sigue siendo vulnerable a las fluctuaciones de los precios de esos productos.
2. De un total de 28,8 millones de personas, alrededor del 23 % viven en situación de pobreza. El porcentaje de población pobre se ha reducido en un 8,5 % desde 2006, pero solo un 0,8 % durante los últimos cuatro años. La pobreza en las zonas rurales es casi cinco veces mayor que en las zonas urbanas, y cerca del 45 % de la población total vive en el medio rural. Las aportaciones del sector agrícola constituyen la quinta parte del PIB de Ghana. Además, el sector también contribuye significativamente a los ingresos procedentes de las exportaciones y representa una fuente importante de insumos para el sector manufacturero.
3. Las zonas rurales del norte de Ghana tienen una mayor prevalencia de la pobreza, con un 61 % de población pobre¹. La pobreza ha registrado una tendencia a la baja en la zona central, pero la tasa de pobreza extrema sigue siendo superior al promedio nacional. Alrededor del 71 % del empleo formal en las zonas rurales se encuadra en el sector agrícola, lo que indica la importancia de aumentar los ingresos agrícolas como medio para reducir la pobreza rural². La pobreza en las zonas rurales obedece a la disminución de las oportunidades de intensificar la agricultura y comercializar sus productos, y al escaso acceso al crédito, los insumos, los mercados de productos y los servicios de asesoramiento, así como a las elevadas pérdidas posteriores a la cosecha.
4. Aproximadamente el 85 % de los hogares agrícolas se dedican a la agricultura en pequeña escala. Más de dos tercios de ellos son propietarios de menos de dos hectáreas de tierra cultivable, lo que da como resultado un grupo muy grande de agricultores pobres de semisubsistencia. Como consecuencia de las limitaciones mencionadas, los ingresos de estos pequeños agricultores a menudo son insuficientes e inestables.
5. El Banco de Ghana supervisa el sector bancario formal. En el país hay varias instituciones financieras, entre las que se cuentan bancos comerciales, bancos rurales y comunitarios, y sociedades de ahorro y préstamo. Las asociaciones de ahorro y préstamo de las aldeas están muy extendidas y funcionan como grupos administrados por sus miembros, orientados a las mujeres y basados en el ahorro. El ARB Apex Bank, una asociación de bancos rurales, funciona como regulador de los bancos rurales y comunitarios. A pesar de la variedad de instituciones financieras, solo el 37 % de la población rural puede abrir cuentas en instituciones financieras formales. En general, los préstamos designados como "agrícolas" solo representan el 5 % del crédito al sector privado.

¹ Banco Mundial, noviembre de 2018.

² Banco Mundial, 2016.

6. La brecha en el flujo de servicios financieros (especialmente para el sector de la agricultura en pequeña escala) ha surgido como resultado de las limitaciones tanto de la demanda como de la oferta.
7. **Estrategias, políticas y principales instituciones del país.** El Ministerio de Finanzas se ha fijado el objetivo de aumentar el nivel de inclusión financiera al 75 % para 2023³, y ha creado una Unidad de Financiación para el Desarrollo a fin de fomentar la inclusión financiera y los servicios financieros rurales.
8. El Ministerio de Alimentación y Agricultura ha elaborado una estrategia en torno a un programa que fomenta la agricultura en beneficio de la alimentación y el empleo, por la que se establecen medidas de carácter normativo con objeto de respaldar la ejecución de los programas emblemáticos del Gobierno. El Ministerio de Comercio e Industria y su Junta Nacional para la Pequeña Industria se encargan de la labor con las microempresas y pequeñas y medianas empresas. El Ministerio ha iniciado el programa Un Distrito, Una Fábrica, estrechamente vinculado a la estrategia de fomento de la agricultura.
9. **Iniciativas de los asociados para el desarrollo.** Recientemente, el Gobierno y los asociados para el desarrollo han puesto en marcha varias iniciativas cuyo objetivo consiste en reducir el nivel de riesgo de los préstamos para la producción agrícola, bajar las tasas de interés y estabilizar los ingresos de los pequeños agricultores. El proyecto Sistema de Distribución del Riesgo basado en Incentivos para Préstamos Agrarios de Ghana (GIRSAL) cuenta con el apoyo del Banco Africano de Desarrollo (BAfD) y el Gobierno de Ghana. La Bolsa de Productos Básicos de Ghana es una iniciativa gubernamental que proporciona servicios de almacenamiento y comercialización de productos básicos a los agricultores. El Fondo Común de Seguros Agrícolas de Ghana consiste en una asociación entre las principales compañías de seguros cuyo propósito es ofrecer productos de seguros para cultivos.
10. En cuanto al resto de iniciativas de los donantes cabe destacar el Fondo para la Producción por Contrata y la Cadena de Valor, que cuenta con el apoyo de Alemania; se trata de un mecanismo de refinanciación para las instituciones financieras asociadas con el fin de apoyar a los compradores contractuales/agregadores que están relacionados con los sistemas de subcontratación.

Aspectos especiales relativos a los temas transversales prioritarios para el FIDA

11. En consonancia con los compromisos transversales asumidos en la Undécima Reposición de los Recursos del FIDA (FIDA11), el proyecto ha sido clasificado como:
 - centrado en el clima;
 - que tiene en cuenta la nutrición, y
 - que tiene en cuenta a los jóvenes.
12. La desigualdad de género es frecuente en varias esferas socioeconómicas. Por ejemplo, los ingresos medios por hora de las mujeres son del 57 % de los de los hombres, independientemente del tipo de empleo. Los factores clave son las bajas tasas de alfabetización, la menor participación de las mujeres en la educación y la capacitación, y el acceso limitado a la tierra, el crédito, las tecnologías y los servicios de extensión.

³ Estrategia Nacional de Inclusión Financiera y Desarrollo.

13. Los jóvenes de entre 15 y 35 años constituyen el 56 % de la población del medio rural. A menudo contribuyen a la mano de obra familiar para la producción agrícola y participan en la elaboración, el almacenamiento, el transporte, las pequeñas empresas y la comercialización. El desempleo juvenil es una preocupación creciente, que obedece a una formación insuficiente, la falta de oportunidades de empleo y el analfabetismo. Los jóvenes a menudo no pueden dedicarse a la agricultura por sí solos debido al acceso limitado a la tierra, el crédito, los insumos de calidad y los mercados.
14. En general, los niveles de malnutrición en Ghana han disminuido considerablemente en el último decenio. Sin embargo, las deficiencias relacionadas con la nutrición en la zona norte, relativamente pobre, son hasta tres veces mayores que en el resto del país. La malnutrición es un problema de salud pública cada vez mayor, que da lugar a altas tasas de retraso del crecimiento en los niños menores de cinco años (19 %), emaciación infantil (5 %) y anemia en mujeres en edad fértil (46 %). También hay una creciente prevalencia de sobrepeso y obesidad.
15. La mayor parte de la producción agrícola del país depende de pequeñas parcelas destinadas a la agricultura de secano que son altamente vulnerables a los regímenes de lluvias irregulares y a los efectos del cambio climático. Se prevé que el aumento de las temperaturas reducirá los rendimientos agrícolas de los principales cultivos básicos. En la zona septentrional de Ghana, se prevé que la cosecha se pierda totalmente cada cinco años, debido al retraso o la disminución de las lluvias. Los pequeños agricultores y los agricultores de subsistencia son particularmente vulnerables a todo tipo de perturbaciones climáticas o económicas, debido a su gran dependencia de los recursos naturales locales, la inseguridad alimentaria crónica, el aislamiento físico, la falta de acceso a redes de seguridad oficiales y la exposición a brotes de plagas y enfermedades.

Razones que justifican la actuación del FIDA

16. El Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente centra su atención en las zonas septentrional y central de Ghana, donde los niveles de pobreza rural son elevados debido a los factores siguientes: áreas cultivables relativamente pequeñas; bajos rendimientos; escaso poder de negociación; instituciones comunitarias deficientes, y falta de acceso al crédito. Las intervenciones de este proyecto ayudarán a los pequeños agricultores de semisubsistencia, incluidas las mujeres, los jóvenes y sus asociaciones, a establecer vínculos comerciales seguros que puedan alentarlos a pedir préstamos e invertir en el aumento de la producción agrícola, mejorando así la seguridad alimentaria y la nutrición, y aumentando la resiliencia a los efectos del cambio climático. Asimismo, desarrollarán las competencias de los jóvenes y las mujeres empresarias, se aumentará su acceso a la financiación y se apoyará a una serie de microempresas a lo largo de las cadenas de valor agrícolas.
17. El proyecto se beneficiará de la presencia del FIDA en el país y de su capacidad de convocatoria para trabajar en red con los ministerios gubernamentales pertinentes y los asociados para el desarrollo, como el BafD y la Alianza para una Revolución Verde en África (AGRA), a fin de respaldar el diálogo sobre políticas basado en la experiencia del proyecto e invertir conjuntamente en la ampliación de escala de las buenas prácticas por todo el país. A diferencia de otros esfuerzos en el sector, el proyecto propuesto se ocupará tanto de la demanda como de la oferta de crédito agrícola, por medio de la colaboración de las principales partes interesadas.
18. El Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente aprovechará las oportunidades creadas por otros proyectos respaldados por el FIDA, los donantes y el Gobierno para hacer frente a los importantes desafíos a los que se enfrenta, concretamente el Programa de Inversión en el Sector Agrícola de Ghana, respaldado por el FIDA, que ha forjado asociaciones con compradores

contractuales sólidos vinculados a organizaciones de agricultores de reciente creación, apoyándolos para que amplíen su alcance y lleguen al grupo objetivo. Del mismo modo, siempre que sea posible, el proyecto propuesto se asociará con los centros de recursos empresariales creados por el Programa de Empresas Rurales, respaldado por el FIDA, con objeto de impartir capacitación empresarial y fomentar la capacidad de los jóvenes y las mujeres empresarias. El Gobierno, en colaboración con el BAfD, ha establecido recientemente el Sistema de Distribución del Riesgo basado en Incentivos para Préstamos Agrarios de Ghana como mecanismo de distribución de riesgos que permitirá al proyecto promover los préstamos agrícolas con condiciones asequibles. Del mismo modo, la Bolsa de Productos Básicos de Ghana ha puesto en marcha recientemente un sistema de almacenamiento y de recibos de almacén certificados. Esto, junto con el programa Un Distrito, Una Fábrica del Ministerio de Comercio e Industria, ha brindado nuevas oportunidades de comercialización para los pequeños agricultores. En el marco del Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente se trabajará en estrecha colaboración con todas las iniciativas anteriores para ayudarles a alcanzar su objetivo de llegar a los pequeños agricultores pobres.

19. El proyecto propuesto está en consonancia con el Marco Estratégico del FIDA (2016-2025) y el Programa sobre Oportunidades Estratégicas Nacionales (COSOP) de Ghana para el período 2019-2024, que se presentará a la Junta Ejecutiva en diciembre de 2019. Asimismo, está en consonancia con los tres objetivos estratégicos interrelacionados del COSOP y contribuirá a su estrategia de focalización en cuanto a la selección geográfica, el desarrollo de la capacidad de comercialización de las organizaciones de agricultores, el aumento del papel que desempeña el sector privado y la mejora del acceso a la financiación.
20. El FIDA ha acumulado una vasta experiencia en materia de programas de desarrollo rural en Ghana, centrándose en una serie de esferas que revisten importancia para el Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente, como la mejora de la productividad, el desarrollo de instituciones rurales, la mejora de la comercialización mediante vínculos con los compradores, el respaldo del acceso a la financiación, la mejora del desarrollo de las competencias de los jóvenes y sus microempresas, y el desarrollo de los medios de vida resilientes.

B. Enseñanzas extraídas

21. A la hora de diseñar el Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente se tuvieron en cuenta varias enseñanzas extraídas de la ejecución de otros programas financiados por el FIDA y los donantes.
22. Si bien los programas nacionales han demostrado ser beneficiosos, ya que promueven el desarrollo institucional en todo el país, el proyecto concentrará sus operaciones en las franjas septentrional y central, a fin de garantizar una presencia sólida a nivel de las comunidades.
23. El pequeño tamaño de las oficinas de coordinación de proyectos de Accra y la incorporación de la ejecución en los protocolos de la administración pública han provocado la aparición de obstáculos. En el marco del proyecto se abordará este problema por conducto de una unidad de coordinación del proyecto bien dotada de recursos y situada cerca de la zona de ejecución, que contará con el apoyo de las unidades regionales de coordinación de los proyectos.
24. En el pasado, centrar la atención en medidas orientadas a la oferta en las partes más altas de la pirámide dio lugar a resultados negativos. Por consiguiente, para este proyecto se adoptará un enfoque ascendente basado en la demanda, a fin de garantizar que los hogares objetivo con capacidades tengan un buen acceso a servicios de apoyo financiero sostenible, asequible y en favor de la población pobre.

25. En estudios previos se ha señalado que la falta de fondos de crédito específicos en proyectos de financiación rural anteriores ejecutados en Ghana limitó los resultados finales. Como resultado de esta carencia, la mejora de las capacidades de los intermediarios financieros lograda gracias al Programa de Financiación Rural y Agrícola no se tradujo necesariamente en el flujo de recursos financieros hacia el grupo objetivo del FIDA en las comunidades. El Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente abordará esta cuestión mediante el establecimiento del "mecanismo de financiación combinada", con el objetivo de resolver la falta de disponibilidad de préstamos asequibles para la producción agrícola de los pequeños agricultores de semisubsistencia con menos de dos hectáreas de tierras cultivables.
26. La experiencia de prestar apoyo a las organizaciones de agricultores ha sido variada. Las estructuras de ejecución del proyecto incluirán una sólida presencia comunitaria cuyo objetivo consistirá en estrechar los lazos entre las comunidades y el proyecto, y proporcionarán una plataforma sólida para que las organizaciones de agricultores adopten cambios institucionales a largo plazo.
27. La experiencia de proyectos anteriores ha demostrado el papel fundamental que el sector privado desempeña a la hora de apoyar a los pequeños agricultores y a sus organizaciones. El Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente reconoce a los intermediarios del sector privado como el principal vehículo para que los pequeños agricultores tengan acceso al crédito.

II. Descripción del proyecto

A. Objetivos, zona geográfica de intervención y grupos objetivo

28. El objetivo del proyecto consiste en apoyar la seguridad alimentaria y mejorar el nivel de vida de los pequeños agricultores y de las mujeres y los jóvenes pobres y vulnerables. El objetivo de desarrollo correspondiente es mejorar la productividad, los ingresos y la resiliencia mediante: la mejora del acceso a financiación asequible para apoyar la mejora de los vínculos de comercialización, la intensificación agrícola sostenible y adaptada al cambio climático, el desarrollo empresarial y de competencias en las cadenas de valor agrícolas, el apoyo a la actuación en el ámbito de las políticas inclusivas y la mejora de la capacidad de las mujeres y los jóvenes para contribuir a la resiliencia de los hogares.
29. El Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente brindará servicios a 90 000 hogares pobres de las zonas rurales en 350 comunidades, a 30 agrupaciones de la antigua región Septentrional en el norte de Ghana y en la región de Brong-Ahafo, en la franja central. Se ha determinado que estas zonas se caracterizan por una alta densidad de población rural, un elevado nivel de pobreza, un gran porcentaje de mujeres y jóvenes rurales, una inseguridad alimentaria y una malnutrición frecuentes y unos niveles de desigualdad elevados; por otro lado, cuentan con la presencia de oportunidades económicas, posibles instituciones financieras participantes y compradores que son pertinentes para la ejecución del proyecto.
30. El proyecto beneficiará directamente a 75 000 hogares de pequeños agricultores, clasificados en cinco grupos: i) hogares de pequeños agricultores de semisubsistencia; ii) hogares de pequeños agricultores orientados al mercado; iii) hogares cuyos miembros trabajan en grandes explotaciones agrícolas; iv) jóvenes, y v) mujeres. Aproximadamente, el 80 % de los beneficiarios procederán de hogares de pequeños agricultores de semisubsistencia y el resto, de hogares cuyos miembros trabajan en grandes explotaciones agrícolas y orientados al mercado, con especial hincapié en la inclusión de las mujeres y los jóvenes. El grupo objetivo indirecto comprende 15 000 hogares. El Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente aplicará una combinación de mecanismos de focalización geográfica, autofocalización y focalización directa. La

selección del grupo objetivo es coherente con la Política del FIDA de Focalización en los Pobres de las Zonas Rurales y los objetivos relativos a los ámbitos de incorporación sistemática.

B. Componentes, efectos directos y actividades

31. El proyecto tendrá los componentes siguientes:
 - **Componente 1:** asistencia técnica para el desarrollo de cadenas de valor agrícolas sostenibles y resilientes al cambio climático.
 - **Componente 2:** ampliación y canalización de financiación asequible en un entorno propicio.
 - **Componente 3:** apoyo a la ejecución.
32. El componente 1 aborda las necesidades de asistencia técnica a tres niveles diferentes. En el marco del subcomponente 1.1 (desarrollo de la capacidad de los grupos objetivo para ampliar los excedentes comercializables) se trabaja para aumentar la demanda identificando el potencial, las limitaciones y las necesidades de los grupos objetivo a nivel de la comunidad; mejorar su conocimiento en cuanto a prácticas agrícolas mejoradas; aumentar la productividad, y desarrollar competencias financieras y empresariales, trabajando a través de grupos para acceder a los mercados y a la financiación. Por medio del subcomponente 1.2 (creación de capacidad de los asociados institucionales y los intermediarios) se identifican oportunidades con las instituciones intermediarias tanto en el ámbito de la comercialización como de la financiación, creando la capacidad y adaptando los productos a los grupos objetivo. Gracias al subcomponente 1.3 (comercialización y tecnología de la información y las comunicaciones para la divulgación de servicios financieros y agrícolas rurales) se cierra la brecha al apoyar a las instituciones en la comercialización de sus productos y apoyar a los grupos objetivo y a los intermediarios. Las actividades de este subcomponente incluyen la selección de los principales asociados técnicos y proveedores de servicios; la evaluación de las necesidades de las agrupaciones comunitarias; la movilización de los facilitadores comunitarios de la juventud; el plan de desarrollo de la divulgación comunitaria; la selección de instituciones asociadas; la elaboración de planes de actividades de divulgación y establecimiento de vínculos; la creación de capacidad, y la resolución de problemas de establecimiento de vínculos de las agrupaciones.
33. En el marco del componente 2 se movilizan fondos e instrumentos de mitigación de riesgos en condiciones asequibles para los beneficiarios, y se procura mejorar la coordinación de las intervenciones y el marco normativo, estratégico y reglamentario. En el marco del subcomponente 2.1 (mecanismo de financiación combinada) se trabajará por conducto del Banco de Ghana y el ARB Apex Bank para movilizar fondos comerciales e instrumentos de mitigación de riesgos que actualmente no están llegando a los grupos objetivo. En el caso del subcomponente 2.2 (mejora del entorno para el acceso a los mercados) se prevé la reproducción de los casos que obtuvieron buenos resultados y las enseñanzas extraídas, haciendo participar a las partes interesadas y promoviendo mejoras en el marco general. Las actividades incluyen la colaboración con otros programas del FIDA, asociados para el desarrollo y organizaciones centrales para el intercambio de conocimientos, el diálogo sobre políticas y la reproducción.
34. Se concederá una donación mediante la iniciativa Donación Verde del FIDA por el monto de USD 3,5 millones para apoyar a los jóvenes, la perspectiva de género y las actividades de desarrollo comunitario a fin de mejorar la focalización y asegurar la integración plena de las iniciativas de desarrollo comunitario en las actividades de financiación agrícola.

C. Teoría del cambio

35. Los principales problemas presentes en las zonas del proyecto son los elevados niveles de pobreza, desempleo, inseguridad alimentaria y malnutrición. La baja productividad de los sistemas de secano, la escasa resiliencia a las perturbaciones climáticas, la degradación de los recursos naturales y la falta de acceso a la financiación son las principales limitaciones a la hora de participar en las cadenas de valor agrícolas, especialmente para la población más vulnerable. En el marco del componente 1 se fomentará la capacidad de los grupos objetivo, los intermediarios y las instituciones que potencian el mercado. El componente 2 apoyará a las instituciones financieras y a los facilitadores de la comercialización con miras a intensificar su influencia por medio de varias medidas. Gracias a las intervenciones del Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente, ejecutadas de manera integrada, aumentarán la producción y la disponibilidad de alimentos para superar la inseguridad alimentaria y la deficiencia nutricional, al tiempo que aumentarán los excedentes comercializables y las oportunidades de comercialización, lo que conducirá a la consecución del objetivo de desarrollo del proyecto.

D. Armonización, sentido de apropiación y asociaciones

36. El proyecto está en consonancia con el Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 1, en particular sus metas 2 y 5; el ODS 2, en particular sus metas 3 y 4; el ODS 5, en particular su meta 5, y el ODS 15, en particular su meta 3. Asimismo, está en consonancia con las estrategias de desarrollo fundamentales del Gobierno. El enfoque y el concepto del proyecto se validaron mediante un proceso de consulta con las principales partes interesadas. Además, durante la consulta del COSOP, se mantuvieron conversaciones con los ministerios competentes y con asociados para el desarrollo. El Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente creará sinergias con los siguientes asociados: el BAfD, el Fondo de Inversión para Agroempresas (Fondo ABC), la AGRA, el Fondo Verde para el Clima, el ARB Apex Bank y otros proyectos del FIDA.

E. Costos, beneficios y financiación

Costos

37. Los componentes 1 y 2 del proyecto (asistencia técnica para el desarrollo de cadenas de valor agrícolas sostenibles y resilientes al cambio climático, y ampliación y canalización de financiación asequible en un entorno propicio) se contabilizan en parte como financiación para el clima. De conformidad con las metodologías que emplean los bancos multilaterales de desarrollo en el seguimiento de la financiación para la adaptación del cambio climático y la mitigación de sus efectos, el monto total de la financiación para el clima concedida por el FIDA a este proyecto se prevé en USD 2 006 617, es decir, un 13 % de la inversión del FIDA.
38. El costo total del proyecto se estima en USD 69,7 millones, incluida una partida para imprevistos. Los costos de las actividades se han calculado en USD 28,5 millones para el componente 1, USD 36,5 millones para el componente 2, y USD 4,76 millones para el componente 3. Estos componentes representan el 40,9 %, el 52,4 % y el 6,6 % del costo total, respectivamente.

Estrategia y plan de financiación y cofinanciación

39. El proyecto se financiará mediante un préstamo del FIDA por un valor estimado en USD 11,5 millones, lo que corresponde al 16,5 % de los costos totales, y una donación de USD 3,5 millones, lo que corresponde al 5,0 % de los costos totales. Las contribuciones adicionales provendrán de: el Fondo Verde para el Clima, con USD 9,9 millones (14,3 %); una línea de crédito, un fondo de garantía y exenciones de impuestos y derechos del Gobierno por valor de USD 25,8 millones (37,1 %); instituciones financieras participantes, con USD 4,3 millones (6,1 %); el

Fondo ABC, con USD 4,3 millones (6,1 %); el BafD, con USD 3,5 millones (5,1 %); la financiación paralela de la AGRA por valor de USD 1 millón (1,4 %), y los beneficiarios del proyecto, con USD 5,9 millones (8,4 %) en efectivo, mano de obra, insumos y equipo⁴.

40. Por cada USD 1 de financiación del FIDA, la contribución nacional es de USD 2,4 y la internacional, de USD 1,5. La contribución nacional representa el 51 % de los costos totales del proyecto, incluidos los de los beneficiarios. La contribución internacional representa el 49 % restante.

Cuadro 1

Costos del proyecto desglosados por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	Préstamo del FIDA		Donación Verde del FIDA		Fondo Verde para el Clima		Otros cofinanciadores		Beneficiarios		Prestatario/Receptor		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Asistencia técnica para el desarrollo de cadenas de valor agrícolas sostenibles y resilientes al cambio climático	3 986	14	3 479	12	2 985	10	4 021	14	241	1	13 827	48	28 539	41
2. Ampliación y canalización de financiación asequible en un entorno propicio	3 867	11			6 942	19	9 033	25	5 614	15	11 075	30	36 531	52
3. Apoyo a la ejecución	3 666	80			-	-	-	-	-	-	929	20	4 595	7
Total	11 519	17	3 479	5.0	9 927	14	13 054	19	5 855	8	25 831	37	69 665	100

Cuadro 2

Costos del proyecto desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gastos	Préstamo del FIDA		Donación Verde del FIDA		Fondo Verde para el Clima		Otros cofinanciadores		Beneficiarios		Prestatario/Receptor		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Equipo, bienes y vehículos	525	82	-	-	-	-	-	-	-	-	116	18	641	1
2. Consultorías	2 042	31	1 474	22	1 646	25	345	5	-	-	1 074	16	6 581	9
3. Capacitación y talleres	2 402	26	2 005	22	1 509	17	1 312	14	241	3	1 654	18	9 123	13
4. Donaciones y subsidios	843	11	-	-	2 464	31	-	-	3 243	41	1 450	18	8 000	11
5. Fondos de crédito y garantía	2 496	6	-	-	4 308	10	11 397	28	2 371	6	20 747	50	41 319	59
6. Sueldos y prestaciones	2 352	80	-	-	-	-	-	-	-	-	600	20	2 952	4
7. Costos de funcionamiento	859	82	-	-	-	-	-	-	-	-	190	18	1 049	2
Total	11 519	17	3 479	5.0	9 927	14	13 054	19	5 855	8	25 831	37	69 665	100

Cuadro 3

Costos del proyecto desglosados por componente y año del proyecto

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	Primer año		Segundo año		Tercer año		Cuarto año		Quinto año		Sexto año		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Asistencia técnica para el desarrollo de cadenas de valor agrícolas sostenibles y resilientes al cambio climático	220	1	2 984	10	5 749	20	7 338	26	7 024	25	5 224	18	28 539	41
2. Ampliación y canalización de financiación asequible en un entorno propicio	96	-	65	-	5 899	16	8 774	24	8 161	22	13 537	37	36 531	52
3. Apoyo a la ejecución	706	15	607	13	629	14	1 070	23	777	17	806	18	4 595	7
Total	1 022	1	3 656	5	12 277	18	17 182	25	15 962	23	19 566	28	69 665	100

⁴ El alcance general del proyecto podrá reducirse si uno de los cofinanciadores incumple sus correspondientes obligaciones financieras.

Desembolsos

41. Los fondos del FIDA se desembolsarán en una cuenta denominada en dólares de los Estados Unidos en un banco comercial, y serán administrados por la División del Sector Financiero del Ministerio de Finanzas. También se utilizará una cuenta bancaria operacional en moneda local.
42. Los fondos de la cuenta designada se utilizarán exclusivamente para financiar los gastos admisibles del proyecto, como se estipula en el anexo 2 del convenio de financiación. Los fondos se transferirán periódicamente de la cuenta designada a la cuenta operacional para sufragar los gastos admisibles para la financiación del FIDA. Las disposiciones sobre el flujo de fondos se organizarán de conformidad con los procedimientos públicos de gestión financiera adoptados por el Gobierno de Ghana, en particular las disposiciones relativas a los desembolsos respaldados por informes. El límite máximo para la asignación autorizada y los métodos de desembolso aceptados se especificarán en la carta al prestatario/receptor emitida para el proyecto.

Resumen de los beneficios y análisis económico

43. El Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente beneficiará directa e indirectamente a 90 000 hogares. Se prevé obtener los beneficios siguientes: el aumento de los ingresos; la adopción de tecnologías y prácticas ambientalmente sostenibles y resistentes al clima; el refuerzo de las capacidades de los grupos, comunidades y agrupaciones objetivo, y la formación de nuevas asociaciones de ahorro y préstamo de las aldeas. Está previsto que el proyecto capacite y movilice a 200 jóvenes, lo que dará como resultado: que 6 000 hogares utilicen el sistema de recibos de almacén para aprovechar los fondos para el consumo doméstico; que 1 500 hogares se beneficien directamente de la formación del plan de desarrollo de la divulgación comunitaria; que 15 000 hogares mejoren sus conocimientos sobre el cambio climático, las buenas prácticas agrícolas, los mecanismos e instituciones de financiación y las posibles oportunidades empresariales; que 60 instituciones comunitarias preparen planes de actividades institucionales, y que se imparta formación a 60 organizaciones de agricultores nuevas y grupos de mujeres y jóvenes. Además, se espera que gracias al proyecto se logre que el 60 % de los hogares seleccionados tengan acceso al crédito; que 300 microempresas y pequeñas y medianas empresas reciban apoyo por conducto de elaboradores de la cadena de valor; que 24 compradores nuevos se incorporen a la iniciativa, que y 12 500 hogares adopten mecanismos de elaboración de alimentos. El valor actual neto es positivo (USD 7,3 millones, equivalente a 44 400 millones de cedis ghaneses). La tasa interna de rendimiento económico se estima en un 27 %, con un valor actual neto de USD 8,8 millones, lo que demuestra la rentabilidad del proyecto. Del análisis económico se desprende que el Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente es viable.

Estrategia de salida y sostenibilidad

44. La estrategia de salida del Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente se asienta en:
 - i) el establecimiento de vínculos rentables y sostenibles entre los compradores del sector privado y los hogares productores seleccionados, al tiempo que se cumplen las normas exigidas por los compradores;
 - ii) el apoyo para eliminar las trabas administrativas y fomentar relaciones comerciales basadas en los principios del mercado;
 - iii) la buena colaboración de las instituciones financieras participantes a la hora de prestar apoyo en la creación de vínculos comerciales entre los compradores y los productores;

- iv) el diálogo sobre políticas y la actuación en materia de políticas para crear un entorno propicio;
- v) el fortalecimiento de las capacidades institucionales y humanas, y
- vi) el desarrollo de una red de proveedores de servicios comerciales para seguir apoyando y reproduciendo los logros obtenidos gracias al proyecto.

III. Riesgos

A. Riesgos y medidas de mitigación

45. Los principales riesgos del proyecto están relacionados con: i) la capacidad institucional en materia de ejecución y sostenibilidad (limitaciones relacionadas con la gestión del proyecto y las disposiciones de ejecución); ii) los aspectos técnicos (la disminución de la eficacia, la falta de voluntad de los agricultores para acceder al crédito, la falta de participación de los compradores, la complejidad de los criterios de acceso al crédito de las instituciones financieras participantes y las ventas al margen de los contratos); iii) la gestión financiera (atrasos en la cofinanciación, complejidad e impacto sobre la eficiencia de la unidad de gestión financiera); iv) la adquisición y contratación (conocimientos en materia de procedimientos para la adquisición y contratación y la gestión de los contratos), y v) el cambio climático (los efectos negativos que los fenómenos meteorológicos extremos tienen en la productividad agrícola).

Cuadro 4
Riesgos y medidas de mitigación

<i>Riesgos</i>	<i>Calificación del riesgo</i>	<i>Medidas de mitigación</i>
Políticas/gobernanza	Medio	Un Gobierno estable.
Macroeconómicos	Medio	Constancia de una buena gestión macroeconómica.
Estrategias y políticas sectoriales	Medio	Las experiencias en materia de financiación inclusiva y desarrollo rural contribuyen al diálogo sobre políticas y al fortalecimiento de las instituciones financieras y las organizaciones de agricultores.
Capacidad institucional	Medio	Modalidad de ejecución doble; colaboración con proveedores de servicios y precisión de las funciones; proximidad entre la unidad de apoyo a la ejecución y los comités directivos; coherencia con las políticas nacionales.
Cartera	Medio	Realizar misiones semestrales y prestar un apoyo a la ejecución constante e intensivo.
Fiduciarios		
Gestión financiera	Medio	Si las modalidades de cofinanciación no se materializan, se reducirá la escala de las actividades del proyecto en consecuencia. Se capacitará al personal de forma periódica a fin de garantizar que la unidad de gestión financiera pueda satisfacer todos los requisitos de gestión financiera de todos los cofinanciadores.
Adquisiciones y contratación	Medio	Se detectan los posibles riesgos de adquisición y contratación a nivel del proyecto. Esos riesgos se mitigarán mediante la organización de módulos de capacitación y la supervisión periódica.
Medio ambiente y clima	Medio	Una serie de medidas, como la creación de capacidad en materia de prácticas agrícolas resilientes al clima y la facilitación de préstamos agrícolas con medidas de defensa contra el cambio climático.
Sociales	Medio	Se buscó financiación del Fondo Verde para el Clima, reconociendo el aumento de los costos generado por el cambio climático.
Otros riesgos específicos	-	-
General	Medio	-

B. Categoría ambiental y social

46. En consonancia con los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática (PESAC), el proyecto se mantiene en la categoría B porque los efectos ambientales adversos que podría causar son mínimos. Los dos riesgos relacionados con la gestión ambiental y social son: i) la mala gobernanza ambiental de los productos de préstamo, que se mitigará mediante la creación de capacidad

para múltiples actores en aspectos técnicos, de gestión y de gobernanza, y el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones financieras en el uso de herramientas de riesgo climático, y ii) la baja productividad y la degradación de los recursos naturales, que se mitigarán mediante el fomento de prácticas sostenibles de gestión de la tierra y el agua. En el marco del proyecto no se invertirá en actividades de alto riesgo y se garantizará la inclusión de las mujeres y los jóvenes.

C. Clasificación del riesgo climático

47. De acuerdo con las directrices para la clasificación del riesgo climático, el Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente presenta un riesgo alto. Las actividades climáticamente inteligentes introducidas por el proyecto asegurarán que las emisiones de gases de efecto invernadero se reduzcan aún más. La creación de capacidad y la sensibilización sobre el cambio climático de los actores fundamentales a lo largo de toda la cadena de valor agrícola ayudarán a los beneficiarios y a las instituciones financieras a reducir los principales riesgos. Dado que las regiones objetivo tienen diferentes niveles de exposición al clima, en el marco del proyecto se velará por que el plan de gestión ambiental y social de los PESAC se aplique de acuerdo con las directrices del FIDA dirigidas a mitigar o aliviar todo impacto ambiental negativo actual o futuro y generar efectos positivos sustanciales para los beneficiarios a través de esfuerzos transversales.

D. Sostenibilidad de la deuda

48. La calificación general del riesgo de crisis de endeudamiento se considera elevada. Ghana sigue estando expuesta precariamente a la voluntad de los inversores. La deuda pública sigue siendo elevada. La reestructuración del sector financiero aún no ha concluido, lo que, junto con las empresas de propiedad estatal deficitarias del sector de la energía, supone un riesgo fiscal significativo. Habida cuenta del legado de los ciclos presupuestarios políticos de Ghana, las elecciones de 2020 representarán una prueba clave del compromiso del Gobierno con la disciplina macroeconómica y la reforma demostrada hasta la fecha⁵.

IV. Ejecución

A. Marco organizativo

Gestión y coordinación

49. El organismo principal del Gobierno será el Ministerio de Finanzas, que contará con la estrecha colaboración del Ministerio de Alimentación y Agricultura y el Ministerio de Comercio e Industria. La ejecución del Proyecto de Financiación Agrícola Asequible para un Desarrollo Rural Resiliente dependerá de una combinación de proveedores de servicios técnicos comunitarios, públicos y privados. Los hogares beneficiarios desempeñarán un papel protagonista, a través de las instituciones cooperantes.
50. Se crearán un comité directivo del proyecto y dos comités directivos de zona (uno para cada zona de ejecución), cuyas tareas consistirán en supervisar la planificación, examinar los avances, facilitar el establecimiento de vínculos entre las partes interesadas del proyecto y eliminar los obstáculos.
51. El proyecto tendrá una estructura organizativa de dos niveles, con una unidad de apoyo a la ejecución y una unidad de coordinación zonal para cada zona de ejecución.

⁵ Fondo Monetario Internacional (2019). Exámenes séptimo y octavo en el marco del acuerdo de Servicio de Crédito Ampliado para la República de Ghana.

Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

52. La División del Sector Financiero del Ministerio de Finanzas se encargará de velar por la contabilidad financiera y la gestión de los recursos del proyecto y de la ejecución eficaz del plan operacional anual (POA) de conformidad con las políticas y procedimientos del FIDA. La responsabilidad de las funciones fiduciarias diarias recaerá sobre el director financiero del proyecto. La unidad de ejecución del proyecto de la División de Servicios Financieros administrará los fondos del proyecto en nombre del organismo de ejecución; llevará los registros financieros mediante un programa informático de contabilidad específico y de acuerdo con las normas internacionales; realizará controles internos y pondrá en marcha mecanismos de auditoría interna de conformidad con los sistemas de gestión financiera de que dispone el proyecto, y asegurará que el Servicio de Auditoría de Ghana lleve a cabo auditorías externas anuales como parte de la planificación, coordinación y ejecución general del proyecto. La unidad de ejecución del proyecto se encargará de elaborar y presentar informes financieros provisionales cada tres meses a los financiadores y las partes interesadas del proyecto, de conformidad con la prescripción del convenio de financiación relativa a la presentación de informes anuales auditados para todas las actividades de gestión financiera del proyecto.
53. Basándose en la evaluación del riesgo de adquisiciones y contrataciones, la estructura organizativa del proyecto incluirá una unidad de apoyo a la ejecución con un equipo de adquisiciones y contrataciones especializado; un plan de adquisiciones y contrataciones; un equipo de gestión de contratos; un proveedor de servicios de control y garantía de calidad externo, y exámenes del FIDA para garantizar la conformidad con sus Directrices para la Adquisición de Bienes y Contratación de Obras y Servicios. El proyecto se ajustará a lo dispuesto en la enmienda de la Ley de Adquisiciones y Contrataciones Públicas de Ghana de 2016 (Ley 914), los reglamentos en materia de adquisiciones y contrataciones del Gobierno y el Manual sobre la adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios (2010). Los sistemas nacionales serán aplicables a todas las adquisiciones y contrataciones, con excepción de las licitaciones públicas internacionales, que seguirán los procedimientos del Banco Mundial.

B. Planificación, seguimiento y evaluación, aprendizaje, gestión de los conocimientos y comunicación

54. La principal herramienta de planificación empleada para el proyecto será el POA, preparado con un enfoque participativo ascendente junto con las agrupaciones. Sus progresos y resultados se medirán comparándolos con los objetivos del POA y las evaluaciones periódicas de los progresos realizados para lograr el impacto deseado. Las principales actividades de seguimiento y evaluación (SyE) se establecerán en el manual de ejecución del proyecto e incluirán un estudio de referencia, informes sobre los progresos realizados, la elaboración de un sistema electrónico de información sobre gestión, un examen de mitad de período, una encuesta final del proyecto y una base de datos sobre los beneficiarios del proyecto. Durante la puesta en marcha del proyecto, se promoverá la visibilidad y la gestión de los conocimientos, se garantizará la inclusión de los indicadores de gestión de los conocimientos en el sistema de SyE, y se facilitará el intercambio de conocimientos con otros proyectos y organismos a fin de difundir los resultados y atraer el interés de otros asociados.

Innovación y ampliación de escala

55. En el marco del proyecto se introducirá un conjunto de procesos e innovaciones técnicas y de colaboración para superar los problemas del pasado, aumentar el empleo y la rentabilidad, y apoyar la ampliación de escala y la reproducción.

C. Planes para la ejecución

Preparación para la ejecución y planes para la puesta en marcha

56. La oficina del FIDA en el país se encargará de hacer un seguimiento de la disposición que el organismo de ejecución muestre a la hora de realizar la ejecución, garantizando la elaboración cartográfica preliminar y la identificación de las agrupaciones; la cooperación con las partes interesadas con un buen historial de colaboración, y la coordinación con los cofinanciadores, la comunidad de donantes y los organismos e instituciones participantes.

Supervisión, examen de mitad de período y planes de finalización

57. El proyecto estará supervisado directamente por el FIDA. Cada año se realizará una misión de supervisión y una misión de seguimiento. Al término del tercer año de ejecución, el Ministerio de Finanzas llevará a cabo el examen de mitad de período conjuntamente con el FIDA y los asociados en la ejecución; asimismo, será el encargado de organizar el examen final del proyecto. Se realizará también una evaluación final.

V. Instrumentos y facultades jurídicos

58. Un convenio de financiación entre la República de Ghana y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación propuesta al prestatario/receptor. Se adjunta como apéndice I una copia del convenio de financiación negociado.
59. La República de Ghana está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
60. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y en sus Políticas y Criterios en materia de Financiación.

VI. Recomendación

61. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda el sesenta y siete por ciento de un préstamo en condiciones muy favorables y el y treinta y tres por ciento en condiciones combinadas a la República de Ghana por un monto total de once millones quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 11 500 000) y una donación con arreglo a la iniciativa Donación Verde del FIDA por un monto de tres millones quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 3 000 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo
Presidente

Negotiated financing agreement: "Affordable Agricultural Financing for Resilient Rural Development Project"

(Negotiations concluded on 11 December 2019)

Loan No: _____

Loan No: _____

Grant No: _____

Project name: Affordable Agricultural Financing for Resilient Rural Development Project ("the AAFORD"/ "the Project")

Republic of Ghana (the "Borrower/Recipient"), represented by the Ministry of Finance.

and

The International Fund for Agricultural Development (the "Fund" or "IFAD")

(each a "Party" and both of them collectively the "Parties")

WHEREAS the Borrower/Recipient has requested two loans and a grant from the Fund for the purpose of financing the Project described in Schedule 1 to this Agreement;

WHEREAS, the Green Climate Fund (GCF), the Alliance for a Green Revolution in Africa (AGRA), the Agribusiness Capital (ABC) Fund, African Development Bank (AFDB) and Participating Financial Institutions (PFIs) have expressed interest in cofinancing the Project;

WHEREAS, the Fund has agreed to provide financing for the Project;

NOW THEREFORE, the Parties hereby agree as follows:

Section A

1. The following documents collectively form this Agreement: this document, the Project Description and Implementation Arrangements (Schedule 1), the Allocation Table (Schedule 2) and the Special Covenants (Schedule 3).

2. The Fund's General Conditions for Agricultural Development Financing dated 29 April 2009, amended as of December 2018, and as may be amended hereafter from time to time (the "General Conditions") are annexed to this Agreement, and all provisions thereof shall apply to this Agreement. For the purposes of this Agreement the terms defined in the General Conditions shall have the meanings set forth therein, unless the Parties shall otherwise agree in this Agreement.

3. The Fund shall provide two Loans (the "Loans") and a Grant (the "Grant" and collectively the "Financing") to the Borrower/Recipient, which the Borrower/Recipient shall use to implement the Project in accordance with the terms and conditions of this Agreement.

Section B

1. The amount of the Loan eligible for highly concessional terms is seven million seven hundred thousand United States dollars (USD 7 700 000).

2. The amount of the Loan eligible for blend terms is three million and eight hundred thousand United States dollars (USD 3 800 000).

3. The amount of the Grant is three million five hundred thousand United States dollars (USD 3 500 000).

4. The Loan granted on highly concessional terms shall be free of interest but shall bear a fixed service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Financing by the Fund's Executive Board. The rate is fixed for the life of the loan based on the related service charge in force at the time of approval of the Loan. The Loan is payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency. The Loan shall have a maturity period of forty (40) years, including a grace period of ten (10) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.

5. The Loan granted on blend terms shall be subject to interest on the principal amount outstanding and a service charge as determined by the Fund at the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board. The interest rate and service charge determined will be fixed for the life cycle of the loan and payable semi-annually in the Loan Service Payment Currency, and shall have a maturity period of twenty-five (25) years, including a grace period of five (5) years starting from the date of approval of the Loan by the Fund's Executive Board.

6. The Loan Service Payment Currency shall be in United States dollars (USD).

7. The first day of the applicable Fiscal Year shall be the first (1st) of January.

8. Payments of principal and service charge shall be payable on each 15 April and 15 October.

9. There shall be a Designated Accounts in United States dollars, for the exclusive use of the Project opened in the Central Bank of Ghana, which will receive the Financing. Funds shall be periodically transferred from the Designated Account to the Project Operational Account for the purpose of financing the Project's eligible expenditures financed by IFAD. The Borrower/Recipient shall inform the Fund of the officials authorized to operate the Designated Account.

10. A single counterpart funding account denominated in Ghanaian cedi will be opened to receive Borrower/Recipient contributions for the Project taxes, duties and for other activities as allocated. The Borrower/Recipient shall transfer, based on the approved annual work plan and budget (AWPB), counterpart funds on a semester basis.

11. The Borrower/Recipient will provide counterpart financing for the Project in the amount of approximately twenty five million eight hundred thousand United States dollars (USD 25 800 000), part in cash and part as taxes and duties exemption.

Section C

1. The Lead Project implementing Agency shall be the Ministry of Finance (MoF) with close collaboration with the Ministry of Food and Agriculture (MoFA), and the Ministry of Trade and Industry (MoTI).
2. The following are designated as additional Project implementing Partners: Ghana Incentive-based Risk Sharing System for Agricultural Lending (GIRSAL), Ghana Commodity Exchange (GCX), Ghana Agricultural Insurance Pool (GAIP), and Participating Financial Institutions (PFIs).
3. A Mid-Term Review will be conducted as specified in Section 8.03 (b) and (c) of the General Conditions; however, the Parties may agree on a different date for the Mid-Term Review of the implementation of the Project.
4. The Project Completion Date shall be the sixth anniversary of the date of entry into force of this Agreement and the Financing Closing Date shall be 6 months later, or such other date as the Fund may designate by notice to the Borrower/Recipient.
5. Procurement of goods, works and services financed by the Financing shall be carried out in accordance with the provisions of the Borrower/Recipient's procurement laws, to the extent such are consistent with the IFAD Procurement Guidelines.

Section D

1. The Fund will administer the Financing and supervise the Project, and the Borrower/Recipient will implement and conduct its own administration and supervision of the Financing and the Project.

Section E

1. The following is designated as additional ground for suspension of this Agreement: The PIM and/or any provision thereof, has been waived, suspended, terminated, amended or modified without the prior agreement of the Fund and the Fund, after consultation with the Borrower/Recipient, has determined that it has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project.
2. The following are designated as additional general conditions precedent to withdrawal:
 - (a) IFAD no objection to the Project Implementation Manual (PIM) shall have been obtained.
 - (b) IFAD no objection to the appointment of the Project Coordinator and the Finance Manager shall have been obtained.
3. This Agreement is subject to ratification by the Borrower/Recipient.

4. The following are the designated representatives and addresses to be used for any communication related to this Agreement:

For the Republic of Ghana:

Chief Director Minister of Finance
Minister of Finance
Ministry of Finance
Finance Drive, Accra
PO Box MB 40
Accra
Republic of Ghana

For the Fund:

President
International Fund for Agricultural Development
Via Paolo di Dono 44
00142 Rome, Italy

This Agreement, [dated _____], has been prepared in the English language in two (2) original copies, one (1) for the Fund and one (1) for the Borrower/Recipient.

REPUBLIC OF GHANA

Ken Ofori-Atta
Minister of Finance

Date: _____

INTERNATIONAL FUND FOR
AGRICULTURAL DEVELOPMENT

Gilbert F. Houngbo
President

Date: _____

Schedule 1

Project Description and Implementation Arrangements

I. Project Description

1. *Target Population.* The Project shall directly aim to benefit 75,000 households which are mostly smallholder households based and classified into five groups: (i) smallholder semi-subsistence households having access to up to 2 hectares of land; (ii) market-oriented smallholder households having access to between two to ten hectares; (iii) large farming households having access to more than ten hectares; (iv) youth; and (v) women, and indirect target group comprises 15,000 households.

2. *Project area.* The Project will provide services to around 90,000 poor rural households directly and indirectly across communities within clusters, with each cluster comprising between 10 to 15 communities that are recognised as a production base for a recognised value chain, in two geographical zones: (i) the Northern zone in the Northern belt of Ghana corresponding to the erstwhile Northern region which currently comprises the Northern, Savannah and North-east regions; and (ii) the Middle zone, which currently consists of the Bono, Bono East and Ahafo regions (the "Project Area").

3. *Goal.* The goal of the Project is to support food security and improve the living standards of smallholder farmers, and poor and vulnerable women and youth.

4. *Objectives.* The objective of the Project is to improve productivity, income and resilience through increased access to affordable finance in support of better marketing linkages, sustainable and climate change-adapted agricultural intensification, skills and enterprise development in agricultural value chains, support for inclusive policy engagement and increased capacity of women and youth to contribute to household resilience.

5. *Components.* The Project shall consist of the following Components:

5.1 Component 1: Technical Assistance for the Development of Sustainable and Climate-Resilient Agricultural Value Chains.

5.1.1 *Sub-Component 1.1: Develop capacities of target groups.*

- (a) *Identification of key technical partners and service providers.* The Implementation Support Unit (ISU) shall engage technical partners that are actively supporting smallholder agricultural value chains in Ghana. The technical partners and service providers shall be selected according to criteria specified in the Project Implementation Manual (PIM).
- (b) *Identification and needs assessment of community clusters.* In consultation with District Departments of Agriculture and existing projects, a Service Provider (SP) shall be engaged to identify clusters of communities in the Project area. The SP shall carry out a stakeholder identification survey. Based on the findings of the needs assessment survey, the SPs shall structure capacity building packages tailored to the needs of the different target groups.
- (c) *Mobilization of Youth Community Facilitators.* Youth Community Facilitators (YCFs) from the selected communities shall be engaged for each cluster to facilitate community mobilization and interaction with AAFORD.
- (d) *Community Outreach Development Plan (CODP).* A SP shall be engaged to support and oversee the YCFs to develop CODP in each Project cluster. The desired social, economic and productive changes envisioned in the community through AAFORD implementation shall be presented in the CODPs along with the specific Project interventions.

- (e) *Capacity building of target groups.* Technical Assistance (TA) shall be adapted to the identified needs of each community cluster and detailed in the CODPs. TA shall also be provided for formation and strengthening the governance of community associations and promoting nutrition-sensitive or nutrition-intensive agricultural production, processing, preservation, storage, distribution of food and marketing. The Project SPs shall coordinate the implementation of these activities with key partners; such as the District Departments of Agriculture and existing projects. The Project shall also partner with the Rural Enterprises Programme (REP) and its associated Business Advisory Centres/ Business Resource Centres (BACs/BRCs) operating in AAFORD areas to facilitate business planning and access to financing for promising microenterprises arising out of this activity.
- (f) *Support to Community Institutions (CIs):* AAFORD shall identify partner CIs (including offtaker-outgrower arrangements) in each community with potential and expressed desire to develop marketing and financial linkages. The AAFORD SPs working with other partners shall work with the CIs in each cluster having met the selection criteria to establish linkages with market and financial intermediaries.
- (g) *Community-based savings and credit groups (CSCGs) for women and youth.* AAFORD shall partner with agencies that are already implementing CSCGs in Ghana to extend the model to women and youth groups in its targeted clusters.

5.1.2 Sub-Component 1.2: Capacity building of institutional partners and intermediaries.

- (a) *Mapping, needs assessment and selection of partner institutions.* This exercise shall engage a Service Provider (SP) to map out the institutions providing marketing, storage, processing, financial, risk mitigation and digital services in the Project area, and assess their needs for capacity building to better serve the value chains, communities and beneficiaries being targeted by AAFORD. In addition, national institutions providing market-enhancing instruments as well as relevant Apex institutions shall be assessed for their potential and interest in serving intermediaries in project areas. Candidate partner institutions shall be invited to orientation workshops on the potential business opportunities for increasing outreach to smallholder farmers (directly or through intermediaries), women and youth, and the possibilities available through this subcomponent.
- (b) *Development of Outreach and Linkage Business Plans (OLBP).* Selected partners shall be given TA through a SP engaged by AAFORD to develop OLBP, which shall clearly indicate the outreach, profitability and other benefits they will achieve in the Project communities. The OLBP review committee in AAFORD shall review and approve submitted OLBP as a basis for delivery of TA and capacity-building and outreach support.
- (c) *Capacity-building of selected partner intermediaries.* Partner institutions will receive TA support from the AAFORD partner SPs for activities identified in their OLBP, including: (a) sensitization and skills training for staff; (b) supporting the establishment of agricultural finance desks, training agricultural finance officers, or special windows for agricultural production financing; (c) product and systems development to enhance outreach; and (d) sensitization and training of Rural Microfinance Institutions (RMFIs). Training of RMFIs on risk mitigation instruments and relevant products shall include board members as well as managers and credit officers/analysts, to facilitate policies to adopt such products. The BACs/BRCs working with REP in the AAFORD areas shall also be considered as AAFORD partners and receive training in evaluating and advising clients on the creditworthiness of their MSMEs and options for financing. Regional workshops shall bring together BAC/BRCs and PFIs to promote mutual understanding and development of mutually suitable business planning and assessment tools.

- (d) *Youth Institutional Internship (YII) Programme*. In this capacity-building activity, youth will be trained in skills identified by partner marketing and financial institutions as relevant to increasing their outreach to smallholder farmers (especially women and youth), offtakers and other agricultural value chain actors.
 - (e) *Cluster Linkage Problem-solving*. Multi-stakeholder platforms meeting at the cluster level shall be organized by the project in collaboration with the District Departments of Agriculture to identify critical bottlenecks and challenges to implementation in a particular area and value chain, and to identify specific institutions and individuals to solve them.
- 5.1.3 *Sub-Component 1.3: Marketing and ICTs for outreach of rural financial and agricultural services*.
- (a) Support increased access to relevant information and services, including using mobile phones and adapted DFSs, needed to improve agricultural production, access markets, mitigate risks and lower costs.
 - (b) Partnerships with key market-enhancing institutions shall focus on marketing to intermediaries (financial and offtakers) serving smallholder FBOs in AAFORD clusters, and on utilizing YIIs (Subcomponent 1.2) and the BFF (Subcomponent 2.1).
- 5.2 *Component 2: Expanding and Directing Affordable Finance in a Conducive Environment*.
- 5.2.1 *Sub-Component 2.1: Blended Finance Facility (BFF)*. A BFF shall be established to provide wholesale funds on concessional or blended terms to PFIs to on-lend for smallholder agricultural production, and cost-sharing grants (premium subsidies). It shall seek to leverage commercial funds and risk mitigation instruments that are currently not reaching AAFORD target groups. The BFF shall utilize the existing disbursement structure of the credit line from the BoG through ARB Apex Bank to RCBs and non-bank PFIs, or directly to participating universal banks.
- 5.2.2 *Sub-Component 2.2: Enhancing the environment for market access*. Envisaging the replication of success cases based on lessons learned, by engaging stakeholders in a learning process and a sustainable policy dialogue, enabling improvements in the overall framework to address the current weaknesses that inhibit public and private investment in agricultural value chains. Activities include collaboration with other IFAD programmes, relevant Ministries, Department and Agencies (MDAs), development partners and apex organizations for knowledge-sharing, policy dialogue and replication.

II. Implementation Arrangements

A. Organisation and Management

6. *Lead Project Implementation Agency (LPIA)*. The LPIA shall be the Ministry of Finance with close collaboration with the Ministry of Food and Agriculture (MoFA), and the Ministry of Trade and Industry (MoTI). These ministries will form the core of an inter-ministerial platform by ministers to provide policy guidance and consistency with government's development agenda. It shall have an annual meeting cycle.

7. *Project Steering Committee (PSC).*

7.1 *Establishment and Composition.* A high-ranking Project Steering Committee (PSC) to be chaired by the chief directors of MOF and MOFA shall be set up for the overall oversight of the Project. The committee shall include representatives of all relevant ministries and agencies (MoF, MoFA, MoTI and representatives from the regions of implementation), and both public and private institutions (representing financial sector intermediaries and agricultural market intermediaries) and non-state actors' representatives (such as NGOs), and representatives of youth and women who operate along the relevant agricultural value chains as practitioners or advocates. The PSC shall meet at least twice a year, and as necessary.

7.2 *Responsibilities.* The main responsibilities of the steering committee will include: (i) providing strategic and policy guidance to the Implementation Support Unit (ISU) for implementation and coordination of activities; (ii) ensuring overall conformity with government policies and strategies; (iii) reviewing Project's progress and performance; (iv) approving the Annual Work Plan and Budget (AWPB); (v) resolving implementation problems or conflicts; and (vi) assisting the ISU in obtaining government assistance and contributions to the Project when needed.

8. *Zonal Platform (ZP).*

8.1 *Establishment and Composition.* A Zonal Platform (ZP) shall be formed in each AAFORD implementation zone to oversee planning, review progress, facilitate linkages between project stakeholders and remove bottlenecks affecting smooth implementation. The ZP shall comprise representatives of MoFA (Regional Agricultural Development Units (RADUs), MoTI, district assemblies, financial institutions, agricultural market intermediaries such as offtakers (aggregators, processors and nucleus farmers), input suppliers and representatives of farmer groups and civil society organisations, among others in the private sector. The ZP shall meet at least twice a year, and as necessary. The ZP will constitute a ZSC Technical Committee (ZTC)_from within the ZP members to meet whenever needed to resolve any project implementation bottlenecks encountered within the Zones.

9. *Implementation Support Unit (ISU).*

9.1 *Establishment.* The ISU shall be established in an implementation area of AAFORD to ensure effective implementation. Within the current targeting framework, the ISU is envisaged to be located in Sunyani. All ISU staff members shall be competitively recruited from the professional labour market and will work on a full-time basis for managing AAFORD. The ISU will operate within the supervision of the Financial Sector Division of MoF, which will provide oversight and strategic direction to the ISU. A Central Project Coordinator (CPC) will head the ISU's day to day operations. The CPC will be assisted by a central technical support team and a central operations support team as defined in the PIM.

10. *Zonal Coordination Unit (ZCU).*

10.1 *Responsibilities and Composition.* The ZCUs shall be responsible for the zonal operations of AAFORD and shall be staffed by professionals competitively recruited to manage AAFORD at the ZCU level on a full-time basis. The ZCUs shall carry out project implementation at the community level with the support of partners in the public and private sectors, such as service providers and NGOs. It shall monitor and ensure that implementation is coordinated in each community according to these plans leading to harmonisation of resources and interconnectivity of the components. The zonal team shall comprise (i) ZCU Project Coordinator (ZPC), (ii) Field Implementation Supervisor (FIS), (iii) Monitoring and Evaluation Focal Point (MEF).

11. *Mid-term Review (MTR)*. The MOF, as the LPA, IFAD and implementing partners shall jointly carry out the MTR at the end of year three. The MTR findings shall be promptly communicated to the implementing agencies and in consultation with the Borrower/Recipient and partners to inform the necessary design and financing agreements adjustments. If needed, amendments to the design shall be made to remove constraints and achieve the AAFORD objectives. The Borrower/Recipient shall ensure that the MTR recommendations are implemented within the specified time and to the satisfaction of IFAD.

B. Monitoring and evaluation, learning, knowledge management and communications

12. *Monitoring and Evaluation*. The results-based approach will be adopted through the M&E system. The key responsibilities of the M&E system will rely on the M&E unit at the ISU. The service providers will be engaged to collect and analyse data to assess outcomes and impacts of the AAFORD activities with the support of youth interns and youth facilitators at the cluster level. The Operational and Results Management System (ORMS) will be incorporated within the M&E system along with the Annual Outcome Survey (AOS) tool which would allow for effective monitoring of the different project indicators. Key M&E activities will comprise the (i) PIM; (ii) baseline survey; (iii) progress reports; (iv) mid-term review; (v) project completion survey; and (vi) a Project beneficiaries database.

13. *Knowledge Management*. A Knowledge Management (KM) and communication strategy shall be developed and integrated into AAFORD management. The strategy will identify the thematic areas of learning to be addressed and outline how the knowledge generated will be disseminated through appropriate channels.

Schedule 2*Allocation Table*

1. *Allocation of Loan/Grant Proceeds.* (a) The Table below sets forth the Categories of Eligible Expenditures to be financed by the Loans and the Grant, and the allocation of the amounts to each category of the Financing and the percentages of expenditures for items to be financed in each Category:

Category	67% of the Loan granted on Highly Concessional terms (USD)	33% of the Loan granted on Blend terms (USD)	Grant	Percentage
1. Equipment and Materials	300 000	200 000	-	100% net of Borrower/Recipient contribution
2. Salaries and allowances	1 900 000	900 000	-	100% net of Borrower/Recipient contribution
3. Credit, guarantee funds	1 600 000	800 000	-	100% net of GCF, other cofinanciers, Beneficiaries and Borrower/Recipient contributions
4. Grants and subsidies	500 000	300 000	-	100% net of GCF, Beneficiaries and Borrower/Recipient contributions
5. Training	1 400 000	700 000	1 800 000	100% net of GCF, other cofinanciers, Beneficiaries and Borrower/Recipient contributions
6. Consultancies	1 200 000	600 000	1 300 000	100% net of GCF, Other cofinanciers and Borrower/Recipient contributions
Unallocated	800 000	300 000	400 000	
TOTAL	7 700 000	3 800 000	3 500 000	

(b) The terms used in the Table above are defined as follows:

- (i) Salaries and Allowances – includes operating costs
- (ii) Training – includes workshops

2. *Cofinanciers.* The total Project cost of USD 69.7 million will include approximately USD 41.3 million for the Credit Guarantee Fund category. The following cofinanciers have expressed interest in co-financing the Project: GCF with USD 9.9 million; ABC Fund with USD 4.3 million, AfDB through GIRSAL Risk Sharing Facility with USD 3.5 million, participating financial institutions with USD 4.3 million; AGRA with USD 1 million and beneficiaries with USD 5.9 million. In addition, the Borrower/Recipient's counterpart financing will be USD 25.8 million of which USD 7.9 million as taxes and duties exemptions, USD 11.3 million as contribution through GIRSAL risk-sharing facility, USD 6 million as REP revolving funds contribution and the Borrower/Recipient's Project management contribution of USD 0.6 million.

Schedule 3

Special Covenants

In accordance with Section 12.01(a)(xxiii) of the General Conditions, the Fund may suspend, in whole or in part, the right of the Borrower/Recipient to request withdrawals from the Loan Account if the Borrower/Recipient has defaulted in the performance of any covenant set forth below, and the Fund has determined that such default has had, or is likely to have, a material adverse effect on the Project:

1. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will customize its own accounting software to ensure alignment to International Accounting Standards and IFAD's requirements.

2. Within six (6) months of entry into force of the Financing Agreement, the Project will enter into Memorandum of Understandings (MoU) with implementing partners that will structure the collaboration, define roles, responsibilities and duties with regards to implementation, financial management, accounting and reporting.

3. *Planning, Monitoring and Evaluation.* The Borrower/Recipient shall ensure that a Planning, Monitoring and Evaluation (PM&E) system shall be established within twelve (12) months from the date of entry into force of this Agreement.

4. *Indigenous People Concerns.* The Borrower/Recipient shall ensure that the concerns of IPs are given due consideration in implementing the Project and, to this end, shall ensure that:

- (a) the Project is carried out in accordance with the applicable provisions of the relevant IP national legislation;
- (b) indigenous people are adequately and fairly represented in all local planning for Project activities;
- (c) IP rights are duly respected;
- (d) IP communities, participate in policy dialogue and local governance;
- (e) The terms of Declarations, Covenants and/or Conventions ratified by the Borrower/Recipient on the subject are respected;
- (f) The Project will not involve encroachment on traditional territories used or occupied by indigenous communities.

5. *Land tenure security.* The Borrower/Recipient shall ensure that the land acquisition process has already been completed and that compensation processes were consistent with international best practice and free prior and informed consent principles.

6. *Compliance with the Social Environmental and Climate Assessment Procedures (SECAP).* The Borrower/Recipient shall ensure that the Project will be implemented in compliance with IFAD's SECAP and more specifically that the following measures shall be taken:

Environment and Social Safeguards. The Borrower/Recipient shall ensure that: (a) all Project activities are implemented in strict conformity with the Borrower/Recipient's relevant laws/regulations; (b) all Project activities give special consideration to the participation and practices of ethnic minority population in compliance with IFAD's *Policy on Indigenous Peoples* (2009), as appropriate; (c) proposals for civil works include confirmation that no involuntary land acquisition or resettlement is required under the

Project. In the event of unforeseen land acquisition or involuntary resettlement under the Project, the Borrower/Recipient shall immediately inform the Fund and prepare the necessary planning documents; (d) women and men shall be paid equal remuneration for work of equal value under the Project; (e) recourse to child labour is not made under the Project; (f) the measures included in the Gender Action Plan prepared for the Project are undertaken, and the resources needed for their implementation are made available, in a timely manner; and (g) all necessary and appropriate measures to implement the Gender Action Plan to ensure that women can participate and benefit equitably under the Project are duly taken.

7. *Anticorruption Measures.* The Borrower/Recipient shall comply with IFAD Policy on Preventing Fraud and Corruption in its Activities and Operations.

8. *Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse.* The Borrower/Recipient and the Project Parties shall ensure that the Project is carried out in accordance with the provisions of the IFAD Policy on Preventing and Responding to Sexual Harassment, Sexual Exploitation and Abuse, as may be amended from time to time.

9. *Use of Project Vehicles and Other Equipment.* The Borrower/Recipient shall ensure that:

- (a) all vehicles and other equipment procured under the Project are allocated to the Ministry of Finance and other Implementing Agencies for Project implementation;
- (b) The types of vehicles and other equipment procured under the Project are appropriate to the needs of the Project; and
- (c) All vehicles and other equipment transferred to or procured under the Project are dedicated solely to Project use.

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators					Means of Verification			Assumptions
	Name of Indicator	Unit	Baseline	Mid-Term	End Target	Source	Frequency	Responsibility	
Outreach	1. Total number of persons receiving services promoted or supported by AAFORD	Persons	0	35,000	75,000	Project reports	Semi annual	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	Effective and thorough stakeholder identification, mapping, needs assessment and gender/youth targeting at the cluster level
	- Men (Non youth)	Persons	0	6,000	22,500				
	- Women (Non youth)	Persons	0	6,000	22,500				
	- Young men	Persons	0	3,750	15,000				
	- Young women ⁶	Persons	0	3,750	15,000				
	1a. Corresponding number of households (HH) reached by AAFORD	HH	0	35,000	75,000				
	1b. Estimated corresponding total number of household members reached by AAFORD	Persons	0	210 000	450, 000				
Indirect Beneficiaries	Persons	0	2,000	15,000				Community leaders are willing to include women and youth in project activities	
Goal: Food secure smallholder farm households with improved living standards and remunerative, resilient agricultural livelihoods	Percentage reduction in the number of rural households in the Project supported districts living below the poverty line ⁷	%	0.8 ⁸	2.5%	5.0%	Ghana Statistical Services/ AAFORD surveys	Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	Political stability. Macro-economic conditions remain stable or improve. No major political shocks in the region.
Development Objective: increased access to finance, inputs, Improve the income, food security and resilience of smallholder farmers through skill development, services and stronger farmers organizations	Percentage of target households in the Project supported districts reporting an increase in income as a result of services provided by the Project	%	0	20%	60%	Baseline survey, Project reports	Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	Target group households are willing to borrow to enhance their farming area and income.
	Percentage reduction in 0-5 year child malnutrition in the Project supported communities.	%	22 (2014)	25%	30%	Ghana Statistical Services/ AAFORD surveys	Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	Offtakers will continue with their

⁶ 18-35 years

⁷ Nutritionally-based, upper poverty line of 1314.00 Ghana cedis per adult per year: this incorporates both essential food and non-food consumption

⁸ The decline in the poverty headcount between 2012/13 and 2016/17 was minuscule at 0.8 percentage points (that is, from 24.2 percent to 23.4 percent) - GLSS7, August 2018

	Number of women reporting improved quality diet (minimum dietary diversity for women)	%	0	3,750	18,750	AAFORD surveys/Project reports	Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	model of prefinancing target households.
Outcome 1 Market Linkages between smallholder farmers and other value chain actors established (Outreach of market facilitators expanded and deepened to increase smallholder access to markets and finance)	2.2.3. No. of rural producers' organizations engaged in formal partnerships/agreements or contracts with public or private entities	No.	0	70	324	AAFORD surveys/Project reports	Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	Farmers will not practice side selling to the detriment of the offtaker.
	Value of wholesale funds disbursed by financial institutions on concessional terms	US\$M	0	3.9	24.20	M&E Data/Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	Offtakers and nucleus farmers will be able to meet the collateral requirements of the PFIs.
	1.2.5. Percentage of persons/households reporting using rural financial services	%	0	20.0%	60.0%	Baseline survey, project reports	Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	No of financial institutions deploying risk mitigation instruments (guarantees and insurance) to meet financial needs of smallholder farmers	No.	0	5	10	Baseline survey, project reports	Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	No of financial institutions deploying marketing services (warehouses, warehouse receipts, electronic trading, digital services) to meet financial needs of smallholder farmers	No.	0	4	10	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	No. of financial institutions (commercial banks and rural/micro finance institutions) adapting affordable finance (BFF) to meet financial needs of smallholder farmers	No.	0	10	30	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	Jobs created for the youth as a result of the expansion of value chain activities	FTE	0	400	1,500	M&E Data, Component reports	Annually, Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	

<i>Output 1.1</i> Capacity of smallholder farmers, institutional partners and market intermediaries (including women and youth groups) enhanced.	No of HH receiving market linkages, access to inputs and services facilitated by other ongoing, relevant IFAD programmes	No.	0	2,000	12,500	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	1.1.2. Number of financial service providers supported in delivering outreach strategies, financial products (including green products) and services to rural areas	No.	0	50	50	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	1.1.7. Number of persons in rural areas trained in financial literacy and/or use of financial products and services	Persons	0	10,000	45,000	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	- Men	Persons	0	5,000	22,500				
	- Women	Person	0	5,000	22,500				
	- Youth	Persons	0	3,000	18,000				
	No of smallholder farmers sensitized about entry points for financial inclusion (community savings and credit groups) and digital financial services	Persons	0	200	1,000 ⁹	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	- Women	Persons	0	100	500				
	- Youth	Persons	0	100	500				
	1.1.5. Number of persons in rural areas accessing financial services (savings, credit, insurance, remittances, etc.)	Persons			45,000	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
- Men	Persons	0	5,000	22,500					
- Women	Persons	0	5,000	22,500					
- Youth	Persons	0	3,000	18,000					
Number of off-takers ¹⁰ accessing financial services to expand operations in value chains involving smallholders	No.	0	6	24	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit		
Outcome 2	No. of smallholder farmers implementing good agricultural practices (GAPs)	Persons	0	7,500	45,000	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	Enabling policy, regulatory and legal environment for the development of
	- Men	Persons	0	3,750	15,000				
	- Women	Persons	0	3,750	15,000				

⁹ 50 groups with 20 members each

¹⁰ Includes aggregators, nucleus farmers and processors

Increases in farmers' marketed surpluses and household welfare	- Youth	Persons	0	3,750	15,000	Baseline survey, Project reports	Annually, Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	agricultural value chains
	3.2.2. Percentage of persons reporting adoption of environmentally sustainable and climate resilient technologies and practices	%	0	10%	25%				
	- Men	%	0	5%	12.5%				
	- Women	%	0	5%	12.5%				
	- Youth	%	0	5%	12.5%				
	Percentage of smallholder farmers reporting an increase in crop yields	%	0	20%	60%	Baseline survey, Project reports	Annually, Mid-term Review and completion	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	- Men	%	0	10%	30%				
	- Women	%	0	10%	30%				
	- Youth	%	0	10%	30%				
	Output 2.1 Productive capacity of smallholders farmers expanded	No of smallholder farmers supported to adopt GAPs	Persons	0	4,000	19,000	M&E Data, Component reports	Annually	
- Men		Persons	0	2,400	9,500				
- Women		Persons	0	2,400	9,500				
- Youth		Persons	0	1,500	7,600				
3.1.1. Number of groups ¹¹ supported to sustainably manage natural resources and climate-related risks		No.	0	80	324	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
- Women groups		No.	0	50	250				
- Youth groups		No.	0	50	250				
No. of smallholder farmers trained in climate-resilient agricultural practices		Persons	0	12,000	30,000	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
- Men		Persons	0	12,000	15,000				
- Women		Persons	0	12,000	15,000				
- Youth		Persons	0	10,000	12,000				
3.1.4. Hectares of land brought under climate-resilient management		Ha	0	4,000	12,000	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
Outcome 3 The policy and legal framework for agricultural value chains improved		No. of policy reforms related to agricultural value chains	No.	0	0	2	M&E Data, Component reports	Mid-term Review and completion	AAFORD National Project Coordination Unit

¹¹ This includes FBOs, MSMEs, Off-takers

Output 3.1 Policy development supported	No. of studies conducted to document lessons learned with respect to market-enhancing instruments	No	0	1	3	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	No of knowledge sharing forums and stakeholder engagements held	No	0	1	5	M&E Data, Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	
	No. of policy forums/dialogues on thematic issues held	No	0	1	2	M&E Data Component reports	Annually	AAFORD National/Zonal Project Coordination Unit	