

Signatura: EB 2018/LOT/P.3
Fecha: 14 de marzo de 2018
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Memorando del Presidente

Propuesta de una segunda financiación adicional a la República de Rwanda para el Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Francisco Pichón
Director en el País
División de África Oriental y Meridional
Tel.: (+255) 68281 0100
Correo electrónico: f.pichon@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés
Oficial Superior de los Órganos Rectores
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2092
Correo electrónico: gb@ifad.org

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	ii
I. Contexto y justificación	1
A. Antecedentes	1
B. Justificación de la financiación adicional y la prórroga de las fechas de finalización y cierre	1
C. Estado de ejecución del proyecto	2
II. Resumen de las actividades que recibirán apoyo	3
III. Descripción y cuantificación de los beneficios previstos	5
IV. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza	6
V. Costos y financiación del proyecto	6
VI. Propuestas de modificación del convenio de financiación	7
VIII. Recomendación	7
Apéndice: Logical framework [Marco lógico]	

Acrónimos y siglas

AFR	Access to Finance Rwanda
asociaciones 4P	asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores
TRE	tasa de rendimiento económico
VAN	valor actual neto

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva que apruebe la recomendación sobre la propuesta de una segunda financiación adicional a la República de Rwanda para el Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones, que figura en el párrafo 39.

Propuesta de una segunda financiación adicional a la República de Rwanda para el Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones

I. Contexto y justificación

A. Antecedentes

1. En el presente memorando se solicita a la Junta Ejecutiva que apruebe la segunda financiación adicional del FIDA por un monto de USD 8,5 millones (equivalente a DEG 5 840 000) para el Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones en la República de Rwanda. Asimismo, se solicita una prórroga de 18 meses en las fechas de finalización y cierre del proyecto, hasta el 30 de junio de 2020 y el 31 de diciembre de 2020, respectivamente.
2. La Junta Ejecutiva aprobó el mencionado proyecto el 15 de septiembre de 2011, y las fechas actuales de finalización y cierre están fijadas para el 31 de diciembre de 2018 y el 30 de junio de 2019. El proyecto tenía un costo total estimado de USD 56 millones, y está siendo financiado por el FIDA (USD 37,4 millones (50 % en forma de préstamo y 50 % en forma de donación), el Gobierno de Rwanda (USD 5 millones), el sector privado (USD 2,8 millones) y los beneficiarios del proyecto (USD 0,5 millones). Durante la ejecución se esperaba encontrar un cofinanciador que aportara los USD 10,3 millones restantes, pero el Gobierno no consiguió obtener esos fondos, por lo que se creó un déficit de financiación. Gran parte de ese déficit se cubrió con un préstamo adicional del FIDA de USD 11,3 millones que fue aprobado por la Junta Ejecutiva en enero de 2017 con arreglo al procedimiento de aprobación tácita por vencimiento de plazo, sin necesidad de prórroga. Con ese préstamo adicional, hasta ahora la gestión financiera del proyecto ha sido positiva y se está avanzando correctamente para alcanzar los objetivos de desarrollo previstos.

B. Justificación de la financiación adicional y la prórroga de las fechas de finalización y cierre

3. Justificación de la financiación adicional y la prórroga propuestas. Con esta segunda financiación adicional, está previsto consolidar las intervenciones que han arrojado buenos resultados en el ámbito de la horticultura y la sericultura y ampliar su escala. El volumen de recursos asignados al componente de horticultura del proyecto fue especialmente bajo¹ comparado con los demás componentes. La financiación adicional propuesta tendrá como objetivo, entre otros, dotar de recursos adicionales a ese componente para ampliar la escala de las inversiones experimentales en la horticultura que hayan demostrado ser eficaces facilitando los vínculos con los comerciantes privados y promoviendo asociaciones entre el sector público, el sector privado y los productores (asociaciones 4P). En el ámbito de la

¹ El presupuesto total asignado al componente de horticultura asciende a USD 3,36 millones (6 % del costo inicial del proyecto). En el marco de la primera financiación adicional, la horticultura fue el sector al que menos recursos se asignaron, tan solo un 12 % de los USD 11,3 millones aprobados (frente al 25 % asignado al café y el 21 % asignado al té).

sericultura, la atención se centrará en consolidar y aplicar a mayor escala inversiones esenciales, como las destinadas al cultivo de moreras y las instalaciones de cría, con intención de que sirvan de incentivo para atraer más inversiones del sector privado.

4. En menor medida, la financiación adicional contribuirá a la consolidación y la sostenibilidad de los logros alcanzados en los componentes correspondientes al té, la horticultura y los servicios financieros mediante: i) el fortalecimiento de las intervenciones de índole normativa y de creación de capacidad en las cadenas de valor del té y de la horticultura, y ii) el fomento de la colaboración con el Access to Finance Rwanda (AFR) para aumentar la financiación rural y agrícola a nivel nacional.

C. Estado de ejecución del proyecto

5. Como ha quedado demostrado en el examen de mitad de período realizado en febrero de 2015 y en el estudio de evaluación del impacto de marzo de 2016, el Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones va por buen camino para alcanzar sus objetivos de desarrollo. La evolución del impacto en la pobreza rural es positiva. Los participantes en la encuesta a los beneficiarios señalaron que en los últimos tres años se habían producido cambios positivos en relación con los activos domésticos, la ganadería, los equipos de producción y el acceso a seguros de salud, entre otros indicadores clave. En lo que respecta a las cuestiones de género, el proyecto ha beneficiado a las mujeres a través de actividades de creación de capacidad destinadas a los miembros de las cooperativas, en las que las mujeres actúan como representantes, secretarías o encargadas de la tesorería. De los 176 planes de negocio que recibieron una donación basada en los resultados del proyecto en el sector de la horticultura, 37 de ellos estaban liderados por mujeres. A continuación se describen otros logros alcanzados en los respectivos componentes.
6. Componente de horticultura. El Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones ha demostrado que, en Rwanda, la horticultura y las inversiones destinadas a este sector son financiables y rentables. En concreto, el fondo de donaciones basado en los resultados, que se utilizó principalmente para apoyar la producción primaria de cultivos impulsados por la demanda, produjo un incremento inmediato del volumen de productos comercializados, los ingresos generados y la creación de empleo.
7. Las iniciativas del proyecto para crear una masa crítica de cultivos frutícolas orientados a la exportación casi triplicaron las metas iniciales: se cultivaron más de 2 000 hectáreas² de cítricos, mangos y aguacates, y en la próxima temporada de siembra se distribuirán semillas para sembrar otras 700 hectáreas.
8. Componente de café. Por lo que respecta a los logros, se han plantado 1 500 nuevas hectáreas de cultivo de café, se ha impartido capacitación a 15 000 productores en escuelas de campo para agricultores y se han producido y aplicado 9 000 toneladas de fertilizantes orgánicos. Con el fin de mejorar las actividades de producción, elaboración y comercialización del café se están introduciendo servicios de producción y de calidad, lo que incluye servicios de cata, la certificación de cooperativas, la creación y promoción de marcas y un apoyo a la organización MISOZI, que se dedica a la comercialización y la exportación.
9. Componente de sericultura. La Junta Nacional de Exportación Agrícola ha firmado un memorando de entendimiento con HEWorks Rwanda Silk Ltd con el objetivo de modernizar la industria de la seda y, con ello, reforzar la estrategia nacional de promoción de las exportaciones. Este acuerdo está en consonancia con las recomendaciones formuladas en anteriores misiones de supervisión, que

² La meta fijada en el informe sobre el diseño del proyecto era de 800 hectáreas de cultivos perennes.

apuntaban a elaborar una estrategia de modalidades de asociaciones 4P orientada a colaborar con los inversores privados para aprovechar las nuevas sinergias y las asociaciones con los productores.

10. Cuatro centros nacionales de sericultura han obtenido acceso a 196 toneladas de fertilizantes orgánicos, que se compraron y distribuyeron para aplicarlos al cultivo de moreras. De las 150 instalaciones de cría de gusanos de seda previstas, solo se construyeron 57 por parte de agricultores individuales, y, de ellos, 29 recibieron apoyo para adquirir materiales de techado. En cuanto al cultivo de moreras, solo se compraron 9 645 864 esquejes de los 13 000 000 previstos, que se distribuyeron entre los agricultores para plantar 458 hectáreas (frente a las 500 previstas) y rellenar espacios vacíos en 350 hectáreas (de las 500 previstas). De la meta de 13,2 toneladas de capullos húmedos fijada en el documento de diseño, hasta la fecha solo se han producido 10,8 toneladas.
11. Componente de té. En general, los progresos y los logros alcanzados en el marco de este componente se consideran moderadamente satisfactorios, ya que se han alcanzado e incluso superado las metas de expansión fijadas en relación con los servicios de extensión y la difusión entre los agricultores. Sin embargo, en lo relativo a la productividad de las explotaciones y la capacidad técnica y de gestión de las cooperativas, los resultados han sido menos satisfactorios. Para subsanar estas carencias, se ha diseñado el Programa de Mejora Económica y Social de las Cooperativas que ya está en ejecución, aunque sus fondos son limitados. También se ha elaborado y aprobado una estrategia para crear una marca nacional de té y se ha establecido un registro nacional de té.
12. Servicios financieros. Los resultados del componente de servicios financieros son satisfactorios. En total, 176 horticultores obtuvieron acceso a financiación gracias al fondo de donaciones basado en los resultados del proyecto. Tres cuartos de los beneficiarios eran pequeños productores, que recibieron apoyo por un monto inferior a 7,5 millones de francos rwandeses (equivalentes a USD 9 000 al tipo de cambio actual). Este apoyo movilizó inversiones privadas por valor de USD 1,7 millones³, y a mayo de 2017, tan solo se había registrado un caso de impago (0,6 %).
13. Los montos destinados a financiar la participación de las cooperativas en el capital de las fábricas de té aún no se han desembolsado, y solo se contemplan para el único terreno inexplorado (Gatare). Las conversaciones entre el Gobierno de Rwanda y el inversor del privado aún no han concluido.

II. Resumen de las actividades que recibirán apoyo

14. Aunque el objetivo general y la cobertura geográfica del proyecto se mantendrán sin cambios, la financiación adicional propuesta se utilizará para aplicar a mayor escala las buenas prácticas en horticultura y sericultura y reforzar las perspectivas de sostenibilidad en los componentes de horticultura, sericultura, té y servicios financieros. Dado que determinadas intervenciones en las cadenas de valor de la horticultura, la sericultura y el té ya han superado las metas iniciales, incluida la referente al número de beneficiarios, las nuevas inversiones se destinarán a consolidar esos logros y reforzar la sostenibilidad y la estrategia de salida del Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones.
15. Las intervenciones a las que se destinará el apoyo siguen siendo coherentes con el diseño original, e incluirán las actividades que se detallan en los siguientes componentes.

³ Del total de USD 1,7 millones invertidos en la horticultura, el 30 % provino de contribuciones particulares directas y el 70 % de préstamos.

16. Componente de horticultura. Las actividades propuestas son esenciales para reforzar el extremo final de las cadenas de valor y garantizar que el apoyo brindado a los cultivos hortícolas de alto valor se traduzca en un aumento de los ingresos de los pequeños agricultores. Estas actividades incluirán asimismo la ampliación de escala del fondo de donaciones basado en los resultados, que se considera un instrumento eficaz para: i) aumentar de manera sustancial el número de pequeños productores hortícolas que reciben un préstamo por primera vez al tiempo que se ayuda a las instituciones financieras participantes a adquirir experiencia en materia de financiación para la horticultura, y ii) dar a los productores hortícolas la oportunidad de invertir justamente en los cultivos de alto valor que se están demandando en el mercado.
17. Las actividades comprenderán: i) ampliar la escala de las asociaciones 4P que se consideren adaptadas utilizando una segunda fase del fondo de donaciones basado en los resultados para la horticultura; ii) realizar una cartografía de las zonas en las que se concentran los clientes del sector hortícola; iii) ofrecer un paquete de capacitación innovador a los productores de frutas, hortalizas y flores estivales; iv) prestar apoyo técnico específico en función de la demanda del mercado, en particular, facilitar la formación de formadores para agrónomos y el personal de supervisión; v) llevar a cabo demostraciones de cámaras de refrigeración de energía cero a fin de promover buenas prácticas para el almacenamiento refrigerado de productos perecederos entre los agricultores; vi) promover una diversificación eficaz hacia nuevos mercados hortícolas a través de campañas de publicidad y de promoción de imagen de la marca centradas en las flores estivales, las frutas y las hortalizas, y vii) establecer dos laboratorios plenamente acreditados conforme a la norma ISO 17025 que trabajen con la Junta Nacional de Exportación Agrícola y los Servicios de Inspección y Certificación Agrícola y Ganadera de Rwanda.
18. Componente de servicios financieros. Las intervenciones se articularán en torno al compromiso y la colaboración del proyecto con el AFR, cuyo mandato consiste en promover la inclusión financiera. En concreto, la financiación adicional se empleará para ayudar al máximo a los interesados pertinentes a desarrollar un enfoque coherente y sistemático para la prestación de servicios de financiación rural y agrícola.
19. Las actividades comprenderán: i) trabajar con el AFR para crear una plataforma de financiación rural y agrícola a nivel nacional; ii) apoyar las actividades de creación de capacidad destinadas a las instituciones financieras participantes en colaboración con el AFR para aumentar la financiación rural y agrícola, y iii) contribuir a poner en marcha el Servicio de Garantías a la Exportación establecido por el Banco de Desarrollo de Rwanda en el marco del Fondo de Crecimiento de las Exportaciones que creó en 2016.
20. Componente de sericultura. Las intervenciones seguirán centrándose en respaldar la aplicación progresiva de un modelo de negocio rentable para el sector de la sericultura que permita a los miembros de las cooperativas generar ingresos sostenibles con esa actividad. El apoyo consistirá en realizar inversiones esenciales que permitan incentivar y retener a los inversores privados, que por ahora son la única vía de comercialización de los capullos de gusanos de seda producidos por las cooperativas que respalda el Proyecto para la Promoción de los Ingresos Rurales mediante las Exportaciones.
21. Las actividades comprenderán: i) respaldar el cultivo de moreras en las 1 000 hectáreas pendientes, con el fin de contribuir a la ambiciosa meta de 5 000 hectáreas fijada en el examen de mitad de período del proyecto, y ii) reforzar el modelo de producción artesanal, ofreciendo apoyo para construir las 800 nuevas instalaciones de cría que se precisarán para poder alcanzar la meta de 1 000 hectáreas de cultivo de moreras.

22. Componente de té. La financiación adicional también reforzará la sostenibilidad de los resultados alcanzados hasta la fecha en la cadena de valor del té y complementará los escasos recursos que se asignaron al fortalecimiento de las capacidades de las cooperativas de agricultores para que pudieran distribuir un mayor volumen de hojas de té verde de mejor calidad a las fábricas elaboradoras.
23. Las actividades comprenderán: i) llevar a la práctica la política nacional del té y los reglamentos; ii) aportar recursos adicionales para la ejecución del Programa de Mejora Económica y Social de las Cooperativas, centrándose especialmente en desarrollar la orientación y las capacidades comerciales de los productores y las cooperativas, ampliar la escala del fondo rotatorio para fertilizantes, reestructurar los sistemas de prestación de servicios de las cooperativas y liberar el potencial de los productores para obtener mayores ingresos de la venta de hojas de té verde, y iii) brindar apoyo a la Federación Rwandesa de Cooperativas de Té para revisar su plan estratégico y armonizarlo con la estrategia del sector, el entorno jurídico y las mejores prácticas internacionales, y mejorar sus capacidades y sistemas de gestión para que pueda ofrecer servicios eficientes y oportunos a las cooperativas.
24. Cuestiones transversales. La financiación adicional también debe utilizarse para mejorar los resultados del proyecto en lo que respecta al fortalecimiento de la organización rural, el empoderamiento de la mujer y la atención a la pobreza. Las actividades vinculadas a las cadenas de valor de la sericultura y la horticultura se dirigirán especialmente a los hogares encabezados por mujeres, ya que es en estas dos cadenas en las que suelen estar más representados; el equipo del proyecto se asegurará de que al menos el 50 % de ellos se beneficie de los servicios del proyecto. El análisis exhaustivo de la situación de las cooperativas iniciado en el marco de la primera financiación adicional permitirá conocer sus debilidades y determinar las actividades de desarrollo de la capacidad que han de priorizarse en el período que resta de ejecución. En el marco lógico (véase el apéndice) se presenta información más detallada sobre los logros del proyecto, incluidos los de la primera financiación adicional.

III. Descripción y cuantificación de los beneficios previstos

25. La financiación adicional propuesta contribuirá a aumentar el alcance del proyecto, dado que se ampliarán las metas asociadas a la horticultura (que ya se han alcanzado) y los nuevos beneficiarios de las actividades de sericultura. Los 6 100 hogares beneficiarios adicionales elevarán la cifra total a los que llegará el proyecto a 144 980 hogares.
26. Los beneficios que se prevé obtener de la financiación adicional en horticultura son mayores que los de la financiación inicial, principalmente porque el hecho de haber superado los resultados previstos en la explotación de huertos implica un mayor número de beneficiarios. Las actividades del componente de horticultura irán dirigidas a 12 500 hogares (un aumento del 74 % con respecto a la meta inicial de 7 200) y se llevarán a cabo con el apoyo del sector privado. De esta manera, al menos tres de cada cuatro hogares (es decir, el 75 % o 9 375) podrán practicar esta actividad prósperamente y forjar asociaciones a largo plazo que les permitan distribuir sus productos en mercados en expansión. En el ámbito de la sericultura, las actividades se dirigirán a 800 nuevos hogares, teniendo en cuenta las metas alcanzadas en el cultivo de moreras y la construcción de instalaciones de cría.
27. Los beneficios que se prevé que traerá esta financiación adicional van mucho más allá del aumento de la producción y los rendimientos esperados en las respectivas cadenas de valor. También se introducirán mecanismos para mejorar los precios; la agregación de valor traerá beneficios para los agricultores: aumentará la parte del

precio en los mercados finales que corresponde a los agricultores; la producción hortícola aportará beneficios nutricionales para los hogares pobres, y aumentarán los ingresos de exportación.

28. El valor actual neto (VAN) económico general está estimado en USD 27,45 millones, con un costo de oportunidad del capital del 12 %, y la tasa de rendimiento económico (TRE) del 17,7 %. Con el análisis de sensibilidad, la TRE sigue siendo elevada y se mantiene por encima del costo de oportunidad del capital. La financiación adicional podría generar un VAN adicional de 5 473 millones de francos rwandeses.
29. La financiación adicional se sometió a un examen conforme a los Procedimientos del FIDA para la Evaluación Social, Ambiental y Climática que confirmó que la clasificación del proyecto original en la categoría ambiental y social "B" sigue siendo apropiada. No se prevé que haya efectos negativos sobre el medio ambiente, y se han propuesto medidas de mitigación sólidas para abordar los pocos aspectos que plantean preocupaciones.

IV. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones, y gobernanza

30. Las disposiciones de gestión financiera que se han aplicado a la financiación en curso se aplicarán también a la financiación adicional. Desde la última evaluación financiera, se sigue considerando que el proyecto presenta un riesgo bajo en esta esfera. La supervisión de la gestión del proyecto se ha transferido del Ministerio de Agricultura y Recursos Animales a la Junta Nacional de Exportación Agrícola, en su calidad de organismo principal. Esto no afecta a la gestión financiera del proyecto, que sigue recayendo en la unidad individual de ejecución del proyecto. En lo concerniente a las adquisiciones y contrataciones y la gobernanza, se seguirán aplicando los procedimientos del FIDA y del Gobierno.
31. Flujo de fondos. La financiación adicional se ingresará en las cuentas bancarias actuales del proyecto.
32. Auditorías. En la actualidad, las opiniones de auditoría sin reservas denotan un riesgo bajo en términos de auditoría. Tanto los estados financieros como la calidad del desempeño del auditor se han calificado de muy satisfactorios. La auditoría seguirá a cargo de la Oficina del Auditor General del Gobierno de Rwanda, como ocurre con todas las demás actividades financiadas por el FIDA en el país. Los estados financieros se auditarán de conformidad con los requisitos del FIDA en materia de auditoría⁴.

V. Costos y financiación del proyecto

33. La financiación actual total de USD 58,3 millones aumentará a USD 67 millones. El FIDA aportará USD 8,5 millones. Se estima que las contribuciones del Gobierno y de los beneficiarios serán de USD 0,15 millones y USD 0,096 millones, respectivamente. Los recursos del préstamo adicional se destinarán en su mayor parte al componente de horticultura (USD 4,86 millones), seguido de los servicios financieros (USD 0,8 millones), la sericultura y el desarrollo del té. Para el desarrollo de las cadenas de valor de la horticultura y la sericultura se movilizarán contribuciones del sector privado. Por el momento, ya se ha comprometido un monto aproximado de USD 7,9 millones procedente de inversores privados para la sericultura.
34. En el cuadro 1 se presenta información detallada sobre la financiación revisada. El cuadro 2 muestra la financiación propuesta por categoría de gastos.

⁴ La última versión de los requisitos del FIDA en materia de auditoría se encuentra disponible en línea.

Cuadro 1

Financiación revisada por fuente de financiación

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componentes	Financiación actual total		Financiación adicional		Financiación total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Préstamo del FIDA	30 000,5	45	8 500,0	13	38 500,4	57
2. Donación del FIDA	18 700,4	28	-	-	18 700,4	28
3. Gobierno	5 634,3	8	159,0	-	5 793,3	9
4. Beneficiarios	650,9	1	96,0	-	746,9	1
5. Sector privado	3 335,9	5	-	-	3 336,0	5
Total	58 322,0	87	8 755,0	13	67 077,0	100

Cuadro 2

Financiación revisada por categoría de gastos y financiadores

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categorías de gastos	Préstamo y donación del FIDA		Préstamo adicional del FIDA		Agricultores		Sector privado		Gobierno de Rwanda		Financiación total revisada	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Bienes y fondos de desarrollo	26 959,3	68	4 903,0	12	441,2	1	3 335,9	8	4 035,4	10	39 674,8	59
2. Servicios y costos recurrentes	21 741,6	79	3 597,0	13	305,7	1	-	-	1 757,9	6	27 402,2	41
Total	48 700,9	73	8 500,0	13	746,9	1	3 335,9	5	5 793,3	9	67 077,0	100

VI. Propuestas de modificación del convenio de financiación

35. Con sujeción a la aprobación de la Junta Ejecutiva, el convenio de financiación se modificará para reflejar la financiación adicional mediante la inclusión de los recursos adicionales concedidos en forma de préstamo, la contribución adicional del Gobierno en concepto de derechos e impuestos, que asciende a USD 0,15 millones, y las contribuciones en efectivo y en especie que se esperan recibir de los beneficiarios, por valor de USD 0,096 millones.

VII. Facultades e instrumentos jurídicos

36. Una modificación del convenio de financiación entre la República de Rwanda y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación adicional propuesta al prestatario.
37. La República de Rwanda está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
38. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y a las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA.

VIII. Recomendación

39. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un segundo préstamo adicional en condiciones muy favorables a la República de Rwanda, por un monto de cinco millones ochocientos cuarenta mil derechos especiales de giro (DEG 5 840 000), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo
Presidente

Appendix: Updated Logical framework

			Baseline ¹	Orig. target Dec 2018	Achievements until Dec 2017 ²	Incremental AF targets	Final target June 2020	Source	Assumptions
Outreach	Indiv receiving project services	No of Indiv	247,612	583,000	680,512	29,890	710,402	Project reports	
	Farm HH receiving project services	No. farm HH	50,533	118,500	138,880	6 100 additional	144,980		
Goal	Increased assets for participating farm HH	Welfare index (% of beneficiaries with improved welfare)	34%	80%	61%	-	80%	Baseline and surveys	Favourable economic environment
	Reduced child malnutrition RIMS	Malnutrition (weight for age) (% of children)	43%	30%	37%	-	37%		
Development objective	Increased volume and value of annual produce marketed from targeted areas	MT for coffee	16,990	23,000	18,670	-	23,000	NAEB Annual reports	Favourable fluctuation of price on international market
		Value (US\$'000)	60,886	70,000	64,115	-	70,000	NAEB /PRICE Annual reports	
	% ³ of value added in value chains supported by project accruing to smallholder cooperatives	% coffee	40%	65%	Results from assessment yet to be available from NAEB	-	TBD based on results from NAEB assessment	NAEB /PRICE Annual reports	
		% tea	3%	10%	Results from assessment yet to be available from NAEB	TBD based on results from NAEB assessment	TBD based on results from NAEB assessment	NAEB /PRICE Annual reports	Increased equity participation of farmers in factories
Coffee	Coffee growers (HH) accessing facilitated advisory services	No. of farm HH	44,500	95,400	100,635	-	100,635	Project reports	Farmers willingness to adopt standards
		women (no.)*	13,350	36,252	40,254	-	40,254	Project reports	
	Coffee cooperatives formed/ strengthened	No. of coop.	89	115	129	-	129	Project reports	
		No. of farm HH	7,120	66,800	40,745	-	66,800	Project reports	
	Coffee growers (HH) reporting full adoption of new/improved inputs, technologies or practices	Women (no.)*	21,360	25,384	TBD	-	25,384	Project reports	
		Increased yield per tree in targeted existing plantations	Kg/Tree	1.35 Kg/tree	3 kg/tree	2.8-3.0 kg/tree	-	3.5 kg/tree	
	Increased area of new plantations	No of Ha	2,900	6,000	15,607	-	15607	NAEB Annual reports	
Average total cherry price received by PRICE-supported coop. is above that of other producers	RWF/kg	150 RWF/kg	270 RWF/kg	250-300 RWF/kg	-	300 RWF/kg	NAEB Annual reports	Conducive export prices	

			Baseline	Orig. target Dec 2018	Achievements until Dec 2017	Incremental AF targets	Final target June 2020	Source	Assumptions
Tea	Tea growers (HH) accessing facilitated advisory services	No of farm HH (incl. from increased coop. membership)	6,033	14,300	26,517	-	26,517	Project reports	Private investors interested in cost sharing with IFAD along proposed conditions Tea processing companies share the objective of targeting direct, more profitable markets
		Women (no.)*	Not available	4,290	TBD	-	10,607	Project reports	
	Tea cooperatives formed/strengthened	No of cooperatives	2	6	6	-	6	Project reports	
		Women (no.)*	Not available	2,940	TBD	-	3,480	Project reports	
	Tea growers (HH) reporting full adoption of new/improved inputs, technologies or practices	No of farm HH	965	9,800	11,601	-	11,601	Project reports	
		Women (no.)*	Not available	2,940	TBD	-	3,480	Project reports	
	Increased yield of COTHENK (Nshili) cooperatives	T/ha	2t/ha	9 t/ha	4t/ha	-	9t/ha	NAEB/Project reports	
Increased yield of thé villageois (early production)	T/ha	0.5t/ha	2.4 t/ha	2 t/ha	-	2.4 t/ha	NAEB/Project reports		
Increased tea growers' share of final market price	Ratio (%)	28%	40%	40%	-	40%			
FERWACOTHE strengthened and providing shared services to cooperative members		-	-	-	4 cooperatives steadily improve yields and share of market value	4 cooperatives steadily improve yields and share of market value	NAEB/Project reports		
Sericulture	Number of farmers (HH) accessing facilitated advisory services	No. of farm HH	253	1,600	2,467	800 additional	3,267	NAEB/Project reports	World market prices for raw silk remain above US\$30/kg
		Women (no.)*	76	864	740	443	1307	NAEB/Project reports	
	Sericulture cooperatives are strengthened	No. of cooperatives	0	40	29	-	40	NAEB/Project reports	
		Women (no.)*	0	594	372	250	844	NAEB/Project reports	
	Number of farmers (HH) reporting full adoption of recommended technologies or practices	No. of farm HH	101	1,100	1,240	-	1240	NAEB/Project reports, Project surveys/ cooperative reports	
		Women (no.)*	0	594	372	250	844	NAEB/Project reports	
	Increased total production of wet cocoon ⁴	Tons of wet cocoon	3.3 t (wet)	13.2 t (wet)	10.8 t (wet)/equival. To 6.5 t (dry)	-	13.2 t (wet)	NAEB/Project reports	
Increased number of participating cooperatives reporting profits	No. of participating cooperatives	0	40	29	-	40	NAEB/Project reports		
Increased area under mulberry cultivation	No of Ha	350	5,000	1,884	-	5,000	NAEB/Project reports		

2

			Baseline	Orig. target Dec 2018	Achievements until Dec 2017	Incremental AF targets	Final combined June 2020	Source	Assumptions
Horticulture	Number farmers (HH) accessing facilitated advisory services	No. of farm HH	651	7,200	9,260	5 300 additional	12,500	NAEB/Project reports	Continued commitment and financial support to horticulture by Government
		No. of farm HH trained in crop production	521	7,200	7,429	5 300 additional	12,500	NAEB/Project reports	
		No. of farm HH trained in post-production	260	7,200	4,522	5 300 additional	12,500	NAEB/Project reports	
		Women (no.)*	78	2,880	1,357	3,370	6,250	NAEB/Project reports	
	Number of farmers (HH) reporting full adoption	No. of farm HH	260	5,000	5,000	4 375 additional	9,375	NAEB/Project reports	
		Women (no.)*	0	2,000	1,250	2,688	4,688	NAEB/Project reports	
	Number of farmers (HH) reporting adoption of climate resilient technologies	No. farm HH	Not planned under original financing	-	-	5,000	5,000	NAEB/Project reports	
	Increased area of perennial smallholder crops contractually linked to large-scale private traders	Ha	346	3,000	2,000	-	3000	NAEB/Project reports	
	Increased number of rural PO/cooperatives are supported in the horticulture sector	No. of coop.	6	10	30	-	30	NAEB/Project reports	
Increased number of outgrower schemes linked to exporters	No. schemes	Not planned under original financing	-	0	5	5	Project Survey		
Increased export volumes of horticulture products	MT	0	-	750.0	2,000	2,750	NAEB and BNR Reports		
Financial services	Increased access to financial services	no. of farm HH	11,623	37,900	-	-	108,735	BDF/FI reports	Government remains interested in raising tea cooperatives' share of tea companies' equity.
		Women (no.)*	2,208	15,160	-	-	32,621	BDF/FI reports	
	Increased no. of active borrowers	No. of active borrowers	137	60,000	7,120	52,880	60,000	BDF/FI reports	
		Women(no.)*	Not available	18,600	1,495	5,400	24,000	BDF/FI reports	
	Average SACCO portfolio-at-risk	Percentage (%)	0	<5%	<1%	-	<1%	BDF/FI reports	
	Increased equity ownership in tea factories	No of PPP developed	0	4	0	1	1	NAEB/Project reports	
% ownership		0	>10 %	0	-	>10 %	BDF/FI reports		
No. of horticulture exporters accessing Export Guarantee Facility	Number of companies	Not planned under original financing	-	0	6	6	BDF/FI reports		

¹ Baseline data in coffee, tea and sericulture value chains are based on data reported by PDCRE which is a predecessor project of PRICE with interventions in these value chains./

² Achievements in December 2017 consider findings reported under 2016 Impact assessment study

³ Value addition benefits accruing to smallholders are greater in the coffee value chain than in tea since coffee washing stations (CWS) targeted by the project are owned by farmer cooperatives. In the tea value chain, farmer cooperatives have minority stakes in existing factories. IFAD has thus supported the introduction of equity-sharing schemes in the already-developed greenfield sites putting this important issue in the policy agenda. As such, in tea, the 10% refers to the dividend paid to farmers. In coffee, 65% is used as the percentage of fully washed coffee price accruing to farmers.

⁴ The target of wet cocoon at design is 13.2 Tons. This target will remain the same. *Women refer to number of women out of the total farmers reported in the preceding indicator. This figure is inclusive of women-headed households but the available project data (including baseline) does not allow their disaggregation. Based on QA recommendations, all project benefits specifically accruing to women-headed households. will be differentiated, tracked and reported during project implementation.