

Documento: EB 2017/LOT/P.5
Fecha: 28 de junio de 2017
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Memorando del Presidente

Propuesta de préstamo adicional a la República del Senegal para el Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Luyaku Nsimpasi
Gerente del Programa en el País
División de África Occidental y Central
Tel.: (+221) 33 859 6757
Correo electrónico: l.nsimpasi@ifad.org

Envío de documentación:

William Skinner
Jefe
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2974
Correo electrónico: gb@ifad.org

Para aprobación

Índice

I.	Contexto y justificación	1
	A. Antecedentes	1
	B. Justificación de la financiación adicional	1
	C. Estado de ejecución del programa	2
II.	Descripción de las actividades que recibirán apoyo	3
III.	Descripción y cuantificación de los beneficios previstos	5
IV.	Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza	5
V.	Costos y financiación del programa	6
VI.	Propuestas de modificación de los convenios de financiación	7
VII.	Facultades e instrumentos jurídicos	7
VIII.	Recomendación	8

Apéndice

Revised logical framework
(Marco lógico revisado)

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de préstamo adicional a la República del Senegal para el Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales, que figura en el párrafo 30.

Propuesta de préstamo adicional a la República del Senegal para el Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales

I. Contexto y justificación

A. Antecedentes

1. En el presente memorando se solicita a la Junta Ejecutiva del FIDA que apruebe una financiación adicional para el Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales en forma de un préstamo en condiciones muy favorables por un monto de DEG 4,25 millones (equivalentes a USD 5,82 millones, aproximadamente). Con esa financiación adicional se dará respuesta a la petición del Gobierno del Senegal de que el Fondo le proporcionara 3 550 millones de francos CFA para concluir íntegramente las actividades en curso del programa, así como para consolidar y ampliar la escala de los resultados alcanzados por el mismo.
2. Para ejecutar las actividades financiadas con los fondos adicionales, se prorrogarán 18 meses las fechas de terminación del programa y de cierre del préstamo, que se pospondrán para el 30 de junio de 2019 y el 31 de diciembre de 2019, respectivamente.
3. La financiación adicional se cubrirá con fondos provenientes del ciclo 2016-2018 del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados (PBAS). La contribución del Gobierno consistirá en el pago de los derechos e impuestos por la importación y el uso de materiales y equipos financiados con fondos adicionales. Los beneficiarios aportarán asimismo una contribución en especie para cofinanciar los insumos agrícolas, equipos y otros servicios que recibirán con arreglo a la financiación adicional.
4. La financiación original total del programa incluía un préstamo del FIDA en condiciones muy favorables por un valor de DEG 20,2 millones (equivalente a USD 32,33 millones), un préstamo del Fondo Fiduciario de España para el Mecanismo de Cofinanciación de la Seguridad Alimentaria por valor de EUR 7 millones (USD 10,09 millones), una contribución del Gobierno de USD 8,66 millones y una contribución de los beneficiarios por valor de USD 0,62 millones. La Junta Ejecutiva la aprobó en septiembre de 2011 (documento EB 2011/103/R.18), por un período de seis años, y entró en vigor el 12 de octubre de 2011.

B. Justificación de la financiación adicional

5. Los objetivos de desarrollo del programa consisten en la mejora sostenible de la seguridad alimentaria y los ingresos de los pequeños productores (agricultores y ganaderos) y la creación de oportunidades de empleo rural sostenible, en particular para las mujeres y los jóvenes. El programa alcanzará estos objetivos mediante la

mejora del acceso de los pequeños agricultores y sus organizaciones a servicios, tecnologías e infraestructuras de producción agrícola. El programa abarca las regiones de Kedougou, Kolda, Matam y Tambacounda.

6. Para la consecución de dichos objetivos, la financiación adicional permitirá al programa: i) completar el proceso para que las organizaciones campesinas puedan abandonar progresivamente un mecanismo de donaciones de carácter regresivo y de "ahorro de insumos" hasta llegar a la autofinanciación; ii) velar por que se preste suficiente apoyo a la ejecución a los pequeños agricultores y sus organizaciones campesinas en la campaña agrícola de 2017/18, lo que comprende el acceso a insumos de calidad, equipos agrícolas, servicios de labranza, seguros agrícolas, prestación de asistencia técnica a la producción agrícola y fomento de la capacidad en materia de gestión de cultivos y gestión organizativa y en materia de comercialización de productos agrícolas; iii) completar la rehabilitación y construcción de infraestructuras ganaderas, comerciales e hidroagrícolas y garantizar la gestión adecuada y sostenible de las mismas, y iv) proporcionar financiación puente entre el Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales y el programa de seguimiento que se diseñará en el marco del ciclo 2016-2018 del PBAS con miras a su presentación a la Junta Ejecutiva en 2018, que abarcará la misma zona geográfica y adoptará un enfoque programático a más largo plazo. La finalización de estas actividades y la consolidación de los resultados logrados hasta el momento intensificarán el impacto del programa y mejorarán sus probabilidades de sostenibilidad.
7. Las actividades que van a financiarse con los fondos adicionales se ajustan adecuadamente a las prioridades del Gobierno. Estas responden a los objetivos de crecimiento agrícola del Programa de aceleración de la agricultura senegalesa (PRACAS) del Ministerio de Agricultura y Equipamiento Rural, en particular por lo que respecta a la mejora de la producción de cereales (arroz y maíz) y a la reducción de la pobreza rural y la inseguridad alimentaria.

C. Estado de ejecución del programa

8. El programa ha obtenido buenos resultados. Ha llegado de forma directa a 43 753 hogares, lo que supone el 88 % del objetivo de 50 000 hogares, y ha contribuido significativamente al logro de los objetivos del PRACAS, especialmente en la producción de arroz y maíz. Se han construido infraestructuras de alta calidad para la ganadería y la hidroagricultura, que han sido sumamente apreciadas por los beneficiarios y el Gobierno. El programa cumple con las cláusulas del convenio de préstamo original. Todos los informes de auditoría se han presentado a su debido tiempo y sin reservas.
9. El programa ha mejorado la seguridad alimentaria y los ingresos de los pequeños agricultores gracias a un aumento significativo del rendimiento y la producción de los principales cultivos que recibieron apoyo, esto es, el arroz y el maíz. Los rendimientos del arroz de secano aumentaron un 200 %, o sea, de 1 a 3 toneladas por hectárea, y los rendimientos del maíz se incrementaron un 133 %, esto es, de 1,5 toneladas a 2,8 toneladas por hectárea¹. La producción total de cereales registró un aumento importante al quintuplicarse, pasando de 5 682 toneladas en 2014/15 a 35 259 toneladas en 2015/16². Esto se debió principalmente al acceso de las organizaciones campesinas y los agricultores a insumos (semillas certificadas, fertilizantes y plaguicidas) y a equipos de calidad, así como al acceso a servicios de extensión agrícola de proximidad. Gracias al

¹ Datos del sistema de seguimiento y evaluación (SyE) del Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales para la campaña agrícola de 2015/16.

² Datos del sistema de SyE del Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales para las campañas agrícolas de 2014/15, 2015/16 y 2016/17. La campaña agrícola de 2014/15 se vio afectada negativamente por los regímenes de precipitaciones escasas e irregulares.

apoyo del programa, las organizaciones campesinas pudieron cultivar 2 308 hectáreas en 2014, que se incrementaron de manera exponencial en 2015 y 2016 hasta llegar a 12 273 y 15 939 hectáreas, respectivamente. El aumento de la producción supone unos ingresos adicionales para los hogares agrícolas de entre USD 290 y USD 460 en el caso del arroz y de USD 240 en el caso del maíz³.

Además, el programa impulsa la diversificación de los alimentos al apoyar otros cultivos, como por ejemplo la digitaria, y la horticultura. Se han fortalecido considerablemente las capacidades de adoptar y aplicar buenas prácticas de cultivo y ganadería de 1 135 organizaciones campesinas (el 116 % de las 975 organizaciones campesinas seleccionadas) y de 43 702 agricultores.

10. La construcción o rehabilitación de infraestructuras hidroagrícolas ha posibilitado el acceso a 460 aldeas durante todo el año. Los hogares en estas zonas pueden acceder ahora fácilmente a los servicios sociales, en particular a escuelas e instalaciones sanitarias. Se ha creado una capacidad total de almacenamiento de 480 toneladas para facilitar el acceso a los mercados y la comercialización de productos de pequeños productores y se han construido 73 kilómetros de carreteras secundarias. La creación de infraestructuras de mercado ha facilitado la venta de productos agrícolas. Además, se han realizado infraestructuras ganaderas de alta calidad, que comprenden 12 puestos de vacunación, 12 depósitos de agua, 8 instalaciones de almacenamiento de pienso y 4 abrevaderos. Estas infraestructuras han contribuido notablemente a la mejora de las condiciones de vida de la población rural (entre otras, la mejora del acceso al agua potable y al abrevado de animales). Se han constituido comités de gestión, formados por representantes de organizaciones campesinas y autoridades locales y cuya capacidad se ha visto reforzada, para todas las infraestructuras finalizadas y en curso, garantizando así la eficacia de su gestión y mantenimiento. La cantidad de cereales comercializada por los productores seleccionados, sobre todo maíz y arroz, ha aumentado de forma constante a lo largo de los años. Mientras que en 2015/16 se comercializaron 788 toneladas de cereales, en 2016/17 esta cantidad aumentó a 1 755 toneladas. Este aumento se debió, entre otras cosas, a la mejora de las instalaciones de almacenamiento y la agricultura por contrata entre las organizaciones campesinas y los operadores de mercado para la venta de productos.
11. Aunque la capacidad de las organizaciones campesinas era muy deficiente al inicio del programa, el apoyo prestado ha logrado mejorar su capacidad organizativa y el desarrollo institucional. Sin embargo, sigue siendo necesario reforzar más la capacidad de las organizaciones campesinas para que puedan ser plenamente autónomas y capaces de prestar servicios económicos eficaces de forma sostenible a sus miembros. Aunque actualmente el programa se centra sobre todo en la producción, lo que ha generado importantes resultados, de cara al futuro se centrará más en los aspectos poscosecha como el almacenamiento, la elaboración, la conservación, el envasado y la comercialización.

II. Descripción de las actividades que recibirán apoyo

12. Las actividades que se respaldarán con la financiación adicional siguen siendo las consignadas en el documento de diseño. Estas se ajustan a los objetivos del programa y no supondrán ninguna modificación de la descripción original del mismo o de su zona geográfica, ni de sus disposiciones de ejecución, sus componentes o sus categorías de gastos. Se han introducido algunos ajustes para responder mejor a las prioridades del Gobierno y consolidar los resultados durante la campaña agrícola de 2017/18. Las actividades están enmarcadas en dos componentes principales.

³ Datos del sistema de SyE del Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales para la campaña agrícola de 2015/16.

Componente 1. Mejora de la oferta de productos agrícolas

13. En el marco de este componente, las actividades específicas que se financiarán con fondos adicionales serán las siguientes: i) la finalización y gestión adecuada de las infraestructuras hidroagrícolas y ganaderas previstas en el diseño del programa; ii) un mayor fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones campesinas para el suministro de insumos y equipos de calidad a sus miembros, y iii) el refuerzo de la capacidad de los pequeños agricultores y sus organizaciones para que puedan adoptar y aplicar mejores prácticas de cultivo y ganadería, así como mejorar su capacidad de gestión de los riesgos agrícolas. Concretamente:
- Subcomponente 1.3. Acceso a insumos de producción: i) el cultivo de 14 200 hectáreas de tierras agrícolas (arroz, maíz, caupí, digitaria y horticultura) y la selección de 25 000 hogares pertenecientes a 700 organizaciones campesinas, durante la campaña agrícola de 2017/18, mediante la prestación de apoyo para acceder a insumos, equipos y servicios de labranza mejorados, y ii) el programa facilitará asimismo la suscripción de seguros contra riesgos agrícolas basados en índices para 48 organizaciones campesinas.
 - Subcomponente 1.4. Fomento de la capacidad y servicios de extensión: i) el fomento de la capacidad de agricultores capacitadores de formadores en materia de prácticas agrícolas; ii) actividades de seguimiento durante la campaña agrícola, y iii) visitas de intercambio en las que participen organizaciones campesinas.

Componente 2. Valor añadido y mercados

14. En este componente, los fondos adicionales financiarán actividades dirigidas a aumentar la capacidad de las organizaciones campesinas a fin de que sean autónomas, presten servicios adecuados, efectivos y suficientes a sus miembros y mejoren sus competencias de comercialización y negociación.
- Subcomponente 2.2. Profesionalización de las partes interesadas: i) el fomento de la capacidad de 235 organizaciones campesinas de base y coordinadoras y el apoyo a la ejecución de sus planes de acción; ii) talleres sobre liderazgo, promoción, cooperativas, comercialización y acceso a la financiación; el fortalecimiento de los agentes de la cadena de valor, y el establecimiento de relaciones duraderas entre los diversos agentes, y iii) el apoyo a la creación de dos plataformas de cadenas de valor interprofesionales (para el arroz y el maíz).
15. La mayoría de las actividades mencionadas se ejecutarán en 2017, ya que son complementarias de la campaña agrícola de 2017/18. Solo algunas actividades de fomento de la capacidad y de seguimiento orientadas a las organizaciones campesinas se llevarán a cabo en 2018 y 2019. Además, se realizarán actividades no directamente relacionadas con las operaciones, tales como el fomento de la capacidad de los comités de gestión de las infraestructuras y de las autoridades locales, a fin de velar por una gestión sostenible y eficaz de las infraestructuras construidas (con fondos del préstamo inicial).

Componente 3. Coordinación del programa y gestión de los conocimientos

16. Los fondos adicionales se destinarán a sufragar parte de los sueldos del personal del programa durante unos meses hacia finales de 2017, así como su indemnización por cese en el servicio de conformidad con las directrices sobre recursos humanos del país. Durante el período de prórroga, se reducirá significativamente la unidad de coordinación del programa para limitar el costo de los sueldos, sin dejar de garantizar la debida ejecución y seguimiento de las actividades previstas. En ese período, las direcciones regionales del Ministerio de Agricultura y Equipamiento Rural llevarán a cabo el seguimiento de algunas actividades.

III. Descripción y cuantificación de los beneficios previstos

17. La financiación adicional beneficiará de forma directa a 25 000 pequeños agricultores (13 500 mujeres), miembros de unas 740 organizaciones campesinas⁴, que tendrán acceso a insumos de calidad y servicios de asesoramiento durante la campaña agrícola de 2017/18. Ello dará lugar a un aumento significativo de la productividad y la producción para consumo doméstico, lo que permitirá mejorar la seguridad alimentaria, y la producción destinada a la venta de excedentes para la generación de ingresos. La construcción y la gestión adecuada de las infraestructuras comerciales y carreteras contribuirá a reducir las pérdidas poscosecha, lo que facilitará el acceso a los mercados y reducirá el aislamiento de las aldeas.
18. Además, la finalización de infraestructuras en zonas de pastoreo aumentará el acceso de las comunidades de pastores al agua potable para consumo humano y abrevado del ganado, contribuyendo de este modo a la mejora de las condiciones de vida y socioeconómicas de los pequeños productores en las zonas rurales. Por último, más de 500 organizaciones campesinas adquirirán más dinamismo y autonomía una vez finalizado el programa (se pretende que al menos el 50 % de los beneficiarios sean mujeres). Estas organizaciones campesinas establecerán vínculos más sólidos con los operadores de mercados, lo que les permitirá vender productos agrícolas a precios competitivos.

IV. Gestión financiera, adquisiciones y contrataciones y gobernanza

19. Contexto nacional y calificación del riesgo. Las disposiciones de gestión financiera para la financiación adicional propuesta serán coherentes con las del Programa de Apoyo al Desarrollo Agrícola y la Capacidad Empresarial en las Zonas Rurales, que las misiones de supervisión y las auditorías han considerado totalmente adecuadas. El riesgo vinculado con la gestión financiera del programa, evaluado con arreglo a las directrices del FIDA en la materia, se considera bajo.
20. Gestión financiera. La responsabilidad de la gestión financiera de la financiación adicional corresponderá al Ministerio de Economía, Finanzas y Planificación. Se llevarán todas las cuentas necesarias de conformidad con los requisitos del FIDA y las normas de contabilidad reconocidas internacionalmente. Los informes financieros provisionales y los estados financieros anuales preparados por la unidad de coordinación del programa incluirán la financiación adicional, que se presentará por separado.
21. Cuentas. El FIDA transferirá la financiación adicional a una cuenta designada, administrada por el Ministerio de Economía, Finanzas y Planificación, en un banco de Dakar que el Fondo considere aceptable, y con arreglo a los procedimientos establecidos por el FIDA para la realización de desembolsos. Los fondos para la ejecución se transferirán a la cuenta operacional del programa.
22. Disposiciones de auditoría externa. El programa será auditado cada año por unos auditores independientes admisibles para el FIDA, cuyo mandato habrá de ser aprobado por este y de conformidad con las Directrices del FIDA para la Auditoría de Proyectos. Se remitirá al FIDA, en los seis meses posteriores al cierre del ejercicio económico, un estado financiero consolidado auditado correspondiente a todo el programa, junto con la carta de la dirección.

⁴ 712 organizaciones campesinas en Kedougou, Kolda y Tambacounda, y 30 en las tierras de regadío en Matam.

23. Adquisiciones y contrataciones. La contratación y la realización, provisión y prestación de obras, suministros y servicios se realizarán de conformidad con las directrices del FIDA sobre adquisiciones y contrataciones y las disposiciones del manual de procedimientos administrativos y financieros.

V. Costos y financiación del programa

24. La financiación adicional consta de un préstamo en condiciones muy favorables por valor de DEG 4,25 millones (USD 5,82 millones, aproximadamente).
25. La distribución de los costos por categoría de gasto y por componente y financiadores se muestra en los cuadros que figuran a continuación:

Cuadro 1

Financiación adicional del programa, por categoría de gasto
(en miles de USD)

<i>Categorías</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>
1. Obras civiles y rurales	–	–
2. Equipos, insumos y materiales agrícolas	3 452	59,34
3. Formación, estudios, asistencia técnica	1 389	23,87
4. Proveedores de servicios	104	1,79
5. Sueldos	873	15,00
6. Costos de funcionamiento		
Total	5 818	100

Cuadro 2
Financiación adicional del programa, por componente y financiador
(en USD)

Componente	Financiación adicional del FIDA	Préstamo del FIDA	Fondo Fiduciario de España	Beneficiarios ^a	Gobierno ^b	Total desde enero de 2017 hasta la fecha de cierre ampliada	%
	Monto	Monto	Monto	Monto	Monto	Monto	
A. Mejora de la oferta de productos agrícolas							
1. Rehabilitación de los sistemas hidroagrícolas	–	1 029 166,5	1 878 286,2	172 613,2	556 375,5	3 636 441,4	19,7
2. Infraestructuras ganaderas	–	3 328 257,8	–	379 122,5	669 692,1	4 377 072,4	23,7
3. Factores de producción	3 317 770,8	–	–	1 105 215	184 416,2	4 607 401,9	25
4. Servicios de asesoramiento agrícola	352 564	–	–	–	63 686,3	416 250,3	2,3
Total parcial	3 670 334,7	4 357 424,3	1 878 286,2	1 656 950,7	1 474 170,1	13 037 165,9	70,7
B. Valor añadido y mercados							
1. Infraestructura de mercado	–	1 618 117,5	–	159 656	321 132,6	2 098 906,1	11,4
2. Elaboración y capacidad empresarial en zonas rurales	332 286,9	139 764,9	–	28 100,4	90 346,3	590 498,4	3,2
3. Profesionalización de los agentes principales	47 673,9	–	–	–	8 611,7	56 285,5	0,3
Total parcial	379 960,7	1 757 882,5	–	187 756,3	420 090,6	2 745 690,1	14,9
C. Coordinación del programa y gestión de los conocimientos							
1. Coordinación y gestión	1 320 936,6	642 661	–	–	115 865,2	2 079 462,8	11,3
2. Gestión de los conocimientos y comunicación	190 178,8	–	–	–	29 685,9	219 864,7	1,2
3 Apoyo institucional: agricultura y ganadería	256 609,4	47 015,3	–	–	54 846	358 470,7	1,9
Total parcial	1 767 724,9	689 676,3	–	–	200 397,1	2 657 798,3	14,4
Total	5 818 020,3	6 804 983,1	1 878 286,2	1 844 707	2 094 657,8	18 440 654,4	100

^a Contribución en especie.

^b Contribución en impuestos.

VI. Propuestas de modificación de los convenios de financiación

26. Una vez aprobado por la Junta Ejecutiva, se modificará el convenio de financiación del programa de modo que tenga en cuenta la financiación adicional proporcionada por el FIDA. No se crearán nuevas categorías de gastos. Esta financiación completa el plan inicialmente aprobado cuando se diseñó el programa y no implicará cambios en la descripción, los objetivos, la zona ni el grupo objetivo. El Gobierno asumirá el pago de los impuestos vinculados a los gastos previstos con la financiación adicional, mediante la exención de impuestos y/o dinero en efectivo, según sea necesario.

VII. Facultades e instrumentos jurídicos

27. Una modificación del convenio de financiación entre la República del Senegal y el FIDA constituye el instrumento jurídico para la concesión de la financiación adicional propuesta al prestatario.
28. La República del Senegal está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.

29. Me consta que la financiación adicional propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA.

VIII. Recomendación

30. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda un préstamo en condiciones muy favorables a la República del Senegal, por un monto equivalente a 4,25 millones de derechos especiales de giro (USD 5 820 000, aproximadamente), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Houngbo
Presidente

Revised logical framework

	Objectively smart indicators (PDR)	Objectively smart indicators (rev after MTR)	Progress report at 31/03/2017	Means of verification	Risks and preconditions
1. GOAL					
To contribute to rural poverty reduction and boost economic growth in Kédougou, Kolda, Matam and Tambacounda regions	- Reduced the prevalence of under 5 child chronic malnutrition from x% to y% - In six years, the HH asset index is increased by at least 5% for 50% of the target HHs	- Reduced the prevalence of under 5 child chronic malnutrition from x% to y% - In six years, the HH asset index is increased by at least 5% for 50% of the target HHs	N/A	- DPES - M&E PNIA, PNDE, CSD - National statistics and baseline surveys	- Weather and market conditions are favourable
2. DEVELOPMENT OBJECTIFS					
To sustainably improve food security and income of small-scale producers (farmers and livestock farmers), as well as to create sustainable rural employment opportunities, particularly for women and youths	- The % of HHs living below the poverty line is reduced to x% to y% in six years - In six years, the targeted HH income is increased by at least 10% - 80% of the new jobs created are sustainable - 50 000 rural HHs have access to the services offered by the programme	- The % of HHs living below the poverty line is reduced to x% to y% in six years - In six years, the targeted HH income is increased by at least 10% - 80% of the new jobs created are sustainable - 50 000 rural HHs have access to the services offered by the programme	N/A - 43 753 rural HHs (10 775 HHs targeted in 2014 and 17 162 in 2015)	- MTR report (impact study) - Final evaluation study - DAPSA and DIREL national statistics	- Weather and market conditions are favourable
3. RESULTS					
Component 1 Enhancing supply of agricultural production					
EFFECT 1 : Water management infrastructures offer to small holder farmers opportunities to use the available natural resources (water and land)	- Increase in the total cultivated area, 2 275 ha - X% reduction of livestock mortality in the pastoral units	- Increase in the total cultivated area, 2 286 ha - X% reduction of livestock mortality in the pastoral units	- 2 026.4 ha	- Surveys	-
Output 1 : Watershed infrastructures are in place or rehabilitated and used by small producers for agricultural production	- 10 vegetable gardens of 10 has put in place in Matam regions - 200 ha of communal irrigated area (PIV) rehabilitated in Matam region to adopt a rice intensification system (SRI) - 255 ha of low lands put in place in Tambacounda, Kolda and Kédougou regions - 200 ha of outwash plains realized in Kédougou region - 1.100 ha of additional parcels of lands rehabilitated downstream the small dams created by PAPIL in the 3 regions (492 ha Kolda, 328 ha Tamba and 280 ha Kédougou) - 220 ha rehabilitated and provided with pumping equipment on old perimeters PISO (120 ha in Tambacounda and 100 ha in Kédougou) - 6 000 ha of land rehabilitated for the conservation and restauration of soil (DRS) in the catchment areas of the regulated lowlands in Kedougour, Kolda and Tambacounda	- 6 vegetable gardens of 10 has put in place in Matam regions - 763 ha of communal irrigated area (PIV) rehabilitated in Matam region to adopt a rice intensification system (SRI) - 580 ha of low lands put in place in Tambacounda, Kolda and Kédougou regions - 200 ha of outwash plains realized in Kédougou region - 558 ha of additional parcels of lands rehabilitated downstream the small dams created by PAPIL - 125 ha vegetable gardens rehabilitated and/or put in place (10 ha Tambacounda, 40 ha Kolda, 15 ha Matam and 60 ha à Kédougou) - 6 000 ha of land rehabilitated for the conservation and restauration of soil (DRS) in the catchment areas of the regulated lowlands in Kedougour, Kolda and Tambacounda	- 0 - 763.9 ha - 445 ha - 160 ha - 563 ha - 94.5 ha - 3 609.8 ha	- Written report of the final completion of works	- Rural committees allocate enough land for land rehabilitation to targeted farmer organisations

Output 2: The existing livestock units are consolidated and new ones are created and managed by agro-herders to improve management of transhumant pastoralism	- 10 new livestock units created (drilling, water towers, drinking troughs, storages for animal feeds, vaccination stations) - 20 livestock wells, 20 drinking troughs, 20 vaccination stations, 20 storages for animal feeds, 5 water towers built to strengthen existing livestock units - 20 km of firewalls	- 10 new livestock units created (drilling, water towers, drinking troughs, storages for animal feeds, vaccination stations) - 12 drinking troughs, 20 vaccination stations, 12 storages for animal feeds, 4 water towers built to strengthen existing livestock units - 20 km of firewalls	- 0 (most of the works are on-going but not yet completed) - 12 drinking troughs, 12 vaccination stations, 8 storages for animal feeds, - 50 km	- Written report of the final completion of works	- Rural committees allocate the requested land to the pastoral units
EFFECT 2: Access to agricultural inputs and technological innovations improve production conditions	- 50% of small holder farmers have adopted at least a good agricultural practice introduced by the programme - Yield increase for the targeted crop, in particular from an average of 1,5 T/ha to 4 T/ha for rice (3.5 T/ha for lowland rice and 6 T/ha for the irrigated rice) - 70% of producers having access to proximity extension services are satisfied with the services offered	- 50% of small holder farmers have adopted at least a good agricultural practice introduced by the programme - Yield increase for the targeted crop, in particular from an average of 1,5 T/ha to 4 T/ha for rice (3.5 T/ha for lowland rice and 6 T/ha for the irrigated rice) - 70% of producers having access to proximity extension services are satisfied with the services offered	Yields: - Rain-fed rice: 3 T/ha in 2015/2016 vs 2,09 T/ha in 2014/2015 - Maize : 2,8 T/ha in 2015/2016 vs 2,7 T/ha in 2014/2015 - Irrigated rice : 6,2 T/ha	- Survey	
Output 3: Small-scale producers (farmers and livestock farmers) have an easier access to production inputs (inputs and equipment)	- At least 25 000 targeted HHHs are able to meet their annual needs concerning agricultural inputs and livestock feed - At least 25 000 targeted HHHs own at least a farm equipment	- At least 26 000 targeted HHHs are able to meet their annual needs concerning agricultural inputs and livestock feed - At least 25 000 targeted HHHs own at least a farm equipment	- 26 022 HHHs (14 052 women and 7 546 youth) - 21 122 HHHs (11 721 women and 6 044 youth)	- Programme reports	- Seeds and inputs providers are closed to small holder farmers
Output 4: Small-scale producers (farmers and livestock farmers) have an easier access to agricultural extension and management services	- 100% of small-scale producers have access to agricultural extension services in the 4 regions	- 100% of small-scale producers have access to agricultural extension services in the 4 regions		- Survey	-
Component 2: Value addition and marketing					
EFFECT 3: Post-harvest environment is improved to add value to production	- 20% of production is processed and/or sold to the market - At least 70% of the SMREs overall turnover is generated by offering services and products to the targeted small-holders	- 20% of production is processed and/or sold to the market - At least 70% of the SMREs overall turnover is generated by offering services and products to the targeted small-holders	- 25% of production sold to the market	- Surveys	-
Output 5: Rural infrastructures are built to facilitate access to market, reducing village isolation, and improving the storing capacity	- 75 km of rural tracks constructed - 48 storage facilities for cereals built (total storing capacity 576 tons) - 1 market information system (SIM) put in place	- 88 km of rural tracks constructed - 12 storage facilities for cereals built (total storing capacity 1440 tons) - 1 market information system (SIM) put in place	- 73.5 km - 2 storage facilities (other 2 are almost completed) - 1 SIM in place	- Written report of the final completion of works	- Effective infrastructure management by beneficiaries
Output 6: Job opportunities are created through emerging of micro and medium rural enterprises offering services down and upstream the value chain	- At least 200 jobs are created or consolidated by the SMREs in six years - 200 SMREs are created/consolidated in the programme area	- At least 1150 jobs are created or consolidated by the SMREs in six years - 200 SMREs are created/consolidated in the programme area	- 1560 jobs created (1040 for women and 566 for youths) - 196 SMERs (124 managed by women and 15 by youth)	- Activity reports - Surveys	- The business environment is favourable for agriculture
EFFECT 4: FOs become more professional, independent and empowered	- At least 35% of level 2 FOs reach the stage of independence (level 3) - At least 10 of level 1 FOs reach the stage of independence (level 3) - 75% of FOs members are satisfied with the services offered	- At least 35% of level 2 FOs reach the stage of independence (level 3) - At least 10 of level 1 FOs reach the stage of independence (level 3) - 75% of FOs members are satisfied with the services offered		- Surveys	-
Output 7: FOs become more professional and are capable to offer services to their members	- 975 FOs offer at least a service to their members	- 975 FOs offer at least a service to their members	- 1 146 FOs	- Surveys - FOs monitoring reports	- Good governance and democratic systems are in place for FOs