

Signatura: EB 2017/LOT/P.19
Fecha: 7 de noviembre de 2017
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Memorando del Presidente

Propuesta de financiación adicional a la República Islámica del Afganistán para el Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Hubert Boirard
Gerente del Programa en el País
División de Asia y el Pacífico
Tel.: (+39) 06 5459 2298
Correo electrónico: h.boirard@ifad.org

Envío de documentación:

William Skinner
Jefe
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2974
Correo electrónico: gb@ifad.org

Para aprobación

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de financiación adicional en forma de donación concedida con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda a la República Islámica del Afganistán para el Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias, que figura en el párrafo 27.

Propuesta de financiación adicional a la República Islámica del Afganistán para el Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias

I. Antecedentes

1. Después de cerca de 40 años de conflicto, el Afganistán es una de las naciones más pobres del mundo. Su índice de desarrollo humano era de 0,479 en 2016, por lo que ocupaba el puesto 169 entre los 188 países evaluados. Aproximadamente el 39 % de la población vive por debajo del umbral de pobreza, y se estima que la pobreza rural afecta al 43,6 %. El crecimiento económico disminuyó drásticamente entre 2012 y 2014, el llamado "período de transición" que se prolongó hasta las elecciones de 2014 y el traspaso de la responsabilidad en materia de seguridad a las fuerzas afganas.
2. En el presente memorando se pide a la Junta Ejecutiva que apruebe una financiación adicional por un monto de DEG 17,7 millones (equivalente a USD 24,99 millones aproximadamente) con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda (MSD) para el Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias. En diciembre de 2012, la Junta aprobó ese proyecto con una donación con arreglo al MSD por un monto de DEG 37,65 millones (equivalente a USD 58 millones aproximadamente). La fecha de finalización del proyecto estaba prevista para el 30 de junio de 2019 y la fecha de cierre de la donación, para el 31 de diciembre de 2019. Con la concesión de la financiación adicional, las fechas de finalización y cierre se prorrogarán por tres años, hasta el 30 de junio de 2022 y el 31 de diciembre de 2022, respectivamente.
3. La presente solicitud de financiación adicional se ajusta plenamente a los criterios de admisibilidad para obtener financiación adicional, de conformidad con el Boletín del Presidente PB/2014/Rev.1, y el Gobierno del Afganistán ha presentado una solicitud de financiación adicional en el marco del actual ciclo del Sistema de Asignación de Recursos basado en los Resultados.
4. La propuesta de financiación adicional es coherente con el objetivo de desarrollo actual del Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias. Además, la zona del proyecto, los componentes, las actividades sobre el terreno, el organismo principal del proyecto, la gestión y las disposiciones de ejecución del proyecto serán los mismos que los del proyecto "madre". La financiación se destinará específicamente a los tres grupos siguientes: a) pequeños agricultores y ganaderos, incluidos los que carecen de tierras y los que han perdido su ganado o aspiran a mantenerlo o reconstituirlo; b) mujeres y hogares encabezados por mujeres, y c) kuchis (pastores) reasentados y nómadas. La propuesta beneficiará a otros 67 000 hogares formados por 402 000 personas, con lo que el número potencial de beneficiarios de ambas financiaciones se elevará a un total de aproximadamente 223 000 hogares pobres o 1 338 000 personas.

II. Justificación y fundamento

5. A pesar de un entorno que plantea grandes dificultades, el programa en el país para el Afganistán es sorprendentemente sólido y ha dado buenos resultados sobre el terreno. La primera operación financiada por el FIDA que se llevó a cabo en el Afganistán, el Programa de Apoyo a la Microfinanciación Rural y la Ganadería, ha concluido recientemente y se considera un buen proyecto con resultados tangibles.
6. Esta propuesta de financiación adicional es sumamente estratégica, tanto para el Gobierno como para el FIDA, ya que inyectará nuevos recursos financieros en un proyecto que funciona bien y que proporciona beneficios y servicios de manera sostenida a un gran número de hogares pobres y vulnerables en un entorno complejo. El financiamiento adicional permitirá ampliar sustancialmente las actividades y el alcance del proyecto con un incremento mínimo de los costos de ejecución.
7. Actualmente, con el Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias se presta apoyo a las organizaciones comunitarias para que asuman gradualmente la responsabilidad del desarrollo local y la prestación de servicios, lo que entraña resultados positivos en cuanto al sentido de apropiación, la autosuficiencia y la mitigación de los riesgos en materia de seguridad. La planificación y la realización de actividades a escala comunitaria han proporcionado beneficios claros y documentados en lo que respecta a la pertinencia, la eficiencia y las perspectivas de sostenibilidad. El proyecto también confirma la importancia de las inversiones productivas a pequeña escala, en particular para aprovechar y canalizar los recursos hídricos. Se ha observado que la rehabilitación de la infraestructura relacionada con el agua dañada por los conflictos repercute rápidamente y de manera significativa en el nivel de vida, la productividad agrícola y los ingresos de los hogares. También influye positivamente en el medio ambiente. Por último, el Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias demuestra que las actividades agrícolas y ganaderas pueden tener como destinatarios directos a los pequeños agricultores, las mujeres y los hogares encabezados por mujeres en una sociedad tradicional y conservadora. El apoyo a estas actividades aporta importantes beneficios económicos a las mujeres y a los hogares vulnerables del medio rural.
8. En el pasado, los proyectos de desarrollo han dependido en gran medida de proveedores de servicios externos (organismos de las Naciones Unidas, centros del Grupo Consultivo sobre Investigaciones Agrícolas Internacionales (GCIAR), organizaciones no gubernamentales y el sector privado) para la ejecución de las actividades. Aunque tal vez fue necesaria en su momento, esa metodología ha resultado ser insuficiente, costosa e insostenible. Con la financiación adicional se seguirán fortaleciendo las instituciones nacionales para mejorar el alcance y la prestación de servicios, y se transferirá gradualmente a esas instituciones las responsabilidades de ejecución a medida que aumenten sus capacidades.

III. Descripción de la propuesta de financiación adicional

9. La propuesta de financiación adicional se centrará en la consolidación de las actividades existentes para asegurar su repercusión y sostenibilidad, la ampliación de las actividades eficaces mediante una mayor difusión y la transición, ya en curso, en la función de los proveedores de servicios, que están pasando de ejecutar actividades a facilitar que las instituciones locales y las organizaciones comunitarias asuman responsabilidades en materia de ejecución.
10. A partir de las enseñanzas extraídas, los logros conseguidos y los datos empíricos sobre su repercusión en los medios de vida de la población objetivo, la financiación adicional servirá para consolidar y aumentar las inversiones en infraestructura de riego, producción avícola por parte de las mujeres y desarrollo de la ganadería entre los kuchis, todo lo cual ha repercutido positivamente en los ingresos de los hogares más pobres.

11. La financiación adicional propuesta se destinará a costear dos componentes técnicos y un componente de gestión del proyecto. Las intervenciones se ajustan a las enseñanzas extraídas de la experiencia adquirida en la ejecución del proyecto y se centrarán en actividades que hayan dado resultados comprobados.
12. Componente 1: Desarrollo comunitario e infraestructura productiva. Este componente permitirá: i) financiar aproximadamente 56 planes de infraestructura productiva de pequeña y mediana escala; ii) fortalecer la capacidad de las instituciones locales y las organizaciones comunitarias mediante el apoyo a la construcción de infraestructuras de pequeña escala destinadas a aumentar la productividad agrícola, así como mediante el apoyo a las instituciones comunitarias y de la administración local para que aborden las cuestiones relativas al sentido de apropiación y la sostenibilidad; iii) aumentar la productividad agrícola y ganadera, y iv) consolidar el sentido de apropiación y la sostenibilidad. Aproximadamente 12 000 hectáreas de tierras agrícolas se beneficiarán de mejores sistemas de riego, incluido un 20 % de tierras adicionales que se cultivarán de manera permanente.
13. Componente 2: Desarrollo de la ganadería y la agricultura. Por medio de este componente se financiarán: i) el desarrollo de la industria láctea mediante la inversión en el procesamiento de leche y el fortalecimiento de las cooperativas lecheras, en colaboración con la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO); ii) la mejora de los cultivos de alimentos, forrajes y hortalizas basados en las empresas locales de producción de semillas, en colaboración con las instituciones nacionales competentes y prestando especial atención a la mejora de las cadenas de valor; iii) el desarrollo de la ganadería entre los kuchis mediante grupos de autoayuda para mujeres, la mejora de los servicios de sanidad animal, la producción de piensos y el afianzamiento de los vínculos comerciales, y iv) el desarrollo de la avicultura mediante la mejora de la alimentación, la extensión, la asistencia sanitaria y los vínculos comerciales en beneficio de las mujeres extremadamente pobres y vulnerables.
14. La perspectiva de género se integrará sistemáticamente en todos los componentes. Las necesidades específicas de capacitación de las mujeres se incorporarán en la planificación de las actividades de capacitación en materia de desarrollo del sector lácteo, la ganadería, la agricultura y la infraestructura. Con ello se fortalecerán las aptitudes técnicas de las mujeres en los ámbitos del procesamiento y la producción. En cada subcomponente se financiarán actividades de fomento de las capacidades destinadas a mejorar las habilidades y competencias técnicas y de gestión de las mujeres.
15. Componente 3: Gestión del proyecto y apoyo a las políticas. La financiación adicional se basará en las disposiciones institucionales y de ejecución existentes, confirmadas por el examen de mitad de período del Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias. Los mecanismos actuales de gestión del proyecto se utilizarán para la financiación adicional, ya que han resultado ser eficaces y eficientes. En la asignación de este componente se ha incluido una provisión para un mecanismo de financiación especial a fin de satisfacer necesidades adicionales que se determinen durante la ejecución como, por ejemplo, el apoyo a las políticas y un programa para jóvenes profesionales.

IV. Costos, financiación y beneficios del proyecto

16. Costos y financiación del proyecto. En lo que respecta a la financiación adicional, la inversión total y los gastos periódicos correspondientes al período prorrogado de tres años, incluidos los imprevistos materiales y por aumento de los precios, se estiman en USD 27,41 millones. La contribución del FIDA asciende a unos USD 24,99 millones (91,2 % de los costos totales) en forma de donación. El Gobierno aportará USD 0,19 millones, principalmente en especie, y los beneficiarios y los proveedores de servicios aportarán USD 2,23 millones. En los cuadros 1 y 2 se resumen los costos del proyecto desglosados por componente y entidad financiadora y por categoría de gastos y entidad financiadora.

Cuadro 1

Costos del proyecto desglosados por componente y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Componente	Donación del FIDA		Gobierno		Beneficiarios		Asociados en la ejecución		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Desarrollo comunitario e infraestructura productiva	10 666	92,1	-	-	910	7,9	-	-	11 576	42,2
2. Desarrollo de la ganadería y la agricultura	10 259	88,5	10	0,1	934	8,1	387	3,3	11 591	42,3
3. Gestión del proyecto y apoyo a las políticas	4 068	95,7	181	4,3	-	-	-	-	4 248	15,5
Total	24 993	91,2	191	0,7	1 844	6,7	387	1,4	27 415	100,0

Cuadro 2

Costos del proyecto desglosados por categoría de gastos y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

Categoría de gastos	Donación del FIDA		Gobierno		Beneficiarios		Asociados en la ejecución		Total	
	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%	Monto	%
1. Obras públicas e infraestructura comunitaria	8 801	89,6	-	-	1 020	10,4	-	-	9 821	35,8
2. Vehículos, motocicletas, equipo y materiales	540	100	-	-	-	-	-	-	540	2,0
3. Asistencia técnica, capacitación y estudios	5 910	87,6	10	0,1	824	12,2	-	-	6 744	24,6
4. Sueldos y prestaciones	4 305	96,0	181	4,0	-	-	-	-	4 486	16,4
5. Costos operacionales adicionales	2 201	85,0	-	-	-	-	387	15,0	2 588	9,4
6. Fondo de apoyo a las políticas	736	100	-	-	-	-	-	-	736	2,7
7. Sin asignar	2 500	100	-	-	-	-	-	-	2 500	9,1
Total	24 993	91,2	191	0,7	1 844	6,7	387	1,4	27 415	100

Cuadro 3

Presupuesto total del proyecto correspondiente al FIDA y ejecución

(en miles de derechos especiales de giro (DEG))

Categoría de gastos	Donación inicial del FIDA		Desembolsos de la donación inicial		Saldo disponible de la donación inicial del FIDA		Financiación adicional del FIDA ^a		Total de recursos disponibles previstos	
	Monto	%	Monto	%	Monto (1)	%	Monto (2)	%	Monto (1+2)	%
1. Obras públicas e infraestructura comunitaria	12 750	33,9	7 372	36,2	5 378	31,2	6 300	35,6	11 678	33,4
2. Vehículos, motocicletas, equipo y materiales	2 640	7,2	865	4,3	1 775	10,3	-	-	1 775	5,1
3. Asistencia técnica, capacitación y estudios	7 600	20,1	1 607	7,9	5 993	34,7	4 700	26,6	10 693	30,6
4. Sueldos y prestaciones	6 620	17,5	3 734	18,3	2 886	16,7	2 800	15,8	5 686	16,3
5. Costos operacionales adicionales	1 430	3,8	1 894	9,2	(464)	(2,7)	1 400 ^b	7,9	936	2,7
6. Fondo de apoyo a las políticas	320	0,8	261	1,3	59	0,3	400	2,3	459	1,3
7. Servicio de financiación especial	2 270	6,1	-	-	2 270	13,2	-	-	2 270	6,5
8. Sin asignar	4 020	10,6	-	-	4 020	23,3	2 100	11,9	6 120	17,4
9. Anticipo	-	-	4 663	22,8	(4 663)	(27,0)	-	-	(4 663)	(13,3)
Total	37 650	100	20 396	100	17 254	100	17 700	100	34 954	100

^a Actualizado en DEG al 30 de septiembre de 2017.^b En la financiación adicional, los "gastos operacionales adicionales" incluyen vehículos, motocicletas, equipo y materiales.

17. Resumen de los beneficios. En el primer componente, se prevé que los beneficios provengan principalmente de la mejora del riego, el aumento de las tierras sujetas a riego permanente y la productividad agrícola. En el segundo componente, los beneficios se derivan del desarrollo del sector lácteo, de la avicultura, de la producción de alimentos, forraje y hortalizas, y de la ganadería entre los kuchis. El análisis de la financiación adicional muestra la viabilidad del proyecto propuesto, como se desprende de su tasa interna de rendimiento financiero general del 29 %. El valor actual neto del proyecto propuesto a lo largo de un periodo de 20 años es de USD 17 millones. La relación costo-beneficio es de 1,42. La tasa interna de rendimiento económico general del proyecto se estima en un 25 %. El valor actual neto económico de la corriente neta de beneficios del proyecto, con una tasa de descuento del 18,8 %, se estima en USD 37 millones, mientras que esta relación costo-beneficio es de 1,51.

V. Gestión financiera

18. La ejecución del Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias corre a cargo del Ministerio de Agricultura, Riego y Ganadería, que estableció un equipo de apoyo encargado de la administración de todos los proyectos financiados por el FIDA y gestionados por ese ministerio. El equipo de apoyo a los proyectos presta servicios de recursos humanos, adquisiciones y contrataciones y gestión administrativa y financiera a todos los proyectos, mientras que cada proyecto cuenta con un equipo de ejecución específico, aunque intercambiable. La gestión financiera del proyecto ha sido calificada de moderadamente satisfactoria. En general, se han registrado mejoras continuas y significativas desde el inicio del proyecto, considerando también el entorno externo y la complejidad de las tareas, que incluyen la gestión y supervisión de los proveedores de servicios. Los presupuestos anuales se preparan con prontitud, el marco de control interno es suficientemente eficaz y las disposiciones sobre los flujos de efectivo son fiables; las escasas deficiencias existentes en la función contable y la presentación de información sobre el

proyecto están siendo subsanadas¹. El proceso de auditoría externa es suficientemente sólido, si bien aún no se ha establecido una función de auditoría interna.

19. Actualmente, se considera que el riesgo fiduciario del proyecto es medio. La mayor parte de los riesgos detectados en materia de contabilidad y presentación de información se mitigarán mediante la adquisición y utilización de un programa informático de contabilidad más sofisticado. La continuación de las actividades de fomento de las capacidades permitirá gestionar mejor las funciones de planificación, presupuestación y supervisión, así como seguir mejorando la gestión del efectivo y las previsiones de los flujos de efectivo.
20. Se abrirá una cuenta específica en dólares de los Estados Unidos en el banco Da Afghanistan Bank para gestionar la financiación adicional. Esta cuenta se utilizará para recibir los fondos del FIDA y efectuar desembolsos para sufragar los gastos del proyecto, de conformidad con el sistema público de gestión financiera del Afganistán. La unidad de finanzas y contabilidad del equipo de apoyo al proyecto administrará los recursos de la financiación adicional.
21. Los procedimientos administrativos actuales del Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias también se aplicarán a la administración de la financiación adicional. Los procedimientos se describen en el manual de ejecución del proyecto, que incluye disposiciones específicas sobre el marco de control interno, el procedimiento de preparación de los informes financieros provisionales, la presentación de informes financieros, los contratos y la gestión de activos.
22. La auditoría externa seguirá estando a cargo de empresas privadas de auditoría, que desempeñarán sus funciones de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría y los procedimientos del FIDA. Los informes de auditoría siempre se han presentado puntualmente y con una opinión sin reservas. A medio plazo, está previsto establecer una función de auditoría interna a fin de mejorar la eficiencia administrativa.
23. La adquisición de bienes y la contratación de obras y servicios que se financien con los recursos aportados por el FIDA se llevarán a cabo de conformidad con las normas del Gobierno en la materia, en la medida en que sean compatibles con las Directrices del FIDA para la Adquisición de Bienes y la Contratación de Obras y Servicios en el ámbito de los Proyectos.

VI. Facultades e instrumento jurídicos

24. Con sujeción a la aprobación de la Junta Ejecutiva, el convenio de financiación se modificará para integrar la donación adicional en las categorías de gastos actuales. Esta modificación también incluirá cambios en las disposiciones de ejecución de la infraestructura productiva en el marco de la financiación adicional (sección C, párrafo 2) y la prórroga de la fecha de finalización del proyecto hasta el 30 de junio de 2022 y de la fecha de cierre de la donación hasta el 31 de diciembre de 2022. Esta financiación adicional no conlleva modificación alguna de los objetivos ni del grupo objetivo del proyecto. Aparte del apoyo necesario para la ampliación, no se crearán nuevas actividades ni categorías de gastos.
25. La República Islámica del Afganistán está facultada por su legislación para recibir financiación del FIDA.
26. Me consta que la financiación propuesta se ajusta a lo dispuesto en el Convenio Constitutivo del FIDA y las Políticas y Criterios en materia de Financiación del FIDA.

¹ Los registros del proyecto se ajustan a las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS), de conformidad con el criterio contable de caja.

VII. Recomendación

27. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la financiación adicional propuesta de acuerdo con los términos de la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo conceda una donación adicional con arreglo al Marco de Sostenibilidad de la Deuda a la República Islámica del Afganistán para el Proyecto de Ganadería y Agricultura Comunitarias, por un monto de diecisiete millones setecientos mil derechos especiales de giro (DEG 17 700 000) (equivalente a USD 24,99 millones aproximadamente), conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados en este informe.

Gilbert F. Hougbo
Presidente

Logical framework

Results Hierarchy	Indicators	Targets				Means of Verification			Assumptions
		Baseline (MTR)	Remaining CLAP	CLAP AF	TOTAL	Source	Frequency	Resp.	
Outreach	<ul style="list-style-type: none"> Households individuals 	83,000	73,000	67,000	223,000 1,228,000				<ul style="list-style-type: none">
Goal: Contribute to the reduction of rural poverty in Afghanistan									<ul style="list-style-type: none"> Inflation remains low No security challenges in project area
Development Objective: To improve food security of rural households in selected districts of the provinces of Kabul, Parwan, Logar, Herat, Nangarhar, Balkh and Baghlan by increasing agriculture and livestock productivity	<ul style="list-style-type: none"> No. of hh reporting increased food security 	73,300	52,800	45,700	171,800	Annual Outcome Surveys	annual	Service providers PMU	
	<ul style="list-style-type: none"> no of hh reporting an increase in production 1.2.4 	23,800	78,500	12,000	113,500	Key informant interview, group records			
Outcome 1: Enhanced capacities of local communities and local institutions for the participatory planning and operation of small and medium scale irrigation infrastructure	<ul style="list-style-type: none"> Number of HHs of expressing satisfaction with the quality of services provided by local government agencies staff 	65,309	59,491	53,600	178,400	Annual Outcome Surveys Key informant interview	annual	Service providers PMU	<ul style="list-style-type: none"> No socio-cultural barriers for the participation of poorest and marginalised HHs No resistance regarding increased female participation
Output 1.1: Creation and completion of small and medium-scale irrigation infrastructure	<ul style="list-style-type: none"> No. of hectares of farmland under water-related infrastructure constructed 1.1.2 	1095	51,555	11,984	64,600	Annual Outcome Surveys	annual		<ul style="list-style-type: none"> No potential security risks delaying progress Clear roles and responsibilities between MRRD and MAIL for irrigation development
Output 1.2: Capacity of population strengthened and local institutions strengthened	<ul style="list-style-type: none"> No. of CDC members trained in infrastructure operation and maintenance 	2,168 (of which 20% women)	8,130 (of which 30% Women)	10,000 (of which 30% Women)	20,298 (of which 30% women)	CDC/group records Annual Outcome surveys	annual	CLAP Service providers	
	<ul style="list-style-type: none"> No. of individuals from landless vulnerable HHs and unemployed educated youth trained in on-farm/off-farm vocational 		1,530 (30% Women)	2,000 (30% Women)	3,530 (30% Women)				

Results Hierarchy	Indicators	Targets				Means of Verification			Assumptions
		Baseline (MTR)	Remaining CLAP	CLAP AF	TOTAL	Source	Frequency	Resp.	
Output 1.3: : Enhanced role and/or involvement of women in productive activities	<ul style="list-style-type: none"> No. of persons trained in production practices and/or technologies 1.1.4 	13,934 (90% women)	26,834 (90% women)	30,000 (90% women)	55,000 (90% women)	Annual Outcome Surveys	annual	PMU	
Outcome 2: Increased agriculture and livestock productivity and incomes, in particular for women-headed households and vulnerable and marginalised rural communities	<ul style="list-style-type: none"> Number of HHs reporting increase in incomes 	40,818	37,182	33,500	110,864	CDC records, training reports, SPC records	annual	Service providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> No security challenges in project area No natural disasters
Output 2.1: Establishing and strengthening dairy milk production and a centralised dairy Federation	<ul style="list-style-type: none"> No. of new livestock production cooperatives established/strengthened 	33 2975 members	2 25 members	55 5000 members	90 8000 members	CDC records	annual	Service Providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> No animal disease outbreak
Output 2.2: Poultry development to improve food and nutritional security through enhanced poultry production and productivity	<ul style="list-style-type: none"> No. of hh provided with targeted support to improve their nutrition 1.1.8 	40,818	37,182	33,500	110,864	Annual outcome survey	annual	Service Providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> No major animal disease outbreak
Outcome 3: Introducing, developing and promoting new drought-resistant and high yielding improved varieties of production	<ul style="list-style-type: none"> No. of hh reporting adoption of new/improved inputs, technologies or practices 1.2.2 	10,000	70,000	40,000	120,000	AOS	annual	Service Providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> Research activities and trials are successful Relevance of new varieties to farmers' needs Availability of necessary resources and equipment
Output 3.1: Demonstration and dissemination of high yielding crop varieties organised through participatory approaches	<ul style="list-style-type: none"> No. of persons trained in crop technology and production 	1437	2800	3000	7237	CDC records, training reports, SPC records	annual	Service Providers, PMU	
Output 3.2: Promoting livestock development among Kuchis to enhance livelihoods and resilience against predictable livestock emergencies	<ul style="list-style-type: none"> No. of Kuchi hh using the Veterinary Field Units 	13,132	6968	30,000	50,000	AOS	annual	Service Providers, PMU	<ul style="list-style-type: none"> Kuchi pastoralists agree to pay for veterinary services