

Signatura: EB 2017/LOT/G.4
Fecha: 3 de agosto de 2017
Distribución: Pública
Original: Francés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación del Programa Mundial para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria, en el marco de la iniciativa piloto "Eslabón perdido", a la Coordinación Nacional de las Organizaciones Campesinas de Malí, para el proyecto denominado "Inserción económica de los jóvenes de zonas rurales en las cadenas de valor avícola y piscícola de Malí"

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Philippe Rémy
Gerente de la Cartera
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2629
Correo electrónico: p.remy@ifad.org

Envío de documentación:

William Skinner
Jefe
Unidad de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2974
Correo electrónico: gb@ifad.org

Para aprobación

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a la propuesta de donación en favor de la Coordinación Nacional de las Organizaciones Campesinas de Malí, aprobada por el Comité Directivo del Programa Mundial para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria (PMASA), para el proyecto denominado "Inserción económica de los jóvenes de zonas rurales en las cadenas de valor avícola y piscícola de Malí", para el cual el PMASA ha elegido al FIDA como institución de supervisión, según figura en el párrafo 13.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación del Programa Mundial para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria, en el marco de la iniciativa piloto "Eslabón perdido", a la Coordinación Nacional de las Organizaciones Campesinas de Malí, para el proyecto denominado "Inserción económica de los jóvenes de zonas rurales en las cadenas de valor avícola y piscícola de Malí"

I. Antecedentes y cumplimiento de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones

1. En el marco de la iniciativa piloto "Eslabón perdido", el proyecto, presentado por la Coordinación Nacional de las Organizaciones Campesinas (CNOP) de Malí con el apoyo del FIDA, fue aprobado por el Comité Directivo del Programa Mundial para la Agricultura y la Seguridad Alimentaria (PMASA) el 6 de julio de 2017.
2. El proyecto está en consonancia con el objetivo y los resultados de la Política del FIDA relativa a la Financiación mediante Donaciones (2015)¹, que otorga cada vez más importancia a la inserción económica de los jóvenes de zonas rurales en las cadenas de valor de productos agrícolas sostenibles.

II. El proyecto propuesto

3. El proyecto contribuirá a: i) promover enfoques y tecnologías innovadores para la inclusión de los jóvenes vulnerables en las cadenas de valor; ii) reforzar la capacidad institucional y política de los asociados, en particular las organizaciones de agricultores; iii) reforzar la capacidad de promoción de los intereses y el compromiso político de la CNOP, y iv) generar y compartir conocimientos, en especial a través de la movilización de la Red de Organizaciones Campesinas y Productores Agrícolas de África Occidental (ROPPA), a fin de que esa red vele por la difusión, entre las organizaciones campesinas de África Occidental, de los productos generados por el proyecto. Se respetarán los tres principios básicos de la Política respecto de las donaciones: i) hacer una aportación importante a un bien público mundial, regional o nacional relacionado con el mandato del FIDA; ii) centrarse en actuaciones en las que la financiación mediante donaciones posea un manifiesto valor agregado y una ventaja comparativa en comparación con los préstamos ordinarios, y iii) no ser utilizadas para sustituir los recursos del presupuesto administrativo del FIDA.

¹ Véase el documento EB 2015/114/R.2/Rev.1.

4. Los destinatarios del proyecto, ubicados en las zonas de Sikasso y de Yanfolila (región de Sikasso) y de Kati y Dioïla (región de Koulikoro), serán jóvenes (hombres y mujeres) de zonas rurales con edades comprendidas entre los 18 y los 30 años. Los beneficiarios iniciales del préstamo "incubadoras de empresas" serán 1 000 jóvenes de zonas rurales (un 50 % de ellos serán mujeres jóvenes). Tras la reposición de los recursos a través de los reembolsos realizados por los jóvenes que fueron destinatarios iniciales del proyecto, otros jóvenes se beneficiarán del préstamo "incubadoras de empresas". Con una tasa de reembolso estimada del 85 %, el número de jóvenes beneficiarios será de alrededor de 850 para el segundo ciclo, 720 para el tercer ciclo y así sucesivamente. Asimismo, el proyecto beneficiará directamente a 68 agricultores de enlace y a 640 mujeres que participarán en las sesiones de demostración sobre las buenas prácticas nutricionales.
5. La ejecución del proyecto se llevará a cabo a lo largo de un período de 42 meses y se articulará en torno a los siguientes componentes:
6. Componente 1. Focalización y fortalecimiento del mecanismo de la oferta de capacitación, que consta de las siguientes actividades:
 - i) identificación de los agricultores de enlace;
 - ii) capacitación de los agricultores de enlace;
 - iii) identificación y selección de los jóvenes de zonas rurales que recibirán apoyo del proyecto, y
 - iv) capacitación de los jóvenes de zonas rurales.
7. Componente 2. Apoyo a las iniciativas económicas de los jóvenes de zonas rurales y a las asociaciones con el sector privado a través de las siguientes actividades:
 - i) acompañamiento de los jóvenes de zonas rurales en la elaboración y la ejecución de actividades generadoras de ingresos;
 - ii) puesta en práctica de un mecanismo de financiación de las inversiones de los jóvenes de zonas rurales;
 - iii) establecimiento de mesas sectoriales entre las organizaciones de agricultores y los otros actores mediante el apoyo previo y el apoyo posterior de las cadenas de valor avícola y piscícola, y
 - iv) fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones campesinas de base.
8. Componente 3. Dirección, ejecución, seguimiento y capitalización.

III. Efectos directos/productos previstos

9. La finalidad del proyecto es contribuir al aumento de los ingresos de los jóvenes destinatarios y mejorar su seguridad alimentaria y nutricional. El objetivo es prestar apoyo a la creación de actividades económicas sostenibles en beneficio de los jóvenes de zonas rurales. El proyecto se propone alcanzar ocho objetivos, a saber:
 - i) capacitación de 1 000 jóvenes de zonas rurales a nivel técnico y organizativo para dirigir actividades generadoras de ingresos de forma sostenible en las cadenas de valor avícola y piscícola;
 - ii) capacitación de los jóvenes de zonas rurales seleccionados y de 640 mujeres más en materia de buenas prácticas nutricionales;
 - iii) puesta a prueba y comprobación de modelos de producción avícola y piscícola en términos técnicos y económicos;
 - iv) elaboración y ejecución de 1 000 actividades generadoras de ingresos, el 90 % de las cuales son viables y rentables después de 18 meses;

- v) creación de grupos de expertos de avicultura y piscicultura a nivel de las zonas y las regiones de actuación del proyecto;
- vi) los beneficiarios del préstamo y sus organizaciones de agricultores velan por la comercialización y el suministro de los talleres de avicultura y piscicultura financiados por el proyecto;
- vii) fortalecimiento de la red de agricultores de enlace de la Asociación de las Organizaciones Profesionales Agrícolas (AOPP), y
- viii) capitalización de las actividades del proyecto y difusión de los datos conexos.

IV. Disposiciones de ejecución

10. La CNOP será responsable por entero de la coordinación y la gestión de la ejecución del proyecto en las cuatro zonas. Habida cuenta de que el proyecto representa una primera etapa de aprendizaje para la formación profesional y la inserción económica de los jóvenes de zonas rurales, la CNOP, en calidad de plataforma nacional integrada por las federaciones de organizaciones de explotaciones agrícolas de Malí, dirigirá el proyecto y será la beneficiaria de la donación. La CNOP firmará con la AOPP un documento de delegación de la gestión de las actividades sobre el terreno, en el que se especificarán las funciones y las responsabilidades de las dos partes en la gestión técnica, administrativa y financiera.
11. El proyecto se someterá a una auditoría externa anual de los estados financieros en aplicación de las directrices del FIDA. Dicha auditoría se llevará a cabo de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría y de conformidad con las directrices del Fondo en la materia.

V. Costos y financiación indicativos del proyecto

12. El presupuesto general del proyecto (con inclusión de la cofinanciación de los miembros de la CNOP-Mali, por valor de USD 70 000, y los costos de diseño y supervisión del FIDA, por valor de USD 130 000) es de USD 2 810 000. En consecuencia, el monto asignado por el PMASA a la CNOP-Mali asciende a USD 2 610 000.

Cuadro 1
Costos desglosados por componente y entidad financiadora
 (en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Componente</i>	<i>PMASA</i>	<i>CNOP</i>	<i>Total</i>
1. Focalización y fortalecimiento del mecanismo de la oferta de capacitación	464		464
2. Apoyo a las iniciativas económicas de los jóvenes de zonas rurales y a las asociaciones con el sector privado	1 253	70	1 323
3. Dirección, ejecución, seguimiento y capitalización	893		893
Total	2 610	70	2 680

Cuadro 2

Costos desglosados por categoría de gasto y entidad financiadora

(en miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>PMASA</i>	<i>CNOP</i>	<i>Total</i>
1. Servicios de consultoría	239		239
2. Servicios, bienes e insumos	41		41
3. Sueldos y prestaciones	128		128
4. Talleres, seminarios y reuniones	408		408
5. Equipo y material	53		53
6. Ingeniería civil	100		100
7. Fondo para subvenciones	1 107	70	1 177
8. Costos de funcionamiento	338		338
9. Gastos generales y honorarios de gestión	196		196
Total	2 610	70	2 680

VI. Recomendación

13. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, en calidad de institución de supervisión del Programa Mundial de Agricultura y Seguridad Alimentaria (PMASA) en el marco de la iniciativa piloto "Eslabón perdido", conceda una donación a la Coordinación Nacional de las Organizaciones Campesinas (CNOP) de Malí por un monto de dos millones seiscientos diez mil dólares de los Estados Unidos (USD 2 610 000) durante un período de 42 meses, para financiar una parte del proyecto denominado "Inserción económica de los jóvenes de zonas rurales en las cadenas de valor avícola y piscícola de Malí", conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe. conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Presidente
Gilbert F. Hougbo

Cadre logique axé sur les résultats

Description	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
Objectif de développement: soutenir la création d'activités économiques durables au profit des jeunes ruraux	90% ² des activités génératrices de revenus (AGR) soutenues sont viables et rentables après 18 mois	Rapports d'activités du projet Capitalisation des paramètres technique et économique	Soutien et cohésion des familles de jeunes
	90% des prêts jeunes et femmes remboursés	Rapports d'activités du projet	Respect des clauses contractuelles par les acteurs
	4 tables-filières pour l'aviculture et la pisciculture mises en place et fonctionnelles dans les 2 régions	Compte-rendu de concertation des tables-filières	Motivation et engagement des acteurs en aval des chaînes de valeur avicole et piscicole
	20 contrats pour la mise en marché des produits issus des activités génératrices de revenus conclus et réalisés entre les organisations paysannes et les acteurs des filières des 2 régions	Contrats signés entre organisations paysannes et acteurs en aval des chaînes de valeur	Respect des dispositions contractuelles par les acteurs en aval
	80 % des femmes et 75 % de leurs enfants atteignent la diversité alimentaire minimale	Enquête de situation de référence et finale sur le score de diversité alimentaire chez 300 bénéficiaires	Pas de sécheresse
COMPOSANTE 1 Ciblage et renforcement du dispositif de l'offre			
Résultat 1: 1 000 jeunes ruraux ciblés formés aux plans technique, organisationnel pour conduire durablement des AGR dans filières avicoles et piscicoles	500 jeunes hommes et 500 jeunes femmes sont formés sur le plan technique et organisationnel	Rapports d'activités CNOP et AOPP	Adhésion des jeunes et des familles à la pertinence du projet
Produit 1.1: des outils d'identification des motivations des jeunes et de négociation avec leurs familles élaborés	1 guide d'identification des jeunes et 1 guide de négociation avec les familles développés	Rapports d'activités AOPP	Disponibilité de ressources humaines expérimentées
Produit 1.2.: un dispositif de formation adapté aux besoins des jeunes ruraux fonctionnel sur les 2 filières	Capacités opérationnelles du Centre de formation de Nyéléni renforcées 4 modules de formation sont mis au point 95 % des bénéficiaires de prêt adoptent les techniques et conseils diffusés lors des formations 80 % des bénéficiaires adoptent au moins 5 bonnes pratiques nutritionnelles après la formation une équipe dédiée de 4 animateurs AOPP et 68 relais paysans opérationnel sur le conseil et le suivi des bénéficiaires	Bilan des acquisitions matérielles, pédagogiques et infrastructurelles Rapport d'activités CNOP Cahiers de suivi technique des ateliers de production avicole et piscicoles, rapport d'activité Enquête Connaissances Attitudes et Pratiques (CAP) couplée à l'enquête Score de Diversité Alimentaire Contrats de prestations et rapports d'activités des animateurs	Gestion rigoureuse des acquisitions Disponibilité à l'adaptation des modules Motivation des exploitants des fermes-modèles Capacité d'OP présentes à identifier les paysans-relais Capacité des paysans-relais à relayer les formations
COMPOSANTE 2 Appui aux initiatives économique des jeunes ruraux et partenariats avec le secteur privé			
Résultat 3: Des AGR mises en place et fonctionnelles	90% des AGR créées et sont consolidées	Rapports d'activités AOPP	Adhésion permanente et conséquente des jeunes ruraux pour les initiatives entrepreneuriales;
Produit 3.1: un mécanisme de financement des investissements des jeunes ruraux est opérationnel	- une convention de partenariat signée entre une institution locale de financement et les OP - 90% des prêts accordés sont remboursés	Convention signée	Capacité des organisations paysannes à faire une offre pertinente
Résultat 4: Les bénéficiaires de prêt et leur organisations paysannes assurent la commercialisation et l'approvisionnement	75% des volumes produits par les bénéficiaires de prêts sont commercialisés	Rapports d'activités AOPP	Disponibilité à temps du financement

² Ce taux de survie des AGR est aligné sur celui du FIER

Description	Indicateurs	Moyens de vérification	Hypothèses
pour les ateliers d'aviculture et de pisciculture financés par le projet			
Produit 3.1: Des tables filières par filière et par cercle créées	4 tables filières installées et réunies tous les 4 mois dans les 4 cercles	Rapport d'activités de l'AOPP	
Produits 3.2: Un appui est apporté aux organisations paysannes de base aux plans organisationnel, technique et financier dans leur capacité d'approvisionnement en intrants, services et commercialisation	Organisation de sessions de formation pour la gestion des OP Plan d'approvisionnement et de commercialisation présent chez les bénéficiaires Nombre de contrat d'achat et de commercialisation	Compte-rendu des formations Plans	Disponibilité et motivation des acteurs en aval
COMPOSANTE 3Pilotage, mise en œuvre, suivi et capitalisation			
Résultat 3.1: Des AGR mises en place et fonctionnelles	90% des AGR créées et sont consolidées	Rapports d'activités AOPP Evaluation intermédiaire et finale	Adhésion permanente et conséquente des jeunes ruraux pour les initiatives entrepreneuriales
Produit 3.1.1: un dispositif humain d'accompagnement de proximité des jeunes est mis en place au sein des organisations paysannes pour le montage et la mise en œuvre des AGR	Une équipe dédiée de 4 animateurs AOPP et 64 relais paysans opérationnels sur le conseil et le suivi des bénéficiaires	Contrats de prestations et Rapports d'activités des animateurs	Capacité des organisations paysannes présentes à identifier les paysans-relais Capacité des paysans-relais à relayer les formations et à suivre les bénéficiaires
Produit 3.1.2: un mécanisme de financement des investissements des jeunes ruraux est opérationnel	Une convention de partenariat signée entre une institution locale de financement et les OP 95% des prêts accordés sont remboursés	Convention signée	Accord des institutions financières sur la mise en place d'un produit financier adapté aux productions avicoles et piscicoles du projet
Résultat 3.2: Les bénéficiaires de prêt et leur organisations paysannes assurent la commercialisation et l'approvisionnement pour les ateliers d'aviculture et de pisciculture	90% des volumes produits par les bénéficiaires de prêts sont commercialisés	Rapports d'activités CNOP/AOPP	Disponibilité à temps du financement Niveau de productivité des élevages attendus atteint
Produit 3.2.1: Des tables filières par filière et par cercle créées	1 table filière pisciculture et une table filière aviculture installées/Cercle et /Région se réunissent	Rapport d'activités CNOP/AOPP Compte rendu des tables filières	Disponibilité et intérêt des acteurs sur les tables filières
Produits 3.2.2: Un appui est apporté aux organisations paysannes de base aux plans organisationnel, technique et financier dans leur capacité d'approvisionnement en intrants, services et commercialisation	Organisation de sessions de formation pour la gestion des OP Plans d'approvisionnement et de commercialisation présents chez les bénéficiaires Contrats d'achat et de commercialisation	Compte-rendu des formations Plans d'approvisionnement et de commercialisation, évaluation externe Contrats d'achat et commercialisation	Disponibilité et motivation des acteurs en aval Intérêt des organisations paysannes sur ce dispositif Intérêt des fournisseurs et des clients sur la contractualisation
Résultat 3.3: Les activités du projet sont capitalisées et diffusées	Une analyse des résultats techniques, économiques, sociaux et environnementaux est réalisée et diffusées	Rapport d'analyse des résultats du projet	Un système de suivi évaluation est mis en place et permet de fournir les données de base Tenue des cahiers de suivi des élevages tenus à jour
Produit 3.3.1: des modules de formation sont validés et diffusés, des fiches techniques élaborées et diffusées, un film de capitalisation est produit et mis en ligne	Production d'un module de formation Aviculture, d'un module de formation pisciculture, d'un module nutrition et Production d'un film de capitalisation	Modules de formations Film	Disponibilité des consultants Traduction de qualité Disponibilité de prestataires pour le film
Produit 3.3.2: Un atelier de clôture national permet de diffuser les informations du projet auprès des PTF du Mali et des Directions nationales concernées	Organisation d'un atelier national avec présentation des résultats et recommandations pour le passage à l'échelle du projet	Actes de l'atelier Liste de présence des participants	Disponibilité des participants