

Signatura: EB 2015/LOT/G.28  
Fecha: 30 de noviembre de 2015  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente de la Universidad de Berna, sede de la Secretaría de la Reseña mundial de enfoques y tecnologías de la conservación, para la Ampliación de escala de prácticas de manejo sostenible de la tierra de pequeños agricultores: determinación, evaluación y divulgación de estas prácticas en colaboración con los servicios de extensión agrícola

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Wafaa El-Khoury  
Especialista Técnico Principal  
Tel.: (+39) 06 5459 2817  
Correo electrónico: [w.elkhoury@ifad.org](mailto:w.elkhoury@ifad.org)

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés  
Oficial encargada,  
Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2092  
Correo electrónico: [gb\\_office@ifad.org](mailto:gb_office@ifad.org)

---

Para aprobación

## Índice

Acrónimos y siglas	i
Parte I – Introducción	ii
Parte II – Recomendación	iii

### Anexo

Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente de la Universidad de Berna, sede de la Secretaría de la Reseña mundial de enfoques y tecnologías de la conservación, para la Ampliación de escala de prácticas de manejo sostenible de la tierra de pequeños agricultores: determinación, evaluación y divulgación de estas prácticas en colaboración con los servicios de extensión agrícola	1
---	---

### Apéndice

Results-based logical framework (Marco lógico basado en los resultados)	
--	--

## Acrónimos y siglas

ASPIRE	Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión
CNULD	Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación
POA	plan operativo anual
UCP	unidad de coordinación del programa
WOCAT	Reseña mundial de enfoques y tecnologías de la conservación

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente de la Universidad de Berna, sede de la Secretaría de la Reseña mundial de enfoques y tecnologías de la conservación, para la Ampliación de escala de prácticas de manejo sostenible de la tierra de pequeños agricultores: determinación, evaluación y divulgación de estas prácticas en colaboración con los servicios de extensión agrícola, que figura en el párrafo 5.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente de la Universidad de Berna, sede de la Secretaría de la Reseña mundial de enfoques y tecnologías de la conservación, para la Ampliación de escala de prácticas de manejo sostenible de la tierra de pequeños agricultores: determinación, evaluación y divulgación de estas prácticas en colaboración con los servicios de extensión agrícola

## Parte I – Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA conceda al Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente de la Universidad de Berna, sede de la Reseña mundial de enfoques y tecnologías de conservación (WOCAT), una donación por valor de USD 2 000 000, con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional, para la Ampliación de escala de prácticas de manejo sostenible de la tierra de pequeños agricultores: determinación, evaluación y divulgación de estas prácticas en colaboración con los servicios de extensión agrícola. En el anexo del presente informe figura el documento relativo a la propuesta de donación.
2. La meta de las donaciones del FIDA es ampliar de forma significativa el apoyo prestado a la agricultura en pequeña escala y la transformación rural y agregarle valor, contribuyendo de esta forma a la erradicación de la pobreza rural, al desarrollo agrícola sostenible y a la seguridad alimentaria y la nutrición mundiales. A fin de lograr esa meta, las donaciones del FIDA deben cumplir tres principios básicos: i) hacer una aportación importante a un bien público mundial, regional o nacional relacionado con el mandato del FIDA; ii) centrarse en actuaciones en las que la financiación mediante donaciones posea un manifiesto valor agregado y una ventaja comparativa frente a los préstamos ordinarios, y iii) no ser utilizadas para sustituir los recursos del presupuesto administrativo del FIDA.
3. Los objetivos de la financiación mediante donaciones del FIDA son: i) promover enfoques y tecnologías innovadores en favor de las personas pobres que se puedan aplicar a mayor escala para aumentar el impacto; ii) reforzar la capacidad institucional y en materia de políticas de los asociados; iii) favorecer las actividades de promoción y la actuación normativa, y iv) generar e intercambiar conocimientos con miras al impacto en el desarrollo. La población rural pobre y sus organizaciones deben ocupar de lleno un lugar central en todas las propuestas de donación para cumplir el mandato del FIDA de dar a la población rural pobre la posibilidad de mejorar su seguridad alimentaria y su nutrición, aumentar sus ingresos y reforzar su capacidad de resistencia.
4. El programa propuesto está de conformidad con la meta y los objetivos del FIDA relativos a la financiación mediante donaciones, según figuran en la política correspondiente. El programa propuesto contribuye a la meta general del FIDA de

permitir a la población rural pobre mejorar su seguridad alimentaria y nutrición, aumentar sus ingresos y reforzar su resiliencia (Marco Estratégico del FIDA [2011-2015]) al prestar apoyo a los servicios de extensión con objeto de aumentar la resiliencia de los pequeños agricultores mediante la adopción de prácticas de gestión sostenible de la tierra. También responde a los objetivos estratégicos 1 y 2 del Marco Estratégico, respectivamente: fomentar una base de recursos naturales y activos económicos y facilitar el acceso a los servicios. Asimismo, el programa propuesto responde directamente a la dirección estratégica 4 de la Orientación estratégica del FIDA en materia de donaciones de 2015: fortalecer el nexo entre los medios rural y urbano en favor del desarrollo y fomentar la capacidad de resistencia de los hogares pobres. La propuesta también está en consonancia con la agenda de transformación rural del FIDA y la agenda para después de 2015, que se proponen promover inversiones en el sector rural mediante la creación de activos que ayuden a las economías rurales a ser más sostenibles, inclusivas y con capacidad de resistencia, y no meramente productivas, mejorando la conectividad entre el medio rural y urbano en relación con los ecosistemas compartidos y el suministro de servicios conexos.

## Parte II – Recomendación

5. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente la Ampliación de escala de prácticas de manejo sostenible de la tierra de pequeños agricultores: determinación, evaluación y divulgación de estas prácticas en colaboración con los servicios de extensión agrícola, conceda una donación al Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente de la Universidad de Berna, sede de la Secretaría de la Reseña mundial de enfoques y tecnologías de la conservación, por un monto que no exceda de dos millones de dólares de los Estados Unidos (USD 2 000 000) para un programa de tres años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze  
Presidente

## Ampliación de escala de prácticas de manejo sostenible de la tierra de pequeños agricultores: determinación, evaluación y divulgación de estas prácticas en colaboración con los servicios de extensión agrícola

### I. Antecedentes

1. Los sistemas ambientales rurales cercanos a núcleos que se encuentran en un proceso de rápida urbanización están llegando a límites que los desestabilizan. Los agricultores adoptan cada vez más prácticas comerciales, intensifican sus actividades y explotan excesivamente los recursos naturales con la intención de maximizar los rendimientos a corto plazo. La consiguiente erosión de los recursos naturales básicos, exacerbada por el cambio climático, plantea un desafío de gran magnitud para los medios de subsistencia rurales.
2. Una estrategia para asegurar la sostenibilidad y capacidad de resistencia de estos sistemas es aumentar la escala de prácticas innovadoras de manejo sostenible de la tierra, asequibles y rentables para los pequeños agricultores, de manera que inviertan en sus recursos naturales básicos. Existen muchas innovaciones en el manejo sostenible de la tierra, frecuentemente desarrolladas por pequeños agricultores. Sin embargo, solo se ha documentado un número limitado de un modo estandarizado como para permitir la comparación entre diferentes prácticas en diferentes contextos. Una ampliación de escala exitosa del manejo sostenible de la tierra implica determinar y evaluar soluciones, contextualizadas según condiciones agroecológicas específicas y que sean aceptables y asequibles para la comunidad local que las adopte. Los servicios de extensión agrícola, cruciales para la ampliación de escala del manejo sostenible de la tierra, suelen ser deficientes y raramente cuentan con los conocimientos y equipos necesarios para fomentar la gestión sostenible de la agricultura y los recursos naturales.
3. El programa tiene por objetivo crear la capacidad en los servicios de extensión para determinar, evaluar y documentar de manera continua prácticas de manejo sostenible de la tierra que empleen las herramientas y métodos participativos ya probados y aceptados a nivel mundial de la Reseña mundial de enfoques y tecnologías de la conservación (WOCAT). Busca crear una base de datos nacional sobre manejo sostenible de la tierra, vinculada a la base de datos sobre organizaciones campesinas nacionales de la WOCAT y apoyar la ampliación de escala de las prácticas en materia de manejo sostenible de la tierra en los niveles nacional y mundial.

### II. Justificación y pertinencia para el FIDA

4. El programa propuesto contribuye a la meta general del FIDA de "permitir a la población rural pobre mejorar su seguridad alimentaria y nutrición, aumentar sus ingresos y reforzar su resiliencia" (Marco Estratégico del FIDA [2011-2015]) mediante la capacitación de servicios de extensión con objeto de aumentar la adopción de prácticas de manejo sostenible de la tierra.
5. El programa responde a los objetivos estratégicos 1 y 2 del Marco Estratégico, respectivamente: fomentar una base de recursos naturales y activos económicos y facilitar el acceso a los servicios. Asimismo, responde directamente a la dirección estratégica 4 de la Orientación estratégica del FIDA en materia de donaciones de 2015: fortalecer el nexo entre los medios rural y urbano en favor del desarrollo y fomentar la capacidad de resistencia de los hogares pobres. La propuesta también está en consonancia con la agenda de transformación rural del FIDA y la agenda para después de 2015, que se proponen promover inversiones en el sector rural mediante la creación de activos que ayuden a las economías rurales a ser más

sostenibles, inclusivas y con capacidad de resistencia, y no meramente productivas, mejorando la conectividad entre el medio rural y urbano en relación con los ecosistemas compartidos y el suministro de servicios conexos.

6. El programa está vinculado a los programas de inversión del FIDA en Camboya, la República Democrática Popular Lao y Uganda para integrar herramientas y metodologías de manejo sostenible de la tierra en los sistemas de extensión. En Camboya, la donación presta apoyo a las actividades del Programa de Servicios Agrícolas para el Fomento de las Innovaciones, la Capacidad de Resistencia y la Extensión (ASPIRE); en la República Democrática Popular Lao, al componente de adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático del Programa de Fomento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional y los Vínculos con el Mercado en Laos Meridional, y en Uganda, al Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional.

### III. El programa propuesto

7. La meta general del programa es mejorar la resiliencia de comunidades y pequeños agricultores frente a las crisis provocadas por el cambio climático, el crecimiento de la población, la rápida urbanización y la expansión económica. Los objetivos son los siguientes: i) crear capacidad en los sistemas de extensión para determinar y evaluar prácticas de manejo sostenible de la tierra con capacidad de resistencia al clima cuya escala pueda ampliarse utilizando una base de conocimientos, y ii) mejorar los marcos normativos y de incentivos para permitir mejorar la ampliación de escala de las prácticas de manejo sostenible de la tierra.
8. El grupo objetivo directo comprende a 450 extensionistas y agricultores que actúan como líderes, que mejorarán sus conocimientos y capacidades para determinar, evaluar y documentar prácticas de manejo sostenible de la tierra y que aumentarán el acceso de 20 000 hogares de pequeños agricultores a dichas prácticas. Al menos el 30 % de estos hogares estarán encabezados por mujeres, incluidas mujeres pertenecientes a las minorías étnicas y los grupos indígenas.
9. El programa de tres años de duración comprende tres componentes:  
Componente 1. Implementación de una base de conocimientos sobre prácticas de manejo sostenible de la tierra y un sistema de gestión en los servicios de extensión agrícola, sobre la base de los conocimientos existentes
10. Los conocimientos existentes sobre manejo sostenible de la tierra en los sistemas de extensión agrícola suelen ser escasos y carecen de un sistema estandarizado o formalizado, lo que limita la habilidad de los extensionistas para adoptar decisiones basadas en los conocimientos cuando seleccionan prácticas de manejo sostenible de la tierra adecuadas. En la etapa de evaluación ex ante del programa, se evaluarán los sistemas de gestión de los conocimientos existentes y se determinarán las carencias y necesidades de capacitación. Se seleccionarán las herramientas y métodos de la WOCAT ya existentes sobre la base de las necesidades específicas del país a las que se adaptarán. Las herramientas y métodos comprenden el marco de apoyo a las decisiones del proyecto DESIRE de la WOCAT (elaborado en el marco del proyecto DESIRE del centro Alterra), el cuestionario de la WOCAT sobre prácticas de manejo sostenible de la tierra (cambio climático, gestión de las cuencas hidrográficas, degradación de la tierra y cartografía de las prácticas de manejo de la tierra), su base de datos sobre tecnologías y enfoques de manejo sostenible de la tierra, el manual del usuario de la WOCAT y el FIDA sobre producción de videos educativos en materia de manejo sostenible de la tierra, y las directrices de la WOCAT y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) sobre incorporación y ampliación de escala de las prácticas de manejo sostenible de la tierra.

11. Se mejorarán las capacidades de los extensionistas del sector público y privado al desarrollar sus habilidades como formadores de formadores y brindarles un apoyo continuo en el puesto de trabajo.
12. En una serie de talleres participativos sobre el terreno se determinarán los principales problemas de degradación de la tierra y las posibles soluciones para el manejo sostenible de la tierra que aporten agroecologías específicas. Esto significa basarse en el aprendizaje y el intercambio de experiencias; crear un marco común de comprensión de los problemas, las posibilidades y las oportunidades del manejo sostenible de la tierra; fortalecer la colaboración entre partes interesadas y facilitar la identificación de prácticas de manejo sostenible de la tierra aplicadas por agricultores innovadores y otros programas nacionales o internacionales.
13. Los extensionistas que se hayan capacitado realizarán evaluaciones exhaustivas y documentarán prácticas locales y regionales de manejo sostenible de la tierra con capacidad de resistencia al clima; recopilarán conocimientos básicos en materia de manejo sostenible de la tierra y describirán y analizarán prácticas con un formato estandarizado. Esta información se ingresará en la base de datos nacional, que se elaborará y se enlazará con la base de datos mundial de la WOCAT. En un taller de partes interesadas se analizarán y debatirán las prácticas de manejo sostenible de la tierra ingresadas en la base de datos nacional y otras prácticas existentes a nivel mundial, a fin de formular principios prácticos de la ejecución del manejo sostenible de la tierra específicos para ese contexto.

Componente 2. Apoyo a las decisiones basadas en los conocimientos para la adopción y la ampliación de escala de prácticas de manejo sostenible de la tierra con capacidad de resistencia al clima

14. Los extensionistas realizarán talleres participativos con las partes interesadas, incluidos los agricultores, encargados de adoptar decisiones a nivel local y expertos locales en manejo sostenible de la tierra. Seleccionarán las prácticas de manejo sostenible de la tierra más prometedoras, innovadoras y con capacidad de resistencia al clima, específicas para las condiciones agroecológicas, a fin de promoverlas y aplicarlas en sitios experimentales. Los participantes definirán objetivos y criterios de ampliación de escala, considerando las oportunidades y los impedimentos en relación con el entorno favorable, incluidos aspectos institucionales, técnicos, financieros y comerciales, cuestiones relativas a la tenencia de la tierra y derechos sobre la tierra y fuerzas impulsoras del cambio. Los participantes calificarán y ordenarán según su importancia las diferentes opciones de prácticas de manejo sostenible de la tierra incluidas en la base de datos nacional para realizar una selección final de aquellas que se aplicarán en sitios experimentales seleccionados por ellos mismos.
15. Los extensionistas llevarán a cabo un conjunto de actividades para promocionar las prácticas de manejo sostenible de la tierra y generalizarlas por medio de las estructuras existentes, como escuelas de campo para agricultores, agricultores que actúan como líderes y visitas de intercambio, así como la divulgación de los conocimientos en materia de manejo sostenible de la tierra a través de diferentes canales de comunicación. Utilizando estudios de referencia de los proyectos de inversión del FIDA, y en estrecha colaboración con la unidad de coordinación del programa (UCP), se determinará en qué hogares se realizarán las demostraciones de las prácticas de manejo sostenible de la tierra con capacidad de resistencia al clima seleccionadas.

Componente 3. Mejorar los marcos normativos y de incentivos para ampliar la escala del manejo sostenible de la tierra

16. Un grupo de expertos nacionales de partes interesadas (ministerios competentes, coordinadores de la Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación [CNULD], organizaciones de investigación, organizaciones no gubernamentales [ONG] y organismos nacionales de extensión) constituirán el

principal ente técnico y consultivo en materia de políticas encargado de: i) validar las prácticas de manejo sostenible de la tierra seleccionadas para la ampliación de escala; ii) determinar políticas, estrategias y procesos de planificación para las cuencas hidrográficas, marcos de incentivos y mecanismos de financiación para la incorporación y la promoción de la adopción de prácticas de manejo sostenible de la tierra; iii) establecer asociaciones para la ampliación de escala del manejo sostenible de la tierra con instituciones nacionales y subnacionales, programas de organismos nacionales e internacionales en curso y ONG, y iv) formular planes de acción para ampliar la escala del manejo sostenible de la tierra con capacidad de resistencia al clima y planificar campañas de concienciación.

17. Se organizarán foros nacionales para el diálogo sobre políticas, para intercambiar y difundir los conocimientos en materia de manejo sostenible de la tierra, las enseñanzas extraídas y los resultados de la encuesta sobre marcos normativos e incentivos. Los foros ofrecerán una plataforma para que las instituciones gubernamentales, no gubernamentales e internacionales debatan y amplíen la escala del manejo sostenible de la tierra y convengan mecanismos de financiación.
18. Para promover políticas que apoyen el manejo sostenible de la tierra en niveles superiores al nacional, las enseñanzas extraídas y los resultados se intercambiarán en el Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural, el Foro Africano para los Servicios de Asesoría Agrícola y la Red de Servicios de Asesoría Rural de las Islas de Asia-Pacífico. Las dos últimas son receptoras de donaciones del FIDA que representan a servicios de extensión regionales. Los puntos de enlace de la CNUCLD local se incluirán en las actividades del programa, con lo cual se mejorarán sus capacidades para documentar, evaluar y seleccionar prácticas de manejo sostenible de la tierra y, de este modo, se les apoyará en la ejecución de sus planes de acción nacionales y en el cumplimiento de las obligaciones de la CNUCLD.
19. Sobre la base de las enseñanzas extraídas y de los resultados en los tres países a los que se concede la donación, los asociados nacionales del programa y el Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente/Secretaría de la WOCAT formularán una metodología final de ampliación de escala del manejo sostenible de la tierra en los servicios de extensión nacionales. Esta se incorporará en los futuros programas de extensión de los gobiernos e incluirá opciones para marcos normativos y de incentivos para la incorporación del manejo sostenible de la tierra.

#### IV. Productos previstos

20. El programa generará los siguientes productos:
  - Producto 1. Un sistema de gestión de los conocimientos en materia de manejo sostenible de la tierra para fortalecer los programas de extensión con metodologías de ampliación de escala del manejo sostenible de la tierra.
  - Producto 2. Capacidad mejorada de los extensionistas de los sistemas de extensión agrícola a fin de que determinen, documenten y evalúen prácticas eficaces de manejo sostenible de la tierra con capacidad de resistencia al clima.
  - Producto 3. Creación de una base de datos nacional sobre manejo sostenible de la tierra para prestar apoyo a los sistemas de servicios de extensión agrícola y para ampliar la escala de la promoción del manejo sostenible de la tierra.
  - Producto 4. Herramientas reforzadas de apoyo a la adopción de decisiones y de divulgación de las vías adoptadas para apoyar a los pequeños agricultores a que adopten y amplíen la escala de las prácticas de manejo sostenible de la tierra con capacidad de resistencia al clima.
  - Producto 5. Foros y plataformas nacionales de diálogo sobre políticas en materia de manejo sostenible de la tierra para validar los datos empíricos sobre el terreno y llevar a cabo análisis preliminares rigurosos a fin de mejorar los marcos normativos y de incentivos para la ampliación de escala del manejo sostenible de la tierra.



Producto 6. Consolidación y síntesis de la metodología de ampliación de escala del manejo sostenible de la tierra en los servicios de extensión, sobre la base de las experiencias en los tres países piloto.

## V. Disposiciones de ejecución

21. La Universidad de Berna (Suiza), cuyo Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente, que alberga a la Secretaría de la WOCAT, ejecutará el programa. En cada uno de los tres países beneficiarios, una institución nacional actuará como su asociado nacional. El Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente/Secretaría de la WOCAT será responsable de: i) la coordinación y ejecución generales; ii) la creación de capacidad relativa a las herramientas y métodos de la WOCAT; iii) las prácticas de manejo sostenible de la tierra y la evaluación de su impacto, y iv) la orientación a los grupos de expertos nacionales. También será responsable de la presentación de informes financieros y técnicos al FIDA. Un coordinador del programa del Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente/Secretaría de la WOCAT será directamente responsable de gestionar y coordinar globalmente las actividades realizadas con la donación y de la presentación oportuna de informes técnicos y financieros al FIDA.
22. Cada asociado nacional del Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente/Secretaría de la WOCAT ejecutará un programa de actividades en consulta con la Secretaría y el personal de la UCP de los proyectos de inversión del FIDA en el ASPIRE, el componente relativo a la adaptación de los pequeños agricultores al cambio climático del Programa de Fomento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional y los Vínculos con el Mercado en Laos Meridional, y el Proyecto para el Restablecimiento de los Medios de Vida en la Región Septentrional. Los asociados propuestos son: la Red de cuidados de la tierra de Uganda, en Uganda; la Real Universidad de Agricultura, en Camboya, y el Instituto Nacional de Investigación Agrícola y Forestal, en la República Democrática Popular Lao.
23. Cada UCP nacional se encargará de la coordinación del programa a nivel nacional. Estarán compuestas por un miembro del personal del asociado nacional del Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente/Secretaría de la WOCAT, al que en el programa se denomina coordinador nacional del programa de la donación; un miembro de la UCP del proyecto de inversión del FIDA y, en los casos en los que sea necesario, un representante del Ministerio de Agricultura.
24. Cada UCP nacional preparará el plan operativo anual (POA) de la donación, que se enviará a las UCP de los proyectos de inversión del FIDA y al Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente/Secretaría de la WOCAT para su aprobación, antes de su consolidación final en el marco del POA del proyecto de inversión del FIDA.
25. La UCP nacional garantizará la coherencia de los resultados y facilitará la coordinación de las actividades entre los proyectos de inversión del FIDA en los países y el Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente/Secretaría de la WOCAT. Cada coordinador nacional del programa será responsable de asegurar que los asociados nacionales ejecuten adecuadamente las actividades previstas en la donación, así como de la presentación de informes mensuales al Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente/Secretaría de la WOCAT.

## VI. Costos indicativos y financiación del programa

26. El costo total del programa asciende a USD 2 404 000, de los cuales USD 2 000 000 se han solicitado al FIDA. La cofinanciación del Centro para el Desarrollo y el Medio Ambiente/Secretaría de la WOCAT asciende a USD 404 000.

Cuadro 1

### Costos del programa, por componente y entidad financiadora

(en USD)

<i>Componente</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciador</i>	<i>Total</i>
1. Implementación de una base de conocimientos sobre prácticas de manejo sostenible de la tierra y un sistema de gestión en los servicios de extensión agrícola, sobre la base de los conocimientos existentes	663 000	224 000	887 000
2. Apoyo a las decisiones basadas en los conocimientos para la adopción y la ampliación de escala de prácticas de manejo sostenible de la tierra con capacidad de resistencia al clima	800 000	65 000	865 000
3. Mejora de los marcos normativos y de incentivos para ampliar la escala del manejo sostenible de la tierra	377 000	115 000	492 000
Gastos generales	160 000		160 000
<b>Total</b>	<b>2 000 000</b>	<b>404 000</b>	<b>2 404 000</b>

Cuadro 2

### Costos del programa, por categoría de gasto y entidad financiadora

(en USD)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciador</i>	<i>Total</i>
Sueldos y prestaciones	240 000	275 000	515 000
Consultorías	415 000	50 000	465 000
Costos de funcionamiento	60 000		60 000
Bienes, servicios e insumos	300 000	50 000	350 000
Equipo y materiales	320 000		320 000
Talleres	220 000		220 000
Capacitación	185 000	29 000	214 000
Viajes y dietas	100 000		100 000
Gastos generales/honorarios de gestión	160 000		160 000
<b>Total</b>	<b>2 000 000</b>	<b>404 000</b>	<b>2 404 000</b>

# Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
<b>Goal</b>	to enhance the resilience of communities and their smallholder farmers to climate change shocks as well as pressures exerted by population growth, rapid urbanisation, and economic expansion	- 20,000 households with improved access to climate-resilient SLM (minimum 30% female headed-households)	- Impact study report - IFAD investment project reports - Ministry of Agriculture reports	- Governments continued interest in promoting SLM scaling up
<b>Objectives</b>	1) to build the capacity of agricultural extension systems in the pilot countries to identify and assess climate-resilient SLM practices for knowledge-based scaling up of SLM 2) to enhance the necessary policy and incentive frameworks in the pilot countries to enable and enhance scaling up of SLM	- 300 extension workers actively using tools and methods  - SLM strategies and action plans developed by institutions at local and national level	- Agricultural extension KM system incl. nat. SLM database - Impact study report - Institutional documents	- Political stability in three project countries - Agricultural extension services continue to operate and support rural development
<b>Outputs and Activities</b>	<p><u>Output 1: SLM KM system elaborated for strengthening extension curricula with SLM scale up methodology</u> Act. 1.1: Appraisal phase Act. 1.2: Tailoring of WOCAT tools and methods</p> <p><u>Output 2: Capacities enhanced of extension workers in agricultural extension systems for the identification, documentation and assessment of effective, climate-resilient SLM practices</u> Act. 2.1: ToTs for extension workers Act. 2.2: Stakeholder workshops on definition of LD and SLM solutions Act. 2.3: Documentation of SLM practices, entry in nat. database Act. 2.4: Workshop on principles for SLM implementation Act. 2.5: Creation of knowledge products</p> <p><u>Output 3: National SLM database established in support of agricultural extension service systems and for wider promotion of SLM</u> Act. 3.1: Establishment of nat. SLM database</p> <p><u>Output 4: DS tools and dissemination pathways strengthened to support smallholder farmers with adoption and scale up of climate-resilient SLM practices</u> Act. 4.1: Stakeholder workshops for selection of SLM practices Act. 4.2: SLM promotion, implementation, monitoring and assessment</p> <p><u>Output 5: National SLM policy dialogue forum and platform for validating evidence from the field, and conducting rigorous upstream analysis for enhancing policy and incentive frameworks for scaling up SLM established</u> Act. 5.1: Nat. expert group validates practices, carries out desk study &amp; survey, establishes partnerships, develops action plan for scaling up Act. 5.2: National policy dialogue fora and workshops Act. 5.3: Methodology shared with AFAAS, APIRAS, GFRAS</p> <p><u>Output 6: Consolidation and synthesis of SLM scale up methodology for extension services based on experiences from three pilot countries</u> Act. 6.1: Formulation of final SLM scaling up methodology</p>	<p>- WOCAT tools and methods tailored to country and extension context and needs</p> <p>- 450 extension workers and lead farmers trained - At least 60 SLM practices documented and entered into national SLM database</p> <p>- 3 national SLM databases established and functioning</p> <p>- At least 60 trained extension workers conducted stakeholder workshops - At least 30 SLM demonstration plots set up and promotion activities implemented - At least 600 households directly supported in scaling up climate-resilient SLM practices through access to SLM knowledge and DS<sup>1</sup></p> <p>- Nat. expert group set up and functioning - Desk study &amp; survey on policy frameworks and incentive structures, policy dialogue fora, national workshops implemented</p> <p>- SLM scale up methodology formulated</p>	<p>- AWPB for 3 countries for year 1 - WOCAT tools and methods</p> <p>- Training reports - National SLM database - Stakeholder workshops conducted by trained extension workers - knowledge products produced and applied in different events</p> <p>- national SLM databases</p> <p>- Workshop reports - Progress reports - Photo reports</p> <p>- Minutes of Meetings - National expert group reports - desk study and survey report - Workshop reports</p> <p>- SLM scale up methodology document</p>	<p>- Agricultural extension systems are in place and willing to cooperate</p> <p>- Suitable, innovative, climate-resilient SLM practices are available - Extension workers have the need and willingness to enhance their capacities</p> <p>- IT capacities available</p> <p>- All areas accessible for field workshops and implementation - Farmers and local-level decision-makers have capacity and willingness to participate in workshops - Households have capacity and willingness to implement climate-resilient SLM practices</p> <p>- National expert group members have capacity to carry out planned tasks - Policy makers and government institutions are willing to participate in nat. SLM dialogue and promote SLM</p>

<sup>1</sup> These households are a sub-set of the IFAD investment project target beneficiaries.