

Signatura: EB 2015/LOT/G.22  
Fecha: 30 de noviembre de 2015  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro regional del Asia Sudoriental para los estudios universitarios en materia de investigación y agricultura para el Apoyo a los pequeños agricultores de la región de Asia y las Islas del Pacífico con servicios de asesoramiento agrícola mejorados

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Tom Anyonge  
Especialista Técnico Principal  
Instituciones y Organizaciones  
Tel.: (+39) 06 5459 2519  
Correo electrónico: t.anyonge@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés  
Oficial encargada,  
Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2092  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

---

Para aprobación

## Índice

Acrónimos y siglas	i
Recomendación de aprobación	1
Parte I – Introducción	1
Parte II – Recomendación	2
Anexo	
Apoyo a los pequeños agricultores de la región de Asia y las Islas del Pacífico con servicios de asesoramiento agrícola mejorados	3
Apéndice	
Results-based logical framework (Marco lógico basado en los resultados)	

## Acrónimos y siglas

AFAAS	Foro Africano para los Servicios de Asesoramiento Agrícola
APIRAS	Red de Servicios de Asesoría Rural de las Islas de Asia y el Pacífico
GFRAS	Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural
SEARCA	Centro regional de Asia Sudoriental para los estudios universitarios en materia de investigación y agricultura

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro regional del Asia Sudoriental para los estudios universitarios en materia de investigación y agricultura para el Apoyo a los pequeños agricultores de la región de Asia y las Islas del Pacífico con servicios de asesoramiento agrícola mejorados, que figura en el párrafo 5.

## Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro regional del Asia Sudoriental para los estudios universitarios en materia de investigación y agricultura para el Apoyo a los pequeños agricultores de la región de Asia y las Islas del Pacífico con servicios de asesoramiento agrícola mejorados

### Parte I - Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA conceda al Centro regional del Asia Sudoriental para los estudios universitarios en materia de investigación y agricultura (SEARCA) una donación por valor de USD 1 200 000, con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional, para el Apoyo a los pequeños agricultores de la región de Asia y las Islas del Pacífico con servicios de asesoramiento agrícola mejorados. En el anexo del presente informe figura el documento relativo a la propuesta de donación.
2. La meta de las donaciones del FIDA es ampliar de forma significativa el apoyo prestado a la agricultura en pequeña escala y la transformación rural y agregarle valor, contribuyendo de esta forma a la erradicación de la pobreza rural, al desarrollo agrícola sostenible y a la seguridad alimentaria y la nutrición mundiales. A fin de lograr esa meta, las donaciones del FIDA deben: i) hacer una aportación importante a un bien público mundial, regional o nacional relacionado con el mandato del FIDA; ii) centrarse en actuaciones en las que la financiación mediante donaciones posea un manifiesto valor agregado y una ventaja comparativa frente a los préstamos ordinarios, y iii) no ser utilizadas para sustituir los recursos del presupuesto administrativo del FIDA.
3. Los objetivos de la financiación mediante donaciones del FIDA son: i) promover enfoques y tecnologías innovadores en favor de las personas pobres que se puedan aplicar a mayor escala para aumentar el impacto; ii) reforzar la capacidad institucional y en materia de políticas de los asociados; iii) favorecer las actividades de promoción y la actuación normativa, y iv) generar e intercambiar conocimientos con miras al impacto en el desarrollo. La población rural pobre y sus organizaciones deben ocupar de lleno un lugar central en todas las propuestas de donación para cumplir el mandato del FIDA de dar a la población rural pobre la posibilidad de mejorar su seguridad alimentaria y su nutrición, aumentar sus ingresos y reforzar su capacidad de resistencia.
4. El proyecto propuesto está de conformidad con la meta y los objetivos del FIDA relativos a la financiación mediante donaciones, en particular: i) contribuir a que los asociados del FIDA de los sectores público y privado a nivel nacional y regional en Asia y el Pacífico puedan prestar servicios de asesoramiento agrícola tanto públicos como privados de manera eficaz; ii) posibilitar que los prestadores de esos servicios

utilicen instrumentos innovadores basados en la demanda para empoderar a las organizaciones de agricultores pobres y de pueblos indígenas; iii) facilitar la participación de los asociados del FIDA en el diálogo sobre políticas de alto nivel sobre los servicios en cuestión; iv) crear un centro de conocimiento tanto para Asia y el Pacífico como para otras regiones en colaboración con el Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural (GFRAS), y v) atender la necesidad de organizar a los prestadores de estos servicios a nivel nacional y local, lo que se ha puesto de manifiesto a través de varios programas del Fondo en la región.

## Parte II – Recomendación

5. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el Apoyo a los pequeños agricultores de la región de Asia y las Islas del Pacífico con servicios de asesoramiento agrícola mejorados, conceda una donación al Centro regional del Asia Sudoriental para los estudios universitarios en materia de investigación y agricultura (SEARCA) por un monto que no exceda de un millón doscientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 200 000) para un proyecto de tres años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze  
Presidente

# Apoyo a los pequeños agricultores de la región de Asia y las islas del Pacífico con servicios de asesoramiento agrícola mejorados

## I. Contexto

1. En la región de Asia y el Pacífico se observa una demanda cada vez mayor de servicios de asesoramiento agrícola mejor organizados. Muchos de los proyectos financiados por el FIDA tienen dificultades para movilizar a prestadores de servicios capaces de manejar las tecnologías agrícolas adecuadamente. El Foro Global para los Servicios de Asesoría Rural (GFRAS), que incluye a la Red de Servicios de Asesoría Rural de las Islas de Asia y el Pacífico (APIRAS), trabaja desde 2010 en el fomento de la capacidad y la organización de los prestadores de servicios de asesoramiento agrícola. La donación contribuirá al fortalecimiento de la APIRAS, sus redes subregionales —la Extensión Agrícola en el Asia Meridional (AESA) y la Red de Servicios de Asesoría Rural en las Islas del Pacífico (PIRAS)— y los foros nacionales.
2. Las actividades comprenderán el fortalecimiento de la capacidad, la promoción en materia de políticas y el intercambio de conocimientos. La experiencia del FIDA en el apoyo al Foro Africano para los Servicios de Asesoramiento Agrícola (AFAAS) ha demostrado que los foros pluralistas e impulsados por la demanda<sup>1</sup> no solo generan bienes públicos sino que también son capaces de movilizar recursos de inversionistas públicos y privados e influir en las políticas relativas a la prestación de estos servicios. La organización de los prestadores de servicios de asesoramiento agrícola en torno a los foros nacionales —un modelo puesto a prueba en África que ahora se está adaptando a nivel mundial a través de las redes del GFRAS— ha demostrado ser fundamental a estos efectos. Las redes desempeñan un papel central con respecto a la gestión de conocimientos, la movilización de recursos y la promoción en materia de políticas para la prestación de estos servicios a nivel nacional. El proyecto se llevará adelante a modo experimental en Bangladesh, Fiji y Filipinas, y se establecerán vínculos con los proyectos del FIDA en estos y otros países de la región a través de las redes subregionales de la APIRAS. El proyecto se basará en las enseñanzas extraídas del modelo del AFAAS y las experiencias del GFRAS en relación con el fortalecimiento de la capacidad, el diálogo sobre políticas y la gestión de conocimientos.
3. El FIDA está cofinanciando la segunda fase (2013-2017) del Programa de cooperación a medio plazo con organizaciones campesinas de la región de Asia y el Pacífico (con inclusión de Bangladesh, Fiji y Filipinas) por medio de una donación. Por conducto de este proyecto se procurará establecer vínculos con la fase II del mencionado programa de cooperación a medio plazo a fin de intercambiar conocimientos sobre la atención que se presta a los pequeños productores a través de mejores servicios de asesoramiento agrícola.

## II. Justificación y pertinencia para el FIDA

4. La donación propuesta contribuirá al objetivo general del FIDA de empoderar a los pequeños agricultores y los pueblos indígenas de la región de Asia y el Pacífico que tienen un acceso limitado a los servicios de asesoramiento agrícola. El proyecto es coherente con el Marco Estratégico del FIDA (2011-2015), especialmente su contribución a la consecución del Objetivo Estratégico 2: facilitar el acceso a los servicios por parte de las mujeres y los hombres rurales pobres para reducir la pobreza, mejorar la nutrición, incrementar los ingresos y fortalecer la resiliencia en

---

<sup>1</sup> Se reconoce que la falta de participación de algunos asociados puede ser un riesgo. El SEARCA y la APIRAS mitigarán ese riesgo mediante la aplicación de una estrategia de comunicación que favorece el intercambio de información transparente, y a través del fortalecimiento de la capacidad para demostrar los beneficios de los servicios de asesoramiento agrícola.

un entorno que cambia rápidamente. Indirectamente contribuirá a otros objetivos del FIDA según la lógica de que se necesita un mayor acceso a los servicios para fortalecer la base económica y de recursos naturales, las capacidades de los agricultores pobres y sus organizaciones, y los entornos institucionales y normativos. El proyecto responde a la tercera línea de actuación prioritaria para 2015 (empoderamiento de las organizaciones de los agricultores y los pueblos indígenas),<sup>2</sup> ya que incluye a las plataformas nacionales de servicios de asesoramiento agrícola que comprenden organizaciones públicas, privadas de la sociedad civil y de productores.

5. La aplicación de enfoques innovadores en los servicios de asesoramiento agrícola mediante el fortalecimiento de los foros nacionales, vinculados a proyectos del FIDA existentes, garantiza la sostenibilidad y la ampliación de escala. Los beneficiarios directos serán los prestadores de servicios de asesoramiento agrícola en los tres países mencionados, que a su vez se movilizarán y capacitarán para que puedan prestar estos servicios a los pequeños agricultores pobres de manera inclusiva, impulsada por la demanda y favorable a los pobres. Se prevé que la mejor organización y el fortalecimiento de los servicios beneficiarán a los proyectos del FIDA.
6. El concepto en que se funda la donación se formuló en estrecha colaboración con las divisiones del FIDA iniciadoras —la División de Asesoramiento Técnico y Políticas y la División de Asia y el Pacífico— tras un proceso participativo en el que intervinieron los gerentes de los programas en los países, los oficiales de los programas en los países, el personal nacional y los prestadores de servicios de asesoramiento agrícola de la región. El equipo encargado del proyecto se coordinará estrechamente con el FIDA (a nivel de la Sede, el país y la región) durante todo el período de ejecución.
7. Se utilizará un modelo probado en el cual los encargados de la ejecución aplicarán enfoques innovadores en la prestación de los servicios por medio de foros nacionales fortalecidos con el fin de garantizar la sostenibilidad y la ampliación de escala, como quedó demostrado en África a través del AFAAS. El fortalecimiento de los servicios de asesoramiento agrícola genera bienes públicos y privados, y el trabajo a través de la APIRAS como foro regional y de los foros subregionales y nacionales garantiza el intercambio de conocimientos a nivel regional. La prestación de apoyo a los foros nacionales y las redes subregionales, así como la armonización de los servicios en toda la región, también allanará el camino para que otros proyectos del FIDA logren la sostenibilidad.

### III. El proyecto propuesto

8. La meta general del proyecto es empoderar a los pequeños agricultores pobres de la región de Asia y el Pacífico mediante el acceso a servicios de asesoramiento agrícola de mejor calidad e impulsados por la demanda. Los objetivos son los siguientes: i) fortalecer las capacidades de las partes interesadas vinculadas a los mencionados servicios en los países seleccionados y a nivel regional y subregional, lo que beneficiará directamente a los agricultores pobres, las comunidades indígenas y las organizaciones de productores, y ii) facilitar el acceso a conocimientos y datos empíricos actualizados sobre servicios de asesoramiento innovadores ofrecidos por una gama de prestadores de servicios en la región (a través de los foros nacionales y la APIRAS), y en todo el mundo (a través del GFRAS).
9. Las partes interesadas que constituyen el grupo objetivo son los prestadores de servicios de asesoramiento agrícola de los sectores público (con inclusión de las instituciones de educación superior) y privado, de las ONG y de la sociedad civil que atienden a los pequeños agricultores pobres (hombres, mujeres y jóvenes, incluidos

---

<sup>2</sup> De conformidad con la Política relativa a la financiación mediante donaciones: procedimientos de ejecución (EB/114/INF.5), la dirección del FIDA proporcionará una nota de orientación anual en la cual se definirán las líneas prioritarias de actuación en base a la orientación estratégica institucional referida a las donaciones.

los pueblos indígenas) de la región de Asia y el Pacífico. El proyecto se orienta a fortalecer el intercambio de información y servicios generados por medio de los proyectos financiados por el FIDA y otros donantes, y establecer mecanismos para alcanzar la sostenibilidad gracias al desarrollo de la capacidad. El proyecto también apoyará a las instituciones y redes de servicios de asesoramiento agrícola locales y nacionales como vehículos para la aplicación de un sistema de extensión sensible a las necesidades, impulsado por la demanda y pluralista en el seno de foros organizados en Bangladesh, Fiji y Filipinas.

10. Este proyecto, que tendrá una duración de tres años, comprenderá cuatro componentes: i) la evaluación de las necesidades en materia de capacidad y el fortalecimiento de los foros nacionales y las redes subregionales, además del fortalecimiento de la gestión de las instituciones regionales y nacionales dedicadas a los servicios de asesoramiento agrícola; ii) el desarrollo de la capacidad de los prestadores de estos servicios para atender de modo más eficaz a los agricultores pobres, las comunidades indígenas y las organizaciones de productores, respondiendo a sus necesidades y garantizando la sostenibilidad y la ampliación de escala; iii) el establecimiento de un archivo de información regional, con inclusión de prácticas innovadoras de las redes integrantes de la APIRAS a nivel mundial y una estrategia de gestión de los conocimientos, y iv) el diálogo sobre políticas de alto nivel en los ámbitos nacional y regional con vínculos con los debates mundiales a través del GFRAS.
11. La experiencia extraída del AFAAS ha demostrado que la realización de una misión de supervisión al año y el apoyo a la ejecución según se necesite agregarán un valor importante a las operaciones del FIDA sobre el terreno. El apoyo a la ejecución y la supervisión por parte de la División de Asesoramiento Técnico y Políticas y la División de Asia y el Pacífico garantizarán la elaboración de productos relativos a las políticas y los conocimientos y su divulgación a nivel regional y mundial.

#### IV. Productos previstos

12. Los productos del proyecto incluirán: i) el fortalecimiento de la capacidad de la APIRAS, las redes subregionales y los foros nacionales como intermediarios y coordinadores eficaces e inclusivos de los prestadores de servicios de asesoramiento agrícola en la región; ii) el establecimiento de una red de prestadores de estos servicios vinculada a un sistema de gestión de los conocimientos eficaz, y iii) el incremento de la participación de estos prestadores de servicios en el diálogo regional y nacional sobre políticas relativas al desarrollo agrícola y rural.

#### V. Disposiciones de ejecución

13. La ejecución del proyecto estará a cargo del SEARCA con arreglo al convenio de financiación mediante donaciones entre este y el FIDA. Ambas instituciones firmarán un memorando de entendimiento en el cual se establecerá que la APIRAS será el principal responsable de la coordinación técnica de las actividades en los países. El SEARCA también celebrará acuerdos con instituciones nacionales (miembros de la APIRAS en Bangladesh, Fiji y Filipinas seleccionados como anfitriones de los foros nacionales), que estén habilitados jurídicamente para recibir donaciones y tengan una experiencia comprobada en la gestión de fondos aportados por donantes internacionales. La institución será responsable de la gestión y administración general del proyecto, lo que comprende la contratación, el seguimiento y la evaluación, la auditoría y la presentación de informes. Además, conformará un comité directivo, gestionará los memorandos de entendimiento con las instituciones nacionales coordinadoras en los tres países seleccionados y realizará un análisis de las políticas. Un oficial superior del SEARCA se encargará de la supervisión y velará por que se cumplan todas las obligaciones derivadas del acuerdo con el FIDA y los integrantes de la APIRAS. La institución tiene la capacidad humana y técnica para llevar a cabo las funciones que se le asignan y deberá rendir cuentas por la gestión de los fondos de la donación.

14. El SEARCA recibirá la donación del FIDA y, para llevar a cabo las actividades del proyecto, subcontratará a los integrantes de la APIRAS en Bangladesh, Fiji y Filipinas que tengan capacidad jurídica para recibir donaciones y experiencia demostrada en la gestión de fondos aportados por donantes internacionales. Remitirá al FIDA declaraciones de gastos no comprobadas cada seis meses y garantizará la auditoría de todo el período de ejecución del proyecto mediante la entrega de dictámenes de auditoría separados sobre las declaraciones de gastos realizados por auditores independientes. Tanto en las declaraciones de gastos como los informes de auditoría se consolidarán los gastos en que incurra el SEARCA y los integrantes de la APIRAS en los tres países.
15. Asimismo, el SEARCA dispondrá que sus cuentas institucionales sean comprobadas todos los años por auditores externos independientes, con arreglo a las normas internacionales de auditoría, y presentará al FIDA una copia de sus estados financieros comprobados, en la que hará referencia a la donación del Fondo, en un plazo de seis meses a partir del término de cada ejercicio financiero. La institución será responsable de todos los aspectos fiduciarios de la donación de conformidad con el acuerdo celebrado con el FIDA.
16. Los integrantes de la APIRAS serán responsables de las actividades del proyecto en los países, y los comités directivos nacionales guiarán la ejecución y velarán por que se logre la sostenibilidad a largo plazo.

## VI. Costos indicativos y financiación del proyecto

17. El costo total del proyecto es de USD 1 450 000, de los cuales el FIDA contribuye con USD 1 200 000. La APIRAS y el SEARCA solicitarán financiación adicional para fortalecer las actividades del proyecto, por ejemplo, al Banco Asiático de Desarrollo y otros. Las principales actividades incluirán: la evaluación de las necesidades en materia de capacidad; el fortalecimiento de los prestadores de servicios de asesoramiento agrícola y las redes regionales y subregionales de estos servicios; el establecimiento de un sistema de gestión de los conocimientos, y el diálogo sobre políticas. La oficina de gestión del proyecto instalada en el SEARCA contará con un coordinador del proyecto, un asistente técnico y un asistente financiero. Los costos generales y de gestión constituirán el 8 % y cubrirán la administración financiera del proyecto y permitirán al SEARCA sufragar los costos en concepto de alquileres, servicios públicos, cargos bancarios sobre las remesas, servicios de mantenimiento y publicaciones.

Cuadro 1  
**Costos por componente y entidad financiadora**  
(en USD)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciador</i>	<i>Total</i>
1. Establecimiento y evaluación de la capacidad de foros nacionales, redes subregionales y la APIRAS para fortalecer la gestión de las instituciones de servicios de asesoramiento agrícola	90 000	100 000	190 000
2. Mejora de las capacidades individuales de los prestadores de servicios de asesoramiento agrícola para que puedan atender eficazmente a los pequeños agricultores y responder a sus necesidades	300 000	65 000	365 000
3. Establecimiento de una estrategia y una plataforma de gestión de conocimientos	225 000	35 000	260 000
4. Diálogo sobre políticas	100 000	50 000	150 000
5. Apoyo a las tareas de secretaría	396 000	0	396 000
6. Gastos generales	89 000	0	89 000
<b>Total</b>	<b>1 200 000</b>	<b>250 000</b>	<b>1 450 000</b>

Cuadro 2  
**Costos por categoría de gastos y entidad financiadora**  
(en USD)

<i>Categoría de gastos</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciador</i>	<i>Total</i>
1. Sueldos y prestaciones	150 000	0	150 000
2. Costos operacionales	0	35 000	35 000
3. Consultorías	260 000	50 000	310 000
4. Bienes, servicios e insumos	91 000	0	91 000
5. Talleres	145 000	100 000	245 000
6. Capacitación	465 000	65 000	530 000
7. Costos generales y de gestión (8 %)	89 000	0	89 000
<b>Total</b>	<b>1 200 000</b>	<b>250 000</b>	<b>1 450 000</b>

# Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Empower poor smallholder farmers and producer organizations in Asia-Pacific Region (APR) through access to improved, more effective, and demand-driven agricultural advisory services (AAS).	(i) Smallholder farmers (men, women, youth and indigenous people) and producer organizations have better access to improved, more effective, and demand-driven AAS which respond to their needs. (ii) AAS actors know and make use of different tools and opportunities provided by national fora and regional and sub-regional networks to improve and adapt their services to the needs of smallholders.	(i) Interviews and/or surveys with smallholders and their organizations in the project area (ii) Interviews with AAS providers (iii) Operational reports (and referred documents) of AAS providers	Support from SEARCA and capacity of APIRAS, AESA, and PIRAS Improved and more effective AAS will empower poor farmers with new knowledge and better service delivery Interest and demand of AAS providers to exchange and learn
Objectives	1. Strengthen individual and organizational capacities of agricultural advisory services stakeholders in the target countries and at regional and sub-regional level which will directly benefit poor farmers, indigenous communities, and producer organizations 2. Facilitate the availability and accessibility of appropriate and up-to-date knowledge and evidence on innovative advisory services from a range of sources in the APR region (through country fora and through APIRAS) and worldwide (through GFRAS).	(i) Skills and other competency needs of APIRAS, sub-regional networks, and national fora are identified and addressed. (ii) Country fora, are established/strengthened, and together with APIRAS and sub-networks are recognized and serve as effective coordinators, facilitators, and backstoppers of AAS actors. (iii) AAS providers are effectively networked and generate, use, and engage in the exchange of knowledge and experience on AAS at the national, regional, and global level; with an information management platform effectively supporting exchange process. (iv) AAS are engaged in national and regional policy dialogues on agricultural and rural development and on discussions on strategies of education, research, the donor community, producer organizations, and civil society.	(i) Websites, activities and operational documents of CF and regional networks (ii) Interviews with AAS actors in the project area (iii) Operational reports of AAS providers (iv) New Extensionist Learning Kit translated and used (v) At least 5 good practice notes produced and shared (vi) Knowledge management strategy (vii) Policy dialogs held and continued exchange with policy makers	Buy-in from country partners (advisory services and IFAD) Needs assessments take place as planned Demand for learning materials Timing is right as planned Favorable political economy and interest of policy makers Risks include: Government bureaucracy Lack of capacity of AAS actors (individuals and organizations)
Outputs	1. APIRAS, sub-regional networks, and 3 national fora capacitated as effective and inclusive brokers and reference points for capacity development of AAS providers in the region and effective coordinators and backstoppers of AAS actors 2. Effectively networked AAS providers embedded in an effective knowledge management system 3. AAS strengthened in their role in regional and national policy dialogues on agricultural and rural development and engage in these	(i) 3 CF established and operational, APIRAS, and 2 sub-regional networks (PIRAS, AESA) strengthened and serve as influential institutions on AAS-related issues. (ii) Knowledge management strategy available and utilized as repository and exchange for policy and innovation, including knowledge platform, AAS providers exchange relevant information and best fit extension approaches in the region. (iii) Policy dialogues held and policy advocacy champion identified in 3 countries and continued effort to engage with policy makers and education, research, donor community, producer organizations, and civil society.	(i) Meeting reports and operational reports from CF (ii) Websites and other communications from the networks and fora, knowledge management strategy, interviews with AAS actors (iii) Activity reports of networks and fora	Buy-in from country partners (advisory services and IFAD) CF are wanted and needed Overcoming government bureaucracy and inertia Individual and organizational capacities sufficient Support from SEARCA as host
Key Activities	1. Undertake capacity needs assessment and strengthening of country fora and sub-regional networks while strengthening governance of regional and country-level AAS institutions 2. Improve individual capacities of AAS providers to effectively serve poor farmers, indigenous communities, and producer organizations respond to their demands and ensure sustainability of project gains as well as future geographical scaling-up 3. Develop a regional portal/hub as repository of information including innovative practices from APIRAS sister networks, along with a KM strategy. 4. Policy engagement in high level policy dialogues at national and regional levels	(i) Operational documents of CF and (sub-)regional networks in place or refined (ii) At least 4 trainings and 3 exchange visits undertaken, learning material adapted (iii) Knowledge management strategy available, regional AAS event held, 5 GGP notes available	(i) Operational and strategic documents of CF and networks (ii) Reports of exchange visits, and trainings (iii) Knowledge management strategy (iv) Policy dialogue reports	GFRAS learning kit modules finalized AAS providers interested in knowledge sharing and additional GGP notes Overcoming government bureaucracy/ inertia Capacity and support of SEARCA, APIRAS, AESA, PIRAS, is sufficient as well as at least 2 CF are sufficiently prepared and institutionalized