

Signatura: EB 2015/LOT/G.13
Fecha: 4 de noviembre de 2015
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural para la Capitalización de experiencias a fin de obtener un mayor impacto en el desarrollo rural

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Steven Were Omamo
Director,
División de Actuación e Investigación a Nivel Mundial
Tel.: (+39) 06 5459 2562
Correo electrónico: sw.omamo@ifad.org

Envío de documentación:

Alessandra Zusi Bergés
Oficial encargada,
Oficina de los Organos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2092
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Helen Gillman
Coordinadora de Gestión de los Conocimientos
Tel.: (+39) 06 5459 2648
Correo electrónico: h.gillman@ifad.org

Para aprobación

Índice

Parte I – Introducción	1
Parte II – Recomendación	2

Anexo

Capitalización de experiencias a fin de obtener un mayor impacto en el desarrollo rural	3
---	---

Apéndice

Results-based logical framework
(Marco lógico basado en los resultados)

Acrónimos y siglas

FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IMARK	Repertorio de recursos para gestión de la información
SyE	seguimiento y evaluación

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural para un proyecto de capitalización de experiencias a fin de obtener un mayor impacto en el desarrollo rural, que figura en el párrafo 5.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional al Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural para la Capitalización de experiencias a fin de obtener un mayor impacto en el desarrollo rural

Parte I – Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA conceda al Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural una donación por valor de USD 1,5 millones, con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional, para un proyecto de capitalización de experiencias a fin de obtener un mayor impacto en el desarrollo rural. En el anexo del presente informe figura el documento relativo a la propuesta de donación.
2. La meta de las donaciones del FIDA es ampliar de forma significativa el apoyo prestado a la agricultura en pequeña escala y la transformación rural y agregarle valor, contribuyendo de esta forma a la erradicación de la pobreza rural, al desarrollo agrícola sostenible y a la seguridad alimentaria y la nutrición mundiales. A fin de lograr esa meta, las donaciones del FIDA deben cumplir tres principios básicos: i) hacer una aportación importante a un bien público mundial, regional o nacional relacionado con el mandato del FIDA; ii) centrarse en actuaciones en las que la financiación mediante donaciones posea un manifiesto valor agregado y una ventaja comparativa frente a los préstamos ordinarios, y iii) no ser utilizadas para sustituir los recursos del presupuesto administrativo del FIDA.
3. Los objetivos de la financiación mediante donaciones del FIDA son: i) promover enfoques y tecnologías innovadores en favor de las personas pobres que se puedan aplicar a mayor escala para aumentar el impacto; ii) reforzar la capacidad institucional y en materia de políticas de los asociados; iii) favorecer las actividades de promoción y la actuación normativa, y iv) generar e intercambiar conocimientos con miras al impacto en el desarrollo. La población rural pobre y sus organizaciones deben ocupar de lleno un lugar central en todas las propuestas de donación para cumplir el mandato del FIDA de dar a la población rural pobre la posibilidad de mejorar su seguridad alimentaria y su nutrición, aumentar sus ingresos y reforzar su capacidad de resistencia.
4. El proyecto propuesto está de conformidad con la meta y los objetivos del FIDA relativos a la financiación mediante donaciones, según figuran en la política correspondiente. Contribuirá a la esfera estratégica prioritaria 5, una mejor responsabilización respecto de los resultados y en cuanto a subsanar la carencia de datos, y ayudará a crear capacidad en las organizaciones que representan a los pobres de las zonas rurales y trabajan con ellos para analizar, documentar, intercambiar experiencias y extraer aprendizajes de las mismas a fin de influir en otros pobres de las zonas rurales y, con ello, contribuir a un mayor desarrollo del impacto. También dará lugar a la evaluación y adaptación de un módulo de enseñanza sobre capitalización de experiencias como un bien público mundial. Además, al aprovechar la participación de los asociados y sus redes en el desarrollo

agrícola y rural sobre el terreno, el proyecto permitirá al FIDA agregar valor a la colaboración existente en relación con este tema entre asociados internacionales. A través de los enlaces en las redes ya desarrollados por los asociados en el proyecto, se producirán considerables intercambios de conocimientos en la región y entre países sobre temas que se corresponden con las prioridades estratégicas del FIDA.

Parte II – Recomendación

5. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente un proyecto de capitalización de experiencias a fin de obtener un mayor impacto en el desarrollo rural, conceda una donación al Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural por un monto que no exceda de un millón quinientos mil dólares de los Estados Unidos (USD 1 500 000) para un proyecto de tres años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Capitalización de experiencias a fin de obtener un mayor impacto en el desarrollo rural

I. Antecedentes

1. Para lograr la transformación rural y la seguridad alimentaria en general así como los Objetivos de Desarrollo Sostenibles después de 2015, es crucial maximizar el impacto de las intervenciones de desarrollo basándose en los conocimientos ya existentes. Todo el tiempo se generan conocimientos, en muchos lugares y en muchos niveles, y no solo como resultado de las iniciativas de desarrollo, cuando un grupo de agricultores pone a prueba un nuevo enfoque o cuando una organización ejecuta un proyecto. Desafortunadamente, con frecuencia estos conocimientos no se comparten con los interesados en la ejecución más próximos ni, posiblemente, dentro de una misma organización. Si bien en muchos proyectos de desarrollo se ha fomentado la documentación de las buenas prácticas, esto suele hacerse superficialmente y, en general, poniendo más atención en lograr visibilidad que en comprender por qué una iniciativa ha sido o no exitosa. En consecuencia, las enseñanzas extraídas no se intercambian adecuadamente ni, por lo tanto, se utilizan adecuadamente.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

2. El proceso conocido como "capitalización de experiencias" puede ayudar a las organizaciones a mejorar la eficacia de las intervenciones de desarrollo rural y contribuir a soluciones innovadoras mediante el análisis en profundidad de lo que se ha realizado y aprendido sobre el terreno. La metodología de la capitalización de experiencias determina, analiza e intercambia experiencias de la "vida real", y las emplea para generar innovaciones y cambios.
3. Ayuda a los profesionales del desarrollo y a las partes interesadas en el desarrollo a aprender de las experiencias y contribuye a fortalecer los conocimientos basados en las prácticas. Estos modelos se han usado desde hace mucho en los programas del FIDA en América Latina, Asia y el Pacífico y África Occidental y Central. Una publicación en la que se informaba sobre las enseñanzas que surgieron durante un programa con una donación de pequeña cuantía sobre cómo usar la capitalización de las experiencias en África Oriental y Meridional estuvo entre las diez descargas más populares en 2014 de la plataforma sobre desarrollo a nivel mundial Eldis.
4. Este modelo complementa los métodos de evaluación y las investigaciones más rigurosas cuantitativas y cualitativas al mostrar las historias que se ocultan detrás de los números. Da lugar a una narración que va más allá de una simple "historia de éxito" y constituye una manera rentable e inclusiva de documentar las enseñanzas. Con esta donación, se realizarán todos los esfuerzos necesarios para garantizar el rigor en el análisis y la documentación de las enseñanzas extraídas.
5. El valor agregado de este proyecto financiado mediante una donación será la ampliación de escala del modelo a nivel mundial. Actualmente, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) está terminando un módulo de aprendizaje en línea acerca de este modelo, en el que trabaja en colaboración con asociados mundiales y regionales, entre ellos, el Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y el FIDA. Su propósito es proporcionar las herramientas y habilidades para planificar y ejecutar un proceso de capitalización de experiencias. Este proyecto financiado mediante una donación permitirá poner a prueba sobre el terreno la versión en inglés del módulo, así como su adaptación al español y francés.

III. El proyecto propuesto

6. La meta general del proyecto es mejorar la calidad de las iniciativas de desarrollo rural y obtener mejores resultados en la lucha contra la pobreza. El principal objetivo del proyecto es la adopción sostenible de la capitalización de experiencias como un modelo para el aprendizaje continuo y la mejora y ampliación de escala de las iniciativas de desarrollo rural.
7. Si bien los beneficiarios finales del proyecto serán los campesinos y las comunidades rurales, los grupos objetivo inmediatos de las actividades del proyecto serán profesionales de los proyectos de desarrollo (incluidos los proyectos apoyados por el FIDA), las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales, los institutos de investigación, las organizaciones campesinas y otras organizaciones interesadas en el desarrollo rural. El proyecto colaborará con individuos y organizaciones para permitir la difusión a redes más amplias, como federaciones y organizaciones centrales, y la actuación en relación con ellas. Esto permitirá ampliar el alcance, extender los beneficios, ayudar a divulgar los resultados y asegurarse el máximo impacto de los recursos de la donación.
8. La duración del proyecto será de tres años, y este comprenderá los cuatro componentes siguientes: i) gestión del proyecto; ii) preparación para la capitalización de experiencias; iii) ejecución de la capitalización de experiencias, y iv) adopción e institucionalización.
9. Por conducto de talleres de capacitación, preparación para el seguimiento, una comunidad de práctica y materiales de aprendizaje a distancia, el proyecto creará las habilidades en los profesionales del desarrollo para analizar, documentar, utilizar e intercambiar las enseñanzas a fin de mejorar el desempeño e influir en los demás. Se basará en iniciativas previas que apoyen el intercambio de conocimientos y el establecimiento de redes entre proyectos de desarrollo, así como en las iniciativas internacionales para elaborar un módulo de aprendizaje sobre capitalización de experiencias, con posterioridad al exitoso modelo del Repertorio de recursos para gestión de la información (IMARK).¹ Será una manera rentable de que el FIDA y sus asociados presten apoyo e interpreten los análisis, documentación e intercambio de enseñanzas de mayor calidad en proyectos de desarrollo rural a nivel mundial.
10. Los temas prioritarios, el alcance geográfico y los asociados en la ejecución se determinarán en consulta con el FIDA. A principios de 2016, se realizará en la Sede del FIDA un taller inicial en el que se reunirán representantes de los programas del FIDA en los países y organizaciones asociadas regionales y nacionales.
11. El enfoque que adoptará el proyecto será el del aprendizaje práctico, en el que se aplicará el modelo de capitalización de experiencias a fin de aprender a extraer enseñanzas de manera continua de la ejecución de los proyectos y mejorarlos. Se prevé que la reflexión en curso sobre actividades y experiencias emergentes produzca un conjunto de enseñanzas sobre el modelo de capitalización de experiencias que haga hincapié en las etapas del proceso, las herramientas y el apoyo necesario y en cómo debe adoptarse e institucionalizarse.
12. Desde el inicio, las actividades del proyecto se respaldarán en una estrategia de sostenibilidad. Al alentar a las organizaciones participantes de manera proactiva a que adopten la capitalización de experiencias como parte de sus métodos de trabajo, esta donación apuntará a asegurar el impacto a largo plazo. Como parte del proceso, los participantes prepararán planes de acción para poner en funcionamiento las condiciones necesarias para institucionalizar el modelo. A lo largo de todo el proyecto, será crucial contar con una comunidad de práctica robusta, que preste apoyo a todas las actividades, entre ellas la recopilación de

¹ IMARK es una iniciativa de aprendizaje en línea para el intercambio de información y la gestión de los conocimientos desarrollada por la FAO.

enseñanzas, el aprendizaje inter pares y el intercambio entre participantes, y que contribuya de manera importante a la sostenibilidad. Esta permitirá la expansión del proceso de capacitación, al hacer que participen otros individuos y organizaciones dispuestos a aprender e intercambiar las enseñanzas extraídas, y proporcionará un espacio permanente para el intercambio de conocimientos.

13. Algunas de las principales actividades serán: i) la determinación de los temas, participantes y experiencias a capitalizar prioritarios; ii) la preparación y adaptación de materiales de aprendizaje; iii) el establecimiento de una plataforma de conocimientos en Internet, incluido el apoyo a la comunidad de práctica; iv) la formación de formadores; v) la recopilación y organización de la información; vi) talleres de capacitación para el grupo objetivo más amplio, incluido el análisis de resultados; vii) documentación, elaboración e intercambio de productos de conocimientos; viii) el uso de las enseñanzas extraídas para mejorar el desempeño y apoyar la ampliación de escala, y ix) la planificación de la adopción e institucionalización.

IV. Productos previstos

14. Los efectos directos previstos del proyecto son los siguientes: i) el reconocimiento de que el modelo de capitalización de experiencias lleva a obtener mejores resultados e impacto; ii) la adopción e institucionalización del modelo de capitalización de experiencias por parte de las organizaciones de desarrollo, y iii) el empleo y la influencia de las enseñanzas extraídas en el diseño y los resultados para el desarrollo.
15. Los principales productos previstos son: i) herramientas y recursos para la ejecución eficaz y la sostenibilidad del modelo, incluidos el módulo de aprendizaje adaptado y una comunidad de práctica mundial; ii) mejores habilidades y capacidad en los profesionales del desarrollo para analizar, documentar e intercambiar las enseñanzas extraídas, y iii) enseñanzas documentadas en las esferas temáticas prioritarias y a partir del análisis de las experiencias de proyectos que se hayan intercambiado a nivel mundial.
16. La aplicación del modelo de capitalización de experiencias en la ejecución del proyecto propiamente dicho responderá una serie de preguntas sobre el aprendizaje en cuanto a las condiciones necesarias para ejecutar e institucionalizar eficazmente el modelo. Se prevé que esto comprenda el análisis y la determinación de enseñanzas que, respectivamente, pueden ser usadas para validar el modelo y demostrar cómo puede mejorar las intervenciones.

V. Disposiciones de ejecución

17. El Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural, establecido conjuntamente por la Unión Europea y los 79 Estados miembros de la Secretaría del Grupo de Estados de África, el Caribe y el Pacífico, ejecutará el proyecto. Este complementará las actividades en curso del Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural, como parte de su cartera de proyectos de gestión de los conocimientos. Durante la ejecución, el Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural trabajará en estrecha colaboración con otras dos organizaciones internacionales, la FAO y el IICA, y determinará otros asociados en la ejecución a nivel regional. El Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural se regirá por sus propias reglamentaciones en relación con la contratación de servicios de asociados en la ejecución. Todos los gastos de gestión asociados a dichos contratos estarán cubiertos por los gastos generales del Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural (véase el cuadro 2, categoría de gasto 7).
18. El Centro contratará a un oficial del proyecto, que presentará informes al coordinador superior del programa de gestión de los conocimientos del Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural, que será el responsable del manejo cotidiano de las actividades, gestión y facilitación de la comunidad de práctica,

análisis del proceso de ejecución del proyecto, documentación e intercambio de enseñanzas, y que prestará apoyo para el seguimiento y la evaluación (SyE) del proyecto. El Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural, la FAO y el IICA también proporcionarán tiempo del personal superior para guiar la ejecución y prestar apoyo al análisis y empleo de las enseñanzas, a fin de mejorar el modelo y el módulo de aprendizaje.

19. El Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural será el responsable formal del seguimiento del proyecto y de presentar con claridad sus avances y logros. Preparará los planes operativos anuales y presentará informes semestrales. Todas las actividades de SyE se escalonarán hasta el nivel de los asociados en la ejecución, por lo cual los facilitadores, capacitadores y sus organizaciones tendrán que redactar informes regulares como parte de sus obligaciones contractuales. El Departamento de Estrategia y Conocimientos coordinará la participación del FIDA y será responsable de la supervisión del proyecto.
20. El Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural llevará registros y cuentas financieras independientes, preparadas con arreglo a las normas reconocidas internacionalmente, en relación con la donación. El Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural presentará semestralmente al FIDA declaraciones de gastos no auditados y garantizará que todo el período de ejecución del proyecto se someta a auditoría, mediante la presentación de dictámenes de auditoría por separado, debidamente completados por auditores independientes, en referencia a las declaraciones de gastos presentadas al FIDA. Tanto las declaraciones de gastos como los informes de auditoría incluirán los gastos del proyecto en su totalidad y consolidados en que haya incurrido el receptor y todos los asociados en la ejecución.
21. No obstante, el Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural será el único y exclusivo responsable de la gestión de los fondos de la donación y de la presentación de informes financieros al FIDA. Además, dispondrá que sus cuentas institucionales sean comprobadas todos los años por auditores independientes, con arreglo a las Normas Internacionales de Auditoría, y presentará al FIDA una copia de sus estados financieros comprobados, en referencia a la donación del Fondo, en un plazo de seis meses a partir del término de cada ejercicio financiero.

VI. Costos indicativos y financiación del proyecto

22. El presupuesto total del proyecto financiado mediante una donación propuesto asciende a USD 1,65 millones. Esto comprende la financiación del FIDA por un monto de USD 1,5 millones y la cofinanciación por un monto de USD 158 000. Además, el Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural y sus asociados en la ejecución contribuirán en especie, sobre todo a través de tiempo del personal, hasta un monto de USD 551 000. De modo que el monto total del proyecto asciende a USD 2,209 millones.

Cuadro 1
Costos por componente y entidad financiadora
(en USD)

<i>Componentes</i>	<i>Entidad cofinanciadora (Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural, FAO e IICA)*</i>		<i>Total</i>
	<i>FIDA</i>		
1. Gestión de proyectos	414 000	105 000	519 000
2. Preparación de la capitalización de experiencias	86 000	454 000	540 000
3. Ejecución de la capitalización de experiencias	704 000	72 000	776 000
4. Adopción e institucionalización	296 000	78 000	374 000
Total	1 500 000	709 000	2 209 000

* El Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural, la FAO y el IICA también contribuirán al proyecto en especie, lo que comprende tiempo del personal, costos de publicación de las enseñanzas e inversiones realizadas hasta la fecha en el módulo de aprendizaje, hasta un monto de USD 551 000.

Cuadro 2
Costos por categoría de gastos y entidad financiadora
(en USD)

<i>Categoría de gasto</i>	<i>FIDA</i>	<i>Entidad cofinanciadora (Centro Técnico de Cooperación Agrícola y Rural, FAO e IICA)</i>	<i>Total</i>
1. Sueldos	240 000	291 000	331 000
2. Consultorías	164 400	48 000	212 400
3. Costos de funcionamiento	149 600	370 000	519 600
4. Talleres	306 000	0	306 000
5. Capacitaciones	120 000	0	120 000
6. Viajes y dietas	400 000	0	400 000
7. Gastos generales/comisiones en concepto de gestión	120 000	0	120 000
Total	1 500 000	709 000	2 209 000

* Incluye las contribuciones en especie hasta un monto de USD 551 000.

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	Improve the quality of rural development initiatives, ensuring better results in the fight against poverty	<ul style="list-style-type: none"> Organizations and development initiatives report positive changes 	<ul style="list-style-type: none"> Project evaluations Published stories and reports Interviews / surveys 	<ul style="list-style-type: none"> Time is available to show improvements Access to information
Objective	The sustainable adoption of experience capitalization as an approach for continuous learning, improvement and scaling up in rural development initiatives.	<ul style="list-style-type: none"> # organizations in the south using the experience capitalization approach Evidence-based knowledge of what works and why is used to scale up successes 	<ul style="list-style-type: none"> Project evaluation reports Organization strategies and plans Surveys 	<ul style="list-style-type: none"> Colleagues / managers support the approach
Outputs	Outcomes: 1. Experience capitalization is recognized as an approach that leads to better results and impact	<ul style="list-style-type: none"> Users share experiences, discuss and exchange information Increased demand for information about the approach 	<ul style="list-style-type: none"> Stories (capitalization results) Surveys Project analysis results Feedback on CoP 	<ul style="list-style-type: none"> Results are shared No context-specific difficulties
	2. Development organizations adopt and institutionalize the experience capitalization approach.	<ul style="list-style-type: none"> 50% of organizations develop action plans for adoption and institutionalization Experience capitalization is included in AWPBs and KM strategies with assigned budgets 50% of organizations put plans into action and use lessons. 	<ul style="list-style-type: none"> AWPBs KM strategies/plans Action plans Published stories include all adoption and institutionalization steps 	<ul style="list-style-type: none"> Organizations fulfil the conditions needed (resources, support)
	3. Lessons are used and influence development project design and results	<ul style="list-style-type: none"> Documented lessons are widely shared New design and planning processes draw on lessons learnt 	<ul style="list-style-type: none"> Reports on training follow-up Publications CoP and website 	<ul style="list-style-type: none"> Participants have access to the Internet
	Outputs: 1. Tools and resources for effective implementation and sustainability of the approach	<ul style="list-style-type: none"> Learning modules published in English, Spanish and French At least 200 practitioners per year download the learning materials Interactive website populated with lessons and examples 100 active CoP members per region At least one active discussion and learning event organized on CoP per quarter, per region 	<ul style="list-style-type: none"> User feedback Trainee surveys CoP/web platform analytics Final publications of every capitalization process Outreach of publications 	

	2. Improved skills and capacity of development practitioners to analyse, document, use and share lessons	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 80 Experts / champions / trainers have the skills to train others ▪ 24 practitioners per region are able to start a process ▪ Organizations encourage and support others to start a new experience capitalization process ▪ At least 240 participants join capacity building sessions 		
	3. Documented lessons in priority thematic areas and from analysis of project experience shared globally	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eight thematic publications disseminated, with total of 48 stories ▪ Final publication on process analysis shared and discussed on CoP ▪ Two journal articles published 		
Key Activities	Component 1: Coordination; Process analysis; Sharing; M&E and reporting	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Project KM and communications strategies and M&E system in place ▪ A minimum of 400 practitioners join the community of practice ▪ Regular reports reach IFAD and participants 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Workshop reports ▪ Project report ▪ Published stories ▪ Interactive website ▪ Final learning modules ▪ Final publication on process analysis 	
	Component 2: Planning; Preparation and adaptation of learning materials; Construction of knowledge-sharing platform	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Timely preparation of contracts, MOUs and working agreements with partners ▪ Learning modules available in English, French and Spanish ▪ Regional information exchange platform operational 		
	Component 3: Training of trainers; Capitalization of experiences; Documentation	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 20 individuals trained as trainers in every region (a total of 80 participants) ▪ Eight documentation processes support practitioners to write up and share their results. ▪ A total of 48 cases, coming from at least 12 different countries, are described and analysed 		
	Component 4: Adoption of lessons learnt by participating organizations; Validation of a capitalization approach; Adoption and institutionalization of approach	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 8 workshops / meetings held to discuss the adoption of lessons and institutionalization are organized (2 per region) ▪ At least 96 participants attend workshops on adoption of experience capitalization ▪ 48 projects/ organizations produce adoption and institutionalization plans 		