

Signatura: EB 2014/LOT/G.8  
Fecha: 31 de octubre de 2014  
Distribución: Pública  
Original: Inglés

**S**



Invertir en la población rural

## **Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI**

### **Stichting Oxfam Novib**

#### **Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva**

##### Funcionarios de contacto:

##### Preguntas técnicas:

**Clare Bishop-Sambrook**  
Especialista Técnico Principal  
División de Asesoramiento Técnico y Políticas  
Tel.: (+39) 06 5459 2489  
Correo electrónico: c.bishopsambrook@ifad.org

##### Envío de documentación:

**Deirdre McGrenra**  
Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores  
Tel.: (+39) 06 5459 2374  
Correo electrónico: gb\_office@ifad.org

##### **Shantanu Mathur**

Jefe de la Dependencia de Garantía de la Calidad y Donaciones  
Tel.: (+39) 06 5459 2515  
Correo electrónico: s.mathur@ifad.org

**Para aprobación**

## Índice

<b>Acrónimos y siglas</b>	i
<b>Recomendación de aprobación</b>	1
<b>Parte I – Introducción</b>	1
<b>Parte II – Recomendación</b>	2

### **Anexo**

Stichting Oxfam Novib: Integración de metodologías basadas en los hogares en la extensión agrícola, las cadenas de valor y la financiación rural en África Subsahariana	3
---	---

### **Apéndices**

#### **Results-based logical framework**

(Marco lógico basado en los resultados)

## **Acrónimos y siglas**

GALS	Sistema de Aprendizaje de Acción de Género
GCIAI	Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional
ONG	organización no gubernamental
OSC	organizaciones de la sociedad civil
PROCASUR	Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural
PTA	División de Asesoramiento Técnico y Políticas
Sida	Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo
WEMAN	Women's Empowerment Mainstreaming and Networking for Gender Justice in Economic Development (Transversalización del Empoderamiento de la Mujer y Formación de Redes para la Justicia de Género en el Desarrollo Económico)

## Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación relativa a una donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCI AI, que figura en el párrafo 7.

## Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCI AI

Someto el siguiente informe y recomendación sobre una propuesta de donación para investigación y capacitación agrícolas, por valor de USD 1 millón, a un centro internacional que no recibe apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCI AI).

### Parte I – Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA preste su apoyo al programa de investigación y capacitación del siguiente centro internacional que no recibe apoyo del GCI AI: Stichting Oxfam Novib.
2. En el anexo de este informe figura el documento relativo a la donación que se somete a la aprobación de la Junta Ejecutiva:
 

Stichting Oxfam Novib: Integración de metodologías basadas en los hogares en la extensión agrícola, las cadenas de valor y la financiación rural en África Subsahariana
3. Los objetivos y el contenido del proyecto están en consonancia con los objetivos estratégicos en constante evolución del FIDA y con la política del Fondo relativa a la financiación mediante donaciones.
4. La meta estratégica general que orienta la Política del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, que fue aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2009, es fomentar tecnologías y enfoques provechosos y/o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, dando a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de los países en desarrollo los medios necesarios para que obtengan mayores ingresos y mejoren su seguridad alimentaria.
5. La finalidad de la política es conseguir los productos siguientes: a) la promoción de actividades innovadoras y la elaboración de tecnologías y enfoques innovadores en apoyo del grupo objetivo del FIDA; b) el fomento por parte del grupo objetivo del FIDA, y en su favor, de campañas de concienciación y actividades de promoción y diálogo sobre políticas, relacionadas con cuestiones importantes para la población rural pobre; c) el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y d) la promoción entre las partes interesadas a nivel regional e interregional de las enseñanzas extraídas, la gestión de los conocimientos y la difusión de información sobre cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural.
6. El proyecto propuesto se ajusta a la meta y los resultados de la política de donaciones del FIDA, en particular, los productos a), b), c) y d), ya que contribuye a focalizar las actividades del FIDA de manera más integradora y a conseguir un impacto más favorable a la población pobre mediante la generalización, intensificación y ampliación de metodologías de probada eficacia en los hogares.

Además, el proyecto permitirá fortalecer las asociaciones dentro de los países entre las organizaciones locales de la sociedad civil, los agentes locales del sector privado y los organismos públicos vinculados a las actividades del FIDA. En el ámbito del proyecto se desarrollarán directamente las competencias de los hombres y las mujeres de las zonas rurales para que puedan defender su posición y sus derechos económicos en las cadenas de valor ante los agentes públicos y privados, y para que puedan tener acceso a servicios financieros y de extensión.

## **Parte II – Recomendación**

7. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la donación propuesta de acuerdo con lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el proyecto de Integración de metodologías basadas en los hogares en la extensión agrícola, las cadenas de valor y la financiación rural en África Subsahariana, conceda una donación a Stichting Oxfam Novib por una cuantía que no exceda de un millón de dólares de los Estados Unidos (USD 1 000 000) para un proyecto de tres años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze  
Presidente

# **Stichting Oxfam Novib: Integración de metodologías basadas en los hogares en la extensión agrícola, las cadenas de valor y la financiación rural en África Subsahariana**

## **I. Antecedentes**

1. El FIDA lleva desde 2009 promoviendo el uso de metodologías innovadoras basadas en los hogares como un mecanismo para lograr una reducción de la pobreza rural profunda y sostenible. El Sistema de Aprendizaje de Acción de Género (GALS), que fue desarrollado por el programa Women's Empowerment Mainstreaming and Networking for Gender Justice in Economic Development (WEMAN) (Transversalización del Empoderamiento de la Mujer y Formación de Redes para la Justicia de Género en el Desarrollo Económico) de Stichting Oxfam Novib, y el enfoque basado en la prestación de orientación a los hogares como parte del Programa de apoyo agrícola respaldado por la Agencia Sueca de Cooperación Internacional para el Desarrollo (Sida) en Zambia (y posteriormente adaptada en proyectos respaldados por el FIDA en Malawi y Uganda) son dos de las metodologías basadas en los hogares más integradoras.
2. El GALS lleva usándose en el marco del programa WEMAN desde 2008. De 2009 a 2011, Stichting Oxfam Novib y sus asociados en Uganda pusieron a prueba por primera vez la aplicación del GALS al desarrollo de cadenas de valor, mediante una pequeña donación financiada por el FIDA de USD 200 000 (con una cofinanciación de Stichting Oxfam Novib por valor de USD 164 000). Se llevó a cabo una evaluación externa que puso de relieve los logros de dicha aplicación en cuanto a empoderar a las mujeres y la población pobre, aumentar su participación en las cadenas de valor, permitirles incrementar la productividad y mejorar su acceso a los servicios. Stichting Oxfam Novib, en colaboración con los asociados locales, lleva desde 2011 haciendo extensiva esta metodología a Uganda, Rwanda y Nigeria, con el apoyo de una donación financiada por el FIDA a dicha institución por valor de USD 1,4 millones (con una cofinanciación de Stichting Oxfam Novib de USD 848 000). Gracias a esta donación, 34 000 personas de las zonas rurales están utilizando el GALS para mejorar la igualdad de género y sus medios de subsistencia, lo que se está traduciendo en un aumento de los activos productivos, un acceso seguro a la tierra, un incremento de los ahorros y mayores ingresos. Para finales de 2014 está previsto realizar una evaluación externa en la que se informará de los resultados, enseñanzas y desafíos más recientes. La evaluación de la donación a Stichting Oxfam Novib en relación con casi todos los indicadores de resultados demostró que era uno de los proyectos gestionados por la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA) en 2013 y 2014 con mejores resultados.
3. El FIDA ha apoyado la elaboración y difusión de las metodologías basadas en los hogares como medio para lograr importantes efectos directos en el desarrollo a nivel de los hogares. La dependencia de género de la PTA está promoviendo específicamente las metodologías basadas en los hogares en el marco del Año Internacional de la Agricultura Familiar. Se ha estimulado el interés en las metodologías basadas en los hogares y se ha promovido la creación de capacidades al respecto mediante rutas de aprendizaje respaldadas por la Corporación Regional de Capacitación en Desarrollo Rural (PROCASUR), el FIDA y Stichting Oxfam Novib en Rwanda y Uganda en 2012; un taller sobre el GALS en Sierra Leona, organizado por el FIDA en 2013, y un taller/taller de redacción en Uganda organizado por la dependencia de género de la PTA en 2013. La PTA está elaborando una guía práctica sobre la metodología basada en los hogares. Actualmente Stichting Oxfam Novib está implementando el GALS en cinco países de África y tres de Asia y está expandiendo su uso dentro de la confederación Oxfam Internacional. Se está promoviendo la utilización de las metodologías basadas en los hogares en el marco de los programas respaldados por el FIDA en Ghana, Malawi, Mozambique, Nigeria, la República Democrática Popular Lao, Rwanda, Sierra Leona y Uganda.

## II. Justificación y pertinencia para el FIDA

4. Los gobiernos, los organismos de desarrollo y las organizaciones no gubernamentales (ONG) están aplicando las metodologías basadas en los hogares. Si bien estas metodologías son relativamente nuevas, la experiencia demuestra que pueden contribuir de forma significativa a alcanzar los objetivos de desarrollo de manera sostenible, así como la igualdad de género. Dichas metodologías permiten reforzar las estrategias encaminadas a mejorar los medios de subsistencia; incrementar la productividad mediante la mejora de la toma de decisiones agrícolas y el equilibrio de la carga de trabajo; aumentar las oportunidades para la inclusión social; reforzar los vínculos entre las comunidades y los asociados en el desarrollo, y contribuir a un mayor desarrollo de las cadenas de valor. Unos beneficios que pueden obtenerse mediante la mejora de las dinámicas en los hogares.
5. Estas metodologías se basan en que cada vez es más patente que en muchos lugares de África Subsahariana los hogares no son unidades cohesionadas con necesidades, metas y activos compartidos. Al contrario, en un mismo hogar a menudo las mujeres y los hombres llevan vidas separadas, y las normas de género crean desigualdades en el acceso a los activos productivos y la información, así como en el control de estos. Las mujeres suelen soportar una doble carga de trabajo productivo y tareas domésticas, a la que se suma la responsabilidad de cuidar de la familia, garantizar una alimentación adecuada y asegurarse de que los niños asistan a la escuela. Por lo general, los hombres se sienten sobrecargados por la responsabilidad de la toma de decisiones que se les atribuye por su condición de "cabezas de familia", herederos y propietarios oficiales de los activos. Estas diferencias no se suelen tener en cuenta en los servicios financieros, la extensión agrícola y las iniciativas de desarrollo de cadenas de valor, ni tampoco se suelen abordar las causas primigenias de tales desigualdades. Todo lo anterior limita la eficacia de las estrategias para reducir la pobreza rural de manera sostenible.
6. Las metodologías basadas en los hogares se han aplicado con éxito en varios países y pueden integrarse de forma efectiva en la extensión agrícola, la financiación rural y el desarrollo de cadenas de valor. Contribuyen a aumentar el impacto de estas intervenciones económicas en la población pobre y además ayudan de manera significativa a alcanzar la meta del FIDA de sacar a 80 millones de personas de la pobreza.
7. Habida cuenta de los resultados alcanzados hasta la fecha, parece apropiado ampliar e intensificar estas actividades así como aumentar su escala, mediante:
  - i) la inclusión de otras metodologías basadas en los hogares además del GALS; ii) la ampliación del alcance, del desarrollo de cadenas de valor a la financiación rural y la extensión agrícola; iii) el establecimiento de vínculos más estrechos con los programas del FIDA en los países y el fortalecimiento de su impacto en los hogares, y iv) la extensión a países francófonos de África. Varios proyectos financiados por el FIDA han solicitado la creación de capacidad en materia de metodologías basadas en los hogares y apoyo práctico; es decir, asesoramiento con relación a qué metodología deberían aplicar y cuándo, y cómo integrarlas en el diseño y ejecución de los proyectos. En el marco de este proyecto se crearán centros de recursos locales y se generará un volumen decisivo de conocimientos especializados entre las organizaciones de la sociedad civil (OSC), del que podrán beneficiarse las operaciones respaldadas por el FIDA incluso después del período que abarca el proyecto financiado por la donación propuesta. También se proporcionará capacitación y asistencia práctica a los proyectos del FIDA para que se haga un uso eficaz del material existente sobre metodologías basadas en los hogares. Se fortalecerá la capacidad de las OSC de promover el uso de metodologías basadas en los hogares para que la planificación del desarrollo local a cargo de los gobiernos y los servicios públicos y privados sea más participativa y atenta a las cuestiones de género y esté impulsada por la demanda. Como parte del proyecto, se elaborarán directrices y materiales relativos al desarrollo de capacidades en francés.

### **III. El proyecto propuesto**

8. La meta general del proyecto es contribuir a aumentar la seguridad alimentaria, nutricional y de ingresos de los hogares pobres de distritos rurales en Rwanda, Burundi y la República Democrática del Congo.
9. Los objetivos del proyecto son: i) dar a 13 000 mujeres (de las cuales, un 30 % serán jóvenes) y 9 000 hombres (de los cuales, un 30 % serán jóvenes) de las comunidades rurales de Rwanda, Burundi y la República Democrática del Congo la oportunidad de elaborar e implementar planes familiares para abordar la desigualdad de género, orientar la mejora y la diversificación de sus medios de subsistencia y determinar las mejores prácticas para aumentar su capacidad de resistencia a las crisis socioeconómicas y garantizar alimentos más nutritivos para sus familias, y ii) mejorar la eficacia de los programas y proyectos mediante el uso por parte de las OSC y las operaciones respaldadas por el FIDA de una selección de metodologías basadas en los hogares con miras a integrar herramientas de género transformadoras, estrategias de cambio social y una toma de decisiones participativa en la extensión agrícola, la financiación rural y las cadenas de valor, para adoptar un enfoque más inclusivo e impulsado por la demanda a fin de llegar a los hogares pobres de las zonas rurales.
10. El grupo objetivo está compuesto por: i) mujeres, hombres y jóvenes de los distritos rurales de Burundi, Rwanda y la República Democrática del Congo que viven en condiciones de pobreza e inseguridad alimentaria y nutricional; ii) partes interesadas con más poder, como entidades gubernamentales locales, compradores y proveedores de servicios públicos y privados de las economías locales y una serie de cadenas de valor; iii) OSC locales que integren metodologías basadas en los hogares en la financiación rural, el desarrollo de cadenas de valor y la extensión agrícola, y iv) el personal de los proyectos respaldados por el FIDA de los tres países objetivo y de otros países de África Subsahariana que vayan a participar en las actividades de desarrollo de capacidades y difusión de la información para promover la ampliación de escala de las metodologías basadas en los hogares.
11. La duración del proyecto será de tres años y comprenderá los tres componentes principales siguientes:
  - aprendizaje práctico dirigido por la comunidad para que las mujeres y hombres vulnerables puedan hacer frente a las desigualdades sociales y de género y a la escasez de alimentos, así como negociar mejores condiciones con los compradores y proveedores de servicios públicos y privados;
  - desarrollo de capacidades para ampliar la integración de metodologías basadas en los hogares en las cadenas de valor, la financiación rural y la extensión agrícola, y
  - gestión de los conocimientos y aprendizaje Sur-Sur para respaldar un mayor aumento de escala, prestando especial atención a los países francófonos de África Subsahariana.

### **IV. Productos y beneficios previstos**

12. Se prevé que los productos y beneficios serán los siguientes:
  - 22 000 personas del medio rural (aproximadamente 13 000 mujeres y 9 000 hombres, de los cuales un 30 % serán mujeres jóvenes y otro 30 %, hombres jóvenes) serán capaces de utilizar las metodologías basadas en los hogares para aumentar la igualdad de género y mejorar sus medios de subsistencia;
  - se fortalecerá a 35 cooperativas/organizaciones de productores/asociaciones de ahorro y crédito de la población pobre de las aldeas rurales mediante capacidades de análisis y planificación para articular las prioridades y necesidades y establecer vínculos con los mercados;

- se establecerán redes comunitarias para el intercambio *inter pares* de las mejores prácticas en materia de igualdad de género y mejora de los medios de subsistencia;
- se establecerán como mínimo seis asociaciones público-privadas para el desarrollo empresarial atento a las cuestiones de género y los servicios basados en la demanda;
- al menos seis asociados de las OSC recibirán apoyo y actuarán como centros de recursos en materia de metodologías basadas en los hogares para respaldar la ampliación de escala de los proyectos financiados por el FIDA y otras intervenciones, después del período del proyecto, y
- el personal de los proyectos que reciben apoyo del FIDA en África Subsahariana contará con las habilidades y herramientas necesarias para integrar las metodologías basadas en los hogares en el diseño y la ejecución de los proyectos.

## V. Disposiciones para la ejecución

13. El receptor de la donación será Stichting Oxfam Novib, una organización sin fines de lucro con sede en los Países Bajos. Stichting Oxfam Novib cuenta con más de 50 años de experiencia en el ámbito de la cooperación al desarrollo. Es miembro de Oxfam Internacional, un consorcio de 17 organizaciones de cooperación al desarrollo que brinda apoyo a más de 3 000 organizaciones homólogas en aproximadamente 90 países donde hay pobreza y desigualdad. En el marco de esta donación, Stichting Oxfam Novib colaborará con Intermón Oxfam (España) y Oxfam GB (Reino Unido). Stichting Oxfam Novib ha suscrito un acuerdo marco de cinco años con el Gobierno de los Países Bajos y gestiona donaciones de la Comisión Europea, Naciones Unidas y otras fundaciones importantes por un total que supera los EUR 20 millones. Stichting Oxfam Novib cuenta con un amplio sistema de identificación, evaluación, seguimiento y evaluación de los programas de sus asociados, y establece normas claras y proporciona orientación para garantizar que la ejecución y gestión financiera de los subcontratos sea adecuada.
14. Stichting Oxfam Novib fue seleccionado como asociado en la ejecución por tres razones estratégicas, a saber: i) una amplia experiencia de colaboración con asociados de las OSC en la aplicación de metodologías basadas en los hogares, en particular del GALS; ii) un historial de intercambio de conocimientos y aprendizaje Sur-Sur y unos vínculos reales, y potenciales, con proyectos respaldados por el FIDA en los países, y iii) la posibilidad de ampliar la escala, gracias a la extensa red de organizaciones que forman la confederación Oxfam, y colaborar con las OSC locales en la mayoría de los países de África Subsahariana y en el resto del mundo.
15. En el marco de este proyecto, se formará un consorcio con las OSC locales en Rwanda, Burundi y la República Democrática del Congo que promoverá el intercambio de experiencias entre los tres países, aprovechará las oportunidades para establecer vínculos con los programas del FIDA en esos países e incorporará más profesionales de los países francófonos de África Occidental. La experiencia y los conocimientos especializados adquiridos en la colaboración con los asociados y sus grupos comunitarios en Rwanda en el marco de una donación financiada por el FIDA proporcionarán una base sólida para esta iniciativa.
16. Si bien Stichting Oxfam Novib concertará subacuerdos con los asociados locales, la organización seguirá siendo el responsable último de la gestión de los fondos y la presentación de informes financieros. Stichting Oxfam Novib presentará al FIDA informes anuales de auditoría de los proyectos por separado, en los que figurarán los gastos consolidados incurridos por los asociados locales, que deberán rendir cuentas a Stichting Oxfam Novib de la utilización que se haga de los fondos de las subdonaciones y estarán sujetos a una normal supervisión de auditoría.

## VI. Costos indicativos y financiación del proyecto

17. El proyecto se ejecutará durante un período de tres años y tendrá un costo total de USD 1 620 000. La donación del FIDA asciende a USD 1 millón y Stichting Oxfam Novib proporcionará una cofinanciación de USD 620 000. Con la donación del FIDA se financiará la creación de capacidad de los asociados de las OSC (bajo el rubro "talleres") y el trabajo en las comunidades que realizarán los asociados locales de las OSC (bajo el rubro "capacitación", que incluye el aprendizaje práctico, la creación de capacidades *inter pares* y las negociaciones entre partes interesadas). La cofinanciación de Stichting Oxfam Novib cubrirá los salarios, los costos de funcionamiento (incluidas las auditorías), las consultorías relacionadas con la innovación en materia de metodologías basadas en los hogares y los costos de traducción, viajes y talleres.

Cuadro 1

### Costos por componente y entidad financiadora

(en miles de USD)

<i>Componentes</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciador</i>		<i>Total</i>
1. Aprendizaje práctico dirigido por la comunidad para que las mujeres y hombres vulnerables puedan hacer frente a las desigualdades de género y negociar mejores condiciones	732	0	0	732
2. Desarrollo de capacidades para ampliar la integración de metodologías basadas en los hogares en las cadenas de valor, la financiación rural y la extensión agrícola	146		83	229
3. Gestión de los conocimientos y aprendizaje Sur-Sur para respaldar un mayor aumento de escala	45		102	147
4. Gestión del proyecto, seguimiento, evaluación y aprendizaje	0		435	435
Gastos generales	77	0	0	77
<b>Total</b>	<b>1 000</b>		<b>620</b>	<b>1 620</b>

Cuadro 2

### Costos por categoría de gastos y entidad financiadora

(en miles de USD)

<i>Categoría de gastos</i>	<i>FIDA</i>	<i>Cofinanciador</i>		<i>Total</i>
1. Sueldos y prestaciones	0		319	319
2. Costos de funcionamiento	0		51	51
3. Consultorías	0		68	68
4. Viajes y dietas (incluidos los hoteles)	0		59	59
5. Equipo y materiales	0		0	0
6. Bienes, servicios e insumos	0		0	0
7. Talleres	146		123	123
8. Capacitación, gestión de los conocimientos y aprendizaje Sur-Sur	777		0	0
9. Gastos generales/comisiones en concepto de gestión	77		0	0
<b>Total</b>	<b>1 000</b>		<b>620</b>	<b>1 620</b>

## ANNEX 1. RESULTS-BASED LOGICAL FRAMEWORK

Summary of objectives	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions/risks
<b>GOAL</b>			
<b>Goal:</b> To contribute to an increase in food, nutrition and income security of poor households in rural districts of Rwanda, Burundi and the Democratic Republic of the Congo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>At least 70% of the women and men using HHM have:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>reduced seasonal food insecurity</li> <li>increased household and productive assets (including savings)</li> <li>increased expenditure on household wellbeing needs (health, education)</li> </ul> </li> <li>At least 30% of directly targeted households have balanced diets for all household members that are in line with their nutrition needs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Baseline, mid and end term reviews, external evaluation</li> <li>Participatory monitoring system at individual and group levels</li> <li>AWPBs of IFAD and Oxfam supported projects</li> <li>Project design documents, testimonies and case studies published on websites.</li> <li>Final external evaluation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No climatic extremes or disasters occur</li> <li>No political upheavals and massive emigration or displacement take place</li> <li>Matching funds continue to be available from other donors</li> <li>Inflation rates are reasonable</li> </ul>
<b>OBJECTIVES</b>			
<b>Specific objective 1:</b> Enable 13,000 women which 30% are youth and 9,000 men which 30% are youth from marginalised rural communities in Rwanda, Burundi and DR Congo to make and implement household plans to address gender inequality, steer the enhancement and diversification of their livelihoods, and find best practices to make these more resilient to socio-economic shocks, with nutritious food available in households.	<ul style="list-style-type: none"> <li>At least 50% of women secure their access to land</li> <li>At least 70% of women report a more equal share in decision-making over HH expenditure</li> <li>At least 70% of households report a more equal division of productive and domestic labour, including care work, proportionate to the distribution of benefits.</li> <li>At least 40% of women experiencing domestic violence report a reduction</li> <li>At least 50% of rural women and men have increased negotiation power with buyers and service providers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Interim and final reports to IFAD</li> <li>Participatory monitoring system at individual and group levels</li> <li>Mid-term and final international review meetings/capacity-building events</li> <li>Final external evaluation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The project area is partly in (post-) conflict areas; results would be affected if conflicts reoccur or freedom of movement is limited</li> <li>Formalisation of community public private partnerships not obstructed or politicized</li> <li>The fear of perpetrators' of violence of being reported does not obstruct behaviour change</li> </ul>
<b>Specific objective 2: Improve the effectiveness of programmes and projects</b> by local CSO partners and IFAD-supported operations using a selection of Household Methodologies to integrate gender transformative tools, social change strategies and participatory decision making into agricultural extension, rural finance and value chains, for a more demand-driven and inclusive approach reaching out to poor rural households.	<ul style="list-style-type: none"> <li>At least 2 CSO partners in each country have integrated HHM in their interventions</li> <li>At least 6 CSOs have established linkages with IFAD operations and effectively function as resource centres of experience in HHM</li> <li>At least 6 IFAD-supported projects have included HHM in plans and budgets.</li> <li>Innovation cases and guidelines disseminated</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Annual revision of CSO Action Plans.</li> <li>MoUs between local CSOs and IFAD projects</li> <li>interim and final reports to IFAD</li> <li>Final external evaluation</li> <li>Training materials and resources on websites</li> </ul>	
<b>Outcomes</b>			
<p>1.1 Rural people able to use HHM for increasing gender equality and improving their livelihoods;</p> <p>1.2 Community/producer organizations of poor rural people strengthened with analysis and planning skills to articulate priorities and needs, and to establish market linkages;</p> <p>1.3 Community networks established for peer-sharing best practices for gender equality and livelihoods;</p> <p>1.4 Community-public-private partnerships for gender sensitive business development and demand-driven services established.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>13,000 women and 9000 men trained on HHM by partners and through peer sharing, of which 30% of both sexes are youth.</li> <li>35 cooperatives/producer organizations/VSLAs trained on organization development based on HHM.</li> <li>In each community covered by the project effective informal platforms for peer sharing best practice established.</li> <li>Buyers, input suppliers and other stakeholders in at least 6 business clusters or value chains have the capacity to develop implement and monitor gender equitable win-win business collaborations.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Community led tracking of peer learning in leadership empowerment maps</li> <li>Progress reports, including reports from CSO partners ;</li> <li>Reports and minutes by cooperatives and other groups</li> <li>Review reports / evaluations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Socio-political context allows a similar pace of change in the CSOs to that found in the earlier grant projects</li> </ul>
<p>2.1 CSO partners trained in HHM;</p> <p>2.2 CSO partners supported and able to function as resource centres on HHM;</p> <p>2.3 Capacity of staff from IFAD-supported projects in Sub-Saharan Africa developed to integrate HHM at design and implementation stages.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regional and national-level capacity development events have been carried out with 7 CSO partners, and materials translated in French.</li> <li>At least 6 CSO partners demonstrate skills, materials and quality criteria to host and carry out learning visits on HHM and act as resource centres</li> <li>Staff from at least 7 IFAD-supported projects in Sub-Saharan Africa demonstrate their skills to use HHM.</li> </ul>		

KEY ACTIVITIES			
<p><b>Activity component 1: Community-led action learning to address gender and social inequalities, food shortages and negotiate better terms and conditions</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>i. Catalyst phase</li> <li>ii. Mainstreaming phase</li> <li>iii. Movement building phase</li> </ol> <p><b>Activity component 2: Capacity development for scaling up the integration of HHM in value chains, rural finance and agricultural extension</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>i. HHM co-creation workshop</li> <li>ii. Peer support visits</li> <li>iii. Capacity development for IFAD-supported projects</li> <li>iv. Technical support missions on HH Methods</li> <li>v. International Mid-Term Review workshop</li> <li>vi. Final Review and Sustainability workshop</li> </ol> <p><b>Activity component 3: Knowledge management and south-south learning to support further scaling up</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>i. Translation of existing materials in French</li> <li>ii. Support CSOs to become resource centres on HHM and develop practical guidelines on HHM in French</li> <li>iii. Case studies, lessons and evidence developed and disseminated to CSOs and IFAD-supported projects</li> <li>iv. Create new knowledge through research and exchange visits between CSOs and other actors.</li> <li>v. Dissemination workshops to influence programme designers and policy makers.</li> </ol> <p><b>Activities for Project Management</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>i. Inception workshop</li> <li>ii. Advisory committee</li> <li>iii. Coordination of baselines and evaluations</li> <li>iv. Overall management, quarterly reporting monitoring</li> <li>v. Financial capacity development and audits</li> </ol>	<p>Activity component 1:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Catalysts workshops carried out, peer trainers identified, community-level manuals, qualitative data about change, stakeholder maps</li> <li>• Business tools workshops, multi-stakeholder platforms and workshops, group meetings,</li> </ul> <p>Activity component 2:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Co-creation workshop prepared, carried out and reported</li> <li>• CSO partners from Rwanda report on support visits to other CSO partners</li> <li>• Staff of IFAD-supported projects included in local and regional workshops</li> <li>• Reported outcomes of technical support missions shared with all partners and IFAD-supported projects involved</li> <li>• Mid-term and final review workshops prepared, carried out and reported</li> </ul> <p>Activity component 3:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• GALS manuals and guides available in French</li> <li>• Video material and clips in local language and subtitles or voice over</li> <li>• Practical guidelines, case studies and lessons available in CSO partners and IFAD-supported projects</li> <li>• Papers and how-to-do notes shared</li> <li>• Programme designers and policy makers have information about HHM</li> </ul> <p>Project management:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AWPB and improved contract management arrangements</li> <li>• Committee meetings/skypes at least twice a year</li> <li>• Baseline available in each CSO partner</li> <li>• Evaluation report disseminated</li> <li>• Management and monitoring arrangements established.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pictorial GALS Manuals and outcomes of participatory reviews available for e-sharing.</li> <li>• Reports and action plans from the international workshops.</li> <li>• Organizational/ innovation plans for phases 1, 2 and 3, workshop reports, progress reports.</li> <li>• Track record of e-discussions, resources on WEMAN website.</li> <li>• Quarterly reports from CSO partners, interim and final reports to IFAD, mid term review, final review.</li> <li>• Audit reports</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CSO partners have initial capacity in the methodology</li> <li>• WEMAN website available</li> <li>• MoUs for coalitions of CSOs established in the 3 countries</li> </ul>