

Signatura: EB 2014/LOT/G.5
Fecha: 13 de agosto de 2014
Distribución: Pública
Original: Inglés

S



Invertir en la población rural

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI

Développement International Desjardins

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Ndaya Beltchika

Gerente del Programa en el País
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2771
Correo electrónico: n.beltchika@ifad.org

Francesco Rispoli

Asesor Técnico, Financiación Rural
División de Asesoramiento Técnico y Políticas
Tel.: (+39) 06 5459 2725
Correo electrónico: f.risposli@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra

Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	i
Recomendación de aprobación	1
Parte I - Introducción	1
Parte II - Recomendación	2

Anexo

Développement International Desjardins: Ampliación del acceso a servicios financieros sostenibles en las zonas rurales en África Occidental y Central	3
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---

Apéndice

Results-based logical framework
(Marco lógico basado en los resultados)

Acrónimos y siglas

COSOP	programa sobre oportunidades estratégicas nacionales
GPP	gerente del programa en el país
PTA	División de Asesoramiento Técnico y Políticas
UGP	unidad de gestión de apoyo
WCA	División de África Occidental y Central

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre una donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI, que figura en el párrafo 7.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI: Développement International Desjardins

Someto el siguiente informe y recomendación sobre una propuesta de donación para investigación y capacitación agrícolas, por valor de USD 950 000, a un centro internacional que no recibe apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAI).

Parte I - Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA respalde un programa de investigación y capacitación del siguiente centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI: Développement International Desjardins.
2. En el anexo del presente informe figura el documento relativo a la donación que se somete a la aprobación de la Junta Ejecutiva:

Développement International Desjardins: Ampliación del acceso a servicios financieros sostenibles en las zonas rurales de África Occidental y Central
3. Los objetivos y el contenido del proyecto están en consonancia con los objetivos estratégicos en constante evolución del FIDA y con la política del Fondo relativa a la financiación mediante donaciones.
4. La meta estratégica general que orienta la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2009, es fomentar tecnologías y enfoques provechosos o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, dando a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de los países en desarrollo los medios necesarios para que obtengan mayores ingresos y mejoren su seguridad alimentaria.
5. La finalidad de la política es conseguir los resultados siguientes: a) la promoción de actividades innovadoras y la elaboración de tecnologías y enfoques innovadores en apoyo del grupo objetivo del FIDA; b) el fomento por parte del grupo objetivo del FIDA, y en su favor, de campañas de concienciación y actividades de promoción y diálogo sobre políticas relacionadas con cuestiones importantes para la población rural pobre; c) el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y d) la promoción entre las partes interesadas a nivel regional e interregional de las enseñanzas extraídas, la gestión de los conocimientos y la difusión de información sobre cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural.

6. El proyecto propuesto está de conformidad con la meta y los resultados de la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones. Su finalidad es contribuir a los objetivos estratégicos y las esferas de orientación temática del FIDA que se centran en la mejora del acceso a los servicios financieros sostenibles (Marco Estratégico del FIDA [2011-2015]). Sus objetivos están en plena consonancia con los planes de trabajo estratégicos de 2014 de la División de África Occidental y Central (WCA) y la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA).

Parte II - Recomendación

7. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la donación propuesta de acuerdo con lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el proyecto de Ampliación del acceso a servicios financieros sostenibles en las zonas rurales de África Occidental y Central, conceda una donación a Développement International Desjardins por una cuantía que no exceda de novecientos cincuenta mil dólares de los Estados Unidos (USD 950 000) para un proyecto de 36 meses de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Développement International Desjardins: Ampliación del acceso a servicios financieros sostenibles en las zonas rurales en África Occidental y Central

I. Antecedentes

1. La mejora de la productividad agrícola es una prioridad fundamental para la mayoría de los países de la División de África Occidental y Central (WCA) a fin de reducir la pobreza, lograr la seguridad alimentaria y aumentar los ingresos rurales y el empleo. Para mejorar el rendimiento agrícola de manera sostenible, es necesario, entre otras cosas, garantizar un amplio acceso a la financiación rural. Habida cuenta de que los hogares rurales abarcan hasta el 70 % de la población pobre, la importancia de ampliar la frontera de los servicios financieros fuera de las zonas urbanas es evidente. La población rural pobre (especialmente los pequeños agricultores) representa el sector con el mayor grado de necesidades insatisfechas y el mercado más desatendido de servicios financieros. Sin embargo, para atender este mercado de forma sostenible, hay que superar los obstáculos que plantean los costos, los riesgos y la adaptación de productos. Para ello, es necesario el apoyo de los donantes con miras a motivar y ayudar a las instituciones financieras rurales en la elaboración, experimentación y difusión de las innovaciones tecnológicas y metodológicas. Las instituciones financieras rurales pueden adoptar muchas formas como, por ejemplo, las cajas rurales, las cooperativas de crédito, los bancos comunales, las asociaciones de ahorro y crédito y las instituciones de microfinanciación.
2. Según la encuesta anual sobre financiadores realizada por el Grupo Consultivo de Ayuda a la Población Pobre, el FIDA es uno de los principales donantes mundiales en la microfinanciación y, probablemente, es el más importante en la financiación rural. Esta abarca gran parte de la cartera de inversiones del FIDA: actualmente, casi dos tercios de los proyectos en curso del FIDA tienen un componente de financiación rural. Teniendo en cuenta este nivel de inversión y la responsabilidad de fomentar y mantener servicios financieros para mejorar la vida de la población rural pobre, las inversiones en la financiación rural respaldadas por el FIDA pueden beneficiarse considerablemente de una estrecha colaboración con los agentes principales en el sector como, en el caso de esta propuesta, el Développement International Desjardins.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

Vínculos con la política de donaciones y las prioridades institucionales

3. Esta propuesta está en consonancia con los objetivos estratégicos de la política de donaciones del FIDA relacionados con el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para realizar actividades en favor de los pobres. Se centrará en la consolidación de las instituciones financieras rurales asociadas en la región de África Occidental y Central y el sector financiero en el que estas trabajan. Así, se atenderá mejor a los beneficiarios del FIDA con una gran variedad de productos y servicios financieros especializados que estos necesitan a largo plazo. Conforme a este criterio, los tres componentes del proyecto están estrechamente vinculados a los productos de la política de donaciones revisada. Además del fomento de las capacidades de las instituciones asociadas, los componentes se centrarán en: la promoción de actividades, tecnologías y enfoques innovadores; el intercambio de enseñanzas extraídas a fin de perfeccionar la estrategia de financiación rural en la región de África Occidental y Central y contribuir a mejorar los conocimientos de las limitaciones y oportunidades con objeto de ampliar la escala de la financiación rural y lograr su sostenibilidad en otras regiones, y la evaluación de los obstáculos a nivel de políticas: el entorno jurídico y normativo de la financiación rural.

4. Los enfoques que el Développement International Desjardins se propone adoptar en este proyecto se ajustan plenamente a la Política del FIDA en materia de financiación rural. La participación constante en el proyecto del equipo de financiación rural de la División de Asesoramiento Técnico y Políticas (PTA) también garantizará esta compatibilidad.

III. El proyecto propuesto

5. El proyecto constará de tres componentes principales: i) mejora de la estrategia de financiación rural; ii) creación de capacidad y fortalecimiento de las iniciativas de financiación rural, y iii) gestión de los conocimientos e innovación.

A. Meta general y objetivos

6. La meta general del proyecto es mejorar la sostenibilidad, la pertinencia y la eficacia de las intervenciones de financiación rural en favor del grupo objetivo del FIDA en la región de África Occidental y Central.
7. Los objetivos específicos son los siguientes:
 - i) fortalecer el diseño y la ejecución de las intervenciones de financiación rural;
 - ii) promover la ampliación de escala de productos, enfoques y servicios innovadores basados en la demanda y destinados a los hogares rurales;
 - iii) perfeccionar la estrategia y apoyar el diálogo sobre políticas en relación con las intervenciones de financiación rural en la región de África Occidental y Central, y
 - iv) mejorar la capacidad de financiación rural entre los asociados en la ejecución, especialmente las instituciones financieras rurales.

B. Grupos objetivo

8. Los grupos objetivo fundamentales son las personas pobres de las zonas rurales económicamente activas, sus familias y organizaciones, en particular los pequeños agricultores, las mujeres y los jóvenes que participan en las actividades productivas agrícolas o no agrícolas, pero carecen de un acceso adecuado a los productos y servicios financieros rurales. Al aumentar el alcance, la eficacia, la variedad y la calidad de las operaciones de financiación rural sobre el terreno, se ayudará a mejorar el acceso a largo plazo de estos grupos objetivo a una variedad de servicios y productos financieros que se adaptan mejor a sus necesidades.
9. Pueden llegar a beneficiarse de esta donación 1 000 000 de hogares en los cinco países en los que se llevan a cabo proyectos independientes de financiación rural: Benin, Ghana, Malí, Nigeria y Sierra Leona (proyectos participantes). También se podría beneficiar a distintos tipos de instituciones financieras rurales reforzando su capacidad de prestar asistencia de manera sostenible a la población rural pobre.

C. Efectos directos del proyecto

10. Los efectos directos que se prevé obtener son los siguientes:
 - i) la mejora del acceso a servicios financieros sostenibles de los beneficiarios de los proyectos financiados por el FIDA en la región;
 - ii) la adopción de mejores prácticas por las instituciones financieras rurales en los proyectos financiados por el FIDA y la difusión de estas prácticas a todos los interesados pertinentes en la región de la región de África Occidental y Central y las otras regiones abarcadas por la cartera de proyectos de financiación rural del FIDA, y
 - iii) el aumento de la eficacia y el impacto de las iniciativas de financiación rural en curso y futuras en la región de África Occidental y Central.

D. Actividades del proyecto

11. En esta sección se describen con más detalle las diversas actividades que se realizarán en el marco de cada componente.

Componente 1: mejora de la estrategia de financiación rural

1.1 Examen y evaluación de la cartera

12. La labor de examen y evaluación se centrará en cinco países en los que el FIDA realiza importantes inversiones en la financiación rural, ya sea como proyectos independientes o subcomponentes de proyectos. Mediante visitas sobre el terreno en estos países, la cartera del FIDA se evaluará en el contexto más amplio de desarrollo del sector financiero y las actividades de inclusión financiera de otros donantes.

1.2 Estrategia de financiación rural de la región de África Occidental y Central

13. Teniendo en cuenta las conclusiones del examen y la evaluación de la cartera, las ventajas comparativas del FIDA y las particularidades de su modelo operativo, el contexto regional, las enseñanzas extraídas y las mejores prácticas, el Développement International Desjardins ayudará al FIDA a elaborar un enfoque estratégico y a definir las orientaciones clave para sus actividades de financiación rural y agrícola en la región. De esta forma, se aumentará la eficacia y el impacto de las iniciativas de financiación rural en curso y futuras que reciben el apoyo del FIDA en la región de África Occidental y Central. El objetivo es liberar el acceso a una amplia gama de servicios financieros rurales sostenibles, especialmente en favor de los pequeños agricultores y las personas de bajos ingresos.
14. El Développement International Desjardins contribuirá a organizar un taller estratégico con el coordinador de la región de África Occidental y Central encargado de la financiación rural, los gerentes de los programas en los países (GPP) de la región y el equipo de financiación rural de la PTA con objeto de analizar las conclusiones del examen y la evaluación de la cartera, así como las consecuencias para los proyectos del FIDA y las perspectivas futuras, y elaborar un documento estratégico basado en las deliberaciones, conclusiones y recomendaciones del taller, así como el proyecto de examen.

Componente 2: creación de capacidad y fortalecimiento de las iniciativas de financiación rural

2.1 Apoyo técnico

15. En los cinco países seleccionados, el Développement International Desjardins definirá las prioridades para respaldar, junto con los GPP en cuestión, el equipo del proyecto en la región de África Occidental y Central y la PTA.
16. Los proyectos y programas de financiación rural en ejecución podrían beneficiarse de la experiencia del Développement International Desjardins gracias a actividades como: la determinación de las necesidades de mejora de la capacidad de las instituciones financieras rurales y la unidad de gestión del proyecto (UGP); la prestación de apoyo a las misiones de supervisión y apoyo a la ejecución, y el examen de la idoneidad de los posibles asociados en la ejecución.
17. Si en alguno de los países abarcados se determina que es prioritario diseñar el programa sobre oportunidades estratégicas nacionales (COSOP) o las etapas de puesta en marcha, el Développement International Desjardins estará a disposición para proporcionar orientación técnica sobre la adopción de ciertas medidas como la evaluación del mercado o la definición de estrategias de salida que propicien la sostenibilidad del sector. De este modo se ayudará a mejorar la orientación estratégica de las futuras intervenciones apoyadas por el FIDA en beneficio de la población rural pobre.

2.2 Mejora de la capacidad

18. A fin de prestar apoyo a las instituciones financieras rurales asociadas para que puedan mantener y ampliar el alcance de las prácticas buenas o nuevas, el Développement International Desjardins realizará por cierto tiempo las actividades de mejora de la capacidad que se indican a continuación:
- la prestación de apoyo técnico, capacitación y asesoramiento a la dirección y el personal de las instituciones financieras rurales asociadas con un proyecto de financiación rural respaldado por el FIDA y que están interesadas en reproducir/elaborar y difundir productos innovadores, conforme a lo acordado con el FIDA (y en conexión con el componente 3.1);
 - el apoyo técnico y la creación de capacidad destinados a las instituciones financieras rurales también podrían abarcar otras esferas que son fundamentales para el fortalecimiento institucional, como la mejora del suministro de productos financieros, y
 - la elaboración de materiales de capacitación en alfabetización financiera y la capacitación de algunas instituciones financieras rurales asociadas en cinco países seleccionados en la mejora de la prestación de servicios y el suministro de productos a los beneficiarios de los proyectos, conforme a lo acordado con el FIDA.

Componente 3: gestión de los conocimientos e innovación

3.1 Gestión de los conocimientos

19. Las enseñanzas extraídas se documentarán y utilizarán para orientar las actividades de gestión de los conocimientos durante todo el período de ejecución de la donación:
- en el marco de esta donación, el Développement International Desjardins aprovechará su conocimiento de la región y su experiencia con las intervenciones respaldadas por el FIDA con miras a elaborar una serie de notas de orientación sobre las políticas de financiación rural que se centrarán en cuestiones normativas y reglamentarias fundamentales para el desarrollo de un sector financiero rural sostenible en la región, con el fin de facilitar la negociación y la ejecución del proyecto en los países;
 - la elaboración de conjuntos de instrumentos sobre nuevas innovaciones concebidas en el componente 3.1, y
 - la organización de tres talleres regionales con el coordinador de la región de África Occidental y Central encargado de la financiación rural, los GPP de la región de África Occidental y Central y de otras regiones con carteras de proyectos de financiación rural pertinentes, y el equipo de financiación rural de la PTA. En los talleres se analizarán los resultados y las conclusiones principales extraídas de las innovaciones aplicadas en el componente 3.1 y la estrategia de ampliación de escala.

3.2 Innovación

20. El Développement International Desjardins ayudará a las instituciones financieras rurales a adoptar y supervisar estos enfoques y productos innovadores mediante la prestación de apoyo a la elaboración y planificación, la capacitación, la introducción de ajustes al sistema de información de gestión y el seguimiento y evaluación intermedio y final.

IV. Productos y beneficios previstos

21. Los principales beneficios y productos previstos que respaldan la consecución de la meta, los objetivos y los efectos directos de la donación son los siguientes:
- **Beneficios:** mejora del desempeño de las instituciones financieras rurales asociadas en los proyectos financiados por el FIDA; adopción de nuevas estrategias de financiación rural y mejores prácticas por el FIDA, que se utilizan en cinco proyectos en curso, como mínimo, en la región de África

Occidental y Central; perfeccionamiento del diseño gracias a las enseñanzas extraídas de las donaciones en al menos tres nuevos proyectos de financiación rural en la región de África Occidental y Central; adopción de tres innovaciones, como mínimo, por seis instituciones financieras rurales asociadas en toda la región; capacitación de al menos cinco instituciones financieras rurales en suministro de materiales de alfabetización financiera, y fortalecimiento de la capacidad de suministro de productos financieros rurales de 50 miembros del personal de instituciones financieras rurales, como mínimo.

- **Productos:** informe sobre el examen y la evaluación de la cartera; documento estratégico sobre la financiación rural en la región de África Occidental y Central; conclusiones del taller regional sobre la estrategia; notas de orientación sobre políticas acerca de cuestiones jurídicas y reglamentarias específicas en materia de financiación rural; estudios de caso y conjuntos de instrumentos sobre innovaciones; taller regional sobre enseñanzas para la ampliación de escala de las innovaciones; materiales de capacitación en alfabetización financiera, y mejora de la capacidad del personal de las instituciones financieras rurales.

V. Disposiciones para la ejecución

22. La oficina regional de África Occidental del Développement International Desjardins, con sede en Dakar (Senegal), estará encargada de coordinar las actividades del proyecto sobre el terreno, en colaboración con las oficinas del FIDA en los países y otros asociados institucionales. La oficina regional dispone de un gerente del Développement International Desjardins, que ejercerá las funciones de jefe del equipo, y personal local especializado en diversas esferas de la microfinanciación (planificación estratégica, elaboración de productos, tecnología de la información y las comunicaciones, etc.). Además, el gerente del Développement International Desjardins podrá recurrir a la participación de un grupo de expertos en financiación rural y crédito agrícola, que trabaja en la sede del Développement International Desjardins en el Canadá, para las misiones sobre el terreno y en caso de necesidad.
23. La supervisión directa de la oficina regional estará a cargo de un director del proyecto perteneciente al grupo de consultores creado por iniciativa del vicepresidente que trabaja en la sede del Développement International Desjardins. El personal de la sede estará encargado de velar por la ejecución oportuna y la calidad de todas las actividades realizadas en el marco del proyecto, así como de examinar y editar todos los informes que se presenten al FIDA.
24. El período de ejecución será de tres años a partir de la entrada en vigor de la donación. La supervisión general y el seguimiento del proyecto estarán a cargo de la región de África Occidental y Central del FIDA, que contará con el apoyo del equipo de financiación rural de la PTA.
25. Las disposiciones de gestión financiera se han examinado y considerado satisfactorias. En general, la sede del Développement International Desjardins pagará directamente los servicios externos que se contraten (consultores, capacitación y servicios). Cuando proceda, los fondos se transferirán directamente a la oficina regional para que ejecute las actividades del proyecto sobre la base de los planes operativos anuales validados y aprobados. Se presentarán informes financieros trimestrales no comprobados, así como estados financieros anuales comprobados a más tardar seis meses después del cierre del ejercicio financiero del Développement International Desjardins.

VI. Costos indicativos y financiación del proyecto

26. El período de ejecución de la donación será de tres años. Los costos totales del proyecto financiado por el FIDA ascienden a USD 950 000. También se prevé que el receptor aporte una contribución de USD 70 000 en efectivo y USD 115 785 en especie. Los presupuestos resumidos se presentan a continuación.

Cuadro 1
Presupuesto del proyecto, por categoría de gastos
(en USD)

Categoría de gastos	Notas	Año 1	Año 2	Año 3	Contribución del FIDA	Contribución del Développement International Desjardins		Total
						En efectivo	En especie	
Sueldos y prestaciones	1	185 690	107 835	89 705	341 121	-	42 109	383 230
Costos de funcionamiento	2	24 558	24 558	24 558	-	-	73 675	73 675
Consultorías	3	35 160	52 741	-	87 901	-	-	87 901
Viajes y dietas	4	86 182	74 955	77 427	238 564	-	-	238 654
Equipo y materiales		-	-	-	-	-	-	-
Bienes, servicios e insumos		-	-	-	-	-	-	-
Taller	5	11 537	-	61 481	28 018	45 000	-	73 018
Capacitación	6	-	38 870	110 839	124 709	25 000	-	149 709
Traducción y edición	7	19 771	19 772	19 772	59 316	-	-	59 316
Subtotal		362 899	318 731	383 784	879 629	70 000	115 785	1 065 414
Gastos generales	8	25 375	21 892	23 103	70 370	-	-	70 370
Total		388 274	340 623	406 887	950 000	70 000	115 785	1 135 784

Cuadro 2
Presupuesto del proyecto, por componente
(en USD)

Componente	Año 1	Año 2	Año 3	Contribución del FIDA	Contribución del Développement International Desjardins		Total
					En efectivo	En especie	
Examen y evaluación de la cartera	190 693	335 889	35 889	223 875	-	38 595	262 470
Fortalecimiento de las iniciativas de financiación	97 062	101 279	177 862	337 609	-	38 595	376 204
Gestión de los conocimientos e innovación	75 144	181 563	170 033	318 144	70 000	38 595	426 739
Gestión de los conocimientos	38 414	56 814	109 892	96 525	70 000	38 595	205 120
Innovación	36 730	124 749	60 141	221 619	-	-	221 619
Gastos generales	25 375	21 892	23 103	70 370	-	-	70 370
Total	388 274	340 623	406 887	950 000	70 000	115 785	1 135 784

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators (RIMS INDICATORS MARKED WITH *)	Means of verification	Assumptions
Goal	The overall goal is to improve the sustainability, relevance and effectiveness of rural finance interventions for IFAD's target group in the Western and Central Africa Region.	Improved performance of partner RFIs in IFAD-funded projects as measured by (specific targets to be set at project inception phase) *: <ul style="list-style-type: none"> - increase in outreach; - increase in number of loans; - reduction in arrears (PAR); - social and financial performance indicators recommended by SEEP, MIX and the SMART Campaign. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reports from WCA, Country Offices, projects with rural finance components • Annual reports and financial statements of partner RFIs • Scoreboards to be implemented with partner RFIs 	<ul style="list-style-type: none"> • DID must quickly grasp issues and be able to work efficiently with WCA CPMs and PMUs and partner RFIs.
Objectives	<ul style="list-style-type: none"> (i) Strengthen the design and implementation of rural finance interventions in the region (ii) Promote scale-up of demand-based innovative products, approaches and services for rural households (iii) Improve strategy and support policy dialogue in rural finance interventions in WCA (iv) Enhance capacity in rural finance amongst implementation partners, including RFIs 	<ul style="list-style-type: none"> • New rural finance strategies and best practices adopted by IFAD and featured in at least 5 existing projects in WCA region • Improved design based on grant's learnings for at least 3 new rural finance projects in WCA region • Adoption of at least 3 innovations by 6 partner RFIs across the region 	<ul style="list-style-type: none"> • QE/QA comments on new rural finance interventions proposed by WCA during the grant period • Rural finance project progress reports • Reports from WCA, Country Offices, projects with rural finance components, and partner RFIs • Grant project progress and final reports 	<ul style="list-style-type: none"> • Market opportunities and infrastructure must exist to support the development of sustainable rural finance activities • Social and political environment in selected countries must be stable enough to operate

1

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators (RIMS INDICATORS MARKED WITH *)	Means of verification	Assumptions
Outputs	<ul style="list-style-type: none"> • Portfolio review and assessment report • Strategic Paper on rural finance in WCA • Regional workshop on strategy findings • Policy briefs on targeted legal and regulatory issues in rural finance • Case studies and toolkits on innovations • Regional workshop on lessons for scaling-up innovations • Financial literacy training materials • RFI staff capacity enhanced 	<ul style="list-style-type: none"> • 5 existing rural finance initiatives assessed across 5 WCA countries • At least 3 new rural finance initiatives identified, designed or redefined • 3 new products, approaches, systems tested, documented and replicated • At least 5 RFIs trained in delivery of financial literacy materials • Capacity in delivery of rural finance products strengthened for at least 50 RFI members of staff 	<ul style="list-style-type: none"> • All outputs will be submitted by DID and validated by IFAD 	<ul style="list-style-type: none"> • All stakeholders (PMUs, partner RFIs, government agencies) must be ready and available at time of field missions to provide all relevant information to consultant • Partner RFIs must be willing and committed to participate in testing the innovations
Key Activities	<ol style="list-style-type: none"> 1. WCA rural finance portfolio review and assessment 2. Support policy dialogue with legal and regulatory bodies 3. Technical support, training and coaching in identification, design and implementation of rural finance initiatives 4. Development, implementation support and analysis of innovative products, approaches and services 5. Development of financial literacy materials 6. Delivery of direct technical capacity enhancement activities for RFI staff 7. Strategic and dissemination workshops 	<ul style="list-style-type: none"> • Total of 37 field missions to 5 selected WCA countries • Organisation of 4 workshops • # of adopted recommendations after supervision missions (per country) • # of financial institutions participating in the project * • # of staff of financial institutions trained * • # of people trained in financial services * 	<ul style="list-style-type: none"> • Grant project progress and final reports • Proceedings from workshops 	<ul style="list-style-type: none"> • WCA, PTA and DID must agree on selection of countries and projects • WCA, PTA and DID must agree on selection of pilots • CPMs must be informed and in agreement