

Signatura:	<u>EB 2014/LOT/G.4</u>	S
Fecha:	<u>13 de agosto de 2014</u>	
Distribución:	<u>Pública</u>	
Original:	<u>Inglés</u>	



Invertir en la población rural

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI

Instituto de Recursos Naturales de la Universidad de Greenwich

Nota para los representantes en la Junta Ejecutiva

Funcionarios de contacto:

Preguntas técnicas:

Andrea Serpagli
Gerente del Programa en el País
División de África Occidental y Central
Tel.: (+39) 06 5459 2859
Correo electrónico: a.serpagli@ifad.org

Envío de documentación:

Deirdre McGrenra
Jefa de la Oficina de los Órganos Rectores
Tel.: (+39) 06 5459 2374
Correo electrónico: gb_office@ifad.org

Para aprobación

Índice

Acrónimos y siglas	ii
Recomendación de aprobación	1
Parte I - Introducción	1
Parte II - Recomendación	2

Anexo

Instituto de Recursos Naturales de la Universidad de Greenwich: Aumento del rendimiento de la industria de la yuca en África Occidental y Central	3
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---

Apéndice

Results-based logical framework (Marco lógico basado en los resultados)	
----------------------------------------------------------------------------	--

Acrónimos y siglas

ACDI-VOCA	Agricultural Cooperative Development International - Volunteers in Overseas Cooperative Assistance (Desarrollo Cooperativo Agrícola Internacional/ Voluntarios en Asistencia Cooperativa de Ultramar)
ASARECA	Asociación para el Fortalecimiento de las Investigaciones Agrícolas en África Oriental y Central
CORAF	Consejo de África Occidental y Central para la Investigación y el Desarrollo Agrícola
CSIR	Consejo para la Investigación Científica e Industrial
C:AVA	proyecto de agregación de valor para África centrado en la yuca
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
FARA	Foro para la Investigación Agraria en África
GCIAI	Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional
ONG	organización no gubernamental
PIB	producto interno bruto
SNV	Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo
WCA	División de África Occidental y Central

Recomendación de aprobación

Se invita a la Junta Ejecutiva a que apruebe la recomendación sobre una donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI, que figura en el párrafo 6.

Informe del Presidente sobre una propuesta de donación con arreglo a la modalidad de donaciones a nivel mundial y regional a un centro internacional que no recibe apoyo del GCIAI: Instituto de Recursos Naturales de la Universidad de Greenwich

Someto el siguiente informe y recomendación sobre una propuesta de donación para investigación y capacitación agrícolas, por valor de USD 1 582 978, a un centro internacional que no recibe apoyo del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (GCIAI).

Parte I - Introducción

1. En el presente informe se recomienda que el FIDA respalde un programa de investigación y capacitación del Instituto de Recursos Naturales de la Universidad de Greenwich. En el anexo del presente informe figura el documento relativo a la donación que se somete a la aprobación de la Junta Ejecutiva:

Instituto de Recursos Naturales de la Universidad de Greenwich: Aumento del rendimiento de la industria de la yuca en África Occidental y Central
2. Los objetivos y el contenido de este programa de investigación aplicada están en consonancia con los objetivos estratégicos en constante evolución del FIDA y la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones.
3. La meta estratégica general que orienta la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones, aprobada por la Junta Ejecutiva en diciembre de 2009, es fomentar tecnologías y enfoques provechosos y/o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, dando a las mujeres y los hombres pobres de las zonas rurales de los países en desarrollo los medios necesarios para que obtengan mayores ingresos y mejoren su seguridad alimentaria.
4. La finalidad de la política es conseguir los productos siguientes: a) la promoción de actividades innovadoras y la elaboración de tecnologías y enfoques innovadores en apoyo del grupo objetivo del FIDA; b) el fomento por parte del grupo objetivo del FIDA, y en su favor, de campañas de concienciación y actividades de promoción y diálogo sobre políticas relacionadas con cuestiones importantes para la población rural pobre; c) el fortalecimiento de la capacidad de las instituciones asociadas para prestar toda una serie de servicios de apoyo a la población rural pobre, y d) la promoción entre las partes interesadas a nivel regional e interregional de las enseñanzas extraídas, la gestión de los conocimientos y la difusión de información sobre cuestiones relacionadas con la reducción de la pobreza rural.
5. El programa propuesto está de conformidad con la meta y los productos de la Política revisada del FIDA relativa a la financiación mediante donaciones. En efecto, el objetivo general del programa se ajusta perfectamente a la estrategia de

donaciones de la División de África Occidental y Central (WCA) y a la meta general de la política de donaciones del FIDA de fomentar tecnologías y enfoques provechosos y/o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, y contribuir de ese modo al logro del objetivo primordial del FIDA de dar a la población rural pobre (mujeres, hombres y jóvenes) la oportunidad de mejorar su seguridad alimentaria y su estado nutricional, aumentar sus ingresos y reforzar su capacidad de resistencia.

Parte II - Recomendación

6. Recomiendo a la Junta Ejecutiva que apruebe la propuesta de donación con arreglo a lo dispuesto en la resolución siguiente:

RESUELVE: que el Fondo, con objeto de financiar parcialmente el programa de Aumento del rendimiento de la industria de la yuca en África Occidental y Central, conceda una donación al Instituto de Recursos Naturales de la Universidad de Greenwich por una cuantía que no exceda de un millón quinientos ochenta y dos mil novecientos setenta y ocho dólares de los Estados Unidos (USD 1 582 978) para un programa de tres años de duración, conforme a unos términos y condiciones que se ajusten sustancialmente a los presentados a la Junta Ejecutiva en este informe.

Kanayo F. Nwanze
Presidente

Instituto de Recursos Naturales de la Universidad de Greenwich: Aumento del rendimiento de la industria de la yuca en África Occidental y Central

I. Antecedentes

1. Alrededor del 75 % de la producción africana de yuca (135 millones de toneladas) procede de África Occidental y Central y solo en Nigeria se producen 54 millones de toneladas. La yuca contribuye de manera significativa al producto interno bruto (PIB) de los países (por ejemplo, representa el 4,1 % en Ghana, el 3,4 % en Nigeria y el 2,5 % en el Camerún) y sustenta los medios de vida de varios millones de personas en África Occidental y Central, a menudo mujeres y jóvenes de las zonas rurales.
2. En los últimos decenios, la producción y el uso de la tecnología de elaboración se han ampliado considerablemente en esta región, también gracias al apoyo del FIDA y otros donantes.
3. El establecimiento de mercados destinados a los derivados de la yuca (nuevos y tradicionales) y la ampliación del uso de tecnologías poscosecha más avanzadas todavía pueden ser medios eficaces para crear empresas viables y generar ingresos y oportunidades de empleo adicionales, y contribuir así a la reducción de la pobreza rural en África Occidental y Central.
4. A tal fin, entre 2007 y 2013, el FIDA llevó a cabo la Iniciativa Regional de Elaboración y Comercialización de la Yuca, financiada con fondos suplementarios de Italia y Suiza. En el marco de esta iniciativa se apoyaron con éxito proyectos nacionales sobre raíces y tubérculos financiados por el FIDA en toda la región mediante la prestación de asistencia técnica especial, la facilitación de conocimientos especializados y el intercambio de tecnologías, la difusión de las mejores prácticas y la promoción de la inversión privada.
5. Las principales enseñanzas extraídas de esta iniciativa pueden resumirse de la siguiente manera:
 - La oportunidad de beneficiarse del apoyo técnico externo (en comparación con el apoyo disponible únicamente en los proyectos nacionales sobre raíces y tubérculos) resultó ser una gran fuente de inspiración y, por tanto, útil para la labor de los equipos nacionales encargados de estos cultivos. La posibilidad de: i) confrontar constantemente opiniones a veces bastante diferentes de los especialistas de la iniciativa; ii) comparar las iniciativas nacionales con otras similares dentro o fuera de África Occidental y Central (Asia y América Latina), y iii) recurrir a buenas prácticas desconocidas o no tan avanzadas en la región ha acelerado la ejecución y mejorado los resultados de las intervenciones nacionales sobre raíces y tubérculos.
 - La introducción en los países de soluciones tecnológicas innovadoras, junto con buenas prácticas, se vio considerablemente facilitada por la ejecución de la Iniciativa Regional de Elaboración y Comercialización de la Yuca. Aunque se reconoce que sustituir o mejorar las tecnologías tradicionales es relativamente complicado, también debido al nivel de riesgo que entraña tal labor, dicha iniciativa, al hacer uso de sus propios recursos financieros o buscar otros nuevos, ha demostrado ser un instrumento muy eficaz para abordar y acelerar ese proceso. De hecho, la labor de búsqueda, introducción y ensayo de prototipos y buenas prácticas realizada en el marco de la iniciativa sirvió como un medio eficaz para acelerar el proceso de "adopción", ya que redujo considerablemente los riesgos (y los costos) que cada país debía afrontar a la hora de experimentar o introducir nuevas soluciones tecnológicas dentro de sus fronteras nacionales.

- Sin embargo, sigue siendo necesario establecer marcos a largo plazo para ensayar plenamente la tecnología y las prácticas de reciente introducción y asegurar que los beneficiarios se hagan cargo de las mismas. Si bien gracias a esta iniciativa se lograron introducir con éxito soluciones tecnológicas completamente nuevas para la región (en cuanto al equipo, las prácticas y los conocimientos especializados), su ensayo suele seguir en curso, al igual que la evaluación completa de su impacto en las comunidades y los pequeños agricultores locales. Estos factores hacen que sean necesarios plazos más largos para completar y ampliar de escala las actividades anteriores realizadas en el marco de la iniciativa, también porque el FIDA sigue promoviendo incesantemente nuevas intervenciones destinadas a desarrollar cadenas de valor nacionales de la yuca, un cultivo que sigue siendo prioritario para la labor del FIDA en África Occidental y Central.
6. Con miras a ampliar de escala y consolidar los logros de esta iniciativa en la región, se ha previsto un nuevo programa de tres años de duración (titulado Aumento del rendimiento de la industria de la yuca en África Occidental y Central), que el FIDA financiará mediante una donación por valor de USD 1,6 millones aproximadamente. Al igual que la Iniciativa Regional de Elaboración y Comercialización de la Yuca, el principal cometido de este programa será contribuir a mejorar el funcionamiento de las cadenas de valor nacionales de la yuca y reforzar la industria de la yuca regional en general.
 7. En enero de 2014 se efectuó una convocatoria de propuestas a fin de seleccionar la entidad de ejecución del programa. Se invitó a 10 entidades privadas a presentar ofertas (organizaciones no gubernamentales [ONG] e institutos de investigación) y propuestas técnicas y financieras sobre la base del mandato distribuido por el FIDA.
 8. En mayo de 2014 se adjudicó la licitación al Instituto de Recursos Naturales de la Universidad de Greenwich, en colaboración con otras organizaciones sin fines de lucro como el Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV), la Universidad Federal de Agricultura de Abeokuta (Nigeria), la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) y otros asociados locales.

II. Justificación y pertinencia para el FIDA

9. La donación propuesta forma parte de las prioridades temáticas de la estrategia de la división sobre inversiones en forma de donación (2013-2015) en cuanto al ensayo o la ampliación de escala de soluciones favorables a los pobres destinadas a combatir la pobreza rural y aumentar la seguridad alimentaria en las zonas rurales. Está en plena consonancia con el programa institucional del FIDA y contribuye a cumplir los objetivos del Marco Estratégico del FIDA (2011-2015), que se vieron reforzados por los compromisos de reducir la pobreza rural asumidos en el marco de la Novena Reposición de los Recursos del FIDA. La donación también tiene por objeto fomentar tecnologías y enfoques provechosos o innovadores, junto con políticas e instituciones propicias, que apoyen el desarrollo agrícola y rural, y contribuir de ese modo al logro del objetivo general del FIDA de dar a la población rural pobre la oportunidad de reforzar su capacidad de resistencia.

III. El programa propuesto

10. **Meta general:** dar a la población rural pobre en África Occidental y Central (especialmente mujeres y jóvenes) la oportunidad de establecer actividades agrícolas viables basadas en la yuca y crear oportunidades empresariales no agrícolas.
11. **Objetivos:** i) aumentar la seguridad alimentaria en las zonas rurales y la rentabilidad empresarial general de los operadores de las cadenas de valor de la yuca; ii) agregar valor a los proyectos sobre raíces y tubérculos respaldados por el FIDA en la elaboración de raíces, el uso adecuado de tecnología, la comercialización de derivados y el aprovechamiento de residuos; iii) incrementar el acceso al mercado de los pequeños agricultores mediante la mejora de la calidad de los

derivados finales de la yuca y el establecimiento de asociaciones entre los operadores de las cadenas de valor, con lo que también se perfecciona la estructura de las cadenas de valor objetivo; iv) crear espacios de aprendizaje e intercambio de conocimientos sobre las nuevas tecnologías relacionadas con la yuca, las buenas prácticas y los conocimientos especializados generados dentro y fuera de África Occidental y Central, y v) respaldar las actividades piloto innovadoras ya sean nuevas o estén en curso.

12. **Grupos objetivo:** i) los pequeños agricultores pobres; ii) sus organizaciones de elaboración y comercialización, y iii) los elaboradores semindustriales e industriales, los comerciantes, los proveedores de servicios, etc. Cuando proceda, las actividades también se centrarán en las instituciones rurales que, directa o indirectamente, prestan apoyo técnico, comercial o logístico a los operadores que intervienen en el sector de la yuca en los países seleccionados (Congo, Gabón, Ghana, Nigeria y República Democrática del Congo) y otros países en función de la demanda. Dada la gran participación de las mujeres y los jóvenes en la elaboración y el comercio de la yuca, en el programa tendrán suma importancia las cuestiones relativas al género y la diversidad.
13. Se prevé que la donación beneficiará directamente a un total de 150 000 pequeños agricultores, aproximadamente (mediante el paquete de trabajo 2), y a un máximo de 200 empresas (mediante el paquete de trabajo 3) (véanse las actividades principales en el apéndice). También habrá muchos beneficiarios indirectos como consecuencia del paquete de trabajo 1, si bien el número de estos dependerá del alcance y el tamaño de los proyectos financiados por el FIDA que se logrará respaldar mediante la donación.
14. El programa durará tres años y comprenderá los cinco componentes principales siguientes:
 - **Componente 1: incorporación de “bienes públicos”, con una dimensión regional/internacional, en las iniciativas nacionales sobre raíces y tubérculos financiadas por el FIDA en África Occidental y Central**
 Para ello, se llevarán a cabo las actividades siguientes:
 - 1.1) realización de investigaciones de mercado, encuestas y estudios de viabilidad cuya cobertura rebasará los límites nacionales, con lo que se superará la renuencia de los gobiernos a comprometer recursos de los proyectos nacionales para obtener productos que puedan beneficiar a otros países además del que los generó;
 - 1.2) intercambio de conocimientos técnicos especializados, pruebas, buenas prácticas y enseñanzas extraídas —que se han generado en cualquier país de la región o fuera de esta— con cualquier país productor de yuca de la región que los necesite, y
 - 1.3) ejecución de la labor educativa relacionada con las prácticas de poscosecha de la yuca, las soluciones tecnológicas innovadoras, las plantas/distribuciones adecuadas, etc., cuyo contenido se derivará de la experiencia o los conocimientos adquiridos en contextos regionales o internacionales análogos al que se prevé aplicarlos.
 - **Componente 2: creación de una base de conocimientos de tecnologías eficaces e intervenciones de mejores prácticas**
 Esto se realizará de la siguiente manera:
 - 2.1) elaboración de cinco casos de estudio, como mínimo, sobre soluciones tecnológicas innovadoras y/o prácticas/experiencias;
 - 2.2) finalización de actividades en curso o puesta en marcha de actividades piloto (como las relacionadas con el aprovechamiento de los residuos nocivos de la yuca);

2.3) establecimiento de al menos tres asociaciones público-privadas en las esferas de importancia estratégica para la industria de la yuca. A tal fin, se procurará obtener más asistencia técnica y financiera del servicio que la División de Asesoramiento Técnico y Políticas está estableciendo con objeto de apoyar la creación y el funcionamiento de las asociaciones público-privadas, y

2.4) evaluación de las iniciativas descritas anteriormente para extraer enseñanzas y difundir los resultados con miras a favorecer la labor de reproducción.

- **Componente 3: prestación de apoyo al sector privado en la creación de demanda para los productos de yuca de los pequeños agricultores**

Esto se logrará de la siguiente manera:

3.1) establecimiento de un foro regional destinado a los elaboradores de yuca y los fabricantes de equipo con miras a compartir las mejores prácticas y las innovaciones en materia de elaboración de la yuca y agregación de valor. Si bien esta actividad estará impulsada por el sector privado, se garantizará el establecimiento de vínculos con fuentes de investigación e innovación, y

3.2) creación/finalización de una base de datos (o actualización, si ya existe) de fabricantes de equipo situados en África Occidental y Central o fuera de esta región (si son pertinentes para las necesidades regionales). Mediante la promoción de los contenidos de esta base de datos por medio de un "centro de gestión de los conocimientos", se fomentará y justificará la participación de los fabricantes en la financiación de la base de datos, aumentando así la sostenibilidad a largo plazo de este instrumento.

- **Componente 4: establecimiento de un centro de gestión de los conocimientos**

Esto se realizará de la siguiente manera:

4.1) establecimiento de un centro de gestión de los conocimientos para África Occidental y Central capaz de actuar como una fuente de conocimientos y un mecanismo para que los agentes en la región compartan información, y

4.2) organización de ferias sobre innovaciones relativas a la yuca.

- **Componente 5: gestión, seguimiento y evaluación del programa**

Esta labor tendrá por objeto:

5.1) la gestión eficaz de la donación;

5.2) la realización de talleres de puesta en marcha y finales, y

5.3) la ejecución de actividades de seguimiento y evaluación.

IV. Productos y beneficios previstos

15. Se prevé que los productos y beneficios del programa serán los siguientes:

- Mejora del acceso a tecnologías eficaces, buenas prácticas, modelos empresariales, información de mercado, servicios de asesoramiento para los interesados en la yuca y el personal de los proyectos nacionales sobre raíces y tubérculos, y demostración mediante actividades piloto.
- Aumento de la integración de los agentes de las cadenas de valor nacionales de la yuca y, en consecuencia, distribución más uniforme del valor agregado.
- Fortalecimiento de las capacidades de los operadores que intervienen en el sector de la yuca (productores, elaboradores, comerciantes) y establecimiento y gestión más eficaz de los enfoques o negocios relacionados con la yuca.

- Intensificación de la participación del sector privado en el desarrollo de la industria de la yuca (por lo que se refiere a la facilitación de las inversiones, las capacidades empresariales y los conocimientos especializados necesarios) como condición indispensable para el desarrollo satisfactorio y sostenible del sector.
- Determinación de nuevas oportunidades tecnológicas y de mercado (a nivel nacional, regional y panafricano).
- Mejora del diálogo sobre políticas en el plano regional y nacional, sobre la base de las experiencias llevadas a cabo por medio —o independientemente— de los proyectos nacionales (sobre raíces y tubérculos o de otra índole), con miras a fortalecer el funcionamiento general de la industria y los vínculos entre los interesados y dar a conocer debidamente las necesidades de desarrollo del sector de la yuca.

V. Disposiciones para la ejecución

16. El FIDA concederá la donación a la Universidad de Greenwich, de la cual el Instituto de Recursos Naturales forma parte. Este instituto estará encargado de administrar la donación y de dirigir el consorcio creado para ejecutar las actividades del programa. Entre los miembros del consorcio cabe destacar el Instituto de Recursos Naturales, el SNV y la Universidad Federal de Agricultura de Abeokuta. A fin de aumentar el sentido de apropiación de los beneficiarios finales de los productos de la donación y su impacto a largo plazo, se prevé que varias otras instituciones internacionales (por ejemplo, la EMBRAPA) y nacionales participen en las actividades. Esto se verá facilitado por los vínculos que los beneficiarios de la donación tienen actualmente con la comunidad dedicada a la investigación, la sociedad civil y el sector privado en África como, por ejemplo: el Consejo para la Investigación Científica e Industrial (CSIR), la investigación alimentaria en Ghana, el Foro para la Investigación Agraria en África (FARA), el Consejo de África Occidental y Central para la Investigación y el Desarrollo Agrícola (CORAF) y las redes de la Asociación para el Fortalecimiento de las Investigaciones Agrícolas en África Oriental y Central (ASARECA), las ONG que se ocupan de los agronegocios como Agricultural Cooperative Development International - Volunteers in Overseas Cooperative Assistance (ACDI-VOCA) y Technoserve, y la Fundación Bill y Melinda Gates (por medio del proyecto de agregación de valor para África centrado en la yuca, conocido como la C:AVA). De hecho, el beneficiario de la donación se seleccionó en parte porque cuenta con una extensa red y una capacidad demostrada de establecer relaciones significativas con los diversos interesados que intervienen activamente en la industria africana de la yuca.
17. La gestión del programa estará a cargo del Instituto de Recursos Naturales, que rendirá cuentas al FIDA sobre la ejecución general de las actividades. Las relaciones entre los miembros del consorcio y sus responsabilidades (en particular, el pago por los trabajos realizados) se establecerán en un memorando de entendimiento que firmarán todos los miembros y que se presentará al FIDA antes de la firma del convenio de donación. Un grupo directivo supervisará la ejecución y asesorará al respecto de manera informal.
18. Las disposiciones fiduciarias y de gestión financiera se han examinado y considerado adecuadas. Todos los años se presentarán estados financieros auditados comprobados de conformidad con lo establecido en el convenio de donación.

VI. Costos indicativos y financiación del programa

19. En los cuadros que figuran a continuación se indican los costos totales de la ejecución de la donación sobre la base de la propuesta técnica/financiera del consorcio dirigido por el Instituto de Recursos Naturales. Los costos incluyen el valor de la donación del FIDA (USD 1,583 millones) y la cofinanciación de los miembros del consorcio: USD 226 009, de los cuales el Instituto de Recursos Naturales aportará USD 153 713 y el SNV, USD 72 297.

Cuadro 1
Costos del programa, por componente y financiador (consolidados)
(en miles de USD)

<i>Componentes</i>	<i>Donación del FIDA</i>		<i>Otros cofinanciadores</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
Prestación de apoyo a los proyectos del FIDA en la región de África Occidental y Central	339 073	88	45 682	12	384 755
Creación de una base de conocimientos de tecnologías eficaces e intervenciones de mejores prácticas	715 305	93	51 729	7	767 034
Prestación de apoyo al sector privado en la creación de demanda para los productos de yuca de los pequeños agricultores	135 236	81	31 993	19	167 229
Centro de gestión de los conocimientos	103 735	82	22 506	18	126 241
Seguimiento y evaluación	289 629	80	74 100	20	363 729
Total	1 582 978	88	226 009	12	1 808 987

Cuadro 2
Costos del programa, por categoría y financiador (consolidados)
(en miles de USD)

<i>Categoría de gastos</i>	<i>Donación del FIDA</i>		<i>Otros cofinanciadores</i>		<i>Total</i>
	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>	<i>%</i>	<i>Monto</i>
Sueldos y prestaciones	760 960	81	177 529	19	938 490
Consultorías	175 840	93	12 480	7	188 320
Viaje y dietas	341 000	94	20 000	6	361 000
Equipo y materiales	6 000	100	-	0	6 000
Costos de funcionamiento	60 000	100	-	0	60 000
Talleres	91 920	90	10 000	10	101 920
Capacitación	30 000		6 000		36 000
Costos administrativos generales	117 258	100	-	0	117 258
Total	1 582 978	88	226 009	12	1 808 987

Results-based logical framework

	Objectives-hierarchy	Objectively verifiable indicators	Means of verification	Assumptions
Goal	To enable rural poor people in WCA to develop sustainable cassava-based farm and non-farm business opportunities.	Increases in incomes from baseline Employment opportunities created..	Monitoring and evaluation reports	Update of research results by IFAD National Projects.
Objectives	Add-value and enhanced performance of IFAD-funded cassava national interventions To develop spaces at a national and regional level for learning. To contribute to enhance food security and business opportunities in rural areas.	At least 4 IFAD national projects adopted advice from this grant. At least 4 non-IFAD cassava interventions make use of IPCI outputs Number of enterprises (at least 25) adopting innovations developed through grant.	IFAD national projects reports and their evaluations. Reports of other donor programs and National projects' reports. Data and information available on private sectors operations.	National and regional policies that change food purchases of food items. Levels of pests and disease and their control. Availability of finance schemes to promote investment. Supportive nature of policies towards agro-enterprises.
Outputs	1) Improved access to effective technology good practices, business models, market information, advisory services; 2) Better integrated cassava (derivatives) value-chains; 3) Strengthened business capacities of cassava operators; 4) Enhanced private sector involvement in the development of the cassava industry; 5) Increased identification of technological opportunities; 6) Enhancement of policy dialogue at regional and national level.	At least 5 case studies achieve quantifiable impact. At least 3 PPPs deliver benefits to small-holder farmers as measured by M&E by end of IPCI grant. At least 6 technologies successfully identified and tested by 2017. At least 3 project outputs used in policy dialogues. Cassava Forum established and operational. At least 5 fabricators and 25 processors using data hub.	Grant reports. Evaluation and lesson learning reports from pilot studies. Knowledge hub utilization statistics. Membership list of cassava processors and fabricators forum. Reports of cassava processors/fabricators forum. Reports on regional policy dialogues.	Willingness of IFAD national projects to collaborate. Openness of private sector. General economic situation and enabling environment. Effectiveness of "additional funding" arrangements.

1

<p>Key Activities</p>	<p>Work Package 1</p> <p>1.1 Provide advisory support to IFAD.</p> <p>1.2 Undertake market studies.</p> <p>1.3 Undertake training .</p>	<p>1.1 Number of IFAD Country programmes using advice in their R&T projects.</p> <p>1.2 Number of market studies completed (at least 5) by 2017.</p> <p>1.3 Number of trainings undertaken by 2017.</p>	<p>1.1 IFAD country reports.</p> <p>1.2 Market study reports.</p> <p>1.3 Training reports.</p>	<p>1.1, 1.2, 1.3 Demand expressed from IFAD Country Offices.</p>
	<p>Work Package 2</p> <p>2.1 Completion of on-going pilot activities</p> <p>2.2 Undertake at least five case studies of innovative technological solutions and/or practices/experiences.</p> <p>2.3 Establish at least three Public Private Sector Partnerships (PPPs).</p>	<p>2.1 Number of on-pilot studies completed (2) by end 2015.</p> <p>2.2 Number of case studies completed (5) by 2017.</p> <p>2.3 Number of PPPs established (3) by 2017</p>	<p>2.1 Pilot study reports.</p> <p>2.2 Case study reports.</p> <p>2.3 Case study reports.</p>	<p>2.1 No pre-conditions because on-going, but co-operation with existing partners essential.</p> <p>2.2/2.3. For co-financed pilot studies – no pre-conditions; for grant – its scoping studies.</p>
	<p>Work Package 3</p> <p>3.1 Develop a Regional Cassava Processors and Equipment Manufacturers Forum.</p> <p>3.2 Develop database of equipment fabricators.</p>	<p>3.1 Existence of forum by end of 2015.</p> <p>3.2 Existence of fabricators database by end of 2015</p>	<p>3.1 Grant Reports.</p> <p>3.2 Database available through Forum.</p>	<p>3.1 First step will be buy-in of country based fora.</p> <p>3.2 Access to existing database.</p>
	<p>Work Package 4</p> <p>4.1 Establish knowledge management hub.</p> <p>4.2 Host cassava innovation fairs.</p>	<p>4.1 Existence of accessible management hub by end 2015.</p> <p>4.2 Innovation fairs held (number).</p>	<p>4.1 Knowledge management hub online.</p> <p>4.2 Grant Reports.</p> <p>4.3 Grant Reports.</p>	<p>4.1 Access to key information</p>
	<p>Work Package 5</p> <p>5.1 Effectively manage project.</p> <p>5.2 Hold inception and completion workshops.</p> <p>5.3 Undertake monitoring and evaluation activities</p>	<p>5.1 Submission of annual reports.</p> <p>5.2 Workshops completed.</p> <p>5.3 Number of M&E reports.</p>	<p>5.1 Grant Reports.</p> <p>5.2 Workshop Reports.</p> <p>5.3 M&E Reports.</p>	<p>5.3 Undertaking of project activities.</p>